"مذكرة رقم (٨٤) لسنة ٢٠٢١"
"للعرض على مجلس الأدارة"

فى شأن : إحاطة السادة/ أعضاء مجلس الادارة علما بالرؤية المستقبلية للشركة المقدمة من السيد/ القائم بأعمال العضو المنتدب التنفيذى

- بتاريخ ٢٠٢١/١١/٢٧ تم تقديم دراسة عن مستقبل الشركة على ضوء رفض هيئة ميناء الإسكندرية الدخول كمستثمر فى الشركة ٠٠ وذلك على النحو التالى :-

بداية يجب التفرقة بين حالتين قبل التحدث عن مستقبل الشركة

أولهما :- فى حالة اتخاذ قرار من الجمعية العامة للشركة بتصفيتها وفى هذه الحالة يتم وضع تصور وضوابط لإستكمال إجراءات التصفية حتى يتسنى تنفيذ القرار فى مدة زمنية معقولة والإستثناء الوحيد للتطوير فى هذه الحالة هو محاولة زيادة القيمة المضافة للمعدات القابلة للإصلاح لرفع كفائتها لزيادة قيمتها النقدية حال بيعها بدلا من بيعها مخردة ٠

ثانيهما:- وهى الحالة المرجوة التى نتمنى الوصول اليها وهى إذا ما قررت الجمعية العامة للشركة إستمرار عمل الشركة لاسيما أن الإستمرارية فى هذا التوقيت هو مطلب إستراتيجى وأمنى من الأهمية بمكان وضرورة ملحة فى ظل قيام الدولة بإنشاء المحطة متعددة الأغراض على الأرصفة البحرية (٥٥-٦٢)داخل ميناء الإسكندرية بطول حوالى ٢٤٥٠ مترا والتى من المتوقع أن يكون حجم تداول البضائع العامة مايقرب من ٤٠٪ من اجمالى حجم التداول وهذا يستلزم من الناحية الأمنية والاستراتيجية وجود شركة حكومية بجانب شركات القطاع الخاص العاملة فى ذات المجال وفى هذا السياق ولايوجد سوى الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ التى مازال لديها بعض المعوقات لإنفاذ ذلك فعلى الرغم من الظروف الاقتصادية السيئة التى تمر بها الشركة إلا إنها مازالت حجر الزاوية لكافة شركات الشحن والتفريغ على مستوى موانىء الجمهورية ولازالت تسعيرتها الاسترشادية السنوية المعمول بها تكبح جماع باقى الشركات من القفز بأسعار الشحن والتفريغ والتى ينتهى تأثيرها الى المواطن المصرى فى آخر المطاف - وهنا يستوجب الأمر طرح رؤية بالمقترحات والحلول التى تمكن الشركة من الإستمرارية وذلك على النحو التالى :-

المركز الرئيسى :١٣ شارع أحمد عرابى - إسكندرية تليفون ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥٨ - ٤٨٧٨٥٥٩ فاكس : ٤٨٧٠٢٠٥ - ٤٨٦٠٨٩٦
E-Mail: arco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg

ibrahim

أولا :- مفتاح الحلول هو إنهاء المشاكل المثارة فيما بين الهيئة العامة لميناء الاسكندرية والشركة حتى نتمكن من فك القيود التى فرضتها الهيئة على الشركة من ناحية التراخيص والتصاريح اللازمة للتشغيل حيث أن وقفها وإلغائها يكبل نشاط الشركة ويمنعها من الاستمرارية مع الوضع فى الاعتبار أن المديونية المستحقة على الشركة لصالح الهيئة والتى لاتتجاوز ثلاثين مليون جنيه وفقا لسجلات الهيئة فى حين أن هناك شركات من القطاع الخاص تتجاوز مديونياتها هذا المبلغ بكثير ٠

ثانيا:- الأصول المملوكة للشركة لاتتعدى سوى بعض المعدات والرواكد المملوكة للشركة أما بالنسبة للعقارات فكلها مستأجرة من الغير وهذه المعدات يجب أن يتم تصنيفها الى :-

١. معدات غير صالحة وغير قابلة للإصلاح تمثل نحو ٣٠٪ من الاجمالى (يتم الاستغناء عنهم) والتصرف فيهم بالبيع ٠
٢. معدات قابلة الإصلاح تمثل نحو ٤٠٪ يتم رفع كفائتها والانتهاء من إستكمال إعادة إجراءات تراخيصها المتوقفة منذ أحداث ٢٠١١ وما بعدها ٠
٣. معدات صالحة وتعمل وتمثل نسبتها ٣٠٪ من إجمالى المعدات ٠
٤. بالنسبة للرواكد يتم الاستغناء عنها والتصرف فيها بالبيع على أن يستخدم عائد البيع من هذه الرواكد والمعدات الغير صالحة فى تمويل رفع كفاءة باقى المعدات القابلة للإصلاح٠

ثالثا :- إعادة الهيكلة الإدارية لمعالجة التشوه الهيكلى الموجود حاليا لاسيما أن إجمالى عدد العاملين المتواجدين فى تاريخه يفوق ٢٨٠ عامل منهم عدد١٨٢بدون أى شهادات (يجهلون القراءة والكتابة) ، وعدد ١٦ مؤهل عال من بينهم ٦ محامين، والباقى مؤهلات متوسطة وحاصلين على الشهادة الاعدادية ، ومن بين العدد الاجمالى يوجد ٥٢ من ذوى الهمم (نسبة الـ ٥٪) بخلاف مصابى الأمراض المزمنة ومتوسط السن ٤٩ عام من الاجمالى وقد بدأت الشركة بالفعل فى العمل نحو إعادة الهيكلة الادارية وهناك صعوبة فى هذا الأمر بالنسبة لهيكلا لادارة المالية وجزء من الادارة الادارية لندرة المؤهلين لهذا العمل ٠

رابعا :- نظرا لعدم وجود إدارة تسويق أو مختصين بهذا المجال داخل الشركة نظرا لإنتهاء خدمتهم بالشركة سواء ببلوغ السن القانونى (المثبتين) أو بإنهاء عقودهم (المؤقتين) من الممكن أن تقوم الشركة بإسناد التسويق الى مكاتب خارجية نظير عمولة جلب على الأعمال

المركز الرئيسى :١٢ شارع أحمد عرابى - إسكندرية تليفون ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥٨ - ٤٨٧٨٥٥٩ فاكس : ٤٨٧٠٢٠٥ - ٤٨٦٠٨٩٦
E-Mail: arco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg

ibrahim

الواردة من خلال هؤلاء المسوقون لاسيما أن عملية التسويق هى من أهم الأعمال فى مجال الشحن والتفريغ ٠

ملحوظة :- كافة عناصر الرؤية السابقة لابد أن نوضح معها من خلال المركز المالى للشركة فى ٢٠٢١/٦/٣٠ على النحو الآتى :-

- إجمالى قيمة المديونيات ٤٤,٢١١,٣٣٩,٤٦ جنيها بخلاف قرض الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى البالغ ١٧٢,٧٣٢,٩٨٩,٤٢ جنيها
- ومجموع الخسائر يبلغ ٤٠٠,١٥٠ مليون جنيه
- وقيمة أصول الشركة يبلغ إجماليها ٢٨,٠٧٩,٠٨٥,١٢ جنيها

وذلك على النحو الموضح تفصيلا بالمرفق ٠ (مرفق ١)

إزاء ماتقدم ٠٠ نعرض الأمر على مجلسكم الموقر للتفضل بالنظر والاحاطة،،،

رئيس مجلس الادارة
غير التنفيزى
لواء بحرى /
خالد عبد العزيز سليمان سيد أحمد

تحريرا فى ٢٠٢١/١٢/٦

المركز الرئيسى :١٢ شارع أحمد عرابى - إسكندرية تليفون ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥٨ - ٤٨٧٨٥٥٩ فاكس : ٤٨٧٠٢٠٥ - ٤٨٦٠٨٩٦
E-Mail: arco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg

ibrahim