



السادة البورصة المصرية

قطاع الافصاح

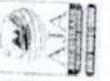
عناية الاستاذ/ شريف فهمي

تحية طيبة ... وبعد

نتشرف ان نرفق لسيادتكم محضر الجمعية العامة العادية (موثق)
المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٢/١/١

وتفضلوا سيادتكم بقبول فائق الاحترام،

القائم باعمال
العضو المنتدب التنفيذي
[علي محمد علي السيد]





معرض إجتماع
"الجمعية العامة العادية"
المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٢/١/١

إنه في تمام الساعة الثانية بعد ظهر يوم السبت الموافق ٢٠٢٢/١/١ انعقدت الجمعية العامة العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ وذلك بمقر الشركة القابضة للنقل البحري والبري (٧١ طريق البحرية - الإسكندرية) برئاسة السيد اللواء أ.ح/صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري وبحضور كل من :-

مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري :

١. السيد المحاسب/ نبيل محمد السيد دويدار
٢. السيد اللواء أ.ح/ عبد المطلب المتولي خضر
٣. السيد اللواء بحري أ.ح / طارق غانم عبد المتعال الصعيدي
٤. السيد المهندس / مروان محمود أحمد السماك
٥. السيد المهندس / مدحت محمود حاتم القاضي
٦. السيد الاستاذ / جبالى محمد جبالى المرأسي

وقد إعتذر عن الحضور من السادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري :

السيد المهندس / عمرو عبد الصبور قاييل

الجمعية العامة العادية





- مجلس ادارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ :
- السيد اللواء بحري / خالد عبد العزيز سليمان سيد أحمد
- السيد الأستاذ / على محمد على السيد
- السيد الأستاذ الدكتور / محمد عبد العظيم أبو النجا
- الأستاذة الدكتورة / ميادة عبد القادر أحمد
- السيد م. / عباس محمد عباس رمضان
- السيد / أحمد دغيط ماني محمد
- مساهمي القطاع الخاص (أفراد وأشخاص اعتبارية) :

- رئيس مجلس الادارة
- غير التنفيذي
- القائم بأعمال
- العضو المنتدب التنفيذي
- عضو مجلس الادارة
- عضو مجلس الادارة
- عضو مجلس الادارة منتخب
- ممثل اللجنة النيابية
- للعاملين بالشركة

١. السيد / وائل عبد الحليم عبد الجليل حسن عيسى (١٠٠٠ سهم)
٢. السيدة / إلهام حلمي محمد أبو السعود (٥٠ سهم)
٣. السيد / عبد اللطيف محمدي أحمد قابل (٦٧٠٠ سهم)
٤. السيد / رمضان سيد عبد العزيز عثمان (١٠٠ سهم)
٥. السيد / أسامة أمين محمد عبد الفتاح عابد (١٠٠ سهم)
٦. السيد / أحمد إمام الليثي معوض (٥٠ سهم)
٧. السيدة / فهد بن حمد بن إبراهيم الحرقان (١٠٠ سهم)
٨. السيد / محمد شكري طه عثمان أحمد (١٠٠ سهم)
٩. السيد / جمال فرجاني محمد بكر (٤٨٥٩ سهم)

١٠٠ الجهاز المركزي للمحاسبات (ادارة مراقبة حسابات النقل البحري) :

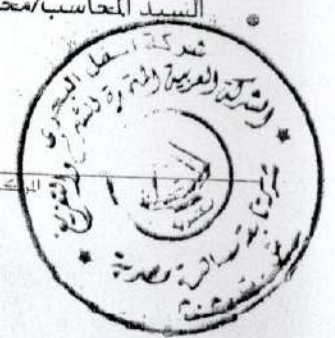
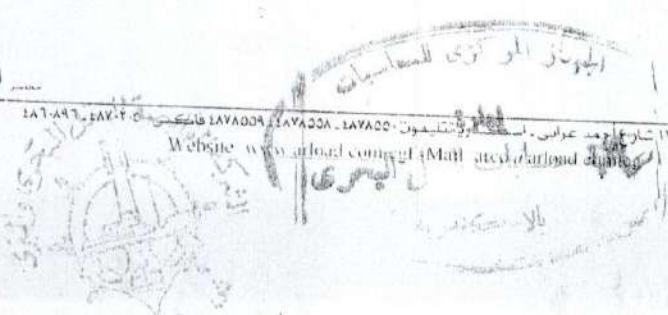
- وكيل الوزارة - القائم بعمل مدير الادارة
- وكيل الوزارة - نائب اول مدير الإدارة
- الأستاذ المحاسب / عصام الدين إبراهيم السيد
- السيد المحاسب / مدحت فؤاد العيسى
- الجهاز المركزي للمحاسبات :

(الادارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقوية الاداء بقطاعات الخدمات العامة) :

وكيل الوزارة - رئيس قطاع النقل الخارجى

السيد المحاسب / محمد عبد القادر محمد

الجمعية العامة العادية





• مركز معلومات قطاع الأعمال العام بوزارة قطاع الأعمال العام :

- السيد / أحمد محمد أنور
رئيس الإدارة المركزية للنقل
• افتتح السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة للشركة
ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري الاجتماع :

بسم الله الرحمن الرحيم

مرحبا بالسادة الحاضرين .. أعضاء الجمعية العامة - وممثلي الجهاز المركزي للمحاسبات
بإدارة مراقبة حسابات النقل البحري وبالسادة / ممثلي الإدارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ
الخطة وتقويم الأداء بقطاعات الخدمات العامة .. وممثلي مركز معلومات قطاع الأعمال العام
بوزارة قطاع الأعمال العام ، كما رحب سيادته بالسادة أعضاء الجمعية العامة للشركة
القابضة للنقل البحري والبري - وأعضاء مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ
... والسادة الحضور الافاضل :

• تعيين أمين سر الجمعية وجامعي الاصوات :

في بداية الاجتماع ذكر السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة
بان أمين سر الجمعية وجامعي الأصوات للشركة على النحو الآتي :-

- تعيين السيد / ابراهيم عبد المنعم ابراهيم محمد
والعضو المنتدب (أمين سر الجمعية)
أخصائي متابعة ثان
أخصائي متابعة ثالث
(جامعي أصوات)
- تعيين كل من السيدة / وفاء توفيق أحمد
والآنسة / دعاء عبد الكريم على

نسبة حضور الجمعية :

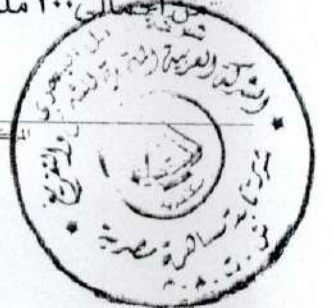
- أفاد جامعي الاصوات أن نسبة حضور الجمعية ١٦٢٦, ٥١% من إجمالي أسهم رأس المال البالغة
٢٠٠ مليون سهم على النحو التالي :-
- ممثلي الشركة القابضة للنقل البحري والبري : ١٠٢,٢١٤,٢٢٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٧١ %
 - ممثلي القطاع الخاص (أشخاص اعتبارية وأفراد) : ١٢,٠٥٩ سهم بنسبة ٠,٠٠٦٥ %

مجموع أسهم الحضور : ١٠٢,٢٢٧,٢٨٨ سهم بنسبة ٥١,١٦٢٦ %

إجمالي ٢٠٠ مليون سهم

الجمعية العامة العادية

المركز الرئيسي : شارع أحمد عرابي : الكائن في : ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥٠ فاكس : ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥٠
Website : www.aluco.com.eg





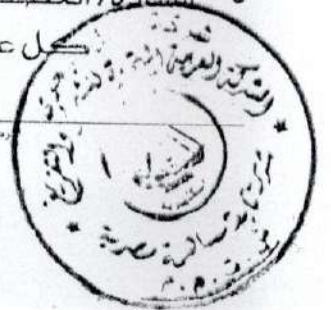
- أوضح السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر - رئيس الجمعية العامة - للشركة أن نسبة حضور الجمعية قد بلغت ٥١,١٦٣٦٪ وبالتالي قد اكتمل النصاب القانونى لانعقاد الجمعية العامة للشركة.
- ثم أوضح سيادته بأن جدول أعمال الجمعية العامة العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٢/١/١ على النحو التالى :-
 - ١- النظر فى التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة خلال الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٦/٢٠
 - ٢- عرض تقارير الجهاز المركزى للمحاسبات عن ميزانية الشركة والحسابات الختامية والقوائم المالية عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ ورد الشركة .
 - ٣- النظر فى اعتماد الميزانية والحسابات الختامية والقوائم المالية عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ .
 - ٤- النظر فى اخلاء مسئولية مجلس الادارة عن الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٦/٢٠ المقدم عنها التقرير
 - ٥- النظر فى اقرار صرف العلاوة الدورية للعاملين بالشركة بنسبة ١٠٠٪ من النسب المقررة اعتبارا من ٢٠٢١/٧/١
- عقب ذلك ٠٠ طلب سيادته من السيد اللواء بحرى / خالد عبد العزيز سليمان سيد أحمد - رئيس مجلس الادارة غير التنفيذى للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عرض الموضوعات المدرجة بجدول الاعمال .
- استهل السيد اللواء بحرى / خالد عبد العزيز سليمان سيد - رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذى حديثه :

بسم الله الرحمن الرحيم

السادة الأفاضل /

- السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر
رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس ادارة
الشركة القابضة للنقل البحري والبري
- السيد المحاسب / عصام الدين إبراهيم السيد
وكيل الوزارة - القائم بعمل مدير الادارة - الجهاز المركزى للمحاسبات
- السادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
- السادة / ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات ، والجهاز المركزى لتقييم الاداء ، ومركز معلومات قطاع الأعمال العام
- السادة / الحضور الأفاضل
كل عام وسيادتكم بخير ،

الإدارة
حسابات النقل البحرية الجمعية العامة العادية





فى بداية كلمتى أتوجه للسادة الحضور بكل الشكر والعرفان لحضور إجتماع الجمعية العامة،
عقب ذلك إستعرض سيادته الموضوعات المدرجة بجدول الأعمال على النحو التالى:-

الموضوع الأول :- التصديق على محضرى إجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٦

- عرض السيد اللواء بحرى /خالد عبد العزيز سليمان سيد أحمد - رئيس مجلس الادارة غير التنفيذى محضر إجتماع الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٦ للتصديق عليها .
- وإزاء عدم وجود أى ملاحظات من السادة / أعضاء الجمعية العامة على محضر إجتماع الجمعية العادية المشار اليه بعاليه ٠٠ من ثم إتخذت الجمعية العامة العادية القرار التالى :

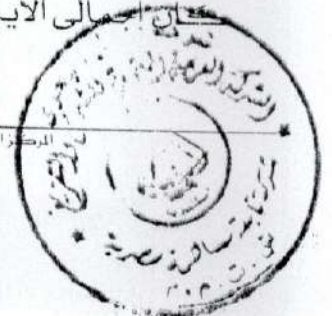
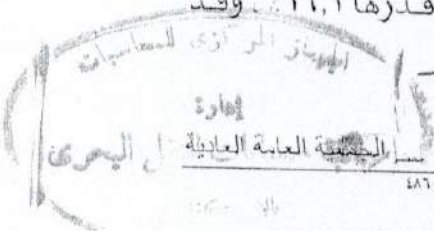
القرار :- التصديق على محضر إجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٦

الموضوع الثانى :- التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط مجلس الإدارة خلال الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٦/٣٠

- إستعرض السيد اللواء بحرى /خالد عبد العزيز سليمان سيد أحمد - رئيس مجلس الادارة غير التنفيذى تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة خلال الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٦/٣٠ بعد مراجعة السادة / مراقبى حسابات الشركة للميزانية والقوائم المالية والحسابات الختامية على النحو التالى :-

• تتلخص عناصر النشاط للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١ على النحو التالى :

١. بلغت الكميات التى تداولتها الشركة من البضائع العامة والصب مقدار ٩٥,٦٤٥ طن مقابل ١٢٤,٥٢١ طن عن العام المالى السابق با نخفاض قدره ٢٨,٨٨٦ طن وبنسبة إنخفاض قدرها (٢٢,٢) %، وقد كانت الكميات المستهدفة ٢٦٠,٠٠٠ طن .
٢. حققت الشركة إيرادا عن النشاط قدره ١٢,٧٩٢ مليون جنيه مقابل ١١,٢٧٢ مليون جنيه عن العام المالى السابق بزيادة قدرها ١,٥٢١ مليون جنيه وبنسبة إنحراف قدرها ١٢,٥ %، وبلغت إجمالى الإيرادات ١٢,٣٦٢ مليون جنيه مقابل إجمالى إيرادات عن العام المالى السابق ١١,٥٠٦ مليون جنيه بزيادة قدرها ١,٨٥٧ مليون جنيه وبنسبة إنحراف قدرها ١٦,١ % وقد كان إجمالى الإيرادات المستهدفة لنفس العام ٢٢,٧٨٥ مليون جنيه .





٣. بلغت إجمالي المصروفات خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ مبلغ ٤١,٤٩٧ مليون جنيه مقابل ٤٠,٦١٥ مليون جنيه بزيادة قدرها ٨٨٢ ألف جنيه وقد كان إجمالي المصروفات المستهدفة لنفس العام ٢٧,١٢٨ مليون جنيه، وزادت إجمالي المصروفات خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ نتيجة لزيادة الايجارات حيث بلغت ٥,١٠٠ مليون جنيه مقابل ١,٨٦٢ مليون جنيه عن العام المالي السابق، وكذا زيادة بند تعويضات وغرامات حيث بلغ ٨٠٧,١٧٩ جنيهها مقابل ٨٤,١٢٤ جنيهها لتضمنه غرامة بمبلغ ٧٢٠ ألف جنيه تخص هيئة التأمينات الاجتماعية.

٤. حققت الشركة عجز نهائي قدره (٢٨,١٨٧ مليون جنيه) مقابل عجز عن العام المالي الماضي قدره (٢٩,١٠٨ مليون جنيه) وقد كان العجز المستهدف قدره (١٣,٢٤٢ مليون جنيه).
مما سبق يتضح إنخفاض العجز المحقق للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن العام المالي السابق بمقدار ٩٢١ ألف جنيه وبنسبة إنخفاض قدرها ٢,٢ %، في حين ارتفع العجز المحقق للعام المالي الحالي عن المستهدف لنفس العام بمقدار ١٤,٨٤٤ مليون جنيه وبنسبة زيادة قدرها ١١٠,٩ %

.. هذا وتواجه الشركة عدة صعوبات ومعوقات تتمثل في الآتي :-

(١) تراكم مديونيات كبيرة على الشركة نذكر منها :

نحو ٢٥ مليون جنيه

- هيئة ميناء الاسكندرية

نحو ٩,٧ مليون جنيه متضمنة مبلغ ٢٢٠٦٧٨ جنيه

- الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية

غرامة تأخير تحملتها الشركة خلال العام المالي الحالي

نحو ٢,٥٦٢ مليون جنيه

- مصلحة الضرائب

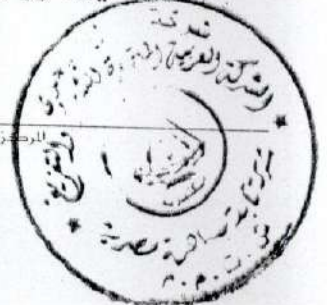
(٢) نتيجة لتراكم الديون المستحقة على الشركة لصالح هيئة ميناء الاسكندرية ادى ذلك الى سحب معظم تراخيص الشركة والتصاريج اللازمة للتشغيل مما يكبل نشاط الشركة.

(٣) تحمل الشركة بأعباء حتمية خارجة عن ارادتها كالأجور والايجارات والرسوم ومستلزمات التشغيل وغيرها من المصروفات التي أثرت سلبا على إيرادات الشركة.

(٤) المنافسة غير العادلة التي ترتب عليها استقطاع جزء كبير من حجم العمليات المسندة للشركة كأثر للترخيص لأكثر من (٤٣) شركة قطاع خاص لمزاولة النشاط تمتلك مقومات حرق الأسعار لعدم تحملها بأية أعباء كتلك التي تتحملها شركتنا مما اضطر الشركة إلى خفض فئات التحاسب إلى أدنى حد لجذب العملاء.

(٥) عدم وجود كوادر تسويقية قادرة على جذب العملاء لعدم تواجد عناصر لها خبرة في التعامل مع العملاء ونظرا لعدم المعدات وتدنى حالتها الفنية.

(٦) ارتفاع معظم أعمار العاملين بالشركة، وارتفاع نسبة ذوى الهمم والتي تمثل حوالى ١٨ % من العاملين، ووجود فراغ وظيفي في أغلب الادارات العاملة بالشركة.





.. وتحدياً لهذه الظروف العصيبة التي تمر بها الشركة فإن قيادة الشركة إتخذت العديد من الإجراءات لترشيد النفقات وذلك من خلال الآتى :-

- (١) تفعيل العمليات التبادلية والتكاملية بين الشركات الشقيقة بتأجير بعض معدات الشركة لشركتى اسكندرية لتداول الحاويات والبضائع ، وشركة السويس للشحن والتفريغ الآلى بهدف تعظيم إيرادات الشركة .
 - (٢) التخلص من بعض الأماكن المؤجرة بهدف تخفيض عنصر الإيجارات .. حيث تم تسليم بعض الأماكن وإخلاء بعضها تمهيدا لتسليمها على النحو التالى :-
 - مخزن ث بالمنطقة الثانية ، ومجمع المحمودية بالمنطقة الرابعة ، والإخلاء جبرى لنصف ساحة ٧ بالمنطقة الاولى وجارى إخلاء مكاتب بمجمع تاسع بالمنطقة الاولى (داخل الدائرة الجمركية) .
 - تم الاستغناء عن عدة أماكن خارج الدائرة الجمركية حيث تم إخلاء شقتين بالدور الثالث رقمى (٢٧ ، ٢٨) ، وعدد (٥) غرف بالسطح أرقام (١٠ ، ١١ ، ١٢ ، ١٥ ، ١٦) بالمركز الرئيسى للشركة تمهيدا لتسليمهم لشركة مصر لإدارة الأصول العقارية .
 - (٣) إحكام الرقابة على العملية التشغيلية وتحسين مستوى الخدمة وتقديم أسعار تنافسية لجذب العملاء .
 - (٤) قدمت الشركة رؤية مستقبلية معروضة على الجمعية العامة غير العادية التى تمكن الشركة من الإستمرارية من خلال إنهاء المشاكل المثارة فيما بين الهيئة العامة لميناء الاسكندرية والشركة حتى تتمكن من فك القيود التى فرضتها الهيئة على الشركة من ناحية التراخيص والتصاريح اللازمة للتشغيل حيث أن وقفها والغائها يكبل نشاط الشركة، ومن خلال الاستغناء عن المعدات غير قابلة للإصلاح والرواكد والتصرف فيها على أن يستخدم عائد البيع من هذه الرواكد والمعدات الغير صالحة فى تمويل رفع كفاءة باقى المعدات القابلة للإصلاح ، وكذلك إسناد عملية التسويق للشركة من خلال مكاتب خارجية نظير عمولة جلب على الأعمال الواردة من خلال هؤلاء المسوقون لاسيما أن عملية التسويق هى من أهم الأعمال فى مجال الشحن والتفريغ ، والعمل على تفعيل الأنشطة التكاملية مع الشركات التابعة لتعظيم إيرادات الشركة ، وإعادة الهيكلة الإدارية لمعالجة التشوه الهيكلى الموجود حالياً .
- وحيث أنطت المادة (٢٢ فقرة ٢) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ الصادر بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم (٩٤٨) لسنة ٢٠٢١ على إنه : "تجتمع الجمعية العامة العادية مرتين على الأقل سنويا إحداهما قبل بداية السنة المالية للنظر فى الموازنة التقديرية والأخرى خلال ستة أشهر من إنتهاء السنة المالية للنظر فى المسائل الآتية :-

الجمعية العامة العادية





(٢) التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة عن الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٦/٣٠ والنظر في إخلاء مسؤوليته عن الفترة المقدم عنها التقرير.

كما نصت المادة (٢/٢٤) من النظام الأساسي للشركة باختصاص الجمعية العامة العادية بالتصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة، والنظر في إخلاء مسؤوليته عن الفترة المقدم عنها التقرير.

إزاء ما تقدم، نعرض الأمر على حضراتكم للتفضل بالنظر في التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة عن الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٦/٣٠.

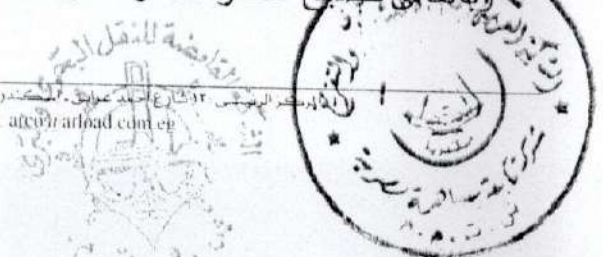
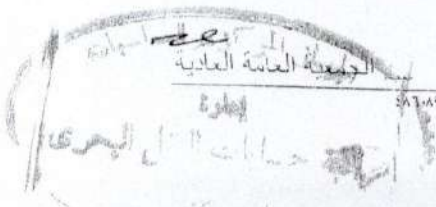
عقب ذلك استعرض السيد اللواء بحري / خالد عبد العزيز سليمان سيد أحمد - رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي - الموضوع الخاص بالنظر في اعتماد الميزانية والحسابات الختامية والقوائم المالية عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ بعد مناقشتها مع السادة / المسئولين والمختصين بالشركة القابضة للنقل البحري والبري، والسادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة، ومراجعة السادة / مراقبي الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبة لهذه الموازنة على النحو التالي:-

يتلخص عناصر النشاط الجاري للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ مقارنة بالمستهدف ومقارنه بمثلتها بالعام السابق على النحو التالي :-

البيان	مستهدف ٢٠٢١/٢٠٢٠	فعلي ٢٠٢١/٢٠٢٠	فعلي مقارن ٢٠٢٠/٢٠١٩	نسبة الانحراف عن	
				المستهدف %	المقارن %
الكميات بالطن	٢٦٠.٠٠٠.٠٠	٩٥.٦٤٥.٠٠	١٢٤.٥٣١.٠٠	(٦٢.٢)	(٢٢.٢)
إيرادات النشاط الجاري	٢٢.٦١٦.٠٠٠.٠٠	١٢.٧٩٢.٥١٥.٠٨	١١.٢٧٢.٢٢٠.٧١	(٤٢.٤)	١٣.٥
الإيرادات الأخرى	١.١٦٩.٠٠٠.٠٠	٥٧٠.٤٧٩.٢٧	٢٢٤.١٠٦.٢٠	(٥١.٢)	١٤٢.٧
إجمالي الإيرادات	٢٢.٧٨٥.٠٠٠.٠٠	١٢.٣٦٢.٩٩٤.٣٥	١١.٥٠٦.٤٢٦.٩١	(٤٢.٨)	١٦.١
يخصم منه					
تكلفة المبيعات	٢٥.٨٩٨.٠٠٠.٠٠	٢٥.٥٨٥.٢٦٨.٥٩	٢٢.٦٤٨.٩٩٩.٩٧	(١.٢)	١٢.٠
المصروفات الإدارية	١١.١٥٠.٠٠٠.٠٠	١٥.٠٧٨.٤٨٨.٨١	١٧.٨٤٠.٤٥٦.٠٥	٢٥.٢	(١٥.٥)
المصروفات التمويلية	٢٠.٠٠٠.٠٠	٢٦.١٧٥.٨٩	٤١.٨١٥.٠٠	٢٠.٩	(٢٧.٤)
أعباء وخسائر	٦٠.٠٠٠.٠٠	٨٠٧.١٧٩.١١	٨٤.١٣٤.٤٨	١.٢٤٥.٢	٨٥٩.٤
مصروفات سنوات سابقة		
إجمالي المصروفات	٢٧.١٢٨.٠٠٠.٠٠	٤١.٤٩٧.١١٢.٤٠	٤٠.٦١٥.٤٠٥.٥٠	١١.٨	٢.٢
العجز	(١٢.٣٤٢.٠٠٠.٠٠)	(٢٨.١٣٤.١١٨.٠٥)	(٢٩.١٠٨.٩٧٨.٥٩)	١١٠.٩	(٢.٧)

إيضاح :-

• مبلغ العجز الوارد بالجدول دون إضافة مبلغ المساهمة التكافلية والبالغ (٥٢٢٧١.٠٧ جنيهه) وبالتالي يصبح خسارة الفترة ٢٨١٨٢٢٨٩.١٢ جنيهه.





٠٠ وفيما يلي تحليل يوضح عناصر الكميات والايرادات والمصروفات عن نشاط الشركة خلال الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٦/٣٠ على النحو التالي :-

أولا :- الإنتاج :-

١. الإنتاج العيني :- من دراسة الجدول المعروض يتضح لنا أن اجمالي الانتاج العيني خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ قد انخفض عن المستهدف له بمقدار ١٦٤,٣٥٥ طن ونسبة انخفاض قدرها ٦٣,٢٪، كما انخفض اجمالي الانتاج العيني خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن العام المالي السابق ٢٠٢٠/٢٠١٩ بمقدار ٢٨,٨٨٦ طن ونسبة انخفاض قدرها ٢٣,٢٪ وذلك على النحو الآتي :-

أن الكميات المتداولة من البضائع العامة والحاويات والاشراف قد انخفضت خلال العام المالي عن المستهدف لها بمقدار ١١,٥١٩ طن ونسبة انخفاض قدرها ٧١,٦٪، كما انخفضت الكميات المتداولة من البضائع العامة والحاويات والاشراف خلال العام المالي عن العام المالي السابق بمقدار ٥٧,٨٢٦ طن ونسبة انخفاض قدرها ٤٩,٨٤٪. وانخفضت اجمالي الكميات المتداولة من البضائع الصب خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن المستهدف لها بمقدار ٤٩,٧٦٩ طن ونسبة انخفاض قدرها ٢٨,١١٪ بينما ارتفعت اجمالي الكميات المتداولة من البضائع الصب خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن الفترة المثيلة من العام المالي السابق بمقدار ٢٨,٩٢٢ طن ونسبة ارتفاع قدرها ١٣٦,٢٨٪.

ثانيا :- الإيرادات :-

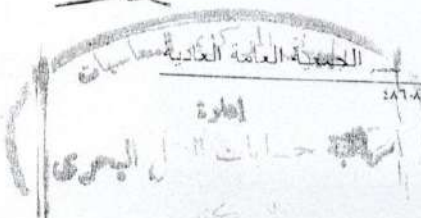
انخفضت اجمالي الإيرادات خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن المستهدف لها حيث قدر اجمالي الإيرادات المستهدف بمقدار ٢٣,٧٨٥,٠٠٠ جنيها مقابل اجمالي إيرادات فعلية عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ بلغت ١٣,٣٦٢,٩٩٤ جنيها بنسبة انحراف قدرها ٤٣,٨٪، بينما ارتفعت اجمالي الإيرادات خلال العام المالي عن العام السابق بمقدار ٢,٠٩٠,٦٧٤ جنيها ونسبة انحراف قدرها ١٦,١٪. وفيما يلي تحليلا للإيرادات على النحو التالي :-

١. إيرادات النشاط الجاري :-

من دراسة الجدول المعروض بالجلسة والخاص بإيرادات النشاط الجاري المحقق عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بالمستهدف والفعلى المحقق خلال العام السابق يتضح لنا ما يلي :-
انخفاض إيرادات النشاط الجاري خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن المستهدف لها بمقدار ٩,٨٢٣,٤٨٥ جنيها ونسبة انخفاض قدرها ٤٣,٤٪، بينما ارتفعت إيرادات النشاط الجاري خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن العام السابق بمقدار ١,٥٢٠,١٩٥ جنيها ونسبة ارتفاع قدرها ١٢,٥٪.

٢. الإيرادات الأخرى :-

يوضح الجدول المعروض بالجلسة عناصر الإيرادات الأخرى (وهى التى لا ترتبط مباشرة بالنشاط الاساسى للشركة) وذلك خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بالمستهدف ومثيلتها فى





ومن دراسة الجدول المعروض بالجلسة يتبين لنا أن الإيرادات الأخرى المحققة خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ قد انخفضت عن المستهدف لها بمقدار ٥٩٨٥٢١ جنيهاً ونسبة إنخفاض قدرها ٥١,٢%، بينما ارتفعت الإيرادات الأخرى خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن مثيلتها من العام السابق بمقدار ٢٢٦٢٧٢ جنيهاً ونسبة ارتفاع قدرها ١٤٢,٧%.

وفيما يلي تحليلاً للإيرادات الأخرى خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠

أولاً :- إيرادات إستثمارات وقوائد

- فوائد دائنة أخرى :
بلغت الفوائد الدائنة الأخرى المحققة خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ مبلغ ١٠٢,٧٢٤,٢٠ جنيهاً وبيانها على النحو التالي :-
أ- فوائد بنك الاتحاد الوطني

ثانياً : إيرادات وأرباح أخرى

بلغت ١٤٩٥٧٢,٧٠ جنيهاً خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١٢٢٧١٢,٩٧ ونسبة انحراف قدرها ١١,٩%

• ثالثاً :- المصروفات :

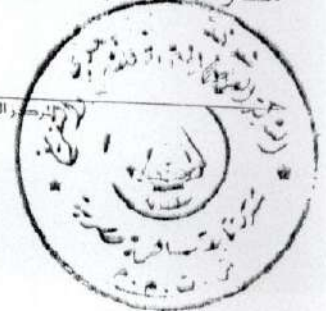
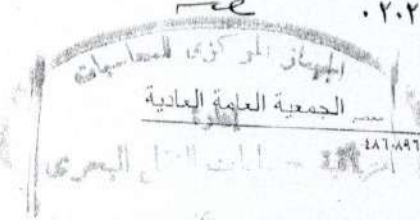
تكلفة المبيعات

يوضح الجدول المعروض بالجلسة عناصر تكلفة المبيعات خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بالمستهدف لذات العام والفعلي المحقق خلال العام المالي السابق ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومن دراسة الجدول يتضح لنا إنخفاض تكلفة المبيعات خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن المستهدف لها بنسبة طفيفه وبمقدار ٣١٢,٧٢٢ جنيهاً بنسبة إنخفاض قدرها ١,٢١% وترجع أسباب الانخفاض في تكلفة المبيعات خلال العام المالي مقارنة بالمستهدف لنفس العام إلى ما يلي :-

إنخفاض المنفق على عناصر الوقود والزيوت وقطع الغيار، الخدمات المشتراة، الاهلاك، والضرائب عن المستهدف لها بنسب أكبر من نسب ارتفاع باقى العناصر الأخرى .
بينما ارتفعت تكلفة المبيعات خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن مثيلتها من العام السابق بمقدار ٢,٩٣٦,٢٦٩ جنيهاً ونسبة ارتفاع قدرها ١٢% بسبب ارتفاع المنفق على عناصر وقود وزيوت وقطع غيار، الايجارات .

المصروفات الإدارية :-

يوضح الجدول المعروض بالجلسة عناصر المصروفات الادارية عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بالمستهدف لذات العام والفعلي المحقق عن العام المالي السابق ٢٠٢٠/٢٠١٩





ومن دراسة الجدول يتبين زيادة المنفق من المصروفات الادارية عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن المستهدف لها بمقدار ٣,٩٢٨,٤٨٨ جنية وبنسبة زيادة قدرها ٢٥,٢٢٪ بسبب زيادة العناصر التالية:- الرواتب المقطوعة، وقود وزيوت وقطع غيار، الاجور، الضرائب غير المباشرة والرسوم بنسب أكبر من نسب إنخفاض باقى عناصر المصروفات الاخرى
بينما انخفض المنفق على بنود المصروفات الادارية الاخرى عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن العام المالي السابق بمقدار ٢,٧٦١,٩٦٨ جنية وبنسبة انخفاض قدرها ١٥,٥٪
مصروفات تمويلية:-

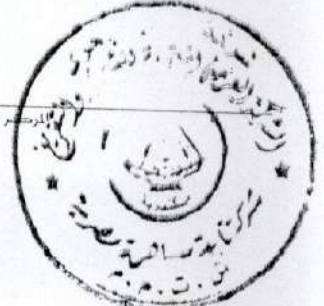
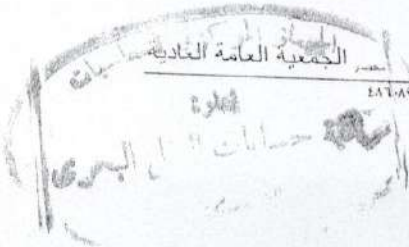
يوضح الجدول المعروض بالجلسة عناصر المصروفات التمويلية عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بالمستهدف لذات العام والفعلى المحقق عن العام المالي السابق ٢٠٢٠/٢٠١٩
ومن دراسة الجدول يتبين لنا إرتفاع المنفق على المصروفات التمويلية خلال العام المالي الحالى عن المستهدف لها بمقدار ٦١٧٥ جنية وبنسبة ارتفاح قدرها ٢٠,٨٨٪، بينما انخفضت المصروفات التمويلية عن العام المالي السابق بمقدار ١٥٦٤٠ جنيها وبنسبة انخفاض قدرها ٢٧,٤٪
أعباء وخسائر متنوعة:

يوضح الجدول المعروض بالجلسة عناصر الأعباء والخسائر المتنوعة عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بالمستهدف لذات العام والفعلى المحقق عن العام المالي السابق ٢٠٢٠/٢٠١٩
ومن دراسة الجدول يتبين زيادة الأعباء والخسائر الفعلية خلال العام المالي الحالى عن المستهدف لها بمقدار ٧٤٧,١٧٩ جنية وبنسبة زيادة قدرها ١,٢٤٥,٢٠٪ بسبب زيادة بند تعويضات وغرامات لتضمنه مبلغ ٧٢٠ ألف جنية تخص هيئة التأمينات الاجتماعية عن العام المالي الحالى والسنة المالية السابقة، كما ارتفع بند المنفق على عنصر الأعباء والخسائر خلال العام المالي الحالى عن العام المالي السابق بمقدار ٧٢٢,٠٤٥ جنية وبنسبة ارتفاح قدرها ٨٥٩,٤٪

- بناء على ما تقدم **٠٠ فإننا نعرض الأمر على جمعيتكم الموقرة للتفضل بالأتى:**
١. التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠.
 ٢. إخلاء مسئولية مجلس الإدارة عن الفترة المقدم عنها الميزانية والحسابات الختامية.
 ٢. التصديق على الميزانية والقوائم المالية والحسابات الختامية عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ بعجز قدره ٢٨,١٨٧ مليون جنية.
- ونأمل من الشركة القابضة للنقل البحري والبرى أن تدعم الشركة لسداد الفجوة التمويلية ومديونياتها تجاه التأمينات والضرائب.

أيضا معروض على حضراتكم الموضوعات التالية والمدرجة بجدول الأعمال وهى:

١. التصديق على محضر اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٦.
٢. اعتماد قرار مجلس الإدارة بصرف العلاوة الدورية للعاملين فى أول يوليو ٢٠٢١.





عقب ذلك أعطى السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد المحاسب / عصام الدين إبراهيم السيد - وكيل الوزارة - القائم بعمل مدير الادارة بالجهاز المركزى للمحاسبات- إدارة مراقبة حسابات النقل البحرى .. لعرض تقرير الجهاز المركزى للمحاسبات عن ميزانية الشركة والحسابات الختامية والقوائم المالية عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث إستهل سيادته حديثه مرحبا بالسيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ورئيس الجمعية العامة ، والسيد اللواء بحرئى / خالد عبد العزيز سليمان - رئيس مجلس الادارة غير التنفيذى للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ ، والسيد الاستاذ / على محمد على - العضو المنتدب التنفيذى ، والسادة الحضور أعضاء الجمعية .. أتشرف أن أعرض على حضراتكم تقرير مراقب الحسابات عن القوائم المالية المعدلة للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ فى ٢٠٢١/٦/٣٠ على أن يتم إثبات رد الشركة وتعقيب الادارة عليه كاملين بمحضر الجمعية .. ثم إستعرض سيادته تقرير الجهاز المركزى للمحاسبات عن ميزانية الشركة والحسابات الختامية والقوائم المالية عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ وذلك على النحو التالى :-

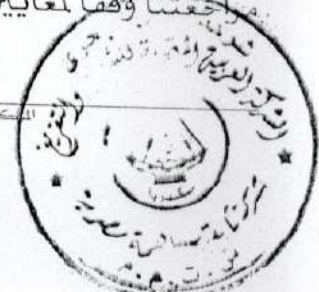
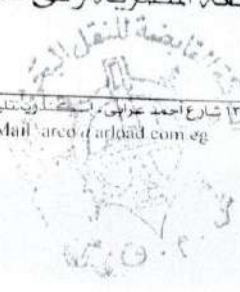
السادة / مساهمى الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ تقرير عن القوائم المالية:

راجعنا القوائم المالية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ (شركة تابعة مساهمة مصرية خاضعة لأحكام القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠) والمتمثلة فى قائمة المركز المالى فى ٢٠٢١/٦/٣٠ البالغ إجمالى الأصول بها نحو ٢٨.٠٧٩ مليون جنيه وقائمة الدخل عن السنة المالية المنتهية فى ذات التاريخ بصادف خسارة قدرها نحو ٢٨.١٨٧ مليون جنيه وكذا قوائم الدخل الشامل والتغير فى حقوق الملكية والتدفقات النقدية عن السنة المنتهية فى ذلك التاريخ وملخصا للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات .
مسئولية الإدارة عن القوائم المالية:

هذه القوائم المالية مسئولية إدارة الشركة فالإدارة مسئولة عن إعداد وعرض القوائم المالية عرضا عادلا وواضحا وفقا لمعايير المحاسبة المصرية وفى ضوء القوانين المصرية السارية وتتضمن مسئولية الإدارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عرضا عادلا وواضحا خالية من أى تحريفات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ كما تتضمن هذه المسئولية اختبار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف .
مسئولية مراقب الحسابات:

تنحصر مسئوليتنا فى إبداء الراى على هذه القوائم المالية فى ضوء مراجعتنا لها وقد تمت

مراجعتنا وفقا لمعايير المراجعة المصرية وفى ضوء القوانين المصرية السارية وتتطلب هذه المعايير





تخطيط وأداء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أى أخطاء هامة ومؤثرة. وتتضمن أعمال المراجعة أداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والإفصاحات فى القوائم المالية.

وتعتمد الإجراءات التى تم اختبارها على الحكم الشخصى للمراقب ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف الهام والمؤثر فى القوائم المالية سواء الناتج عن الغش أو الخطأ، ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب فى اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشأة باعداد القوائم المالية والعرض العادل والواضح لها وذلك لتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض ابداء رأى على كفاءة الرقابة الداخلية فى المنشأة وتشمل عملية المراجعة أيضا تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التى أعدت بمعرفة الإدارة وكذا سلامة العرض الذى قدمت به القوائم المالية. وإننا نرى أن أدلة المراجعة التى قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساسا مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية. اعتمدنا فى مراجعتنا على بيانات القوائم المالية والإيضاحات المتممة لها.

قاست الشركة بالرد على التقرير التفصيلى للقوائم المالية المعدلة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ برقم (٤٥١) بتاريخ ٢٠٢١/٩/٢٨

أساس ابداء الرأى المتحفظة:

لم تفصح الشركة عن الرؤية المستقبلية فى ظل تدهور الاوضاع المالية وتدنى المؤشرات والعجز عن الوفاء بالالتزامات المالية المتراكمة من فترة لأخرى علما بأن الشركة تحقق خسائر متتالية منذ عام ١٩٩٩ حتى بلغت الخسائر المرحلة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٤٠٠ مليون جنيه (بما فيها خسارة العام) وأن معظم الأوناش والمعدات التى تعتمد عليها الشركة فى العملية التشغيلية إما معطلة ولا تعمل أو متهاككة.

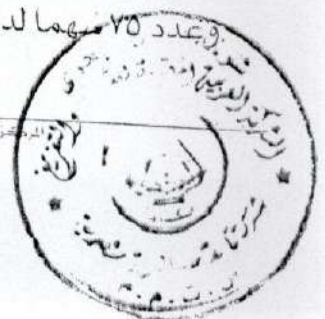
يتعين على الشركة الافصاح عن الرؤية المستقبلية ضمن الايضاحات المتممة للقوائم المالية فى ٢٠٢١/٦/٢٠.

تم احتساب إهلاك تقديرى عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ بمبلغ ٤٢٠٢٦٢ جنيه مما تعذر معه الوقوف على صحة الاهلاك.

ضرورة احتساب الإهلاك فعليا عن الفترة مع مراعاة احتساب اهلاك فعلى للأصول المضافة خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠.

أرسلت الشركة مصادقات لبعض العملاء لأصحاب الأرصد المدينة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ ولم نوافق بأى ردود عنها ، مما يؤدي لعدم التحقق من صحة تلك الارصدة بالقوائم المالية فى ٢٠٢١/٦/٢٠.

بلغت قيمة الاستثمارات فى أوراق مالية فى ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٧٤٦ ألف جنيه لم يتم الحصول على شهادة بعدد ٥٦٩ سهم لشركة مياه الاسكندرية طرف بنك مصر - فرع العطارين ، وعدد ٢٥ سهما لدى البنك العقارى علما بأن الشركة لم تحقق أى عائد عنها .

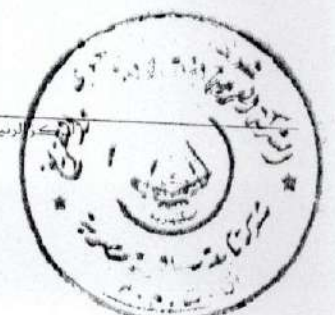




- يتعين الحصول على الشهادة المؤيدة وبحث مدى جدوى الاستثمارات فى أوراق مالية دون تحقيق عائد .
- لم نواف بالشهادات المؤيدة لبعض الارصدة المدينة من تأمينات لدى الغير برصيد دفترى نحو ٧٨٨ ألف جنيه ، وبنسبة ٩٨٪ من اجمالى التأمينات لدى الغير البالغ نحو ٨٠١ ألف جنيه فى ٢٠٢١/٦/٣٠ .
 - يتعين موافاتنا بالشهادات المؤيدة للتأكد من صحة الارصدة فى ٢٠٢١/٦/٣٠ .
 - لم يتم إجراء مطابقة فى ٢٠٢١/٦/٣٠ على الرصيد الدائن بنحو ٥٥ ألف جنيه للجنة الخدمات للعاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ والذي يقابله رصيد مدين بنحو ٥ ألف جنيه فى ذات التاريخ
 - ضرورة إجراء مطابقة فى لجنة الخدمات وإجراء التسويات اللازمة .
 - لم يتم تحميل قائمة الدخل حتى ٢٠٢١/٦/٣٠ بقيمة المصاريف الإدارية على قرض الشركة القابضة للنقل البحري والبرى البالغ نحو ١٧٢.٧ مليون جنيه فى ذات التاريخ .
 - المخصصات فى مجملها غير كافية ويتضح ذلك مما يلى :-
 - لم توافنا الشركة بالموقف الضريبي فى ٢٠٢١/٦/٣٠ مما تعذر معه الحكم على مدى كفاية مخصص الضرائب المتنازع عليها والبالغ ١٦٢ ألف جنيه فقط .
 - يتعين موافاتنا بالموقف الضريبي للشركة فى ٢٠٢١/٦/٣٠ بالمؤيدات المستندية اللازمة وتدعيم المخصص فى ضوء الموقف الضريبي .
 - عدم كفاية مخصص القضايا والمنازعات والبالغ نحو ١٥٩ ألف جنيه فى حين أن دراسة الشئون القانونية بالشركة اظهرت ضرورة تدعيم المخصص بنحو ٢.٤ مليون جنيه بخلاف ٢٨ قضية غير مقدرة القيمة لم تتضمنها الدراسة .

الرأى المتحفظ :

- وفيما عدا تأثير ما تقدم على القوائم المالية للشركة فمن رأينا أن القوائم المالية المشار إليها أعلاه تعبر بعدالة ووضوح فى جميع جوانبها الهامة عن المركز المالى للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ فى ٢٠٢١/٦/٣٠ وعن أدائها المالى وتدققاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية فى ذلك التاريخ وذلك طبقا لمعايير المحاسبة المصرية الصادرة كإطار مكمل للنظام المحاسبى الموحد وفى ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة .
- ومع عدم اعتبار ذلك تحفظا فقد تبين الآتى :
- تم جرد الأصول الثابتة فى ٢٠٢١/٦/٣٠ ومطابقة نتائجه بمعرفة الشركة وتحت مسئوليتها وتحت إشرافنا الاختبارى وفى حدود الامكانيات المتاحة . وقد تلاحظ ما يلى:





- لاتمسك الشركة سجلات للأصول الثابتة وتم إجراء المطابقة على ما هو مسجل بمنظومة الحاسب الآلى .
- يتعين وجود سجلات للأصول بجانب ما هو مدون بالحاسب الآلى .
- تم جرد المخزون فى ٢٠٢١/٦/٢٠ بمعرفة الشركة وتحت مسؤوليتها وتحت اشرافنا الاختبارى ، وفى حدود الامكانيات المتاحة ، وقد بلغ المخزون فى ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ١١,٤٩٢ متضمنا أصنافا راكدة (طبقا لحصر الشركة) بنحو ٦,١٢٤ مليون جنيه بنسبة ٥٢,٢% من اجمالى المخزون يتعين ضرورة التصرف الاقتصادى فى المخزون الراكد مع ضرورة تقييم المخزون وفقا للمعيار المحاسبى رقم (٢) - معيار المخزون .
- بلغت القيمة الدفترية للأصول الثابتة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٥٢,٦٤١ مليون جنيه (بعد إضافات الفترة) متضمنه وسائل نقل وانتقال بنحو ٥٠,٠٩٨ مليون جنيه بنسبة ٩٢% من اجمالى قيمة الاصول فى ذات التاريخ .
- وحيث أن وسائل النقل والانتقال تمثل الركيزة الأساسية للعملية التشغيلية للشركة فقد تلاحظ بشأنها:-
- تضمنت مبلغ ٨,٢٥٠ مليون جنيه قيمة إضافات لوسائل النقل والانتقال بنسبة ١٧% تقريبا تمثل عدد ١٧ ونش شوكة مشتراه خلال العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ولم يتم التشغيل دون بيان الأسباب والمبررات ، ونحو ٢٦,٩١٦ مليون جنيه قيمة وسائل نقل وانتقال معطلة تماما تمثل نسبة ٥٢% (طبقا لحصر الشركة) ، والمتاحة ولاتعمل بنحو ١٢,٩٤٤ مليون جنيه بنسبة ٢٦% ، ونحو ١,٩٨٨ مليون جنيه متاحة وتعمل بنسبة ٤% فقط من اجمالى وسائل النقل والانتقال فى ٢٠٢١/٦/٢٠ .
- بلغت عدد ساعات التشغيل الفعلى خلال العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ٩٢٨٧ ساعة بنسبة ٥% من عدد ساعات التشغيل النمطية البالغة نحو ١٩٧٦٨٧ ساعة خلال ذات العام .
- ضرورة إتخاذ الاجراءات اللازمة للاستفادة من وسائل النقل والانتقال المتاحة . وكذا إصلاح الاعطال والتصرف الاقتصادى فى المعدات التى لاجدوى من إصلاحها والبحث عن فرص تشغيل للاستغلال الأمثل للطاقة المتاحة .
- بلغ الرصيد المدين للعملاء فى ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٥,٠٠٤ مليون جنيه (قبل خصم الاضمحلال البالغ نحو ٢,٠٨٢ مليون جنيه متضمنا أرصدة عملاء متوقفة منذ سنوات بنحو ٣,٠٩٠ مليون جنيه ، بنسبة بنحو ٦٢% وقد تبين مايلى :-
- أ. لم يتم اتخاذ الاجراءات القانونية لبعض منها (بنحو ٥٢ ألف جنيه) .
- ب. تضمن الرصيد مبلغ ١٦١٠٠٦ جنيه تمثل مديونية العميل / ماتينا للملاحة قامت الشركة برفع دعوى قضائية برقم ١٢٩٥ لسنة ٢٠٠٢ وصدر حكم لصالح الشركة بمبلغ ٩٥٠٠٦ جنيه بالإضافة الى الفوائد القانونية الا انه لم يتم تنفيذ الحكم حتى تاريخه .





يتعين حصر كافة الاحكام الصادرة لصالح الشركة ، وسرعة اتخاذ الاجراءات الكفيلة بتنفيذ الاحكام الصادرة وتحصيل مستحقات الشركة حفاظا على أموالها.

- تضمنت الحسابات المدينة في ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ١,٩٤٨ مليون جنيه باسم مصلحة الضرائب تمثل ضرائب الخصم التي يقوم عملاء الشركة باستقطاعها لحساب الشركة وتوريدها للمأمورية من تحت حساب الضريبة دون مؤيدات ودون الحصول على كشف من مصلحة الضرائب للتحقق من صحة الرصيد المدين في ٢٠٢١/٦/٢٠ . يتعين إتخاذ الاجراءات اللازمة للحصول على المؤيدات والشهادات اللازمة لاسترداد مستحقات الشركة .

- نكرر ملاحظتنا بشأن عدم إجراء المطابقة اللازمة لتسوية الرصيد المدين المتوقف بنحو ٢١٩ ألف جنيه الذي يمثل تكلفة المعاش المبكر مع الرصيد الدائن المتوقف بنحو ٦١٩ ألف جنيه تحت مسمى "مجنب لحين إجراء مطابقة مع الشركة القابضة بشأن تسوية المعاش المبكر" يتعين إجراء المطابقة اللازمة وإجراء مايلزم من تسويات فى ضوء تلك المطابقة .

- تضمنت الحسابات الدائنة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ عدة مبالغ تتزايد من فترة لأخرى دون سداد لتلك الالتزامات المتراكمة منها:-

➤ نحو ١٧٢,٧ مليون جنيه قرض الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى منها ١٢,٧ مليون جنيه تمويل خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١ .

➤ نحو ٩,٧ مليون جنيه مستحقة للهيئة القومية للتأمين الاجتماعى متضمنة مبلغ ٧٢٠,٦٧٨ غرامة تأخير تحملتها الشركة خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١ .

➤ مبلغ ١٠٠ ألف جنيه تمثل تكاليف الرقابة المستحقة للجهاز المركزى للمحاسبات ،
➤ نحو ٢٤,٢ مليون جنيه تمثل مديونية مستحقة لهيئة ميناء الاسكندرية علما بأن الشركة لم تلتزم بالاتفاق المبرم مع الهيئة المؤرخ ٢٠٢٠/٢/٢٤ والذي تلتزم بموجبه الشركة بالآتى :-

- سداد مبلغ ٥٠٠ ألف جنيه شهريا ابتداء من ٢٠٢٠/٧/١ لحين إنتهاء المديونية المستحقة .

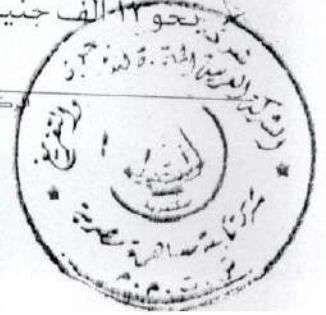
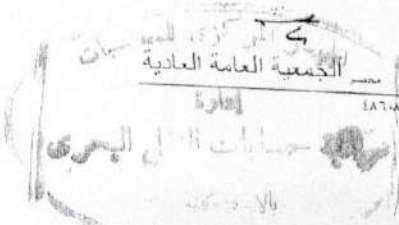
- سداد كافة مستحقات اعتبارا من ٢٠٢٠/٤/١ دون تقسيط .
علما بأن دفاتر هيئة ميناء الاسكندرية أظهرت رصيد فى ٢٠٢١/٦/٢٠ بنحو ٢٥,٦ مليون جنيه مستحق على الشركة بفارق نحو ١,٢ مليون جنيه .

➤ نحو ١,٤٠٢ مليون جنيه تمثل ضريبة القيمة المضافة المستحقة - لم يتم السداد منذ ابريل ٢٠٢١

➤ نحو ٩٦٢ ألف جنيه - ضريبة كسب العمل - لم يتم السداد منذ ابريل ٢٠٢١ .

➤ نحو ١٨٦ ألف جنيه ضريبة الدمغة .

➤ نحو ١٢ ألف جنيه تمثل ضرائب مستقطعة من الغير .

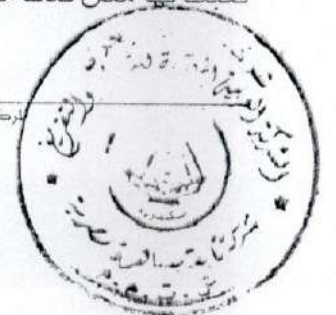
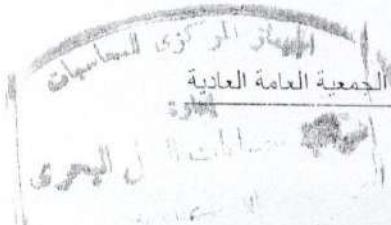




- يتعين سرعة إجراء مايلزم من مطابقات على أرصدة ٢٠٢١/٦/٢٠ وإجراء التسويات اللازمة مع ضرورة وضع رؤية مستقبلية للوفاء بالالتزامات المتراكمة من فترة لأخرى وتوفير السيولة اللازمة درءاً للغرامات المقررة قانوناً .
- حققت الشركة إيرادات حتى ٢٠٢١/٦/٢٠ بنحو ١٢,٧٩٢ مليون جنيه تحملت الشركة تكلفة للحصول عليها بنحو ٢٥,٥٨٥ مليون جنيه أى أن نسبة التكلفة للإيراد تصل لنحو ٢٠٠٪ .
- هذا وقد بلغ الإيراد من النشاط الرئيسى (شحن وتفريغ) نحو ١,٠٩٤ مليون جنيه بنسبة ٨.٥٪ فقط من اجمالى الإيرادات ، بينما حققت الشركة نحو ١١,٦٩٨ مليون جنيه من الإيرادات العارضة (الأنشطة الأخرى " تخزين ، إيجار معدات ") وبنسبة ٩١,٥٪ من اجمالى الإيرادات حتى ٢٠٢١/٦/٢٠ .
- نوصى بوضع رؤية مستقبلية لتنشيط وتعظيم الإيرادات من الأنشطة الرئيسة للشركة حتى تتمكن الشركة من الوصول الى نقطة التعادل .
- استمرار بعض أوجه القصور في الرقابة والضبط الداخلى على النحو الوارد بتقرير الإدارة الصادر برقم (٤٢١) المؤرخ ٢٠٢١/٩/١٢ .
- نظام التكاليف لايف بالغرض من حيث تحديد تكلفة كل نشاط وإيراده .
- يتعين تدعيم وتطوير نظام التكاليف بالشركة لتحقيق الهدف منه كإدائه من أدوات الرقابة الداخلية .
- بلغت صافى خسارة النشاط حتى ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٢٨,١٨٧ مليون جنيه لتصبح الخسائر المرحلة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٤٠٠,١٥٠ مليون جنيه مستنفذاً حقوق الملكية السالبة البالغة نحو ١٩٧,٧٧٥ مليون جنيه فى ذات التاريخ الأمر الذى يستوجب العرض على الجمعية العامة غير العادية إعمالاً لأحكام المادة (٢٨فقرة ثانية) من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل بعض أحكام القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ والتي تنص على : (وفى جميع الأحوال إذا بلغت خسائر الشركة كامل حقوق المساهمين بالشركة يتم عرض الأمر على الجمعية العامة للشركة لزيادة رأسمالها لتغطية الخسائر المرحلة ، وفى حالة عدم زيادة رأسمال الشركة وفقاً لما سبق وجب العرض على الجمعية العامة غير العادية لحل وتصفية الشركة أو دمجها فى شركة أخرى) .

تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية:

- تمسك الشركة حسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم المالية متفقة مع ما هو وارد بتلك الحسابات.
- البيانات الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقاً لمتطلبات القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته ولائحته التنفيذية متفقة مع ما هو وارد بدفاتر الشركة وذلك فى الحدود التى تثبت بها مثل تلك البيانات الواردة بالدفاتر.





**رد الشركة على تقرير مراقب الحسابات
على القوائم المالية للشركة في ٢٠٢٠/٦/٢٠**

ما ورد بالتقرير :-

لم تفصح الشركة عن الرؤية المستقبلية فى ظل تدهور الاوضاع المالية وتدنى المؤشرات والعجز عن الوفاء بالالتزامات المالية المتراكمة من فترة لأخرى علما بأن الشركة تحقق خسائر متتالية منذ عام ١٩٩٩ حتى بلغت الخسائر المرحلة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٤٠٠ مليون جنيه (بما فيها خسارة العام) وأن معظم الأوناش والمعدات التى تعتمد عليها الشركة فى العملية التشغيلية إما معطلة ولا تعمل أو متهاككة .
يتعين على الشركة الافصاح عن الرؤية المستقبلية ضمن الايضاحات المتممة للقوائم المالية فى ٢٠٢١/٦/٢٠ .

رد الشركة:

قدمت الشركة رؤية مستقبلية بالاشتراك مع شركة اسكندرية لتداول الحاويات لإدارة وتشغيل ساحة حاويات لتخزين وتداول الحاويات ذات الطبيعة الخاصة (حاويات خطر) بموجب كتابنا رقم ٢٣١ المؤرخ ٢٠٢١/٦/٢٠

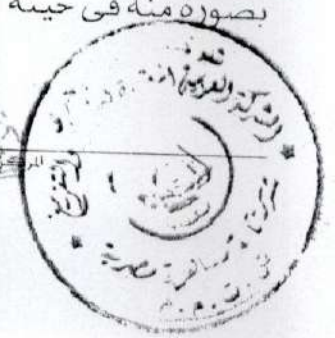
ما ورد بالتقرير:

تم احتساب إهلاك تقديري عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ بمبلغ ٤٢٠٢٦٢ جنيه مما تعذر معه الوقوف على صحة الاهلاك .
ضرورة احتساب الاهلاك فعليا عن الفترة مع مراعاة احتساب اهلاك فعلى للأصول المضافة خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ .
رد الشركة:
سيراعى احتساب الإهلاك فعليا عند إعداد المركز المالى فى ٢٠٢١/٩/٢٠ .

ما ورد بالتقرير:

أرسلت الشركة مصادقات لبعض العملاء لأصحاب الأرصدة المدينة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ ولم نوافقى باى ردود عنها . مما يؤدي لعدم التحقق من صحة تلك الارصدة بالقوائم المالية فى ٢٠٢١/٦/٢٠ .
رد الشركة:
تم إرسال مصادقات لبعض أصحاب الأرصدة المدينة لكافة المتعاملين بتاريخ ٢٠٢١/٨/١١ وجارى المطابقة مع الأرصدة .. ولم نوافق بالرد حتى تاريخه وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منه فى حينه

الميناء المركزى لاسكندرية
الجمعية العامة العادية
حسابات البحرى





ما ورد بالتقرير:

بلغت قيمة الاستثمارات في أوراق مالية في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٧٤٦ ألف جنيه لم يتم الحصول على شهادة بعدد ٥٦٩ سهم لشركة مياه الاسكندرية طرف بنك مصر - فرع العطارين ، وعدد ٧٥ سهما لدى البنك العقاري علما بأن الشركة لم تحقق أى عائد عنها .
يتعين الحصول على الشهادة المؤيدة وبحث مدى جدوى الاستثمارات في أوراق مالية دون تحقيق عائد .

رد الشركة:

تم مخاطبة شركة مصر للمقاصة للحصول على شهادة بالأسهم وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منها في حينه

ما ورد بالتقرير:

لم نواف بالشهادات المؤيدة لبعض الارصدة المدينة من تأمينات لدى الغير برصيد دفترى نحو ٧٨٨ ألف جنيه ، وبنسبة ٩٨% من اجمالى التأمينات لدى الغير البالغ نحو ٨٠١ ألف جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ .

يتعين موافاتنا بالشهادات المؤيدة للتأكد من صحة الارصدة في ٢٠٢١/٦/٣٠ .

رد الشركة:

جارى الحصول على الشهادة المطلوبة والخاصة بأرصدة تأمينات لدى الغير وسنوافى الجهاز بمجرد الحصول عليها .

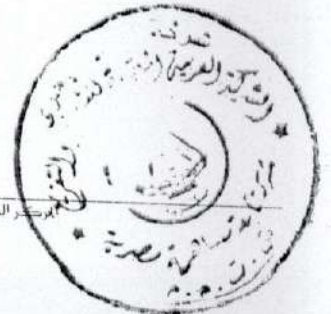
ما ورد بالتقرير:

لم يتم إجراء مطابقة في ٢٠٢١/٦/٣٠ على الرصيد الدائن بنحو ٥٥ ألف جنيه للجنة الخدمات للعاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ والذي يقابلة رصيد مدين بنحو ٥ ألف جنيه في ذات التاريخ
ضرورة إجراء مطابقة في لجنة الخدمات وإجراء التسويات اللازمة .

رد الشركة:

يمثل هذا الرصيد الدائن ما تم استقطاعه من العاملين نظير القروض الممنوحة لهم من اللجنة وسوف تقوم الشركة بسدادها للجنة في حالة وجود سيوله لديها وهذا الرصيد مطابق لما يتم استقطاعه من ادارة الاستحقاقات وسوف تقوم بعمل مطابقة مع لجنة الخدمات وسنوافيكم بنتائج هذه المطابقة فور الانتهاء منها .

الجمعية العامة العادية





ما ورد بالتقرير:

- لم يتم تحميل قائمة الدخل حتى ٢٠٢١/٦/٣٠ بقيمة المصاريف الإدارية على قرض الشركة القابضة للنقل البحري والبري البالغ نحو ١٧٢,٧ مليون جنيه في ذات التاريخ.

رد الشركة:

سوف يتم تحميل المصروفات في ضوء ما تسفر عنه المطابقة

ما ورد بالتقرير:

- المخصصات في مجملها غير كافية ويتضح ذلك مما يلي :-
 - لم توافقنا الشركة بالموقف الضريبي في ٢٠٢١/٦/٣٠ مما تعذر معه الحكم على مدى كفاية مخصص الضرائب المتنازع عليها والبالغ ١٦٣ ألف جنيه فقط.
 - يتعين موافاتنا بالموقف الضريبي للشركة في ٢٠٢١/٦/٣٠ بالمؤيدات المستندية اللازمة وتدعيم المخصص في ضوء الموقف الضريبي.

رد الشركة

يتم التواصل مع السيد المسئول حيث تم خروجه على المعاش للتواصل معه بالموقف الضريبي الخاص بالضرائب وسنوافيكم بالمستندات اللازمة في ضوء الموقف الضريبي

ما ورد بالتقرير:

- عدم كفاية مخصص القضايا والمنازعات والبالغ نحو ١٥٩ ألف جنيه في حين أن دراسة الشئون القانونية بالشركة اظهرت ضرورة تدعيم المخصص بنحو ٢,٤ مليون جنيه بخلاف ٢٨ قضية غير مقدرة القيمة لم تتضمنها الدراسة.

رد الشركة

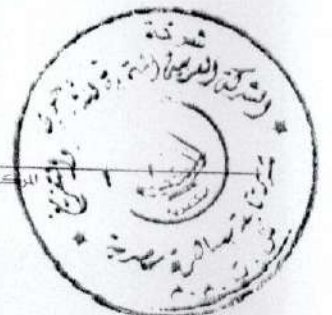
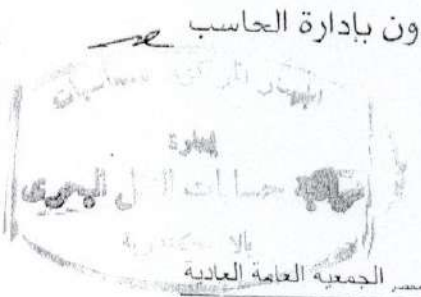
تقوم الشركة بتعزيز مخصص الضرائب المتنازع عليها بما يتناسب مع الموقف المالي للشركة.

ما ورد بالتقرير:

- لاتمسك الشركة سجلات للأصول الثابتة وتم إجراء المطابقة على ما هو مسجل بمنظومة الحاسب الآلي. تبين وجود سجلات للأصول بجانب ما هو مدون بالحاسب الآلي.

رد الشركة:

سوف تسعى الشركة الى عمل سجلات أصول ثابتة الى جانب ما هو مدون بإدارة الحاسب الآلي





ما ورد بالتقرير:

تم جرد المخزون في ٢٠٢١/٦/٣٠ بمعرفة الشركة وتحت مسئوليتها وتحت اشرافنا الاختباري ، وفي حدود الامكانيات المتاحة ، وقد بلغ المخزون في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ١١.٤٩٣ متضمنا أصنافا راكدة (طبقا لحصر الشركة) بنحو ٦.١٢٤ مليون جنيه بنسبة ٥٢,٢% من اجمالي المخزون يتعين ضرورة التصرف الاقتصادي في المخزون الراكد مع ضرورة تقييم المخزون وفقا للمعيار المحاسبي رقم (٢) - معيار المخزون .

رد الشركة:

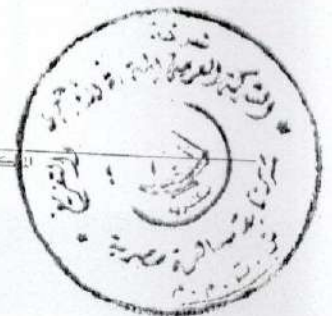
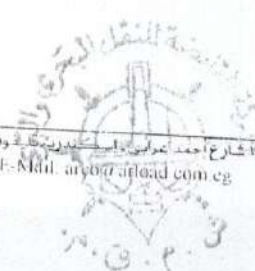
المخزون الراكد عبارة عن قطع غيار ومهمات لمعدات تم التخلص منها نهائيا وعرضت في أكثر من مزاد سابق ولم تلق قبولا نظرا لأن المعدات التي تخدمها انقرضت من الأسواق وسوف يتم عرضها بمزاد قريبا للتخلص منها ، أما بالنسبة لتقييم المخزون وفقا لمعيار المحاسبة المصري رقم (٢) سيتم تشكيل لجنة لتقييم المخزون ودراسة كيفية تطبيق المعيار المحاسبي (٢) لتقييم المخزون .

ما ورد بالتقرير:

بلغت القيمة الدفترية للأصول الثابتة في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٥٣,٦٤١ مليون جنيه (بعد إضافات الفترة) متضمنه وسائل نقل وانتقال بنحو ٥٠,٠٩٨ مليون جنيه بنسبة ٩٣% من إجمالي قيمة الأصول في ذات التاريخ .
وحيث أن وسائل النقل والانتقال تمثل الركيزة الأساسية للعملية التشغيلية للشركة فقد تلاحظ بشأنها:-

تضمنت مبلغ ٨,٢٥٠ مليون جنيه قيمة إضافات لوسائل النقل والانتقال بنسبة ١٧% تقريبا تمثل عدد ١٧ ونش شوكة مشتراه خلال العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ولم يتم التشغيل دون بيان الأسباب والمبررات ، ونحو ٢٦,٩١٦ مليون جنيه قيمة وسائل نقل وانتقال معطلة تماما تمثل نسبة ٥٢% (طبقا لحصر الشركة) ، والمتاحة ولا تعمل بنحو ١٢,٩٤٤ مليون جنيه بنسبة ٢٦% ، ونحو ١,٩٨٨ مليون جنيه متاحة وتعمل بنسبة ٤% فقط من إجمالي وسائل النقل والانتقال في ٢٠٢١/٦/٣٠ .

بلغت عدد ساعات التشغيل الفعلي خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ٩٢٨٧ ساعة بنسبة ٥% من عدد ساعات التشغيل النمطية البالغة نحو ١٩٧٦٨٧ ساعة خلال ذات العام .
ضرورة إتخاذ الاجراءات اللازمة للإستفادة من وسائل النقل والانتقال المتاحة . وكذا إصلاح الاعطال والتصرف الاقتصادي في المعدات التي لاجدوى من إصلاحها .
والبحث عن فرص تشغيل للاستغلال الأمثل للطاقة المتاحة .





رد الشركة:

- يرجع ارتفاع نسبة الطاقة العاطلة (متوقفة للأصلاح) الى قدم جزء من المعدات الموجودة بالشركة حيث يرجع دخول نسبة كبيرة منها لخط الانتاج الى سنة ١٩٨٠ اى قبل ٤١ عام مما ادى الى وجود معدات من غير المجدى اقتصاديا القيام باصلاحها للارتفاع فى التكلفة والشركة تقوم حاليا باجراء حصر لتلك المعدات تمهيدا للتخلص منها بعرضها للبيع كما ان الشركة تقوم بعمل صيانة دورية لباقى المعدات لرفع كفاءتها وفقا لاولويات الاحتياج اليها .
- مبلغ ٨,٢٥٠ مليون اضافات لاصول وسائل النقل والانتقال تمثل عدد ١٧ كلارك مشتراه جديدة تم الاستلام بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢١ ونظرا لصعوبة الاجراءات اللازمة من المرور و جارى الان عمل التراخيص لتلك المعدات حتى نتمكن من تشغيلها.
- تقوم الشركة حاليا بتفعيل نشاط التكامل مع الشركات الشقيقة ونتج عن ذلك الاتفاق مع شركة السويس للشحن والتفريغ الالى لتشغيل المعدات الزائدة عن حاجة العمل بالشركة كما تم الاتفاق مع شركة الاسكندرية لتداول الحاويات .
- الاصول المضافة لم يتم دخولها خط الانتاج وفى حالة دخولها خط الانتاج سيتم احتساب الاهلاك الفعلى .

ما ورد بالتقرير:

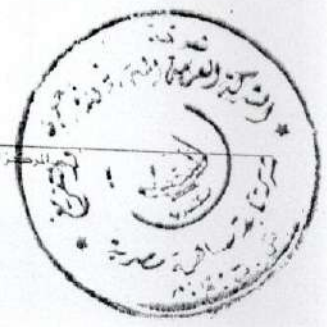
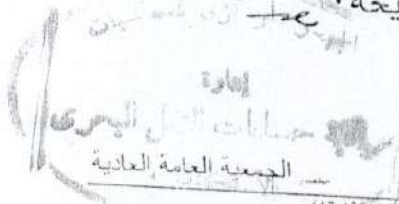
- بلغ الرصيد المدين للعملاء فى ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٥,٠٠٤ مليون جنيه (قبل خصم الاضمحلال البالغ نحو ٢,٠٨٢ مليون جنيه متضمنا أرصدة عملاء متوقفة منذ سنوات بنحو ٢,٠٩٠ مليون جنيه ، بنسبة بنحو ٦٢% وقد تبين مايلى :-
- أ- لم يتم اتخاذ الاجراءات القانونية لبعض منها (بنحو ٥٢ ألف جنيه) .

رد الشركة:

تم تدارك الملحوظة وسيتم التنبيه على الادارة العامة للشئون القانونية لإتخاذ الاجراءات الازمة للحفاظ على مستحقات الشركة

ما ورد بالتقرير:

بد تضمن الرصيد مبلغ ١٦١٠٠٦ جنيه تمثل مديونية العميل / ماتينا للملاحة قامت الشركة برفع دعوى قضائية برقم ١٢٩٥ لسنة ٢٠٠٢ وصدر حكم لصالح الشركة بمبلغ ٩٥٠٠٦ جنيه بالاضافة الى الفوائد القانونية الا انه لم يتم تنفيذ الحكم حتى تاريخه .





رد الشركة:

بالنسبة للعميل ماتينا للتوكيلات الملاحية فلم يستدل على عنوان العميل وجارى التنفيذ بمعرفة قلم المحضرين .

ما ورد بالتقرير:

- تضمنت الحسابات المدينة في ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ١,٩٤٨ مليون جنية باسم مصلحة الضرائب تمثل ضرائب الخصم التى يقوم عملاء الشركة باستقطاعها لحساب الشركة وتوريدها للمأمورية من تحت حساب الضريبة دون مؤيدات ودون الحصول على كشف من مصلحة الضرائب للتحقق من صحة الرصيد المدين فى ٢٠٢١/٦/٢٠ .
يتعين إتخاذ الاجراءات اللازمة للحصول على المؤيدات والشهادات اللازمة لاسترداد مستحقات الشركة .

رد الشركة:

سوف يتم موافاة مصلحة الضرائب بالاشعارات الموجودة بالشركة عن باقى السنوات حتى يتم الفحص النهائى لباقى السنوات وسوف يتم الحصول على كشف حساب من مصلحة الضرائب وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منه فى حينه.

ما ورد بالتقرير:

- نكرر ملاحظتنا بشأن عدم إجراء المطابقة اللازمة لتسوية الرصيد المدين المتوقف بنحو ٢١٩ ألف جنية الذى يمثل تكلفة المعاش المبكر مع الرصيد الدائن المتوقف بنحو ٦١٩ ألف جنية تحت مسمى " مجنب لحين إجراء مطابقة مع الشركة القابضة بشأن تسوية المعاش المبكر" .
يتعين اجراء المطابقة اللازمة واجراء مايلزم من تسويات فى ضوء تلك المطابقة .

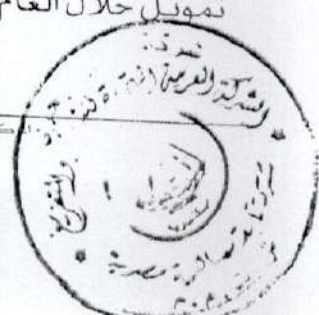
رد الشركة:

افادت الشركة القابضة للنقل البحري والبرى عند ورود مصادقة من صندوق اعادة الهيكلة سيتم استنزال المبلغ واجراء مايلزم من تسويات .
و سيتم عمل المطابقات اللازمة وموافاتكم بها فى حينه.

ما ورد بالتقرير:

- تضمنت الحسابات الدائنة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ عدة مبالغ تتزايد من فترة لأخرى دون سداد لتلك الالتزامات المتراكمة منها:-
نحو ١٧٢,٧ مليون جنية قرض الشركة القابضة للنقل البحري والبرى منها ١٢,٧ مليون جنية تمويل خلال العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

الجمعية العامة العادية
النقل البحري

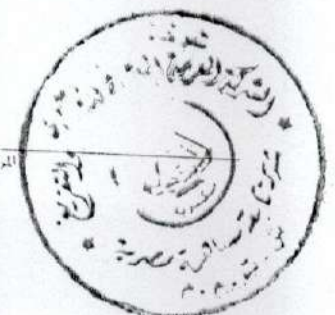




- نحو ٩,٧ مليون جنيه مستحقة للهيئة القومية للتأمين الاجتماعي متضمنة مبلغ ٧٢٠٦٧٨ غرامة تأخير تحملتها الشركة خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ .
- مبلغ ١٠٠ ألف جنيه تمثل تكاليف الرقابة المستحقة للجهاز المركزي للمحاسبات .
- نحو ٢٤,٢ مليون جنيه تمثل مديونية مستحقة لهيئة ميناء الاسكندرية علما بأن الشركة لم تلتزم بالاتفاق المبرم مع الهيئة المؤرخ ٢٠٢٠/٢/٢٤ والذي تلتزم بموجبه الشركة بالآتي :-
- سداد مبلغ ٥٠٠ ألف جنيه شهريا ابتداء من ٢٠٢٠/٧/١ لحين إنتهاء المديونية المستحقة .
 - سداد كافة مستحقات اعتبارا من ٢٠٢٠/٤/١ دون تقسيط .
 - علما بأن دفاتر هيئة ميناء الاسكندرية أظهرت رصيد في ٢٠٢١/٦/٣٠ بنحو ٢٥,٦ مليون جنيه مستحق على الشركة بفارق نحو ١,٢ مليون جنيه .
- نحو ١,٤٠٢ مليون جنيه تمثل ضريبة القيمة المضافة المستحقة - لم يتم السداد منذ ابريل ٢٠٢١ .
- نحو ٩٦٢ ألف جنيه - ضريبة كسب العمل - لم يتم السداد منذ ابريل ٢٠٢١ .
- نحو ١٨٦ ألف جنيه ضريبة الدمغة .
- نحو ١٢ ألف جنيه تمثل ضرائب مستقطعة من الغير .
- يتعين سرعة إجراء مايلزم من مطابقات على أرصدة ٢٠٢١/٦/٣٠ وإجراء التسويات اللازمة مع ضرورة وضع رؤية مستقبلية للوفاء بالالتزامات المتراكمة من فترة لأخرى وتوفير السيولة اللازمة درءا للغرامات المقررة قانونا .
- رد الشركة:
سوف تقوم الشركة بسداد هذه الالتزامات بمجرد توفر سيولة بالشركة .

ما ورد بالتقرير:

- حققت الشركة إيرادات حتى ٢٠٢١/٦/٣٠ بنحو ١٢,٧٩٢ مليون جنيه تحملت الشركة تكلفة للحصول عليها بنحو ٢٥,٥٨٥ مليون جنيه أي ان نسبة التكلفة للإيراد تصل لنحو ٢٠٠٪ .
- هذا وقد بلغ الايراد من النشاط الرئيسي (شحن وتفريغ) نحو ١,٠٩٤ مليون جنيه بنسبة ٨,٥٪ فقط من اجمالي الايرادات ، بينما حققت الشركة نحو ١١,٦٩٨ مليون جنيه من الايرادات العارضة (الانشطة الأخرى - تخزين ، إيجار معدات) وبنسبة ٩١,٥٪ من اجمالي الايرادات حتى ٢٠٢١/٦/٣٠ .
- نوصي بوضع رؤية مستقبلية لتنشيط وتعظيم الايرادات من الانشطة الرئيسية للشركة حتى تتمكن الشركة من الوصول الى نقطة التعادل .





رد الشركة:

بالنسبة للإيراد فمن تحليل رقم الإيراد يتضح ان نسبة كبيرة من الإيراد تحققت من إيرادات أنشطة أخرى (إيجار معدات للغير / نشاط نقل / تخزين وساحات) ويرجع ذلك الى سببين أولهما الانخفاض الواضح والحاد لكميات البضائع التي ترد لميناء الإسكندرية كبضائع صب غير معبأة في حاويات وثانيهما المنافسة الشرسة الناتجة عن وجود أكثر من أربعون شركة تعمل في نفس مجال الشركة داخل الميناء.

يرجع الارتفاع في تكلفة المبيعات الى الارتفاع الحاد في التكاليف التي تتحملها الشركة سواء في قيمة الخدمات المشتراة والوقود والزيوت وقطع الغيار عن الأعوام السابقة وكذا الأجور والمرتبات والتي تتعدى الـ ٧٠٪ من المصروفات والتي يتم زيادتها طبقا لقرارات سيادية.

ما ورد بالتقرير:-

- استمرار بعض أوجه القصور في الرقابة والضبط الداخلي على النحو الوارد بتقرير الإدارة الصادر برقم (٤٢١) المؤرخ ٢٠٢١/٩/١٤.
- نظام التكاليف لايف بالغرض من حيث تحديد تكلفة كل نشاط وإيراده.
- يتعين تدعيم وتطوير نظام التكاليف بالشركة لتحقيق الهدف منه كأداة من أدوات الرقابة الداخلية

رد الشركة:

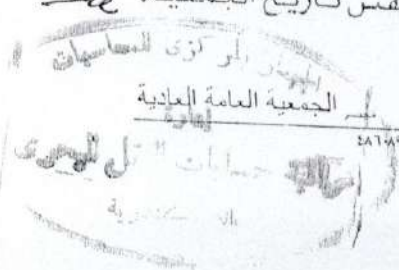
- تسعى الإدارة جاهدة لتطوير نظام التكاليف لكي يفي بالغرض في حدود الإمكانيات المتاحة حيث أنه لا يتوافر محاسبين بالشركة حاليا .

ما ورد بالتقرير:

- بلغت صافي خسارة النشاط حتى ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٢٨,١٨٢ مليون جنيه لتصبح الخسائر المرحلية في ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٤٠٠,١٥٠ مليون جنيه مستنفذا حقوق الملكية السالبة البالغة نحو ١٩٧,٧٧٥ مليون جنيه في ذات التاريخ الأمر الذي يستوجب العرض على الجمعية العامة غير العادية إعمالا لأحكام المادة (٢٨) فقرة ثانية) من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل بعض أحكام القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ والتي تنص على: (وفي جميع الأحوال إذا بلغت خسائر الشركة كامل حقوق المساهمين بالشركة يتم عرض الأمر على الجمعية العامة للشركة لزيادة رأسمالها لتغطية الخسائر المرحلة ، وفي حالة عدم زيادة رأسمال الشركة وفقا لما سبق وجب العرض على الجمعية العامة غير العادية لحل وتصفية الشركة أو دمجها في شركة أخرى) .

رد الشركة:

سيتم عرض النظر في استمرار الشركة أو حلها وتصفيتها أو دمجها في شركة أخرى إعمالا للمادة (٢٨) فقرة ٢) وفقا للقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل بعض أحكام القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال في الجمعية غير العادية التي ستعقد في نفس تاريخ الجمعية العمومية لمناقشة ميزانية العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠.





تعقيب الإدارة

على تقرير مراقب الحسابات

على القوائم المالية للشركة في ٢٠٢١/٦/٢٠

ما ورد بالتقرير:

لم تفصح الشركة عن الرؤية المستقبلية في ظل تدهور الأوضاع المالية وتدنى المؤشرات والعجز عن الوفاء بالالتزامات المالية المتراكمة من فترة لأخرى علما بأن الشركة تحقق خسائر متتالية منذ عام ١٩٩٩ حتى بلغت الخسائر المرحلة في ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٤٠٠ مليون جنيه (بما فيها خسارة العام) وأن معظم الأوناش والمعدات التي تعتمد عليها الشركة في العملية التشغيلية إما معطلة ولا تعمل أو متهاكلة.
يتعين على الشركة الإفصاح عن الرؤية المستقبلية ضمن الايضاحات المتممة للقوائم المالية في ٢٠٢١/٦/٢٠.

رد الشركة:

قدمت الشركة رؤية مستقبلية بالاشتراك مع شركة اسكندرية لتداول الحاويات لإدارة وتشغيل ساحة حاويات لتخزين وتداول الحاويات ذات الطبيعة الخاصة (حاويات خطر) بموجب كتابنا رقم ٢٢١ المؤرخ ٢٠٢١/٦/٢٠

التعقيب:

الملاحظة لازالت قائمة، حيث يتعين الإفصاح عن الرؤية المستقبلية ضمن الايضاحات المتممة للقوائم المالية في ٢٠٢١/٦/٢٠ طبقا لمعيار المحاسبة المصري رقم (١) عرض القوائم المالية بندي ٢٥، ٢٦

ما ورد بالتقرير:

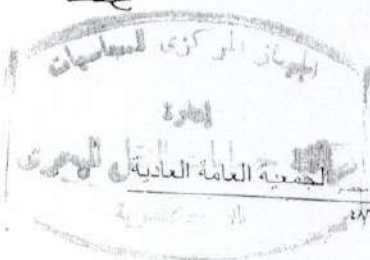
تم احتساب إهلاك تقديري عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ بمبلغ ٤٢٠٢٦٢ جنيه مما تعذر معه الوقوف على صحة الإهلاك.
ضرورة احتساب الإهلاك فعليا عن الفترة مع مراعاة احتساب اهلاك فعلى للأصول المضافة خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠.

رد الشركة:

سيراعى احتساب الإهلاك فعليا عند إعداد المركز المالي في ٢٠٢١/٩/٢٠.

التعقيب:

الملاحظة لازالت قائمة، ويتعين احتساب الإهلاك الفعلى حتى ٢٠٢١/٦/٢٠ ومراعاة أثر ذلك على القوائم المالية في ٢٠٢١/٦/٢٠





ما ورد بالتقرير:

أرسلت الشركة مصادقات لبعض العملاء لأصحاب الأرصدة المدينة في ٢٠٢١/٦/٣٠ ولم نوافي بأى ردود عنها ، مما يؤدي لعدم التحقق من صحة تلك الارصدة بالقوائم المالية في ٢٠٢١/٦/٣٠ .

رد الشركة:

تم إرسال مصادقات لبعض أصحاب الأرصدة المدينة لكافة المتعاملين بتاريخ ٢٠٢١/٨/١١ وجارى المطابقة مع الأرصدة ٠٠ ولم نواف بالرد حتى تاريخه وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منه فى حينه

التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بضرورة موافاتنا بالمصادقات والمطابقات حتى نتمكن التحقق من صحة الأرصدة فى ٢٠٢١/٦/٣٠

ما ورد بالتقرير:

بلغت قيمة الاستثمارات فى أوراق مالية فى ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٧٤٦ ألف جنيه لم يتم الحصول على شهادة بعدد ٥٦٩ سهم لشركة مياه الاسكندرية طرف بنك مصر - فرع العطارين ، وعدد ٧٥ سهما لدى البنك العقارى علما بأن الشركة لم تحقق أى عائد عنها . يتعين الحصول على الشهادة المؤيدة وبحث مدى جدوى الاستثمارات فى أوراق مالية دون تحقيق عائد .

رد الشركة:

تم مخاطبة شركة مصر للمقاصة للحصول على شهادة بالأسهم وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منها فى حينه

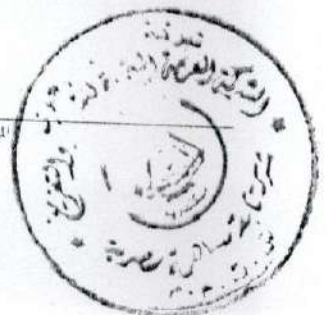
التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بضرورة موافاتنا بصورة من الشهادات المؤيدة فى ٢٠٢١/٦/٣٠ مع بحث جدوى الاستثمار فى تلك الأوراق المالية .

ما ورد بالتقرير:

لم نواف بالشهادات المؤيدة لبعض الارصدة المدينة من تأمينات لدى الغير برصيد دفترى نحو ٧٨٨ ألف جنيه ، وبنسبة ٩٨٪ من اجمالى التأمينات لدى الغير البالغ نحو ٨٠١ ألف جنيه فى ٢٠٢١/٦/٣٠ .

يتعين موافاتنا بالشهادات المؤيدة للتأكد من صحة الارصدة فى ٢٠٢١/٦/٣٠ .





رد الشركة:
جارى الحصول على الشهادة المطلوبة والخاصة بأرصدة تأمينات لدى الغير وسنوافى الجهاز بمجرد الحصول عليها.
التعليق:
الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بضرورة الحصول على الشهادات المؤيدة لأرصدة تأمينات لدى الغير فى ٢٠٢١/٦/٣٠.

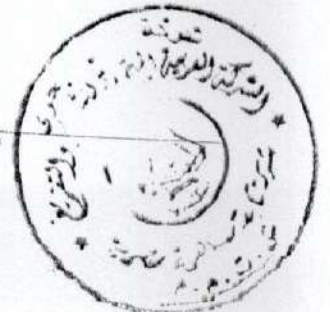
ما ورد بالتقرير:
لم يتم إجراء مطابقة فى ٢٠٢١/٦/٣٠ على الرصيد الدائن بنحو ٥٥ ألف جنيه للجنة الخدمات للعاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ والذي يقابله رصيد مدين بنحو ٥ ألف جنيه فى ذات التاريخ .
ضرورة إجراء مطابقة فى لجنة الخدمات وإجراء التسويات اللازمة .

رد الشركة:
يمثل هذا الرصيد الدائن ما تم إستقطاعه من العاملين نظير القروض الممنوحة لهم من اللجنة وسوف تقوم الشركة بسدادها للجنة فى حالة وجود سيوله لديها وهذا الرصيد مطابق لما يتم إستقطاعه من ادارة الاستحقاقات وسوف تقوم بعمل مطابقة مع لجنة الخدمات وسنوافيكم بنتائج هذه المطابقة فور الانتهاء منها .

التعليق:
الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بضرورة إجراء مطابقة مع لجنة الخدمات للتحقق من صحة الرصيد فى ٢٠٢١/٦/٣٠ وإجراء مايلزم من تسويات فى ضوء تلك المطابقة .

ما ورد بالتقرير:
لم يتم تحميل قائمة الدخل حتى ٢٠٢١/٦/٣٠ بقيمة المصاريف الادارية على قرض الشركة القابضة للنقل البحري والبرى البالغ نحو ١٧٢,٧ مليون جنيه فى ذات التاريخ .
رد الشركة:
سوف يتم تحميل المصروفات فى ضوء ما تسفر عنه المطابقة

التعليق:
الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بضرورة تحميل قيمة المصاريف الادارية على قائمة الدخل عن السنة المنتهية فى ٢٠٢١/٦/٣٠ بعد إجراء المطابقة اللازمة .





ما ورد بالتقرير:

- المخصصات فى مجملها غير كافية ويتضح ذلك ممايلى :-
- لم توافقنا الشركة بالموقف الضريبي فى ٢٠٢١/٦/٢٠ مما تعذر معه الحكم على مدى كفاية مخصص الضرائب المتنازع عليها والبالغ ١٦٣ ألف جنيه فقط .
- يتعين موافاتنا بالموقف الضريبي للشركة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ بالمؤيدات المستندية اللازمة وتدعيم المخصص فى ضوء الموقف الضريبي .

رد الشركة

يتم التواصل مع السيد المسئول حيث تم خروجه على المعاش للتواصل معه بالموقف الضريبي الخاص بالضرائب وسنوافيكم بالمستندات اللازمة فى ضوء الموقف الضريبي

التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بضرورة موافاتنا بالموقف الضريبي للشركة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ حتى نتمكن من الحكم على مدى كفاية مخصص الضرائب المتنازع عليها .

ما ورد بالتقرير:

- عدم كفاية مخصص القضايا والمنازعات والبالغ نحو ١٥٩ ألف جنيه فى حين أن دراسة الشئون القانونية بالشركة اظهرت ضرورة تدعيم المخصص بنحو ٢,٤ مليون جنيه بخلاف ٢٨ قضية غير مقدرة القيمة لم تتضمنها الدراسة .

رد الشركة

تقوم الشركة بتعزيز مخصص الضرائب المتنازع عليها بما يتناسب مع الموقف المالى للشركة .

التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بضرورة تدعيم مخصص القضايا والمنازعات فى ضوء الدراسة المعدة بمعرفة الشركة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ ، والرد لا يخص الملاحظة .

ما ورد بالتقرير:

- لاتمسك الشركة سجلات للأصول الثابتة وتم إجراء المطابقة على ما هو مسجل بمنظومة الحاسب الألى . تبين وجود سجلات للأصول بجانب ما هو مدون بالحاسب الألى .

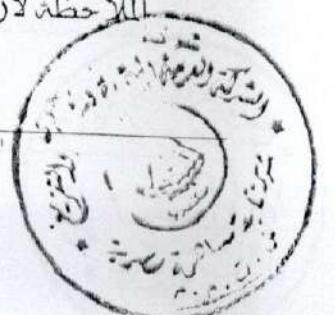
رد الشركة:

سوف تسعى الشركة الى عمل سجلات أصول ثابتة الى جانب ما هو مدون بإدارة الحاسب

الألى

التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بضرورة إمسك سجلات للأصول الثابتة .





ضرورة إتخاذ الاجراءات اللازمة للإستفادة من وسائل النقل والانتقال المتاحة . وكذا إصلاح الاعطال والتصرف الاقتصادي فى المعدات التى لاجدوى من إصلاحها .
والبحث عن فرص تشغيل للاستغلال الأمثل للطاقة المتاحة .

رد الشركة:

- يرجع ارتفاع نسبة الطاقة العاطلة (متوقفة للإصلاح) الى قدم جزء من المعدات الموجودة بالشركة حيث يرجع دخول نسبة كبيرة منها لخط الانتاج الى سنة ١٩٨٠ اى قبل ٤١ عام مما ادى الى وجود معدات من غير المجدى اقتصاديا القيام بإصلاحها للارتفاع فى التكلفة والشركة تقوم حاليا باجراء حصر لتلك المعدات تمهيدا للتخلص منها بعرضها للبيع كما ان الشركة تقوم بعمل صيانة دورية لباقي المعدات لرفع كفاءتها وفقا لاولويات الاحتياج اليها .
- مبلغ ٨,٢٥٠ مليون اضافات لاصول ووسائل النقل والانتقال تمثل عدد ١٧ كلارك مشتركه جديدة تم الاستلام بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢١ ونظرا لصعوبة الاجراءات اللازمة من المرور و جارى الان عمل التراخيص لتلك المعدات حتى نتمكن من تشغيلها .
- تقوم الشركة حاليا بتفعيل نشاط التكامل مع الشركات الشقيقة ونتج عن ذلك الاتفاق مع شركة السويس للشحن والتفريغ الاالى لتشغيل المعدات الزائدة عن حاجة العمل بالشركة كما تم الاتفاق مع شركة الاسكندرية لتداول الحاويات .
- الاصول المضافة لم يتم دخولها خط الانتاج وفى حالة دخولها خط الانتاج سيتم احتساب الاملاك الفعلى .

التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بضرورة الإستفادة من المعدات والأوناش المتاحة ورفع كفاءتها مع ضرورة البحث عن فرص تشغيل لها .

ما ورد بالتقرير:

- بلغ الرصيد المدين للعملاء فى ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٥,٠٠٤ مليون جنيه (قبل خصم الاضمحلال البالغ نحو ٣,٠٨٢ مليون جنيه متضمنا أرصدة عملاء متوقفة منذ سنوات بنحو ٣,٠٩٠ مليون جنيه ، بنسبة بنحو ٦٢ ٪ وقد تبين مايلى :-

ج. لم يتم اتخاذ الاجراءات القانونية لبعض منها (بنحو ٥٢ ألف جنيه) .

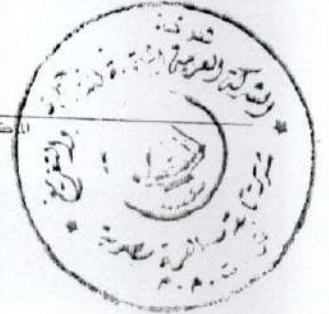
رد الشركة:

تم تدارك الملاحظة وسيتم التنبيه على الادارة العامة للشئون القانونية لإتخاذ الاجراءات اللازمة للحفاظ على مستحقات الشركة

التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة، حيث أنه لم يتم إتخاذ أى إجراء بهذا الشأن حتى تاريخه .

المجلس المركزي للمسابقات
الجمعية العامة العادية
البحرى





ما ورد بالتقرير:

تد تضمن الرصيد مبلغ ١٦١٠٠٦ جنيه تمثل مديونية العميل / ماتينا للملاحة قامت الشركة برفع دعوى قضائية برقم ١٢٩٥ لسنة ٢٠٠٢ وصدر حكم لصالح الشركة بمبلغ ٩٥٠٠٦ جنيه بالإضافة الى الفوائد القانونية الا انه لم يتم تنفيذ الحكم حتى تاريخه .

رد الشركة:

بالنسبة للعميل ماتينا للتوكيلات الملاحية فلم يستدل على عنوان العميل وجارى التنفيذ بمعرفة قلم المحضرين .

التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بتنفيذ الأحكام الصادرة لصالح الشركة واتخاذ كافة الإجراءات الكفيلة بالحفاظ على أموال الشركة .

ما ورد بالتقرير:

- تضمنت الحسابات المدينة في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ١,٩٤٨ مليون جنيه باسم مصلحة الضرائب تمثل ضرائب الخصم التي يقوم عملاء الشركة باستقطاعها لحساب الشركة وتوريدها للمأمورية من تحت حساب الضريبة دون مؤيدات ودون الحصول على كشف من مصلحة الضرائب للتحقق من صحة الرصيد المدين في ٢٠٢١/٦/٣٠ يتعين إتخاذ الاجراءات اللازمة للحصول على المؤيدات والشهادات اللازمة لإسترداد مستحقات الشركة .

رد الشركة:

سوف يتم موافاة مصلحة الضرائب بالاشعارات الموجودة بالشركة عن باقى السنوات حتى يتم الفحص النهائى لباقى السنوات وسوف يتم الحصول على كشف حساب من مصلحة الضرائب وعند ورود الرد سيتم موافاة سيادتكم بصورة منه فى حينه .

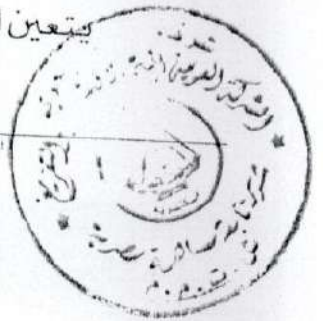
التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بضرورة موافاتنا بكشف حساب من مصلحة الضرائب للتحقق من الرصيد فى ٢٠٢١/٦/٣٠

ما ورد بالتقرير:

- نكرر ملاحظتنا بشأن عدم إجراء المطابقة اللازمة لتسوية الرصيد المدين المتوقف بنحو ٢١٩ ألف جنيه الذى يمثل تكلفة المعاش المبكر مع الرصيد الدائن المتوقف بنحو ٦١٩ ألف جنيه تحت مسمى "مجنب لعين إجراء مطابقة مع الشركة القابضة بشأن تسوية المعاش المبكر"

يتعين اجراء المطابقة اللازمة وإجراء مايلزم من تسويات فى ضوء تلك المطابقة .





رد الشركة:

افادت الشركة القابضة للنقل البحري والبري عند ورود مصادقة من صندوق اعادة الهيكلة سيتم استنزال المبلغ واجراء مايلزم من تسويات. وسيتم عمل المطابقات اللازمة وموافاتكم بها فى حينه.

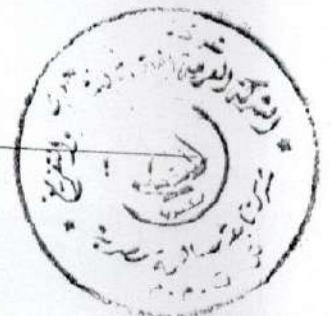
التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة، والادارة عند رأيها بضرورة اجراء المطابقة اللازمة وكذلك اجراء التسويات اللازمة علما بأن الشركة دأبت بالرد على تلك الملاحظة خلال الأعوام الماضية بأنه "سيتم عمل المطابقة"

ما ورد بالتقرير:

- تضمنت الحسابات الدائنة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ عدة مبالغ تتزايد من فترة لأخرى دون سداد لتلك الالتزامات المتراكمة منها:-
 - نحو ١٧٢,٧ مليون جنيه قرض الشركة القابضة للنقل البحري والبري منها ١٢,٧ مليون جنيه تمويل خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١.
 - نحو ٩,٧ مليون جنيه مستحقة للهيئة القومية للتأمين الاجتماعى متضمنة مبلغ ٧٢,٦٧٨ غرامة تأخير تحملتها الشركة خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١.
 - مبلغ ١٠٠ ألف جنيه تمثل تكاليف الرقابة المستحقة للجهاز المركزى للمحاسبات.
 - نحو ٢٤,٢ مليون جنيه تمثل مديونية مستحقة لهيئة ميناء الاسكندرية علما بأن الشركة لم تلتزم بالاتفاق المبرم مع الهيئة المؤرخ ٢٠٢٠/٧/٢٤ والذي تلتزم بموجبه الشركة بالآتى :-
 - سداد مبلغ ٥٠٠ ألف جنيه شهريا ابتداء من ٢٠٢٠/٧/١ لحين إنتهاء المديونية المستحقة.
 - سداد كافة مستحقات اعتبارا من ٢٠٢٠/٤/١ دون تقسيط.
 - علما بأن دفاتر هيئة ميناء الاسكندرية أظهرت رصيد فى ٢٠٢١/٦/٢٠ بنحو ٢٥,٦ مليون جنيه مستحق على الشركة بفارق نحو ١,٢ مليون جنيه.
 - نحو ١,٤٠٢ مليون جنيه تمثل ضريبة القيمة المضافة المستحقة - لم يتم السداد منذ ابريل ٢٠٢١.
 - نحو ٩٦٢ ألف جنيه - ضريبة كسب العمل - لم يتم السداد منذ ابريل ٢٠٢١.
 - نحو ١٨٦ ألف جنيه ضريبة الدمغة.
 - نحو ١٢ ألف جنيه تمثل ضرائب مستقطعة من الغير.

الجمعية العامة العادية





يتعين سرعة إجراء مايلزم من مطابقات على أرصدة ٢٠٢١/٦/٢٠ وإجراء التسويات اللازمة ، مع ضرورة وضع رؤية مستقبلية للوفاء بالالتزامات المتراكمة من فترة لأخرى وتوفير السيولة اللازمة ذرءا للغرامات المقررة قانونا .
رد الشركة:

سوف تقوم الشركة بسداد هذه الالتزامات بمجرد توفر سيولة بالشركة .
التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة مع ضرورة وضع رؤية مستقبلية تفصح عن كيفية سداد الالتزامات المالية المتراكمة من فترة لأخرى

ما ورد بالتقرير:

- حققت الشركة إيرادات حتى ٢٠٢١/٦/٢٠ بنحو ١٢,٧٩٢ مليون جنيه تحملت الشركة تكلفة للحصول عليها بنحو ٢٥,٥٨٥ مليون جنيه أى ان نسبة التكلفة للإيراد تصل لنحو ٢٠٠٪ .

هذا وقد بلغ الايراد من النشاط الرئيسى (شحن وتفريغ) نحو ١,٠٩٤ مليون جنيه بنسبة ٨,٥٪ فقط من اجمالى الايرادات ، بينما حققت الشركة نحو ١١,٦٩٨ مليون جنيه من الايرادات العارضة (الانشطة الأخرى " تخزين ، إيجار معدات ") وبنسبة ٩١,٥٪ من اجمالى الايرادات حتى ٢٠٢١/٦/٢٠ .

نوصى بوضع رؤية مستقبلية لتنشيط وتعظيم الايرادات من الانشطة الرئيسة للشركة حتى تتمكن الشركة من الوصول الى نقطة التعادل .

رد الشركة:

بالنسبة للإيراد فمن تحليل رقم الايراد يتضح ان نسبة كبيرة من الايراد تحققت من إيرادات أنشطة أخرى (إيجار معدات للغير / نشاط نقل / تخزين وساحات) ويرجع ذلك الى سببين أولهما الانخفاض الواضح والحاد لكميات البضائع التي ترد لميناء الاسكندرية كبضائع صب غير معبأة في حاويات وثانيهما المنافسة الشرسة الناتجة عن وجود أكثر من أربعون شركة تعمل في نفس مجال الشركة داخل الميناء .

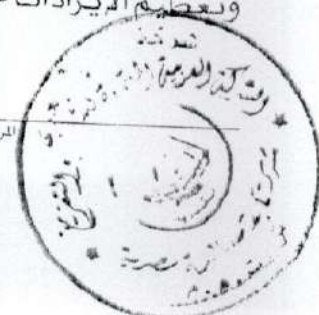
يرجع الارتفاع في تكلفة المبيعات الى الارتفاع الحاد في التكاليف التي تتحملها الشركة سواء في قيمة الخدمات المشتراة والوقود والزيوت وقطع الغيار عن الأعوام السابقة وكذا الأجور والمرتبات والتي تتعدى الـ ٧٠٪ من المصروفات والتي يتم زيادتها طبقا لقرارات سيادية .

التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة، والإدارة عند رأيها بضرورة وضع رؤية مستقبلية لتنشيط وتعظيم الإيرادات حتى تتمكن الشركة من الوصول الى نقطة التعادل .

المجلس الاعلى للمحاسبة

الجمعية العامة العادية





ما ورد بالتقرير:

- استمرار بعض أوجه القصور في الرقابة والضبط الداخلى على النحو الوارد بتقرير الادارة الصادر برقم (٤٢١) المؤرخ ٢٠٢١/٩/١٣.
- نظام التكاليف لايف بالعرض من حيث تحديد تكلفة كل نشاط وإيراده.
- يتعين تدعيم وتطوير نظام التكاليف بالشركة لتحقيق الهدف منه كأداة من أدوات الرقابة الداخلية

رد الشركة:

تسعى الادارة جاهدة لتطوير نظام التكاليف لكى يفى بالعرض فى حدود الإمكانيات المتاحة حيث أنه لايتوافر محاسبين بالشركة حالياً.

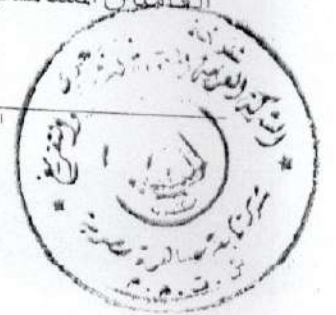
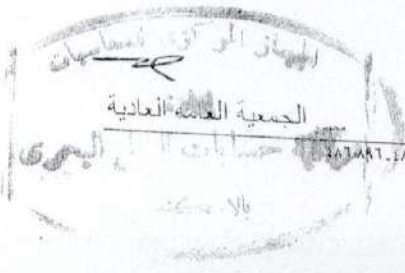
التعليق:

الملاحظة لازالت قائمة ويجب تدعيم نظم الرقابة والضبط الداخلى بالشركة ، وتطوير نظام التكاليف حتى يوضح تكلفة كل نشاط وإيراده.

عقب ذلك أعطى السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد المحاسب / محمد عبد القادر محمد - وكيل الوزارة- رئيس قطاع النقل الخارجى لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الاداء بقطاعات الخدمات العامة بالجهاز المركزى للمحاسبات ٠٠ لعرض تقرير متابعية وتقويم أداء الشركة عن ميزانية الشركة فى ٢٠٢١/٦/٢٠ حيث استهل حديثه مرحباً بالسيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة ، والسيد اللواء بحري/ خالد عبد العزيز سليمان- رئيس مجلس الادارة للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ والسادة الحضور ثم قام سيادته بعرض التقرير على النحو التالى :-

الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ شركة مساهمة مصرية تابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبري ، تأسست بموجب القرار الجمهورى رقم ٨٢٢ لسنة ١٩٦٢ ، وبصدور قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ تم تحويلها إلى شركة تابعة للشركة القابضة التى عدل اسمها بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٩ لسنة ١٩٩٢ ثم بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٤٩٩ لسنة ٢٠٠٠ الصادر بتاريخ ٢٠٠٠/٦/٢٨ ، وتخضع الشركة لأحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ .

بتاريخ ١٩٩٩/١/١١ انتقلت الشركة من الخضوع للقانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ وخضعت للمقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ باصدار قانون شركات المساهمة وشركات التوصية بالاسهم والشركات ذات المسؤولية المحدودة بعد أن أصبحت حصة المساهمين القطاع الخاص واتحاد العاملين المساهمين (٥١%) من رأس المال .





بتاريخ ٢٠٠٥/١/٥ قررت الجمعية العامة للشركة القابضة للنقل البحري والبري الموافقة على نقل ملكية الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ الى هيئة ميناء الاسكندرية طبقا للقرارات والقوانين المنظمة لذلك.

بتاريخ ٢٠٠٥/٧/١١ انتقلت الشركة الى تبعية القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ واصبحت شركة تابعة للشركة القابضة كأثر لفسخ العقد المبرم بين الشركة القابضة واتحاد العاملين المساهمين وانتقال حصة الاتحاد من الاسهم الى ملكية الشركة القابضة لتصبح حصة الشركة القابضة في رأس مال الشركة نحو ٥١ %.

غرض الشركة:

القيام بجميع عمليات الشحن والتفريغ الخاصة بالسفن في جميع موانئ جمهورية مصر العربية وكذلك جميع العمليات الأخرى المتممة والمتصلة بهذا الغرض وكذلك القيام بنشاط الغطس وأعمال الشحن والتفريغ الالى لبضائع الصب الجاف بمينائي الاسكندرية والدخيلة، كذلك التخزين للبضائع المفرغة للشركة أو للغير وتمتلك الشركة الاصول التي تمكنها من تحقيق أغراضها مع مراعاة أحكام القوانين واللوائح والقرارات السارية وبشرط استصدار التراخيص اللازمة لممارسة هذا النشاط.

مدة الشركة:

مدة الشركة (٢٥ عاما) تبدأ من ٢٨ أبريل ٢٠١٢ ، ويجوز بقرار من الجمعية العامة غير العادية إطالة هذه المدة أو تقصيرها.

رأس مال الشركة:

حدد رأسمال الشركة المرخص به بمبلغ ٢٠٠ مليون جنيه في ٢٠٠٩/٩/١٦ وحدد رأس المال المصدر والمدفوع في ذات التاريخ بمبلغ ٢٠٠ مليون جنيه موزع على ٢٠٠ مليون سهم نقدي عادي بقيمة اسمية جنيه واحد لكل سهم.

وتم إعداد هذا التقرير من واقع القوائم المالية الأساسية والحسابات التحليلية عن عام ٢٠٠٦/٢٠٠٧ وكذا ما أمكن الحصول عليه من بيانات من الإدارات المختلفة بالشركة، وكذا فحص السجلات و الدفاتر بإدارات الشركة ويشتمل هذا التقرير على ما يلي:

أولا: مدى تحقيق الأهداف الرئيسية للموازنة التخطيطية.

ثانيا: تطور الأداء الإنتاجي والإقتصادي.

ثالثا: الربحية والقيمة المضافة الصافية.

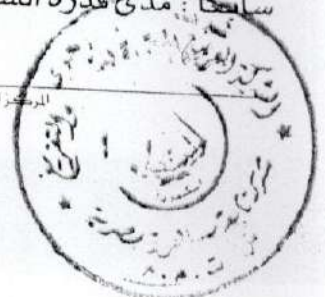
رابعا: الهيكل التمويلي.

خامسا: النشاط الإستثماري.

سادسا: الإمتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية.

سابعا: مدى قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة.

الجمعية العامة العادية





أولاً: مدى تحقيق الأهداف الرئيسية للموازنة التخطيطية

١. كمية الإنتاج:

١/١ - نشاط الشحن والتفريغ:

لم تحقق الشركة إجمالي الكميات المستهدفة لنشاط الشحن والتفريغ حيث بلغ إجمالي الكميات المحققة حوالي ٩٥٦٤٥ طن بنقص حوالي ١٦٤٢٥٥ طن بنحو ٦٢٪ عن المستهدف ٢٦٠٠٠٠ طن وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلي:

• لم تحقق الشركة الكميات المستهدفة لشحن وتفريغ البضائع العامة حيث بلغ إجمالي الكميات المحققة حوالي ٤٥٤٨١ طن بزيادة بنقص ١١٤٥١٩ طن بنحو ٧٢٪ عن المستهدف ١٦٠٠٠٠ طن.

• لم تحقق الشركة الكميات المستهدفة لشحن وتفريغ البضائع الصب حيث بلغ إجمالي الكميات المحققة حوالي ٥٠١٦٤ طن بنقص حوالي ٤٩٨٢٦ طن بنحو ٥٠٪ عن المستهدف ١٠٠٠٠٠ طن.

٢/١ - أنشطه أخرى:

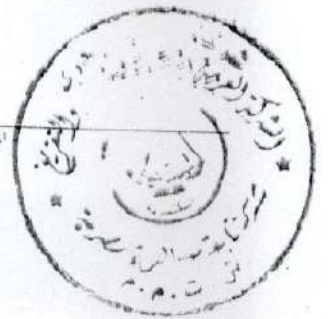
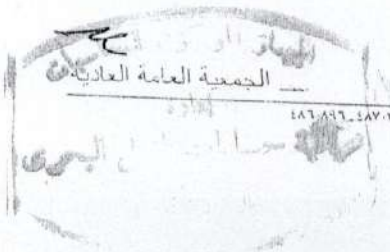
تشمل الأنشطة الأخرى بعض مصادر الإيرادات التي تعتمد على استغلال الأصول المعدات الساحات والمخازن من خلال التأجير ومع اختلاف أساس القياس الكمي بين المستهدف والفعلي فقد تعذر إجراء المقارنه بين المستهدف والفعلي لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠.

٢. مؤشرات رئيسية لنتائج الأعمال

١/٢ - الإنتاج الإجمالي بسعر السوق:

• لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة للإنتاج الإجمالي بسعر السوق خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١٢,٧٩٢ مليون جنيه بنقص حوالي ٩,٨٢٢ مليون جنيه بنحو ٤٢٪ عن المستهدف ٢٢,٦١٦ مليون جنيه، ويرجع النقص في قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق إلى نقص إيرادات النشاط بحوالي ٩,٨٢٢ مليون جنيه بنحو ٤٢٪ عن المستهدف.

• لم تحقق الشركة القيمة المضافة المستهدفة خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ٩,٠٨٠ مليون جنيه بنقص حوالي ٨,٦٢٩ مليون جنيه بنحو ٤٩٪ عن المستهدف ١٧,٧٠٩ مليون جنيه، ويرجع النقص في القيمة المضافة الصافية إلى محصلة نقص قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق بحوالي ٩,٨٢٢ مليون جنيه بنحو ٤٢٪ عن المستهدف، نقص جملة (ضرائب ورسوم سلعية + تكلفة السلع والخدمات الوسيطة + الإهلاك والاستهلاك) بحوالي ١,١٩٤ مليون جنيه بنحو ٢٤٪ عن المستهدف ٤,٩٠٧ مليون جنيه.





وقد عكست تلك النتائج تغيرا سلبيا في كافة مؤشرات القيمة المضافة الصافية مقارنة

بالمستهدف وذلك علي النحو التالي:

- لم تحقق الشركة نسبة القيمة المضافة الصافية إلى قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق حيث بلغت نحو ٧١٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نسبة مستهدفة نحو ٧٨٪.
- لم تحقق الشركة نسبة (خسارة) الإنتاج - بعد استبعاد أثر الفروق المحسوبة - إلى القيمة المضافة الصافية حيث بلغت نحو (٢٠٧٪) خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نسبة مستهدفة نحو (٨٢٪).

٢/٢ - إيرادات النشاط :

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات النشاط خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١٢,٧٩٣ مليون جنيه بنقص حوالي ٩,٨٢٢ مليون جنيه بنحو ٤٢٪ عن المستهدف ٢٢,٦١٦ مليون جنيه .

١/٢/٢ - نشاط الشحن والتفريغ :

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط الشحن والتفريغ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١,٠٩٤ مليون جنيه بنقص حوالي ٤,٤٠٦ مليون جنيه بنحو ٨٠٪ عن المستهدف ٥,٥٠٠ مليون جنيه .

وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلي :

- لم تحقق الشركة قيمه المستهدفه لإيرادات نشاط شحن وتفريغ البضائع العامة حيث بلغ إجمالي القيمة المحققة حوالي ٠,٠٩١ مليون جنيه بنقص حوالي ٢,١٠٩ مليون جنيه بنحو ٩٧٪ عن المستهدف ٣,٢٠٠ مليون جنيه .

- لم تحقق الشركة القيمة المستهدفه لإيرادات نشاط شحن وتفريغ البضائع الصب حيث بلغ إجمالي القيمة المحققة حوالي ١,٠٠٣ مليون جنيه بنقص حوالي ١,٢٩٧ مليون جنيه بنحو ٥٦٪ عن المستهدف ٢,٣٠٠ مليون جنيه .

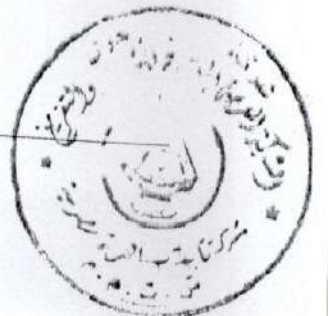
فيما يلي بيان لما عكسته التغيرات في كميات البضائع المتداولة والإيرادات المحققة من

تغير في المتوسط الحسابي لإيراد الطن :

• إنخفاض المتوسط الحسابي لإيراد تداول الطن بضائع عامة حيث بلغ ٢ جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنقص حوالي ١٨ جنيه بنحو ٩٠٪ عن المستهدف ٢٠ جنيها .

• إنخفاض المتوسط الحسابي لإيراد تداول الطن بضائع صب حيث بلغ ٢٠ جنيها خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنقص حوالي ٣ جنيهات بنحو ١٢٪ عن المستهدف ٢٢ جنيها .

وجدير بالذكر أن المتوسط الحسابي المنخفض لإيراد تداول الطن بضائع عامة يرجع بصفة أساسية إلى أن التداول تم بنظام الاشراف وهو من الانظمة ذات فئات التحاسب المنخفضه .





٢/٢/٢ - أنشطه أخرى :

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات أنشطة أخرى خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١١,٦٩٨ مليون جنيه بنقص حوالي ٥,٤١٨ مليون جنيه بنحو ٢٢٪ عن المستهدف ١٧,١١٦ مليون جنيه .

وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلي :

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط تشغيل وإيجار معدات للغير حيث بلغ إجمالي القيمة المحققة حوالي ٢,٨٤٨ مليون جنيه بنقص حوالي ٤,٢٢٢ مليون جنيه بنحو ٥٢٪ عن المستهدف ٨,٠٨٠ مليون جنيه .

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط التخزين وتأجير الساحات حيث بلغ حقت الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط التخزين وتأجير الساحات حيث بلغ إجمالي القيمة المحققة حوالي ٧,٨٥٠ مليون جنيه بزيادة حوالي ١,٢٥٠ مليون جنيه بنحو ١٩٪ عن المستهدف ٦,٦٠٠ مليون جنيه .

٢/٢ - إيرادات استثمارات وفوائد :

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات استثمارات وفوائد خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١٠٧ ألف جنيه بنقص حوالي ٧ آلاف جنيه بنحو ٦٪ عن المستهدف ١١٤ ألف جنيه .

٤/٢ إيرادات وأرباح أخرى :

حققت الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات وأرباح أخرى (تخص النشاط) خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١٤٩ ألف جنيه بزيادة حوالي ٩٤ ألف جنيه بنحو ١٧١٪ عن المستهدف ٥٥ ألف جنيه .

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات وأرباح أخرى (لا تخص النشاط) خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ٢١٤ ألف جنيه بنقص حوالي ٦٨٦ ألف جنيه بنحو ٦٩٪ عن المستهدف ١ مليون جنيه .

٥/٢ - الربحية :

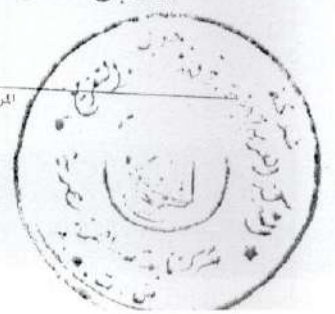
لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لصافي (خسائر) النشاط خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي (٢٨,٤٤٨) مليون جنيه بزيادة حوالي (١٤,١٠٥) مليون جنيه بنحو ٩٨٪ عن المستهدف (١٤,٢٤٢) مليون جنيه .

وعلى المستوى التحليلي ترجع زيادة قيمة صافي (خسائر) النشاط عن المستهدف إلى

عاملين أساسيين هما :

- ارتفاع (عجز) التشغيل بحوالي (١٢,٤٤٥) مليون جنيه بنحو ٩٢٪ عن المستهدف ليصل إلى حوالي (٢٧,٨٩٧) مليون جنيه مقابل مستهدف (١٤,٤٥٢) مليون جنيه وذلك كمحصلة لنقص إيرادات النشاط بنحو ٤٢٪ عن المستهدف لتصل إلى حوالي ١٢,٧٩٢ مليون جنيه مقابل مستهدف ٢٢,٦١٦ مليون جنيه ، زيادة التكاليف الكلية بنحو ١٠٪ عن المستهدف

الجمعية العامة العادية





لتصل إلى حوالي ٤٠,٦٩٠ مليون جنيه مقابل مستهدف ٣٧,٠٦٨ مليون جنيه، الأمر الذي انعكس سلبيا على معدل تكلفة الحصول على إيرادات النشاط حيث بلغ نحو ٢١٨٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل معدل مستهدف نحو ١٦٤٪.

ب. تحقيق قيمة سالبة لمحصلة لإيرادات استثمارات وفوائد وإيرادات وأرباح أخرى تخص النشاط، أعباء وخسائر تخص النشاط حوالي ٥٥١ ألف جنيه مقابل قيمة موجبة مستهدفة للمحصلة المشار إليها ١٠٩ ألف جنيه وذلك محصلة زيادة جملة إيرادات استثمارات وفوائد وأرباح أخرى تخص النشاط بحوالي ٨٧ ألف جنيه بنحو ٥١٪ عن القيمة المستهدفة، زيادة أعباء وخسائر تخص النشاط بحوالي ٧٤٧ ألف جنيه بنحو ١٢٤٥٪ عن القيمة المستهدفة.

• لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لصافي (الخسارة) خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي (٢٨,١٣٤) مليون جنيه بزيادة حوالي (١٤,٧٩١) مليون جنيه بنحو ١١١٪ عن المستهدف (١٢,٣٤٣) مليون جنيه، وترجع الزيادة في قيمة صافي الخسارة إلى محصلة زيادة صافي خسائر النشاط بحوالي (١٤,١٠٥) مليون جنيه بنحو ٩٨٪ عن المستهدف، انخفاض القيمة الموجبة لمحصلة صافي إيرادات وأرباح أخرى، أعباء وخسائر لا تخص النشاط بحوالي ٦٨٦ ألف جنيه بنحو ٦٩٪ عن القيمة المستهدفة لتصل إلى حوالي ٢١٤ ألف جنيه مقابل مستهدف ١ مليون جنيه.

وقد عكست تلك النتائج تغيرا سلبيا في مؤشرات نتائج الأعمال مقارنة بالمستهدف وذلك علي النحو التالي:

• لم تحقق الشركة نسبة صافي (خسائر) النشاط إلى مجموع (إيرادات النشاط + إيرادات استثمارات وفوائد + إيرادات وأرباح أخرى تخص النشاط) حيث بلغت نحو (٢١٨٪) خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نسبة مستهدفة نحو (٦٣٪).

• لم تحقق الشركة نسبة صافي الخسارة إلى مجموع (الإيرادات + الفوائد + الأرباح) حيث بلغت نحو (٢١١٪) خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نسبة مستهدفة نحو (٥٦٪).

ثانيا: تطور الأداء الإنتاجي والاقتصادي

١- كمية الإنتاج:

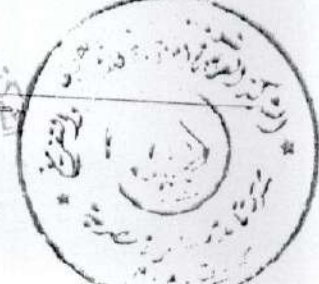
١/١- نشاط الشحن والتفريغ:

إنخفض إجمالي الكميات لنشاط الشحن والتفريغ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ليصل إلى ٩٥٦٤٥ طن مقابل ١٢٤٥٣١ طن خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنقص ٢٨٨٨٦ طن بنحو ٢٣٪، وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلي:

• إنخفض إجمالي الكميات لنشاط شحن وتفريغ البضائع العامة خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ليصل إلى ٤٥٤٨١ طن مقابل ١٠٣٣٠٠ طن خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنقص ٥٧٨١٩ طن بنحو ٥٦٪.

• ارتفع إجمالي الكميات لنشاط شحن وتفريغ البضائع الصب خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ليصل إلى ٥٠١٦٤ طن مقابل ٢١٢٣١ طن خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بزيادة ٢٨٩٣٣ طن بنحو ١٣٦٪.

الجمعية العامة العادية





٢/١ - أنشطة أخرى :

سبق الإشارة إلى تعذر اجراء المقارنه لاختلاف أساس القياس الكمي بين المستهدف والفعلى كذلك تعذر اجراء المقارنه بين فعلى عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ لاختلاف أساس القياس الكمي .

٢ - مؤشرات رئيسية لنتائج الأعمال :

١/٢ - الإنتاج الإجمالي بسعر السوق :

ارتفعت قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق بحوالي ١,٥٢١ مليون جنيه بنحو ١٢٪ لتصل إلى حوالي ١٢,٧٩٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، وعلى المستوى التحليلي ترجع زيادة قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق إلى زيادة إيرادات النشاط بحوالي ١,٥٢١ مليون جنيه .

٢/٢ - إيرادات النشاط :

ارتفعت إيرادات النشاط بحوالي ١,٥٢١ مليون جنيه بنحو ١٢٪ لتصل إلى حوالي ١٢,٧٩٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

١/٢/٢ - إيرادات نشاط الشحن والتفريغ :

ارتفعت إيرادات نشاط الشحن والتفريغ بحوالي ٠,٢٨٢ مليون جنيه بنحو ٥٤٪ لتصل إلى حوالي ١,٠٩٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٠,٧١٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

وعلى المستوى التحليلي تبين مايلي :

انخفضت إيرادات نشاط الشحن والتفريغ للبضائع العامة بحوالي ٠,١٨٧ مليون جنيه بنحو ٦٧٪ لتصل إلى حوالي ٠,٠٩١ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٠,٢٧٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

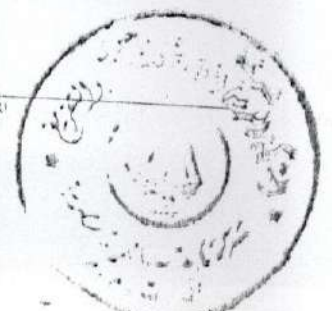
ارتفعت إيرادات نشاط الشحن والتفريغ للبضائع الصب بحوالي ٠,٥٦٩ مليون جنيه بنحو ١٢١٪ لتصل إلى حوالي ١,٠٠٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٠,٤٣٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

فيما يلي بيان لما عكسته التغيرات فى كميات البضائع المتداولة والإيرادات المحققة من تغير فى المتوسط الحسابى لإيراد الطن :

• انخفض المتوسط الحسابى لإيراد تداول الطن بضائع عامة بحوالى ٠,٦٨ جنيها بنحو ٢٦٪ ليصل إلى حوالى ٢,٠٠ جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالى ٢,٦٨ جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

• انخفض المتوسط الحسابى لإيراد تداول الطن بضائع صب بحوالى ٠,٤٨ جنيه بنحو ٢٪ ليصل إلى حوالى ٢٠ جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٢٠,٤٨ جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

وجدير بالذكر أن المتوسط الحسابى المنخفض لإيراد تداول الطن بضائع عامة يرجع بصفة أساسية إلى أن التداول تم بنظام الاشراف وهو من الانظمة ذات فئات التحاسب المنخفضة





٢/٢٢- إيرادات أنشطة أخرى :

ارتفعت إيرادات أنشطة أخرى بحوالي ١,١٢٩ مليون جنيه بنحو ١١٪ لتصل إلى حوالي ١١,٦٩٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ١٠,٥٦٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

وعلى المستوى التحليلي تبين مايلي :

- ارتفعت إيرادات نشاط التخزين وتأجير المساحات بحوالي ١,١٤٦ مليون جنيه بنحو ١٧٪ لتصل إلى حوالي ٧,٨٥٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٦,٧٠٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- ارتفعت إيرادات نشاط تشغيل وإيجار معدات للغير بحوالي ٠,٣٩٢ مليون جنيه بنحو ١١٪ لتصل إلى حوالي ٣,٨٤٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٣,٤٥٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- عدم تحقيق إيرادات لنشاط النقل خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٣٩٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

٢/٢- إيرادات إستثمارات وفوائد :

ارتفعت إيرادات إستثمارات وفوائد بحوالي ٧ آلاف جنيه بنحو ٧٪ لتصل إلى حوالي ١٠٧ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ١٠٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

٤/٢- إيرادات وأرباح أخرى :

- ارتفعت إيرادات وأرباح أخرى (تخص النشاط) بحوالي ١٥ ألف جنيه بنحو ١١٪ لتصل إلى حوالي ١٦٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ١٢٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- تحقيق إيرادات وأرباح أخرى (لا تخص النشاط) خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حوالي ٣١٤ ألف جنيه دون وجود مقابل خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

٣- العوامل المؤثرة على الأداء الإنتاجي والإقتصادي :

١/٢- الإمكانيات المتاحة :

أ- مواقع المخازن والسياحات :

تمارس الشركة نشاطها بميناء الأسكندرية، وميناء الدخيلة بالمخازن والساحات المؤجرة.

ب- المعدات والسيارات :

بلغ عدد المعدات والسيارات العاملة ٦٢ وحدة في ٢٠/٦/٢٠٢١ (١١ ونش ابراج عاليه ، ٢٨ ونش شوكة ، ١٤ ونش رافع ، ١٠ رأس جرار) مقابل ٦٥ وحدة في ٢٠/٦/٢٠٢٠ (١٢ ونش ابراج عاليه ، ٢٨ ونش شوكة ، ١٤ ونش رافع ، ١٠ رأس جرار) في ٢٠/٦/٢٠٢٠ .



الجمعية العامة العادية





٠٠ فيما يلي بيان لما اسفرت عنه متابعة تشغيل معدات وسيارات الشركة :-

١/١/٢- أوناش الابراج العاليه :

بلغ عدد أوناش الابراج العاليه العاملة بالشركة ١١ ونش في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل عدد ١٢ ونش في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ، بخلاف ونش يعمل لدى شركة السويس للشحن والتفريغ الألى خلال عامى المتابعة وبمتابعة تشغيل أوناش الابراج العاليه تبين مايلي :

- ظلت نسبة التشغيل لأوناش الابراج العاليه شبه ثابتة حيث بلغت نحو أقل من ١ % خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .
- تتراوح أعمار أوناش الابراج العاليه بين ٢٢ عام و ٤٢ عام .

٢/١/٢- أوناش الشوكه :

بلغ عدد أوناش الشوكه العاملة بالشركة ٢٨ ونش في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل عدد ٢٨ ونش في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ، بخلاف ونش يعمل لدى شركة السويس للشحن والتفريغ الألى خلال عامى المتابعة وبمتابعة تشغيل أوناش الشوكه تبين مايلي :

- ظلت نسبة التشغيل لأوناش الشوكه شبه ثابتة حيث بلغت نحو ٢٢ % خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .
- تتراوح أعمار أوناش الشوكه بين ١٤ عام و ٢٩ عام .

١/١/٢- الاوناش الرافعه :

بلغ عدد الاوناش الرافعه العاملة بالشركة ١٤ ونش في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل عدد ١٤ ونش في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ، بخلاف ونش يعمل لدى شركة السويس للشحن والتفريغ الألى خلال عامى المتابعة وبمتابعة تشغيل الأوناش الرافعه تبين مايلي :

- ظلت نسبة التشغيل للأوناش الرافعه شبه ثابتة حيث بلغت نحو أقل من ١ % خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .
- تتراوح أعمار الأوناش الرافعه بين ٢٦ عام و ٢٨ عام .

٢/١/٢- رؤوس الجرارات

ظل عدد رؤوس الجرارات ثابتا حيث بلغ عدد ١٠ رأس جرار في ٢٠٢١/٦/٣٠ ، في ٢٠٢٠/٦/٣٠ وبمتابعة تشغيل رؤوس الجرارات تبين مايلي :

- إرتفعت نسبة التشغيل لرؤوس الجرارات لتصل الى نحو ٢ % خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٨ % خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .
- تتراوح أعمار الجرارات بين ٨ اعوام و ٩ اعوام للجرارات المرسيديس ، بينما تبلغ ٢٦ عاما للجرارات الايفكو .

وجدير بالذكر ان أعمار ومن ثم الصلاحية الفنية بخلاف النوعيات التخصصية لعمليات الشحن والتفريغ- يهدد استمرار الشركة وفقا لنص المادة رقم (٢) من النظام الاساسى (غرض الشركة: القيام بجميع عمليات الشحن والتفريغ الخاصة بالسفن ... وتمتلك الشركة الاصول التى تمكنها من تحقيق أغراضها)، وحيث تضمن قرار وزير النقل رقم (٨٠٠) لسنة ٢٠١٦

الجمعية العامة العادية





فى الفصل الاول الشروط والضوابط العامة لمزاولة الانشطة المرتبطة بالنقل البحرى
م ٢م فقرة ٥.٢ بيان بالمعدات التى تمتلكها الشركة والتى فى حوزتها مع تحديد مواصفاتها
الفنية وسنة الصنع ومدى كفاءتها وملائمتها للغرض ، وفى الفصل الثالث الشروط
والضوابط الخاصة بنشاط الشحن والتفريغ ومقابل الانتفاع بالترخيص م ١٠م فقرة ٤ يلتزم
المرخص له بتحقيق الحد الادنى لمعدات الشحن والتفريغ طبقا للمعايير القياسية فى هذا
الميناء .

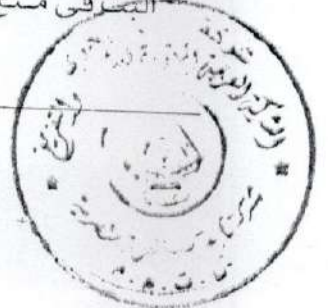
ج. التراخيص بمزاولة أعمال الشحن والتفريغ :

بمتابعة موقف التراخيص بمزاولة أعمال الشحن والتفريغ تبين مايلى :

- ترخيص رقم ١٨ لسنة ٢٠١٤ لمزاولة نشاط الشحن والتفريغ على المخطاف (للضائع العامة والصب الجاف) لمدة ثلاث سنوات اعتبارا من ٢٠١٢/٦/٢٨ الى ٢٠١٤/٦/٢٧ على أن يتم تجديد الترخيص سنويا مع موالة استظهار مدى صلاحية الترخيص سنويا.
- ترخيص رقم ٤ لسنة ٢٠١٥ لمزاولة أعمال الشحن والتفريغ للصب السائل بمينائى الاسكندرية والدخيلة لمدة عشر سنوات اعتبارا من ٢٠١٥/٥/٢ الى ٢٠٢٥/٥/٢ تجدد سنويا شريطة الالتزام باستكمال سداد باقى المديونية المستحقة طبقا لما تم الاتفاق عليه.
- ترخيص رقم ٢٠ لسنة ٢٠١٥ لمزاولة أعمال الشحن والتفريغ للضائع العامة بمينائى الاسكندرية والدخيلة لمدة عشر سنوات اعتبارا من ٢٠١٢/١١/١٥ الى ٢٠٢٢/١١/٤ يتم استظهار صلاحيته سنويا ويجوز تجديده شريطة الالتزام باستكمال سداد باقى المديونية طبقا لما تم الاتفاق عليه.

تم مناقشة صعوبة تجديد التراخيص بالنسبة للصب السائل والصب الجاف من الهيئة العامة لميناء الاسكندرية مع لجنة الاستثمار بالشركة القابضة فى اجتماع بشهر يونية ٢٠١٩ وترجع صعوبة تجديد التراخيص بصفة أساسية الى تراكم المديونية ، قامت الشركة القابضة بمخاطبة الهيئة العامة لميناء الاسكندرية بالعديد من المكاتبات لمنح الشركة ترخيص مؤقت لمزاولة نشاط الشحن والتفريغ ل بضائع الصب السائل والصب الجاف ، وافادت الهيئة العامة لميناء الاسكندرية بكتابها المؤرخ فى ٢٠٢٠/١/٢٠ أن لجنة التراخيص رقم (١) المنعقدة فى ٢٠٢٠/١/١٩ قد انتهت الى ارجاء البت فى الموضوع لمزيد من الدراسة.

تم التفاوض فى ٢٠٢٠/٢/١٠ على جدولة المديونية المستحقة على الشركة حتى يتسنى فتح نظام حساب الشركة بالهيئة وكذا منح تراخيص الصب السائل والصب الجاف. كما تم عمل محضر اتفاق بالموافقة على شروط الجدولة ومنح التراخيص (بضائع عامو- صب جاف - صب سائل) عند سداد الدفعة المقدمة. تم الموافقة على تأجيل تفعيل محضر المصادقة المبرمة بين الطرفين اعتبارا من ٢٠٢٠/٧/١ ، وافادت الهيئة العامة لميناء الاسكندرية بكتابها المؤرخ فى ٢٠٢٠/٦/٣ أن لجنة التراخيص رقم (٤) المنعقدة فى ٢٠٢٠/٥/١٨ قد انتهت الى ارجاء البت فى منح وتجديد التراخيص اللازمة لمزاولة نشاط الشحن والتفريغ ... لحين قيام





الشركة بالالتزام بمواعيد سداد الاقساط واستيفاء المستندات والاشتراطات الازمة للحصول وتجديد التراخيص وفقا لاحكام قرار وزير النقل رقم ٨٠٠ لسنة ٢٠١٦ وتعديلاته ثانيا : الموافقة على تجديد تخصيص الساحات المؤجرة للشركة بميناء الاسكندرية اعتبارا من ٢٠١٩/٤/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ شريطة التزام الشركة بسداد الاقساط المستحقة عليها مع احتساب فوائد التأخير.

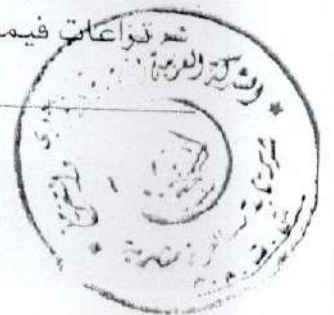
أفادت الهيئة العامة لميناء الاسكندرية ادارة التراخيص بكتابها المؤرخ فى ٢٠٢٠/٨/٢٧ بانذار الشركة بانه جار اتخاذ الاجراءات اللازمة نحو الغاء التراخيص الخاصة بالشركة وسحب المساحات والساحات المخصصة للشركة وذلك لتكرار المخالفات وعدم اتباع الاجراءات والاشتراطات والتعليمات الصادرة من الهيئة .

فى ٢٠٢١/٨/١١ صدر قرار لجنة التراخيص رقم ٧ لسنة ٢٠٢١ بالغاء تخصيص جميع المساحات المخصصة للشركة داخل الدائرة الجمركية مع الإبقاء على مساحة ١٨٢٥ م^٢ أرض ومساحة ٨٥٠ م^٢ مبانى خارج الدائرة الجمركية باب ١٤ جمارك بالمنطقة الثانية لعدم قيام الشركة بسداد مستحقات الهيئة عن المساحات والساحات المخصصة لها وضعف نشاط الشركة وتقلص حجم الأعمال .

وجدير بالذكر ان الغاء التراخيص وسحب المساحات والساحات يهدد استمرار الشركة وفقا لنص المادة رقم (٢) من النظام الاساسى (غرض الشركة : القيام بجميع عمليات الشحن والتفريغ الخاصة بالسفن ... مع مراعاة احكام القوانين واللوائح والقرارات السارية وبشرط استصدار التراخيص اللازمة لممارسة هذا النشاط) ، وحيث تضمن قرار وزير النقل رقم (٨٠٠) لسنة ٢٠١٦ فى الفصل الاول الشروط والضوابط العامة لمزاولة الانشطة المرتبطة بالنقل البحرى وفى الفصل الثالث الشروط والضوابط الخاصة بنشاط الشحن والتفريغ ومقابل الانتفاع بالتراخيص .

ويتصل بما سبق صدور حكم المحكمة الدستورية العليا رقم ١٨/٢٢ اق بعدم دستورية صدر الفقرة الأولى من المادة (١٨) من القانون رقم (١٢٦) لسنة ١٩٨١ فى شأن بعض الاحكام الخاصة بتأجير وبيع الأماكن وتنظيم العلاقة بين المؤجر والمستأجر فيما تضمنه من إطلاق عبارة " لا يجوز للمؤجر أن يطلب إخلاء المكان ، ولو إنتهت المدة المتفق عليها فى العقد... " لتشمل عقود إيجار الأماكن المؤجرة للأشخاص الاعتبارية لاستعمالها فى غرض السكنى ، مما ترتب عليه قيام شركة مصر لتأمينات الحياه برفع دعاوى طرد وتسليم ضد الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ للوحدات والحجرات المؤجرة بالعقار ٥/١٢ شارع أحمد عربى والتى يشغلها المركز الرئيسى ، ووفقا لما قرره مجلس الوزراء بجلسته المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/١١/١١ وتوجيه السيد الدكتور/ رئيس مجلس الوزراء والكتاب الدورى رقم (١٩) لوزارة قطاع الأعمال العام بعدم رفع أية قضايا من جهة حكومية ضد جهة حكومية أخرى ، مع ضرورة موافاه السيد المستشار وزير العدل بما قد يكون هناك من نزاعات فيما بين جهات الدولة المختلفة لتتم تسويتها فى اللجنة المشكلة برئاسة سيادته

الجمعية العامة العادية





وفى إطار من الحوكمة ودون اللجوء إلى القضاء فإن مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ وافق على التفاوض لتوفيق الأوضاع لوحدة المركز الرئيسي بالجلسة الثانية المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٢/٢.

٢/٢ - كفاءة استخدام المدخلات:

أ. العمالة والأجور:

إنخفض إجمالي الأجور بنحو أقل من ١% ليصل إلى حوالي ٢١,٨٤٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٢١,٩٨٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩، كما إنخفض عدد العاملين بنحو ٨% ليصل إلى ٢٧٧ عاملاً خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٤٠٥ عاملاً خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

وقد تبين من المتابعه لتطور مؤشرات العمالة والأجور خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ما يلي:

• ارتفعت إنتاجية العامل باستخدام كل من الإنتاج، والنتائج بنحو ٢٤%، ١٠٤% لتصل إلى حوالي ٢٣,٢٦٣ ألف جنيه، ٢٥,١٩٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٢٦,٨٤١ ألف جنيه، ١٢,٢٤٨ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ على الترتيب.

• ارتفعت إنتاجية الجنيه/أجر باستخدام كل من الإنتاج، والنتائج بنحو ١٥%، ٨٩% لتصل إلى حوالي ٠,٣٩ جنيه، ٠,٣٠ جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٠,٣٤ جنيه، ٠,١٦ جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ على الترتيب.

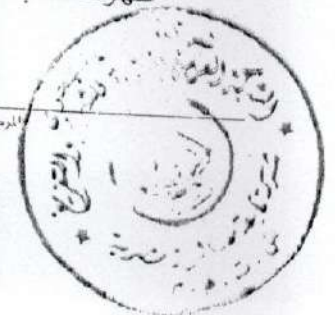
• إنخفضت نسبة الأجور إلى إيرادات النشاط، ونسبة الأجور إلى القيمة المضافة الصافية لتصل إلى نحو ٢٤٩%، ٣٥١% خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٢٨٤%، ٦٩٢% خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ على التوالي.

• ارتفع المتوسط الحسابي لأجر العامل بنحو ٨% ليصل إلى حوالي ٨٤,٤٧٥ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٧٨,٣٩٥ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩، كما ارتفع المتوسط الحسابي للقيمة المضافة الصافية للعامل بنحو ١١٣% ليصل إلى حوالي ٢٤,٠٨٥ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ١١,٢٠٦ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

الامر الذي انعكس إيجابياً على نسبة تغطية المتوسط الحسابي للقيمة المضافة الصافية للعامل للمتوسط الحسابي لأجر العامل حيث ارتفعت لتصل إلى نحو ٢٩% خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ١٤% خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

وبذلك فإن كافة قيم مؤشرات العماله، وقيم مؤشرات الأجور قد تحسنت مما يشير إلى ضرورة استمرار تنمية إيرادات النشاط لتحسين قيم مؤشرات العماله ومؤشرات الأجور، خاصة مع ما تظهره قيم بعض المؤشرات من اختلال اقتصاديات التشغيل حيث ظهرت إنتاجية الجنيه/أجر باستخدام كل من الإنتاج، والنتائج بقيمه أقل من جنيه كما ظهرت نسبة الأجور إلى إيرادات النشاط، ونسبة الأجور إلى القيمة المضافة الصافية

المركز الرئيسي
الجسدية العامة العادية





بقيمه أكبر من ١٠٠٪ وظهرت نسبة تغطية المتوسط الحسابي للقيمة المضافة الصافية للعامل للمتوسط الحسابي لأجر العامل بقيمه أقل من ١٠٠٪.

بـ السلع والخدمات الوسيطة:

إنخفضت قيمة إجمالي السلع والخدمات الوسيطة (خامات ومواد ووقود وقطع غيار + خدمات مشتراه) بحوالي ٢,٨٧٢ مليون جنيه بنحو ٤٩٪ لتصل إلى حوالي ٢,٠٤٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٥,٩١٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

وعلى المستوى التحليلي تبين مايلي:

• إرتفعت قيمة خامات ومواد ووقود وقطع غيار بحوالي ١٦٩ ألف جنيه بنحو ١٨٪ لتصل إلى حوالي ١,١٣٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٠,٩٦١ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

• إنخفضت قيمة خدمات مشتراه بحوالي ٢,٠٤٢ مليون جنيه بنحو ٦١٪ لتصل إلى حوالي ١,٩١٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٤,٩٥٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات السلع والخدمات الوسيطة خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مايلي:

• إرتفعت كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة لتصل إلى نحو ٢٤٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٥٤٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

• إنخفضت نسبة تكلفة المستخدم من السلع والخدمات الوسيطة إلى إيرادات النشاط لتصل إلى نحو ٢٤٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٥٢٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

ويلاحظ من تطور قيم المؤشرين أن إنخفاض معامل تكلفة استخدام السلع والخدمات الوسيطة إلى إيرادات النشاط قد صاحبه إرتفاع كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة مما يشير إلى ضرورة إستمرار العمل على ترشيد تكلفة السلع والخدمات الوسيطة وتحسين كفاءة استخدامها.

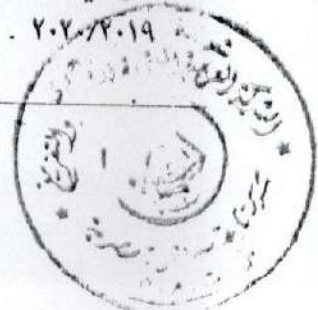
٢/٥- التكاليف الكلية:

إرتفعت التكاليف الكلية بنحو أقل من ١٪ لتصل إلى حوالي ٤٠,٦٩٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٤٠,٥٢١ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

وعلى المستوى التحليلي تبين مايلي:

على مستوى مراكز التكلفة:

• إرتفعت التكاليف الكلية بنحو أقل من ١٪ وذلك محصلة لإرتفاع تكاليف الإنتاج بنحو ١٢٪ لتصل إلى حوالي ٢٥,٥٨٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٢٢,٦٤٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩، و إنخفاض المصروفات الإدارية والتمويلية بنحو ١٦٪ لتصل إلى حوالي ١٥,١٠٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ١٧,٨٨٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.





تغير التوزيع النسبي لمراكز التكلفة نسبة إلى التكاليف الكلية خلال العامين حيث بلغت نسبة تكاليف الإنتاج، المصروفات الإدارية والتمويلية إلى التكاليف الكلية نحو ٦٢٪، ٢٧٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٥٦٪، ٤٤٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

على مستوى عناصر التكلفة

ارتفعت التكاليف الكلية بنحو أقل من ١٪ وذلك معصلة لارتفاع تكلفة خامات ومواد ووقود وقطع غيار بنحو ١٨٪ لتصل إلى حوالي ١,١٢٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٠,٩٦١ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩، وارتفاع المصروفات بنحو ٢٪ لتصل إلى حوالي ٧,٧١٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٧,٥٨٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩، وانخفاض الأجور بنحو أقل من ١٪ لتصل إلى حوالي ٣١,٨٤٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٣١,٩٨٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

ظل التوزيع النسبي لعناصر التكلفة نسبة إلى التكاليف الكلية شبه ثابت خلال العامين حيث بلغت نسبة الأجور، المصروفات، تكلفة خامات ومواد ووقود وقطع غيار إلى التكاليف الكلية نحو ٧٨٪، ١٩٪، ٣٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٧٩٪، ١٩٪، ٢٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات التكاليف الكلية خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بعام

٢٠٢٠/٢٠١٩ ما يلي:

تحسنت اقتصاديات التشغيل حيث إنخفض معدل تكلفة الحصول على إيرادات النشاط ليصل إلى نحو ٣١٨٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٣٦٠٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ كما إنخفض (عجز) التشغيل بحوالي ١,٣٦٢ مليون جنيه بنحو ٥٪ ليصل إلى حوالي ٢٧,٨٩٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٢٩,٢٥٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

ثالثا: الربحية والقيمة المضافة

١- الربحية:

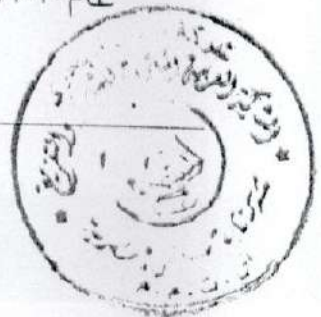
١/١- مجمل الربح (الخسارة):

ارتفع مجمل (الخسارة) بنحو ١٢٪ ليصل إلى حوالي ١٢,٧٩٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ١١,٣٧٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ وذلك معصلة لارتفاع إيرادات النشاط بنحو ١٢٪ لتصل إلى حوالي ١٢,٧٩٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ١١,٣٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩، ارتفاع تكاليف الإنتاج بنحو ١٣٪ لتصل إلى حوالي ٢٥,٥٨٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٢٢,٦٤٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

٢/١- صافي أرباح (خسائر) النشاط:

إنخفض صافي (خسائر) النشاط بنحو ٢٪ ليصل إلى حوالي ٢٨,٤٤٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٢٩,١٠٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ وعلى المستوى

الجمعية العامة العادية





التحليلي يرجع نقص صافى (خسائر) النشاط خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى عاملين أساسيين هما :

أ. انخفاض (عجز) التشغيل بنحو ٥% ليصل إلى حوالي ٢٧,٨٩٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٢٩,٢٥٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ كمحصلة لارتفاع إيرادات النشاط بنحو ١٢% لتصل إلى حوالي ١٢,٧٩٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، وارتفاع التكاليف الكلية بنحو أقل من ١% لتصل إلى حوالي ٤٠,٦٩٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٤٠,٥٣١ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

ب. تحقيق قيمة سالبة لمحصلة إيرادات استثمارات وفوائد وإيرادات وأرباح أخرى تخص النشاط ، أعباء وخسائر تخص النشاط حوالي ٥٥١ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل قيمة موجبة للمحصلة حوالي ١٥٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، وبذلك فإن القيمة السالبة للمحصلة المشار إليها في (ب) أضافت بنحو ٢% إلى قيمة (عجز) التشغيل خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل استنفاد القيمة الموجبة بنحو ١% من قيمة (عجز) التشغيل خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

وعلى المستوى التحليلي تبين أن تغير المحصلة المشار إليها يرجع إلى :

• تحقيق قيمة سالبة لصافى (إيرادات وأرباح متنوعة - أعباء وخسائر متنوعة) حوالي (٦٥٨) ألف جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل قيمة موجبة حوالي ٥٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

• ارتفاع إيرادات استثمارات وفوائد بنحو ٧% لتصل إلى حوالي ١٠٧ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ١٠٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

٢/١ - صافى الربح (الخسارة) :

• انخفاض صافى (الخسارة) بنحو ٢% ليصل إلى حوالي ٢٨,١٣٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٢٩,١٠٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، وعلى المستوى التحليلي يرجع نقص صافى (الخسارة) خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى عاملين أساسيين هما :

أ. انخفاض صافى (خسائر) النشاط بنحو ٢% ليصل إلى حوالي ٢٨,٤٤٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

ب. ظهور محصلة صافى إيرادات و أرباح أخرى ، أعباء وخسائر لا تخص النشاط بقيمة موجبة حوالي ٣١٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ دون وجود مقابل خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، وبذلك فإن القيمة الموجبة للمحصلة المشار إليها في (ب) استنفذت بنحو ١% من قيمة صافى (خسائر) النشاط خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ دون وجود مقابل خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
وعلى المستوى التحليلي تبين أن تغير المحصلة المشار إليها يرجع إلى تحقيق أرباح رأسمالية بحوالي ٣١٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ دون وجود مقابل خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .





٢. القيمة المضافة الصافية :

ارتفعت القيمة المضافة الصافية بنحو ٩٧٪ لتصل الى حوالى ٩,٠٨٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالى ٤,٦١٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، وعلى المستوى التحليلي ترجع زيادة القيمة المضافة الصافية خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ الى محصلة ارتفاع قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق بنحو ١٣٪ لتصل الى حوالى ١٢,٧٩٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالى ١١,٢٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، وانخفاض جملة (ضرائب ورسوم سلعية + تكلفة السلع والخدمات الوسيطة + الإهلاك والاستهلاك) بنحو ٤٤٪ لتصل الى حوالى ٢,٧١٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل حوالى ٦,٦٥٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

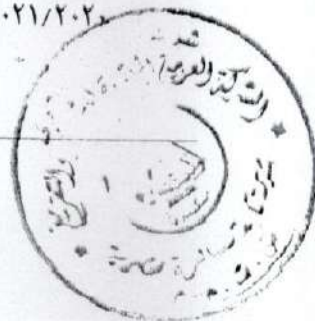
وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات القيمة المضافة الصافية خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ما يلى :

- ارتفعت نسبة القيمة المضافة الصافية الى قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق لتصل الى نحو ٧١٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٤١٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- انخفضت نسبة (خساره) الإنتاج بعد استبعاد أثر الفروق المحسوبة- الى القيمة المضافة الصافية لتصل الى نحو ٣٠٧٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٦٣٤٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- وبذلك فإن تحسن قيمه المؤشرين يشير الى ضرورة استمرار تنمية إيرادات النشاط لتحسين كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة ومعالجة الخلل فى اقتصاديات التشغيل .

٢. مؤشرات الربحية والكفاءة الاقتصادية :

١/٢ مؤشرات الربحية :

- انخفضت نسبة مجمل (الخسارة) الى إيرادات النشاط لتصل الى نحو (١٠٠)٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو (١٠١)٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- انخفضت نسبة صافى (خسائر) النشاط الى جملة (إيرادات النشاط + إيرادات واستثمارات وفوائد + إيرادات وأرباح أخرى تخص النشاط) لتصل الى نحو (٢١٨)٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو (٢٥٢)٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- انخفضت نسبة صافى (الخسارة) الى إجمالي الإيرادات والفوائد والأرباح لتصل الى نحو (٢١١)٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو (٢٥٢)٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- انخفضت نسبة صافى (خسارة) العام الى مجموع حقوق المالكه لتصل الى نحو ١٤٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ١٧٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- ارتفعت نسبة صافى (خسارة) العام الى المال المستثمر لتصل الى نحو (١٠١)٪ خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو (٨٤)٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .





٢/٣ - مؤشرات الكفاءة الاقتصادية:

- ارتفع معدل دوران المال المستثمر ليصل إلى نحو ٠,٤٦٠ مرة خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٠,٢٢٥ مرة خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.
- ارتفع معدل دوران المال العامل ليصل إلى نحو ٠,٥٩٨ مرة خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٠,٥٢٧ مرة خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

باستقراء المؤشرات المذكورة أعلاه يتبين مايلي:

تحسن أداء الشركة بالنسبة لمؤشرات مراحل الربحية الثلاث مجمل (الخسارة)، صافي (خسائر) النشاط، صافي (الخسارة)، كما تحسن أداء الشركة لنسبة صافي (خسارة) العام إلى مجموع حقوق الملكية، بينما تراجع أداء الشركة لنسبة صافي (خسارة) العام المال المستثمر.

تحسن أداء الشركة بالنسبة لمؤشر الكفاءة الاقتصادية معدل دوران المال المستثمر، معدل دوران المال العامل.

وجدير بالذكر أن التحسن في قيم المؤشرات مازال دون الربحية كما أن قيم المؤشرات بعيدة عن تحقيق الربحية على النحو الذي يظهره تطور قيم المؤشرات.

رابعاً : الهيكل التمويلي

١- تطور المركز المالي

- إنخفض إجمالي مصادر التمويل طويلة الأجل بحوالي ٦,٧٩٩ مليون جنيه بنحو ٢٠% ليصل إلى حوالي ٢٧,٨٣٦ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل حوالي ٢٤,٦٢٥ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠، وذلك محصلة لما يلي:
- زيادة رصيد مجمع الإهلاك بحوالي ٤٢١ ألف جنيه بنحو ١%.
- زيادة رصيد (خسائر) مرحلة بحوالي ٢٩,١٠٩ مليون جنيه بنحو ٨%.
- نقص صافي (خسارة) العام بحوالي ٩٢٢ ألف جنيه بنحو ٢%.
- زيادة قروض طويلة الأجل بحوالي ٢٠,٩٦٧ مليون جنيه بنحو ١٢%.
- ارتفع إجمالي الأصول غير المتداولة وما في حكمها بحوالي ٨,٢٧٩ مليون جنيه بنحو ١٨% ليصل إلى حوالي ٥٤,٢٨٧ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل حوالي ٤٦,١٠٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠، وذلك نتيجة زيادة رصيد الأصول الثابتة بحوالي ٨,٢٧٩ مليون جنيه بنحو ١٨%.
- ارتفع إجمالي الالتزامات المتداولة بحوالي ١٥,٠٩٢ مليون جنيه بنحو ٤٦% لتصل إلى حوالي ٤٧,٩٦١ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل حوالي ٣٢,٨٦٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠.

وذلك نتيجة لما يلي:

الجمعية العامة العادية

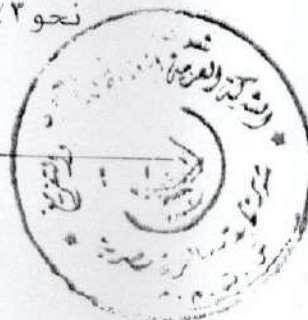
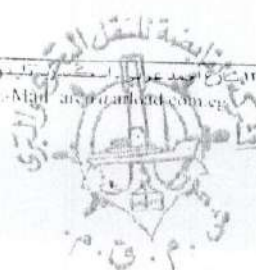




- زيادة رصيد موردين واوراق دفع وحسابات دائنة بحوالى ١٤,٩٣٣ مليون جنيه بنحو ٥١٪.
- زيادة رصيد عملاء (أرصدة دائنة) بحوالى ١٦٠ ألف جنيه بنحو ١٠٤٪.
- ارتفع المال العامل (اجمالي الأصول المتداولة) بحوالى ١٥ ألف جنيه بنحو أقل من ١٪ ليصل إلى حوالى ٢١,٤١٠ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل حوالى ٢١,٢٩٦ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠، وذلك محصلة لما يلى :-
- نقص رصيد المخزون بحوالى ٤٧٨ ألف جنيه بنحو ٤٪.
- نقص رصيد عملاء واوراق قبض وحسابات مدينة بحوالى ٢٨٢ ألف جنيه بنحو ٤٪.
- زيادة رصيد موردين (أرصدة مدينة) بحوالى ٢٥٤ ألف جنيه بنحو ٢٢٪.
- زيادة رصيد نقدية بالبنوك والصندوق بحوالى ٤٢١ ألف جنيه بنحو ٢٥٪.

٢- مؤشرات تحليل المركز المالي :

- إنخفضت نسبة تغطية مصادر التمويل طويلة الأجل للأصول غير المتداولة وما في حكمها لتصل إلى نحو ٥١٪ في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل نحو ٧٥٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠، وجدير بالذكر أن الشركة اعتمدت في مصادر التمويل طويلة الأجل على المصادر الخارجية بنحو ٦٥٪ في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل نحو ٤٦٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ حيث ظهرت مصادر التمويل طويلة الأجل الداخلية بقيمه سالبه حوالى ١٥٢,١٤٧ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل حوالى ١٢٥,٢٨١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠.
- ظهر مجموع حقوق الملكية بقيمه سالبه كما ارتفع بحوالى (٢٨,١٨٧) مليون جنيه بنحو ١٨٪ ليصل إلى حوالى (١٩٧,٧٧٥) مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل حوالى (١٦٩,٥٨٨) مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠.
- ظهر راس المال العامل بقيمه سالبه كما ارتفع بحوالى ١٥,٠٧٨ مليون جنيه بنحو ١٢١٪ ليصل إلى حوالى (٢٦,٥٥١) مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل حوالى (١١,٤٧٢) مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠.
- إنخفضت قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل حيث إنخفضت نسبة التداول لتصل إلى نحو ٤٥٪ في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل نحو ٦٥٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠، بينما ظلت قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها العاجلة ثابتة حيث بلغت نسبة السيولة النقدية نحو ٢٪ في ٢٠٢١/٦/٣٠، في ٢٠٢٠/٦/٣٠.





خامساً: النشاط الاستثماري

لم تتضمن الموازنة التخطيطية قيمة للمشروعات الاستثمارية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بينما تم تنفيذ استثمارات بقيمة حوالى ٨,٢٧٩ مليون جنيه .

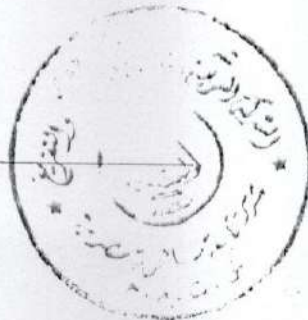
(القيمة لأقرب ألف جنيه ، النسبة لأقرب رقم صحيح)

البيان	القيمة المعتمدة	قيمة الأعمال المنفذة	نسبة التنفيذ %
تشيدات	٠	٠	٠
آلات ومعدات	٠	٠	٠
عدد وأدوات	٠	١	-
وسائل نقل وانتقال	٠	٨٢٥٠	٠
اثاث وتجهيزات	٠	٢٨	٠
الاجمالى	٠	٨٢٧٩	٠

وجدير بالذكر أن الاستثمارات فى بند وسائل نقل بحوالى ٨,٢٥٠ مليون جنيه تمثل قيمة عدد (١٧) ونش-شوكه وسيارة تموين وقود ومشمولاتهم تم تمويلهم بموجب عقد قرض حسن (بدون فوائد) مؤرخ فى ٢٠٢٠/٨/٣٠ بين شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع والشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ بغرض تمكين الشركة الطرف الثانى من شراء عدد ١٧ كلارك للعمل بها داخل الشركة الطرف الأول بمحطتها بالاسكندرية والداخله ، وفى ٢٠٢١/٩/٢١ تم إخطار الشركة (الطرف الثانى) بأنه تقرر إلغاء القرض وتحويل مشمول أمر التوريد بالكامل إلى أصول الشركة (الطرف الأول) ، كما تم إخطار الشركة (الطرف الثانى) فى ٢٠٢١/١١/٧ بأن مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى بإجتماعه الرابع عشر المنعقد بتاريخ ٢٠٢١/١٠/٢٧ قد وافق على طلب الشركة (الطرف الأول) بزيادة الخطة الاستثمارية المعتمده للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بقيمة عدد (١٧) ونش شوكه السابق تمويلهم عن طريق القرض الممنوح للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ .

فى ٢٠٢١/١١/٢٩ تم عقد إتفاق بتسوية قرض حسن (بدون فوائد) بين الشركتين بغرض التزام شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع بالتنازل عن قيمة القرض الممنوح للشركة الطرف الثانى ، والتزام الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ بنقل ملكية مشمول أمر التوريد رقم (٢٥١) لصالح الشركة الطرف الأول .

الجمعية العامة العادية





سادسا: الإمتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية
١/٦- تطبيق أنظمه اداره الجوده والبيئة والصحة والسلامة المهنية :

حصلت الشركة على شهادات مطابقه أنظمه الادارة وهى :

- أيزو ١٤٠٠١ / ٢٠١٥ صالحه حتى ٢٠٢٢/٠٤/١٨

- أيزو ٤٥٠٠١ / ٢٠١٨ صالحه حتى ٢٠٢١/١٢/٢٥

- أيزو ٩٠٠١ / ٢٠١٥ صالحه حتى ٢٠٢٢/٠٦/١٢

٢/٦- تفعيل حوكمة الشركات:

أصدر وزير قطاع الاعمال العام القرار رقم ١٢ لسنة ٢٠١٦ بتاريخ ٢٠١٦/٥/١٧ بالزام مجالس ادرات الشركات القابضة والتابعة بتفعيل القواعد المنصوص عليها فى دليل مبادئ حوكمة شركات قطاع الاعمال العام بجمهورية مصر العربية وقد قامت الشركة بتشكيل لجنة المراجعة واعادة تشكيلها عدة مرات ، قامت لجنة المراجعة بمناقشه واصدار توصيات فى العديد من الموضوعات التى تم عرضها عليها ومن أهمها مايلى :-

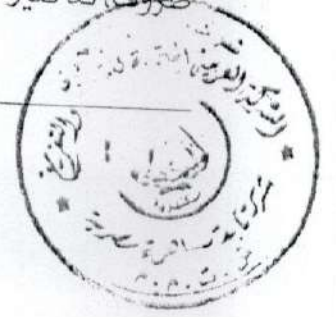
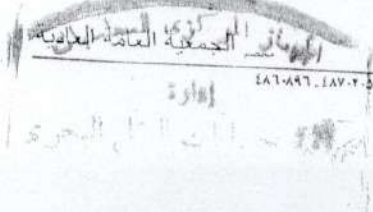
- التقارير الواردة بشأن الحالة الفنية لمعدات الشركة وعمليات الاصلاح ورفع كفاءة المعدات .
- التقارير الواردة بشأن الموارد البشرية.
- التقارير الواردة من عن ملخص الاداء الشهرى والمركز المالى .
- اعداد الهيكل التنظيمى الجديد حتى اعتماده من مجلس الادارة وجرى اعداد اللائحة المالية ، لائحة المشتريات ... الخ.

سابعا : مدى قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة

إجراء تقدير محدد لقدرة المنشأة على البقاء كمنشأة مستمرة متطلب صريح للإدارة ، وينطوى تقدير الادارة على إجراء حكم شخصي في لحظة معينة بشأن النتائج المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها للأحداث او الظروف وحيث تتضمن العوامل ذات الصلة بهذا الحكم الشخصي :

- الفترة الزمنية التي يغطيها.
- حجم وطبيعة وحالة الاعمال ودرجة تاثرها بالعوامل الخارجية.
- المعلومات المتاحة في الوقت الذي يتم فيه إجراء هذا الحكم.

تتمثل المهام المتعلقة بهذا الحكم في تقويم تقدير الإدارة باجراءات المراجعة التحليلية للحصول على ما يكفي من الأدلة فيما يتعلق وبشأن إستنتاج مدى مناسبة إستخدام الادارة لأساس الإستمرارية ، وإستنتاج ما إذا كان يوجد عدم تأكد جوهرى ذي علاقة بأحداث او ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة.





تتمثل الأحداث أو الظروف التي - بمفردها أو في مجموعها - قد تثير شكا بشأن قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة فيما يلي مع مراعاة أن العوامل المذكورة تاليا ليست شاملة كما ان حدوث واحد منها أو أكثر لا يدل دائما على وجود عدم تأكد جوهري:

عوامل مالية:

- ظهور رأس المال العامل بالسالب.
- تدفقات نقدية تشغيلية سالبة تشير إليها القوائم المالية التاريخية أو المستقبلية.
- خسائر تشغيلية كبيرة.
- عدم القدرة على الحصول على تمويل لتطوير منتج جديد أو إستثمارات ضرورية.
- عدم القدرة على سداد القروض أو إعادة جدولتها.

عوامل تشغيلية:

- خلو المناصب الإدارية العليا مع عدم توافر البديل المناسب.
- مشكلات العمالة.

عوامل أخرى:

- عدم كفاية رأس المال.
 - وجود مطالبات مترتبة على التزامات متعذر سدادها.
- وحيث تبين من المتابعة أن غالبية العوامل السابقة قد توافرت في أداء الشركة على النحو الذي يتضمنه التقرير فإنه يمكن النظر في مدى قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة اذا ما أخذ في الاعتبار عوامل التخفيف والتي تحتويها رؤية الشركة من خلال تقييم خطط الإدارة بشأن التصرفات المستقبلية وما إذا كان من المرجح أن تحسن نتيجة تلك الخطط من الوضع الراهن وما إذا كانت خطط الإدارة مجدية في تلك الظروف.

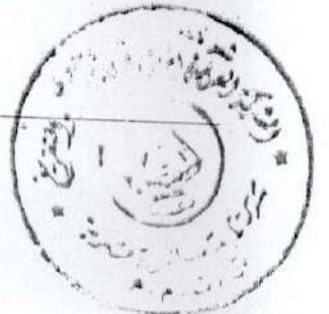
تتضمن رؤية الشركة العمل على محورين هما :

المحور الأول: نموذج الاعمال الحالي:

تتضمن رؤية الشركة بخصوص نموذج الأعمال الحالي إستيفاء المتطلبات الأساسية لنموذج الأعمال الحالي من إعادة تأهيل للمعدات، وإعادة التنظيم هيكليا، وإعادة تنظيم إجراءات الأعمال لرفع القدرة التنافسية وإمكانية تنمية رقم الأعمال.

المحور الثاني: تبني نموذج أعمال جديد :

تتضمن رؤية الشركة بخصوص نموذج الأعمال الجديد تبني نموذج أعمال يتوافق مع متغيرات بيئة الأعمال و يحقق جدارت تنافسية تمكن الشركة من تحقيق حجم أعمال مناسب يحقق معدل ربحية مناسب على الأموال المستثمر .





وقد تبين من المتابعة مايلي :

المحور الأول : نموذج الاعمال الحالي :

تضمنت الرؤية المستقبلية المقدمة لتنمية أنشطه الشركة خلال الفترة القادمة عدة محاور أهمها ما يلي :

المحور الأول : زيادة حجم الأعمال التكاملية مع الشركات التابعة .

المحور الثاني : إبرام عقد إشراف على بواخر الشمع (الصب السائل) .

المحور الثالث : البدء الفعلي فى إعادة الهيكلة الإدارية للشركة لمعالجة التشوه الهيكلى الذى تعاني منه الشركة .

.....

.....

المحور السابع : إسناد التسويق إلى مكاتب خارجية أو أفراد نظير عمولة جلب على الأعمال الواردة من خلال هؤلاء المسوقون .

المحور الثامن : تبني نموذج أعمال جديد :

لم تتضمن الرؤية المستقبلية تبني نموذج أعمال جديد Business Models تتوافر به عناصر نموذج الاعمال وفقا للصيغة المرجعية المتعارف عليها بمكوناتها المختلفة وذلك من خلال الحصول على خدمات استشارية لبناء النموذج وصولا إلى تطبيق النموذج واستقراره وحيث تشمل نماذج الاعمال ٩ مكونات :

• Customer Segments

• Value Propositions

• Channels

• Customer Retatinship

• Revenue Streams

• Key Resources

• Key Activities

• Key Structure

• Cost Structure

يتطلب تطبيق نموذج الاعمال الجديد واستقراره والتطوير اللاحق له توافر مهارات ومعارف متخصصة فى الموارد البشرية وهى ما يستدعي إنشاء وحدة متخصصة ضمن الهيكل التنظيمي للتخطيط الاستراتيجي والتحسين المستمر .

يتعين دفع العمل فى اتجاه سرعة الانتهاء دراسة إعادة الهيكلة فى ضوء الرؤية الشاملة التى تتضمن نموذج الأعمال المستهدف ودراسات الجدوى وكافة الإجراءات اللازمة للموقوف على مدى

سنة الجمعية العامة العادية





امكانية نجاح خطة التطوير واعادة الهيكله شامله مكوناتها الاساسية مع مراعاة البعد الزمنى بخصوص الخطة وأولويات التنفيذ والاحتياجات التمويلية.

• ثم ذكر سيادته بأن مقومات الشركة كشحن وتفريغ محكومة بالقرار ٨٠٠ الذى يمكنها من العمل ولا بد استمرار عملها بأن يتواجد لديها ساحات ومخازن ومساحات، العام الماضى كان هناك وضع خطر حيث أننا وصلنا لمرحلة أن هيئة ميناء الاسكندرية خاطبتنا فى ٢٠٢٠/٦/٢٠ بسحب الساحات ما لم يتم سداد المديونية، وفى تاريخ ٢٠٢٠/٨/٢٧ تم ائذار الشركة بأنه جارى اتخاذ الاجراءات نحو الغاء التراخيص وبتاريخ ٢٠٢١/٨/١١ صدر قرار لجنة التراخيص رقم (٧) لسنة ٢٠٢١ بالغاء تراخيص جميع المساحات المخصصة للشركة داخل الدائرة الجمركية مع الابقاء على مساحتين خارج الدائرة الجمركية وسحب الساحات المخصصة الشركة من هيئة الميناء معناها أنها خرجت من النشاط ٠٠ الجزء الثانى الذى يحكم النشاط التراخيص حيث تم إنتهاء ترخيص رقم ١٨ لسنة ٢٠١٤ وهو نشاط الشحن والتفريغ على المخطاف نظرا لبيع القاطرات والصنادل، والترخيص الثانى رقم ٤ لسنة ٢٠١٥ لمزاولة اعمال الشحن والتفريغ للصب السائل سارى حتى عام ٢٠٢٥ ولكن هو مشروط وهو تجديده سنويا شريطة الالتزام بسداد باقى المديونية والهيئة أوقفت الترخيص نظرا لعدم استكمال سداد باقى المديونية، والترخيص الأخير رقم ٢٠ لسنة ٢٠١٥ سارى حتى عام ٢٠٢٣ لكن نفس الحالة مشروط يتم استصدار صلاحيته سنويا ويجوز تجديده شريطة الالتزام بسداد باقى المديونية معنى هذا اننا فقدنا المقوم الأول (الساحات) وفقدنا المقوم الثانى (التراخيص) ٠٠ بالنسبة للمقوم الثالث وهو المعدات فإنه تم بذل مجهود رغم الظروف السيئة حيث تم اصلاح بعض المعدات ولكن على المستوى الاجمالى أوناش الابراج العالية ١١ ونش والقرار ٨٠٠ يلزم الشركة بمراجعة المعدات التى تمتلكها من حيث المواصفات الفنية وسنة الصنع ومدى كفاءتها وملائمتها للغرض ومعظم هذه المعدات متقدمة ماعدا رؤوس الجرارات التى تتراوح اعمارها ما بين ٨ الى ٩ سنوات للجرارات المرسيديس ومع هذا لم تحقق ايه ارباح هذا العام ونسب التشغيل منخفضة جدا وعلى هذا ماذا تبقى من مقومات وجود الشركة؟ لاشىء، وبالنسبة للمركز الرئيسى صدر حكم المحكمة الدستورية العليا بعدم استمرار عقد الايجار للأشخاص الاعتبارية وفوجئنا بعدد (٩) دعاوى مرفوعة من شركة مصر لإدارة الاصول العقارية وحتى فى حالة التفاوض والاستغناء عن شقتين وخمس غرف فوق السطح لارتفاع القيمة الايجارية الشهرية فالشركة بالتالى معرضة لارتفاع القيمة الايجارية السنوية والإخلاء الجبرى، وهذا يأخذنا الى الجزء الخاص بتقرير الادارة بمدى قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة والادارة تقدر هذا بمدى إمكانية التغلب على بعض المشكلات المستمرة، ووجود رؤية مستقبلية للنهوض بالشركة وتحققت العوامل المالية التى تشير الى عدم القدرة على استمرار الشركة، العوامل التشغيلية تتمثل فى خلو المناصب الادارية مع عدم توافر البديل والاستاذة / وكيالة الجهاز المركزى للمحاسبات تكلمت العام الماضى

بسم الجمعية العامة العادية





في هذا الموضوع وافاضت في جزء واحد فقط وهو الحسابات بالاضافة الى ارتفاع نسبة ذوى الهمم ٠٠ هناك عوامل أخرى وهى عدم كفاية رأس المال وتأكله لوجود الخسائر المرحلة وهذه المقومات مجتمعة تشير الى عدم استمرارية الشركة، والمفترض الرؤية المعروضة تشتمل على جزئين نموذج الاعمال الحالي وانا ارى ان المجموعة الموجودة عملت كل ما يجب عمله فى سبيل تصنيف المعدات والتخلص من المعدات الغير صالحة، وضغط النفقات، والتخلص من الساحات والمساحات غير المستغلة، وكل هذا مجتمعاً لن يساعد على نهضة الشركة، وهناك نموذج اعمال بالتعاون مع شركة الإسكندرية لتداول الحاويات لإنشاء ساحة لتداول الحاويات الخطرة لكن لا يوجد اصلاح بدون استثمار. والشركة عاجزة على الحصول على التمويل وقرار استمرار الشركة لا يستند الى مقومات تؤدى الى تحقيقه.

• عقب ذلك أعطى السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر - رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري الكلمة للسيد المحاسب/ أحمد محمد أنور محمود - رئيس الإدارة المركزية بمركز معلومات قطاع الأعمال العام - وزارة قطاع الأعمال العام ٠٠ حيث إستهل سيادته حديثه مرحباً بالسيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة، والسيد اللواء بحرى/ خالد عبد العزيز سليمان - رئيس مجلس الادارة غير التنفيذي للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ والسادة الحضور ٠٠ ثم عرض سيادته التقرير على النحو التالى :-

٠٠ نتشرف بعرض لأهم بيانات ومؤشرات الأداء الإقتصادي للشركة بتحليل الانتاج العينى للشركة نجد ان هناك إنخفاض القدرة الانتاجية للشركة بشكل ملحوظ حيث انخفضت اجمالى البضائع التى تم تداولها خلال العام بمعدل ٢٢٪ حيث بلغت اجمالى البضائع ٩٦ ألف طن عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ مقابل فعلى ١٢٥ ألف طن فى العام المالى السابق ومقابل ٢٦٠ ألف طن مستهدف بالموازنة، ويرجع ذلك الانخفاض بصفة أساسية الى إنخفاض نشاط البضائع العامة بمعدل ٥٦٪ عن فعلى العام المالى السابق وذلك على الرغم من الزيادة بمعدل ١٣٦٪ بالنسبة لنشاط تداول البضائع الصب عن فعلى العام المالى السابق. وبالنظر الى ايرادات النشاط التى تعتبر الترجمة الحقيقية لاعمال الشركة نجد إنها ارتفعت الى ١٢ مليون جنية مقابل ١١ مليون جنية فى العام المالى السابق. وتحليل رقم الاعمال نجد ان الارتفاع يرجع الى الزيادة الملحوظة لنشاط تداول البضائع الصب كما سبق ذكره كذلك الارتفاع الذى حدث فى ايرادات نشاط التخزين والساحات بمعدل ١٧٪ حيث بلغ ٧,٨ مليون جنية عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ مقابل ٦,٧ مليون جنية عام ٢٠١٩/٢٠٢٠.

الجمعية العامة العادية





ارتفعت كذلك تكلفة الحصول على الإيراد بنسبة ١٢٪ عن العام المالي السابق وكان نتيجة ذلك ظهور مجمل الخسارة بمبلغ ١٢ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بمعدل زيادة ١٢٪. وتمثل تكلفة الحصول على الإيراد بنسبة ٢٠٠٪ من إيرادات النشاط. أظهرت نتائج أعمال الشركة صافي خسارة هذا العام تصل إلى ٢٨ مليون جنيه بمعدل نقص قدره ٢٪ عن خسارة العام الماضي والذي كان من الممكن أن تكون النتائج أفضل من ذلك إذا كان هناك إحكام على بند المصروفات الإدارية والتي تتعدى إيرادات نشاط الشركة بنسبة ١٥٪ حيث تبلغ ١١٥٪ من إيرادات النشاط الجاري. حققت الشركة قيمة مضافة صافية هذا العام نحو ٩ مليون جنيه بزيادة عن العام المالي السابق حيث كانت ٤ مليون جنيه.

ما زالت تعاني الشركة من خلل بالهيكل التمويلي حيث ظهر رأس المال العامل بالقيمة السالبة ٢٧ مليون جنيه كما ظهرت حقوق الملكية بالقيمة السالبة بمبلغ ١٩٨ مليون جنيه وذلك نتيجة لوجود خسائر مرحلة بلغت ٢٧٢ مليون جنيه وتمثل الخسائر المرحلة نسبة ١٨٦٪ من رأس المال.

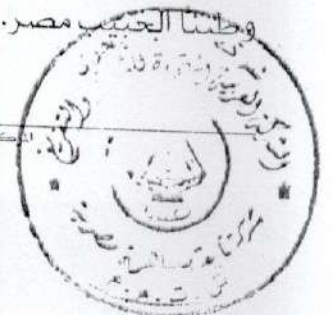
أظهرت قائمة التدفقات النقدية عجز في أنشطة التشغيل نحو ١٢ مليون جنيه وهو مؤشر رئيسي على عدم قدرة عمليات الشركة على توليد تدفقات نقدية وبالتالي عدم سداد القروض وسداد الالتزامات المستحقة على الشركة وضعف السيولة لدى الشركة.

التوصيات:

- ✓ تحسين اقتصاديات التشغيل للشركة.
- ✓ العمل على علاج الخلل في الهيكل التمويلي والبحث عن مصادر تمويلية منخفضة التكاليف.
- ✓ الاهتمام بالقدرات التسويقية وإيجاد فريق تسويق كفء للشركة واتباع سياسات جديدة في التسعير.
- ✓ الاهتمام بعملية الاحلال والتجديد للاصول الثابتة وخصوصا عنصر وسائل النقل والانتقال حيث يعتبر الركيزة الأساسية للعملية التشغيلية للشركة كما انها تمثل ٩٤٪ من إجمالي الأصول الثابتة.
- ✓ الاستغلال الأمثل للطاقت المتاحة حيث يوجد طاقت بالشركة غير مستغلة.
- ✓ تطوير نظام التكاليف لتحديد مراكز الربحية بالشركة والعمل على تدعيم نظام الرقابة الداخلية والتخطيط والرقابة والمتابعة.
- ✓ العمل على سرعة التصرف الاقتصادي للمخزون الراكد لتوفير السيولة اللازمة للشركة. وإختتم سيادته حديثه متمنيا للشركة بذل المزيد من الجهد للخروج من كبوتها وتحقيق أرباح في الاعوام القادمة بما يعود بالنفع على جميع العاملين بالشركة وعلى

وطننا الحبيب مصر.

الجمعية العامة للتأليفات





عقب ذلك أعطى السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري الكلمة للسيد / أحمد غيطانى محمد - ممثل اللجنة النقابية للعاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ .. حيث استهل سيادته حديثه مرحبا بالسيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر - ورئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ، والسيد اللواء بحرى / خالد عبد العزيز سليمان - رئيس مجلس الادارة للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ والسادة الحضور ثم استعرض كلمته على النحو التالى :-
أتقدم لسيادتكم بالأصالة عن نفسى وبالإنابة عن العاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ بخالص الشكر والتقدير على دعم الشركة القابضة للنقل البحري والبري المستمر طوال الفترة الماضية .. ونأمل أن يستمر هذا الدعم معنوياً ومادياً حيث أن جميع العاملين بالشركة يناشدون الشركة القابضة للنقل البحري والبري بالتدخل لدى هيئة ميناء الاسكندرية لحل النزاعات القائمة فيما بيننا لمنحنا التراخيص والأماكن التى تمكن الشركة من مزاولة أعمالها ، حيث أن وقفها وغائها يكبل نشاط الشركة
كما تأمل اللجنة النقابية بضرورة استمرار دعم الشركة بتفعيل التكامل والتعاون بين الشركات الشقيقة باسناد بعض الأعمال للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ وخاصة شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع ، وشركة المستودعات المصرية لزيادة إيرادات الشركة وتخفيض الفجوة التمويلية بما يمكن الشركة من الوفاء بالتزاماتها لسداد أجور العاملين بها وسداد مديونياتها المتراكمة لهيئة ميناء الاسكندرية ، والهيئة القومية للتأمينات الاجتماعية ، ومصالحة الضرائب .
وسيطل العاملين بالشركة يعملون بكل جد واجتهاد كعهدهم دائماً يضعون أنفسهم رهن قادتهم فى العمل للقيام بكل ما يطلب منهم وما يوكل اليهم من مهام على الوجه الأكمل

و بمناسبة انعقاد الجمعية العامة غير العادية إسمحو لى حضراتكم بصفتي ممثل عن اللجنة النقابية والعاملين بالشركة أن أحيط سيادتكم علماً بما يجول فى خاطرهم حول نقل تبعية الشركة من القانون ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ وتعديلاته الى العمل تحت مظلة قانون شركات المساهمة رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ حيث أن جميع العاملين بالشركة يضعون أيديهم على قلوبهم ومتخوفون من هذا التحول حيث أنهم محملون بأعباء مالية من قروض بنوك وسلف فى ظل ارتفاع الاسعار والغلاء لأنها مصدر معيشتهم هم وأسرههم ، وهم يناشدون الشركة القابضة للنقل البحري والبري بدعم الشركة لاسناد بعض العمليات للشركة بما يمكنها من زيادة إيراداتها لسداد التزاماتها تجاه العاملين بها ولسداد التزاماتها المالية ومديونياتها لدى الجهات المختلفة .. حيث أن اللجنة النقابية هدأت من روعتهم وتخوفهم بأن الشركة القابضة للنقل البحري والبري كسابق عهدهما لن تتغلى عن العاملين بالشركة طالما أنهم يقومون بكل ما يسند إليهم من أعمال بكل دقة وأمانة .. وهذا ما نرجوه من سيادتكم .

الجمعية العامة العادية





• أوضح السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري بأن تحول الشركة لمظلة القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ تم وفقا للقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية، وهناك شركات تابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبري تتبع القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ مثل التوريدات والتوكيلات ويتم الحفاظ على حقوق العاملين بها.

• عقب ذلك عرض السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري القرارات الصادرة عن الجمعية العامة العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٢/١/١ على النحو التالي :-

١. التصديق على محضرا اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٦.
٢. التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠.
٣. الإحاطة بتقارير الجهاز المركزى للمحاسبات عن القوائم المالية والحسابات الختامية للسنة المالية المنتهية فى ٢٠٢١/٦/٣٠ والرد عليهم.
٤. التصديق على القوائم المالية والحسابات الختامية للشركة عن السنة المالية المنتهية فى ٢٠٢١/٦/٣٠ والتي تظهر خسارة قدرها ١٢, ٢٨٩, ١٨٧, ٢٨ جنيها (فقط ثمانية وعشرون مليوناً ومائة وسبعة وثمانون الفا وثلاثمائة وتسعة وثمانون جنيهاً وأثنا عشر قرشاً لأخير) - وعلى الشركة إتخاذ كافة الإجراءات اللازمة نحو الملاحظات الواردة بتقارير الجهاز المركزى للمحاسبات.
٥. الموافقة على إخلاء مسئولية مجلس الإدارة عن الفترة المقدم عنها التقرير.
٦. اعتماد قرار مجلس الإدارة بمنح العاملين علاوة دورية بواقع ١٠٠٪ من النسب المقررة اعتباراً من ٢٠٢١/٧/١

وفى ختام الاجتماع تقدم السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر - رئيس الجمعية العامة للشركة- ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري- للسادة اعضاء الجمعية العامة والسادة الحضور بخالص الشكر والتقدير على المشاركة الايجابية والمناقشات البناءة التى دارت فى هذا الاجتماع.

وقد إنتهى الاجتماع فى تمام الساعة الثالثة مساء يوم السبت الموافق ٢٠٢٢/١/١

الجمعية العامة العادية

