

تقرير تأكيد مناسب

على تقرير مجلس إدارة شركة مصر للأسمنت - قنا عن مدى تطبيق قواعد حوكمة الشركات

إلى السادة / مجلس إدارة شركة مصر للأسمنت - قنا

مقدمة

قمنا بمهام التأكيد المناسب بشأن إعداد وعرض تقرير مجلس الإدارة عن مدى تطبيق قواعد الحوكمة المعد بواسطة إدارة شركة مصر للأسمنت - قنا عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ وذلك وفقاً لنموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية إلى مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ١١ نوفمبر ٢٠١٨.

مسئولية الإدارة

مجلس إدارة الشركة هو المسئول عن إعداد وعرض تقريره عن مدى تطبيق قواعد الحوكمة وفقاً لنموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية المؤرخ في ١١ نوفمبر ٢٠١٨. كما أن مجلس إدارة الشركة هو المسئول عن التأكيد من تطبيق قواعد الحوكمة وفقاً للتعليمات الصادرة عن الهيئة العامة للرقابة المالية والدليل المصري لحوكمة الشركات الصادر بموجب قرار مجلس إدارة الهيئة العامة للرقابة المالية رقم ٨٤ بتاريخ ٢٦ يوليو ٢٠١٦؛ و كذلك مسئول عن تحديد نقاط عدم الالتزام ومبرراتها.

مسئولية المراجع

تحصر مسؤوليتنا في ابداء استنتاج بتأكيد مناسب بشأن مدى التزام الشركة في إعداد و عرض تقرير مجلس الإدارة المشار إليه اعلاه بنموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية المؤرخ في ١١ نوفمبر ٢٠١٨ ، في ضوء الاجراءات التي تم اداؤها ، وقد قمنا بمهام التأكيد المناسب وفقاً للمعيار المصري لمهام التأكيد رقم (٣٠٠) "مهام التأكيد بخلاف مراجعة او فحص معلومات مالية تاريخية" ويطلب هذا المعيار الالتزام بمتطلبات السلوك المهني بما فيها متطلبات الاستقلالية.

ومن أجل التوصل لهذا الاستنتاج تضمنت اجراءاتنا الحصول بصورة أساسية على الأدلة من واقع الملاحظة والاستفسارات من الاشخاص المسئولين عن إعداد وعرض تقرير مدى الالتزام بقواعد الحوكمة والإطلاع على المستندات عندما يكون ذلك مناسباً. ونحن نعتقد ان الأدلة التي حصلنا عليها كافية و مناسبة لتوفير اساس لاستنتاجنا.

وفقاً لمتطلبات الفقرة ٤٩ (د) من معيار ٣٠٠٠ فقد انحصرت اجراءاتنا في الامور القابلة للقياس بشكل دقيق ولم تتضمن الجوانب غير الكمية او مدى فاعليتها او صحتها او اكمالها ومنها اجراءات الادارة للالتزام بقواعد حوكمة الشركات وكذلك تقييم اداء مجلس الادارة ولجانه والادارة التنفيذية والمخالفات والاحكام. ومن ثم لم تتمد مسؤوليتنا او اجراءاتنا لاغراض هذا التقرير الى تقييم مدى فاعلية نظام الرقابة الداخلية والالتزام بنظام الحوكمة وفاعليته.

وقد أعد هذا التقرير استيفاء لمتطلبات المادة ٤٠ من قواعد قيد وشطب الاوراق المالية المصرية وليس لاي غرض اخر.
وبالتالي فهو لا يصلح للاستخدام الا للغرض الذي أعد من أجله.

الاستنتاج

من رأينا ان تقرير مجلس الادارة عن مدى تطبيق الشركة لقواعد الحوكمة المشار اليها اعلاه خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ يتضمن المعلومات وتم إعداده وعرضه بشكل مرضى في معظم جوانبه الهامة وفقاً لنموذج تقرير مجلس الادارة الاسترشادي المشار اليه في خطاب البورصة المصرية الى مجلس ادارة الشركة المؤرخ في ١١ نوفمبر ٢٠١٨.

القاهرة في ٢٦ فبراير ٢٠٢٣



سجل قيد مرافقى الحسابات لدى الهيئة العامة للرقابة
المالية رقم (٣٤٥)
تامر نبراوى وشركاه
KRESTON EGYPT

**تقرير الحوكمة لشركة مصر للأسمنت - قنا
عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2022**

بيانات عن الشركة

غرض الشركة

إنتاج الأسمنت بمختلف انواعه وغيره من المنتجات المتفرعة من صناعة الأسمنت او المرتبطة بها وانتاج مواد البناء الأخرى والإتجار فيها ومستلزمات التشييد لنادبة غرضها بالإضافة الى أعمال التعدين والمناجم والمماجر.

رقم السجل التجاري 45832 بتاريخ 25 مايو 1997

25 عاماً من تاريخ قيد الشركة بالسجل التجاري الحاصل بتاريخ 25 مايو 1997 وتم تجديدها لمدة 25 عاماً أخرى تبدأ من تاريخ تجديد القيد في السجل التجاري الحاصل في 24 مايو 2022.

الشركة مقيدة بالبورصة المصرية بتاريخ 24 مايو لسنة 2000
159 لسنة 1981 ولائحته التنفيذية

10 جنيه مصرى

1.5 مليار جنيه مصرى

720 مليون جنيه مصرى

720 مليون جنيه مصرى - مدفوع بالكامل

معاذ شقرة - مدير إدارة علاقات المستثمرين

8 طريق فقط القصرين- مدينة قفط - محافظة قنا

22 شارع الدكتور أنور المفتى - مشروع طيبة 2000 - مدينة نصر - القاهرة

ir@misrcementgroup.com

www.misrcementgroup.com

القاهرة: 22633052 - قنا: 5420025/26 (096)

القاهرة: 24036218 - قنا: 5420039/37 (096)

رقم وتاريخ القيد بالسجل التجاري

المدة المحددة للشركة

تاريخ القيد بالبورصة

القانون الخاضعة له الشركة

القيمة الإسمية للسهم

رأس المال المرخص به

رأس المال المصدر

رأس المال المدفوع

اسم مسئول الاتصال

العنوان الرئيسي لمزاولة النشاط

عنوان المقر الرئيسي بالقاهرة

الموقع الإلكتروني

البريد الإلكتروني

أرقام التليفونات

أرقام الفاكس

الجمعية العامة للمساهمين

- تتعقد الجمعية العامة العادية بدعوة من رئيس مجلس الإدارة في المكان والزمان الذين يعينهما النظام الأساسي مرة على الأقل خلال السنة. أول انعقاد للجمعية يكون خلال الثلاثة أشهر التالية لنهيـة السنة المالية للشركة لاعتماد القوائم المالية السنوية وفقاً للقوانين واللوائح المنظمة لذلك الأمر والصادرة عن الجهات الرقابية التي تخضع الشركة لها، كما تتعقد الجمعية العامة في أي حالة أخرى ينص نظام الشركة فيها على وجوب دعوة الجمعية العامة للنظر في أمر يتعلق باختصاصاتها. وفي حالة الجمعية العامة غير العادية يقوم مجلس الإدارة بتفويض السيد/ رئيس مجلس الإدارة بالدعوة لها لمناقشة الأمور التي تتعلق باختصاصاتها.

- يتم الإعلان ونشر دعوة الاجتماع في صحيفتين يوميتين واسعتي الانتشار قبل الموعد المقرر بواحد وعشرين يوماً على الأقل وقبل موعد الاجتماع الثاني بسبعين أيام في حالة عدم اكتمال النصاب في الاجتماع الأول.

- يذكر في الدعوة اسم الشركة ونوعها وعنوان مركزها الرئيسي ومقدار رأس المال ورقم القيد بالسجل التجاري ومكانه وتاريخ وساعة الاجتماع ومكانه وبيان ما إذا كانت الجمعية عادية أو غير عادية وجدول الأعمال وبيان تاريخ وساعة ومكان انعقاد الاجتماع الثاني في حالة عدم توافر النصاب. وإذا لم يكتمل النصاب في الاجتماع الأول يتم الدعوة إلى اجتماع ثان بعد خلال ثلاثين يوماً التالية للاجتماع الأول.

- كما يتم اخطار الهيئة العامة للاقتصاد والتخطيط والهيئة العامة للاستثمار والهيئة العامة للرقابة المالية والبورصة المصرية ببنود الدعوة والمرفقات الخاصة بجدول الأعمال حال تطلب الأمر لذلك، حيث تقوم البورصة المصرية بدورها بنشر تلك الدعوة على شاشات التداول بها.

- كما يتم نشر القوائم المالية وتقرير مجلس الإدارة وفقاً لنموذج تقرير مجلس الإدارة والمعد من قبل الجهات الرقابية بخصوص هذا الغرض والنص الكامل لتقرير مراقب الحسابات في صحيفتين يوميتين خلال شهرين من انتهاء السنة المالية على الأكثر. علاوة عن توافر تلك المستندات بمقر الشركة للاطلاع ويكون لكل مساهم يحضر اجتماع الجمعية العامة الحق في مناقشة الموضوعات المدرجة في جدول الأعمال وله ان يقدم ما يثار من أسئلة قبل انعقاد الجمعية العامة بثلاثة أيام على الأقل.



- وتسهيلاً على المساهمين، يحق لكل مساهم حضور الجمعية العامة للمساهمين بطريق الأصلة أو الإنابة، ويشترط لصحة الإنابة أن تكون ثابتة بموجب توكيلاً أو تفويضاً كتابياً.

هيكل ملكية الشركة في 31 ديسمبر 2022

النسبة %	عدد الأسهم	المستفيد النهائي	حملة 5 % من أسهم الشركة فائكثر
21.31%	15,341,386	شركة الأهلي كابيتال القابضة	شركة الأهلي كابيتال القابضة
13.87%	9,985,317	الاتحاد المصري لمقاولى التشييد والبناء	الاتحاد المصري لمقاولى التشييد والبناء
10.50%	7,558,151	فهد بن حمد بن إبراهيم الحرقان	فهد بن حمد بن إبراهيم الحرقان
10.07%	7,251,096	الشركة المصرية للمشروعات الاستثمارية -اسيب	الشركة المصرية للمشروعات الاستثمارية -اسيب
9.88%	7,114,206	شركة الاستثمار الكويتية المصرية	شركة الاستثمار الكويتية المصرية
9.58%	6,895,599	بنك الاستثمار القومي	بنك الاستثمار القومي
9.37%	6,748,839	شركة مصر لتأمينات الحياة	شركة مصر لتأمينات الحياة
6.70%	4,821,514	شركة كيو ان بي للخدمات المالية	شركة كيو ان بي للخدمات المالية
91.27%	65,716,108		الإجمالي

دور مجلس الإدارة ومسئولياته

يتتألف مجلس إدارة الشركة من عشرة أعضاء (عضو تنفيذي، وسبعة أعضاء غير تنفيذيين وعضوين مستقلين) يشهد لهم بالكفاءة والخبرة. وبين المجلس قصارى جهده لتحقيق أهدافه من خلال:

- وضع الآليات والنظم التي تضمن التزام كافة العاملين بالشركة بالقوانين والموايثق والسياسات الداخلية للشركة، ويكون مسؤولاً

عن وضع نظام للإنذار المبكر لكشف أي خلل أو انحراف قد يحدث، وضمان سرعة اتخاذ الإجراء المناسب.

- وضع خطة لتابع السلطة داخل الشركة وذلك للوظائف الإدارية العليا فضلاً عن أعضاء مجلس الإدارة بما يضمن استدامة الشركة وسير أعمالها بشكل فعال.

- تحديد الصالحيات التي يقوم بتقديمها لأحد أعضاء أو لجاته أو غيرهم، ودورية التقارير التي يحصل عليها من اللجان والإدارة التنفيذية، ومتتابعة نتائج ممارسة تلك الصالحيات المفوضة.

- وضع الإجراءات الوقائية والأدوات والآليات التي تعمل على تأمين تدفق المعلومات والسيطرة على دقة وسلامة البيانات داخل الشركة وحمايتها من التلاعب والاختراق.

- الإشراف العام على عملية الإيفصاح عن البيانات وقنوات الاتصال، وضمان نزاهة التقارير المالية والمحاسبية الصادرة عن الشركة، وكذلك ضمان استقلالية كل من نشاط المراجعة الداخلية والالتزام بالشركة.

تشكيل مجلس الإدارة في 31 ديسمبر 2022

عضو مجلس الإدارة	الصفة	عدد الأسهم	تاريخ الالتحاق	جهة التمثيل
السيد عبد الفتاح سالم حررور	غير تنفيذي / مستقل	36	2019/6/15	من ذوي الخبرة
طارق طلعت احمد عبد الفتاح	تنفيذي	-	2019/6/15	من ذوي الخبرة
حسن عبد العزيز حسن احمد	غير تنفيذي / مستقل	-	2018/3/28	من ذوي الخبرة
داليا عبد الله محمد الباز	غير تنفيذي	15,341,386	2016/1/11	شركة الأهلي كابيتال القابضة
احمد نبيل محمد السعيد	غير تنفيذي		2018/6/19	
احمد محمد حمدي أبو زيد	غير تنفيذي	85,325	2019/10/1	شركة مصر لتأمينات الحياة
مياهة احمد رفعت	غير تنفيذي	7,251,096	2020/9/17	الشركة المصرية للمشروعات الاستثمارية اسيب
محمد عبد المنعم محمد عياد	غير تنفيذي	7,114,206	2019/2/13	شركة الاستثمار الكويتية المصرية
جمال صلاح خليل فرج	غير تنفيذي	6,895,599	2020/8/31	بنك الاستثمار القومي
خالد مختار عبد الباقي	غير تنفيذي	6,748,839	2019/6/15	شركة مصر لتأمينات الحياة



مسئولييات رئيس مجلس الإدارة

- توجيه الدعوة لانعقاد مجلس الإدارة ووضع جدول أعماله وإدارة جلساته.
- دعوة الجمعية العامة العادية لانعقاد للنظر في جدول الأعمال المعروض من مجلس الإدارة. والسير في اجراءات دعوة الجمعية العامة غير العادية بموجب توقيض مجلس الإدارة له.
- التأكيد من إتاحة المعلومات الكافية والدقيقة في الوقت المناسب لأعضاء المجلس والمساهمين.
- التأكيد من أن اتخاذ القرارات يتم على أساس سليم وبناء على دراسة شاملة للموضوعات مع ضرورة التأكيد من وجود آلية مناسبة لضمان فعالية تنفيذ تلك القرارات في الوقت المناسب.
- تلقي التقارير والتوصيات من كافة اللجان وعرضها على المجلس بصفة دورية لاتخاذ اللازم بشأنها.
- التأكيد من قيام كل أعضاء المجلس بإجراء التقييم الذاتي الذي يبين مدى التزام العضو بواجبات وظيفته.
- التأكيد من التزام المجلس بإنجاز مهامه على أكمل وجه بما يحقق أفضل مصلحة للشركة مع ضرورة تجنب تعارض المصالح.
- التأكيد من فعالية نظام الحوكمة المطبق بالشركة وكذلك فعالية أداء لجان المجلس.

مسئولييات العضو المنتدب

- تنفيذ الاستراتيجية وخطة الشركة السنوية للموضوعة والمعتمدة من مجلس الإدارة.
- رئاسة العمل التنفيذي بالشركة وتصريف أمورها اليومية، والإشراف على سير العمل في جميع إدارات وأقسام الشركة ومتابعة الأداء لجميع الأنشطة، واتخاذ ما يراه من قرارات لانتظام العمل وتحقيق الأهداف، وكذلك العمل على زيادة رضاء العملاء عن الشركة.
- العمل على تنفيذ كافة السياسات واللوائح والنظم الداخلية للشركة والمعتمدة من مجلس الإدارة.
- اقتراح الموضوعات التي تطرح في الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة بالتشاور مع رئيس المجلس.
- الإشراف على إعداد التقارير الدورية المالية وغير المالية عن نتائج أعمال الشركة وتقييم أدائها، وكذلك تقرير حوكمة الشركات، ومراجعة كافة الردود على استفسارات مراقبي الحسابات قبل إعداد هذه التقارير.
- المشاركة الفعلية في بناء وتنمية ثقافة القيم الأخلاقية داخل الشركة واقتراح نظم الإثابة والتحفيز والآليات تتبع السلطة التي يعتمدها المجلس لضمان ولاء العاملين وتعظيم قيمة الشركة.
- تحديد اختصاصات ومسئولييات كافة العاملين بالشركة وفقاً للوائح العمل المعتمد بها وقرارات مجلس الإدارة.

أمين سر مجلس الإدارة

قام المجلس في 11/11/2020 بتعيين السيد / قاسم على قاسم المستشار القانوني للشركة كأمين سر دائم لمجلس الإدارة مسندين إلى سيادته المهام التالية:

- الإعداد والتحضير وإدارة لوجستيات اجتماعات المجلس واللجان، ومساعدة رئيس المجلس في إعداد جدول أعمال الاجتماعات، وتحضير المعلومات والبيانات والتفاصيل الخاصة بهذه الموضوعات وإرسالها إلى الأعضاء قبل الاجتماع بوقت كافي.
- معاونة رئيس المجلس في الإعداد والتحضير لاجتماعات الجمعية العامة للمساهمين وإدارة لوجستياتها.
- حفظ وتوثيق كل ما يتعلق بقرارات المجلس والموضوعات المعروضة عليه، مع التأكيد من حصول المجلس على المعلومات الهامة في الوقت المناسب.
- التنسيق مع كافة لجان المجلس بما يكفل الاتصال الفعال بين تلك اللجان ومجلس الإدارة.
- التنسيق مع اللجان المعنية في إطار إتاحة ما يلزم من معلومات لمساعدة رئيس المجلس في عملية تقييم أعضاء المجلس وأعضاء اللجان، والمقترنات التي يقدمها المجلس للجمعية العامة فيما يخص اختيار أو استبدال أحد الأعضاء.



اللجان المنبثقة من مجلس الادارة خلال عام 2022

تاريخ الالتحاق باللجنة	صفة العضو	لجنة الموارد البشرية	اللجنة التنفيذية	لجنة المراجعة	عضو مجلس الادارة
2021/05/04	غير تنفيذي / مستقل	-	-	رئيس اللجنة	السيد عبد الفتاح سالم حرحور
2019/06/15	تنفيذي	رئيس اللجنة	رئيس اللجنة	رئيس اللجنة	طارق طلعت احمد عبد الفتاح
2021/05/04	غير تنفيذي / مستقل	-	-	عضو اللجنة	حسن عبد العزيز حسن احمد
2020/02/27	غير تنفيذي	-	عضو اللجنة	-	داليا عبد الله محمد الباز
2019/06/15	غير تنفيذي	-	-	عضو اللجنة	احمد نبيل محمد السعيد
2021/05/04	غير تنفيذي	عضو اللجنة	-	-	احمد محمد حمدي أبو زيد
2020/09/27	غير تنفيذي	عضو اللجنة	-	-	ميادة احمد رفعت
2019/02/13	غير تنفيذي	عضو اللجنة	-	-	محمد عبد المنعم محمد عياد
2021/05/04	غير تنفيذي	-	عضو اللجنة	-	جمال صلاح خليل فرج
2019/06/15	غير تنفيذي	-	عضو اللجنة	-	خالد مختار عبد الباقي

جدول متابعة حضور أعضاء المجلس لاجتماعات المجلس واللجان واجتماعات الجمعية العامة في 2022

الجمعيات العامة العادية	لجنة الموارد البشرية	لجنة التنفيذية	لجنة المراجعة	مجلس الادارة	عضو مجلس الادارة
1/1	-	7/1	11/10	11/10	السيد عبد الفتاح سالم حرحور
1/1	5/5	7/7	11/7	11/11	طارق طلعت احمد عبد الفتاح
1/1	-	7/1	11/11	11/11	حسن عبد العزيز حسن احمد
1/1	-	7/7	-	11/11	داليا عبد الله محمد الباز
1/1	-	-	11/10	11/11	احمد نبيل محمد السعيد
1/1	5/5	7/1	11/2	11/11	احمد محمد حمدي أبو زيد
1/1	5/5	7/1	-	11/11	ميادة احمد رفعت
1/1	5/5	7/1	-	11/11	محمد عبد المنعم محمد عياد
1/1	-	7/7	11/2	11/11	جمال صلاح خليل فرج
1/1	-	7/7	11/3	11/11	خالد مختار عبد الباقي

*السادة الحضور من اعضاء مجلس الادارة بلجنسي المراجعة والتتنفيذية من غير اعضائهم تمت دعوتهم بناء على طلب السادة (رئيسى اللجانتين).

مهام لجنة المراجعة

- دراسة القوائم المالية قبل عرضها على مجلس الادارة والإدلاء بأرائها وتوصياتها بخصوصها
- دراسة السياسات المحاسبية المستخدمة والإدلاء بأرائها وتوصياتها بخصوصها
- دراسة نظام الرقابة الداخلية بالشركة ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها بشأنه
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مراقب حسابات أو أكثر للشركة وكذلك مؤهلاتهم وكفاءتهم واستقلاليتهم، ويكون قرار تعينهم وتحديد اختصاصاتهم من اختصاص الجمعية العامة العادية للشركة.
- الاطلاع على خطة المراجعة لمراقب الحسابات والإدلاء بملحوظاتها عليها
- دراسة ملاحظات وتوصيات مراقب الحسابات على القوائم المالية والأخرى الواردة في خطاب الإدارة الوارد من مراقب الحسابات ومتابعة ما تم بشأنها.
- التأكيد من التزام الشركة باتباع النظم واللوائح والقوانين الداخلية والخارجية طبقاً للتقارير المرفوعة إليها من الإدارات المعنية.



- التوصية بالموافقة على قيام مراقب الحسابات بعمليات إضافية غير مراجعة الحسابات بالموافقة على ما ينفذه عن تلك العمليات بما يتاسب مع أتعابه السنوية.
- مناقشة واعتماد الخطة السنوية لإدارة المراجعة الداخلية ومتابعة كفاءتها والتتأكد من شموليتها لجميع إدارات وأنشطة الشركة.
- الاطلاع على تقارير المراجعة الداخلية وتحديد أوجه وأسباب القصور في الشركة ومتابعة الإجراءات التصحيحية لها.
- دراسة الملاحظات أو المخالفات الواردة من الجهات الرقابية ومتابعة ما تم بشأنها
- دعوة مراقب حسابات الشركة أو رئيس إدارة المراجعة الداخلية أو من تراه من داخل أو خارج الشركة لحضور اجتماعاتها كلما دعت الحاجة.
- تنفيذ ومتابعة آية أعمال أخرى يكلفها بها مجلس الإدارة

مهام اللجنة التنفيذية

- مراجعة مقترنات الادارة التنفيذية المطلوب اعتمادها من مجلس الادارة ورفع توصياتها للمجلس وخاصة فيما يلي:
- مراجعة إبرام واعتماد العقود الخاصة بالقرض والرهون والتسهيلات الائتمانية والتوصية بالعرض على المجلس للموافقة.
- مراجعة التعاقدات والاتفاقات الاستثمارية والرأسمالية طويلة الأجل المقترحة والتوصية بالعرض على المجلس للموافقة.
- مراجعة بيع او شراء اصول انتاجيه جديدة والتوصية بالعرض على المجلس للموافقة.
- مراجعة مقترن المعاملات الاستثمارية من شراء اذون الخزانة والسنادات وأدوات الدخل الثابت باسم الشركة بغرض الإتجار... إلخ والتوصية بالعرض على المجلس للموافقة.
- مراجعة مقترنات او تعديلات مطلوبة لمصفوفة سلطات الاعتماد والصرف للادارة التنفيذية لضمان و تسهيل العمليات اليومية للشركة والعرض على المجلس للموافقة.
- مراجعة محاضر لجنة تحديد الاسعار والتسويات والحوافز للسوق المحلي والتصدير طبقاً للائحة المبيعات والعرض على المجلس للإحاطة.
- مراجعة مقترن اجمالي الحد الائتماني الممنوح للعملاء طبقاً للموازنة التخطيطية والتوصية بالعرض على المجلس للاعتماد.
- دراسة ومراجعة اسس واهداف مقترن الموازنة التخطيطية المقدم من الادارة التنفيذية والتوصية بالعرض على المجلس للموافقة.

مهام لجنة الموارد البشرية

- مراجعة الهيكل التنظيمي لشركات المجموعة وما قد يطرأ عليه من تعديلات سنوية والتوصية بالموافقة لدى مجلس الادارة.
- مراجعة جميع السياسات والإجراءات المتعلقة بالموارد البشرية بما فيها الأجرور ونظام البدلات والتوصية بالموافقة لدى مجلس الادارة.
- مراجعة اقتراح الادارة التنفيذية بالعلاوات السنوية والتوصية بالموافقة لدى مجلس الادارة.
- مراجعة نظام المكافآت والحوافز المطبق والتوصية بالاعتماد لدى مجلس الادارة.
- ويضم مجلس الادارة مجموعة من الخبرات المتميزة والمختصة في العديد من المجالات التي تمكن المجلس من اتخاذ القرارات المناسبة كما أن هناك لجنة خاصة تتعدد عند الحاجة للنظر في:
 - مراجعة تطورات الصناعة وتحدياتها ومدى تأثيرها على المركز المالي للشركة وموازنتها خلال العام.
 - مراجعة أداء السيد/العضو المنتدب وتحديد مكافاته.

البيئة الرقابية

نظام الرقابة الداخلية

تطبق الشركة مجموعة من السياسات والإجراءات والأدلة واللوائح التي تعد بواسطة الادارات المعنية بالشركة وتعتمد من مجلس الادارة لتحقيق الاتي:

- الفصل المناسب بين مسؤوليات وسلطات كافة العاملين بالشركة.
- ضمان دقة وجودة المعلومات، بحيث توفر سواء للشركة أو لغيرها المعلومات الصحيحة والدقيقة عن الشركة.
- حماية أصول الشركة المادية من الأخطار التي يمكن أن ت تعرض لها، وتوثيق وتسجيل تلك الأصول بسجلات الشركة.
- زيادة الكفاءة الإنتاجية للشركة وتحقيق أهدافها بأقل التكاليف وبنفس الجودة.
- ضمان دقة تنفيذ التعليمات، بهدف التتأكد من أن جميع التعليمات قد تم تنفيذها كما ينبغي.
- ضمان تطبيق قواعد حوكمة الشركات، وذلك عن طريق التنفيذ الدقيق لمختلف تعليمات وقواعد الحوكمة.



ادارة المراجعة الداخلية

- يتولى السيد/ احمد عبد الوهاب منصب مدير ادارة المراجعة بالشركة والتي تعد ادارة دائمة وتقدم تقاريرها الدورية بشكل شهري وربع سنوي ويتمثل دور ونطاق عمل الادارة فيما يلي:
- تقييم نظم الرقابة وإدارة المخاطر المطبقة بالشركة.
 - وضع خطة المراجعة الداخلية المبنية على المخاطر.
 - عرض خطة المراجعة الداخلية على لجنة المراجعة لاعتمادها.
 - اعداد وتنفيذ برامج المراجعة الداخلية لتطبيق خطة المراجعة المبنية على المخاطر.
 - تقديم تقارير تفصيلية عن نتائج ووصيات المراجعة الداخلية الى القطاعات/الإدارات المعنية والاتفاق على الخطط التصحيحية عند الحاجة.
 - عرض تقرير ملخص بنتائج ووصيات المراجعة الداخلية والخطط التصحيحية المتفق عليها من القطاعات/الإدارات على الادارة التنفيذية ورئيس مجلس الادارة وللجنة المراجعة.

مراقب الحسابات

- يقوم مجلس الادارة بناء على توصية من لجنة المراجعة بترشيح وتحديد اتعاب مراقب الحسابات ممن تتوافق فيهم الكفاءة والسمعة والخبرة الكافية. على ان تكون خبرته وكفاءته وقدراته متناسبة مع حجم وطبيعة نشاط الشركة ومن تتعامل معهم. وتحتضر الجمعية العامة العادية بالشركة باقرار تعين مراقب الحسابات وتحديد اتعابه.
- وبخلاف الجهاز المركزي للمحاسبات، للشركة مراقب حسابات مستقل من ضمن العقيدين في سجل مراقبى الحسابات لدى الهيئة العامة للرقابة المالية. ويجدد تعينه وتحديد اتعابه سنوياً بحد اقصى ستة سنوات مالية متصلة، على ان يراعى تغييره بعد ذلك. ولا يجوز ان يعاد تعينه الا بعد مرور ثلاثة سنوات مالية من انتهاء الست سنوات السابق الاشارة اليها.
- تراعي الشركة استقلالية مراقب الحسابات عنها وعن اعضاء مجلس ادارتها، كما تراعي الا يكون مساهماً بها او عميلاً لها او يكون شريكاً او موظفاً بمنشأة خدمات اخرى للشركة.
- وتلتزم الشركة بقيام مراقب الحسابات بتقديم نسخة من تقريره على التقرير الذي تعدد الشركة عن مدي التزامها بقواعد الحوكمة إلى الجهة الإدارية طبقاً لقواعد الحكومة والإفصاح المعمول بها، ويقدم هذا التقرير أيضاً إلى الجمعية العامة للمساهمين.
- كما يقوم مراقب الحسابات بحضور الجمعية العامة للشركة سواء العادية او غير العادية بنفسه. وفي حالة تعذر ذلك يمكن حضور من ينوب عنه على ان يوضح الاسباب التي دعت الى عدم حضوره.
- كما يتتحقق مراقب حسابات الشركة من التزام الشركة بمعايير المحاسبة المصرية بصورة كاملة عند اعداد القوائم المالية. كما يتلزم بمعايير المراجعة المصرية عند قيامه بالمراجعة او الفحص المحدود للقوائم المالية عند اعداد تقريره.

الافصاح والشفافية

- تلتزم الشركة بما ورد بقواعد القيد بالبورصة المصرية فيما يتعلق بضرورة الافصاح الفورى عن اية احداث جوهيرية غير معلنة من شأنها التأثير على اسعار تداول أسهم الشركة بالبورصة او القرارات الاستثمارية للمتعاملين عليها. حيث تقوم الشركة بالإفصاح الفورى عمما يلي على سبيل المثال وليس الحصر:
- موافاة الهيئة والبورصة بملخص القرارات المتضمنة لأحداث جوهيرية الصادرة عن مجلس ادارتها فور انتهائها وبحد أقصى قبل بدء أول جلسة تداول تالية لانتهاء الاجتماع.
 - موافاة الهيئة والبورصة بقرارات الجمعية العامة العادية وغير العادية فور انتهائهما وبحد أقصى قبل بدء أول جلسة تداول تالية لانتهاء الاجتماع، كما تلتزم الشركة بموافقة البورصة خلال أسبوع على الأكثر من تاريخ انعقاد الجمعية العامة بالمحاضر على أن تكون معتمدة من رئيس مجلس الادارة.
 - موافاة الهيئة والبورصة ببيان معتمد من مجلس ادارة الشركة بأهم نتائج أعمالها مقارنة بالفترة المقابلة وفقاً للنموذج المعد لذلك من البورصة وذلك فور انتهاء مجلس الادارة من الموافقة على القوائم المالية السنوية او الربع سنوية (الدورية) تمهدأاً لحالاتها لمراقب الحسابات ليصدر بشأنها تقريره. على أن يتم ذلك الإفصاح عقب انتهاء الاجتماع وبحد أقصى قبل بداية جلسة التداول التالية لانتهاء الاجتماع.
 - المعلومات الداخلية التي تتضمن أهداف الشركة ورؤيتها وطبيعة نشاطها وخطط الشركة واستراتيجيتها المستقبلية.
 - هيكل الملكية بالشركات الشقيقة والتابعة للشركة.
 - المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وعقود المعاوضة.

- أهم المخاطر التي قد تواجهها وسبل مواجهتها.
- تغيير سياسات الاستثمار.
- مدى توافر الثروات الطبيعية والمواد الخام والطاقة التي تعتمد عليها، والقدرة على التعامل مع تقلباتها.
- الإفصاح لمساهميها ولجهات الرقابة عن أسهم الخزينة. وفي حالة شراء الشركة التابعة لأسهم الشركة القابضة المالكة لها، تطبق على الأسهم المشتراء كافة قواعد أسهم الخزينة ولا يعتد بها في نصاب المساهمين ولا تشارك في التصويت على قرارات الجمعية العامة.
- موافاة البورصة بمحاضر اجتماعات الجمعية العامة المصدق عليها من قبل الجهة الإدارية المختصة وذلك خلال مدة لا تتجاوز ثلاثة أيام عمل من تاريخ تسلمهما.
- الإعلان عن قرار السلطة المختصة بالتوزيعات النقدية أو توزيعات الأسهم المجانية أو كليهما.
- الإفصاح عند صدور أي أحكام تحكيم أو أحكام قضائية في أي مرحلة من مراحل التقاضي بتلك الأحكام التي تؤثر في مركزها المالي أو في حقوق حملة أوراقها المالية أو يكون لها تأثير على أسعار التداول أو على القرار الاستثماري للمتعاملين.
- الإفصاح فور صدور أي أحكام قضائية بعقوبة سالبة للحرية ضد أحد أعضاء مجلس إدارة الجهة المصدرة أو أحد المسؤولين الرئيسيين بها.

الجدير بالذكر، أن الشركة لم تقم بمخالفة أياً من قواعد الفيد خلال عام 2022 متفايدة بذلك فرض أي عقوبة أو غرامة مالية عليها

علاقات المستثمرين

قام مجلس إدارة الشركة بتاريخ 11 مايو 2021 بتعيين السيد/ معاذ شقرة مديرًا لإدارة علاقات المستثمرين بالشركة، ويتولى سيادته المهام التالية:

- يكون مسؤولاً عن الاتصال بالبورصة والرد على الاستفسارات من المساهمين والمستثمرين كما يقوم بتوزيع النشرات الصحفية عن الشركة متضمنة المعلومات والبيانات التي تحددها البورصة.
- وضع خطة عمل لإدارته تتضمن سياسة الإفصاح الخاصة بالشركة والالتزام بكافة القوانين واللوائح والقواعد وإجراءات الفيد ومتطلبات الإفصاح والقرارات الصادرة من الهيئة والبورصة.
- يكون على علم باتجاه الإدارة العليا والخطط الاستراتيجية وما تتخذه من قرارات وخاصة الجوهرية والالتزام بالحفظ على سريه المعلومات الجوهرية والداخلية التي لا تكون في حكم المعرفة العامة.
- الإفصاح للمحلين الماليين الحاليين والمحتملين ومؤسسات التقييم بأعمال وخطط الشركة من خلال المجتمعات، والمؤتمرات ومتابعة التقارير التي تصدر عن الشركة ومدى صحتها.
- نقل حالة السوق إلى الإدارة العليا والمساعدة في إعداد رد الشركة على أسئلة واستفسارات المستثمرين والإعلام والمحلين الماليين والتعامل مع الشائعات التي يكون من شأنها التأثير على تداول أسهم الشركة.

أدوات الإفصاح

التقرير السنوي

تقوم الشركة بإعداد تقرير مجلس الإدارة السنوي باللغة العربية شامل ملخص لتقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية وكافة المعلومات الأخرى التي تهم المساهمين والمستثمرين الحاليين والمرقبين.

تقرير مجلس الإدارة

تقوم الشركة بإعداد تقرير مجلس إدارتها السنوي المعد للعرض على الجمعية العامة للمساهمين والجهات الرقابية المرفق بالقوائم المالية بالبيانات الواردة بالملحق رقم 1 المرفق باللائحة التنفيذية للقانون 159 لسنة 1981 ووفقا لأحكام المادة 40 من قواعد الفيد وشطب الأوراق المالية بالبورصة المصرية.

تقرير الإفصاح

تقوم الشركة في إصدار نموذج تقرير إفصاح عن مجلس الإدارة وهيكل المساهمين ربع سنوي وفقاً للنموذج المعد من قبل الهيئة تنفيذاً للمادة 30 من قواعد الفيد وشطب الأوراق المالية بالبورصة المصرية.



تقرير الاستدامة

تقوم الشركة بإعداد تقرير يشتمل على إنجازات الشركة في المجالات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية والموضع بتقرير مجلس الإدارة السنوي.

الموقع الإلكتروني

تقوم الشركة بتوفير كافة المعلومات التي تهم المساهمين والمستثمرين الحاليين والمرتقبين المالية وغير المالية باللغتين العربية والإنجليزية على موقعها الإلكتروني www.misrcementgroup.com.

المواثيق والسياسات

ميثاق الأخلاق والسلوك المهني

تقوم إدارة الموارد البشرية بوضع ومتابعة وتحديث ميثاق داخلي للشركة ينظم الأخلاق والسلوك المهني بها، ويشمل مجموعة من القيم التي تعمل على ضبط وتنظيم قواعد السلوك الوظيفي وأخلاقيات المهنة داخل الشركة. يحتوي على معايير السلوك التي يتبعها على كل العاملين بالشركة اتباعها ومراعاتها في سائر المعاملات وفي كل موقع يؤدون فيه أعمالهم بما يؤثر إيجابياً على سمعة ومصداقية الشركة ونزاهة العاملين بها بما يضمن حقوق مساهميها وكافة المتعاملين معها.

سياسة تتابع السلطة Succession Planning

تقوم الشركة بتطبيق سياسة تهدف إلى خلق إجراءات وتقديم عمليات الاختيار والتعيين والترقي في إطار تأمين أفضل العناصر المؤهلة للشركة في الموضع المناسب، وفي نفس الوقت تشجع التطوير المهني والنهوض بالموظفين الحاليين ووضع خطة تتابع السلطة على مستوى الإدارة التنفيذية في الظروف الطارئة على المدى القصير والطويل مع التركيز على التخطيط لتتابع السلطة للعناصر الرئيسية من خلال دليل إجراءات الموارد البشرية بالشركة وإعداد قائمة بالمرشحين لشغل الوظائف الرئيسية بشكل دوري وفعال بما يحقق قيمة مضافة للشركة وضمان استدامتها.

سياسة الإبلاغ عن المخالفات Whistleblowing

تقوم الشركة بتطبيق سياسة تهدف إلى تشجيع العاملين بالشركة أو المتعاملين معها بالإبلاغ عن أي ممارسات مخالفة لقواعد السلوك الأخلاقي أو أيه أعمال غير قانونية وتطبيق إجراءات فعالة فيما يخص مبدأ المساءلة والمحاسبة ومن ثم تعزيز معايير الامانة والنزاهة في كافة الأنشطة المختلفة. كما توفر السياسة حماية الشخص الذي قام بالإبلاغ لضمان تشجيع العاملين بالشركة وغيرهم للمبادرة بالكشف عن المخالفات والإبلاغ عنها مع ضمان السرية التامة للشخص المبلغ أخذًا في الاعتبار أن عملية الإبلاغ تتم على مستندات أو معلومات موضوعية.

سياسة تعامل الداخليين والأطراف ذات العلاقة والأطراف المرتبطة

تقوم الشركة بتطبيق سياسة تهدف إلى التحكم بعمليات تداول الداخليين على أسهم الشركة طبقاً لقواعد الجهات الرقابية، ويلتزم الداخليين والمساهمين والمساهميين الرئيسيين والمجموعات المرتبطة بهم لا يكونوا طرفاً في أي عقد من عقود المعاوضة إلا بعد موافقة الجمعية العامة على أن يعرض هذا التصرف على الجمعية بكلفة تفاصيله وبياناته مقدماً بما في ذلك السعر والكمية قبل اجراء التصرف وذلك دون أن يحق للطرف المعنى بعد المعاوضة التصويت في الجمعية العامة. وتتضمن تفهم كافة الأطراف المعنية لتعريف التداول الداخلي وقواعد تنظيمية.

جدول متابعة تعاملات الداخليين على أسهم الشركة خلال العام

رصيد الأسهم في نهاية العام	الأسهم المباعة خلال العام	عدد الأسهم المملوكة أول العام	اسم العضو
85,325	350,044	435,369	المحفظة الأولى لشركة مصر للتأمين*

* تعد مجموعة مرتبطة بشركة مصر للتأمين المساهم بالشركة وعضو مجلس الادارة

سياسة المسئولية الاجتماعية والبيئية

تلتزم شركة مصر للأسمنت وجميع شركاتها التابعة بتشغيل منشآتها الصناعية وفقاً للوائح والقوانين التي تضمن أقل قدر من الضرر على البيئة، كما تحرص الشركة على تعزيز مسؤوليتها البيئية من خلال العمل على حماية البيئة وإصلاحها، ومن بين جهودها.

الصحة والسلامة المهنية

- تأتي صحة وسلامة موظفي الشركة في مقدمة الأولويات، مع الحرص على تفعيل تدابير دقيقة للصحة والسلامة لضمان بيئة عمل آمنة وسليماء، هذا ويشارك الموظفون في برامج تدريبية شاملة عن الصحة والسلامة والبيئة (HSE) لتنفيذ العمليات بكفاءة وأمان مع الامتثال للتقواعد واللوائح المعمول بها للقضاء على مخاطر حوادث العمل، كما تقدم ا للموظفين تدريباً على تحديد احتمالات المخاطر في مكان العمل وتقدم تقرير إلى لجنة الصحة والسلامة والبيئة (HSE) والتي تتخذ على الفور الإجراءات اللازمة للقضاء على هذا الخطر.

- كما ان الشركة مستمرة دون تهاون في إجراءاتها الوقائية المتتابعة منذ مارس 2020 للوقاية من والحد من أثر تداعيات ازمة فيروس كوفيد-19 ونسخه المتحورة على العاملين بها.

المسؤولية الاجتماعية خلال عام 2022

المجال العلمي

- توقيع بروتوكول تعاون مع 6 جامعات مصرية

- جلسات تشاورية في المجالات الأكademية وال المجال العلمي والصناعي

- توقيع بروتوكول تعاون بين مصر للأسمنت - قنا ووزارة القوى العاملة

- تدريب طلبة الجامعات والمدارس على أحدث أنواع التكنولوجيا في مجال صناعة الأسمنت

المجال الصحي

- توقيع بروتوكول تعاون مع مستشفى شفاء الأورمان للأطفال المصابة بالسرطان

- تطوير وتحديث الأجهزة الطبية والصحية والسمعية لجمعية اللؤلؤ المكتون بالأقصر

- التبرع للجمعيات والمنشآت الطبية وبالاخص ذوي الاحتياجات الخاصة

- حملة تبرع بالدم من العاملين بالمجموعة بالتعاون مع جمعية مصر الخير

المجال الديني

- تطوير وتحديث دور العبادة متمثلة في المساجد والكنائس

المجال المجتمعي والبيئي

- المشاركة في المبادرة الوطنية للمشروعات الخضراء الذكية

- المساهمة في تطوير محافظتي قنا والمنيا

- المساهمة في زراعة مئات الأفدنة بالمناطق المحيطة بالمصانع

رئيس مجلس الإدارة



لواء أ.ح/ السيد عبد الفتاح سالم حررور

