



الشركة العربية لاستصلاح الأراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . م . م)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الاراضى وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠٠ سهماً

**مـ ضـ راجـ تـ مـ ا لـ جـ مـ عـ بـ ا لـ عـ ا لـ عـ ا دـ يـ ة**  
**لـ لـ شـ رـ كـ تـ ا لـ عـ رـ بـ يـ ة لـ ا لـ سـ تـ صـ لـ ا لـ مـ ا لـ ا لـ ا رـ ا ضـ ي**  
**ا لـ مـ نـ عـ قـ دـ ة يـ وـ م ا لـ سـ بـ ت ا لـ مـ و ا فـ ق ٢٠٢٣/٥/١٣**

**جـ دـ و ل ا لـ عـ مـ ا لـ :**

- (١) عرض تقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ .
- (٢) عرض تقرير مراقب الحسابات عن مراجعة مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ للشركة و رد الشركة عليه .
- (٣) عرض تقرير متابعة و تقويم الأداء عن مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للشركة عن العام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ و رد الشركة عليه .
- (٤) النظر فى اعتماد الموازنة التقديرية المستهدفة للشركة للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ .
- (٥) الفصل بين بدل الحضور و بدل الانتقال الخاص بجلسات مجلس الإدارة المقرر بالجمعية العامة للشركة بتاريخ ٢٧/١١/٢٠٢١ للسادة رئيس و أعضاء المجلس .
- (٦) تحديد ما يتقاضاه كل من رئيس و أعضاء مجلس الإدارة من بدلات الحضور و الانتقالات للجلسات و تحديد ما يصرف شهريا لرئيس المجلس غير التنفيذى و الراتب الشهرى للعضو المنتدب التنفيذى .

**مـ حـ ضـ ر ا لـ جـ لـ سـ ة**

انه فى يوم السبت الموافق ٢٠٢٣/٥/١٣ و فى تمام الساعة الحادية عشر صباحا بمقر الشركة العربية لاستصلاح الاراضى اول شارع نادى الصيد . الدقى . محافظة الجيزة ، اجتمعت الجمعية العامة العادية للشركة العربية لاستصلاح الاراضى برئاسة السيد اللواء مهندس / طارق حامد الشربيني . رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة لاستصلاح الاراضى و ابحاث المياه الجوفية و رئيس الجمعية العامة و بحضور السادة .



ممثلى الشركة القابضة

اولا : السادة اعضاء الجمعية العامة :

- ١- لواء دكتور مهندس / محمد محمد سليمان الشيخة
- ٢- دكتور / خالد محمد احمد شعيب
- ٣- محاسب / أبو بكر عبد الحميد حسن
- ٤- محاسب / عصام محمود مطاوع
- ٥- مهندس / عبد الله اسماعيل روض
- ٦- أستاذ دكتور / جمعة عبد ربه عبد الرحمن
- ٧- الاستاذ / احمد السيد خليفة - عضو اللجنة النقابية للشركة

• واعتذر عن عدم الحضور الأستاذ / عيد عبد الفتاح مرسال \_ ممثل الشركة القابضة وعضو الجمعية العامة للشركة العربية لاستصلاح الأراضي



رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٢٦ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠ سهماً

الشركة العربية لاستصلاح الأراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش. م. م.)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الاراضى وأبحاث المياه الجوفية

### ثانيا : السادة اعضاء مجلس ادارة الشركة العربية لاستصلاح الاراضى :

- ١- مهندس / شحته ابراهيم عبد الفتاح - رئيس مجلس الادارة غير تنفيذى
  - ٢- مهندس/ سليمان سليمان السيد - العضو المنتدب التنفيذى
  - ٣- مهندس / محمد محمد سعيد محمد بهنسى - عضو مجلس الادارة ممثل الشركة القابضة
  - ٤- السيدة المحاسب / صفاء حسن عباس - عضو مجلس إدارة عن المساهمين
  - ٥- السيد / جابر إبراهيم حساتين الصياد - عضو مجلس إدارة منتخب عن العاملين بالشركة
- واعتذر عن عدم الحضور السيد دكتور محاسب/ وائل فهمي الشاذلي \_ عضو مجلس الإدارة مستقل

### ثالثا: السادة الجهاز المركزى للمحاسبات :

- ١- السيدة المحاسب / سحر طلعت الناظر - وكيل وزارة - نائب اول مدير الادارة
- ٢- السيدة المحاسب / عبير عبد الرحمن عامر - وكيل وزارة - نائب اول مدير الادارة
- ٣- السيدة المحاسب / هبة رمضان مبروك - مراجع اول

### رابعا: السادة الجهاز المركزى للمحاسبات لمتابعة تنفيذ الخطة و تقويم الاداء :

- ١- السيد المحاسب / حسن محمد احمد - رئيس قطاع التعاون
- ٢- السيدة المحاسب/ سلوى احمد عبد الهادى - رئيس قطاع التعاون
- ٣- السيد المحاسب / محمد مصطفى عبد اللطيف - مراجع اول

### خامسا : السادة المساهمين :

- ١- السيد / محمد السيد نجم مطاوع
- ٢- السيد / سليمان حسن محمد
- ٣- السيد / اسامة غنيمي طنطاوى
- ٤- السيد / كرم عبد العزيز محمد فودة
- ٥- السيد / فتحى حسين عبد السميع احمد
- ٦- السيد / عبد المنجى بكر محمد المرعى
- ٧- السيد / احمد امام الليثى معوض
- ٨- السيد / سراج الدين رشدى
- ٩- السيد / ياسر محمد محمود
- ١٠- السيد / محمد شكرى طه

### سادسا : السادة مركز معلومات قطاع الاعمال العام :

- ١- السيدة المحاسب / منال عبد السلام عبد الله - رئيس الادارة المركزية للزراعة و الرى مركز معلومات قطاع الاعمال العام

و لم يحضر احد عن الجهات الاتية :

. الهيئة العامة للرقابة المالية

. البورصة المصرية

\*\*\*\*\*

افتتح السيد اللواء مهندس / طارق حامد الشربيني . رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة لاستصلاح الاراضى

و ابحاث المياه الجوفية و رئيس الجمعية العامة للجلسة " بسم الله الرحمن الرحيم " .



الشركة العربية لاستصلاح الأراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش. م. م. م)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠٠ سهماً

ثم رحب سيادته بالسادة اعضاء الجمعية العامة و السادة مراقبي الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات و الجهاز المركزي للمحاسبات متابعه تنفيذ الخطة و تقويم الاداء و بالسادة اعضاء مجلس ادارة الشركة و السادة المساهمين .

ثم بدأ سيادته اجراءات انعقاد الجمعية العامة العادية حيث عرض على السادة الاعضاء تعيين كل من :

الاستاذ / سيد احمد ابراهيم . امين سر الجمعية  
المحاسب / خالد محمد عبد الحميد . جامع اصوات  
السيد / مصطفى على عبد القادر . جامع اصوات

و قد قررت الجمعية العامة العادية الموافقة على تعيينهم ..

ثم طلب سيادته من السيد / مراقب حسابات الشركة و السادة / جامعي الاصوات تعيين نسبة حضور المساهمين و اثبات ذلك بسجل الحضور و التوقيع عليه .

و طبقا لسجل الحضور اعلن سيادته ان نسبة حضور المساهمين (٨٩.٦٨ %) و نظرا لاكتمال النصاب القانوني لصحة انعقاد الجمعية العامة العادية للشركة العربية لاستصلاح الاراضى انعقدت الجمعية فى ساعته و تاريخه ، حيث اشار سيادته انه سبق الاعلان عن موعد و مكان انعقاد الجمعية العامة العادية للشركة و جدول الاعمال (إخطار اول) بجريدتى الوفد و روزاليوسف بتاريخ ٢٠٢٣/٤/١٩ و (إخطار ثانى) بنفس الجريدتين بتاريخ ٢٠٢٣/٤/٢٥ و تم توجيه الدعوه الى السادة اعضاء الجمعية العامة و السادة الجهاز المركزي للمحاسبات و السادة اعضاء مجلس ادارة الشركة و السادة المساهمين و السادة الهيئة العامة للرقابة المالية و البورصة المصرية .

ثم بدأ سيادته النظر فى جدول الاعمال الذى كان على النحو التالى :

### ١) عرض تقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ .

عرض السيد المهندس / شحته ابراهيم عبد الفتاح . رئيس مجلس الادارة غير التنفيذي للشركة تقرير مجلس الادارة عن مشروع الموازنة التقديرية للشركة العربية لاستصلاح الاراضى للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ . يسعدنى ان اعرض على حضراتكم تقرير مجلس ادارة الشركة عن خطة السنة المالية ٢٠٢٣/٢٠٢٤ ممثلة فى موازنتها التخطيطية عن تلك السنة و التى تبلغ إيراداتها التقديرية ١٦١,١٣٢,٠٠٠ جنيه (مائة و واحد و ستون مليون و مائة و اثنان و ثلاثون الف جنيه) .

و اننا نامل ان تتحقق هذه الخطة بدفع عملية الانتاج للامام محققين ما نامله جميعا و ننتهز هذه الفرصة لان نعاهدكم على ان نعمل جاهدين نحو تجاوز العمل و الربحية المستهدفين باذن الله و ليس مجرد تحقيقها .





الشركة العربية لاستصلاح الأراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش. م. م.)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠ سهماً

هذا و سنعرض على حضراتكم ملخص للنشاط المتوقع انجازه خلال عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ و ذلك طبقاً

للكشوف المرفقة بمشروع الموازنة التخطيطية .

اولاً : الإيرادات :-

(١) اعمال النشاط المنتظر تنفيذها خلال العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ و تبلغ قيمتها ١٣٦,٠٠٠,٠٠٠ جنيه (مائة و ستة و ثلاثون مليون جنيه) موزعة على مناطق عمل الشركة كالتالي :

٦٥.٠٠٠	مليون جنيه	(١) قطاع سيناء و بورسعيد
٣٠٠	الف جنيه	(٢) قطاع غرب البرلس
٢١٠	الف جنيه	(٣) قطاع وسط الصعيد
٤٠.٠٠٠	مليون جنيه	(٤) قطاع غرب الدلتا
٢٢.٠٠	مليون جنيه	(٥) قطاع الصرف
٧.٠٠	مليون جنيه	(٦) قطاع توشكى
١.٤٩٠	مليون جنيه	(٧) ارباح بيع اراضي
١٣٦.٠٠٠.٠٠٠	جنيه	اجمالي إيرادات النشاط
(مائة و ستة و ثلاثون مليون جنيه)		

إيرادات اخرى :-

٣٥٠	الف جنيه	(١) إيرادات فوائد دائنة
١٠.٢٥٢	مليون جنيه	(٢) إيرادات اخرى
١٤.٥٠٠	مليون جنيه	(٣) إيرادات رأس مالية
٣٠	الف جنيه	(٤) إيرادات أوراق مالية
٢٥,١٣٢,٠٠٠	جنيه	اجمالي الإيرادات الأخرى

جملة الإيرادات المتوقعة

٣٥٠	الف جنيه
١٠.٢٥٢	مليون جنيه
١٤.٥٠٠	مليون جنيه
٣٠	الف جنيه
٢٥,١٣٢,٠٠٠	جنيه
(خمسة و عشرون مليون و مائة و ثمان و ثلاثون الف جنيه)	
١٦١,١٣٢,٠٠٠	جنيه
(مائة و واحد و ستون مليون و مائة و اثنان و ثلاثون الف جنيه)	

ثانياً : المصروفات :-

٣٣.١٢٣	مليون جنيه	(١) الاجور
٣٥.٠٧٥	مليون جنيه	(٢) المستلزمات السلعية
٧٧.٨٠٣	مليون جنيه	(٣) المستلزمات الخدمية
١١.٩٣١	مليون جنيه	(٤) المصروفات التحويلية
١.٤٠٠	مليون جنيه	(٥) مصروفات اخرى



رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠٠ سهماً

جملة المصروفات  
١٥٩,٣٣٢,٠٠٠ جنيه  
(مائة وتسعة وخمسون مليون و ثلاثمائة و اثنان و  
ثلاثون ألف جنيه)

ثالثاً : الفائض القابل للتوزيع :-  
١,٨٠٠,٠٠٠ جنيه  
(مليون و ثمانمائة ألف جنيه)

مقارنة بالفائض النقدي للعام السابق  
٢,٣٢٥,٠٠٠ جنيه  
(مليونان و ثلاثمائة و خمسة و عشرون ألف جنيه)  
٢٠٢٣/٢٠٢٢

### أهم الافتراضات في إعداد مشروع الموازنة :

- (١) رغم وجود معلومات تؤيد الافتراضات التي بنيت عليها الموازنة إلا أن هذه الافتراضات تعتبر أدلة تنبؤية قد تتأثر بأحداث و قرارات مستقبلية .
- (٢) مراعاة الاستغلال الأمثل للموارد و الطاقات المتاحة من طاقات بشرية و معدات و محاولة تحقيق معدلات أداء جيدة و استغلال جميع هذه الطاقات أقصى استفادة للشركة في ظل الظروف الحالية
- (٣) مراعاة الحصول على مستلزمات الإنتاج بأسعار مناسبة في ظل ارتفاع الأسعار اليومي .
- (٤) مراعاة مبدأ المشاركة لجميع مراكز المسؤولية بالشركة في إعداد الموازنة في ضوء ما تم تقديمه من بيانات بالمشاركة مع القطاعات الفنية و الهندسية و الميكانيكية و المالية و الإدارية و الاراضى .
- (٥) مراعاة الواقعية في إعداد الموازنة أثناء التنفيذ مع إمكانية التطبيق في ضوء الوضع الحالي و الإمكانيات المتاحة في العمل .
- (٦) الاهتمام بالموارد البشرية بالشركة و الحفاظ عليها و توفير الخدمات الاجتماعية و الصحية مع التطوير في العمل .
- (٧) الاهتمام برفع كفاءة المعدات و إصلاحها و صيانتها و رفع كفاءة الأصول لزيادة معدات الإنتاج لما يمكن الشركة من المنافسة .

أهم الأسس التي تم إتباعها في إعداد الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ .

- (١) تم إعداد الموازنة التقديرية للعام المالى في ضوء الإمكانيات الفعلية للشركة و في ظل الظروف و التحديات الصعبة نتيجة ارتفاع أسعار المواد و المستلزمات السلعية نتيجة ارتفاع سعر الدولار مقابل انخفاض القيمة الشرائية للجنيه المصرى مع وجود الأعباء الثابتة التي تتحملها الشركة من





رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠٠ سهماً

- أجور و تأمينات و ضرائب و خلافه مع الأخذ في الاعتبار أن النتائج النهائية قد تختلف عن هذه التقديرات في ضوء الأحداث المستقبلية و التغييرات .
- (٢) يتم إتباع مبدأ الاستحقاق المحاسبي في إثبات الإيرادات و المصروفات بحيث تستفيد كل فترة مالية بما يخصها من إيراد و ما يتحمله من أعباء مع الأخذ في الاعتبار أن التكلفة يتم تحميلها كاملة و الإيرادات يتم تحيلها بالكامل .
- (٣) تم تقدير حسابات إيرادات النشاط الجارى بناء على حجم الأعمال المتوقع انجازها خلال العام المالى فى ضوء المتبقى من الأعمال الحالية و كذلك من خلال المشاركة فى أعمال التبطين للترع من خلال المشروع القومى التى تقوم به الدولة .
- (٤) تم تقدير إيرادات الاراضى المتوقعة بناء على المبالغ المستحقة على المستثمرين خلال العام المالى و من خلال متوسط التحصيل خلال آخر ثلاث سنوات و إدراج المقدمات المتعلقة بها ضمن الإيرادات المتوقعة على أساس مبدأ الاستحقاق .
- (٥) تم تقدير التكاليف المتوقعة بناء على المشروعات الجديدة المتوقع تنفيذها خلال العام المالى للموازنة و بما يتناسب مع طريقة تنفيذ تلك المشروعات سواء ذاتى أو متكامل .
- (٦) تم تقدير بند الأجور طبقاً لعدد العاملين المتوقع و كذلك التأمينات الاجتماعية و العلاوات والبدلات و الحوافز و المزايا الأخرى ، مع أحكام الرقابة عليها مع الأخذ في الاعتبار الزيادة المتوقعة فى بند الأجور نتيجة الزيادة القانونية للمرتبات و حركة الترقيات و العلاوات التشجيعية و مراعاة المتخارجين للمعاش .

### وفى النهاية :-

أود أن أشير أن الشركة سوف تتقدم فى العمليات التى سوف تطرح خلال العام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ للعمل على زيادة الإيرادات و ما يخصها من فائض .  
و ختاماً نتوجه بالشكر و العرفان لجميع العاملين بالشركة على ما يبذلوه من جهد فى تحقيق أهداف الشركة .

كما نتوجه بالشكر للسيد اللواء مهندس / طارق حامد الشربيني - و لمجلس إدارة الشركة القابضة على ما يقدمونه من دعم للشركة و للعاملين بها فى سبيل تقدمها و ازدهارها .  
ثم عقب بعد ذلك السيد المحاسب / ابو بكر عبد الحميد - عضو الجمعية العامة للشركة العربية لاستصلاح الاراضى و قال كنت اود ان تعطينى الشركة مبرر افتراضات النشاط حيث نوه المهندس / شحته ابراهيم -

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠ سهماً

رئيس مجلس الادارة غير التنفيذي عن الظروف و التحديات الصعبة التي تواجه الشركة نتيجة ارتفاع اسعار المواد و المستلزمات السلعية مع وجود الابعاء الثابتة التي تتحملها الشركة من اجور و تامينات و ضرائب و خلافه .

الاستاذ/ ابو بكر عبد الحميد : و لكنى لما استعرضت ايرادات النشاط المنتظر تنفيذها خلال العام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ و التي تبلغ ١٣٦ مليون جنيه مقابل ١٨٥ مليون جنيه بموازنة العام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بينما المحقق الفعلى خلال النصف الاول من عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ نحو ٨٧ مليون جنيه و تسال سيادته لماذا انحرفت الموازنة من ١٨٢ مليون جنيه لتصل الى ١٣٦ مليون جنيه و كنت امل ان يشرح ذلك فى تقرير مجلس الادارة المعروف و هل كانت الظروف الاقتصادية التي تمر بها البلاد لها اثر فى ذلك حيث ان المفروض ان الشركة تقوم بتعويض الخسائر المرحلة و هل عدم قدرة الشركة على الحصول على اعمال هو الذى ادى الى انخفاض فى الايرادات كما تلاحظ لى ان رصيد دائنون و ارصدة دائنة اخرى فى ٢٠٢٢/٦/٣٠ مبلغ ٨٦ مليون جنيه فى حين متوقع ان تتخفف عن ٩ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ كما تلاحظ بالنسبة لاقساط بيع اراضى مستحقة انخفضت فى ٢٠٢٢/١٢/٣١ بمبلغ ٣ مليون جنيه عما كانت فى ٢٠٢٢/٦/٣٠ و مطلوب من مجلس الادارة توضيح موقف تحصيل مستحقات الشركة بالاضافة الى اسباب عدم الحصول على اعمال جديدة .

المهندس / شحته ابراهيم : نحن متحفظين فى دراستنا و ندرس اى عملية من اصل اسعار السوق كما ان صرف المستحقات على مستوى الجمهورية يتاخر دائما و اخر صرفية من جهة الاسناد كانت فى شهر ٢٠٢٢/١٢ و عندما نحصل على اى عمل نضع حساب الظروف و المتغيرات و عدم تحميل الشركة خسارة و يتم الدراسة مع الاخذ فى الاعتبار زيادة الاسعار و هناك مشكلة لدى التعامل مع جهة الاسناد فى صرف مستخلصات الاعمال و ليس عندنا القدرة على الصرف على الاعمال فى ضوء عدم صرف المستخلصات .

الاستاذ / ابو بكر عبد الحميد : كنت اتمنى ان سياسة الشركة توضح ذلك فى تقرير مجلس الادارة علاوة ان الموازنة الجديدة تعتمد على مقاولين الباطن اكثر من الاعتماد على التشغيل الذاتى و لم يوضح ذلك او الاشارة اليه بتقرير مجلس الادارة .

الاستاذ / عصام مطاوع . عضو الجمعية العامة : الجهاز المركزى للمحاسبات تتناول ملاحظاته على مشروع الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ للشركة و ان رد الشركة على تلك الملاحظات غير مقنع .





الشركة العربية لاستصلاح الاراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الاراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠٠ سهماً

و قد تحدث المساهمين الحاضرين فى الاجتماع و افادو بان الموازنة متواضعة و فى حالة عدم قدرة الشركة القابضة على توفير سيولة اقترح مشاركة القطاع الخاص بنسبة عن طرح الاسهم للاكتتاب العام .  
هذا بالإضافة الى ان هناك مشاريع كثيرة تم تأجيلها نظرا لزيادة اسعار الحديد .  
اللواء / طارق الشربيني - رئيس الجمعية العامة : هذا الموضوع تحت الدراسة على مستوى الجمهورية و هناك مؤشرات على المستوى الاعلى و الفترة القادمة سوف نسمع اخبار سارة .  
دكتور / جمعة عبد ربه - عضو الجمعية العامة : ارى تكليف الشركات بتفعيل استغلال كافة الطاقات الموجودة لديها و يجب على الشركات التفكير فى حل خارج الصندوق .  
و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادية باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :  
- المصادقة على ما جاء بتقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية للشركة العربية لاستصلاح الاراضي للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤

(٢) عرض تقرير مراقب الحسابات عن مراجعة مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ للشركة و رد الشركة عليه .

رحبت الاستاذة / عبير عبد الرحمن عامر . وكيل وزارة الجهاز المركزى للمحاسبات بالسيد اللواء مهندس / طارق الشربيني . رئيس الجمعية و بالسادة الاعضاء و السادة اعضاء مجلس الادارة و قامت بعرض اهم ما جاء بتقرير الجهاز المركزى للمحاسبات عن مراجعة مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٤ للشركة . و ذلك على النحو التالى :



تقرير مراقب الحسابات  
عن مراجعة مشروع الموازنة التقديرية  
للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ للشركة العربية لاستصلاح الاراضي

السادة/ أعضاء الجمعية العامة للشركة العربية لاستصلاح الاراضي  
قمنا باختبار القوائم المالية المستقبلية المتمثلة في الموازنة التقديرية  
للشركة العربية لاستصلاح الاراضي أحدي الشركات التابعة للشركة  
القابضة للاستصلاح الاراضي وابحاث المياه الجوفية الخاضعة لأحكام  
قانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وتعديلاته للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ وفقا  
لمعيار المراجعة المصري الخاص باختبار المعلومات المستقبلية "رقم  
٣٤٠٠" وتمتد مسؤليه إدارة الشركة في إعداد وعرض المعلومات  
المالية المستقبلية بما في ذلك تحديد الافتراضات التي بنيت عنها تلك  
المعلومات وتنحصر مسؤليتنا في اختبار هذه المعلومات وإصدار  
تقرير عنها بالرغم من وجود أدلة تؤيد الافتراضات التي بنيت عليها  
المعلومات المالية المستقبلية إلا أن هذه الأدلة في حد ذاتها موجهة نحو  
أحداث مستقبلية ولذلك تعتبر أدلة تنبؤية في طبيعتها وبالنظر للإدلة  
المتاحة لتقييم الافتراضات التي بنيت عليها المعلومات المالية المستقبلية  
كان من الصعب الحصول على قدر كاف من القناعة لإبداء رأي إيجابي  
بأن تلك الافتراضات خالية من التحريف الهام والمؤثر . وفي ضوء ما  
حصلنا عليه من بيانات وإيضاحات تلاحظ لنا ما يلي :-

١. استهدفت الموازنة تحقيق إيرادات نشاط - إيرادات جهات اسناد-  
نحو ١٣٤,٥١٠ مليون جنيه إيرادات تنفيذ بعض المشروعات  
لصالح الغير مقابل ١٨٢,٥١٠ مليون جنيه إيرادات مستهدفة  
بموازنة العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ وبانخفاض قدرة نحو  
٤٨ مليون جنيه ونسبة بلغت نحو ٢٦% عن المستهدف بالعام  
السابق وقد بلغ المنفذ الفعلي نحو ١٥٠,٦٩٥ مليون جنيه عام  
٢٠٢٢/٢٠٢٣ ونحو ٨٦,٦٧٠ مليون جنيه المنفذ الفعلي خلال  
النصف الاول من عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ وقد تلاحظ ما يلي :-





• انخفاض الاعمال المسندة للشركة خلال عام الموازنة حيث اقتصر على استكمال المشروعات السابق اسنادها للشركة منذ العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ والذي تبين ان الموعد المحدد لانتهاء منها خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ دون وجود ما يؤيد مد فترات التشغيل وموافقة جهات الاسناد بشأنها.

• عدم تحقيق ايرادات لبعض القطاعات منها الواحات البحرية - توشكي - وسط وجنوب الصعيد.... الخ.

• استهدفت الشركة مبلغ ٢٠ مليون جنيه إيرادات مستهدفة بقطاع الصرف - احلال وتجديد شبكات الصرف عن اعمال متوقع اسنادها دون وجود عقود او اوامر اسناد مؤيدة لها.

٢. استهدفت الموازنة نحو ٧١,٧ مليون جنيه تكاليف اسناد اعمال لمقاولي الباطن بنسبة ٥٤% من اجمالي تكاليف النشاط المقدر البالغة نحو ١٣١,٦٤١ مليون جنيه وبنسبة نحو ٥٣% من اجمالي ايرادات النشاط المقدر البالغة ١٣٤,٥١٠ مليون جنيه مما يتضح معه استمرار اعتماد الشركة بصفة اساسية على مقاولي الباطن في تنفيذ مشروعاتها هذا بالإضافة الى انخفاض تكاليف الاسناد المستهدفة عن المحقق الفعلي عن عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ البالغ ١٢٣,٥١١ مليون جنيه ويرجع ذلك الى عدم اسناد اعمال جديدة للشركة واستكمال اعمال مسندة للشركة من ٢٠٢٢/٢٠٢١.

٣. استهدفت الموازنة تحقيق صافي ربح ( بعد خصم الضرائب ) نحو ١,٨٠٠ مليون جنيه بنسبة ١,٣٢% من إيرادات النشاط المقدر بنحو ١٣٦ مليون جنيه مقابل نحو ٢,٣٢٥ مليون جنيه صافي ربح مستهدف بموازنة العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ وقد حققت الشركة خلال النصف الاول من العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ صافي خسارة نحو ٤,٨٥٥ مليون جنيه (فعلي).

هذا وقد ساهم في تحقيق صافي الربح المستهدف المشار اليه عن عام الموازنة المعروضة ارباح رأسمالية ناتجة عن بيع بعض الاصول الثابتة بلغت ٤,٥ مليون جنيه.



مما يتضح معه المبالغة في صافي الربح المستهدف خلال عام الموازنة في ضوء ما ورد بالنتائج الفعلية وان الموازنة المعروضة تفوق قدرات الشركة المالية في ظل التزاماتها تجاه الغير (التأمينات الاجتماعية بمبلغ نحو ٤٩ مليون جنيهاً، الضرائب بمبلغ نحو ١١٨ مليون جنيهاً).

٤. لم تستهدف الموازنة بعض التقديرات وذلك كما يلي:-

• قيمة ومساحة المتخللات للأراض بغرض البيع الناتجة عن اجراء الرفع المساحي والايرادات المتوقع تحقيقها منها.

• اثر تقنين قطع الاراضي التي تضع الشركة يدها عليها بمحافظة كفر الشيخ والبحيرة منذ عام ٢٠١٨.

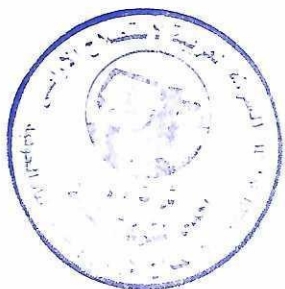
• تكاليف التأمين على اصول ومخازن الشركة ضد كافة الاخطار.

٥. عدم دقة تقديرات قائمة التدفقات النقدية التقديرية عن عام الموازنة المعروضة حيث لم يتم حساب التغيرات في راس المال العامل على اساس الارصدة التقديرية لعامي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ ، ٢٠٢٣/٢٠٢٤ وكذا عدم تاثير القائمة برصيد بنوك السحب على المكشوف المقدره مما اثر على دقة الارقام المعروضة بالقائمة.

٦. لم تتضمن القوائم المالية التقديرية قائمة التغير في حقوق الملكية عن عام الموازنة .

٧. لم يتم تقسيم برنامج العمل التفصيلي بالموازنة التقديرية موزعا على شهور العام بالمخالفة للمادة رقم ٦٩ من اللائحة التنفيذية للقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ .

وكذا لم يتم اعداد مراكز مالية تقديرية عن عام الموازنة وبما لا يتحقق معه الهدف من الموازنة كأداة للرقابة ومتابعة أداء الشركة .





٨. لم تفصح ايضاحات الموازنة المعروضة عن الاجراءات التي استهدفتها الشركة بشأن الموقَّع الضريبي لها سوي تكوين مخصص بمبلغ ٢ مليون جنيهاً لمواجهة اجمال الضرائب المستحقة عليها البالغة نحو ١١٨ مليون جنيهاً وفقاً لأخر مطالبة وارادة للشركة في ٢٠٢٢/٦/٣٠.

٩. اعتادت الشركة على عدم دقة تقديرات الموازنة الاستثمارية وذلك كما يلي :-

بيان	٢٠٢٢/٢٠٢١	٢٠٢٣/٢٠٢٢	٢٠٢٤/٢٠٢٣
تقديري	٢ مليون جنيهاً	٨ مليون جنيهاً	٣ مليون جنيهاً
فعلي	٩٤٢ الف جنيه	١,٢٠٧ مليون جنيه (فعلي ٦ شهور)	—
نسبة المنفذ الفعلي	%٤٧	%١٥	—

وقد بلغ إجمالي قيمة الاصول المهلكة دفترياً ولا تعمل (معطلة) نحو ٩,٠٤٤ مليون جنيه في ٢٠٢٢/٦/٣٠ (فعلي) منها نحو ١٨,٩٣٦ مليون جنيهاً قابلة للإصلاح والتي قدرت تكلفة الإصلاح نحو ٦,١٥٧ مليون جنيهاً في ذات التاريخ (وفقاً للبيان المعد بالشركة في ٢٠٢٢/٦/٣٠).

مما يتضح معه عدم دقة تقديرات الموازنة الاستثمارية والتي جاءت بانخفاض نحو ٣,١٥٧ مليون جنيهاً عن السابق تقديراً في ٢٠٢٢/٦/٣٠.

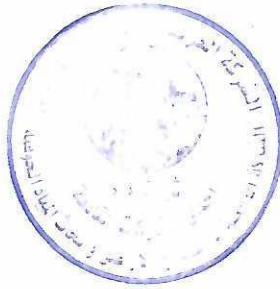
هذا ولم تفصح الموازنة عن طبيعية تلك الاصول وحالتها الفنية قبل وبعد الصيانة واثرها على الطاقة المتاحة بالشركة وكذا أثرها على حجم اعمال الشركة المستهدف تنفيذه خلال عام الموازنة حتي يمكن الوقوف على مدى جدوي تلك الاعمال.

١٠. تم إعداد الموازنة المعروضة بالاسترشاد بالمنفذ الفعلي عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ دون ادراج التقديرات عن ذات العام.



١١. لم تقم الشركة باعداد تقرير مجلس الإدارة عن الموازنة التقديرية المعروضة بالمخالفة لنص المادة (٢٢) فقرة (٢) من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٢.

وبناء على اختبارنا للدليله المويده للإقتراضات وبإستثناء ما جاء فى الفقرات السابقة لم ينم الى علمنا ما يدعو للاعتقاد بأن هذه الإقتراضات لم توفر اساساً معقولاً للتنبؤات أن المعلومات قد تم اعدادها بصورة ملائمة على أساس الإقتراضات المستخدمة وقد تم عرض القوائم المالية التقديرية بما يتفق مع ما ورد بالنظام المحاسبي الموحد ومعايير المحاسبة المصرية كإطار مكمل لها ومن المحتمل ان تختلف النتائج الفعلية عن التنبؤات حيث أنه غالباً ما لا تتحقق الاحداث المتوقعة كما هو مفترض وقد يكون الاختلاف جوهرياً .





رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠ سهماً

الشركة المصرية لاستصلاح الأراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الاراضي وأبحاث المياه الجوفية

ثم قام السيد المهندس / رئيس مجلس ادارة الشركة بعرض رد الشركة على ما جاء بالتقرير المذكور بعاليه .  
**الرد على تقريركم الموقر بناءا على توصيات سيادتكم بخصوص الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٣**  
**وبيانها كالتالي :**

### ١- بخصوص إيرادات النشاط :

تم تقدير إيرادات النشاط الجاري بناءاً على حجم الأعمال المتوقع إنجازها خلال العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٣ في ضوء المتبقي من الأعمال الحالية والمسندة فعلياً للشركة بإستثناء أعمال متوقع إسنادها بقطاع الصرف حيث تم التقدم لمناقصات بالإدارة العامة للصرف بجنوب شرق البحيرة ، وقد حال الإرتفاع الهائل للأسعار إمكانية تقدير مزيد من الأعمال والذي أدى إلى ظهور بعض قطاعات الشركة دون تحقيق إيراد.

### ٢- بخصوص تنفيذ الأعمال :

إستهدفت الشركة تنفيذ جزء من أعمال عام الموازنة ذاتياً حيث ظهر ضمن تكلفة النشاط خامات ووقود بمبلغ ( ٣٠.١٩١ مليون جنيه ) وبنسبة نحو ٢٣% من إجمالي تكاليف النشاط بينما ظهرت نسبة الخامات والوقود من إجمالي تكاليف النشاط نحو ٤% بموازنة العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ مما يتضح معة إتجاه الشركة نحو تنفيذ جزء من الأعمال ذاتياً وعدم الإعتماد الكامل على مقاولي الباطن في تنفيذ الأعمال. أما بخصوص إنخفاض تكاليف النشاط فهو مرتبط بحجم الأعمال المتوقع تنفيذها خلال عام الموازنة.

### ٣- بخصوص صافي الربح المستهدف :

نظراً لتحمل الشركة المزيد من الإلتزامات والأعباء وفي ظل المنافسة الشديدة مع القطاع الخاص الذي لا يتحمل نفس الأعباء والإلتزامات التي تتحملها الشركة ونظراً للإرتفاع الهائل للأسعار فإن الشركة تسعى جاهدة لتحقيق صافي الربح المستهدف.

### ٤- بخصوص بعض التقديرات الغير مستهدفة :

- المتخللات وإيرادات المتوقع تحقيقها منها :  
سيتم حصر المتخللات التي تخص بعض الزراعات وأخذها في الإعتبار مع مراعاة وجود زيادة عند بعض المستثمرين وعجز عند آخرين وذلك عند الإنتهاء من عمل عقد نهائي مع الهيئة العامة لمشروعات التعمير والتنمية الزراعية وعمل حصر نهائي لكافة الأراضي المباعة للمستثمرين.

- تقنين قطع أراضي ( البحيرة - كفر الشيخ ) :

- أرض قرية أبوبكر - محافظة البحيرة . مساحة ( ٢٣٤٢ م )



الشركة المصرية لاستصلاح الأراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش. م. م.)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠٠ سهماً

بعد الإنتهاء من إعداد الموازنة التخطيطية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ ورد إلينا مطالبة الهيئة العامة لمشروعات التعمير والتنمية الزراعية بخصوص سداد المصاريف الإدارية والمقدم الخاص بتقنين مساحة ( ٢٣٤٢ م<sup>٢</sup> ) بمنطقة غرب النوبارية بمحافظة البحيرة وتم سدادها للهيئة والتي بلغت ( ٣٧٠٠٨٦ جنيه ) وسوف يتم إدراجها بأصول الشركة فور الإنتهاء من إجراءات التقنين.  
- أرض مطويس - محافظة كفر الشيخ. مساحة ( ٤٤ قيراط ، ٨ فدان )  
حتى تاريخه لم يتم موافاه الشركة بما يفيد الموافقة على التقنين وتحديد ثمن الأرض.

#### • التأمين على أصول ومخازن الشركة :

تم تشكيل لجنة بالقرار رقم ( ٢٦٩ ) بتاريخ ٢٠٢٢/١١/١ لتحديد أصول وممتلكات الشركة المطلوب التأمين عليها ضد كافة الأخطار وفور إنتهاء اللجنة من أعمالها سوف يتم تنفيذ توصيات سيادتكم بالمحافظة على ممتلكات الشركة وأخذ الأثر المالي بالإعتبار.

#### ٥- بخصوص قائمة التدفقات النقدية التقديرية :

تم إعادة تصوير القائمة على أساس الأرصدة التقديرية لموازنة العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢

#### ٦- قائمة التغير في حقوق الملكية التقديرية :

مرفق قائمة التغير في حقوق الملكية التقديرية لموازنة العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤.

#### ٧- بخصوص عدم إعداد مراكز مالية تقديرية :

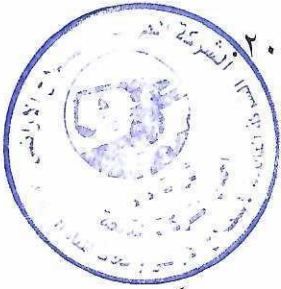
سوف يتم مراعاة ذلك بالتنسيق مع قطاع المشروعات نحو إعداد برنامج زمني للأعمال موزعاً على شهور خلال عام الموازنة حتى تتمكن من إعداد مراكز مالية تقديرية تحقق الهدف منها كأداة للرقابة ومتابعة أداء الشركة.

#### ٨- بخصوص الموقف الضريبي :

تم تكوين مخصص لمواجهة الضرائب المستحقة بمبلغ ( ٢ مليون جنيه ) وسوف يتم دعمه تدريجياً بما يتناسب مع القيمة الحقيقية للمديونية المستحقة حيث أنها تشمل على فوائد وغرامات تأخير يمكن الإعفاء منها.

#### ٩- بخصوص الموازنة الإستثمارية :

تم تقدير عمل خطة الموازنة الأستثمارية لرفع كفاءة ومعدلات تشغيل الآلات والمعدات من خلال التمويل الذاتي لعمليات الصيانة والعمرات للمعدات المعطلة القابلة للإصلاح حسب حاجة العمل وبمواصفات معينة تناسب تنفيذ الأعمال التي سوف تقوم الشركة بتنفيذها ذاتياً.





رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه  
 رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
 عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠٠ سهماً

الشركة المصرية لاستصلاح الأراضي  
 شركة تابعة مساهمة مصرية (ش. م. م.)  
 إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
 لاستصلاح الاراضى وأبحاث المياه الجوفية

### ١٠- بخصوص إدراج القوائم الإسترشادية :

تم إعداد الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ مع الاسترشاد بالمنفذ الفعلي عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ مع الأخذ في الاعتبار المنفذ فعلياً في ٢٠٢٢/١٢/٣١ والتقديري في موازنة العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٢.

### ١١- بخصوص تقرير مجلس الإدارة عن الموازنة :

مرفق تقرير مجلس الإدارة بشأن الموازنة التخطيطية للشركة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤

و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادية باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

- الإحاطة بما ورد بتقرير السادة / مراقبي الحسابات (إدارة مراقبة حسابات التعاونيات) الجهاز المركزي للمحاسبات على مراجعة الموازنة التقديرية المستهدفة للشركة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ و رد الشركة على ما جاء بالتقرير .

٣) عرض تقرير متابعة و تقييم الأداء عن مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للشركة عن العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ و رد الشركة عليه .

عرض السيد المحاسب / حسن محمد احمد . رئيس قطاع التعاون بالجهاز المركزي للمحاسبات ما جاء بهذا التقرير على السادة الاعضاء ، و الذي كان على النحو التالي :



## تقرير

### عن مشروع الموازنة التقديرية للشركة العربية لاستصلاح الأراضي عن العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤

#### مقدمة:

أعدت الشركة العربية لاستصلاح الأراضي موازنتها التقديرية لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ مقارنة بما حققته خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ ومع الأخذ في الاعتبار المنفذ الفعلي خلال النصف الأول من العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣:-

- لم تتضمن الموازنة المقدمة من الشركة تقرير لمجلس الإدارة على الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤.

- استهدفت الموازنة المقترحة لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ إيرادات النشاط (إيرادات العمليات المستمرة) بنحو ١٣٦ مليون جنيه بإنخفاض بلغ نحو ٢٧,٠٧٥ مليون جنيه بنسبة ١٦,٦٪ عن فعلي عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ البالغ نحو ١٦٣,٠٧٥ مليون جنيه ، هذا وقد بلغ المحقق الفعلي خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ نحو ٨٨,٧٨٩ مليون جنيه يمثل ٤٧,٨٪ من المستهدف لنفس العام البالغ نحو ١٨٥,٦٧٠ مليون جنيه وهي موزعة كما يلي :-

١- صافي إيرادات جهات الاسناد مستهدف مقاولات (ايرادات تشغيل للغير) بنحو ١٣٤,٥١٠ مليون جنيه مقابل صافي إيرادات جهات الاسناد فعلي (ايرادات تشغيل للغير) بنحو ١٥٠,٦٩٥ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ ، هذا وقد بلغ المحقق الفعلي خلال النصف الاول من عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ نحو ٨٦,٦٧٠ مليون جنيه يمثل ٤٧,٥٪ من المستهدف لنفس العام البالغ نحو ١٨٢,٥١٠ مليون جنيه .

٢- إيرادات أرباح بيع أراضى مستهدفة بنحو ١,٤٩٠ مليون جنيه يمثل نسبة ١٢٪ من الإيرادات الفعلية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ البالغة نحو ١٢,٣٨٠ مليون جنيه ، هذا وقد بلغ المحقق الفعلي خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ نحو ٢,١١٩ مليون جنيه يمثل ٦٧,١٪ من المستهدف لنفس العام البالغ نحو ٣,١٦٠ مليون جنيه .





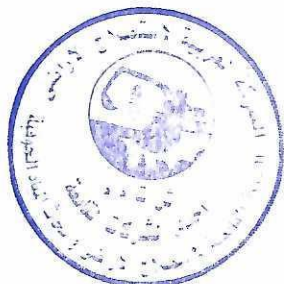
وتجدر الإشارة إلى أن موازنة الشركة لم توضح أى مستهدفات لعقود أعمال مستجدة خلال العام وذلك على الرغم من أن الغرض من تأسيس الشركة يتيح لها القيام بالعديد من الأعمال وذلك بما لدى الشركة من طاقات يمكن استغلالها .

- قدرت الشركة قيمة تكاليف النشاط (تكاليف الحصول على الإيراد) بنحو ١٣١,٦٤١ مليون جنيه بموازنة العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ (يمثل ٩٧,٩٪ من صافي إيرادات تشغيل للغير مستهدفة) ومقابل تكاليف نشاط فعلية عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بلغت نحو ١٥٩,٠٣٥ مليون جنيه (بنسبة ١٠٥,٥٪ من صافي إيرادات تشغيل للغير لنفس العام) ، ومقابل تكاليف نشاط فعلية خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بلغت نحو ٨٦,٣٩٦ مليون جنيه بنسبة ٩٩,٧٪ من صافي إيرادات تشغيل للغير الفعلية خلال نفس الفترة البالغة نحو ٨٦,٦٧٠ مليون جنيه .

- قدرت الشركة قيمة مصروفات التشغيل لدى الغير ومقاولي الباطن بنحو ٧١,٧ مليون جنيه بموازنة العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ (تمثل ٥٣,٣٪ من صافي إيرادات تشغيل للغير مستهدف) مقابل قيمة فعلية لمصروفات التشغيل لدى الغير ومقاولي الباطن بنحو ١٢٣,٥١١ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ (تمثل ٨٢٪ من صافي إيرادات تشغيل للغير فعلى) ، هذا وقد بلغت القيمة الفعلية لمصروفات التشغيل لدى الغير ومقاولي الباطن خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ نحو ٤٢,٤٩٥ مليون جنيه (تمثل ٤٩٪ من صافي إيرادات تشغيل للغير فعلى خلال نفس الفترة) مما يشير إلى توجه الشركة تخفيض إعمالها على مقاولي الباطن في تنفيذ الأعمال المسندة إليها والاستفادة من العمالة والمعدات الموجودة بالشركة .

- استهدفت الموازنة المقترحة صافي ربح متدن بنحو ١,٨ مليون جنيه (شارك في تحقيقه أرباح رأسمالية بنحو ١٤,٥ مليون جنيه) ، وفي حالة استبعاد الأرباح الرأسمالية المستهدفة تسفر نتائج أعمال الشركة عن صافي خسارة بنحو ١٢,٧ مليون جنيه للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ وذلك مقابل صافي ربح فعلى عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بلغ نحو ١,١١٨ مليون جنيه ، هذا وقد أسفرت نتائج أعمال الشركة عن صافي خسارة خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بنحو ٤,٨٥٥ مليون جنيه .

- قدرت الشركة رصيد المخزون بالصافي بنحو ٦,١ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ مقابل فعلى بنحو ٦,٦٣٤ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/٦/٣٠ ومقابل فعلى بنحو ٧,٢١٧ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/١٢/٣١ مما يتطلب ضرورة اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأن تصريف المخزون من



الراكد و الأصناف المستغنى عنها لتوفير السيولة اللازمة للشركة حتى لا تكون هناك أموال معطلة .

- قدرت الشركة بموازنتها التقديرية رصيد النقدية و أرصدة لدى البنوك (الحسابات الجارية والودائع) بنحو ١٦,٦١٥ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ٢٠,٨٢٧ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/٦/٣٠ مقابل فعلى بنحو ٨,٣٨٠ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/١٢/٣١ ، هذا و يتضمن رصيد النقدية و الأرصدة لدى البنوك نحو ٦,٧٥٠ مليون جنيه و دائع مجمدة فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ .

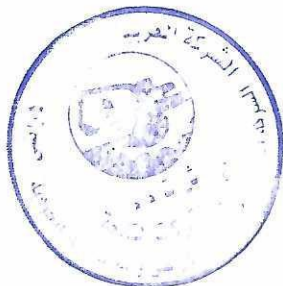
- قدرت الشركة رصيد العملاء و أوراق القبض بالصافى بنحو ٨٢,٣٨٧ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بلغ نحو ١٠٨,٦٢٢ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/٦/٣٠ و مقابل فعلى بنحو ١٠١,٧٢٣ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/١٢/٣١ .

كما تجدر الإشارة إلى أن معظم رصيد العملاء والمدنيين طرف جهات حكومية وأجهزة الدولة المختلفة وقطاع الأعمال العام الأمر الذى يتطلب التدخل لدى الجهات المعنية لتحصيل مستحقاتها لدى العملاء .

هذا و قد قدرت الشركة انخفاض فى رصيد أقساط بيع أراضى مستحقة إلى نحو ٢٦,٧٩٤ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ٥٦,٠٧٨ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/٦/٣٠ و مقابل رصيد فعلى بنحو ٥٣,٦١٢ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/١٢/٣١ مما يشير إلى اتجاه الشركة لتحسين سياستها فى تحصيل أقساط بيع الأراضى.

- قدرت الشركة بموازنتها التقديرية الخسائر المرحلة بنحو ١٢,٩ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ٩,٤٦٦ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/٦/٣٠ و مقابل رصيد فعلى بنحو ٩,٢٤٢ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/١٢/٣١ .

- قدرت الشركة بموازنتها التخطيطية القروض قصيرة الأجل المتمثل أساساً فى قرض وزارة المالية بنحو ٣,٠٨٢ مليون جنيه فى ٢٠٢٤/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ٤,٨٧٢ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/٦/٣٠ و مقابل رصيد فعلى بنحو ٥,٠١٧ مليون جنيه فى ٢٠٢٢/١٢/٣١ .

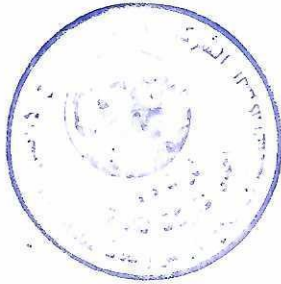


- قدرت الشركة موازنتها الاستثمارية عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ بنحو ٣ مليون جنيه لتنفيذ خطتها الاستثمارية المتمثلة في تمويل عمليات الصيانة والعمرات أو الاحلال والتجديد والتطوير المستمر لرفع كفاءة التشغيل على ان يكون مصدر التمويل ذاتياً من الشركة .

- قدرت الشركة مساهماتها في رؤوس أموال شركات أخرى(شركة قروين للاستثمار) كاستثمارات طويلة الأجل في نهاية عام الموازنة بنحو ٣,٥٤٣ مليون جنيه ، ودون استهداف الحصول على عائد مقابل هذه الاستثمارات طويلة الأجل عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ ودون تحقيق عائد فعلى عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ الأمر الذى يتطلب إعادة النظر فى تلك المساهمة .

- أعدت الشركة قائمة الإنتاج و القيمة المضافة المستهدفة لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ على مستوى نشاط الإنتاج فقط في حين يجب إعدادها على مستوى أنشطة الشركة جميعها مما يتطلب الأمر إعادة تصويب قائمة الإنتاج و القيمة المضافة و توزيعاتها.

- أظهرت قائمة التدفقات النقدية بموازنة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٤ صافي تدفقات نقدية سالبة من أنشطة التشغيل بنحو ٨,٠٦٧ مليون جنيه مما يتطلب الأمر ضرورة العمل علي زيادة وتعظيم التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل من خلال زيادة إنتاجها وتحصيل مستحقاتها طرف عملائها حيث أنها تعتبر المورد الأساسي لإيرادات الشركة.





رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠٠ سهماً

ثم قام السيد المهندس / رئيس مجلس إدارة الشركة بالرد على ما جاء بالتقرير المذكور بعاليه على النحو التالي :

**الرد على تقريركم الموقر بناءً على توصيات سيادتكم بخصوص الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٣ وبيانها كالتالي :**

#### - **بخصوص تقرير مجلس الإدارة عن الموازنة :**

مرفق تقرير مجلس الإدارة بشأن الموازنة التخطيطية للشركة للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٣

#### - **بخصوص إيرادات النشاط :**

تم تقدير إيرادات النشاط الجاري بناءً على حجم الأعمال المتوقع إنجازها خلال العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٣ في ضوء المتبقي من الأعمال الحالية والمسندة فعلياً للشركة بإستثناء أعمال متوقع إسنادها بقطاع الصرف حيث تم التقدم لمناقصات بالإدارة العامة للصرف بجنوب شرق البحيرة ، وقد حال الإرتفاع الهائل للأسعار إمكانية تقدير مزيد من الأعمال والذي أدى إلى ظهور بعض قطاعات الشركة دون تحقيق إيراد.

#### - **بخصوص أرباح بيع أراضي :**

تم تقدير أرباح بيع أراضي طبقاً لما هو مستحق خلال عام الموازنة حيث تقوم الشركة بإحتساب أرباح بيع الأراضي علي أساس الإستحقاق وتسعي الشركة جاهدة في الحصول على أراضي جديدة تحقق أرباح للشركة في السنوات القادمة بما يتفق مع الغرض من تأسيس الشركة وإستغلال الطاقة المتاحة لديها.

#### - **بخصوص تكاليف النشاط :**

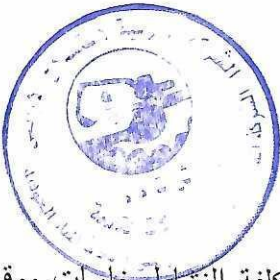
فهو مرتبط بحجم الأعمال المتوقع تنفيذها خلال عام الموازنة.

#### - **بخصوص التنفيذ بمعرفة مقاولي الباطن :**

إستهدفت الشركة تنفيذ جزء من أعمال عام الموازنة ذاتياً حيث ظهر ضمن تكلفة النشاط خامات ووقود بمبلغ ( ٣٠.١٩١ مليون جنيه ) وبنسبة نحو ٢٣% من إجمالي تكاليف النشاط بينما ظهرت نسبة الخامات والوقود من إجمالي تكاليف النشاط نحو ٤% بموازنة العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ مما يتضح معة إتجاه الشركة نحو تنفيذ جزء من الأعمال ذاتياً وعدم الإعتماد الكامل على مقاولي الباطن في تنفيذ الأعمال.

#### - **بخصوص صافي الربح المستهدف :**

نظراً لتحمل الشركة المزيد من الإلتزامات والأعباء وفي ظل المنافسة الشديدة مع القطاع الخاص الذي لا يتحمل نفس الأعباء والإلتزامات التي تتحملها الشركة ونظراً للإرتفاع الهائل للأسعار فإن الشركة تسعى



الشركة العربية لاستصلاح الأراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش. ت. م. م.)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠٠ سهماً

جاهدة لتعظيم الإيرادات من خلال الاعتماد علي تنفيذ الأعمال ذاتياً لكي تستطيع الشركة تحقيق صافي ربح يتناسب مع الأعمال المسندة دون الإعتماد علي الأرباح الرأسمالية.

#### - بخصوص رصيد المخزون :

تعمل الشركة بإستمرار علي عمل مزادات للوصول إلي أفضل سعر بما يوفر السيولة للشركة عن طريق التخلص الإقتصادي من الرواكد الموجودة لديها والمستغني عنها.

#### - بخصوص رصيد النقدية :

تعمل الشركة جاهدة علي توفير السيولة وزيادة رصيد الودائع بما يمكنها من الوفاء بالتزاماتها وإستخراج خطابات ضمان للعمليات الجديدة.

#### - بخصوص رصيد العملاء وأوراق القبض :

يتم العمل من جانب الشركة على تحصيل مستحقاتها طرف الجهات الخارجية ومن أمثلة ذلك تحصيل مستحقات الشركة طرف شركة جنوب الوادي بموجب حكم قضائي بالإضافة إلي أن هناك بعض الأعمال تم عمل ختامي لها وسيتم رد التأمين النهائي الخاص بتلك العمليات خلال العام المالي محل الموازنة.

#### - بخصوص رصيد أقساط بيع أراضي مستحقة :

يتم العمل من جانب الشركة على تحصيل مستحقاتها طرف المستثمرين حفاظاً على حقوق وأموال الشركة وحتى تتمكن الشركة من توفير السيولة.

#### - بخصوص الخسائر المرحلة :

طبقاً لتعليمات السادة أعضاء الجهاز المركزي بالبحث في مختلف الأرصدة وتسويتها وأتضح أنه يوجد بعض الأرصدة تخص مصروفات سنوات سابقة وتم معالجتها بحساب الخسائر المرحلة.

#### - بخصوص قرض وزارة المالية :

أستهدفت الشركة في موازنتها التخطيطية سداد أصل القرض الخاص بوزارة المالية مع أستمرار وجود الفوائد ومحاولة الحصول على إعفاء منها.

#### - بخصوص الموازنة الإستثمارية :





الشركة العربية لاستصلاح الأراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش. ت. م. م.)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠٠ سهماً

تم تقدير عمل خطة الموازنة الأستثمارية لرفع كفاءة ومعدلات تشغيل الآلات والمعدات من خلال التمويل الذاتي لعمليات الصيانة والعمرات للمعدات المعطلة القابلة للإصلاح حسب حاجة العمل وبمواصفات معينة تناسب تنفيذ الأعمال التي سوف تقوم الشركة بتنفيذها ذاتياً.

### - بخصوص المساهمة في شركة قروين :

تعمل الشركة جاهدة في الحصول على أفضل الطرق للتخرج من هذه المساهمة من خلال إعادة التقييم لأصول شركة قروين.

### - بخصوص قائمة الإنتاج والقيمة المضافة :

سوف يتم مراعاة ذلك مستقبلاً.

### - بخصوص قائمة التدفقات النقدية :

سيتم العمل على تعظيم التدفقات النقدية الخاصة بأنشطة التشغيل من خلال تنفيذ توصيات سيادتكم بتحصيل مستحقات الشركة لدي الغير والعمل على الحصول على أعمال جديدة بما يؤدي إلى زيادة صافي التدفقات النقدية الواردة من أنشطة التشغيل مستقبلاً.

و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادية باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

. الإحاطة بما ورد بتقرير متابعة و تقويم الأداء عن الموازنة التقديرية المستهدفة للشركة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ و رد الشركة علي ما جاء بالتقرير .

### (٤) النظر في اعتماد الموازنة التقديرية المستهدفة للشركة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ .

عرض السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية العامة ما جاء بالموازنة التقديرية المستهدفة للشركة العربية لاستصلاح الأراضي للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ على السادة الاعضاء .  
و قد اشار الاستاذ / ابو بكر عبد الحميد : انه تلاحظ له بالنسبة لباقي مديونية ارض فاقوس ثابتة منذ ٢٠٢٢/٦/٣٠ حتى ٢٠٢٤/٦/٣٠ و طلب تفسير ذلك .

قام المهندس / سليمان سليمان السيد - العضو المنتدب للتنفيذ للشركة : ان هذا الرقم يمثل اخر قسط و يتم سداه مع نقل الملكية و هناك مشاكل حتى تاريخه و الشركة تسير في اجراءات الشهر العقاري بمصرية .  
و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادية باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

. اعتماد الموازنة التقديرية المستهدفة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ للشركة العربية لاستصلاح الأراضي .  
(٥) الفصل بين بدل الحضور و بدل الانتقال الخاص بجلسات مجلس الإدارة المقرر بالجمعية العامة للشركة بتاريخ ٢٧/١١/٢٠٢١ للسادة رئيس و أعضاء المجلس .



رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠٠٠ سهماً

عرض السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية العامة ما جاء بهذا البند على السادة الاعضاء .  
و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادية باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

- . الاحاطة بالفصل بين بدل الحضور و بدل الانتقال الخاص بجلسات مجلس الادارة المقرر بالجمعية العامة العادية للشركة العربية لاستصلاح الاراضى بتاريخ ٢٧/١١/٢٠٢١ ليكون على النحو التالى :
- ١٤٠٠ جنيه (ألف و أربعمئة جنيه) صافى بدل الحضور لرئيس و أعضاء مجلس الإدارة .
- ١٠٠ جنيه (مائة جنيه) صافى بدل انتقال للجلسات لرئيس و أعضاء مجلس الإدارة .

(٦) تحديد ما يتقاضاه كل من رئيس و أعضاء مجلس الإدارة من بدلات الحضور و الانتقالات للجلسات و تحديد ما يصرف شهريا لرئيس المجلس غير التنفيذي و الراتب الشهري للعضو المنتدب التنفيذي .

عرض السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية العامة ما جاء بهذا البند على السادة الاعضاء .  
و قد نوه السادة / مراقبى الحسابات بمراجعة ما ورد بكتابى الادارة رقم (٣٢١) بتاريخ ٦/١١/٢٠٢٢ و الشركة القابضة رقم (٤٨٨) فى ١٤/١١/٢٠٢٢ فى شان ما يخص راتب السيد / رئيس مجلس الادارة غير التنفيذى للشركة العربية لاستصلاح الاراضى .  
و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادية باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

- (أ) يصرف بدل حضور بواقع ٢٩٠٠ جنيه صافى (الفان و تسعمائة جنيه) و بدل انتقال للجلسات بواقع ١٠٠٠ جنيه صافى (مائة جنيه) لكل من رئيس و اعضاء مجلس ادارة الشركة العربية لاستصلاح الاراضى بالجمالى ٣٠٠٠ جنيه (ثلاثة الاف جنيه) صافى للجلسة الواحدة و بحد اقصى اثنى عشر جلسة سنويا .
- (ب) يصرف راتب شهري لرئيس المجلس غير التنفيذي بمبلغ و قدره ١٠٠٠٠ جنيه (عشرة الاف جنيه) صافى بما يمثل نصف قيمة الراتب الشهري للعضو المنتدب التنفيذي للشركة و البالغ قدره ٢٠٠٠٠ جنيه (عشرون الف جنيه) صافى .
- (ج) يصرف بدل حضور و انتقال رئيس و ممثلى الشركة القابضة و اعضاء الجمعية العامة للشركة العربية لاستصلاح الاراضى بواقع ٢٥٠٠ جنيه (الفان و خمسمائة جنيه) صافى للجلسة الواحدة .
- (د) يصرف بدل حضور و انتقال رئيس و اعضاء مجلس ادارة الشركة العربية لاستصلاح الاراضى للجمعية العامة للشركة بواقع ٢٠٠٠ جنيه (الفان جنيه) صافى للجلسة الواحدة .
- (هـ) يصرف بدل حضور امين سر الجمعية العامة للشركة العربية لاستصلاح الاراضى بواقع ١٠٠٠ جنيه (الف جنيه) صافى للجلسة الواحدة .
- (و) يصرف بدل حضور جامع الاصوات للجمعية العامة للشركة العربية لاستصلاح الاراضى بواقع ٨٠٠ جنيه (ثمانمائة جنيه) صافى للجلسة الواحدة .

الشركة العربية لاستصلاح الأراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . م . م)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٢٠٠٠٠٠ سهماً

ز) يصرف بدل حضور امين سر مجلس ادارة الشركة العربية لاستصلاح الاراضى بواقع ٥٠٠ جنيه (خمسمائة جنيه) صافى للجلسة الواحدة و بحد اقصى اثنى عشر جلسة سنويا .  
ح) قررت الجمعية العامة بأغلبية الأسهم الحاضرة بالاجتماع رفض استرداد ما سبق صرفه للسيد / رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذى للشركة العربية لاستصلاح الاراضى عن الفترة السابقة و قد عقب الجهاز المركزى للمحاسبات انه طبقا لما ورد بكتاب الشركة القابضة رقم (٤٨٨) بتاريخ ١٤/١١/٢٠٢٢ أن المقصود بالمبالغ الغير مستردة هو ما تم صرفه للرئيس الغير تنفيذى حتى ٣١/١٠/٢٠٢٢ .

و بعد ان قام السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية بتلاوة القرار على السادة الاعضاء تقدم بالشكر للسادة حضور الجمعية و تمنى للشركة التقدم و الازدهار .  
\*\*\*\*\*

و انتهى الاجتماع حيث كانت الساعة الثانية ظهراً بنفس اليوم .

(أمين السر)

الاستاذ / سيد احمد ابراهيم

(جامعى أصوات)

محاسب / خالد محمد عبد الحميد



السيد / مصطفى على عبد القادر

(الجهاز المركزى للمحاسبات ادارة مراقبة حسابات التعاونيات)

السيدة المحاسب / سحر طلعت الناظر - وكيل وزارة - نائب اول مدير الادارة

السيدة المحاسب / عبير عبد الرحمن عامر - وكيل وزارة - نائب اول مدير الادارة

السيدة المحاسب / هبة رمضان مبروك - مراجع اول

(الجهاز المركزى للمحاسبات شعبة تقويم الاداء)

السيد المحاسب / حسن محمد احمد - رئيس قطاع التعاون

السيدة المحاسب / سلوى احمد عبد الهادى - رئيس قطاع التعاون

السيد المحاسب / محمد مصطفى عبد اللطيف - مراجع اول

رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة لاستصلاح الاراضى

و ابحاث المياه الجوفية و رئيس الجمعية

(لواء مهندس / طارق حامد الشربينى)

