



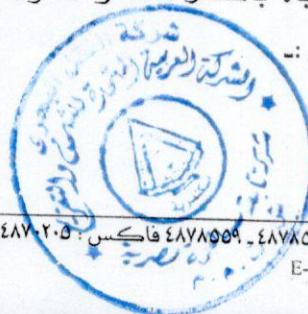
”مذكرة رقم (٨٤) لسنة ٢٠٢١“
”للعرض على مجلس الأدارة“

فى شأن : إحاطة السادة / أعضاء مجلس الادارة علما بالرؤيا المستقبلية للشركة المقدمة من السيد / القائم بأعمال العضو المنتدب التنفيذي

• بتاريخ ٢٠٢١/١١/٢٧ تم تقديم دراسة عن مستقبل الشركة على ضوء رفض هيئة ميناء الإسكندرية الدخول كمستثمر في الشركة .. وذلك على النحو التالي :
بداية يجب التفرقة بين حالتين قبل التحدث عن مستقبل الشركة
أولهما :- في حالة اتخاذ قرار من الجمعية العامة للشركة بتصفيتها وفي هذه الحالة يتم وضع تصور وضوابط لإستكمال إجراءات التصفية حتى يتسعى تنفيذ القرار في مدة زمنية معقولة والإثناء الوحيد للتطوير في هذه الحالة هو محاولة زيادة القيمة المضافة للمعدات القابلة للإصلاح لرفع كفافتها لزيادة قيمتها النقدية حال بيعها بدلا من بيعها مخردة .

ثانيهما : وهي الحالة المرجوة التي نتمنى الوصول إليها وهي إذا ما قررت الجمعية العامة للشركة إستمرار عمل الشركة لاسيما أن الإستمرارية في هذا التوقيت هو مطلب إستراتيجي وأمني من الأهمية بمكان وضرورة ملحة في ظل قيام الدولة بإنشاء المحطة متعددة الأغراض على الأرصفة البحرية (٦٢٥٠) داخل ميناء الإسكندرية بطول حوالي

٤٥٠ مترا والتي من المتوقع أن يكون حجم تداول البضائع العامة ما يقرب من ٤٠٪ من إجمالي حجم التداول وهذا يستلزم من الناحية الأمنية والاستراتيجية وجود شركة حكومية بجانب شركات القطاع الخاص العاملة في ذات المجال وفي هذا السياق ولا يوجد سوى الشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف التي مازالت لديها بعض المعوقات لإنفاذ ذلك فعلى الرغم من الظروف الاقتصادية السيئة التي تمر بها الشركة إلا إنها مازالت حجر الزاوية لكافية شركات الشحن والتغليف على مستوى موانئ الجمهورية ولا زالت تسعى لاسترشادية السنوية المعمول بها تکبح جماع باقى الشركات من القفز بأسعار الشحن والتغليف والتي ينتهي تأثيرها إلى المواطن المصري في آخر المطاف . وهنا يستوجب الأمر طرح رؤية بالمقترنات والحلول التي تمكن الشركة من الإستمرارية وذلك على النحو التالي :-



٨٤ - سندرة رقم

المركز الرئيسي: ١٢ شارع أحمد عرابي - إسكندرية تليفون: ٤٨٧٨٥٥٨ - ٤٨٧٨٥٥٩ - ٤٨٦٠٩٦ - ٤٨٧٠٢٠٥
فاكس: ٤٨٧٨٥٥٩
E-Mail: arco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg

ibrahim



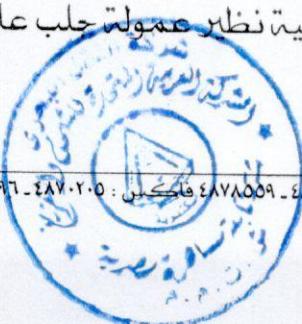
أولاً : مفتاح الحلول هو إنهاء المشاكل المثارة فيما بين الهيئة العامة لميناء الاسكندرية والشركة حتى نتمكن من فك القيود التي فرضتها الهيئة على الشركة من ناحية التراخيص والتصاريح اللازمة للتشغيل حيث أن وقفها والغائها يكبل نشاط الشركة ويعندها من الاستمرارية مع الوضع في الاعتبار أن المديونية المستحقة على الشركة لصالح الهيئة والتي لا تتجاوز ثلاثة مليون جنيه وفقاً لسجلات الهيئة في حين أن هناك شركات من القطاع الخاص تتجاوز مديونياتها هذا المبلغ بكثير.

ثانياً : الأصول المملوكة للشركة لاتتعدى سوى بعض المعدات والروابط المملوكة للشركة أما بالنسبة للعقارات فكلها مستأجرة من الغير وهذه المعدات يجب أن يتم تصنيفها إلى :-

١. معدات غير صالحة وغير قابلة للإصلاح تمثل نحو ٣٠٪ من إجمالي (يتم الاستغناء عنها) والتصرف فيها بالبيع .
٢. معدات قابلة للإصلاح تمثل نحو ٤٠٪ يتم رفع كفالتها والانتهاء من إستكمال إعادة إجراءات تراخيصها المتوقفة منذ أحداث ٢٠١١ وما بعدها .
٣. معدات صالحة وتعمل وتمثل نسبتها ٢٠٪ من إجمالي المعدات .
٤. بالنسبة للروابط يتم الاستغناء عنها والتصرف فيها بالبيع على أن يستخدم عائد البيع من هذه الروابط والمعدات الغير صالحة في تمويل رفع كفالة باقى المعدات القابلة للإصلاح .

ثالثاً : إعادة الهيكلة الإدارية لمعالجة التشوه الهيكلي الموجود حالياً لاسيما أن إجمالي عدد العاملين المتواجدين في تاريخه يفوق ٢٨٠ عاملاً منهم عدد ١٨٢ بدون أي شهادات (يجعلون القراءة والكتابة)، وعدد ١٦ مؤهل عال من بينهم ٦ محامين، والباقي مؤهلات متوسطة وحاصلين على الشهادة الاعدادية ، ومن بين العدد الإجمالي يوجد ٥٢ من ذوى الهمم (نسبة ٥٪) بخلاف مصابى الأمراض المزمنة ومتوسط السن ٤٩ عام من الإجمالي وقد بدأت الشركة بالفعل في العمل نحو إعادة الهيكلة الإدارية وهناك صعوبة في هذا الأمر بالنسبة لهيكلة إدارة المالية وجزء من الادارة الإدارية لندرة المؤهلين لهذا العمل .

رابعاً : نظراً للعدم وجود إدارة تسويق أو مختصين بهذا المجال داخل الشركة نظراً لانتهاء خدمتهم بالشركة سواء ببلوغ السن القانوني (المثبتين) أو بإنتهاء عقودهم (المؤقتين) من الممكن أن تقوم الشركة بإسناد التسويق إلى مكاتب خارجية نظير عمولة حلب على الأعمال





الواردة من خلال هؤلاء المسوقون لاسيما أن عملية التسويق هي من أهم الأعمال في مجال الشحن والتغليف .

ملحوظة :- كافة عناصر الرؤية السابقة لابد أن توضح معها من خلال المركز المالى للشركة فى ٢٠٢١/٦/٣٠ على النحو الآتى :-

- إجمالي قيمة المديونيات ٤٤,٢١١,٣٣٩,٤٦ جنيهها بخلاف قرض الشركة القابضة للنقل البحري والبرى البالغ ١٧٢,٧٣٢,٩٨٩,٤٢ جنيهها
- ومجموع الخسائر يبلغ ٤٠٠,١٥٠ مليون جنيه

- وقيمة أصول الشركة يبلغ إجماليها ٢٨,٠٧٩,٠٨٥,١٢ جنيهها

وذلك على النحو الموضح تفصيلاً بالمرفق .
(مرفق ١)

إذاء ما تقدم نعرض الأمر على مجلسكم الموقر للتفصيل بالنظر والاحاطة،،

رئيس مجلس الادارة

غير التنفيذي

٢٠٢١/٦/٣٠

أ/ خالد عبد العزيز سليمان سيد (أحمد)



تحرير في ٢٠٢١/١٢/٦

مذكرة رقم ٨٤

المركز الرئيسي: ١٢ شارع أحمد عرابي - اسكندرية. تليفون ٤٨٧٨٥٥٨ - ٤٨٧٨٥٥٩ فاكس: ٤٨٦٠٩٦ - ٤٨٧٠٢٥

E-Mail: arco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg

Ibrahim