

المتضامنون للمحاسبة والمراجعة راغب، حمودة، إسطنبولي، تاج الدين والكيلاني ص.ب. ٢٠ القطامية برج راما الطريق الدائري – قطعة رقم ١٠أ

القطامية – القاهرة - مصر

هاتف: ۲۰۲۰ ۲۷۲۱ ۲۰۲۰ . فاکس: ۲۰۲۲ ۲۷۲۲ ۲۰۲۰ cairo.office@eg.ey.com

تقرير تأكد مستقل إلى السادة / مجلس إدارة شركة إعمار مصر للتنمية (شركة مساهمة مصرية) حول تقرير مجلس إدارة الشركة عن الالتزام بقواعد حوكمة الشركات كما تم إصدارها بالدليل المصري لحوكمة الشركات الصادر بقرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) لسنة

مقدمة

قمنا بمهام التأكد المحدود بشأن إعداد وعرض التقرير المرفق للالتزام بقواعد حوكمة الشركات المعد بواسطة مجلس إدارة شركة إعمار مصر للتنمية - شركة مساهمة مصرية - ("الشركة") عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ المرفق والذي تم إعداده وفقاً لنموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية الموجة إلى رئيس مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨.

مسئولية الادارة

مجلس إدارة الشركة هو المسئول عن إعداد وعرض تقرير الالتزام بقواعد الحوكمة وفقاً لنموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية الموجه إلى رئيس مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨. كما أنه مسؤول عن التأكد من مدى الالتزام بقواعد الحوكمة وفقاً للتعليمات الصادرة عن الهيئة العامة للرقابة المالية والدليل المصري لحوكمة الشركات الصادر بموجب قرار مجلس إدارة الهيئة العامة للرقابة المالية رقم ٨٤ بتاريخ ٢٦ يوليو ٢٠١٦. وكذلك مسؤول عن تحديد نقاط عدم الالتزام ومبرراتها.

مسئولية مراجع الحسابات

تنحصر مسئوليتنا في إبداء إستنتاج بتأكد محدود عن ما إذا كان قد نما إلى علمنا أمور تجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الادارة المرفق لم يتم إعداده وفقا لنموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية الموجه إلى رئيس مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ٢٠١٨ ديسمبر ٢٠١٨، وذلك أستناداً إلى إجراءات التأكد المحدود التي قمنا بها.

وقد قمنا بمهام التأكد المحدود طبقاً للمعيار المصري لمهام التأكد رقم (٣٠٠٠) "مهام التأكد بخلاف مراجعة أو فحص معلومات مالية تاريخية" ويتطلب هذا المعيار الالتزام بمتطلبات السلوك المهنى بما فيها متطلبات الاستقلالية، وتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكد محدود عما إذا كان قد نما إلى علمنا أي أمر يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الادارة عن مدى الالتزام بقواعد الحوكمة بشكل عام لم يتم إعداده في كافة جوانبه الجوهرية طبقاً لنموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية الموجه إلى رئيس مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨.

إن الإجراءات التي يتم أدائها في مهام التأكد المحدود تختلف في طبيعتها وتوقيتها وهي أضيق نطاقا من تلك التي يتم أداؤها للحصول على تأكيد معقول. وبالتالي، فإن مستوى التأكد الذي يتم الحصول عليه من عمليات التأكد المحدود أقل من التأكد الذي يمكن الحصول عليه من عمليات التأكد المعقول.

تستند الإجراءات التي قمنا بتنفيذها على حكمنا الشخصي وتشمل بصورة أساسية الحصول على الأدلة من واقع الاستفسارات وملاحظة بعض الإجراءات المنفذة وفحص بعض المستندات المؤيدة والمطابقة مع سجلات الشركة.



تقرير تأكد مستقل إلى السادة / مجلس إدارة شركة إعمار مصر للتنمية (شركة مساهمة مصرية) حول تقرير مجلس إدارة الشركة عن الالتزام بقواعد حوكمة الشركات كما تم إصدارها بالدليل المصري لحوكمة الشركات الصادر بقرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) لسنة ٢٠١٦

مسئولية مراجع الحسابات (تابع)

وطبقاً لطبيعة مهمتنا، عند تنفيذ الإجراءات الموضحة أعلاه قمنا بما يلي:

- الاستفسار من الادارة للحصول على تفهم للأسلوب المتبع من قبلهم فى كيفية إعداد التقرير طبقاً للنموذج المشار إليه، والإجراءات التى قامت بها الادارة للالتزام بتلك المتطلبات ومنهجية الادارة لتقييم مدى الالتزام بالنموذج المشار إليه.
- مطابقة محتويات نموذج تقرير مجلس الادارة عن مدى الالتزام بقواعد حوكمة الشركات مع متطلبات نموذج تقرير مجلس الإدارة الاسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية الموجه إلى رئيس مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ٢٠١٨ يسمبر ٢٠١٨.
 - مطابقة المحتويات المعروضة بنموذج تقرير مجلس الادارة عن مدى الالتزام بقواعد حوكمة الشركات مع السجلات والمستندات لدى الشركة.

وفقا لمتطلبات الفقرة ٤٩ (د) من معيار ٣٠٠٠ فقد انحصرت إجراءاتنا في الأمور القابلة للقياس بشكل دقيق ولم تتضمن الجوانب غير الكمية أو مدى فاعليتها أو صحتها أو اكتمالها ومنها إجراءات الإدارة للالتزام بقواعد حوكمة الشركات وكذلك تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية. كما لم تمتد اجراءاتنا لأغراض هذا التقرير تقييم مدى فاعلية نظام الرقابة الداخلية والالتزام وفاعلية نظام الحوكمة. وقد أعد هذا التقرير إستيفاءاً لمتطلبات المادة ٤٠ من قواعد قيد وشطب الاوراق المالية المصرية وليس لأي غرض أخر. وبالتالي فهو لا يصلح للاستخدام إلا للغرض الذي أعد من أجله.

ونحن نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا علماً بأن الشركة لا يوجد بها لجان لكل من: الحوكمة – المخاطر – اللجنة التنفيذية – المسئولية الاجتماعية – السلامة والصحة المهنية – حماية البيئة – حماية حملة الوثائق

القيود المتأصلة

إن معظم الإجراءات التي تنفذها المنشآت للالتزام بالقواعد الادارية والقانونية تعتمد على الاشخاص الذين يقومون بتنفيذ تلك الاجراءات، وتقييمهم ما إذا كان قد تم تنفيذ الإجراءات بكفاءة وفى بعض الحالات لا يوجد دليل مراجعة يمكن الحصول عليه. كما نود الاشارة إلى أن تصميم إجراءات الالتزام تتبع أفضل التطبيقات التي تختلف من منشأة إلى منشأة وهي لا تمثل بالتالي معيار محدد يمكن المقارنة به.

كما أن البيانات غير المالية تخضع لقيود متأصلة أكبر من تلك المتعلقة بالبيانات المالية، إذا ما أخذنا خصائص تقرير مجلس الإدارة عن مدى الالتزام بقواعد الحوكمة والأسلوب المستخدم لإعداده.



تقرير تأكد مستقل إلى السادة / مجلس إدارة شركة إعمار مصر للتنمية (شركة مساهمة مصرية) حول تقرير مجلس إدارة الشركة عن الالتزام بقواعد حوكمة الشركات كما تم إصدارها بالدليل المصري لحوكمة الشركات الصادر بقرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) لسنة ٢٠١٦ (تابع)

الاستنتاج

وفى ضوء الإجراءات المطبقة أعلاه والموضحة بهذا التقرير، لم ينمُ إلى علمنا ما يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس إدارة الشركة عن مدى الالتزام بقواعد الحوكمة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ المرفق لم يتم إعداده وعرضه في جميع جوانبه الهامة وفقاً لنموذج تقرير مجلس الإدارة الإسترشادي المشار إليه في خطاب البورصة المصرية والموجه إلى رئيس مجلس إدارة الشركة المؤرخ في ٢٠١٠ ديسمبر ٢٠١٨.



شريف فتحى الكيلاني

زميل جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية زميل جمعية الضرائب المصرية سجل المحاسبين و المراجعين رقم (٥٢٨٥) سجل الهيئة العامة للرقابة المالية رقم (٨٣)

القاهرة في: ٢٨ مارس ٢٠٢٢

تقرير الحوكمة السنوي الخاص بشركة إعمار مصر للتنمية عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر 2021

۱ – مقدمة

من منطلق حرص شركة إعمار مصر للتنمية تم إعداد هذا التقرير في إطار تنظيمي يعزز من مبادئ الشفافية والمساولة والمسؤولية والمساولة. وإيماناً من الشركة بكون تقرير الحوكمة من اهم منابر الشفافية في التواصل مع أصحاب المصالح ليعكس مجموعة الأسس والمبادئ والنظم التي يتم بموجبها إدارة أعمال الشركة والرقابة عليها، بالإضافة إلى تنظيم العلاقات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأصحاب المصالح بهدف تحقيق أفضل حماية وتوازن بين مصالح جميع الأطراف. يتناول هذا التقرير المواثيق والسياسات والاليات التي تحدد إطار عمل الشركة في مجال الحوكمة وفقاً للدليل الصادر بقرار مجلس إدارة الهيئة العامة للرقابة المالية رقم (٤٨) لسنة ٢٠١٦، وغيرها من التشريعات ذات الصلة، ويتطرق ايضاً إلى مجلس إدارة الشركة واللجان المنبقة عنه والمهام التي يضطلعون بها والإدارة التنفيذية والرقابة الداخلية والسياسات والإدارات المختلفة بالشركة خلال العام ٢٠٢١.

٢ - بيانات عن الشركة

تقوم الشركة باستيفاء الجدول التالي عن البيانات الأساسية للشركة.

إعمار مصر للتنمية (ش.م.م.)	اسم الشركة
 ١. التأجير التمويلي وفقاً للمادة ٢ من القانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٥ وفقاً للشروط المقررة بالقانون. 	J
 ۲. تصمیم وإنشاء وإدارة وتشغیل وصیانة محطات تولید الکهرباء على إختلاف مصادرها وشبكات توزیعها. 	
. التخطيط وإقامة المناطق العمرانية وتجهيزها بجميع المرافق والخدمات.	3.5
 ٤. إقامة وتشغيل وإدارة وصيانة محطات تحلية وتكرير مياه الشرب وشبكات توزيعها. 	
 وقامة وتشغيل وإدارة وصيانة محطات الصرف الصحي أو الصرف الصناعي والتنقية 	
وتوصيلاتها.	
 تنمية المشروعات والاستثمار والتنمية العقارية. 	غرض الشركة
٧. تملك وبناء وإدارة والتسويق السياحي للفنادق الثابتة والعائمة والموتيلات والشقق الفندقية والقرى	
السياحية ويخوت السفاري والأنشطة المكملة أو المرتبطة بذلك من خدمية وترفيهية ورباضية	
وتجارية وثقافية، واستكمال المنشآت الخاصة بها والتوسع فيها والتنمية السياحية المتكاملة.	
 ٨. إقامة وتشغيل مارينا اليخوت وملاعب الجولف ومراكز الغوص والأنشطة المكملة لها أو المرتبطة 	
بها.	
٩. أعمال إدارة وصيانة المرافق،	
١٠.إنشاء وإدارة مراكز الاتصالات.	

Emaar Misr For
Development (۵./۱)
Tax Card 218-737 / المحادر وهم المدادة المد

for fa.N.

غراض السكنى وللأغراض التجارية	١٢. أعمال التسويق العقاري وإدار والإدارية.	1	
ا ل اللازمة لمباشرة نشاطها وعلى	لة الحصول على كافة التراخيص	١٣. توزيع الكهرباء وعلى الشــرك	
<u> </u>	ة جهاز حماية مرفق الكهرباء وح		
ن الوجوه مع الشركات وغيرها التي			
غرضها في مصر أو في الخارج،	ا أو التي قد تعاونها على تحقيق	تزاول أعمالا شبيهة بأعماله	
لحقها بها وذلك طبقاً لأحكام القانون		· -	
مالي لكل نشاط على حده.	نة بإفراد حسابات مستقلة ومركز	ولائحته التنفيذية وتلتزم الشرك	
٤ مارس ٢٠١٥	ا القيد بالبورصة	۲۰ سنة	المدة المحددة للشركة
واحد جنيهاً مصرياً فقط لا غير	القيمة الاسمية للسهم	قانون ٨ لسنة ٩٧ ولائحته التنفيذية	القانون الخاضع له الشركة
٤,٥٢٩,٣٣٨,٠٠٠ جنيه مصري	أخر رأس مال مصدر	۱۰,۰۰,۰۰,۰۰۰ جنیه مصري	أخر رأس مال مرخص به
۱۲۸٤۱ بتاریخ ۱۳ مارس ۲۰۰۵	رقم وتاريخ القيد بالسجل التجاري	۶٫٥۲۹,۳۳۸,۰۰۰ جنیه مصري	أخر رأس مال مدفوع
	صطفى منير مصطفى القاضي		اسم مسؤول الاتصال
مركز المبيعات اب تاون كايرو – المقطم – صندوق بريدي ٢٢٩			عنوان المركز الرئيسي
+7.770.77.7.	+۲۰۲۲۰۰۳۲۰۰۰ أرقام الفاكس +۲۰۲۲۰۰۳۲۰۰۰		أرقام التليفونات
	الموقع الالكتروني		
	البريد الالكتروني		

٣- الجمعية العامة للمساهمين

٣.١. يور الجمعية العامة للمساهمين

• تمثل الجمعية العامة للمساهمين السلطة العليا في الشركة كونها التجمع الذي يلتقي فيه المساهمين للمناقشة والبت في كافة الأمور الهامة المتعلقة بأعمال الشركة، ولقد تم وضع السياسة الموضحة لاختصاصات الجمعية العامة ومهامها والقواعد والإجراءات اللازمة للدعوة لانعقادها ومجريات عملها كالنصاب القانوني للحضور وآليات التصويت وقراراتها وغيرها من الأمور المتعلقة بضبط عمل الجمعية العامة على ضوء النظام الأساسي للشركة الصادر وفقاً للقواعد المطبقة في قانون رقم





١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولاتحته التنفيذية والقانون رقم ١٩٩٠سنة ١٩٩٢ ولاتحته التنفيذية والقانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧واللوائح الصادرة تنفيذا لأحكامه.

- ووفقاً للنظام الأساسي للشركة يكون مكان انعقاد الجمعية للمساهمين في مدينة (القاهرة) او مدينة (دبي-الإمارات العربية المتحدة)، ويُنشر الإخطار بالدعوة لاجتماع الجمعية العامة مرتين في صحيفتين يوميتين ويكون النشر في المرة الثانية بعد انقضاء خمسة أيام على الأقل من تاريخ نشر الإخطار الأول، ويجوز الاكتفاء بإرسال إخطار الدعوة إلى المساهمين على عناوينهم الثابتة بسجلات الشركة بالبريد المسجل او بتسليم الإخطارات للمساهمين باليد مقابل التوقيع، ويتم إرسال صورة مما يُنشر او يُخطر به المساهمين الى كل من الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة والهيئة العامة لسوق المال (الهيئة العامة المالية) وممثل جماعة حملة السندات في نفس الوقت الذي يتم فيه النشر او الإرسال إلى المساهمين.
- ولكل مساهم الحق في حضور الجمعية العامة للمساهمين بطريق الأصالة او الإنابة، ولا يجوز للمساهم أن يمثل في اجتماع الجمعية العامة للشركة عن طريق الوكالة عددا من الأصوات يجاوز ١٠٪ من مجموع الأسهم الأسمية التي يتكون منها رأسمال الشركة ويما لا يجاوز ٢٠٪ من الأسهم اللمثلة في الاجتماع.
- لا يجوز للمساهم من غير أعضاء مجلس الإدارة أن ينيب عنه أحد أعضاء مجلس الإدارة في حضور الجمعية العامة ويشترط لصحة الإنابة أن تكون ثابتة في توكيل كتابي وأن يكون الوكيل مساهماً.
- ويكون مجلس الإدارة ممثلاً في الجمعية العامة بما لا يقل عن العدد الواجب توافره لصحة انعقاد جلساته وذلك في غير الأحوال التي ينقص فيها عدد أعضاء مجلس الإدارة عن ذلك ولا يجوز تخلف أعضاء مجلس الإدارة عن حضور الاجتماع بغير عذر مقبول.
- وفى جميع الأحوال لا يبطل الاجتماع إذا حضره ثلاثة من أعضاء مجلس الإدارة على الأقل يكون من بينهم رئيس مجلس الإدارة أو نائبه او أحد الأعضاء المنتدبين للإدارة وذلك إذا توافر للاجتماع الشروط الأخرى التي يتطلبها قانون الشركات ولائحته التنفيذية.
- تنعقد الجمعية العامة العدية للمساهمين كل سنة بدعوة من رئيس مجلس الإدارة في الزمان والمكان الذين يحددهما إعلان
 الدعوة خلال الثلاثة أشهر التالية (على الأكثر) لنهاية السنة المالية للشركة.

٣.٢. هيكل ملكية الشركة:

النسبة %	عدد الاسهم في تاريخ القوائم المالية	حملة ٥٪ من أسهم الشركة فأكثر
86.97 %	۳,9٣٨,90١,٢٤٠	شركة إعمار العقارية ش.م.ع. ع
86.97 %	۳,۹۳۸,۹٥١,۲٤٠	الإجمالي



٤ - مجلس الإدارة

١ ٤٠٠ تشكيل مجلس الإدارة:

جهة التمثيل	تاريخ الالتماق	عدد الأسهم المملوكة	صفة العضو (تنفيذي/غير تنفيذي/ مستقل)	اسم العضو	مسلسل
شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	Y.1Y/11/1#	T.9TA.901.YE.	رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي ممثل شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	جمال ماجد خلفان بن ثنية	,
شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	۲۰۰۰/۰۸/۲۰	T.4TA.901.YE.	عضو مجلس إدارة غير تنفيذي ممثل شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	محمد على راشد العبار	۲
شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	Y.11/.Y/Y1	T.9TA.901.YE.	عضو مجلس إدارة غير تتفيذي ممثل شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	أحمد بن جمال بن حسن جاوه	٣
	۲۰۱۸/۰۳/۲۹	1.1	عضو مجلس إدارة غير تنفيذي	أحمد ثاني راشد المطروشي	£ .
شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	Y.1A/. £/17	T.9TA.901.YE.	عضو مجلس إدارة غير تنفيذي ممثل شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	عبد الرحمن جمعة محمد مطر الفلاسي	۰
	۲۰۲۰/۱۱/۱۰		عضو مجلس إدارة غير تنفيذي	منن علي عوض الله	٦
	Y.11/11/0		عضو مجلس إدارة غير تنفيذي	خالد محمد علي بدوي	٧
شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	Y.YI/٣/٣I	۳.۹۳۸.۹٥١.۲٤٠	عضو مجلس إدارة غير تنفيذي ممثل شركة إعمار العقارية (ش.م.ع.)	اياد حماد حسن سالم الحرازين	٨





يعقد مجلس الإدارة جلساته في مركز الشركة كلما دعت مصلحتها إلى انعقاده بناءً على دعوة الرئيس أو بناءً على طلب ثلث أعضائه السيد/ جمال ماجد خلفان بن ثنية هو رئيس مجلس الإدارة ويدعو لاجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العامة العادية للشركة ويترأس أيضا اجتماعات الجمعية العامة العادية والغير عادية ومجلس الإدارة.

٤.٢. المدير التنفيذي

تولى المهندس/ مصطفى منير مصطفى القاضي قمة الإدارة التنفيذية العليا في الشركة، بدءا من يناير ٢٠١٩ وتحدد الشركة واجبات وصلاحيات المدير التنفيذي التي من بينها:

- تنفيذ الإستراتيجية وخطة الشركة السنوبة الموضوعة والمعتمدة من مجلس الإدارة.
- رئاسة العمل التنفيذي بالشركة وتصريف أمورها اليومية، والإشراف على سير العمل في جميع إدارات وأقسام الشركة ومتابعة الأداء لجميع الأنشطة، واتخاذ ما يراه من قرارات لانتظام العمل وتحقيق الأهداف، وكذلك العمل على زبادة رضاء العملاء عن الشركة.
 - العمل على تنفيذ كافة السياسات واللوائح والنظم الداخلية للشركة والمعتمدة من مجلس الإدارة.
 - اقتراح الموضوعات التي تطرح في الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة بالتشاور مع رئيس المجلس.
- الإشراف على إعداد التقارير الدورية المالية وغير المالية عن نتائج أعمال الشركة وتقييم أداءها، وكذلك تقرير
 حوكمة الشركات، ومراجعة كافة الردود على استفسارات مراقبي الحسابات قبل إعداد هذه التقارير.
- المشاركة الفعالة في بناء وتنمية ثقافة القيم الأخلاقية داخل الشركة واقتراح نظم الإثابة والتحفيز وآليات نتابع
 السلطة التي يعتمدها المجلس لضمان ولاء العاملين وتعظيم قيمة الشركة.
 - تحدید اختصاصات ومسئولیات کافة العاملین بالشرکة وفقاً للوائح العمل المعمول بها وقرارات مجلس الإدارة.

٤.٣. أمين سر مجلس الإدارة

تعين الشركة وظيفة أمين سر لمجلس إدارتها يتم اختياره في حينه أثناء انعقاد الجلسة وهو موظفاً على درجة وظيفية مناسبة تمكنه من لعب دور المحرك والوسيط بين أعضاء المجلس والإدارة العليا للشركة ويقوم بالدور المنوط به والذي يضم:

- الإعداد والتحضير وإدارة لوجستيات اجتماعات المجلس واللجان، ومعاونة رئيس المجلس في إعداد جدول أعمال الاجتماعات، وتحضير المعلومات والبيانات والتفاصيل الخاصة بهذه الموضوعات وإرسالها إلى الأعضاء قبل الاجتماع بوقت كافي.
 - معاونة رئيس المجلس في الإعداد والتحضير لاجتماعات الجمعية العامة للمساهمين وإدارة لوجستياتها.
- متابعة استصدار وتنفيذ قرارات مجلس الإدارة وإبلاغ الإدارات المعنية بها وكذلك إعداد تقارير متابعة لما تم بشأنها.
- حفظ وتوثيق كل ما يتعلق بقرارات المجلس والموضوعات المعروضة عليه، مع التأكد من حصول المجلس على
 المعلومات الهامة في الوقت المناسب.



EMAAR

- التنسيق مع كافة لجان المجلس بما يكفل الاتصال الفعال بين تلك اللجان ومجلس الإدارة.
- التنسيق مع اللجان المعنية في إطار إتاحة ما يلزم من معلومات لمساندة رئيس المجلس في عملية تقييم أعضاء المجلس وأعضاء اللجان، والمقترحات التي يقدمها المجلس للجمعية العامة فيما يخص اختيار أو استبدال أحد الأعضاء.

٤.٤. لجان مجلس الإدارة:

٥.٤. تشكيل اللجان توضح الشركة من خلال الجدول التالي تشكيل اللجان المنبئةة من مجلس إدارتها مع بيان حالات دمج اختصاصات بعض اللجان لبعضها البعض:

المنصب في اللجنة	صفة العضو (غير تنفيذي/ مستقل)		اسم اللجنة			
	,	لجنة الاستثمار	لجنة الترشيحات والمكافآت	لجنة المراجعة	اسم العضو	مسلسل
لجنة الاستثمار: عضو حضو لجنة الترشيحات والمكافآت: عضو	غير تنفيذي	٧	٧		جمال ماجد خلفان بن ثنية	-1
لجنة الترشيحات والمكافآت: رئيس اللجنة لجنة الاستثمار: عضو	غير تنفيذ <i>ي</i>	٧	٧	9-	محمد على راشد العبار	-7
لجنة المراجعة: عضو - لجنة الاستثمار: رئيس اللجنة	غير تنفيذي	٧		٧	أحمد بن جمال بن حسن جاوه	-r
	غير تنفيذي				أحمد ثاني راشد المطروشي	-£
	غير تنفيذ <i>ي</i>				عبد الرحمن جمعة محمد مطر الفلاسي	-0
لجنة المراجعة: عضو	غير تنفيذي			٧	منن علي عوض الله	-1





لجنة المراجعة: رئيس اللجنة لجنة الترشيحات والمكافآت: عضو	غير تنفيذي	٧	٧	خالد محمد علي بدوي	-Y
	غير تنفيذ <i>ي</i>			اياد حماد حسن سالم الحرازين	-8

٤.٦. سير اجتماعات مجلس الإدارة ولجانه

تعرض الشركة عدد اجتماعات مجلس الإدارة ولجانه وأسماء الأعضاء الذين تغيبوا عن حضور اجتماعات المجلس أو اللجان من خلال النموذج التالى:

<u>جدول متابعة حضور أعضاء المجلس لاجتماعات المجلس واللجان واجتماعات الجمعية العامة</u> لجنة المراجعة المسلسل المسلمان مجلس الإدارة اسم العضو 8/8 جمال ماجد خلفان بن ثنية 8/8 محمد على راشد العبار 7/8 3/4 أحمد بن جمال بن حسن جاوه 8/8 أحمد ثاني راشد المطروشي عبد الرحمن جمعة محمد مطر 6/8 4/4

الفلاسي

خالد محمد على بدوي

منن علي عوض الله

اياد حماد حسن سالم الحرازين

٤٠٦.١. لجنة المراجعة:

٦

تتكون لجنة المراجعة من:

- السيد/ خالد محمد علي بدوي = رئيس اللجنة
 - السيدة/ منن على عوض الله عضو



8/8

8/8

7/8

-/-

4/4

-/-



• السيد/ أحمد بن جمال بن حسن جاوه - عضو

على أن تكون اختصاصات اللجنة على النحو التالي:

- فحص ومراجعة إجراءات الرقابة الداخلية للشركة والالتزام بتطبيقها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة والتغيرات الناتجة من تطبيق معاير محاسبية جديدة
 - فحص ومراجعة آليات وأدوات المراجعة الداخلية وإجراءاتها وخططها ونتائجها.
- فحص ومراجعة التقارير الإدارية الدورية التي تقدم للمستويات الإدارية المختلفة ونظم إعدادها وتوقيت عرضها.
 - فحص الإجراءات التي تتبع في إعداد ومراجعة ما يلي:
 - القوائم المالية الدورية والسنوية.
 - نشرات الاكتتاب والطرح العام والخاص للأوراق المالية.
 - الموازنات التقديرية ومن بينها قوائم التدفقات النقدية وقوائم الدخل التقديري.
 - فحص مشروع القوائم المالية المبدئية قبل عرضها على مجلس الإدارة تمهيدا لإرسالها إلى مراقب الحسابات.
- اقتراح تعيين مراقبي الحسابات وتحديد أتعابهم والنظر في الأمور المتعلقة باستقالتهم أو إقالتهم بما لا يخالف أحكام القانون.
- إبداء الرأي في شأن الإذن بتكليف مراقب الحسابات بأداء خدمات لصالح الشركة بخلاف مراجعة القوائم المالية وفي شأن
 الأتعاب المقدمة عنها بما لا يخل بمقتضيات استقلالهم.
- دراسة تقرير مراقب الحسابات بشأن القوائم المالية ومناقشتها فيما ورد به من ملاحظات وتحفظات ومتابعة ما تم في شأنها
 والعمل على حل الخلافات في وجهات النظر بين إدارة الشركة ومراقب الحسابات.
- التأكد من رفع تقرير لمجلس الإدارة من أحد الخبراء المتخصصين غير المرتبطين عن طبيعة العمليات والصفقات التي تم
 إبرامها مع الأطراف ذات العلاقة وعن مدى إخلالها وإضرارها بمصالح الشركة أو المساهمين فيها.
- التأكد من تطبيق الأساليب الرقابية اللازمة للمحافظة على أصول الشركة وإجراء التقييم الدوري للإجراءات الإدارية للتأكد
 من الالتزام بالقواعد وإعداد تقارير لمجلس الإدارة.

٢.٦.٢. لجنة الترشيحات والمكافئات

تتكون لجنة الترشيحات والمكافئات من:

- السيد/ محمد على راشد العبار رئيس اللجنة
 - السید/ جمال ماجد خلفان بن ثنیه عضو
 - السيد/ خالد محمد علي بدوي عضو

على أن تكون اختصاصات اللجنة على النحو التالي:

Empor ther for the control of the co

- التوصية بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة في ضوء المعايير التي يضعها المجلس وتوافق عليها الجمعية العامة.
 - المراجعة الدورية والمستمرة للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة واعداد بيان بالمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة.
- مراجعة تشكيل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن اجراؤها واخطار المجلس بها تمهيدا
 لعرضها على الجمعية العامة.
- اقتراح سياسات واضحة لمكافأة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، والاستعانة بمعايير ترتبط بالأداء في تحديد تلك المكافآت، وذلك في إطار استخدام معايير مرتبطة بالأداء.
- وضع ومتابعة سياسة استرداد المكافآت واستحقاقات أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين بالشركة في حال قلامهم بأي انتهاكات أو اختلاسات من مقدرات الشركة.
- فيما يتعلق بأسهم التحفيز، يجب أن يراعى فيها ألا تكون حافزا للحاصلين عليها على اتخاذ قرارات تحقق مصلحة الشركة في الاجل القصير فقط وانما يجب ان تكون مرتبطة بما يحسن أداء الشركة على المدى الطويل
- اعداد تقرير سنوي مفصل عن كافة المكافآت والمزايا والمنافع التي يتحصل عليها أعضاء المجلس للعرض على الجمعية العامة

٤.٦.٣ لُجنة الاستثمار:

تتكون لجنة الاستثمار من:

- السيد/ أحمد بن جمال بن حسن جاوه رئيس اللجنة
 - السيد/ جمال ماجد خلفان بن ثنيه عضو
 - السيد/ محمد على راشد العبار عضو

٤٠٦.٤. لجنة الحوكمة

لا يوجد

٤.٦.٥. اللجنة التنفيذية

لا يوجد

٤٠٦٠٦. لجنة المخاطر

لا يوجد

٤.٦.٧. لجنة المسئولية الاجتماعية

لا يوجد

٨.٦.٨. لجنة السلامة والصحة المهنية

لا يوجد





٤.٦.٩. لجنة حماية البيئة

لا يوجد

.٤.٦.١ لجنة حماية حملة الوثائق

لا يوجد

٥- البيئة الرقابية

- ٥.١ نظام الرقابة الداخلية
- لدى الشركة نظام للرقابة الداخلية.
- إيبين كيفية مراجعة أعضاء المجلس لكفاية وكفاءة نظام الرقابة الداخلية بالشركة.
 - ٥.٢ إدارة المراجعة الداخلية

يتوافر لدى الشركة إدارة المراجعة الداخلية ولها نشاط مستقل وموضوعي، ويتضح من الجدول التالي دور ونطاق عمل إدارة المراجعة الداخلية

دورية التقارير	اسم مسؤول المراجعة الداخلية / أو شركة المراجعة الخارجية الخاصة	هل هي إدارة دائمة بالشركة أم شركة مراجعة خارجية خاصة	نطاق عملها	دور إدارة المراجعة
ربع سنوي وفقا	تيمور علي رامزان علي	إدارة دائمة بالشركة	شركة إعمار مصر	تقوم ادارة المراجعة الداخلية بوظيفة المراجعة
لخطة المراجعة			ش.م.م.	الداخلية تحت اشراف لجنة التدقيق
السنوية				وتوجيهات مجلس الادارة وتتبع الادارة القواعد
				التي تنظم عمليات الرقابة الداخلية للشركة
				ويقر مجلس الادارة مسئوليته عن نظام
				المراجعة الداخلية بالشركة وعن مراجعته
				لآلية عمله ويؤكد فاعليته.
				تهدف ادارة المراجعة الداخلية الى اعطاء
				تأكيدات مستقلة وموضوعية لتحقيق قيمة
				مضافة وتحسين عمليات الشركة والرقابة
				الداخلية بها.

٥.١. إدارة المخاطر





EMAAR

توزع أعمالها على مجموعة من إدارات الشركة.

٥٠٢. إدارة الالتزام

تتولى أعمالها إدارة المراجعة الداخلية.

٥.٣. إدارة الحوكمة

تتولى أعمالها الإدارة القانونية.

٥.٤. مراقب الحسابات

يعين مراقب الحسابات بقرار من الجمعية العامة العادية.

تم تجديد تعيين مراقب الحسابات في العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٠٣/١ مكتب ارنست اند يونج الأستاذ/ شريف فتحى الكيلانى كمراقب لحسابات الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢١/١٢/٣١

يكون مراقب الحسابات مستقل تماما عن الشركة وعن أعضاء مجلس إدارتها وليس مساهما فيها ولا عضو بمجلس إدارتها كما يلتزم بحضور الجمعيات العامة للشركة سواء بالأصالة أو الانابة وتراعي الشركة عند تكليفه بأية مهام إضافية على عمله كمراقب حسابات للشركة بالحصول على موافقة لجنة المراجعة وفي جميع الأحوال لا يجوز أن يكون هذا العمل الاضافي من الأعمال التي تخضع لمراجعته أو إبداء رأي نفس مراقب الحسابات عند مراجعته لحسابات الشركة وقوائمها المالية.

٦- الإفصاح والشفافية

المعلومات الجوهرية والإفصاح المالي وغير المالي.

تفصح الشركة من خلال الوسائل المختلفة عن معلومات الشركة المالية التي تهم المساهمين وأصحاب المصالح، مثل قوائمها المالية السنوية والدورية وتقارير مراقب الحسابات السنوية والدورية، وكذلك تقرير مجلس الإدارة والسياسات المحاسبية والموازنات التقديرية وطرق تقييم الأصول وتوزيعات الأرباح.

تفصح الشركة عن المعلومات غير المالية التي تهم المساهمين والمستثمرين الحاليين والمرتقبين، ومنها:

- المعلومات الداخلية التي تتضمن أهداف الشركة ورؤيتها وطبيعة نشاطها وخطط الشركة واستراتيجيتها المستقبلية.
 - المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وعقود المعاوضة.
 - أهم المخاطر التي قد تواجهها وسبل مواجهتها.
 - موافاة الهيئة والبورصة بقرارات الجمعية العادية والغير عادية فور انتهائها.
 - موافاة البورصة بمحاضر اجتماعات الجمعية العامة المصدق عليها من قبل الجهة الإدارية المختصة.
- موافاة الهيئة والبورصة بملخص القرارات المتضمنة أحداث جوهرية الصادرة عن مجلس إدارتها.
 أما بخصوص المخالفات والأحكام الصادرة على الشركة خلال العام فتخلو السجلات من ثمة مخالفات أو أحكام صادرة ضد الشركة.

٧- علاقات المستثمرين



T & A.N.

يتوافر لدى الشركة وظيفة علاقات المستثمرين كأحد أبرز الأنشطة الرئيسية التي تهدف إلى تنشيط وتوطيد العلاقة مع المستثمرين الحاليين والمرتقبين، وتتمثل مهامه الرئيسية في متابعة وتطبيق مبادئ الحوكمة والرد على استفسارات المساهمين والتنسيق مع البورصة المصرية والهيئة العامة للرقابة المالية بشأن متطلبات الافصاح المنصوص عليها بقواعد القيد والتحقق من التزام الداخلين والأطراف المرتبطة بضوابط الافصاح عند التعامل على أسهم الشركة.

15

٨- أدوات الإفصاح

٨.١. التقرير السنوي

تقوم الشركة بإصدار تقريراً سنوياً باللغتين العربية والإنجليزية يضم ملخص لتقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية بالإضافة إلى كافة المعلومات الأخرى التي تهم المساهمين والمستثمرين الحاليين والمرتقبين وأصحاب المصالح الآخرين.

٨.٢. تقرير مجلس الإدارة

تقوم الشركة بإصدار تقريراً سنوياً طبقاً لما ورد بقانون الشركات رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولائحته التنفيذية، للعرض على الجمعية العامة للمساهمين والجهات الرقابية.

٨.٣. تقرير الإفصاح

تقوم الشركة بإصدار تقرير إفصاح ربع سنوي يعد من قبل إدارة الشركة بمعاونة إدارة علاقات المستثمرين بها.

٨.٤. تقرير الاستدامة

لا يوجد،

٨.٥ الموقع الالكتروني

يتوافر لدى الشركة موقع خاص بها على شبكة المعلومات الدولية باللغتين العربية والإنجليزية يتم من خلاله الإفصاح عن المعلومات المالية وغير المالية بأسلوب سهل للمستخدم." www.emaarmisr.com

٩- المواثيق والسياسات

١-٩ ميثاق الأخلاق والسلوك المهني

يتوافر لدى الشركة ميثاق السلوك المهني وهو ميثاق يشمل القيم المتبعة في الشركة والتزام الموظف في إعمار مصر بأداء واجباته الوظيفية بأمانة ونزاهة وموضوعية ومسئوليات الرؤساء بإلزام الموظفين باتباع ميثاق الأخلاق والسلوك المهني وإن يكون صلاحية كل موظف في الحدود المخولة له وأن يؤدى عمله بحسن نية متجرداً من سوء النية والقصد أو الإهمال ومخالفة القوانين واللوائح او الضرر بالمصلحة العامة لتحقيق مصالح خاصة له أو للغير.

كما يوضح الميثاق الأتي:

تقوم الشركة بتنفيذ أعمالها بشرف ونزاهة مع احترام مصالح شركاء النشاط وأن الشركة تتبع سياسة فرص العمل المتساوية بدون تمييز وأن الشركة تحترم قوانين عمل القصر ولا تطبق عمالة السخرة وتطبق سياسة منع التحرش اللفظي والجنسي والعنف وتحترم خصوصية وسرية بيانات الموظفين وتؤمن مكان عمل خالى من المخاطر باتباع سياسة السلامة والصحة المهنية.



ينظم ميثاق العمل في الشركة مواعيد العمل والزي الواجب ارتدائه والإجازات الرسمية.

يشمل الميثاق خصوصية وسرية بيانات العملاء وحقوق النشر والموردين ويؤكد على التعاملات النزيهة مع الموردين مع تقنين تقديم وقبول الهدايا ومنع الرشاوى وتضارب المصالح وكيفية التعامل مع الجهات الحكومية وعدم الخوض في أي نشاطات سياسية ومن مصرح له التعامل مع الوسائل الإعلامية واحترام سرية معلومات الشركة والمحافظة على الأصول الخاصة بالشركة

2-9 سياسة تتابع السلطة 2-9

تقوم ادارة الموارد البشرية بشكل سنوي بتحديد قابلية تطوير الموظفين على جميع المستويات الإدارية وإعداد نظام بناء الكوادر وعمل خطة لتطوير الكوادر المختارة بحيث يتواجد كوادر الصف الثاني للوظائف القيادية في الشركة.

9-3 سياسة الإبلاغ عن المخالفات Whistleblowing

يتوافر لدى الشركة سياسة الإبلاغ عن أي مخالفات وعن الأمور غير الأخلاقية داخل الشركة ويمكن أن تشمل السلوكيات الخاطئة والغير قانونية أو الممارسات المالية والغير مالية الخاطئة والأخطار التي تهدد العاملين بالشركة.

9-4 سياسة تعامل الداخليين والأطراف ذات العلاقة والأطراف المرتبطة

نقوم الشركة باتخاذ الإجراءات اللازمة التي تهدف إلى التحكم بعمليات تداول الداخليين على أسهم الشركة وتنظيم العلاقات مع الأطراف ذوي العلاقة وإبرام عقود المعاوضة طبقاً لقواعد الهيئة العامة للرقابة المالية:

جدول متابعة تعاملات الداخليين على أسهم الشركة:

الرقم القومي/ رقم جواز	نسبة	الوظيفة	الأسم
السفر .	المساهمة		
27807212101314	0.000*	المدير التنفيذي	مصطفى منير مصطفى القاضي
28607108800035	لا يوجد	رئيس قطاع تطوير وتحليل الاعمال	هشام محمد ابراهيم سليمان
26607102101472	0.000*	الرئيس التنفيذي للشئون الفنية التجارية	وائل عادل مصطفى المنوفي
27909250101112	لا يوجد	رئيس قطاع خدمة العملاء	عمرو احمد عادل محمد حلمي
27712011402684	لا يوجد	رئيس قطاع الموارد البشرية والشئون الإدارية	ياسمين حسين صابر احمد
28412052103535	لا يوجد	رئيس قطاع المبيعات	محمد سيد توفيق محمود
27708070102123	لا يوجد	رئيس قطاع الشئون القانونية	سالي عماد الدين صلاح الشلقاني
27309100104248	لا يوجد	رئيس قطاع التسويق	سهي صبري عزيز
28201011201653	لا يوجد	رئيس القطاع المالي	عمر محمد محمد علي سرحان



A Att

مسلسل	اسم العضو	عدد الأسهم المملوكة أول العام	الأسهم المشتراة خلال العام بالتاريخ (تضاف)	الأسهم المباعة خلال العام بالتاريخ (تخصم)	رصيد الأسهم في نهاية العام
1	مصطفى منير مصطفى القاضى	5128			5128
2	هشام محمد ابراهيم سليمان	لا يوجد	-	_	لا يوجد
3	وائل عادل مصطفى المنوفي	12223			12223
4	عمرو احمد عادل محمد حلمي	لا يوجد	_	-	لا يوجد
5	ياسمين حسين صابر أحمد	لا يوجد	- 1	n <u>-</u>	لا يوجد
6	محمد سيد توفيق محمود	لا يوجد	-	_	لا يوجد
7	سالي عماد الدين صلاح الشلقاني	لا يوجد	S - 124		لا يوجد
8	سهي صبري عزيز	لا يوجد	-	-	لا يوجد
9	عمر محمد محمد علي سرحان	لا يوجد	an. 1	-	لا يوجد

9-5 سياسة المسئولية الاجتماعية والبيئية:

سياسة المسؤولية المجتمعية والبيئية:

صندوق تحيا مصر:

ضمن بروتوكول التعاون المبرم بين صندوق تحيا مصر وشركة إعمار مصر لتنفيذ مخطط الننمية المستدامة لقرية سيدي عبد الرحمن بمحافظة مطروح، ورفع مؤشر جودة الحياة لسكان القربة، وبروتوكول تعاون لتوفير لقاح فيروس كورونا للفئات الأكثر احتياجًا فقد ساهمت شركة إعمار مصر بمبلغ 89,022,513.75 خلال عام 2021 ضمن مبادرة "نتشارك من أجل الإنسانية" التي أطلقها الرئيس عبد الفتاح السيسي لتوفير لقاح فيروس كورونا لغير القادرين من الأسر الأولى بالرعاية بمختلف محافظات الجمهورية بالإضافة إلي المساهمة في تجديد وبناء مدارس وبيوت التي تكفل تحسين شتى مناحي الحياة والمساهمة في توزيع حقائب رمضان.

مؤسسة مصر الخير:

- في إطار تنفيذ المرحلة الثانية لمشروع بيوت الخير سلمت شركة إعمار مصر بالتعاون مع مؤسسة مصر الخير، وتحت رعاية وزارة التضامن الاجتماعي مشروعات توليد دخل وإعادة بناء المنازل بمشروع بيوت الخير إلى الأسر المستحقة بقرية الغريرة بمركز أسنا بمحافظة الأقصر، وهو المشروع الذي تموله إعمار مصر بتكلفة 40 مليون جنيه ضمن العمل في نطاق محافظات (الاقصر اسيوط بني سويف الشرقية) مع توفير مشاريع لتوليد الدخل للتمكين الاقتصادي بالإضافة إلى ترميم وتأهيل عدد ٢ دور أيتام. وتأتي المرحلة الثانية من مشروع بيوت الخير في إطار تفعيل دور المسؤولية المجتمعية لإعمار مصر، والتي تشمل إعادة بناء أو ترميم وتسقيف لعدد 431 منزلا في محافظتي الأقصر والشرقية، وتنفيذ مشروعات لتوليد الدخل للأسر المستحقة ضمن المشروع.
- وحرصت إعمار مصر على استخدام مواد آمنة بيئيا في عمليات ترميم وإعادة البناء للمنازل وايضا ضمن تأهيل وترميم دور الأيتام، فضلا عن
 توفير فرص عمل من خلال تنفيذ مشروعات حرفية وتجارية مثل ورش النجارة، والبقالة، والأدوات المكتبية، وذلك لمساعدة السكان في الحصول على مصدر دخل دائم يحقق لهم حياة كريمة.

A AN

السويدي إديوكيشن:

وقعت شركة إعمار مصر ومؤسسة السويدي إديوكيشن مذكرة تفاهم لإنشاء فرع "جامعات المعرفة الدولية"، لتستضيف فرع جامعة كوفنتري وجامعات دولية مرموقة أخرى وذلك على مساحة ٥٠ فدان في مشروع الشيخ زايد الجديد، التي تم تخصيصها لشركة إعمار مصر مؤخرا على مساحة ٥٠٠ فدان لإقامة مشروع سكنى متكامل الخدمات. وتأتى الشراكة بين إعمار مصر ومؤسسة السويدي إديوكيشن للخدمات التعليمية في إطار استراتيجية إعمار مصر في بناء مجتمعات متكاملة، وتقديم خدمات متميزة لعملائها خاصة في مجال التعليم، حيث تعد مؤسسة السويدي إديوكيشن أحد أهم المؤسسات التي تمتلك خبرة في الشراكة مع أكبر الجامعات الدولية في العالم، حيث تستضيف "جامعات المعرفة الدولية" فروع الجامعات الدولية في العالم، حيث تستضيف "جامعات المعرفة الدولية" فروع الجامعات الدولية في مصر، والتي بدأتها العام الماضي بالشراكة مع جامعة كوفنتري بالمملكة المتحدة، لتقدم مجموعة مختارة من البرامج الأكاديمية بفرعها في مصر بنفس الجودة والمناهج وطرق التدريس التي تمنحها الجامعة الأم في إنجلترا.

جامعة النيل:

• نظمت جامعة النيل بالتعاون مع شركة إعمار مصر معرض بعنوان دراسات تصميم السكن الملائم للفئات الأكثر احتياجا لاستعراض المشروعات المقدمة من طلاب برنامج الهندسة المعمارية والتصميم العمراني (Architecture and Urban Design program (ARUD) بجامعة النيل، والذي يهدف إلى تخريج جيل من المعماريين والمعماريات القادرين على تلبية متطلبات المجتمع المعاصر وإحداث نقلة نوعية في العمارة والعمران من خلال مدخل تكاملي بين التخصصات متمحور حول الإنسان المستخدم للبيئة العمرانية. ويأتي دعم إعمار مصر لمخرجات مادة التصميم المعماري والعمراني الحماري والعمراني الثالث في خريف الفصل الدراسي ٢٠٢١/٢٠٢، في ظل اهتمامها ببناء مجتمعات متكاملة للفئات الأكثر احتياجاً حيث تركز التصميمات المقدمة من قبل الطلاب على تطبيق النظريات ومخرج الأبحاث العلمية الخاصة بتحقيق السكن الملائم للفئات المتواضعة اقتصادياً، وتلبية متطلبات الحياة اليومية للمجتمعات بمختلف أساليب حياتها وثقافتها في الريف والحضر.

ty

مصطفى منير القاضي المدير التنفيذي



1 & AM