



**السيد الأستاذ / رئيس قطاع الإفصال**

**البورصة المصرية**

**تحية طيبة .. وبعد ..**

نتشرف بان نرسل لسيادتكم طيه محضر اجتماع الجمعية العامة العادية للشركة العربية لاستصلاح

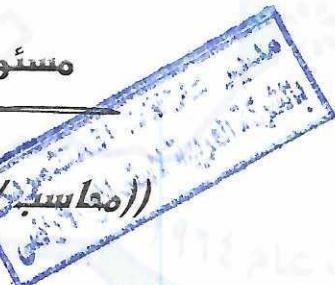
الارضى المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٢/٥/٢٨ غير موثق .

رجاء التكرم بالتنبيه باللازم ..

**وتفضلا بقبول فائق الاحترام ،،،**

**مسئول الاتصال بالبورصة**

(( مهندس عبد العليم محمد ))



# الشركة العربية لاستصلاح الاراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الاراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المدخر به / ٥٠٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦٣ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهماً

## قرارات جماعية الجمعية العامة العادلة

### الشركة العربية لاستصلاح الاراضي

المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٣/٥/٢٨

## جدول الاعمال :

- ١) النظر في تقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٢ .
- ٢) عرض تقرير مراقب الحسابات عن مراجعة مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٢ للشركة العربية لاستصلاح الاراضي و رد الشركة عليه .
- ٣) عرض تقرير متابعة و تقويم الأداء عن مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للشركة العربية لاستصلاح الاراضي عن العام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٢ و رد الشركة عليه .
- ٤) النظر في اعتماد الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٢ .
- ٥) النظر في منح المستثمرين مشتري أراضي من الشركة تيسيرات طبقاً لمقترن مجلس الإدارة لإعفائهم من جزء من غرامة التأخير .
- ٦) اعتماد ما تم صرفه من مكافأة جهد مبذول للسيد العضو دكتور محاسب / وائل فهمي الشاذلي .
- ٧) النظر في تفويض مجلس إدارة الشركة في صرف مكافآت للسادة أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين المكلفين بإنجاز أعمال خارج أعمال المجلس و تخدم مصالح الشركة و ذلك بعد اعتماد الشركة القابضة .

## محضر الجلسة

انه فى يوم السبت الموافق ٢٠٢٣/٥/٢٨ و فى تمام الساعة الحادية عشر و النصف صباحاً بمقر الشركة العربية لاستصلاح الاراضى اول شارع نادى الصيد . الدقى . محافظة الجيزة ، اجتمعت الجمعية العامة العادلة للشركة العربية لاستصلاح الاراضى برئاسة السيد اللواء مهندس / طارق حامد الشريبينى . رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة لاستصلاح الاراضى و ابحاث المياه الجوفية و رئيس الجمعية العامة و بحضور السادة .

### اولا : السادة اعضاء الجمعية العامة :

١- لواء دكتور مهندس / محمد محمد سليمان الشيخة

٢- دكتور / خالد محمد احمد شعيب

٣- محاسب / أبو بكر عبد الحميد حسن

٤- محاسب / عصام محمود مطاوع

٥- مهندس / عبد الله اسماعيل روض

واعتذر عن عدم الحضور أستاذ دكتور / جمعة عبد ربى عبد الرحمن - ممثل الشركة القابضة لسفره خارج القاهرة والأستاذ /

عبد الفتاح مرسل - ممثل الشركة القابضة وذلك لسفره خارج البلاد

٦- الأستاذ / احمد السيد خليفة - عضو اللجنة النقابية للشركة



ممثل الشركة القابضة



# الشركة العربية لاستصلاح الاراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠٠ مليون جنية

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنية

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

## ثانياً : السادة اعضاء مجلس ادارة الشركة العربية لاستصلاح الارضي :

١- مهندس / شحاته ابراهيم عبد الفتاح - رئيس مجلس الادارة غير تنفيذى

٢- مهندس / سليمان سليمان السيد - العضو المنتدب التنفيذي

٣- مهندس / محمد محمد سعيد محمد بهنسى - عضو مجلس الادارة ممثل الشركة القابضة

٤- السيدة المحاسب / صفاء حسن عباس - عضو مجلس إدارة عن المساهمين

٥- السيد / جابر إبراهيم حسانين الصياد - عضو مجلس إدارة منتخب عن العاملين بالشركة

٦- دكتور محاسب / وائل فهمي الشاذلى عفيفى - عضو مجلس الادارة مستقل اضافي من ذوى الخبرة

## ثالثاً: السادة الجهاز المركزى للمحاسبات :

١- السيد المحاسب / سعيد مصطفى درويش - وكيل وزارة - القائم بأعمال مدير الادارة

٢- السيدة المحاسب / سحر طلعت الناظر - وكيل وزارة - نائب اول مدير الادارة

٣- السيدة المحاسب / عبير عبد الرحمن عامر - مدير عام - نائب مدير الادارة

## رابعاً: السادة الجهاز المركزى للمحاسبات شعبة تقويم الاداء :

١- السيد المحاسب / حسن محمد احمد - رئيس قطاع التعاون

٢- السيد المحاسب / محمد مصطفى عبد الطيف - مراجع

## سادساً : السادة المساهمين :

١- السيد / فتحى حسين عبد السميع احمد عدد الاسهم ( ١٠٠ سهم )

٢- السيد / عبد المنجى بكر محمد المرعى عدد الاسهم ( ٢٥ سهم )

٣- السيد / محمد السيد نجم مطاوع عدد الاسهم ( ٢٠ سهم )

٤- السيد / كرم عبد العزيز محمد فودة عدد الاسهم ( ١٢ سهم )

## سابعاً : السادة قطاع الاعمال العام :

١- السيد المحاسب / ماجد جورج يوسف - مدير عام شعبة الزراعة والرى مركز معلومات قطاع الاعمال العام



ولم يحضر احد عن الجهات الآتية :

. الهيئة العامة للرقابة المالية

. البورصة المصرية

\*\*\*\*\*

افتتح السيد اللواء مهندس / طارق حامد الشربينى . رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة لاستصلاح الارضى

و ابحاث المياه الجوفية و رئيس الجمعية العامة الجلسة " بسم الله الرحمن الرحيم " .

ثم رحب سيادته بالسادة اعضاء الجمعية العامة و السادة مراقبى الحسابات بالجهاز المركزى للمحاسبات

وعلى رأسهم الاستاذ / سعيد مصطفى درويش - وكيل الوزارة والقائم بأعمال مدير الادارة وتمنى له التوفيق

والجهاز المركزى للمحاسبات شعبة تقويم الاداء و بالسادة اعضاء مجلس ادارة الشركة و السادة المساهمين

الشركة الموريية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

١٤٠ احدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

وتقديم بالتهنئة الى كل من الأستاذ / أحمد خليفه - لفوزه برئاسة اللجنة النقابية للشركة بالتزكية للدورة ٢٠٢٦ والسيد / جابر إبراهيم الصياد لفوزه في انتخابات ممثل العاملين في مجلس إدارة الشركة بالتزكية وتحية لها .

الاستاذ / سيد احمد ابراهيم . امين سر الجمعية

المحاسب / خالد محمد عبد الحميد

العدد / ١٢٠ - لقاء طارق العبدلي مع القلان - جامعة المصيبيح

السيد / مصطفى على عبد العادر . جامع اصوات

و قد فررت الجمعية العامة باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجماع الموافقة على تعليمه ..

ثم طلب سيادته من السيد / مراقب حسابات الشركة و السادة / جامعى الاصوات تعين نسبة حضور المساهمين و اثبات ذلك بسجل الحضور و التوقيع عليه .

طبقاً لسجل الحضور اعلن سعادته ان نسبة حضور المساهمين (٨٩.٦٦٣٪) و نظراً لاكتمال النصاب القانوني  
لصحة انعقاد الجمعية العامة العادي للشركة العربية لاستصلاح الاراضي انعقدت الجمعية في ساعته و تاريخه ، حيث  
اشار سعادته انه سبق الاعلان عن موعد و مكان انعقاد الجمعية العامة العادي للشركة و جدول الاعمال (إخطار اول)  
بحريديتى الوفد و روزاليوسف بتاريخ ٢٠٢٢/٥/١ و (إخطار ثانى) بنفس الجريدين بتاريخ ٢٠٢٢/٥/٦ و تم توجيهه  
الدعوه الى السادة اعضاء الجمعية العامة و السادة الجهاز المركزى للمحاسبات و السادة اعضاء مجلس ادارة الشركة و  
السادة المساهمين و السادة الهيئة العامة للرقابة المالية و البورصة المصرية ثم تقدم بالتهنئة للمهندس / شحاته إبراهيم  
عبد الفتاح - بمناسبة رئاسته لمجلس إدارة الشركة العربية لاستصلاح الأراضي .

ثم بدأ سعادته النظر في جدول الاعمال الذي كان على النحو التالي :

١) النظر في تقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ .

عرض السيد المهندس / شحاته ابراهيم عبد الفتاح . رئيس مجلس الادارة تقرير مجلس الادارة عن مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ و الذى كان على النحو التالى :

يسعدني ان ارحب بكم جميعاً وانه لشرف لي ان اكون رئيساً لمجلس إدارة الشركة العربية لاستصلاح الأراضي واتشرف بعرض على حضراطكم تقرير مجلس ادارة الشركة عن خطة السنة المالية ٢٠٢٣/٢٠٢٢ ممثلة في موازنتها التخطيطية عن تلك السنة و التي تبلغ ايراداتها التقديرية ٢١٩٢٥٠٠٠ جنية (مائتان و تسعة عشر مليون و مائتان و خمسون الف جنيه) .

و اننا نأمل ان تتحقق هذه الخطة بدفع عملية الانتاج للامام محققين ما نامله جميعا و ننتهز هذه الفرصة لان نعاهدكم على ان نعمل جاهدين نحو تجاوز العمل و الربحية المستهدفين باذن الله و ليس مجرد تحقيقها .

هذا و سنعرض على حضاراتكم ملخص للنشاط المترقب انجاده خلال عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ وذلك طبقاً لكتاب الموقف المالي للموازنة التخطيطية .



# الشركة الموريية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٥٠ مليون جنية

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنية

عدد الأعضاء ٥٣٠٠٠٠ سهم

## اولاً : الايرادات :-

١) اعمال منتظر تفيذها خلال العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢٣ و تبلغ قيمتها ١٨٥٦٧٠٠٠ جنيه (مائة و

خمسة و ثمانون مليون و ستمائة و سبعون الف جنيه) موزعة على مناطق عمل الشركة كالتالى :

مليون جنيه	٢٥٠٠٠	١) قطاع سيناء و بور سعيد
الف جنيه	٣٠٠	٢) قطاع غرب البرلس
الف جنيه	٢١٠	٣) قطاع وسط الصعيد
مليون جنيه	١٥٠٠٠	٤) قطاع غرب الدلتا

مليون جنيه	٧٠٠
مليون جنيه	٣١٦٠

١٨٥٦٧٠٠٠ جنيه

(مائة و خمسة و ثمانون مليون و ستمائة و سبعون الف جنيه)

٥) قطاع الصرف
٦) ارباح بيع اراضى

اجمالى ايرادات النشاط

ايرادات اخرى :-
١) ايرادات فوائد دائنة
٢) ايرادات اخرى
٣) ايرادات راس مالية
٤) ايرادت اوراق مالية
اجمالى الايرادات الاصح

## جملة الايرادات

الف جنيه	٣٥٠
مليون جنيه	٢٤٢٠٠
مليون جنيه	٩٠٠٠
الف جنيه	٣٠

٣٣٥٨٠٠٠ جنيه

(ثلاثة و ثلاثون مليون و خسمائة و ثمانون الف جنيه)

٢١٩٢٥٠٠٠ جنيه

(مائتان و تسعة عشر مليون و مائتان و خمسون الف جنيه)

## ثانياً : المصاريف :-

١) الاجور
٢) المستلزمات السلعية
٣) المستلزمات الخدمية
٤) المستلزمات التحويلية
٥) مصاريف اخرى

## جملة المصاريف



مليون جنيه	٣٢٠٠٠
مليون جنيه	١٣٠٠٠
مليون جنيه	١٥٧٧١٠
مليون جنيه	١٢٧١٥
مليون جنيه	١٠٥٠٠

٢١٦٩٢٥٠٠٠ جنيه

(مائتان و سته عشر مليون و تسعمائة و خمسة

و عشرون الف جنيه)

٢٣٢٥٠٠٠ جنيه  
(مليونان و ثلاثة و خمسة و عشرون الف جنيه)

## ثالثاً : الفائض القابل للتوزيع :-

# الشركة المصرية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الأرض وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المدخر به / ٥٠٥ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣١٢ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

## أهم الافتراضات في إعداد مشروع الموازنة :

- ١) رغم وجود معلومات تؤيد الافتراضات التي بنيت عليها الموازنة إلا أن هذه الافتراضات تعتبر أدلة تنبؤية قد تتأثر بأحداث و قرارات مستقبلية .
- ٢) مراعاة الاستغلال الأمثل للموارد و الطاقات المتاحة من طاقات بشرية و معدات و محاولة تحقيق معدلات أداء جيدة و استغلال جميع هذه الطاقات أقصى استفادة للشركة في ظل الظروف الحالية .
- ٣) مراعاة الحصول على مستلزمات الإنتاج بأسعار مناسبة في ظل ارتفاع الأسعار مستقبلا .
- ٤) مراعاة مبدأ المشاركة لجميع مراكز المسئولية بالشركة في إعداد الموازنة في ضوء ما تم تقديمها من بيانات بالمشاركة مع القطاعات الفنية و الهندسية و الميكانيكية و المالية و الإدارية و الأرضية .
- ٥) مراعاة الواقعية في إعداد الموازنة أثناء التنفيذ مع إمكانية التطبيق في ضوء الوضع الحالى و الإمكانيات المتاحة في العمل .
- ٦) الاهتمام بالموارد البشرية بالشركة و الحفاظ عليها و توفير الخدمات الاجتماعية و الصحية مع التطوير في العمل .
- ٧) الاهتمام برفع كفاءة المعدات و إصلاحها و صيانتها و رفع كفاءة الأصول لزيادة معدات الإنتاج لما يمكن الشركة من المنافسة .

أهم الأسس التي تم إتباعها في إعداد الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٢ .

(١) تم إعداد الموازنة التقديرية للعام المالى في ضوء الإمكانيات الفعلية للشركة و الطاقات (بشرية ، فنية و هندسية ، ميكانيكية) مع الأخذ في الاعتبار أن النتائج النهائية قد تختلف عن هذه التقديرات في ضوء الأحداث المستقبلية و التغيرات .

(٢) يتم إتباع مبدأ الاستحقاق المحاسبي في إثبات الإيرادات و المصروفات بحيث تستفيد كل فترة مالية بما يخصها من إيراد و ما يتحمله من أعباء مع الأخذ في الاعتبار أن التكلفة يتم تحملها كاملاً و الإيرادات يتم تحيلها بالكامل .

(٣) تم تقدير حسابات إيرادات النشاط الجارى بناء على حجم الأعمال المتوقع لتجازها خلال العام المالى في ضوء المتبقى من الأعمال الحالية و كذلك من خلال المشاركة في أعمال التبطين للترع من خلال المشروع القومى الذى تقوم به الدولة .



# الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠٥ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

٤) تم تقدير إيرادات الأرضي المتوقعة بناء على المبالغ المستحقة على المستثمرين خلال العام المالي و من خلال متوسط التحصيل خلال آخر ثلاث سنوات و إدراج المقدمات المتعلقة بها ضمن الإيرادات المتوقعة على أساس مبدأ الاستحقاق .

٥) تم تقدير التكاليف المتوقعة بناء على المشروعات الجديدة المتوقع تنفيذها خلال العام المالي للموازنة و بما يتاسب مع طريقة تنفيذ تلك المشروعات سواء ذاتي أو متكامل .

٦) تم تقدير بند الأجور طبقاً لعدد العاملين المتوقع و كذلك التأمينات الاجتماعية و العلاوات والبدلات و الحوافز و المزايا الأخرى ، مع أحجام الرقابة عليها مع الأخذ في الاعتبار الزيادة المتوقعة في بند الأجور نتيجة الزيادة القانونية للمرتبات و حركة الترقى و العلاوات التشجيعية و مراعاة المتأخرجين للمعاش .

وفي النهاية :-

أود أن أشير أن الشركة سوف تتقدم في العمليات التي سوف تطرح خلال العام المالي ٢٠٢٢ / ٢٠٢٣ للعمل على زيادة الإيرادات و ما يخصها من فائض .

و خاتماً نتوجه بالشكر و العرفان لجميع العاملين بالشركة على ما يبذلوه من جهد في تحقيق أهداف الشركة .

كما نتوجه بالشكر للسيد اللواء مهندس / طارق حامد الشريبي - و لمجلس إدارة الشركة القابضة على ما يقدمونه من دعم للشركة و للعاملين بها في سبيل تقدمها و ازدهارها .

\*\*\*\*\*

و فتح باب المناقشة و الرد و الاستفسارات على النحو التالي :-

الأستاذ / أبو بكر : انتهز الفرصة واهنى المهندس / شحاته - لتوليه رئاسة الشركة العربية واتمنى لسيادته التوفيق ولدي بعض الاستفسارات :

- هل الموازنة اعدت قبل التعويم أم بعده وما اثر ذلك على زيادة السلعة .

- هل الموازنة اعدت فيها مرونة تستوعب أسعار السلعة .

- لفت نظري ان الشركة مستمرة في الاعتماد على مقاولى الباطن .

- لم أفهم ما هو المقصود من مبلغ ٢٤.٢٠٠ مليون جنيه الواردة بقائمة الدخل التقديرية وما هو المقصود بعبارة إيرادات أخرى ؟



## الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المخصر بـ / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه

عدد الأأس هم / ٥٣٠٠٠٠ سهماً

- ورد بقائمة الدخل التقديرية أيضاً مبلغ ٩ مليون جنيه إيرادات رأسمالية - لماذا تم تبويبها تحت إيرادات رأسمالية ولم تدرج إيرادات النشاط ؟

المهندس / شحاته إبراهيم : الموازنة المعروضة على حضراتكم اليوم هي موازنة منتهى و تستوعب زيادة الأسعار .

هناك اعمال تحت التنفيذ وفي الغالب سيتم صرف قيمتها بعد انتهاء هذه الاعمال واذا كانت هناك فروق اسعار فوق ترد الى الشركة في السنة اللاحقة .

- بالنسبة الى معظم الاعمال مسنه لمقاولى الباطن فإن عبء زيادة الأسعار سيقع على هذه المقاولين ولو كانت هناك فروق سوف ترد للمقاولين بنسبة الشركة بنسبة .

الدكتور / محمد الشيخه : ممكن الزيادة تكون اكثر من الربحية المتوقعة .

المحاسب / عطام مطاوع : الفرق سوف تتحمله الشركة في حالة عدم التزام واستمرار المقاول في العملية وهل الشركة اخذت ذلك في الاعتبار ام لا ؟

المهندس / شحاته إبراهيم : الإيرادات الأخرى عبارة عن رسوم ومصاريف التأزالت وطبقاً لتعليمات الجهاز المركزي للمحاسبات فان الغرامات والتازلات والرسوم المتعلقة بها لا تدرج بالنشاط وانما تدرج بالإيرادات المتوعة أو الأخرى وكما هو موضح بالاضحاء المرفقة صفحة (١٠) .

- بالنسبة لارباح الرأسمالية فقد تم تقدير الزيادة في الإيرادات الأخيرة والارباح الرأسمالية طبقاً لما هو متوقع من بيع أصول ومعدات مستغنى عنها في موازنة العام المالى .

- الفترة الماضية وبعد زيادة أسعار الحديد والاسمنت بدأت المقاولين تتسحب من الموقع ويوجد مقاولين نفذت أجزاء في عمليات مدتها قصيرة والشركة في الوقت الحالى شغالة ذاتى ونسبة المقاولين قليلة .

- هذا بالإضافة الى أن صرف المستخلصات تتم بعد اكثر من شهرين بعكس الموقف من قبل .

الأستاذ / عبدالله روض : هل الاعمال المستجدة على سبيل المثال عشرة الاف فدان داخل الموازنة - اعتقد انها ليست ضمن الموازنة المعروضة وهذا المشروع احتمال يحقق ربحية غير عاليه لأن المشروع قومي .

اللواء / طارق الشربيني : سبق بناء على تعليمات معالي وزير الزراعة التنسيق والتواصل مع الهيئة الهندسية للقوات المسلحة وتم التوصل الى الحصول على ٥٠ الف فدان بتوكسي اعمال تسوية واستصلاح وجارى اتخاذ الإجراءات الداعمة من قبل الشركة القابضة للشركات التابعة لها حتى تقوم بتنفيذ الاعمال لكل شركة عشرة الاف فدان وطلبوا سلفة من الشركة القابضة لبدء الاعمال وجارى اتخاذ تحويل تمويل السلفة لهذه الشركات ولابد من وجود هذه الشركات في الصورة وتنفيذ الاعمال واثبات الذات .

أحد المساهمين : نتقدم بالشكر للشركة القابضة على وقوفها ودعمها للشركات التابعة لها في ظل الظروف التي تمر بها حالياً كما نتقدم بالشكر لكل من رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب التنفيذي للشركة

## الشركة العربية لاستصلاح الاراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الاراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأسمال المدخر به / ٥٠ مليون جنيه

رأسمال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

العربية لاستصلاح الاراضي واقتراح زيادة رأس مال الشركة العربية لاستصلاح الاراضي من خلال الشركة القابضة .

و بعد المناقشة .. قررت الجمعية العامة العادلة بأغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

- الإحاطة بتقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ للشركة العربية لاستصلاح الاراضي .

٢) عرض تقرير مراقب الحسابات عن مراجعة مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ للشركة العربية لاستصلاح الاراضي و رد الشركة عليه .

رحبت الاستاذة / عبير عبد الرحمن عامر . مدير عام الجهاز المركزي للمحاسبات بالسيد اللواء مهندس / طارق الشرييني . رئيس الجمعية و بالسادة الاعضاء و السادة اعضاء مجلس الادارة و قامت بعرض اهم ما جاء بتقرير الجهاز المركزي للمحاسبات عن مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ و الذى كان على النحو التالي :

### تقرير مراقب الحسابات

عن مراجعة مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢

### للشركة العربية لاستصلاح الاراضي

السادة / اعضاء الجمعية العامة للشركة العربية لاستصلاح الاراضي

قمنا باختبار القوائم المالية المستقبلة المتمثلة في الموازنة التخطيطية للشركة العربية لاستصلاح الاراضي للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ وفقاً للمعيار المصري الخاص باختبار المعلومات المستقبلية (رقم ٣٤٠٠) و تمتد مسؤولية ادارة الشركة في اعداد و عرض المعلومات المالية المستقبلية بما في ذلك تحديد الافتراضات التي بنيت عليها تلك المعلومات و تحصر مسؤوليتها في اختبار هذه المعلومات و اصدار تقرير عنها بالرغم من وجود ادلة تؤيد الافتراضات التي بنيت عليها المعلومات المالية المستقبلية الا ان هذه الادلة في حد ذاتها موجهة نحو احداث مستقبلية و لذلك تعتبر ادلة تنبؤية في طبيعتها و بالنظر لالدلة المتاحة لتقدير الافتراضات التي بنيت عليها المعلومات المالية المستقبلية كان من الصعب الحصول على قدر كاف من القناعة لابداء رأى ايجابي بان تلك الافتراضات خالية من التحرف الهام و المؤثر ، و في ضوء ما حصلنا عليه من بيانات و ايضاحات تلاحظ لنا ما يلى :

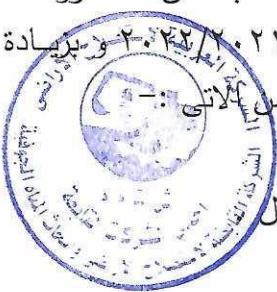
١. استهدفت الموازنة تحقيق ايرادات نشاط نحو ١٨٥ مليون جنيه ايرادات تنفيذ بعض المشروعات

لصالح الغير مقابل ٩٩ مليون جنيه ايرادات مستهدفة بموازنة العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ بزيادة

قدرها نحو ٨٦ مليون جنيه و بنسبة بلغت نحو ٨٥ % عن المستهدف بالعام السابق من الالاتي :-

• انخفاض الاعمال المسندة للشركة خلال عام الموازنة .

• انخفاض ساعات التشغيل (ساعات ، مسافة مقطوعة) بالنسبة للمعادلات و وسائل النقل



# الشركة المصرية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال الموزع / ٥٠٥ مليون جنية  
رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦٢ مليون جنية  
عدد الأوس هم / ٥٣٠٠٠٠ سهماً

- انخفاض ايرادات بعض القطاعات مثل قطاع سيناء و بورسعيد ، قطاع الصرف عن المستهدف بالعام السابق بنحو ٢٧ مليون جنيه .
- عدم تحقيق ايرادات لبعض القطاعات (الواحات ، توشكى ، التطهيرات ، ... الخ) .
- انخفاض ارباح بيع الارضي المستهدف عن العام السابق بنحو ٩ مليون جنيه .  
ما يتضح معه عدم دقة هذه التقديرات .

٢. اعتادت الشركة على عدم دقة تقديرات الموازنة الاستثمارية لها للعام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٢ بشأن رفع كفاءة و معدلات التشغيل للالات و المعدات و المقدرة بنحو ٨ مليون جنيه مقابل نحو ٢ مليون جنيه بموازنة العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ و بزيادة بلغت ٦ مليون جنيه و بنسبة ٤٠٪ و قد بلغ المنفذ الفعلى خلال النصف الاول من العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ١٥ الف جنيه و بنسبة ٧٥٪ من المستهدف فضلا عن تقديرات عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بلغت نحو ٤ مليون جنيه في حين المنفذ الفعلى نحو ١.٦٩٠ مليون جنيه و ببنسبة نحو ٤٢٪ من المستهدف .  
و دون ايضاح مصادر التمويل الذاتى لمقابلة ذلك .

كما لم تقم الشركة بالافصاح بم مشروع الموازنة عن طبيعة تلك الاصول و حالتها الفنية قبل و بعد الصيانة و اثراها على ساعات عملها المتاحة و كذا اثراها على حجم اعمال الشركة المستهدف تنفيذه خلال عام الموازنة حتى يمكن الوقوف على مدى جدوى تلك الاعمال .  
الامر الذى يتوضح معه عدم دقة التقديرات .

٣. استهدفت الموازنة تحقيق صافي ربح نحو ٢٠٣٢٥ مليون جنيه بنسبة ١٠.٢٥٪ من ايرادات النشاط المقدر بنحو ١٨٥ مليون جنيه نحو ١٩٥٠ مليون جنيه صافي ربح مستهدف بموازنة العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ (وقد حققت الشركة خلال النصف الاول من العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١) صافي خسارة نحو ١٦٥٤ مليون جنيه مما يتوضح معه المبالغة فى صافي الربح المستهدف خلال عام الموازنة فى ضوء ما ورد بالنتائج الفعلية .

٤. تم اعداد قائمة التدفقات النقدية التقديرية عن العام المالى ٢٠٢٣/٢٠٢٢ بما لا يتفق مع اسس اعداد الموازنة المعروضة حيث تم اعدادها على اساس المنفذ الفعلى عن النصف الاول من العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ و دون الاخذ فى الاعتبار المنفذ الفعلى عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ و بما يؤثر على دقة الارقام المعروضة .

٥. تضمنت اسس و افتراضات اعداد الموازنة تدعيم المخصصات بمبلغ ٦ مليون جنيه خلال عام الموازنة الامر الذى لم ينعكس على قائمة الدخل التقديرية المعروضة و كذا قائمة المركز المالى .

٦. لم تستهدف الموازنة تدعيم بعض المخصصات البالغة نحو ٢٧.٧١٧ مليون جنيه (العمارات ، المدنين ، القضايا ، ... الخ) لمواجهة المديونيات المتوقفة و المرحلة منذ سنوات و البالغة نحو ٨٣.٣٢ مليون و كذا القضايا المتداولة .



# الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الاراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠ سهم

كما تجاهلت الشركة تقديرات لتكوين مخصص للضرائب المتباين عليها بالرغم من ان الالتزامات الضريبية المستحقة على الشركة بلغت في ٢٠٢١/٩/٣٠ نحو ١٤٠ مليون جنيه وفقا للمطالبة الواردة للشركة في ٢٠٢١/٧/٣ .

و نود الاشارة بأنه ورد برد الشركة عن تقريرنا بشأن موازنة العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ و الوارد لنا في شهر مارس ٢٠٢١ بأنه سيتم سداد اصل دين الضرائب فور استرداد مساحة ١٥٠ فدان ارض الخاسحة من هيئة الثروة السمكية و المقدر قيمتها ال碧عية نحو ٦٠ مليون جنيه الا انه لم تتأثر بنود الموازنة المعروضة بما سبق الاشارة اليه .

٧. لم يتم تقسيم برنامج العمل التفصيلي بالموازنة التقديرية موزعا على شهور العام بالمخالفة للمادة رقم ٦٩ من اللائحة التنفيذية للقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ .

٨. تم اعداد الموازنة المعروضة بالاسترشاد بالمنفذ الفعلى عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ مع الاخذ في الاعتبار المنفذ الفعلى عن النصف الاول من العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ و دون ادراج خانة تتضمن البيانات المتوقعة في نهاية النصف الثاني من نفس الفترة بالقوائم المالية التقديرية .

و بناء على اختبارنا للدللة المؤيدة للافتراضات و باستثناء ما جاء في الفقرات السابقة لم ينم الى علمنا ما يدعو للاعتقاد بأن هذه الافتراضات لم توفر اساسا معقولا للتبؤات ، ان المعلومات قد تم اعدادها بصورة ملائمة على اساس الافتراضات المستخدمة وقد تم عرض القوائم المالية التقديرية بما يتفق مع معايير المحاسبة المصرية و من المحتمل ان تختلف النتائج الفعلية عن التبؤات حيث انه غالبا ما لا تتحقق الاحاديث المتوقعة كما هو مفترض و قد يكون الاختلاف جوهريا .

\*\*\*\*\*

ثم قام السيد المهندس / رئيس مجلس ادارة الشركة بعرض رد الشركة على ما جاء بال报ير المذكور بعالیه و الذى كان على النحو التالي :

## ١. بخصوص عدم دقة تقديرات ايرادات النشاط :

تم تقدير ايرادات النشاط الجاري بناءا على حجم الاعمال المتوقع انجازها خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ في ضوء المتبقى من الاعمال الحالية والمسندة فعليا للشركة .

تم تقدير ارباح بيع اراضي بناء على المبالغ المستحقة على المستثمرين خلال العام المالي محل الموازنة على اساس مبدأ الاستحقاق بالإضافة الى تنفيذ توصيات سعادتكم باعادة تبويب رسوم التنازل والبنية الاساسية وغرامة التأخير والاخري الى ايرادات متنوعة بدلا من ارباح بيع اراضي

## ٢. بخصوص عدم دقة تقديرات الموازنة الاستثمارية :

تم تقدير عمل الخطة الاستثمارية لرفع كفاءة ومعدلات تشغيل الالات والمعدات من خلال تمويل عمليات الصيانة والعمارات او الاحلال والتجديد مما يوفر شراء اصول جديدة على ان يتم التمويل ذاتيا من حصيلة بيع المعدات المخردة والمقدرة بمبلغ ٩ مليون جنيه .



## **الشركة الموريية لاستصلاح الأراضي**

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهماً

### **٣. بخصوص المبالغ في صافي الربح المستهدف خلال عام الموازنة**

تم تقدير صافي ربح ٢.٣٢٥ مليون جنيه من ايرادات النشاط المقدر بنحو ١٨٥ مليون جنيه خلال العام المالي محل الموازنة في حين تم تقدير صافي ربح ١.٩٥٠ مليون جنيه من ايرادات نشاط بنحو ٩٩ مليون جنيه بموازنة العام المالي ٢٠٢٢ / ٢٠٢١

ونظراً لتحمل الشركة المزيد من الالتزامات والاعباء وارتفاع الاسعار فان الشركة تسعى جاهدة لتحقيق صافي الربح المستهدف ٠٠

### **٤. بخصوص قائمة التدفقات النقدية التقديرية ٢٠٢٣ / ٢٠٢٢**

تم اعادة تصوير القائمة طبقاً للمنفذ الفعلي عن العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٠

### **٥. بخصوص تدعيم المخصصات بمبلغ ٦ مليون جنيه**

تم اعادة تصوير القائمة بما يوضح دعم المخصصات بقائمة الدخل التقديرية ، وقد ظهر رصيد العملاء الصافي في قائمة المركز المالي بعد خصم مخصص ديون مشكوك فيها بمبلغ ٩.٥٥١ مليون جنيه حيث تم تقدير استخدام المخصص خلال العام المالي محل الموازنة بديون معروفة تقدر بمبلغ ٦.٨٣٣ مليون جنيه ٠

### **٦. بخصوص دعم المخصصات ارصدة العملاء والحسابات المدينة**

نشير في ذلك الى ان اغلب المديونيات الخاصة بالعملاء والارصدة المدينة هي ديون جيدة وتخضع جهات حكومية ومنها الهيئة العامة لمشروعات التعمير وتتضمن محجوز جاري وتأمين نهائي ومبانع معلاة على ذمة فهو التزامات وفور عمل محاضر الاستلام سيتم رد هذه المبالغ ، واما بخصوص تدعيم القضايا المتداولة جاري عمل دراسة من خلال نسب القضايا من حيث المكسب والخسارة ٠

### **٧. بخصوص تقسيم برنامج العمل بالموازنة موزعاً على شهور**

سوف يتم مراعاة ذلك ٠

### **٨. بخصوص ادراج خانة تتضمن البيانات المتوقعة في نهاية النصف الثاني من نفس الفترة بالقوائم المالية التقديرية ٠**

سوف يتم مراعاة ذلك ٠

\*\*\*\*\*



# الشركة العربية لاستصلاح الاراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الاراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهماً

و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادية بأغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

- الإحاطة بتقرير مراقب الحسابات (الجهاز المركزي للمحاسبات) عن مشروع الموازنة التقديرية عن العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ و رد الشركة عليه .

## ٣) عرض تقرير متابعة و تقويم الأداء عن مشروع الموازنة التقديرية المستهدفة للشركة العربية

لاستصلاح الاراضي عن العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ و رد الشركة عليه .

عرض السيد المحاسب / حسن محمد احمد . رئيس قطاع التعاون بالجهاز المركزي للمحاسبات ما جاء بهذا التقرير على السادة الاعضاء و الذى كان على النحو التالي :

### تقرير

## عن مشروع الموازنة التخطيطية للشركة العربية لاستصلاح الاراضي عن العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢

### مقدمة :

اعدت الشركة العربية لاستصلاح الاراضي موازنتها التخطيطية لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ مقارنة بما حققته خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ و مع الاخذ فى الاعتبار المنفذ الفعلى خلال النصف الاول من العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ :

- لم تتضمن الموازنة المقدمة من الشركة تقرير لمجلس الادارة على الموازنة التقديرية بالمخالفة لنص المادة (٢٢) فقرة ٢ من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ و المعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ .

- استهدفت الموازنة المقترحة لعام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ ايرادات النشاط بنحو ١٨٥.٦٧٠ مليون جنيه بارتفاع بلغ نحو ٨٣.٥٤٢ مليون جنيه بنسبة ٨١.٨% على فعلى عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغ نحو ١٠٢.١٢٨ مليون جنيه ، هذا و قد بلغ المحقق الفعلى خلال النصف الاول من عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ٦١.٨٩٥ مليون جنيه يمثل ٦٢.١% من المستهدف لنفس العام البالغ نحو ٩٩.٦ مليون جنيه و هى موزعة كما يلى :

(١) صافي مبيعات انتاج تام مستهدف (مقاولات) بنحو ١٨٢.٥١٠ مليون جنيه مقابل صافي راجبيعاشر انتاج تام فعلى بنحو ٩٣.٥٢١ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، هذا و قد بلغ المحقق الفعلى خلال النصف الاول من عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ نحو ٥٢.٧٩٧ مليون جنيه يمثل ٦٠.٧% من المستهدف لنفس العام البالغ نحو ٨٧ مليون جنيه .

(٢) ايرادات مشروعات التعمير و الاسكان و استصلاح الاراضي مستهدفة بنحو ١١٠ مليون جنيه يمثل نسبة ٣٦.٧% من الايرادات الفعلية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغة نحو ٨٦٠ مليون جنيه ، هذا و قد بلغ

# الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال الموزع بـ / ٥٠٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

المحقق الفعلى خلال النصف الاول من عام ٢٠٢١ / ٩٠٩٨ نحو ٧٢٠.٢ % من المستهدف لنفس العام البالغ نحو ١٢٠.٦ مليون جنيه .

و تجدر الاشارة الى ان موازنة الشركة لم توضح اى مستهدفات لعقود اعمال مستجدة خلال العام و ذلك على الرغم من ان الغرض من تاسيس الشركة يتيح لها القيام بالعديد من الاعمال و ذلك بما لدى الشركة من طاقات يمكن استغلالها .

(٣) قدرت الشركة قيمة تكاليف النشاط بنحو ١٨٣.٧٤٠ مليون جنيه بموازنة العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ (بمثيل ١٠٠.٧ % من صافي مبيعات انتاج تام مستهدف) و مقابل تكاليف نشاط فعليه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بلغت نحو ٩٧.٢٦٩ مليون جنيه (بنسبة ١٠٤ % من صافي مبيعات انتاج تام لنفس العام) ، و مقابل تكاليف نشاط فعلية خلال النصف الاول من عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بلغت نحو ٥٩.٣٤١ مليون جنيه بنسبة ١١٢.٤ % من صافي مبيعات الاسناد الفعلية خلال نفس الفترة البالغة نحو ٥٢.٧٩٧ مليون جنيه .

(٤) قدرت الشركة قيمة مصروفات التشغيل لدى الغير و مقاولى الباطن بنحو ١٥٢.٧ مليون جنيه بموازنة العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ (تمثل ٨٣.٧ % من صافي مبيعات انتاج تام مستهدف) مقابل قيمة فعلية لمصروفات التشغيل لدى الغير و مقاولى الباطن بنحو ٦٧.٥٦١ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ (تمثل ٧٢.٢ % من صافي مبيعات انتاج تام فعلى) ، هذا و قد بلغت القيمة الفعلية لمصروفات التشغيل لدى الغير و مقاولى الباطن خلال النصف الاول من عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ٤٣.٢٥٧ مليون جنيه (تمثل ٨١.٩ % من صافي مبيعات انتاج تام فعلى) مما يتطلب الامر ضرورة الحد من الاعتماد على مقاولى الباطن و التشغيل لدى الغير و الاستفادة من العمالة و المعدات الموجودة بالشركة خاصة و ان الشركة استهدفت موازنة استثمارية بنحو ٨ مليون جنيه .

(٥) استهدفت الموازنة الموازنة المقترحة صافي ربح متدنى بنحو ٢٠٣٢٥ مليون جنيه (شارك فى تحقيقه ارباح رأسمالية بنحو ٩ مليون جنيه) ، و فى حالة استبعاد الارباح الرأسمالية المستهدفة تسفل نتائج اعمال الشركة عن صافي خسارة بنحو ٦٦٧٥ مليون جنيه للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ و ذلك مقابل صافي ربح فعلى عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بلغ نحو ١٠٢٦٦ مليون جنيه ، هذا و قد اسفرت نتائج اعمال الشركة عن صافي خسارة خلال النصف الاول من عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بنحو ١٠٦٥٤ مليون جنيه .

(٦) قدرت الشركة رصيد المخزون بالصافي بنحو ٥.٩ مليون جنيه فى ٢٠٢٣/٦/٣٠ مقابل فعلى بنحو ٦.٥١٣ مليون جنيه فى ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل فعلى بنحو ٥.٩٨٥ مليون جنيه فى ٢٠٢١/١٢/٣١ مما يتطلب ضرورة اتخاذ الاجراءات اللازمة بشان تصريف المخزون الراكد و الاصناف المستغنى عنها لتوفير السيولة اللازمة للشركة حتى لا تكون هناك اموال معطلة .

(٧) قدرت الشركة بموازنتها التخطيطية رصيد الحسابات الجارية و الودائع بنحو ٣٥٠٠٠ مليون جنيه فى ٢٠٢٣/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ١٠١٢٨ مليون جنيه فى ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل فعلى بنحو ٧٩٤٠٠ مليون جنيه فى ٢٠٢١/١٢/٣١ كما قدرت الشركة الفوائد الدائنة خلال عام الموازنة بنحو ٣٥٠٠٠ الف جنيه بنسبة ٦٠.١ % لرصيد ودائع متوقعة بنحو ٥٠٧٢٠ مليون جنيه ، و مقابل فوائد دائنة فعلية بلغت نحو ١٨٥

# الشركة الموريية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الاراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦٣ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهماً

الف جنيه بنسبة ٣٠.٣% لرصيد ودائع بنحو ٥٥٤٥ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ ، مقابل نحو ١٦٧

الف جنيه بنسبة ٣% لرصيد ودائع بنحو ٥٥٨٩ مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ .

(٨) قدرت الشركة رصيد العملاء و ارواق القبض بالصافي بنحو ٥٠٥٧٣ مليون جنيه في ٢٠٢٣/٦/٣٠

مقابل رصيد فعلى بلغ نحو ١٠٧٨٩٠ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل فعلى بنحو ١٠١٨٩٢ مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ .

كما تجدر الاشارة الى ان نحو ٤٦٤٢١ مليون جنيه من رصيد العملاء و المدينين طرف جهات حكومية و اجهزة الدولة المختلفة و قطاع الاعمال العام مقدر في ٢٠٢٣/٦/٣٠ مقابل فعلى بنحو ٧٠٧٨٠ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل فعلى بنحو ٧٧٨٣١ مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ الامر الذي يتطلب التدخل لدى الجهات المعنية لتحصيل مستحقاتها لدى العملاء .

يتصل بذلك استهداف الموازنة انخفاض في مستحقات اراضي مباعة للمستثمرين الى نحو ٤٣١٥٠ مليون جنيه في ٢٠٢٣/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ٥٠٥٧٥ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل رصيد فعلى بنحو ٥٧٤٤٧ مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ .

(٩) قدرت الشركة بموازنتها التخطيطية الخسائر المرحلة بنحو ١٩ مليون جنيه في ٢٠٢٣/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ٦٥٦٧ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل رصيد فعلى بنحو ١٦٠٥٨ مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ .

(١٠) قدرت الشركة بموازنتها التخطيطية القروض قصيرة الاجل المتمثل اساساً في قروض وزارة المالية بنحو ٢٩٣٧ مليون جنيه في ٢٠٢٢/٦/٣٠ مقابل رصيد فعلى بنحو ٤٦١١ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ و مقابل رصيد فعلى بنحو ٤٧٥٥ مليون جنيه في ٢٠٢١/١٢/٣١ .

(١١) قدرت الشركة موازنتها الاستثمارية عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بنحو ٨ مليون جنيه لتنفيذ خطتها الاستثمارية المتمثلة في تمويل عمليات رفع كفاءة و معدلات التشغيل للالات و المعدات على ان يكون مصدر التمويل ذاتياً من الشركة .

(١٢) قدرت الشركة مساهمتها في رؤوس اموال شركات اخرى كاستثمارات طويلة الاجل في نهاية عام الموازنة بنحو ٣٥٤٣ مليون جنيه ، و دون استهداف الحصول على عائد مقابل هذه الاستثمارات طويلة الاجل عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ و دون تحقيق عائد فعلى عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ الامر الذي يتطلب اعادة النظر في تلك المساهمة .

(١٣) استهدفت الشركة بموازنة عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ قيمة مضافة صافية بنحو ١٨١١٠ مليون جنيه و بلغت الاجور الكلية نحو ١٥٨٣٠ مليون جنيه تمثل ٨٧.٤% من توزيعات <sup>القيمة المضافة</sup> الصافية .

(١٤) اظهرت قائمة التدفقات النقدية بموازنة ٢٠٢٣/٢٠٢٢ صافي تدفقات <sup>نقدية مالية من</sup> التسيطة التشغيل بنحو ٢٠٠٥٦ مليون جنيه مما يتطلب الامر ضرورة العمل على زيادة و تعظيم التدفقات

# **الشركة العربية لاستصلاح الأراضي**

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الأراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص له / ٥٠٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

النقدية من انشطة التشغيل من خلال زيادة انتاجها و تحصيل مستحقاتها طرف عملائها حيث انها تعتبر المورد الاساسي لايرادات الشركة .

\*\*\*\*\*

## **الرد على تقرير متابعة الأداء - الموازنة التخطيطية للشركة**

### **للعام المالي ٢٠٢٣ / ٢٠٢٢ للشركة العربية لاستصلاح الأراضي**

#### **تقرير مجلس الادارة :**

مرفق لسيادتكم تقرير مجلس الادارة عن الموازنة التخطيطية لعام ٢٠٢٣ / ٢٠٢٢ .

#### **استهداف الشركة لايرادات النشاط الجاري وما يقابلها من مصروفات :**

تم الاعتماد في هذه التقديرات على تقرير متابعة من ادارة المشروعات لما هو مستهدف من انتهاء الاعمال خلال العام المالي محل الموازنة والزيادة في الايرادات ناتج عن اعمال فعلية تم اسنادها للشركة من خلال ما سيتم تنفيذه في عام الموازنة .

وبالتالي هناك علاقة بين حجم الايرادات والمصروفات التي تقابلها حيث كلما زادت الايرادات زادت المصروفات التي تقابلها وسوف يتم مراعاة ادراج اعمال مستقبلية للموازنات القادمة طبقاً لتعليمات سيادتكم .

#### **اعمال مقاولي الباطن :**

سوف يتم العمل على تنفيذ توصيات سيادتكم الخاصة بالحد من الاعتماد على مقاولي الباطن في تنفيذ الاعمال وعمل دراسة لكي تستطيع الشركة القدرة على تنفيذ اعمالها ذاتياً وتم الاخذ في الاعتبار العمل على زيادة ما يتم صرفه على المعدات الموجودة والعمل على اصلاحها او شراء معدات جديدة لكي تستطيع الشركة تنفيذ اعمالها ذاتياً مما يؤدي الي زيادة صافي الربح .

#### **صافي الربح :**

سوف يتم العمل على تعظيم الايرادات الخاصة بالشركة من خلال الاعتماد على تنفيذ الاعمال ذاتياً مستقبلاً لكي تستطيع الشركة تحقيق صافي ربح يتاسب مع الاعمال المسندة دون الاعتماد على الارباح الرأسمالية من خلال زيادة صافي الربح .

#### **رصيد المخزون :**

يتم العمل باستمرار على عمل مزادات للوصول الى افضل سعر ممكن لكي تستطيع الشركة التخلص من الرواكد الموجودة لديها والمستغنی عنها ويتم حصر معظم الرواكد حتى يتم الوقوف على ما يمكن استخدامه في اصلاح المعدات باستمرار من خلال الورش الرئيسية بجنائنليس وطبقاً لتعليمات سيادتكم يتم متابعتها باستمرار .

#### **رصيد العملاء واوراق القبض :**

يتم العمل من جانب الشركة على تحصيل مستحقاتها لدى الغير من خلال تحفيز المستثمرين على السداد بسبب طول امد القضاء وايضاً تحصيل مستحقاتها طرف الجهات الخارجية باستمرار ومن اهمية ذلك تنفيذ حكم قضائي على شركة جنوب الوادي وتنفيذ هذا الحكم بالطرق الودية والذي سيستمر التدفق النقدي لها خلال عام



## **الشركة العربية لاستصلاح الأراضي**

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الاراضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المصرفي / ٥٠٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣١٣١ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

الموازنة التقديرية وهناك بعض الاعمال التي تم عمل ختامي لها وسيتم رد التامين النهائي الخاص بتلك العمليات ورد التعليات خلال العام المالي محل الموازنة مما ينبع بتحفيض المديونية بحوالي ٥٥٪ من المديونية الموجودة .

### **الخسائر المرحلية : -**

تفينا للتوصيات السادة اعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات بعمل قيود نظمية لاستبعاد الارياح الرأسمالية واقفالها في حساب الخسائر المرحلة مما ينتج عنه زيادة الخسائر المرحلة حيث ان رصيد الخسائر المرحلة فعلى ٢١/٣١ ٢٠٢١ ٥٨٠٦٠٥٨ مليون جنيه يضاف اليه الارياح الرأسمالية المستهدف تحقيقها خلال العام المالي ٣٠/٦ ٢٠٢٢ ٤٠٨٩٢ مليون جنيه يستبعد منها صافي الربح المستهدف تحقيقه خلال العام المالي ٣٠/٦ ٢٠٢٢ ١٠٩٥٠ مليون جنيه .

### **قرض وزارة المالية : -**

استهدفت الشركة في موازنتها التخطيطية سداد اصل القرض الخاص بوزارة المالية مع استمرار وجود رصيد الفوائد ومحاولة الحصول على اعفاء من هذه الفوائد .

### **الموازنة الاستثمارية : -**

قدرت الشركة عملية احلال وتجديد المعدات بمبلغ ٨ مليون جنيه من خلال عمل مزادات للتخلص من المعدات المخردة والتي لا توجد لها جدوى اقتصادية واستخدام جزء من حصيلة البيع في عملية الاحلال والتجديد ذاتيا .

### **بخصوص المساهمة في شركة قروين : -**

يتم العمل على دراسة قيمة هذه المساهمة ومحاولة الحصول على قيمة مساهمة الشركة نتيجة الخسائر التي تحققها شركة قروين من خلال عمل اجتماعات باستمرار بين الشركة العربية وشركة قروين لايجاد افضل الحلول الممكنة لعلمية الخارج .

### **التدفقات النقدية : -**

سوف يتم العمل على زيادة وتعظيم التدفقات النقدية من النشاط التشغيلي حيث انها تعتبر المصدر الاساسي لابرادات الشركة من خلال انهاء الاعمال وتحصيل مستحقات الشركة حتى تستطيع الشركة سداد المديونية المستحقة عليها .

\*\*\*\*\*

و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العاديه باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

. الإحاطة بتقرير متابعة و تقويم الأداء (الجهاز المركزي للمحاسبات) عن مشروع الموازنة التقديرية عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ و رد الشركة عليه .

. ) النظر في اعتماد الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ .

عرض السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية العامة ما جاء بهذا البند على السادة الاعضاء .

و بعد المناقشة ..



## الشركة العربية لاستصلاح الأراضي

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال الم REGISTERED / ٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهم

قررت الجمعية العامة العادية باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

. اعتماد موازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ .

٥) النظر في منح المستثمرين مشتري أراضي من الشركة تيسيرات طبقاً لمقتراح مجلس الإدارة لاعفائهم من جزء من غرامات التأخير .

عرض السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية العامة ما جاء بهذا البند على السادة الاعضاء .  
و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادية باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

- تكليف الشركات التابعة للشركة القابضة بإعداد دراسة مالية وقانونية وافية للنظر في إعفاء المستثمرين مشتري أراضي من هذه الشركات من جزء من غرامات التأخير الموقعة عليهم للتعدي على مستوى الشركات التابعة .

٦) اعتماد ما تم صرفه من مكافأة جهد مبذول للسيد العضو دكتور محاسب / وائل فهمي الشاذلي .

عرض السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية العامة ما جاء بهذا البند على السادة الاعضاء .  
و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادية باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

- الموافقة على صرف مكافأة بمبلغ ١٠٠٠٠ جنيه ( عشرة ألف جنيه ) للسيد الدكتور محاسب / وائل فهمي الشاذلي . عضو مجلس الإدارة . نظير الجهد المبذول منه في دراسة العروض المقدمة من مكاتب التقييم العقاري للأرض ملك الشركة لمبادرتها بالهيئة القومية للتأمينات الاجتماعية مقابل المديونية المستحقة على الشركة لصالح الهيئة القومية مع توجيه الشكر لسيادته على هذا الجهد المبذول منه في هذا الشأن .

٧) النظر في تفويض مجلس إدارة الشركة في صرف مكافآت للسادة أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين المكلفين بإنجاز أعمال خارج أعمال المجلس و تخدم مصالح الشركة و ذلك بعد اعتماد الشركة القابضة .



عرض السيد اللواء مهندس / رئيس الجمعية العامة ما جاء بهذا البند على السادة الاعضاء .  
و بعد المناقشة ..

قررت الجمعية العامة العادية باغلبية الاسهم الحاضرة بالاجتماع :

- عدم الموافقة على تفويض مجلس إدارة الشركة العربية لاستصلاح الأرضي في صرف مكافأة للسادة أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين المكلفين بإنجاز أعمال خارج المجلس و تخدم مصالح الشركة مع عرض كل حالة على حدة على الجمعيات العامة العادية للشركة في حينه .

**الشركة المصرية لاستصلاح الأراضي**

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش . ت . م . م)

إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة

لاستصلاح الارضي وأبحاث المياه الجوفية

رأس المال المرخص به / ٥٠٥٠ مليون جنيه

رأس المال المصدر والمدفوع / ٣٦١ مليون جنيه

عدد الأسهم / ٥٣٠٠٠٠ سهماً

و بعد ان قام السيد التواه مهندس / رئيس الجمعية بتلاوة القرار على السادة الاعضاء تقدم بالشكر للسادة حضور الجمعية و تمى للشركة التقدم والازدهار .

\*\*\*\*\*

و انتهى الاجتماع حيث كانت الساعة الثانية ظهرا بنفس اليوم .

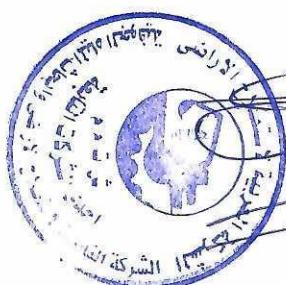
(أمين السر)

الاستاذ / سيد / محمد ابراهيم

(جامعى أصوات)

محاسب / فالد محمد عبد الحميد

السيد / مصطفى على عبد القادر



رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة لاستصلاح الاراضي

و ابحاث المياه الجوفية و رئيس الجمعية

(اللواء مهندس / طارق حامد الشربيني)

