



## السيد الأستاذ / رئيس قطاع الإفصاح

### البورصة المصرية

تحية طيبة.. وبعد ..

نتشرف بان نرسل لسيادتكم محضر و قرارات الجمعية العامة العادية للشركة العربية لاستصلاح

الاراضي المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٢/٥/٢٨ .

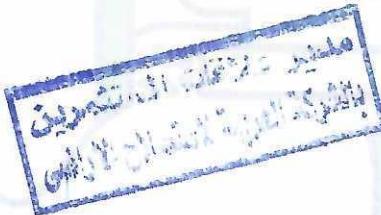
و ذلك بعد توثيقه من الشركة القابضة لاستصلاح الاراضي و أبحاث المياه الجوفية .

رجاء التكرم بالتنبيه باللازم ..

وتفضلا بقبول فائق الاحترام ،،

مسئول الاتصال بالبورصة

((محاسب / خالد محمد عبد الحميد ))



الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة لشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المخصص به / ٥٠٥٦ ون جنية

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

لهم اصلح ملليتنا / نعم يا رب العالمين

٥٦ نظر اجتماع البهائية العامة العادلة

الشركة العربية لاستئجار الأراضي

المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٣/٥/٣٨

جدول الاعمال :

- ١) النظر في تقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ .
  - ٢) عرض تقرير مراقب الحسابات عن مراجعة مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ للشركة العربية لاستصلاح الاراضى و رد الشركة عليه .
  - ٣) عرض تقرير متابعة و تقويم الأداء عن مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للشركة العربية لاستصلاح الاراضى عن العام المالي ٢٠٢٢ و رد الشركة عليه .
  - ٤) النظر في اعتماد الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ .
  - ٥) النظر في منح المستثمرين مشترى أراضى من الشركة تيسيرات طبقاً لمقترح مجلس الإدارة لإعفائهم من جزء من غرامة التأخير .
  - ٦) اعتماد ما تم صرفه من مكافأة جهد مبذول للسيد العضو دكتور محاسب / وائل فهمي الشاذلى .
  - ٧) النظر في تقويض مجلس إدارة الشركة في صرف مكافآت للسادة أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين المكلفين بإنجاز أعمال خارج أعمال المجلس و تخدم مصالح الشركة و ذلك بعد اعتماد الشركة القابضة .

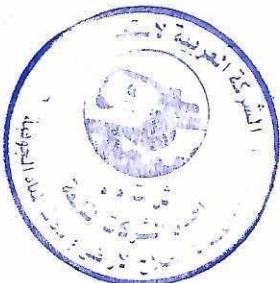
محضر الجلسات

انه فى يوم السبت الموافق ٢٨/٥/٢٠٢٢ و فى تمام الساعة الحادية عشر و النصف صباحاً بمقر الشركة العربية لاستصلاح الاراضى اول شارع نادى الصيد . الدقى . محافظة الجيزة ، اجتمعت الجمعية العامة العادية للشركة العربية لاستصلاح الاراضى برئاسة السيد اللواء المهندس / طارق حامد الشربينى . رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة لاستصلاح الاراضى و ابحاث المياه الجوفية و رئيس الجمعية العامة و بحضور السادة .

أولاً : السيدات أعضاء الجمعية العامة :

- ١- لواء دكتور مهندس / محمد محمد سليمان الشيخة
  - ٢- دكتور / خالد محمد احمد شعيب
  - ٣- محاسب / أبو بكر عبد الحميد حسن
  - ٤- محاسب / عصام محمود مطاوع
  - ٥- مهندس / عبد الله اسماعيل روض

واعتذر عن عدم الحضور أستاذ دكتور / جمعة عبد ربه عبد الرحمن - ممثل الشركة القابضة لسفره خارج القاهرة والأستاذ / عبد الفتاح مرسل - ممثل الشركة القابضة وذلك لسفره خارج البلاد  
٦- الأستاذ / احمد السيد خليفة - عضو اللجنة النقابية للشركة



ممثل الشركة القابضة

رأس المال الموزع به / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهماً

الشركة العربية لاستصلاح الاراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

## ثانياً : السادة اعضاء مجلس ادارة الشركة العربية لاستصلاح الارضي :

- ١- مهندس / شحاته ابراهيم عبد الفتاح - رئيس مجلس الادارة غير تنفيذى
- ٢- مهندس / سليمان سليمان السيد - العضو المنتدب التنفيذي
- ٣- مهندس / محمد محمد سعيد محمد بنهنى - عضو مجلس الادارة ممثل الشركة القابضة
- ٤- السيدة المحاسب / صفاء حسن عباس - عضو مجلس إدارة عن المساهمين
- ٥- السيد / جابر ابراهيم حسانين الصياد - عضو مجلس إدارة منتخب عن العاملين بالشركة
- ٦- دكتور محاسب / وائل فهمي الشاذلى عفيفى - عضو مجلس الادارة مستقل اضافى من ذوى الخبرة

## ثالثاً: السادة الجهاز المركزى للمحاسبات :

- ١- السيد المحاسب / سعيد مصطفى درويش - وكيل وزارة - القائم بأعمال مدير الادارة
- ٢- السيدة المحاسب / سحر طلعت الناظر - وكيل وزارة - نائب اول مدير الادارة
- ٣- السيدة المحاسب / عبير عبد الرحمن عامر - مدير عام - نائب مدير الادارة

## رابعاً: السادة الجهاز المركزى للمحاسبات شعبة تقويم الاداء :

- ١- السيد المحاسب / حسن محمد احمد - رئيس قطاع التعاون
- ٢- السيد المحاسب / محمد مصطفى عبد اللطيف - مراجع

## سادساً : السادة المساهمين :

- ١- السيد / فتحى حسين عبد السميع احمد عدد الاسهم ( ١٠٠ سهم )
- ٢- السيد / عبد المنجى بكر محمد المرعى عدد الاسهم ( ٢٥ سهم )
- ٣- السيد / محمد السيد نجم مطاوع عدد الاسهم ( ٢٠ سهم )
- ٤- السيد / كرم عبد العزيز محمد فودة عدد الاسهم ( ١٢ سهم )

## سابعاً : السادة قطاع الاعمال العام :

- ١- السيد المحاسب / ماجد جورج يوسف - مدير عام شعبة الزراعة والرى مركز معلومات قطاع الاعمال العام

ولم يحضر احد عن الجهات الآتية :

. الهيئة العامة للرقابة المالية

. البورصة المصرية

\*\*\*\*\*

افتتح السيد اللواء مهندس / طارق حامد الشربينى . رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة لاستصلاح الارضى  
وابحاث المياه الجوفية ورئيس الجمعية العامة الجلة " بسم الله الرحمن الرحيم " .

ثم رحب سيادته بالسادة اعضاء الجمعية العامة و السادة مراقبى الحسابات بالجهاز المركزى للمحاسبات  
وعلى رأسهم الاستاذ / سعيد مصطفى درويش - وكيل الوزارة والقائم بأعمال مدير الادارة وتمنى له التوفيق  
والجهاز المركزى للمحاسبات شعبة تقويم الاداء و بالسادة اعضاء مجلس ادارة الشركة و السادة المساهمين

# الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

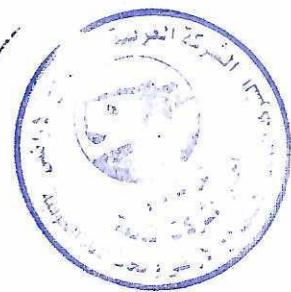
رأس المال المرفوع / ٥٠٠ مليون جنية

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦٠ مليون جنية

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠٠ سهم

ونقدم بالتهنئة الى كل من الأستاذ / أحمد خليفه - لفوزه برئاسة اللجنة النقابية للشركة بالتزكية للدورة ٢٠٢٢/٢٠٢٢ والسيد / جابر إبراهيم الصياد لفوزه في انتخابات ممثل العاملين في مجلس إدارة الشركة بالتزكية وتمني لها بال توفيق .

ثم بداعي اجراءات انعقاد الجمعية العامة العادية حيث عرض على السادة الاعضاء تعين كل من :



. أمين سر الجمعية

الاستاذ / سيد احمد ابراهيم

. جامع اصوات

المحاسب / خالد محمد عبد الحميد

. جامع اصوات

السيد / مصطفى على عبد القادر

وقد قررت الجمعية العامة بأغلبية الاسهم الحاضرة بالاجماع الموافقة على تعينهم ..

ثم طلب سعادته من السيد / مراقب حسابات الشركة و السادة / جامعى الاصوات تعين نسبة حضور المساهمين و اثبات ذلك بسجل الحضور و التوقيع عليه .

و طبقاً لسجل الحضور اعلن سعادته ان نسبة حضور المساهمين (٨٩.٦٦٣٪) و نظراً لاكتمال النصاب القانوني لصحة انعقاد الجمعية العامة العادية للشركة العربية لاستصلاح الأراضي انعقدت الجمعية في ساعته و تاريخه ، حيث اشار سعادته انه سبق الاعلان عن موعد و مكان انعقاد الجمعية العامة العادية للشركة و جدول الاعمال (إخطار اول) بجريدة الوفد و روزاليوسف بتاريخ ٢٠٢٢/٥/١ و (إخطار ثان) بنفس الجريدين بتاريخ ٢٠٢٢/٥/٦ و تم توجيه الدعوه الى السادة اعضاء الجمعية العامة و السادة الجهاز المركزي للمحاسبات و السادة اعضاء مجلس ادارة الشركة و السادة المساهمين و السادة الهيئة العامة للرقابة المالية و البورصة المصرية ثم تقدم بالتهنئة للمهندس / شحاته إبراهيم عبد الفتاح - بمناسبة رئاسته لمجلس إدارة الشركة العربية لاستصلاح الأرضي .

ثم بداعي النظر في جدول الاعمال الذي كان على النحو التالي :

١) النظر في تقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ .

عرض السيد المهندس / شحاته ابراهيم عبد الفتاح . رئيس مجلس الادارة تقرير مجلس الادارة عن مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ و الذي كان على النحو التالي :

يسعدنى ان ارحب بكم جميعاً وانه لشرف لي ان اكون رئيساً لمجلس إدارة الشركة العربية لاستصلاح الأرضي واتشرف بعرض على حضراتكم تقرير مجلس ادارة الشركة عن خطة السنة المالية ٢٠٢٣/٢٠٢٢ ممثلاً في موازنتها التخطيطية عن تلك السنة و التي تبلغ ايراداتها التقديرية ٢١٩٢٥٠٠٠ جنيه (مائتان و تسعة عشر مليون و مائتان و خمسون الف جنيه) .

و انا نأمل ان تتحقق هذه الخطة بدفع عملية الانتاج للاماكن محققاً ما نامله جميعاً و ننتهز هذه الفرصة لان نعاهدكم على ان نعمل جاهدين نحو تجاوز العمل و الربحية المستهدفين باذن الله و ليس مجرد تحقيقها .

هذا و سنعرض على حضراتكم ملخص للنشاط المتوقع انجازه خلال عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ و ذلك طبقاً للكشوف المرفقة للموازنة التخطيطية .

**الشركة الهربيّة لاستصلاح الأراضي**

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش. ت. م. م)

أحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الأرض وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال الم REGISTERED CAPITAL / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهمًا

**اولاً : الايرادات :-**

(١) اعمال منتظر تنفيذها خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ و تبلغ قيمتها ١٨٥٦٧٠٠٠ جنية (مائة و

خمسة و ثمانون مليون و ستمائة و سبعون الف جنية) موزعة على مناطق عمل الشركة كالتالي :

مليون جنيه	٢٥٠٠٠
الف جنيه	٣٠٠
الف جنيه	٢١٠
مليون جنيه	١٥٠٠٠
مليون جنيه	٧٠٠
مليون جنيه	٣١٦
١٨٥٦٧٠٠٠ جنية	
(مائة و خمسة و ثمانون مليون و ستمائة و سبعون الف جنية)	

- (١) قطاع سيناء و بور سعيد
  - (٢) قطاع غرب البرلس
  - (٣) قطاع وسط الصعيد
  - (٤) قطاع غرب الدلتا
  - (٥) قطاع الصرف
  - (٦) ارباح بيع اراضى
- اجمالى ايرادات النشاط

(مائة و خمسة و ثمانون مليون و ستمائة و سبعون الف جنية)

**ايرادات اخرى :-**

- (١) ايرادات فوائد دائنة
  - (٢) ايرادات اخرى
  - (٣) ايرادات راس مالية
  - (٤) ايرادات اوراق مالية
- اجمالى الاموال اخرى

**جملة الايرادات**

الف جنيه	٣٥٠
مليون جنيه	٢٤٢٠٠
مليون جنيه	٩٠٠٠
الف جنيه	٣٠
٣٣٥٨٠٠٠ جنية	
(ثلاثة و ثلاثون مليون و خسمائة و ثمانون الف جنية)	
٢١٩٢٥٠٠٠ جنية	
(مائتان و تسعة عشر مليون و مائتان و خمسون الف جنية)	

**ثانياً : المصاريف :-**

- (١) الاجور
  - (٢) المستلزمات السلعية
  - (٣) المستلزمات الخدمية
  - (٤) المستلزمات التحويلية
  - (٥) مصروفات اخرى
- جملة المصروفات

مليون جنيه	٣٢٠٠٠
مليون جنيه	١٣٠٠٠
مليون جنيه	١٥٧٧١٠
مليون جنيه	١٢٧١٥
مليون جنيه	١٠٥٠
٢١٦٩٢٥٠٠٠ جنية	
(مائتان و سته عشر مليون و تسعمائة و خمسة و عشرون الف جنية)	

٢٣٢٥٠٠٠ جنية  
(مليونان و ثلاثة و خمسة و عشرون الف جنية)

**ثالثاً : الفائض القابل للتوزيع :-**

# الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الأرض وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠٥ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠٥ سهم

## أهم الافتراضات في إعداد مشروع الموازنة :

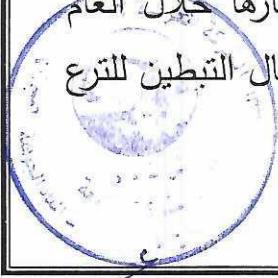
- ١) رغم وجود معلومات تؤيد الافتراضات التي بنيت عليها الموازنة إلا أن هذه الافتراضات تعتبر أدلة تنبؤية قد تتأثر بأحداث و قرارات مستقبلية .
- ٢) مراعاة الاستغلال الأمثل للموارد و الطاقات المتاحة من طاقات بشرية و معدات و محاولة تحقيق معدلات أداء جيدة و استغلال جميع هذه الطاقات أقصى استفادة للشركة في ظل الظروف الحالية .
- ٣) مراعاة الحصول على مستلزمات الإنتاج بأسعار مناسبة في ظل ارتفاع الأسعار مستقبلا .
- ٤) مراعاة مبدأ المشاركة لجميع مراكز المسئولية بالشركة في إعداد الموازنة في ضوء ما تم تقديمها من بيانات بالمشاركة مع القطاعات الفنية و الهندسية و الميكانيكية و المالية و الإدارية و الأرضي .
- ٥) مراعاة الواقعية في إعداد الموازنة أثناء التنفيذ مع إمكانية التطبيق في ضوء الوضع الحالى و الإمكانيات المتاحة في العمل .
- ٦) الاهتمام بالموارد البشرية بالشركة و الحفاظ عليها و توفير الخدمات الاجتماعية و الصحية مع التطوير في العمل .
- ٧) الاهتمام برفع كفاءة المعدات و إصلاحها و صيانتها و رفع كفاءة الأصول لزيادة معدات الإنتاج لما يمكن الشركة من المنافسة .

أهم الأسس التي تم إتباعها في إعداد الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ .

(١) تم إعداد الموازنة التقديرية للعام المالي في ضوء الإمكانيات الفعلية للشركة و الطاقات (بشرية ، فنية و هندسية ، ميكانيكية) مع الأخذ في الاعتبار أن النتائج النهائية قد تختلف عن هذه التقديرات في ضوء الأحداث المستقبلية و التغيرات .

(٢) يتم إتباع مبدأ الاستحقاق المحاسبي في إثبات الإيرادات و المصاريف بحيث تستفيذ كل فترة مالية بما يخصها من إيراد و ما يتحمله من أعباء مع الأخذ في الاعتبار أن التكلفة يتم تحديدها كاملاً و الإيرادات يتم تحديدها بالكامل .

(٣) تم تقدير حسابات إيرادات النشاط الجارى بناء على حجم الأعمال المتوقع انجازها خلال العام المالي في ضوء المتبقى من الأعمال الحالية و كذلك من خلال المشاركة في أعمال التطهير للترع من خلال المشروع القومى الذى تقوم به الدولة .



## **الشركة العربية لاستصلاح الأراضي**

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

أحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المفترض / ٥٠ مليون جنية

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنية

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

٤) تم تقدير إيرادات الأرضي المتوقعة بناء على المبالغ المستحقة على المستثمرين خلال العام المالي و من خلال متوسط التحصيل خلال آخر ثلاث سنوات و إدراج المقدمات المتعلقة بها ضمن الإيرادات المتوقعة على أساس مبدأ الاستحقاق .

٥) تم تقدير التكاليف المتوقعة بناء على المشروعات الجديدة المتوقع تنفيذها خلال العام المالي للموازنة و بما يتاسب مع طريقة تنفيذ تلك المشروعات سواء ذاتي أو متكامل .

٦) تم تقدير بند الأجور طبقاً لعدد العاملين المتوقع و كذلك التأمينات الاجتماعية و العلاوات والبدلات و الحوافز و المزايا الأخرى ، مع أحكام الرقابة عليها مع الأخذ في الاعتبار الزيادة المتوقعة في بند الأجور نتيجة الزيادة القانونية للمرتبات و حركة الترقى و العلاوات التشجيعية و مراعاة المتأخرجين للمعاش .

**وفي النهاية :-**

أود أن أشير أن الشركة سوف تتقدم في العمليات التي سوف تطرح خلال العام المالي ٢٠٢٣ / ٢٠٢٢ للعمل على زيادة الإيرادات و ما يخصها من فائض .

و خاتاماً نتوجه بالشكر و العرفان لجميع العاملين بالشركة على ما يبذلوه من جهد في تحقيق أهداف الشركة .

كما نتوجه بالشكر للسيد اللواء مهندس / طارق حامد الشرييني - و لمجلس إدارة الشركة القابضة على ما يقدمونه من دعم للشركة و للعاملين بها في سبيل تقدمها و ازدهارها .

\*\*\*\*\*

**و فتح باب المناقشة و الرد و الاستفسارات على النحو التالي :-**

**الأستاذ / أبو بكر : انتهز الفرصة واهنئ المهندس / شحاته - لتوليه رئاسة الشركة العربية واتمني لسيادته التوفيق ولدي بعض الاستفسارات :**

- هل الموازنة اعدت قبل التعوييم أم بعده وما اثر ذلك على زيادة السلعة .

- هل الموازنة اعدت فيها مرونة تستوعب أسعار السلعة .

- لفت نظرى ان الشركة مستمرة في الاعتماد على مقاولى الباطن .

- لم أفهم ما هو المقصود من مبلغ ٢٤٠٢٠٠ مليون جنيه الواردة بقائمة الدخل التقديرية وما هو المقصود بعبارة إيرادات أخرى ؟



# الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأسمال المدخر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
رأسمال المدخر والمدفوع / ٥٠ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

- ورد بقائمة الدخل التقديرية أيضاً مبلغ ٩ مليون جنيه إيرادات رأسمالية - لماذا تم تبويبها تحت إيرادات رأسمالية ولم تدرج إيرادات النشاط ؟

المهندس / شحاته إبراهيم : الموازنة المعروضة على حضراتكم اليوم هي موازنة منتهى وستوعب زيادة الأسعار .

هناك اعمال تحت التنفيذ وفي الغالب سيتم صرف قيمتها بعد انتهاء هذه الاعمال واذا كانت هناك فروق أسعار فوق ترد الى الشركة في السنة اللاحقة .

- بالنسبة الى معظم الاعمال مسنه لمقاولى الباطن فأن عبء زيادة الأسعار سيقع على هذه المقاولين ولو كانت هناك فروق سوف ترد للمقاولين بنسبة الشركة بنسبة .

الدكتور / محمد الشيخه : ممكن الزيادة تكون اكثر من الربحية المتوقعة .

المحاسب / عطام مطاوع : الفرق سوف تتحمله الشركة في حالة عدم التزام واستمرار المقاول في العملية وهل الشركة اخذت ذلك في الاعتبار ام لا ؟

المهندس / شحاته إبراهيم : الإيرادات الأخرى عبارة عن رسوم ومصاريف التنازلات وطبقاً لتعليمات الجهاز المركزي للمحاسبات فان الغرامات والتنازلات والرسوم المتعلقة بها لا تدرج بالنشاط وإنما تدرج بالإيرادات المتعددة أو الأخرى وكما هو موضح بالإيضاحات المرفقة صفحة ( ١٠ ) .

- بالنسبة للإيراح الرأسمالية فقد تم تقدير الزيادة في الإيرادات الأخرى والإيراح الرأسمالية طبقاً لما هو متوقع من بيع أصول ومعدات مستغنى عنها في موازنة العام المالى .

- الفترة الماضية وبعد زيادة أسعار الحديد والأسمنت بدأت المقاولين تنسحب من الموقع ويوجد مقاولين نفذت أجزاء في عمليات مدتها قصيرة والشركة في الوقت الحالي شغالة ذاتي ونسبة المقاولين قليلة .

- هذا بالإضافة الى أن صرف المستخلصات تتم بعد أكثر من شهرين عكس الموقف من قبل .

الأستاذ / عبدالله روض : هل الاعمال المستجدة على سبيل المثال عشرة الاف فدان داخل الموازنة - اعتقد انها ليست ضمن الموازنة المعروضة وهذا المشروع احتمال يحقق ربحية غير عاليه لأن المشروع قومي .

اللواء / طارق الشربيني : سبق بناء على تعليمات معالى وزير الزراعة التنسيق والتواصل مع الهيئة الهندسية للقوات المسلحة وتم التوصل الى الحصول على ٥٠ الف فدان بتوكيل اعمال تسوية واستصلاح وجاري اتخاذ الإجراءات الداعمة من قبل الشركة القابضة للشركات التابعة لها حتى تقوم بتنفيذ الاعمال لكل شركة عشرة الاف فدان وطلبوا سلفة من الشركة القابضة لبدء الاعمال وجاري اتخاذ تحويل مبلغ السلفة لهذه الشركات ولابد من وجود هذه الشركات في الصورة وتنفيذ الاعمال واثبات الذات .

أحد المساهمين : نتقدم بالشكر للشركة القابضة على وقوفها ودعمها للشركات التابعة لها في ظل الظروف التي تمر بها حالياً كما نتقدم بالشكر لكل من رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب التنفيذي للشركة

# الشركة العربية لاستصلاح الاراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الاراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المورخص به / ٥٠٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠٠ سهماً

العربية لاستصلاح الاراضي واقتراح زيادة رأس مال الشركة العربية لاستصلاح الاراضي من خلال الشركة القابضة .

و بعد المناقشة .. قررت الجمعية العامة العاديه باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

- الإحاطة بتقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ للشركة العربية لاستصلاح الاراضي .

**(٢) عرض تقرير مراقب الحسابات عن مراجعة مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ للشركة العربية لاستصلاح الاراضي و رد الشركة عليه .**

رحب الاستاذة / عبير عبد الرحمن عامر . مدير عام الجهاز المركزي للمحاسبات بالسيد اللواء مهندس / طارق الشريينى . رئيس الجمعية و بالسادة الاعضاء و السادة اعضاء مجلس الادارة و قامت بعرض اهم ما جاء بتقرير الجهاز المركزي للمحاسبات عن مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ و الذى كان على النحو التالي :

## تقرير مراقب الحسابات

**عن مراجعة مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢**

## **للشركة العربية لاستصلاح الاراضي**

**السادة / اعضاء الجمعية العامة للشركة العربية لاستصلاح الاراضي**

قمنا باختبار القوائم المالية المستقبلة المتمثلة في الموازنة التخطيطية للشركة العربية لاستصلاح الاراضي للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ وفقاً للمعيار المصرى الخاص باختبار المعلومات المستقبلية (رقم ٣٤٠٠) و تمتد مسؤولية ادارة الشركة في اعداد و عرض المعلومات المالية المستقبلية بما في ذلك تحديد الافتراضات التي بنيت عليها تلك المعلومات و تتحصر مسؤوليتنا في اختبار هذه المعلومات و اصدار تقرير عنها بالرغم من وجود ادلة تؤيد الافتراضات التي بنيت عليها المعلومات المالية المستقبلية الا ان هذه الادلة في حد ذاتها موجهة نحو احداث مستقبلية و لذلك تعتبر ادلة تنبؤية في طبيعتها و بالنظر للاvidence المتاحة لتقدير الافتراضات التي بنيت عليها المعلومات المالية المستقبلية كان من الصعب الحصول على قدر كاف من القناعة لابداء رأى ايجابي بان تلك الافتراضات خالية من التحريف الهام و المؤثر ، و في ضوء ما حصلنا عليه من بيانات و ايضاحات تلاحظ لنا ما يلى :

١. استهدفت الموازنة تحقيق ايرادات نشاط نحو ١٨٥ مليون جنيه ايرادات تنفيذ بعض المشروعات لصالح الغير مقابل ٩٩ مليون جنيه ايرادات مستهدفة بموازنة العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ و بزيادة قدرها نحو ٨٦ مليون جنيه و بنسبة بلغت نحو ٨٥ % عن المستهدف بالعام السابق من الاتى :-

• انخفاض الاعمال المسندة للشركة خلال عام الموازنة .

• انخفاض ساعات التشغيل (ساعات ، مسافة مقطوعة) بالنسبة للمعدات و وسائل النقل .

# الشركة المروية لاستصلاح الاراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الاراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه  
عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠٠ سهم

- انخفاض ايرادات بعض القطاعات مثل قطاع سيناء و بورسعيد ، قطاع الصرف عن المستهدف بالعام السابق بنحو ٢٧ مليون جنيه .
- عدم تحقيق ايرادات لبعض القطاعات (الواحات ، توشكى ، التطهيرات ، ... الخ) .
- انخفاض ارباح بيع الاراضي المستهدف عن العام السابق بنحو ٩ مليون جنيه .  
ما يتضح معه عدم دقة هذه التقديرات .

٢. اعتادت الشركة على عدم دقة تقديرات الموازنة الاستثمارية لها للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بشأن رفع كفاءة و معدلات التشغيل للالات و المعدات و المقدرة بنحو ٨ مليون جنيه مقابل نحو ٢ مليون جنيه بموازنة العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ و بزيادة بلغت ٦ مليون جنيه و بنسبة ٤٠٪ و قد بلغ المنفذ الفعلى خلال النصف الاول من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ نحو ١٥ الف جنيه و بنسبة ٧٥٪ من المستهدف فضلا عن تقديرات عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بلغت نحو ٤ مليون جنيه في حين المنفذ الفعلى نحو ١٦٩٠ مليون جنيه و بنسبة نحو ٤٢٪ من المستهدف .  
و دون اياض مصادر التمويل الذاتى لمقابلة ذلك .

كما لم تقم الشركة بالافصاح بمشروع الموازنة عن طبيعة تلك الاصول و حالتها الفنية قبل و بعد الصيانة و اثراها على ساعات عملها المتاحة و كذا اثراها على حجم اعمال الشركة المستهدف تنفيذه خلال عام الموازنة حتى يمكن الوقوف على مدى جدوى تلك الاعمال .  
الامر الذى يتضح معه عدم دقة التقديرات .

٣. استهدفت الموازنة تحقيق صافي ربح نحو ٢٠٣٢٥ مليون جنيه بنسبة ١٠.٢٥٪ من ايرادات النشاط المقدر بنحو ١٨٥ مليون جنيه مقابل نحو ١٩٥٠ مليون جنيه صافي ربح مستهدف بموازنة العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ (وقد حققت الشركة خلال النصف الاول من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢) صافي خسارة نحو ١٠٦٥٤ مليون جنيه مما يتضح معه المبالغة في صافي الربح المستهدف خلال عام الموازنة في ضوء ما ورد بالنتائج الفعلية .

٤. تم اعداد قائمة التدفقات النقدية التقديرية عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بما لا يتحقق مع اسس اعداد الموازنة المعروضة حيث تم اعدادها على اساس المنفذ الفعلى عن النصف الاول من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ و دون الاخذ فى الاعتبار المنفذ الفعلى عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ بما يؤثر على دقة الارقام المعروضة .

٥. تضمنت اسس و افتراضات اعداد الموازنة تدعيم المخصصات بمبلغ ٦ مليون جنيه خلال عام الموازنة الامر الذى لم ينعكس على قائمة الدخل التقديرية المعروضة و كذا قائمة المركز المالى .

٦. لم تستهدف الموازنة تدعيم بعض المخصصات البالغة نحو ٢٧.٧١٧ مليون جنيه (العملاء ، المدنيين ، القضايا ، ... الخ) لمواجهة المديونيات المتوقفة و المرحلية منذ سنوات و البالغة نحو ٨٣.٣٢ مليون و كذا القضايا المتداولة .



# الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص له / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهمًا

كما تجاهلت الشركة تقديرات لتكوين مخصص للضرائب المتوازن عليها بالرغم من ان الالتزامات الضريبية المستحقة على الشركة بلغت فى ٢٠٢١/٩/٣٠ نحو ١٤٠ مليون جنيه وفقاً للمطالبة الواردة للشركة فى ٢٠٢١/٧/٣ .

و نود الاشارة بأنه ورد برد الشركة عن تقريرنا بشأن موازنة العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ و الوارد لنا فى شهر مارس ٢٠٢١ بأنه سيتم سداد اصل دين الضرائب فور استرداد مساحة ١٥٠ فدان ارض الخاسعة من هيئة الثروة السمكية و المقدر قيمتها البيعية نحو ٦٠ مليون جنيه الا انه لم تتأثر بنود الموازنة المعروضة بما سبق الاشارة اليه .

٧. لم يتم تقسيم برنامج العمل التفصيلي بالموازنة التقديرية موزعاً على شهور العام بالمخالفة للمادة رقم ٦٩ من اللائحة التنفيذية للقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ .

٨. تم اعداد الموازنة المعروضة بالاسترشاد بالمنفذ الفعلى عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ مع الاخذ فى الاعتبار المنفذ الفعلى عن النصف الاول من العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ و دون ادراج خانة تتضمن البيانات المتوقعة فى نهاية النصف الثاني من نفس الفترة بالقوائم المالية التقديرية .

و بناء على اختبارنا للدلالة المؤيدة لافتراضات و باستثناء ما جاء فى الفقرات السابقة لم ينم الى علمنا ما يدعو للاعتقاد بان هذه الافتراضات لم توفر اساساً معقولاً للتبؤات ، ان المعلومات قد تم اعدادها بصورة ملائمة على اساس الافتراضات المستخدمة وقد تم عرض القوائم المالية التقديرية بما يتافق مع معايير المحاسبة المصرية و من المحتمل ان تختلف النتائج الفعلية عن التبؤات حيث انه غالباً ما لا تتحقق الاحاديث المتوقعة كما هو مفترض و قد يكون الاختلاف جوهرياً .

\*\*\*\*\*

ثم قام السيد المهندس / رئيس مجلس ادارة الشركة بعرض رد الشركة على ما جاء بال报告 المذكور بعاليه و الذى كان على النحو التالى :

## ١. بخصوص عدم دقة تقديرات ايرادات النشاط :

تم تقدير ايرادات النشاط الجاري بناءاً على حجم الاعمال المتوقع انجازها خلال العام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٢ في ضوء المتبقى من الاعمال الحالية والمسندة فعلياً للشركة .

تم تقدير ارباح بيع اراضي بناء على المبالغ المستحقة على المستثمرين خلال العام المالى محل الموازنة على اساس مبدأ الاستحقاق بالإضافة الى تنفيذ توصيات سعادتكم باعادة تبويب رسوم التنازل والبنية الأساسية وغرامة التأخير والاخري الى ايرادات متعددة بدلاً من ارباح بيع اراضي

## ٢. بخصوص عدم دقة تقديرات الموازنة الاستثمارية :

تم تقدير عمل الخطة الاستثمارية لرفع كفاءة ومعدلات تشغيل الالات والمعدات من خلال تمويل عمليات الصيانة والعمارات او الاحلال والتتجديد مما يوفر شراء اصول جديدة علي ان يتم التمويل ذاتياً من حصيلة بيع المعدات المخردة والمقدرة بمبلغ ٩ مليون جنيه .

## **الشركة العربية لاستصلاح الأراضي**

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأ�س هم / ٥٣٠٠٠ سهم

### **٣. بخصوص المبالغة في صافي الربح المستهدف خلال عام الموازنة**

تم تقدير صافي ربح ٢.٣٢٥ مليون جنيه من ايرادات النشاط المقدر بنحو ١٨٥ مليون جنيه خلال العام المالي محل الموازنة في حين تم تقدير صافي ربح ١.٩٥٠ مليون جنيه من ايرادات نشاط بنحو ٩٩ مليون جنيه بموازنة العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٢

ونظراً لتحمل الشركة المزيد من الالتزامات والاعباء وارتفاع الاسعار فان الشركة تسعى جاهدة لتحقيق صافي الربح المستهدف ٠٠

### **٤. بخصوص قائمة التدفقات النقدية التقديرية ٢٠٢٣ / ٢٠٢٢**

تم اعادة تصوير القائمة طبقاً للمنفذ الفعلي عن العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٠

### **٥. بخصوص تدعيم المخصصات بمبلغ ٦ مليون جنيه**

تم اعادة تصوير القائمة بما يوضح دعم المخصصات بقائمة الدخل التقديرية ، وقد ظهر رصيد العملاء الصافي في قائمة المركز المالي بعد خصم مخصص ديون مشكوك فيها بمبلغ ٩.٥٥١ مليون جنيه حيث تم تقدير استخدام المخصص خلال العام المالي محل الموازنة بديون معدومة تقدر بمبلغ ٦.٨٣٣ مليون جنيه ٠

### **٦. بخصوص دعم المخصصات ارصدة العملاء والحسابات المدينة**

نشير في ذلك الى ان اغلب المديونيات الخاصة بالعملاء والارصدة المدينة هي ديون جيدة وتخضع جهات حكومية ومنها الهيئة العامة لمشروعات التعمير وتتضمن محجوز جاري وتأمين نهائي ومتلاعنة على ذمة فهو التزامات وفور عمل محاضر الاستلام سيتم رد هذه المبالغ ، واما بخصوص تدعيم القضايا المتداولة جاري عمل دراسة من خلال نسب القضايا من حيث المكسب والخسارة ٠

### **٧. بخصوص تقسيم برنامج العمل بالموازنة موزعاً على شهور**

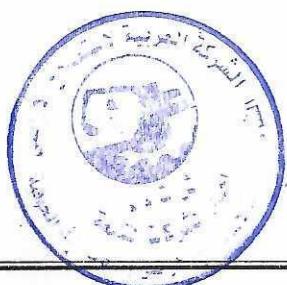
سوف يتم مراعاة ذلك ٠

### **٨. بخصوص ادراج خانة تتضمن البيانات المتوقعة في نهاية النصف الثاني من نفس الفترة**

**بالقوائم المالية التقديرية ٠**

سوف يتم مراعاة ذلك ٠

\*\*\*\*\*



رأس المال المرخص له / ٥٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه  
عدد الأ�س هم / ٥٣٠٠٠ سهماً

الشركة العربية لاستصلاح الاراضي  
شركة تابعة مساهمة مصرية (ش. ت. م. م)  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة  
لاستصلاح الارض وأبحاث المياه الجوفية

و بعد المناقشة ..

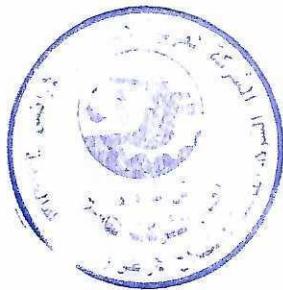
قررت الجمعية العامة العاديـة بـاـغلـبيـة الاـسـهـمـ الـحـاضـرـةـ بـالـاجـتمـاعـ :  
ـ الإـحـاطـةـ بـتـقـرـيرـ مـراـقبـ الـحـاسـبـاتـ (ـجـهاـزـ المـركـزـىـ لـلـحـاسـبـاتـ)ـ عـنـ مـشـروـعـ الـمواـزـنـةـ التـقـدـيرـيـةـ عـنـ الـعـامـ  
الـماـلـىـ ٢٠٢٣ـ/ـ٢٠٢٢ـ وـ رـدـ الشـرـكـةـ عـلـيـهـ .

**(٣) عرض تقرير متابعة و تقويم الأداء عن مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للشركة العربية لاستصلاح الارضي عن العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ و رد الشركة عليه .**

عرض السيد المحاسب / حسن محمد احمد . رئيس قطاع التعاون بالجهاز المركزي للمحاسبات ما جاء بهذا التقرير على السادة الاعضاء و الذى كان على النحو التالي :-

**تقرير**

**عن مشروع الموازنة التخطيطية  
للشركة العربية لاستصلاح الارضي  
عن العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢**



**مقدمة :**

اعـدـتـ الشـرـكـةـ الـعـرـبـيـةـ لـاستـصـلـاحـ الـأـرـضـيـ مواـزـنـةـ التـخـطـيـطـيـةـ لـعـامـ ٢٠٢٣ـ/ـ٢٠٢٢ـ مـقـارـنـةـ بـمـاـ حـقـقـتـهـ خـلـالـ عـامـ  
٢٠٢١ـ/ـ٢٠٢٠ـ وـ معـ الـاـخـذـ فـيـ الـاـعـتـبـارـ الـمـنـفـذـ الـفـعـلـ خـلـالـ النـصـفـ الـاـوـلـ مـنـ الـعـامـ الـمـالـىـ ٢٠٢٢ـ/ـ٢٠٢١ـ :  
ـ لمـ تـضـمـنـ الـمـواـزـنـةـ الـمـقـدـمـةـ مـنـ الشـرـكـةـ تـقـرـيرـ لـمـجـلـسـ الـادـارـةـ عـلـىـ الـمـواـزـنـةـ التـقـدـيرـيـةـ بـالـمـخـالـفـةـ لـنـصـ المـادـةـ (٢٢ـ)  
فـقـرـةـ ٢ـ مـنـ الـقـانـونـ رـقـمـ ٢٠٣ـ لـسـنـةـ ١٩٩١ـ وـ الـمـعـدـ بـالـقـانـونـ رـقـمـ ١٨٥ـ لـسـنـةـ ١٨٥ـ .  
ـ اـسـتـهـدـفـ الـمـواـزـنـةـ الـمـقـرـحةـ لـعـامـ ٢٠٢٣ـ/ـ٢٠٢٢ـ اـيـرـادـاتـ النـشـاطـ بـنـحـوـ ١٨٥.٦٧٠ـ مـلـيـونـ جـنيـهـ بـارـفـاقـ بـلـغـ نـحـوـ  
٨٣.٥٤٢ـ مـلـيـونـ جـنيـهـ بـنـسـبـةـ ٨١.٨ـ عـلـىـ فـعـلـىـ عـامـ ٢٠٢١ـ/ـ٢٠٢٠ـ الـبـالـغـ نـحـوـ ١٠٢.١٢٨ـ مـلـيـونـ جـنيـهـ ،ـ هـذـاـ وـ  
قـدـ بـلـغـ الـمـحـقـقـ الـفـعـلـ خـلـالـ النـصـفـ الـاـوـلـ مـنـ عـامـ ٢٠٢٢ـ/ـ٢٠٢١ـ نـحـوـ ٦١.٨٩٥ـ مـلـيـونـ جـنيـهـ يـمـثـلـ ٦٢.١ـ %ـ مـنـ  
الـمـسـتـهـدـفـ لـنـفـسـ الـعـامـ الـبـالـغـ نـحـوـ ٩٩.٦ـ مـلـيـونـ جـنيـهـ وـ هـىـ مـوزـعـةـ كـمـاـ يـلـىـ :ـ

١) صافى مبيعات انتاج تام مستهدف (مقاولات) بنحو ١٨٢.٥١٠ مليون جنيه مقابل صافى مبيعات انتاج تام  
فعلى بنحو ٩٣.٥٢١ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، هذا و قد بلغ المحقق الفعلى خلال النصف الاول  
من عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ نحو ٥٢.٧٩٧ مليون جنيه يمثل ٦٠.٧ % من المستهدف لنفس العام البالغ نحو  
٨٧ مليون جنيه .

٢) ايرادات مشروعات التعمير و الاسكان و استصلاح الارضي مستهدفة بنحو ٣.١٦٠ مليون جنيه يمثل  
نسبة ٣٦.٧ % من الابارات الفعلية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغة نحو ٨.٦٠٦ مليون جنيه ، هذا و قد بلغ

# الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش. ت. م. م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠٠ مليون جنيه  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦٠ مليون جنيه  
عدد الأ�س هم / ٥٣٠٠٠٠ سهمًا

المحقق الفعلى خلال النصف الاول من عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ نحو ٩٠٠٩٨ مليون جنيه يمثل ٧٢٠.٢٪ من المستهدف لنفس العام البالغ نحو ١٢٠٦ مليون جنيه .

و تجدر الاشارة الى ان موازنة الشركة لم توضح اى مستهدفات لعقود اعمال مستجدة خلال العام و ذلك على الرغم من ان الغرض من تاسيس الشركة يتيح لها القيام بالعديد من الاعمال و ذلك بما لدى الشركة من طاقات يمكن استغلالها .

٣) قدرت الشركة قيمة تكاليف النشاط بنحو ١٨٣.٧٤٠ مليون جنيه بموازنة العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ (يمثل ١٠٠.٧٪ من صافي مبيعات انتاج تام مستهدف) و مقابل تكاليف نشاط فعليه عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بلغت نحو ٩٧.٢٦٩ مليون جنيه (بنسبة ١٠٤٪ من صافي مبيعات انتاج تام لنفس العام) ، و مقابل تكاليف نشاط فعليه خلال النصف الاول من عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بلغت نحو ٥٩.٣٤١ مليون جنيه بنسبة ١١٢.٤٪ من صافي مبيعات جهات الاسناد الفعلية خلال نفس الفترة البالغة نحو ٥٢.٧٩٧ مليون جنيه .

٤) قدرت الشركة قيمة مصروفات التشغيل لدى الغير و مقاولى الباطن بنحو ١٥٢.٧ مليون جنيه بموازنة العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ (تمثل ٨٣.٧٪ من صافي مبيعات انتاج تام مستهدف) مقابل قيمة فعلية لمصروفات التشغيل لدى الغير و مقاولى الباطن بنحو ٦٧.٥٦١ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ (تمثل ٧٢.٢٪ من صافي مبيعات انتاج تام فعلى) ، هذا و قد بلغت القيمة الفعلية لمصروفات التشغيل لدى الغير و مقاولى الباطن خلال النصف الاول من عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ نحو ٤٣.٢٥٧ مليون جنيه (تمثل ٨١.٩٪ من صافي مبيعات انتاج تام فعلى) مما يتطلب الامر ضرورة الحد من الاعتماد على مقاولى الباطن و التشغيل لدى الغير و الاستفادة من العمالة و المعدات الموجودة بالشركة خاصة و ان الشركة استهدفت موازنة استثمارية بنحو ٨ مليون جنيه .

٥) استهدفت الموازنة الموازنة المقترحة صافي ربح متدنى بنحو ٢٠٣٢٥ مليون جنيه (شارك فى تحقيقه ارباح رأسمالية بنحو ٩ مليون جنيه) ، و فى حالة استبعاد الارباح الرأسمالية المستهدفة تسفلان نتائج اعمال الشركة عن صافي خسارة بنحو ٦٦٧٥ مليون جنيه للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ و ذلك مقابل صافي ربح فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بلغ نحو ١٠٦٦١ مليون جنيه ، هذا و قد اسفرت نتائج اعمال الشركة عن صافي خسارة خلال النصف الاول من عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بنحو ١٦٥٤ مليون جنيه .

٦) قدرت الشركة رصيد المخزون بالصافي بنحو ٥.٩ مليون جنيه فى ٢٠٢٣/٦/٣٠ مقابل فعلى بنحو ٦.٥١٣ مليون جنيه فى ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل فعلى بنحو ٥.٩٨٥ مليون جنيه فى ٢٠٢١/١٢/٣١ مما يتطلب ضرورة اتخاذ الاجراءات اللازمة بشأن تصريف المخزون الراكد و الاصناف المستagnى عن طريق التوفير السائلة اللازمة للشركة حتى لا تكون هناك اموال معطلة .

٧) قدرت الشركة بموازنتها التخطيطية رصيد الحسابات الجارية و الودائع بنحو ١٠٠١٥٠ مليون جنيه فى ٢٠٢٣/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ١٠٠١٢٨ مليون جنيه فى ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل فعلى بنحو ٧.٩٤٠ مليون جنيه فى ٢٠٢١/١٢/٣١ كما قدرت الشركة الفوائد الدائنة خلال عام الموازنة بنحو ٣٥٠ الف جنيه بنسبة ٦.١٪ لرصيد ودائع متوقعة بنحو ٥.٧٢٠ مليون جنيه ، و مقابل فوائد دائنة فعليه بلغت نحو ١٨٥

# الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المورخص به / ٥٠١ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهماً

الف جنيه بنسبة ٣٠.٣% لرصيد ودائع بنحو ٥٠٤٥ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ ، مقابل نحو ١٦٧

الف جنيه بنسبة ٥٣% لرصيد ودائع بنحو ٥٥٨٩ مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ .

(٨) قدرت الشركة رصيد العملاء و ارواق القبض بالصافي بنحو ٥٠٥٧٣ مليون جنيه في ٢٠٢٣/٦/٣٠

مقابل رصيد فعلى بلغ نحو ١٠٧٨٩٠ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل فعلى بنحو ١٠١٨٩٢

مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ .

كما تجدر الاشارة الى ان نحو ٤٦٤٢١ مليون جنيه من رصيد العملاء و المدينين طرف جهات حكومية و اجهزة الدولة المختلفة و قطاع الاعمال العام مقدر في ٢٠٢٣/٦/٣٠ مقابل فعلى بنحو ٧٠٧٨٠ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل فعلى بنحو ٧٧٨٣١ مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ الامر الذي يتطلب التدخل لدى الجهات المعنية لتحصيل مستحقاتها لدى العملاء .

يتصل بذلك استهداف الموازنة انخفاض فى مستحقات اراضى مباعة للمستثمرين الى نحو ٤٣١٥٠ مليون جنيه في ٢٠٢٣/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ٥٠٥٧٥ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل رصيد فعلى بنحو ٥٧٤٤٧ مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ .

(٩) قدرت الشركة بموازنتها التخطيطية الخسائر المرحلية بنحو ١٩ مليون جنيه في ٢٠٢٣/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ٦٥٦٧ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل رصيد فعلى بنحو ١٦٠٥٨ مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ .

(١٠) قدرت الشركة بموازنتها التخطيطية القروض قصيرة الاجل المتمثل اساساً في قروض وزارة المالية بنحو ٢٩٣٧ مليون جنيه في ٢٠٢٣/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ٤٦١١ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل رصيد فعلى بنحو ٤٧٥٥ مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ .

(١١) قدرت الشركة موازنتها الاستثمارية عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بنحو ٨ مليون جنيه لتنفيذ خطتها الاستثمارية المتمثلة في تمويل عمليات رفع كفاءة و معدلات التشغيل للالات و المعدات على ان يكون مصدر التمويل ذاتياً من الشركة .

(١٢) قدرت الشركة مساهمتها في رؤوس اموال شركات اخرى كاستثمارات طويلة الاجل في نهاية عام الموازنة بنحو ٣٥٤٣ مليون جنيه ، و دون استهدف الحصول على عائد مقابل هذه الاستثمارات طويلة الاجل عام ٢٠٢٢/٢٠٢٢ و دون تحقيق عائد فعلى عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ الامر الذي يتطلب اعادة النظر في تلك المساهمة .

(١٣) استهدفت الشركة بموازنة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ قيمة مضافة صافية بنحو ١٨١١٠ مليون جنيه و بلغت الاجور الكلية نحو ١٥٨٣٠ مليون جنيه تمثل ٨٧.٤% من توزيعات القيمة المضافة الصافية .

(١٤) اظهرت قائمة التدفقات النقدية بموازنة ٢٠٢٣/٢٠٢٢ صافي تدفقات نقدية مالية من انشطة التشغيل بنحو ٢٠٥٦ مليون جنيه مما يتطلب الامر ضرورة العمل على زيادة و تعظيم التدفقات

# **الشركة العربية لاستصلاح الاراضي**

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص له / ٥٠ مليون جنية

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنية

عدد الأ�سهم / ٥٣٠٠٠٠ سهماً

النقدية من انشطة التشغيل من خلال زيادة انتاجها و تحصيل مستحقاتها طرف عملائها حيث انها تعتبر المورد الاساسي لايرادات الشركة .

\*\*\*\*\*

## **الرد على تقرير متابعة الأداء - الموازنة التخطيطية للشركة**

### **للعام المالي ٢٠٢٢ / ٢٠٢٣ للشركة العربية لاستصلاح الاراضي**

#### **تقرير مجلس الادارة :**

مرفق لسيادتكم تقرير مجلس الادارة عن الموازنة التخطيطية لعام ٢٠٢٢ / ٢٠٢٣ .

#### **استهداف الشركة لايرادات النشاط الجاري وما يقابلها من مصروفات :**

تم الاعتماد في هذه التقديرات على تقرير متابعة من ادارة المشروعات لما هو مستهدف من انهاء الاعمال خلال العام المالي محل الموازنة والزيادة في الايرادات ناتج عن اعمال فعلية تم اسنادها للشركة من خلال ما سيتم تنفيذه في عام الموازنة .

وبالتالي هناك علاقة بين حجم الايرادات والمصروفات التي تقابلها حيث كلما زادت الايرادات زادت المصروفات التي تقابلها وسوف يتم مراعاة ادراج اعمال مستقبلية للموازنات القادمة طبقاً لتعليمات سعادتكم .

#### **اعمال مقاولي الباطن :**

سوف يتم العمل على تنفيذ توصيات سعادتكم الخاصة بالحد من الاعتماد على مقاولي الباطن في تنفيذ الاعمال وعمل دراسة لكي تستطيع الشركة القدرة على تنفيذ اعمالها ذاتياً وتم الاخذ في الاعتبار العمل على زيادة ما يتم صرفه على المعدات الموجودة والعمل على اصلاحها او شراء معدات جديدة لكي تستطيع الشركة تنفيذ اعمالها ذاتياً مما يؤدي الى زيادة صافي الربح .

#### **صافي الربح :**

سوف يتم العمل على تعظيم الايرادات الخاصة بالشركة من خلال الاعتماد على تنفيذ الاعمال ذاتياً مستقبلاً لكي تستطيع الشركة تحقيق صافي ربح يتاسب مع الاعمال المسندة دون الاعتماد على الارباح الرأسمالية من خلال زيادة صافي الربح .

#### **رصيد المخزون :**

يتم العمل باستمرار على عمل مزادات للوصول الى افضل سعر ممكن لكي تستطيع الشركة التخلص من الرواكد الموجودة لديها والمستغنی عنها ويتم حصر معظم الرواكد حتى يتم الوقوف على ما يمكن استخدامه في اصلاح المعدات باستمرار من خلال الورش الرئيسية بجنائنليس وطبقاً لتعليمات سعادتكم يتم متابعتها باستمرار .

#### **رصيد العملاء واوراق القبض :**

يتم العمل من جانب الشركة على تحصيل مستحقاتها لدى الغير من خلال تحفيز المستثمرين على السداد بسبب طول امد القضاء وايضاً تحصيل مستحقاتها طرف الجهات الخارجية باستمرار ومن امثلة ذلك تنفيذ حكم قضائي على شركة جنوب الوادي وتنفيذ هذا الحكم بالطرق الودية والذي سيستمر التدفق النقدي لها خلال عام

## **الشركة العربية لاستصلاح الأراضي**

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

احدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضى وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال الم REGISTERED / ٥٠ مليون جنية

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنية

عدد الأ�سهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

الموازنة التقديرية وهناك بعض الاعمال التي تم عمل ختامي لها وسيتم رد التامين النهائي الخاص بذلك العمليات ورد التعليات خلال العام المالي محل الموازنة مما ينبع بانخفاض المديونية بحوالى ٥٥% من المديونية الموجودة .

### **الخسائر المرحلية : -**

تنفيذاً لتوصيات السادة اعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات بعمل قيود نظامية لاستبعاد الارياح الراسمالية واقفالها في حساب الخسائر المرحلة مما ينتج عنه زيادة الخسائر المرحلة حيث ان رصيد الخسائر المرحلة فعلى ٢٠٢١/١٢/٣١ ١٦٠٥٨ مليون جنيه يضاف اليه الارياح الراسمالية المستهدف تحقيقها خلال العام المالي ٢٠٢٢/٦/٣٠ ٤٠٨٩٢ مليون جنيه يستبعد منها صافي الربح المستهدف تحقيقه خلال العام المالي ٢٠٢٢/٦/٣٠ ١٩٥٠ مليون جنيه .

### **قرض وزارة المالية : -**

استهدفت الشركة في موازنتها التخطيطية سداد اصل القرض الخاص بوزارة المالية مع استمرار وجود رصيد الفوائد ومحاولة الحصول على اعفاء من هذه الفوائد .

### **الموازنة الاستثمارية : -**

قدرت الشركة عملية احلال وتجديد المعدات بمبلغ ٨ مليون جنيه من خلال عمل مزادات للتخلص من المعدات المخردة والتي لا توجد لها جدوى اقتصادية واستخدام جزء من حصيلة البيع في عملية الاحلال والتجديد ذاتياً .

### **بخصوص المساهمة في شركة قرويين : -**

يتم العمل على دراسة قيمة هذه المساهمة ومحاولة الحصول على قيمة مساهمة الشركة نتيجة الخسائر التي تتحققها شركة قرويين من خلال عمل اجتماعات باستمرار بين الشركة العربية وشركة قرويين لايجاد افضل الحلول الممكنة لعملية التخارج .

### **التدفقات النقدية : -**

سوف يتم العمل على زيادة وتعظيم التدفقات النقدية من النشاط التشغيلي حيث انها تعتبر المصدر الاساسي لایرادات الشركة من خلال انتهاء الاعمال وتحصيل مستحقات الشركة حتى تستطيع الشركة سداد المديونية المستحقة عليها .

\*\*\*\*\*

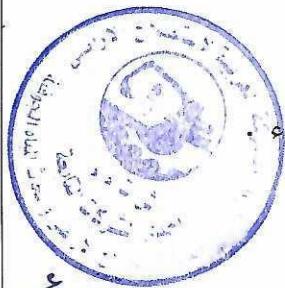
و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادية بأغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

الإحاطة بتقرير متابعة و تقويم الأداء (الجهاز المركزي للمحاسبات) عن مشروع الموازنة التقديرية عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ و رد الشركة عليه .

٤) النظر في اعتماد الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ .

عرض السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية العامة ما جاء بهذا البند على السادة الاعضاء ..



## **الشركة العربية لاستصلاح الأراضي**

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المدفوع / ٥٠٠ مليون جنيه  
 رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه  
 عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

قررت الجمعية العامة العادي باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

. اعتماد الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ .

**٥) النظر في منح المستثمرين مشتري أراضي من الشركة تيسيرات طبقاً لمقتراح مجلس الإدارة لاعفائهم من جزء من غرامة التأخير .**

عرض السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية العامة ما جاء بهذا البند على السادة الاعضاء .  
و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادي باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

. تكليف الشركات التابعة للشركة القابضة بإعداد دراسة مالية وقانونية وافية للنظر في إعفاء المستثمرين مشتري أراضي من هذه الشركات من جزء من غرامات التأخير الموقعة عليهم للتعدي على مستوى الشركات التابعة .

**٦) اعتماد ما تم صرفه من مكافأة جهد مبذول للسيد العضو دكتور محاسب / وائل فهمي الشاذلي .**

عرض السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية العامة ما جاء بهذا البند على السادة الاعضاء .  
و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادي باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

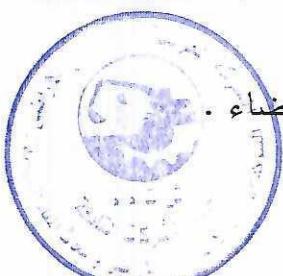
. الموافقة على صرف مكافأة بمبلغ ١٠٠٠٠ جنيه ( عشرة آلاف جنيه ) للسيد الدكتور محاسب / وائل فهمي الشاذلي . عضو مجلس الإدارة . نظير الجهد المبذول منه في دراسة العروض المقدمة من مكاتب التقييم العقاري للأرض ملك الشركة لمبادرتها بالهيئة القومية للتأمينات الاجتماعية مقابل المديونية المستحقة على الشركة لصالح الهيئة القومية مع توجيه الشكر لسيادته على هذا الجهد المبذول منه في هذا الشأن .

**٧) النظر في تفويض مجلس إدارة الشركة في صرف مكافآت للسادة أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين المكلفين بإنجاز أعمال خارج أعمال المجلس و تخدم مصالح الشركة و ذلك بعد اعتماد الشركة القابضة .**

عرض السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية العامة ما جاء بهذا البند على السادة الاعضاء .  
و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادي باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

. عدم الموافقة على تفويض مجلس إدارة الشركة العربية لاستصلاح الارضي في صرف مكافأة للسادة أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين المكلفين بإنجاز أعمال خارج المجلس و تخدم مصالح الشركة و عدم الصرف الا بعد عرض كل حالة على حدة على الجمعيات العامة العادي للشركة في حينه .



الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ات . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الاراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المدخر به /٥٠٥ ملـيـون جـنيـه  
رأس المال المصدر والمدفوع /٣٦١ مـليـون جـنيـه  
عدد الأفراد /٥٣٠٠٠ سـهـمـاً

و بعد ان قام السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية بتلاوة القرار على السادة الاعضاء تقدم بالشكر للسادة حضور الجمعية و تمنى للشركة التقدم و الازدهار .

\* \* \* \* \*

و انتهى الاجتماع حيث كانت الساعة الثانية ظهرا بنفس اليوم .

(أمين المسجد)

(جامعى أصوات)

الاستاذ عبد الله ابراهيم

محاسب / خالد محمد عبد الجبار

السيد / مصطفى على عبد القادر

السيد المحاسب / سعيد مصطفى درويش - وكيل وزارة - القائم باعمال مدير الادارة

**السيدة المحاسبة سحر الملافل - وكيل وزارة - نائب أول مدير الادارة**

## **السيدة المحاسبة / عبير عامر - مدير عام - نائب مدير الادارة**

## (الجهاز المركزي شعبة تقويم الاداء)

السيد المحاسب / حسن محمد / محمد - وكيل وزارة - رئيس قطاع التعاون

السيد المحاسب / ٢٠٢٥ مطابق عرب للطريق - مراجع

**رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة لاستصلاح الاراضي**  
**و ابحاث المياه الجوفية و رئيس الجمعية**



(الواهء مهندس طارق حامد الشريبي)