

**تقرير تأكيد مستقل على تقرير مجلس الإدارة شركة مستشفى كليوباترا (شركة مساهمة مصرية)
على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات كما تم إصدارها بالدليل المصرى لحوكمة الشركات
ال الصادر بقرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) بتاريخ ٢٦ يوليو ٢٠١٦**

السادة / مجلس إدارة شركة مستشفى كليوباترا (شركة مساهمة مصرية)

المقدمة

قمنا بمهام التأكيد المحدود بشأن إعداد التقرير المرفق للالتزام بقواعد حوكمة الشركات المعد من قبل السادة / مجلس إدارة شركة مستشفى كليوباترا (شركة مساهمة مصرية) ("الشركة") عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ، والذي تم إعداده وفقا لإرشادات إعداد تقرير حوكمة الشركات ("إرشادات الإعداد") المشار إليها في خطاب البورصة المصرية إلى مجلس إدارة الشركة المورخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨ ، بما يتفق مع قواعد حوكمة الشركات كما تم إصدارها بالدليل المصرى لحوكمة الشركات الصادر بقرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) لعام ٢٠١٦ (يشار اليهما مجتمعين بـ "قواعد حوكمة الشركات").

أعد هذا التقرير متضمنا الاستنتاج فقط لتمكين الشركة من الالتزام بمتطلبات قواعد حوكمة الشركات وليس لعرض آخر.

مسئوليية الإدارة والمسئولين عن الحوكمة

إن مجلس إدارة الشركة هو المسئول عن إعداد وعرض تقرير الالتزام بقواعد الحوكمة وفقا لقواعد حوكمة الشركات. كما أنه مسؤول عن التأكيد من التزام الشركة بقواعد حوكمة الشركات. وكذلك مسئول عن تحديد نقاط عدم الالتزام ومبرراتها وكيفية مواجهتها.

تضمن هذه المسؤولية تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية والتي إذا عملت بكفاءة فإنها سوف تضمن سلامة وفعالية الاعمال بما في ذلك الالتزام باللوائح والقوانين المطبقة.

مسئوليية مراجع الحسابات

تحصر مسؤوليتنا في إبداء استنتاج بتأند محدود عما إذا كان قد نما إلى علمنا أمور تجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة المرفق للالتزام بقواعد الحوكمة لم يتم إعداده، في كافة جوانبه الجوهرية، وفقا لقواعد حوكمة الشركات، وذلك أستنادا إلى إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها.

وقد قمنا بمهام التأكيد المحدود طبقا للمعيار المصري لمهام التأكيد رقم (٣٠٠٠) "مهام التأكيد بخلاف مراجعة أو فحص معلومات مالية تاريخية" ويطلب هذا المعيار الالتزام بمتطلبات السلوك المهني بما فيها متطلبات الاستقلالية، وتحطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد محدود عما إذا كان قد نما إلى علمنا أى أمر يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة على الالتزام بقواعد الحوكمة لم يتم إعداده، في كافة جوانبه الجوهرية، طبقا لقواعد حوكمة الشركات.

السادة / مجلس إدارة شركة مستشفى كليوباترا (شركة مساهمة مصرية)
صفحة (٢)

مسؤولية مراجع الحسابات (تابع)

ان الإجراءات التي يتم أداؤها في مهام التأكيد المحدود تختلف في طبيعتها وتوفيقها وهي أضيق نطاقاً من تلك التي يتم أداؤها الحصول على تأكيد معقول. وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه من عمليات التأكيد المحدود أقل من التأكيد الذي يمكن الحصول عليه من عمليات التأكيد المعقول. هذا ولم نقم بأداء إجراءات إضافية كان من الواجب القيام بها إذا كنا قد قمنا بمهام تأكيد معقول. وبالتالي، فإننا لا نبدي استنتاج تأكيد معقول عما إذا كان تقرير مجلس الإدارة على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات مأخوذ ككل تم إعداده، في كافة جوانبه الجوهرية، طبقاً لقواعد حوكمة الشركات.

تستند الإجراءات التي قمنا بتنفيذها على حكمنا المهني وتشمل إستفسارات وملاحظة بعض الإجراءات المنفذة وفحص بعض المستندات المؤيدة "عندما يكون ذلك مطلوباً" والمطابقة مع سجلات الشركة.

وطبقاً لطبيعة مهمتنا، عند تنفيذ الإجراءات الموضحة أعلاه، قمنا بما يلي:

- الاستفسار من الإدارة للحصول على تفهم للأسلوب المتبع من قبلهم في كيفية تحديد متطلبات قواعد حوكمة الشركات والإجراءات التي قامت بها الإدارة للالتزام بتلك المتطلبات ومنهجية الادارة لتقدير مدى الالتزام بارشادات الإعداد المشار إليها.
- مطابقة محتويات تقرير مجلس الإدارة على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات مع متطلبات قواعد حوكمة الشركات.
- مطابقة المحتويات المعروضة بتقرير مجلس الإدارة على الالتزام بحوكمة الشركات مع السجلات والمستندات لدى الشركة.
- تنفيذ إجراءات فحص تفصيلي محدود بأسلوب العينات، عندما كان ذلك ضرورياً، للتأكد من الأدلة التي حصلت عليها الإدارة لإعداد تقرير مجلس الإدارة على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات.

وقد لم تطلب الفقرة ٩ (د) من المعيار المصري لمهام التأكيد رقم (٣٠٠٠)، فقد انحصرت إجراءاتنا في الأمور القابلة للقياس بشكل دقيق ولم تتضمن الجوانب غير الكمية أو مدى فاعليتها أو صحتها أو اكتمالها ومنها إجراءات الادارة للالتزام بقواعد حوكمة الشركات وكذلك تقييم أداء مجلس الادارة ولجانه والإدارة التنفيذية والمخالفات والأحكام. كما لم تمت إجراءاتنا لأغراض هذا التقرير إلى تقييم مدى فاعلية نظام الرقابة الداخلية ونظام وفاعلية نظام الحوكمة. وقد أعد هذا التقرير استيفاء لمتطلبات المادة ٤٠ من قواعد قيد وشطب الأوراق المالية المصرية وليس لأى غرض آخر. وبالتالي فهو لا يصلح للاستخدام إلا للغرض الذى أعد من أجله.

ونحن نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا.

السادة / مجلس إدارة شركة مستشفى كليوباترا (شركة مساهمة مصرية) صفحة (٣)

القيود المتأصلة

إن معظم الإجراءات التي تنفذها المنشآت لاستيفاء متطلبات الحكومة والمتطلبات القانونية تعتمد على الأشخاص الذين يقومون بتنفيذ تلك الإجراءات، وتفسيرهم لأهداف تلك الإجراءات، وتقديرهم لما إذا كان قد تم تنفيذ الإجراءات بكفاءة، وفي بعض الحالات لا يوجد دليل مراجعة يمكن الحصول عليه. كما نود الإشارة إلى أن تصميم إجراءات الالتزام تتبع أفضل التطبيقات التي تختلف من منشأة إلى منشأة وهي لا تمثل بالنطاق عياباً محدد يمكن المقارنة به.

كما أن البيانات غير المالية تخضع لقيود متأصلة أكبر من تلك المتعلقة بالبيانات المالية، إذا ما أخذنا خصائص تقرير مجلس الإدارة على الالتزام بالحكومة والأسلوب المستخدم لتحديد مثل تلك البيانات.

نظراً لطبيعة القيود المتأصلة في عمليات الرقابة الداخلية على الالتزام باللوائح والقوانين والتي تتضمن التواطؤ أو تحايل الإدارة على تلك الرقابة، فإنه يمكن أن تحدث تحريرات جوهرية نتيجة للغش أو الخطأ ولا يمكن اكتشافها.

الاستنتاج

في ضوء إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها والموضحة بهذا التقرير، والأدلة التي تم الحصول عليها، لم يتم إلى علمنا ما يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس إدارة شركة مستشفى كليوباترا (شركة مساهمة مصرية) المرفق على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ لم يتم إعداده، في جميع جوانبه الهامة، وفقاً لقواعد حوكمة الشركات.

أمور أخرى

نلفت الانتباه إلى أن هذا التقرير متعلق بالشركة بشكل منفصل وليس لمجموعة شركات مستشفى كليوباترا ككل. إن تقريرنا غير متحفظ بهذا الشأن.

استخدام التقرير

أعد هذا التقرير متضمناً الاستنتاج أعلاه ، فقط لغرض التزام الشركة بمتطلبات قرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) المؤرخ ٢٦ يوليو ٢٠١٦ وليس لأي غرض آخر. ونحن إلى أقصى حد يسمح به القانون لا نقبل أو نتحمل المسؤولية تجاه أي طرف آخر بخلاف مجلس إدارة شركة مستشفى كليوباترا (شركة مساهمة مصرية) عن عملنا أو لهذا التقرير أو عن الاستنتاج أعلاه.



تمام عدد التواب
عضو جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية
عضو الجمعية الأمريكية للمحاسبين القانونيين
سجل المحاسبين والمراجعين ١٧٩٩٦
سجل الهيئة العامة للرقابة المالية ٣٨٨

القاهرة في ٢٠ مارس ٢٠٢٢

| | |
|---|---|
| شركة مستشفى كليوباترا | غرض الشركة |
| إقامة مستشفى خاص لتقديم خدمات صحية وطبية حديثة وعالية الجودة وتوفير العناية والعلاج الطبي للمرضى. | المدة المحددة للشركة |
| ٢٠١٦/٦/٢ | القانون الخاضع له الشركة |
| ٥٠ قرش | آخر رأس مال مرخص به |
| ٨٠٠ مليون جنية مصرى | آخر رأس مال مدفوع |
| ١٩٩٣٩٣ في ١٩٧٩١١٦ | اسم مستول الاتصال |
| ٨٠٠ مليون جنية مصرى | عنوان المركز الرئيسي |
| حسن احمد فكري - مدير قطاع التخطيط الاستراتيجي وعلاقات المستثمرين | أرقام التليفونات |
| ٤١ ، ٣٩ شارع كليوباترا - مصر الجديدة - القاهرة | الموقع الإلكتروني |
| ٠٢-٢٤١٧٨٢٠٦ | البريد الإلكتروني |
| ٠٢-٢٤١٤٣٩٣١ | الجمعية العامة للمساهمين |
| www.Cleopatrahospitals.com | تشكيل الجمعية العامة |
| ir@Cleopatrahospital.com | تمثل الجمعية العامة جميع المساهمين وكل مساهم الحق في حضور الجمعية العامة للمساهمين بطريق الأصالة أو الإنابة، ولا يجوز للمساهم أن يمثل في اجتماع الجمعية العامة للشركة عن طريق الوكالة عدداً من الأصوات يجاوز ١٠٪ من مجموع الأسهم الاسمية التي يتكون منها رأس المال الشركة، وبما لا يجاوز ٢٠٪ من الأسهم الممثلة في الاجتماع. |

نشر الإخطار بالدعوة للجمعية العامة
تنشر الشركة الإخطار بدعوة الجمعية العامة للاجتماع مرتين في صحفتين يوميتين قبل الاجتماع بـ ٢١ يوماً على الأقل، على أن لا يشملهم يوم إرسال الدعوات ويوم الانعقاد، وعلى أن يتم النشر في المرة الثانية بعد انتهاء سبعة أيام على الأقل من تاريخ نشر الإخطار الأول.

تصويت التراكمي
بموجب اجتماع الجمعية العامة الغير عادي للشركة المنعقد في ٢٠١٨/٣/٢٠ تم الموافقة على التصويت التراكمي وذلك إذا تعلق القرار بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة طبقاً للضوابط المقررة بالمادة ٢٤٠ مكرراً من اللائحة التنفيذية لقانون الشركات.

سير أعمال الجمعية العامة
لكل مساهم الحق في حضور الجمعية العامة بطريق الأصالة أو الإنابة من غير أعضاء مجلس الإدارة ويشرط لصحة الإنابة أن تكون ثابتة بتوكيل كتابي على السادة المساهمين الذين يرغبون في حضور الجمعية ان يقدموا كشف حساب للأسماء التي يحوزتهم والمودعة لدى أحد أمناء الحفظ او شركة المقاصلة والإيداع والقيد المركزي متضمناً تجسيد رصيد الأسهم الموضع بكشف الحساب لغرض حضور الجمعية العامة ، وذلك قبل انعقاد الجمعية بثلاثة أيام على الأقل .
تسجل أسماء الحاضرين من المساهمين في سجل خاص يثبت فيه حضورهم، وبين في هذا السجل ما إذا كان حضورهم بالأصالة أو بالوكالة، ويقع هذا السجل قبل بداية الاجتماع من كل من مراقب الحسابات وجامعي الأصوات والمساهمين ويقتصر التصويت على مالكي الأسهم الاسمية فقط كما يدون حضور المساهمين من حائزى الأسهم لحاملاها إن وجدت في سجل خاص بهم، ويوقع على هذا السجل مراقب الحسابات وجامعي الأصوات قبل بداية الاجتماع.
ويكون التصويت في الجمعية العامة بالطريقة التي يقررها رئيس الجمعية وتوافق عليها الجمعية ويجب أن يكون التصويت بطريقة سريعة إذا كان القرار يتعلق بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة أو عزفهم أو باقامة دعوى المسئولية عليهم، أو إذا طلب ذلك رئيس مجلس الإدارة أو عدد من المساهمين يمثل ١٠٪ من الأصوات الحاضرة على الأقل.

ولا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة الاشتراك في التصويت على قرارات الجمعية العامة في شأن تحديد رواتبهم ومكافآتهم أو إبراء ذمتهم وإخلاء مسؤوليتهم عن الإدارة.

نظراً للظروف الاستثنائية وتماشياً مع الاجراءات الاحترازية التي تطبقها الدولة المصرية لمواجهة انتشار فيروس كورونا، والمعلنة بموجب قرار السيد رئيس مجلس الوزراء رقم ٦ لسنة ٢٠٢٠ الصادر بتاريخ ٢٠٢٠/١٣٩ بتعليق جميع الفعاليات التي تتضمن تجمعاً كبيراً للمواطنين للحفاظ على سلامة وصحة المواطنين، وايضاً توجيهات الهيئة العامة للرقابة المالية للشركات المقيدة بالبورصة المصرية، بضرورة الالتزام بإعداد نظام للتصويت عن بعد من قبل المساهمين الذين يحق لهم المشاركة والتصويت في الجمعية العامة، والقرار الصادر من الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة رقم ١٦٠ بتاريخ ٢٠٢٠/١٣٨، وأنطلاقاً من شعور الشركة بالمسؤولية الوطنية والتزاماً من الشركة بالتعاون مع الدولة المصرية للحد من انتشار فيروس كورونا في جمهورية مصر العربية، سيكون الانعقاد والحضور عن طريق الكونفرنس كول والتصويت على القرارات الكترونياً، ويعتبر الحضور عن طريق الرابط حضوراً فعلياً للسادة المساهمين والتصويت وفقاً للإجراءات المطلوبة ليتمكن المساهم من الحصول والتصويت

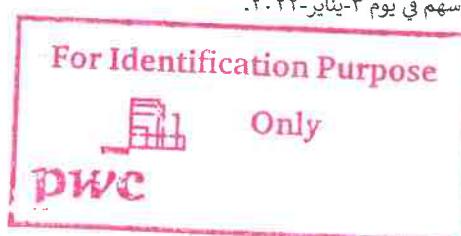
الكترونياً

هيكل الملكة

تمثل هيكل الملكة كما ورد في تقرير هيكل المساهمة المستخرج من شركة مصر للمقصورة والإيداع المركزي في تاريخ ٣١-١٢-٢٠٢١

| النسبة % | عدد الأسهم في تاريخ القوائم المالية | حملة ٥٪ من أسهم الشركة فأكثر |
|----------|-------------------------------------|------------------------------|
| 37.87% | 605,969,377 | *كير هيلثكير ال.ق.د |
| 37.87% | 605,969,377 | الإجمالي |

بالإشارة إلى إعلان عرض الشراء الاختياري الصادر بتاريخ ٢٠٢١/١٢/٩ المقدم من شركة أم سي أي كابيتال هيلثكير بارتزر للرعاية الطبية، قامت شركة أم سي أي كابيتال هيلثكير بارتزر للرعاية الطبية بزيادة حصتها في شركة مستشفى كليوباترا يوم ٢٠٢١/١٢/٣ من ٣٪ إلى ٢٦٪ وحصة شركة كير هيلث كير أصبحت ٢٩٪ بموجب هذا العرض. وقد تم تسوية عملية شراء الأسهم في يوم ٣-يناير-٢٠٢٢.



مجلس الادارة

تشكيل مجلس الادارة

يتألف مجلس إدارة الشركة من احدى عشر عضو تم تعيينهم من قبل الجمعية العامة، ومن بينهم ستة اعضاء مستقلين من ذوي الخبرة.

تشكيل مجلس الادارة

السر الذاتية لأعضاء مجلس الادارة

- المهندس / أحمد عادل علي بدر الدين
 - رئيس مجلس الادارة غير التنفيذي بعد المهندس / أحمد بدر الدين خبيراً في الاستشماماً Hallatia منصب عضو مجلس إدارة مجموعة taoufik عمل بإدارة الرعاية المالية والتمويل الائتماني.
 - الدكتور / أحمد عز الدين محمود

العضو المنتدب، أحمد عز الدين للشركة في يونيو ٢٠١٥، حيث عمل قبل ذلك مديرًا تنفيذياً بشركة جونسون ونمثلت مهامه في الإشراف على الشئون الحكومية وتطوير السياسات التشغيلية بأسوق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباكستان، كما شغل قبل ذلك منصب العضو المنتدب لقطاع الرعاية الصحية بأسوق مصر ولبيبا. وقد قام عز الدين بدور محوري في تطوير نظم الرعاية الصحية في مصر والشرق الأوسط عبر إنشاء أربعة مراكز امتياز لتدريب أكثر من ١٥٠٠ أخصائي سنويًا من عام ٢٠٠٦ حتى عام ٢٠١٢. وقبل ذلك عمل الدكتور عز الدين بشركة GlaxoSmithKline حيث تولى الإشراف على خططة إدماج منطقة الشرق الأوسط في إطار عملية الالتحاق بين شركة SmithKline Beecham، فضلًا عن دوره في إدارة تحطيط الموارد وتقييم المشروعات. وقبل ذلك عمل عز الدين لمدة ١٨ عامًا في كبرى شركات الأدوية العالمية Merck Sharp & Dohme جدير بالذكر أن الدكتور عز الدين هو الرئيس المشارك للجنة الرعاية الصحية والصناعات الدوائية بغرفة التجارة الأمريكية في مصر، كما كان عضواً باللجنة العليا لتحسين الدواء وأجهزة التخدير، بوزارة الصحة المصرية. حصل الدكتور / أحمد عز الدين على شهادة البكالوريوس في الصيدلة من جامعة القاهرة.

- الدكتور/ محمد رشدي

شغل محمد رشدي منصب عضو مجلس إدارة غير تنفيذي بمجموعة مستشفيات كليوباترا منذ أبريل عام ٢٠٢٠، كما يشغل رشدي منصب رئيس مجلس إدارة آمون للأدوية بمنطقة الشرق الأوسط. يحظى رشدي بخبرة أكثر من ٣٩ عاماً في القطاع الدوائي، حيث شغل عدة مناصب من بينها رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة آمون للأدوية في مصر في الفترة ما بين ديسمبر ٢٠١٢ وديسمبر ٢٠١٧. وقبل ذلك، شغل رشدي منصب الرئيس التنفيذي لشركة فيزير الشرق الأوسط، والذي أشرف من خلال عام أنشطة الشركة في ١٤ دولة بالمنطقة. محمد رشدي حاصل على درجة الماجستير في علم الأدوية، بالإضافة إلى بكالوريوس في إدارة الأعمال.

- الدكتور / محمد عوض عفيفي تاج الدين
عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي، مستقل

حصل على منصب رئيس مجلس إدارة كلية التربية، ثم شغل منصب رئيس جامعة عين شمس لمدة عام ونائب رئيس الجامعة ذاتها لمدة أربع سنوات. حصل الدكتور / محمد عوض تاج الدين على شهادة البكالوريوس في الطب، بالإضافة إلى دبلوماً في الطب الباطني وأخرى في أمراض الرئة، فضلاً عن حصوله على الدكتوراه من جامعة عين شمس، وهو أستاذ استشاري في طب الرئة.

- الاستاذ / نبيل وليد محمد زكي قمحاوى
عضو مجلس الادارة غير التنفيذي، مستقل

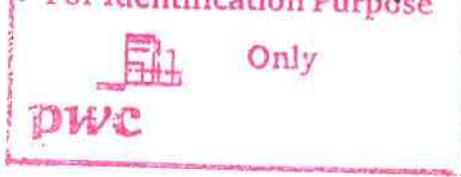
يحظى الاستاذ / نبيل قمحاوى بخبرة عملية واسعة تربى على ٤ عاماً من العمل بمجالات الخدمات الاستشارية والمراجعة في العديد من القطاعات الاقتصادية بأسوق أوروبا والشرق الأوسط حيث شغل سابقاً منصب الشريك الإداري لشركة إيرنست آند يونج في مصر بعد اندماجها مع مكتب أثر أندرسون والتي شغل بها أيضاً نفس المنصب. حصل القمحاوى على بكالوريوس التجارة شعبة محاسبة من جامعة عين شمس، وهو عضو بمعهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز.

- اللواء / عمر أحمد عاطف قناوى
عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي، مستقل

افتتح السيد محمد عباس قنواته الأولى على الإنترنت في عام ٢٠١٥، حيث شغل ذلك منصب نائب رئيس جهاز المحاسبات العامة المصرية، وتخرج عمر قنواتي من الكلية الحربية.

- الدكتور / شريف الخولي
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي

يشغل الدكتور شريف الخولي منصب عضو مجلس إدارة غير تنفيذي بشركة مستشفى كليوباترا منذ أبريل عام ٢٠٢٠. ويشغل الخولي أيضاً منصب الشريك والمدير الإقليمي لشركة "أكتيس" للاستثمار المباشر، حيث لعب دوراً محورياً منذ انضمامه للشركة عام ٢٠٠٤ في قيادة وتنفيذ مختلف الصفقات وإدارة الاستثمارات وعمليات التخارج بمنطقة شمال أفريقيا، ومن بينها شركة إيديتا للصناعات الغذائية، وشركة "Emerging Markets Knowledge Holdings" وشركة الرشاد العزيز، ومجموعة مؤمن للأغذية، وأوراسكوم تيليكوم مصر، بالإضافة إلى مشاركته في إطلاق شركة "إكلايل بارك" للطاقة المتعددة في مصر وأفريقيا.



• **عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي، مستقل**
المهندس طارق قابيل محمد عبد العزيز
 خلال مساره المهني، اكتسب المهندس طارق أكثر من 40 عاماً من الخبرة المهنية في الحكومة والأسمهم الخاصة والسلع الاستهلاكية. اكتسب المهندس طارق خبرته في بداية مشواره في شركة بروكتر آند جاميل، حيث أمضى 11 عاماً من اكتساب خبرات قيادية وتقنيه وانتهت بتوظيفه المسئولية الكاملة لخطوط إنتاج سلع استهلاكية. في عام 1994، بدأ المهندس طارق مشواره تجاه الإدارات العليا حيث بدأ كمدير في مصر وشمال إفريقيا في شركة PepsiCo وانتهى به الأمر بإمضاء 18 عاماً وكان آخرها رئيس شركة PepsiCo الدولية للشرق الأوسط وأفريقيا (MEA). اتجه بعد ذلك المهندس طارق إلى اكتساب الخبرة في مجال الأسمهم الخاصة حيث كان يشغل منصب شريك في أحدى أكبر شركات الاستثمار المباشر في استثماراتها في الشرق الأوسط وتركيا وأسيا بين 2012 حتى 2015. ثم بعد ذلك، شغل المهندس طارق منصب من أهم مناصبه في مساره وهو وزير التجارة والصناعة بين 2015 و2018. بعد امضائه فترة في الوزارة، اتجه المهندس طارق إلى توليه مناصب في مجالس إدارات متعددة، مثل شركة مجموعة مستفيضات كليوباترا من عام 2018، وبنك الإسكان والتعمير وصندوق المشروعات المصري العربي من 2019، وأخيراً جامعة الجلاللة وسيتي إيجي العقارية والهيئة العربية للتصنيع وشركة ASGC للبناء والمقاولات منذ 2020.

• **الأستاذ / عمر أمين هشام عز العرب**
عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي

يحظى الأستاذ / عمر عز العرب بخبرة هائلة تتجاوز 10 سنوات من العمل في مجالات الاستثمار المباشر وتربويج وتغطية الاكتتاب في الأوراق المالية بأسواق أوروبا والشرق الأوسط، تركز على مجموعة متنوعة من القطاعات الاقتصادية تشمل النفط والغاز والرعاية الصحية والتعليم والسلع الاستهلاكية سريعة الدوران. عمل عز العرب بشركة JP Morgan في لندن ضمن فريق الدمج والاستحواذ في قطاع الموارد الطبيعية (Natural Resources Group)، حيث اشتراك في تنفيذ مجموعة كبيرة من الصفقات الاستثمارية تزيد قيمتها الإجمالية عن 15 مليار دولار. حصل عز الدين على بكالوريوس دراسات القانون وعلوم إدارة الأعمال من جامعة Warwick بالمملكة المتحدة.

• **الدكتورة / منال حسين عبد الرازق**
عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي، مستقل
 شغل الدكتورة منال حسين عبد الرازق منصب عضو مجلس إدارة غير التنفيذي بمجموعة مستفيضات كليوباترا منذ أبريل عام 2020، وهي أيضًا رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة New City Housing&Development أو "أوراسكوم للإسكان التعاوني" سابقًا منذ يونيو 2018. وتحظى عبد الرازق بخبرة 23 عاماً من العمل في القطاع الحكومي، حيث شغلت منصب نائب وزير التجارة ونائب وزير المالية لمدة سبع سنوات. حصلت عبد الرازق على بكالوريوس الإعلام مع مرتبة الشرف من الجامعة الأمريكية بالقاهرة في عام 1986، إلى جانب درجة الماجستير في الإدارة العامة من نفس الجامعة في عام 2000. كما حصلت عبد الرازق على درجة الدكتوراه مع مرتبة الشرف في الإدارة العامة من كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة. تجدر الإشارة إلى أن عبد الرازق قد فازت بجائزة فرانك ويزنر للتميز العلمي في يونيو 2001 عن عملها المميز لتألّف درجة الماجستير.

• **الأستاذة / سامية بهي الدين البارودي**
عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي، غير مستقل
 الأستاذة / سامية البارودي شريك في شركة أرامي في (RMBV)، حيث تولت إدارة استثمارات في مختلف القطاعات وتطوير استراتيجيات وخلق القيمة المضافة داخل محافظ RMBV وشركات عديدة. كما أدارت الأستاذة / سامية البارودي أيضًا العديد من عمليات التخارج من الاستثمارات الناجحة، بما في ذلك بيع حصص في شركة مستشفى كليوباترا، وبيع كامل أسهم شركة أكون (شركة تعمل في قطاع تعهيد العمليات التجارية)، بالإضافة إلى ادراج شركة IDH PLC ، من خلال ادراجها في بورصة لندن. وهي حالياً عضو في مجالس إدارة العديد من الشركات المدرجة في البورصة بما في ذلك شركة مستشفى كليوباترا، حيث تعمل أيضًا كعضو في لجنة المراجعة وشركة تعليم خدمات الادارة. وهي حاصلة على بكالوريوس في الاقتصاد وماجستير في العلوم الإدارية والهندسة من جامعة ستانفورد.

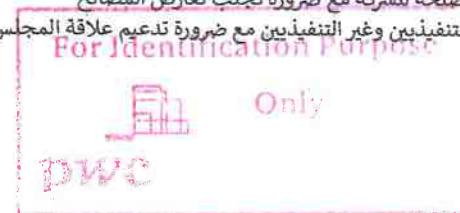
دور مجلس الإدارة ومسؤولياته
 تتعقد اجتماعات مجلس الإدارة بحضور الاعضاء بحد ادنى ستة اعضاء على الاقل وقد يحضر احد الاعضاء عن طريق الـ **Conference Call** ويتم اثبات ذلك في محضر مجلس الإدارة لاستيفاء كافة الشروط القانونية لصحة انعقاد الاجتماع.
 يقوم مجلس الإدارة بدور مهم وحايس في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة، وإقرار الخطط والسياسات العامة التي تنظم سير العمل بالشركة، وكذلك مراقبة أداء الإدارة التنفيذية، والتتأكد من فعالية نظام الرقابة الداخلية وتحديد الأسلوب الأمثل لتطبيق الحكومة، واعتماد السياسات والمعايير المهنية الواجب اتباعها من قبل العاملين بما ينعكس على أدائهم وتصرفاتهم. وحيث أن مجلس إدارة الشركة هو الذي يتولى إدارة أمورها بناء على تكليف من الجمعية العامة، فإن المسئولية النهائية عن الشركة تظل لدى المجلس، وأن قام المجلس بتشكيل لجان أو تفويض جهات أو أفراد آخرين في القيام ببعض أعماله، ويتم مسأله المجلس ومحاسبته عن إدارة الشركة من قبل الجمعية العامة للمساهمين.

وتشمل مسؤوليات مجلس الإدارة التالي:
 وضع الآليات والنظم التي تضمن الالتزام كافة العاملين بالشركة بالقوانين والمواثيق والسياسات الداخلية للشركة، ويكون مسؤولاً كذلك عن وضع نظام للإنذار المبكر لكشف أي خلل أو انحراف قد يحدث، وضمان مساعدة اتخاذ الإجراء المناسب. ولابد أن يتضمن هذا النظام سبل لحماية مصادر المعلومات والمبادرتين عن الفساد والانحراف.
 وضع خطة تدريبية لأعضاء مجلس الإدارة تتضمن فكر وثقافة الحكومة ومهام عمل المجلس ولجانه وأية موضوعات أخرى يراها المجلس هامة لأعضائه.
 تحديد الصلاحيات التي يقوم بتفويضها لأحد أعضاءه أو لجاته أو غيرهم، وكذلك يجب على المجلس تحديد مدة التفويض، ودورية التقارير التي يحصل عليها من اللجان والإدارة التنفيذية، ومتابعة نتائج ممارسة تلك الصلاحيات المفوضة.
 اعتماد القوائم المالية السنوية وربع السنوية للشركة. كما يتولى المجلس إعداد تقرير عن نشاط الشركة في ختام السنة المالية، وعن مركزها المالي في ختام السنة ذاتها وذلك خلال ثلاثة أشهر على الأكثرب من تاريخ انتهاء السنة المالية.

مسئولييات رئيس مجلس الإدارة
 يعد رئيس مجلس الإدارة المسؤول الأول عن حسن أداء المجلس بشكل عام، ويقع على عاتقه مسئولية إرشاد وتوجيه المجلس وضمان فعالية أدائه. ومن أبرز مهامه على الأقل ما يلي:

- توجيه الدعوة لأنعقاد مجلس الإدارة ووضع جدول أعماله وإدارة جلساته
- دعوة الجمعية العامة العادية وغير العادية لأنعقاد للنظر في جدول الأعمال المعروض من مجلس الإدارة
- التأكد من إتاحة المعلومات الكافية والدققة في الوقت المناسب لأعضاء المجلس والمساهمين
- التأكد من أن اتخاذ القرارات يتم على أساس سليم وبناء على دراسة شاملة بالموضوعات مع ضرورة التأكد من وجود آلية مناسبة لضمان فعالية تنفيذ تلك القرارات في الوقت المناسب

- تلقي التقارير والتوصيات من كافة اللجان وعرضها على المجلس بصفة دورية لاتخاذ اللازم بشأنها
- التأكد من التزام المجلس بإنجاز مهامه على أكمل وجه بما يحقق أفضل مصلحة للشركة مع ضرورة تحجب تعارض المصالح
- الحفاظ على روابط الثقة بين كافة أعضاء المجلس وخاصة بين الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين مع ضرورة تدعيم علاقة المجلس بكل بالإدارة العليا للشركة



- التأكيد من فعالية نظام الحكومة المطبق بالشركة وكذلك فعالية أداء لجان المجلس
- مسئوليات عضو مجلس الإدارة المنتدب والرئيس التنفيذي
- يعتني العضو المنتدب قمة الإدارة التنفيذية العليا للشركة، وقد تحددت مسؤولياته ومهامه في ضوء الصالحيات الممنوحة له من مجلس الإدارة وفقاً لما يلي:
- تنفيذ الاستراتيجية وخططة الشركة السنوية الموضوعة والمعتمدة من مجلس الإدارة
- رئاسة العمل التنفيذي بالشركة وتصريف أمورها اليومية، والإشراف على سير العمل في جميع إدارات وأقسام الشركة ومتابعة الأداء لجميع الأنشطة، واتخاذ ما يراه من قرارات لتنظيم العمل وتحقيق الأهداف، وكذلك العمل على زيادة رضاء العمال عن الشركة
- العمل على تنفيذ كافة السياسات واللوائح والنظم الداخلية للشركة والمعتمدة من مجلس الإدارة
- اقتراح الموضوعات التي تطرح في الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة بالتشاور مع رئيس المجلس
- الإشراف على إعداد التقارير الدورية المالية وغير المالية عن نتائج أعمال الشركة وتقييم أداءها، وكذلك تعزيز الحكومة، ومراجعة كافة الردود على استفسارات مراقبين
- المشاركة الفعلية في بناء وتنمية ثقافة القيم الأخلاقية داخل الشركة واقتراح نظم الإثابة والتحفيز وآليات تتبع السلطة التي يعتمدتها المجلس لضمان ولاء العاملين وتعظيم قيمة الشركة
- تحديد اختصاصات ومسئولييات كافة العاملين بالشركة وفقاً للوائح العمل المعتمد بها وقرارات مجلس الإدارة
- دور أمين سر مجلس الإدارة
- يعتبر أمين سر مجلس الإدارة من المناصب الحيوية والمؤثرة في الشركة، ولا يقتصر دور أمين السر على تدوين محاضر الاجتماعات فحسب، بل يتجاوز ذلك ليمتد لتكوين رابطة مستمرة بين أعضاء المجلس وبعض وبينهم وبين إدارة الشركة، وأيضاً يكون مصدراً للمعلومات التي يطلبونها.
- أمين السر حالياً هي علياء متير تهامي ويشغل منصب مدير القطاع القانوني للشركة حيث تلعب دور المحرك وال وسيط بين أعضاء المجلس والإدارة العليا للشركة ومن ضمن مهامها على سبيل المثال ما يلي:
- الإعداد والتحضير وإدارة لوجستيات اجتماعات المجلس، ومساعدة رئيس المجلس في إعداد جدول أعمال الاجتماعات، وتحضير المعلومات والبيانات والتفاصيل الخاصة بهذه الموضوعات وإرسالها إلى الأعضاء قبل الاجتماع بوقت كافي
- معاونة رئيس المجلس في الإعداد والتحضير لاجتماعات الجمعية العامة للمساهمين وإدارة لوجستياتها
- حفظ وتوثيق كل ما يتعلق بقرارات المجلس والموضوعات المعروضة عليه، مع التأكد من حصول المجلس على المعلومات الهامة في الوقت المناسب
- العمل على أن يكون أعضاء المجلس على دراية بأهم ما قد يستحدث من مسئوليات إشرافية أو قانونية نتيجة حدوث تطورات في أنشطة الشركة أو في الإطار القانوني الخاضعة له، وذلك في حدود مسؤولياته دون تعارض مع دور الإدارات المعنية بهذه الموضوعات

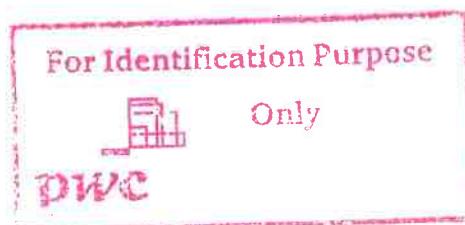
لجان مجلس الإدارة تشكيل اللجان

| إسم العضو | إسم اللجنة | لجنة المراجعة | لجنة الترشيحات | لجنة المكافآت | لجنة الجودة | صفة العضو (غير تنفيذي / مستقل) | المنصب في اللجنة |
|--------------------------------|------------|---------------|----------------|---------------|-------------|--------------------------------|--|
| أحمد عادل على بدر الدين | | | | x | x | غير تنفيذي / غير مستقل | رئيس |
| نبيل وليد محمد زكي قمحاوى | | x | x | x | x | غير تنفيذي / مستقل | رئيس لجنة المرجعية وعضو باللجان الأخرى |
| محمد عوض عفيف تاج الدين | | x | | | | x | رئيس |
| طارق قابل محمد عبد العزيز قابل | | | x | | | x | عضو |
| أحمد عز الدين محمود عبد العال | | x | | | | x | عضو |
| شريف هشام محمد الخولي | | x | | | | x | عضو |
| سامية بهى الدين البارودى | | x | | | | x | عضو |
| محمد صلاح الدين محمود رشدى | | | | | | x | عضو |

تنعقد اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة وفقاً للائحة التي اعتمدت من مجلس الإدارة، تتضمن تحديد مهام اللجنة ومدة عملها والصالحيات الممنوحة لها خلال هذه المدة وكيفية رقابة المجلس عليها ومعاملة المالية لها. وتلتزم اللجنة بإحاطة المجلس علماً بما تقوم به أو توصل إليه من نتائج أو ما تقدمه من توصيات بشفافية مطلقة. ويقوم المجلس بمتابعة عمل اللجان بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال المسندة إليها، حيث أن اللجان ليست وسيلة لكى يتضمن المجلس من مسؤولياته أو ينقلها إلى جهة أخرى، بل هو المسئول عن أداء تلك اللجان وأداء الشركة ككل.

سير اجتماعات مجلس الإدارة ولجانه جدول متابعة حضور أعضاء المجلس لاجتماعات المجلس، واللجان واجتماعات الجمعية العامة

| مسلسل | إسم العضو | لجنة المراجعة | مجلس الإدارة | كافآت والترشيحات |
|-------|-----------------------------|---------------|--------------|------------------|
| 1 | أحمد عادل على بدر الدين | ١٢/١٢ | ١٢/١٢ | |
| 2 | أحمد عز الدين محمود | | ١٢/١٢ | |
| 3 | شريف هشام محمد الخولي | ١٢/١٢ | ١٢/١٢ | |
| 4 | عمر أمين هشام عز العرب | | ١٢/١٢ | |
| 5 | سامية بهى الدين البارودى | ١٢/١٢ | ١٢/٧ | |
| 6 | محمد صلاح الدين محمود رشدى | | ١٢/٧ | |
| 7 | نبيل وليد محمد زكي قمحاوى | ٨/٨ | ١٢/١٢ | |
| 8 | عمر أحمد عاطف قناوى | | ١٢/١٢ | |
| 9 | محمد عوض عفيف تاج الدين | ٨/٨ | ١٢/١٢ | |
| 10 | منال حسين عبد الرازق المرسى | | ١٢/١٢ | |
| 11 | طارق قابل محمد عبد العزيز | ٨/٨ | ١٢/١٢ | |



لجنة المراجعة

قامت الشركة ممثلة في مجلس الادارة بتشكيل لجنة مراجعة من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين من ذوي الخبرة والكفاءة، و منهم عضوين مستقلين من ضمنهم رئيس اللجنة و تتمثل مهام لجنة المراجعة في التأكيد من التزام إدارة الشركة بتنفيذ توصيات مراجع الحسابات والهيئة العامة للرقابة المالية، إلى جانب الاجتماع بمجلس الإدارة وتزوينه بالتقارير مرة واحدة على الأقل بصورة ربع سنوية و تتضمن مهام لجنة المراجعة ما يلي:

- دراسة نظام الرقابة الداخلية بالشركة وإعداد تقرير عن رأيها و توصياتها بشأنه
- دراسة القوائم المالية قبل عرضها على مجلس الإدارة والإدلاء برأيها و توصياتها بخصوصها
- دراسة السياسات المحاسبية المستخدمة والإدلاء برأيها و توصياتها بخصوصها
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مراقب حسابات أو أكثر للشركة و تحديد مؤهلاتهم و كفاءتهم واستقلاليتهم، ويكون قرار تعينهم و تحديد أتعابهم من اختصاص الجمعية العامة العادية للشركة

الاطلاع على خطة المراجعة لمراقب الحسابات والإدلاء بملحوظاتها عليها
دراسة ملاحظات و توصيات مراقب الحسابات على القوائم المالية والأخرى الواردة في خطاب الإدارة الوارد من مراقب الحسابات و متابعة ما تم بشأنها
التأكد من التزام الشركة باتباع النظم واللوائح والقوانين الداخلية والخارجية طبقاً للتقارير المفروعة إليها من إدارة اللزانم أو غيرها من الإدارات المعنية
الاطلاع على تقارير المراجعة الداخلية و تحديد أوجه وأسباب القصور في الشركة و متابعة الإجراءات التصحيحية لها
دراسة و تقييم نظام الإنذار المبكر بالشركة واقتراح ما يلزم لتحسينه و تطبيقه بفعالية
تنفيذ و متابعة أي أعمال أخرى يكلفها بها مجلس الإدارة

لجنة مراقبة الجودة

تتمثل مهام لجنة مراقبة الجودة في تطوير و تنفيذ برامج مراقبة الجودة بالمجموعة. و تتضمن مسؤوليات اللجنة مراقبة مؤشرات الأداء و تقديم التوصيات المتعلقة بالخطوات الاستراتيجية التي تتخذها المجموعة بهدف تطوير خدماتها، برئاسة الدكتور / محمد عوض تاج الدين.

لجنة الترشيحات والمكافآت

لجنة الترشيحات والمكافآت هي اللجنة المسئولة عن تقديم التوصيات المتعلقة بمتطلبات الإدارة العليا، بالإضافة إلى مراجعة خطة المكافآت والعلاوات التي تتبناها المجموعة و تطوير خطط العاقب والوظيفي. يقوم أحمد عادل بدر الدين برئاسة لجنة الترشيحات والمكافآت، ويشغل عضويتها و عمر عز العرب ونبيل وليد قمحاوي وشريف هشام محمد الخولي.

البيئة الرقابية

نظام الرقابة الداخلية هو مجموعة السياسات والإجراءات والأدلة واللوائح التي تعد بواسطة الإدارات المعنية بالشركة و تعتمد من مجلس الإدارة، بالإضافة إلى أن هذا النظام يقوم بتحديد الاختصاصات و الفصل بين المسوؤليات و المهام حيث يتم مراعاة ذلك عند إعداد الهيكل التنظيمي للشركة، وقد قامت الشركة بتعيين مستشار متخصص لفحص نظم المراجعة الداخلية و تقوم الإدارة بدراسة نتائج هذا التقييم للتطوير بهدف الوصول إلى أفضل التطبيقات.

- ومن ضمن أهداف نظام الرقابة الداخلية بالشركة على سبيل المثال ما يلي:
 - تحقيق الفصل التام بين مسؤوليات وسلطات كافة العاملين بالشركة
 - ضمان دقة وجودة المعلومات، بحيث توفر سوء للشركة أو لغيرها المعلومات الصحيحة والدقيقة عن الشركة
 - حماية أصول الشركة المادية من الأخطار التي يمكن أن ت تعرض لها، وتوثيق وتسجيل تلك الأصول بسجلات الشركة
 - زيادة الكفاءة الإنتاجية للشركة وتحقيق أهدافها بأقل التكاليف وبنفس الجودة
 - ضمان دقة تفاصيل التعليمات، بهدف التأكد من أن جميع التعليمات قد تم تنفيذها كما ينبغي
 - ضمان تطبيق قواعد حوكمة الشركات، وذلك عن طريق التنفيذ الدقيق لمختلف تعليمات وقواعد الحكومة

إدارة المراجعة الداخلية

المراجعة الداخلية هي نشاط مستقل و موضوعي الغرض منه إضافة القيمة و تحسين أداء عمليات الشركة بما يساعدها على تحقيق أهدافها من خلال تبني أسلوب منهجي و منظم يهدف إلى تقييم وسائل ونظم الرقابة الداخلية وإجراءات إدارة المخاطر في الشركة، و التأكيد من سلامتها تطبيق قواعد الحكومة بها على نحو سليم فيما يخص كافة الإدارات والأنشطة التنفيذية والمالية والقانونية.

رئيس إدارة المراجعة يخضع بالتبعة الفنية إلى لجنة المراجعة، بينما يتبع إدارياً العضو المنتدب للشركة. و يتم تعين وعزل رئيس إدارة المراجعة الداخلية و تحديد معاملاته المالية بناء على توصية من لجنة المراجعة، و يقوم العضو المنتدب على إثرها بإصدار قرار بذلك، ولا يجوز تغيير معاملته المالية أو أي مزايا أخرى يحصل عليها دون الرجوع إلى لجنة المراجعة.

قامت لجنة المراجعة بتحديد أهداف ومهام وصلاحيات إدارة المراجعة الداخلية، و يتم تقديم ذلك لمجلس إدارة الشركة لاعتماده، كما يقوم رئيس إدارة المراجعة الداخلية بتقديم تقرير ربع سنوي على الأقل إلى لجنة المراجعة يوضح به نتائج أعماله، و يحيط رئيس إدارة المراجعة الداخلية بكلفة الصالحيات اللازمة للقيام بعمله على أكمل وجه، كما يجب إمداد إدارة المراجعة الداخلية بالوسائل والأدوات والتجهيزات اللازمة للقيام بعملها بكفاءة وذلك في إطار التزام الشركة بتشجيع ودعم استقلالية المراجعين الداخليين من خلال توفير قنوات الاتصال المباشر بينها وبين المجلس ولجانه، مع التأكيد من سهولة حصول العاملين بإدارة المراجعة الداخلية على التقارير والمعلومات الهامة المتعلقة بقطاعات الشركة.

- ومن أهم المسؤوليات التي تقع على عاتق إدارة المراجعة الداخلية على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:
 - تقييم مدى كفاءة نظام الرقابة الداخلية بالشركة ورفع التقارير للجنة المراجعة بالملحوظات التي تم الحصول إليها
 - تقييم مدى التزام جميع إدارات الشركة بتنفيذ أعمالها وفقاً لإجراءات العمل و السياسات الموضوعة بدون تعارض مع اختصاصات الإدارات المعنية الأخرى
 - تقييم كفاءة الإجراءات و السياسات الموضوعة ومدى تناسبها مع متطلبات العمل والسوق

تقوم إدارة المراجعة الداخلية بوضع خطة سنوية لمراجعة كافة قطاعات الشركة بعد اعتمادها من لجنه المراجعة وتشتمل هذه الخطط/ الإجراءات: تقديم تقارير و توصيات للإدارة العليا عن مدى التزام كافة القطاعات بالسياسات المعتمدة مع وضع خطط عمل تصحيحية مع كل قطاع و متابعة تلك الخطط و تنفيذها، وذلك للتأكد من فاعلية نظام الرقابة الداخلية للشركة.

إدارة المخاطر

يتولى مجلس الادارة وضع استراتيجية تحديد المخاطر التي قد تواجه الشركة وكيفية التعامل معها، وكذلك مستوى المخاطر المقبول لدى الشركة، علماً بأن مجلس الادارة مسؤول بشكل عام عن إدارة المخاطر على النحو الذي يتفق مع طبيعة نشاط الشركة وحجمها و السوق التي تعمل به

For Identification Purpose



Only



مراقب الحسابات

تقوم الجمعية العامة بناء على ترشيح من مجلس الإدارة وبعد توصية لجنة المراجعة، بتعيين مراقب حسابات أو أكثر للشركة، ويكون قرار تعينه وتقدير أتعابه من اختصاص الجمعية العامة العادلة للشركة، ويتم تعيين مراقب الحسابات من توافق فيهم الشروط المنصوص عليها في قانون مزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة، بما في ذلك الكفاءة والسمعة والخبرة الكافية، وأن تكون خبرته وكفاءته وقدراته متناسبة مع حجم وطبيعة نشاط الشركة ومن تعامل معهم. تراعي الشركة أن يكون مراقب الحسابات مستقل تماماً عنها وعن أعضاء مجلس إدارتها، فلا يكون مثلاً مساهماً فيها أو عضواً في مجلس إدارتها، أو تربطه صلة قرابة بأي من أعضاء مجلس إدارتها أو إدارتها العليا حتى الدرجة الثانية، وأن يقوم بصفة دائمة بأى عمل فى أو إداري أو استشاري فيها، ويجب أن يكون محايضاً فيما يبديه من أراء، كما يجب أن يكون عمله محصناً ضد تدخل مجلس الإدارة.

ولا يجوز أن يتعاقد مجلس الإدارة مع مراقب حسابات الشركة لأداء أية أعمال إضافية غير مرتبطة بعمله كمراقب حساباتها بشكل مباشر أو غير مباشر، إلا بعدأخذ موافقة لجنة المراجعة، وبشرط لا يكون هذا العمل الإضافي من الأعمال المحظورة على مراقب الحسابات القيام بها. ويجب أن تتناسب أتعاب أداء الأعمال الإضافية مع طبيعة وحجم الأعمال المطلوبة. وعلى لجنة المراجعة عند النظر في الموافقة على أداء مراقب الحسابات للأعمال الإضافية وتحديد أتعابه عنها أن تراعي عدم تأثير ذلك على استقلاليته، مع ضرورة الإخلاص عن ذلك في الجمعية العامة للمساهمين وفي التقرير السنوي.

الإفصاح والشفافية

يمثل توافر المعلومات ركيزة أساسية من ركائز عملية صناعة القرار وتقييم الأداء والمعرفة بظروف الشركة وتقييم مصداقية الشركة مع من تعامل معهم. لذلك تعتبر الشفافية والإفصاح عن الأمور المالية وغير المالية من الأعمدة الرئيسية لحكمة الشركة باعتبارها أداة فعالة لتعظيم على كفاءة ومصداقية الشركة وتحقيق العدالة والحماية للمستثمرين وأصحاب المصالح مما يدعم مناخ الاستثمار والاقتصاد ككل.

والإفصاح يعني إتاحة سياسة الوضوح الكامل وإظهار جميع الحقائق والمعلومات المالية والأحداث الجوهرية عن الشركة والتي تهم المستثمرين والأطراف ذات الصلة وكافة أطراف مجتمع الاستثمار، ووضعها في متناول تلك الأطراف بشكل عادل وفي الوقت المناسب ليتسنى لهم اتخاذ القرارات المناسبة على معلومات صحيحة ودقيقة. أما الشفافية فمفهومها أشمل بحيث أنها توفر المناخ الذي يتيح للكافة المعلومات أو البيانات من أجل تيسير اتخاذ القرارات.

لتلزم الشركة بأن تكون المعلومات المفصحة عنها دورية وموثقة ذات مصداقية وقابلة للقياس والمقارنة، وأن تقدم في الوقت المناسب وتكون واضحة وغير مضللة لمستخدميها وأن تقدم للكافة في ذات الوقت من خلال قنوات الإفصاح الفوري عن كافة الأحداث الجوهرية فور حدوثها. وفي جميع الأحوال يجب أن يؤخذ في الاعتبار لا يؤثر الإفصاح على الوضع التنافسي للشركة في الأسواق التي تعمل فيها.

المعلومات الجوهرية والإفصاح المالي وغير المالي

لتلزم الشركة بالإفصاح من خلال الوسائل المختلفة عن المعلومات المالية التي تهم المساهمين وأصحاب المصالح، مثل القوائم المالية السنوية والدولية وتقارير مراقب الحسابات السنوية والدولية، وكذلك تقرير مجلس الإدارة والسياسات المحاسبية والموازنات القديرية وطرق تقييم الأصول وتوزيعات الأرباح.

وتلتزم الشركة أيضاً بالإفصاح عن المعلومات غير المالية التي تهم المساهمين والمستثمرين الحاليين والمرتقبين، ومنها المعلومات الداخلية التي تتضمن أهداف الشركة ورؤيتها وطبيعة نشاطها وخططها واستراتيجيتها المستقبلية، وتشكيل مجلس الإدارة ولجانه وكبار التنفيذيين والكافاءات الإدارية بالشركة والسير الذاتية لهم وكذلك نظم رفع الكفاءات والتدريب والإثابة والرعاية للعاملين بها، وهيلك الملكية بالشركة، والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وعقود المعاوضة.

كما تلتزم الشركة على الإفصاح عن المخاطر التي قد تواجهها وسبل مواجهتها، وتغيير سياسة الاستثمار، بالإضافة إلى تقرير مدى التزامها بقواعد حوكمة الشركات بما يحقق لها أفضل معدلات استدامة ممكنة على المدى الطويل.

تقرير الاستدامة

تقوم الشركة بإصدار تقارير سنوية عن الاستدامة، من خلال الموقع الإلكتروني للشركة والذي يشمل على إنجازات الشركة في المجالات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية؛ مثل: استخدام المياه؛ استهلاك الطاقة؛ إجمالي المخلفات الطبية؛ نسبة تمثيل المرأة في إجمالي فريق العمل؛ نسبة تمثيل المرأة في المناصب الإدارية؛ عدد الساعات التدريبية.

سياسة تتابع السلطة Succession Planning

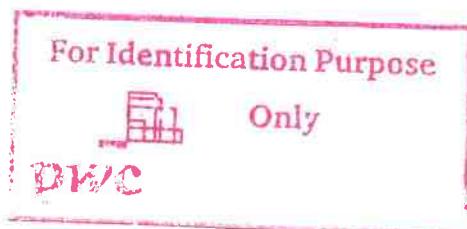
انطلاقاً من مبادئ الشركة واستراتيجيتها في تطوير الكفاءات البشرية والعمل على تنمية قدراتهم وإمكانياتهم من أجل تحقيق أهداف الأفراد والشركة، وعملاً على دعم وتطوير المسارات الوظيفية للسادة العاملين، فإن إدارة الشركة تقوم بتطوير الكوادر الوعادة والعمل على تطويرها لتكون النواه للإدارات المستقبلية المؤهلة لقيادة الشركة، وجاري تطوير سياسة معتمدة لتتابع السلطة

سياسة المسئولية الاجتماعية والبيئية

في ضوء مجهودات الدولة ووزارة الصحة والسكان لتحسين منظومة الرعاية الصحية بجمهورية مصر العربية وإطلاق المرحلة الأولى لتنفيذ المشروع القومي للتأمين الصحي وإيماناً بدور الشركة الاجياني في خدمة المجتمع من خلال رؤيتها ل توفير الرعاية الصحية المميزة للمريض المصري ودعماً لمجهودات الدولة في توفير رعاية صحية بجودة عالية للمرضى بجمهورية مصر العربية، قامت الشركة في عام ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ بتدريب الكوادر البشرية لمنظومة التأمين الصحي بمحافظة بورسعيد، واستمراراً لمجهوداتها قامت الشركة في عام ٢٠٢٠ بتقديم مبادرة جديدة من خلال دعمها المباشر في العنصر التكنولوجي للتطوير في الخدمات الطبية المقدمة عن طريق توقيع برتوكول للتعاون بين وزارة الصحة والسكان والشركة وطبقاً لاحتياجات برنامج التأمين الصحي الشامل من خلال تقديم استشارات طبية مجانية عن بعد لقطني محافظات المرحلة الأولى من التأمين الصحي الشامل، وجاري تطوير سياسة معتمدة للمسئولة الاجتماعية والبيئية.

المخالفات والأحكام والغرامات المفروضة على الشركة خلال عام ٢٠٢١

| مسلسل | المخالفة | المبلغ |
|-------|--|----------|
| ١ | التأخير في موافاة الهيئة العامة للرقابة المالية بالقوائم المالية عن الفترة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٢٠ صادر رقم (٦٧) بتاريخ ١٨-يناير-٢٠٢١ من الهيئة العامة المالية وتم التصالح وسداد نصف القيمة | ٢٢,٠٠ جم |
| ٢ | التأخير في موافاة الهيئة العامة للرقابة المالية بالقوائم المالية عن الفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٠ صادر رقم (١٨٨) بتاريخ ١٤-فبراير-٢٠٢١ من الهيئة العامة المالية وتم التصالح وسداد نصف القيمة | ٨,٠٠ جم |
| ٣ | التأخير في موافاة الهيئة العامة للرقابة المالية بالقوائم المالية عن الفترة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٢١ صادر رقم (١٥٢٢) بتاريخ ٢-نوفمبر-٢٠٢١ من الهيئة العامة المالية وتم التصالح وسداد نصف القيمة | ١٥,٠٠ جم |



إدارة علاقات المستثمرين

- تعد إدارة علاقات المستثمرين إحدى الإدارات الرئيسية ذات التأثير الفعال على آليات لتطبيق مبادئ ونظم الحكومة بالشركة، حيث أنها تهدف إلى تنشيط وتوطيد العلاقة مع المستثمرين الحاليين والمرقبين، وفتح قنوات الاتصال بذوي العلاقة بسوق المال والاستثمار، وتوفير الإفصاح والشفافية اللازمين مما يكون له الأثر الإيجابي على ما يلي:
- رؤية المستثمرين لأداء الحاكي للشركة وتوقعاتهم للأداء المستقبلي
 - تحقيق السيولة المناسبة لتداول أسهم الشركة في البورصة
 - خفض تكلفة التمويل على المدى الطويل
 - تعزيز ثقة المتعاملين مع الشركة وأصحاب المصالح، وكذلك الترويج لزيادة المجموعات الداعمة للشركة

ويشتراك رئيس علاقات المستثمرين في وضع استراتيجية اتصال الشركة بسوق الاستثمار، وفتح قنوات التواصل مع المستثمرين ونقل وجهات نظر السوق وتحوطات المستثمرين لمجلس الإدارة بصفة مستمرة.

وإدارة علاقات المستثمرين تتبع الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب وتقديم تقاريرها الدورية له، وذلك إيماناً من الشركة بأهمية دورها والفوائد التي تجنيها منها. وتحرص الشركة على فهم ومساندة هذه الإدارة لتكون أداة تواصل فعالة مع المساهمين وأصحاب المصالح والمتعاملين مع الشركة لضمان حصولها على نصيتها من اهتمام ومتابعة السوق.

وبالتزام رئيس علاقات المستثمرين بحضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة، كما يتم دعوته لحضور اجتماعات مجلس الإدارة وذلك للتعرف على الأمور الداخلية للشركة وتوجهاتها الاستراتيجية. كما يجب عليه أن ينظم الاجتماعات والزيارات للمستثمرين الحاليين والمرقبين للتعرف على الشركة وإدارتها العليا وتفاصيل أنشطتها وأدائها، ويراعي في رئيس علاقات المستثمرين أن يكون لديه دراسة كاملة عن الشركة وموقعها المالي وأن يكون قادرًا على الرد على أي أسئلة واستفسارات المستثمرين ومعرفة القرارات التي يكون لها تأثير على نتائج الأعمال، وكذلك معرفة ما يمكن الإفصاح عنه وما هو غير مصرح بالإفصاح عنه من خلال تطبيقه للقواعد المنظمة للإفصاح والشفافية في السوق.

ولعل من أبرز مهام وظيفة علاقات المستثمرين ما يلي:

- وضع استراتيجية لبرنامج علاقات المستثمرين من خلال فهم السوق ومتطلبات الشركة، بحيث يقوم مسئول علاقات المستثمرين بتحديد الأولويات فيما يخص الأنشطة المطلوبة ووضع الاستراتيجية المطلوبة لتنفيذ تلك الأنشطة بالتعاون مع مجلس الإدارة
- الاشتراك في وضع سياسة الإفصاح المتتبعة في الشركة واعتمادها من مجلس الإدارة
- الحفاظ على المستثمرين الحاليين وجذب مستثمرين جدد من خلال توعية السوق بأعمال الشركة وبفرص النمو المستقبلية لها، والتعرف على العوامل التي تؤثر على ريحيتها
- التواصل مع المحللين والمستثمرين وتوفير المعلومات للحد من الشائعات والمعتقدات التي تؤدي إلى تقلبات في أسعار وأحجام التداول.
- تنظيم المعلومات الصادرة عن الشركة طبقاً لقواعد الإفصاح المعمول بها
- إنشاء ومتابعة قاعدة بيانات المستثمرين سواء من حيث نوعية المستثمر أو موقعه الجغرافي
- تعريف السوق بالأعضاء الجدد في مجلس الإدارة أو الإدارة العليا
- تنظيم الحملات الترويجية والفعاليات عن الشركة طبقاً للخطة المعدة لذلك مسبقاً، وتسهيل زيارات المستثمرين لموقع الشركة المختلفة
- التواصل مع المستثمرين عبر أدوات الاتصال المختلفة مثل الموقع الإلكتروني للشركة وموقع التواصل الاجتماعي والتقارير الصحفية، والاشتراك في إعداد التقرير السنوي الذي يهتم به المستثمرين الحاليين والمرقبين
- إعداد تقرير الإفصاح المطلوب من الشركة وإعداد صفحات علاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة وتحديثها بصفة مستمرة

أدوات الأقصاب التقرير السنوي

يعد التقرير السنوي من أهم مصادر المعلومات للمستثمر الحالي والمرقب عن الشركة ونشاطها وموقعها المالي، وهو بمثابة تقرير من إدارة الشركة لكافة المهتمين بها عن الأحداث التي تمت خلال السنة الماضية وما تهدف الشركة إلى تحقيقه خلال السنة القادمة.

وتلتزم الشركة بإصدار تقرير سنوي يضم ملخص لتقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية بالإضافة إلى كافة المعلومات الأخرى التي تهم المساهمين والمستثمرين الحاليين والمرقبين وأصحاب المصالح الآخرين. وتراعي الشركة أن تتسم لغة التقرير السنوي بالوضوح والسهولة حتى يتمكن القارئ العادي من فهمها.

ويحتوي التقرير السنوي على ما يلي على الأقل:

- كلمة رئيس مجلس الإدارة وأو العضو المنتدب
- رؤية الشركة ورسالتها وقيتها الرئيسية
- استراتيجية الشركة
- تاريخ الشركة وأهم المحطات التي مرت بها
- هيكل الملكية
- الإدارة العليا وتشكيل مجلس الإدارة
- تحليل السوق الذي تعمل به الشركة
- مشروعات الشركة الحالية والمستقبلية
- تحليل المركز المالي للشركة
- تقرير عن الحكومة
- تقرير عن المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة
- تقرير عن مناقشة الإدارة التنفيذية للأداء المالي للشركة
- تقرير مراقب الحسابات والقوائم المالية المقارنة بنفس الفترات السابقة

تقرير مجلس الإدارة

تلتزم الشركة بإصدار تقرير سنوي للعرض على الجمعية العامة والجهات الرقابية، ويكون موجهاً من رئيس المجلس إلى المساهمين على أن يتضمن على الأقل ما يلي:

● مناقشة النتائج المالية والمواضيع الجوهرية

● الإنجازات الرئيسية للشركة أثناء السنة

● استراتيجية الشركة

● تشكيل مجلس الإدارة وعدد مرات انعقاده

● متوسط عدد العاملين بالشركة خلال السنة ومتوسط دخل العامل خلال نفس الفترة



- ما تم بشأن عقود المعاوضة المبرمة في العام السابق وكذلك عقود المعاوضة المعروضة للعام التالي
- ما اتخذ من إجراءات ضد الشركة أو أعضاء مجلس إدارتها أو مديرتها من قبل جهات رقابية أو قضائية
- تقرير الإفصاح
- وهو تقرير ربع سنوي بعد من قبل إدارة الشركة بمعاونة إدارة علاقات المستثمرين بها، ويضم على الأقل ما يلي:
- بيانات الاتصال بالشركة
- مسؤول علاقات المستثمرين وبيانات الاتصال به
- هيكل المساهمين الذين يمتلكون نسبة 5% فأكثر من أسهم الشركة
- هيكل المساهمين الإجمالي موضحًا به الأسماء حرة التداول
- تفاصيل أسهم الخزينة لدى الشركة
- التغيرات في مجلس إدارة الشركة وأخر تشكيل للمجلس
- تشكيل مجلس العجل المنبثق عن مجلس الإدارة

الموقع الإلكتروني

تمتلك الشركة موقعها على شبكة المعلومات الدولية باللغتين العربية والإنجليزية ليتم من خلاله الإفصاح عن المعلومات المالية وغير المالية بأسلوب سهل للمستخدم. وتحرص الشركة على تحديث المعلومات المنشورة بشكل مستمر وإتاحة إمكانية التواصل مع الشركة بسهولة مع الالتزام بمتابعة الرد على الرسائل والاستفسارات التي تلقيها الشركة من خلاله، علماً بأن الموقع الإلكتروني للشركة يتضمن الآتي:

- نبذة عن الشركة ورؤيتها ورسالتها واستراتيجيتها
- تشكيل مجلس الإدارة ولجانه والإدارة العليا
- معلومات عن نشاط الشركة ومنتجاتها ونطاق عملها
- التقارير السنوية للشركة
- القوائم المالية ونتائج الأعمال الدورية والسنوية المقارنة بفترات سابقة
- صفحات علاقات المستثمرين وكيفية الاتصال المباشر بها
- سياسة الحكومة التي تتبناها الشركة
- سياسة المسئولية الاجتماعية
- آلية تلقى مقترنات وشكوى العملاء
- عنوان وبيانات الاتصال بالشركة وفروعها

الميثاق والسياسات

ميثاق الأخلاق والسلوك المهني
يتوفر لدى الشركة سياسة خاصة بميثاق الأخلاق والسلوك المهني التي تعمل على ضبط وتنظيم قواعد السلوك الوظيفي وأخلاقيات المهنة داخل الشركة. ويحتوي على معايير السلوك التي يتبعها كل العاملين بالشركة إتباعها ورعايتها في سائر المعاملات وفي كل موقع يرثون فيه أعمالهم بما يؤثر إيجاباً على سمعة ومصداقية الشركة وزراعة العاملين بها، بما يضمن حقوق مساهميها وكافة المتعاملين معها. ويجب أن يلتزم بهذا الميثاق كافة العاملين بالشركة.

سياسة الإبلاغ عن المخالفات
يتوافق لدى الشركة سياسة تهدف إلى تشجيع العاملين بالشركة أو المتعاملين معها بالإبلاغ عن أي ممارسات مخالفة لقواعد السلوك المهني والأخلاقي أو أية أعمال غير قانونية، وتقطيع إجراءات فعالة فيما يخص مبدأ الأمانة والنزاهة في كافة أنشطة الشركة المختلفة. كما توفر السياسة حماية الشخص الذي قام بالإبلاغ لضمان تشجيع العاملين بالشركة وغيرهم للمبادرة بالكشف عن المخالفات والإبلاغ عنها مع ضمان السرية التامة للشخص المبلغ أخيراً في الاعتبار أن عملية الإبلاغ تم بناء على مستندات أو معلومات موضوعية.

سياسة تعامل الداخليين والآطراف ذات العلاقة والآطراف المرتبطة
تبعد الشركة النظم والقواعد التي تحظر على أي من أعضاء مجلس الإدارة أو المديرين التنفيذيين أو الموظفين بالشركة امتلاك أو التداول على أسهم الشركة بالبورصة المصرية كما تتبع الشركة الممارسات الازمة لأحكام الرقابة على المعلومات الداخلية والحداث الجوهيرية

متابعة تعاملات الداخليين على أسهم الشركة
لا يوجد تعاملات للداخليين على أسهم الشركة يتوافر لدى الشركة سياسة تهدف إلى مراقبة عمليات تداول الداخليين على اسم الشركة طبقاً لقواعد الجهات الرقابية، وتبين مدى التزام الداخلين وأعضاء مجلس الإدارة إلا يكتونوا لهم مصلحة مباشرة في العقود والمشاريع والارتباطات التي تقدّم مع الشركة أو لحسابها وبعدم الدخول بآية عقود و/أو استثمارات و/أو مشاريع و/أو ارتباطات و/أو القيام بآية أعمال من آية نوع، كما تتضمن تفهم كافة الآطراف المعنية لتعريف التداول وقواعد تنظيمية، ويلتزم الداخليين بالافصاح عن كافة المعلومات والبيانات التي تتعلق بوجود حالة من حالات تعارض المصالح مع الشركة وكذا الإفصاح عن آية مصالح مادية أو تعاملات أو أمور تخصهم يكون من شأنها التأثير على نشاط الشركة أو مصالحها

رئيس مجلس الادارة
المهندس / أحمد عادل على بدر الدين




For Identification Purpose



Only

DWC