

**محضر رقم (2) اجتماع لجنة المراجعة  
شركة الفنار للمقاولات العمومية والانشاءات  
المنعقد في يوم الاثنين الموافق تاريخ 2022/05/30**

انه في يوم الاثنين الموافق 2022/05/30 الساعة الثالثة مساءا اجتمعت لجنة المراجعة لشركة الفنار للمقاولات العمومية والانشاءات بحضور كل من:

رئيس لجنة المراجعة	مصطفى عبد الخالق السيد عبد الخالق
عضو	خالد محمود عيسى محمد
عضو	احمد رمضان حسن إبراهيم
عضو	سعيد زيدان عبد العظيم
عضو	سيد حسن سيد عبد الظاهر

وقد حضر الاجتماع السيد/ احمد محمود عيسى رئيس مجلس الإدارة والسيد / إبراهيم محمود عيسى العضو المنتدب والسيد محمد ممدوح زيدان المدير المالي والسيد إبراهيم محمد السيد أمين السر وذلك لمناقشة جدول الاعمال التالي: -

- اعتماد محضر لجنة المراجعة السابق رقم (1) بتاريخ 2022-03-02
- متابعة تنفيذ التوصيات السابقة.
- القوائم المالية للشركة عن الفترة المنتهية في 2022-03-31.

### 1- مقدمة

تشرف لجنة المراجعة على كفاءة وفاعلية نظام الرقابة الداخلية في شركة الفنار للمقاولات. ولتحقيق ذلك قررت اللجنة عقد عدد من الاجتماعات خلال العام مع المدير العام للمراجعة الداخلية والإدارة العليا ومراجع الحسابات الخارجي. ويلخص هذا التقرير باختصار مسؤوليات ومهام وتشكيل لجنة المراجعة، والقرارات المهمة ورأي لجنة المراجعة بشأن نظام الرقابة الداخلية وتقديم التوصيات الهامة في هذا الشأن.

### 2- مسؤوليات ومهام اللجنة

تختص لجنة المراجعة بمراقبة أعمال الشركة والتحقق من سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية فيها، كما حددت أدوار ومسؤوليات لجنة المراجعة وواجباتها القانونية وفق نطاق العمل الموضح في حوكمة الشركة والمطابق لما جاء في لائحة حوكمة الشركات في جمهورية مصر العربية الصادرة عن مجلس ادارة هيئة السوق المالية ونظام الشركات والمسؤوليات الموكلة إليها من قبل مجلس الإدارة. وتقوم لجنة المراجعة بأداء مهامها من خلال حضور الاجتماعات الدورية والمناقشات مع الإداريين التنفيذية وإدارة المراجعة الداخلية ومراجع الحسابات الخارجي للشركة.

**المهام الرئيسية للجنة المراجعة تتضمن ما يلي:**

- الاشراف على السياسات المالية المتبعة بالشركة ومطابقتها لمعايير المحاسبة المصرية، ومن ثم اتباع السياسات
- الاشراف والمراجعة المحاسبية السليمة في معالجة العمليات المالية المختلفة للشركة التي تتفق مع معايير المحاسبة المصرية
- متابعة مدى استجابة إدارة الشركة لتوصيات البورصة والهيئة العامة للرقابة المالية وذلك في ضوء مبادئ الإفصاح والشفافية حرصا على حقوق المساهمين
- التوصية لمجلس الادارة لتعيين المحاسبين القانونيين واستبدالهم وتحديد أتعابهم والتحقق من استقلاليتهم.
- فحص القوائم المالية للشركة ومراجعتها قبل إرسالها لمراقب الحسابات
- فحص اعمال المراجعة الداخلية بالشركة والاطلاع على التقارير المعدة
- مراجعة انظمة الرقابة الداخلية بالشركة الخاصة بالنقدية والعملاء والموردين
- مناقشة تقرير السادة مراقبي حسابات الشركة عن القوائم المالية للشركة طبقا للمادة (7) من قواعد قيد واستمرار قيد وشطب الأوراق المالية
- القيام بأي مهام أخرى تحددها قواعد القيد بالبورصة المصرية.

**3- تشكيل لجنة المراجعة:**

تتكون لجنة المراجعة من الأعضاء المذكورين أدناه:

الاسم	جهة التمثيل
مصطفى عبد الخالق السيد عبد الخالق	رئيس لجنة المراجعة/مستقل
خالد محمود عيسى محمد	عضو/غير تنفيذي
احمد رمضان حسن إبراهيم	عضو/مستقل
سعيد زيدان عبد العظيم	عضو/مستقل
سيد حسن سيد عبد الظاهر	عضو/تنفيذي

**4- اجتماعات لجنة المراجعة:**

تقرر أن تجتمع لجنة المراجعة أربع مرات على الأقل في السنة، مع صلاحية عقد اجتماعات إضافية حسب ما تتطلبه الحاجة.



## 5-القرارات الهامة والنتائج التي تم التوصل إليها:

### 5.1. اعتماد محضر لجنة المراجعة السابق رقم (1) بتاريخ 2022-03-02

قام السيد/ مصطفى السنيطي رئيس اللجنة بعرض محضر لجنة المراجعة السابق رقم (1) لتاريخ 2022/03/02 على السادة الحضور وحيث لا توجد أي ملاحظات عليه فقد تم اعتماد محضر المراجعة السابق.

### 5.2. متابعة تنفيذ التوصيات السابقة.

لازالت توصيات اللجنة قائمة ولازالت تحت التنفيذ من قبل إدارة الشركة.

### 5.3. القوائم المالية للشركة عن الفترة المنتهية في 2022-03-31.

استعرضت اللجنة مسودة القوائم المالية للشركة عن الفترة المنتهية في 2022-03-31 وقد أظهرت تلك القوائم ما يلي: -

#### 5.3.1. حققت الشركة مبيعات بلغت قيمتها 10.10 مليون جنية خلال الفترة المنتهية في 2022-03-31.

2022 بانخفاض قدره نحو 4.44 مليون جنية عن مبيعات نفس الفترة من عام 2021 والبالغ قدرها نحو 14.54 مليون جنية و بنسبة انخفاض قدرها نحو 31% ويرجع هذا لانتهاء بعض المشاريع بنسبة 100% في العام السابق وعدم حصول الشركة على أية تعاقدات جديدة خلال الفترة الحالية.

#### 5.3.2. بلغت نسبة تكلفة المبيعات الي المبيعات 75% خلال الفترة المنتهية في 2022-03-31 بينما كانت نسبتها

92% خلال نفس الفترة من عام 2021 اي بفارق نحو 18% ويرجع هذا لانتهاء بعض المشاريع التي بها اعمال مباني وتشطيبات أخرى والتي تدخل فيها بعض المواد (الخامات) المرتفعة السعر مقارنة بالأعمال المنفذة خلال الفترة الحالية والمنحصرة في اعمال التسويات وحفر وردم الطرق ومشروع طرق جنوب الوادي ومحور الضبعة مما نتج عنه هذا التغير النسبي في التكاليف الي المبيعات.

#### 5.3.3. حققت الشركة صافي ربح بلغ قدره نحو 1.77 مليون جنية خلال الفترة المنتهية في 2022-03-31 بزيادة

قدرها نحو 1.06 مليون جنية عن صافي الربح المحقق لنفس الفترة من عام 2021 والبالغ قدره نحو 0.71 مليون

جنيه وهذا امر جيد للغاية تشكر عليه ادارة الشركة اي ان الزيادة في صافي الربح المحقق خلال الفترة المنتهية في 2022-03-31 يمثل مثل ونصف الربح المحقق لنفس الفترة من عام 2021 وترجع تلك الزيادة بصفة اساسية الي ما يلي:

- انخفاض نسبة تكلفة المبيعات الي المبيعات بنسبة 18% مما ادي الي ان مجمل الربح قد بلغ نحو 2.49 مليون جنيها خلال الفترة المنتهية في 2022-03-31 بزيادة قدرها نحو 1.37 مليون جنيها عن مجمل الربح المحقق في نفس الفترة من العام السابق والبالغ قيمته نحو 1.13 مليون جنيه.

- هذا وترجع الزيادة في مجمل الربح وانخفاض نسبة التكلفة الي المبيعات لانتهاى بعض المشاريع التي بها أعمال مباني وتشطيبات أخرى والتي تدخل فيها بعض المواد (الخامات) المرتفعة السعر مقارنة بالأعمال المنفذة خلال الفترة الحالية والمنحصرة في اعمال التسويات وحفر وردم الطرق بمشروع طريق جنوب الوادي ومحور الضبعة. مما أسفر عنه زيادة أرباح الفترة الحالية 2022-03-31 مقارنة بالفترة المقارنة 2021

كما

هو موضح أعلاه.

**5.3.4.** بلغ رصيد العملاء و اوراق القبض نحو 18.64 مليون جنية في 2022-03-31 مقابل نحو 19.79 في 2021-12-31 أي بانخفاض قدره نحو 1.15 مليون جنيه وهذا امر غير جيد للشركة والقائمين على التحصيل حيث اتضح ان الشركة حصلت قيمة نحو 3.6 مليون جنية من مبيعاتها خلال الفترة المنتهية في 2022-03-31 والبالغ قدرها نحو 10.10 مليون جنية أي بنسبة تحصيل نحو 36% بالإضافة الي 5.18 مليون جنية من رصيد العملاء المستحق للشركة في 2021 و قيمة تسويات للعملاء بنحو 1.44 مليون جنيه. لذا توصي اللجنة بتنشيط عملية التحصيل ومنح الحوافز المالية اللازمة لتحقيق ذلك حيث ان زيادة المديونية لدي العملاء تؤثر بالتالي على السيولة النقدية لدي الشركة مما قد يدفعها الي الاقتراض من البنوك وتحمل اعباء تمويلية تؤثر على ربحية الشركة.

**5.3.5.** بلغ رصيد تأمينات لدى الغير نحو 10.21 مليون جنية في 2022-03-31 مقابل نحو 9.67 في 2021-12-31 أي بزيادة قدرها نحو 0.54 مليون جنيها. ولم تحصل من تأمينات لدى الغير خلال الفترة أية تحصيلات وهذا امر غير جيد لذا توصي اللجنة بشكل ملح في عمل جدولة لتلك المديونيات خاصة المديونيات التي انتفى الغرض منها وانتهت فترة الضمان والتامين المستحق لها والعمل على تحصيلها ومنح حوافز مالية للمحصلين لتحفيزهم على التحصيل.



**5.3.6.** بلغ رصيد التسهيلات الائتمانية قصيرة الاجل نحو 1.99 مليون جنيه خلال الفترة المنتهية في 31-03-2022 وهو مستخدم في التشغيل و هذا أمر لا بأس به طالما في نطاق محدود والاعباء التمويلية طفيفة وغير مؤثرة واللجنة توصي دائما بتحصيل مستحقاتها من العملاء وتنشيط عملية التحصيل والحد من الانجراف نحو القروض لتجنب الشركة الأعباء التمويلية التي تؤثر على الربحية.

هذا وقد تأكدت اللجنة من سلامة الاجراءات التي اتبعت في اعداد القوائم المالية للشركة وأنها متماشية مع معايير المحاسبة المصرية وتوصى اللجنة بعرض القوائم المالية للشركة عن الفترة المنتهية في 31-03-2022 على مجلس الإدارة للاعتماد.

## 6-ملخص توصيات اللجنة:

- 1- توصي اللجنة بتعزيز نظام الرقابة الداخلية بتعيين الكفاءات اللازمة وذلك لتلبية الالتزام بالتقارير الدورية المطلوبة وتنشيط وكفاية منظومة المراقبة الداخلية للمهام والمسؤوليات المطلوبة منها.
- 2- توصي اللجنة بتعزيز نظام المراجعة الداخلية وتعيين الكفاءات اللازمة لذلك.
- 3- أوصت اللجنة بعرض القوائم المالية عن الفترة المنتهية في 31-03-2022 على مجلس الإدارة للاعتماد.
- 4- توصي اللجنة بتنشيط عملية التحصيل ومنح الحوافز المالية اللازمة لتحقيق ذلك لتوفير السيولة اللازمة للشركة
- 5- قامت اللجنة بالتوصية لمجلس الادارة باقتراح تعيين مراقب حسابات الشركة الخارجي وتحديد اتعابه.
- 6- أكدت اللجنة على استجابة الشركة لتوصيات البورصة والهيئة العامة للرقابة المالية مما جنب الشركة غرامات نتيجة لذلك.
- 7- اطلعت اللجنة على الأرصدة الدائنة للجهات السيادية (مصلحة الضرائب والهيئة القومية للتأمينات الاجتماعية) وأوصت بسدادها تجنباً للغرامات.

وبعد الانتهاء من مناقشة جدول الاعمال توجه السيد رئيس اللجنة بالشكر للسادة الحضور ورفعت الجلسة.

رئيس اللجنة

مصطفى السنيطي



أمين السر

إبراهيم محمد السيد  
ابراهيم محمد السيد