



شركة مطاحن مصر الوسطى
(ش.م.م)
القطاع المالي

السيد الأستاذ / نائب رئيس قطاع الشركات المقيدة - البورصة المصرية
تحية طيبة وبعد ،،،

نتشرف بان نرفق لسيادتكم طيه ما يلى :-

١- صورة من الرد على تقرير السيد مراقي الحسابات عن القوائم المالية المعدلة

لشركة مطاحن مصر الوسطى فى ٢٠٢١/٦/٣٠

٢- تقرير الادارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الاداء عن العام المالي

٢٠٢١/٢٠٢٠

٣- رد الشركة على تقرير السادة مراقبى الحسابات عن تقرير المتابعة وتقدير الاداء

للشركة فى ٢٠٢١/٦/٣٠

وتفضلا بقبول فائق الاحترام ،،،

رئيس القطاع المالي

مسئول علاقات المستثمرين

محاسب / محمود صابر محمود

محاسب / ضياء محمود صديق

العضو المنتدب للشئون
المالية والتجارية

محاسب / أسامة حسين احمد عيد

Chairman & Managing Director
Head office - EL-Mania
TEL: ٠٨٦/٣٦٣٠٧٤٠٨٦/٣٦٤٨١١
Fax: ٠٨٦/٣٦٤٨١١



رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
المركز الرئيسي - المنيا
ت: ٠٨٦/٣٦٣٠٧٤ - ٠٨٦/٣٤٨١١
فاكس: ٠٨٦/٣٦٤٨١١

**الرد على تقرير السيد مراقب الحسابات
عن القوائم المالية المعدهلة لشركة مطاحن مصر الوسطى في ٢٠٢١/٦/٣٠**

رد الشركة

ملحوظة الجهاز

- الأمر معروض على الجمعية العامة العادلة للشركة لتعيين مراقب حسابات وتحديد أتعابه .

- الأمر معروض على الجمعية العامة العادلة للشركة لانتخاب مجلس إدارة الشركة باستخدام أسلوب التصويت التراكمي وذلك طبقاً للمادة ٢١ من النظام الأساسي للشركة .

- عدم إنتهاء الشركة من إستكمال توفيق أوضاعها طبقاً لأحكام القانون رقم (١٥٩) لسنة ١٩٨١م بالدعوة لعقد الجمعية العامة العادلة للشركة لإجراء : تعيين مراقب الحسابات .

- انتخاب مجلس الإدارة طبقاً للتشكيل الوارد بالنظام الأساسي المعتمد للشركة ، علماً بانتهاء مدة مجلس الإدارة الحالي منذ مايو ٢٠٢١ .

وذلك في ضوء قرار الجمعية العامة غير العادلة في ١٩٨١ وإعتماد الشركة لأحكام قانون الشركات المساهمة رقم (١٥٩) لسنة ٢٠٢٠ الخاص بتعديل النظام الأساسي لها تطبيقاً للقانون رقم (١٨٥) لسنة ١٩٩١ ولاحته بعض أحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم (٣) لسنة ١٩٩١ وتجدر الإشارة إلى إنتهاء الشركة من الإجراءات الإدارية لدى الجهات التنافذية ، وتتجدر الإشارة إلى عقد نقل التبعية من الهيئة العامة للإستثمار في المختصة بالتأشير على عقد نقل التبعية من الهيئة العامة للإستثمار في ٢٠٢١/٧/٢٥ واستلام المستخرج الجديد للسجل التجاري للشركة يتضمن التحول في ٢٠٢١/٨/٩ .

نوصي بسرعة عقد الجمعية العامة لاستكمال توفيق أوضاع الشركة طبقاً للإجراءات السليمة المحددة من قبل الجهات المختصة ، وما يترتب على ذلك من أثار .

- مصنع المكرونة : بلغ صافي الأصول الثابتة في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٢١٣,٠٢٤ مليون جنيه بعد خصم مجمع الإهلاك البالغ ٤٦٤,٥٠٤ مليون جنيه ، وقد تلاحظ بشأنها ما يلى :

- تضمنت الأصول الثابتة طاقات عاطلة غير مستغلة منذ عدة سنوات بلغت التكلفة الدفترية لما أمكن حصره منها نحو ٢٨,٣٢٦ مليون جنيه تتضمن بعض المطاحن ومصانع المكرونة وغيرها والمتوترة منذ عدة سنوات ، وقد تلاحظ بشأنها ما يلى :

- عدم الإنتهاء من التصرف في آلات ومعدات مصنع المكرونة بالمنيا البالغ تكلفته الدفترية نحو ١٨,٧٨٢ مليون جنيه والصادر له قرار من الجمعية العامة غير العادلة للشركة في ٢٠١٦/١١/٧ بالموافقة على إتخاذ الإجراءات القانونية لبيعها ، وقد تم إجراء مزادات لبيعها بتاريخ ٢٠٢١/٣/٦ ، ولم يتم الوصول فيهما إلى سعر التقديم وأوصت اللجنة بالغاء المزاد وعرض الأمر على السلطة المختصة ،

وقد قرر مجلس الإدارة بجلسته رقم (١٠) بتاريخ ٢٠٢١/٣/٣٠ العرض على الجمعية العامة للموافقة على بيع الآلات والمعدات كأجزاء منفصلة وليس خط إنتاج متكامل ، وهو ما لم يتم حتى تاريخه .

- وجود العديد من المباني والأراضي غير المستغلة ببعض وحدات الشركة تبلغ تكلفتها الدفترية نحو ٤,١٠٣ مليون جنيه ، نحو ٥٧ ألف جنيه على الترتيب ، منها مطاحن الحمراء وساحل سليم وديره واسيوط ، مطاحن عبد اللطيف بنى سويف ، شونة الريرمون بالمنيا .

- مطحون الحمراء : تم عرضه للتاجر أكثر من مرة ولم يتم تاجرته وجارى دراسة كيفية استغلاله .

- ساحل سليم وديره واسيوط : سيتم إدراجهم لمشروعات الاستثمار العقارى مستقبلاً بعد تسجيلهما وسوف يتم دراسة كيفية استغلالهما بعد انتهاء إجراءات التسجيل .

- مطحون عبد اللطيف : يتم استخدامه كورشة سيارات ومخزن لقطع الغيار .

- شونة الريرمون : تمت الموافقة على إنشاء صومعة معدنية سعة ٣٠ ألف طن وجارى اتخاذ اللازم من إجراءات بناء على موافقة معالى الدكتور وزير التموين بتاريخ ٢٠٢١/٣/٨ وتم

عمل منافضة بين المكاتب الاستشارية لعمل الدراسات اللازمة والإشراف على إنشاء الصومعة .
مخبز جيفرا : تم إرسال التقرير للشركة القابضة والمظروف المغلق الخاص بالتسuir للخط ، وذلك لاستكمال إجراءات بيع الخط .

- استمرار عدم التصرف الاقتصادي لخط إنتاج الخبز الفينو (مخبز جيفرا) بقطاع أسيوط والمتوقف عن العمل منذ سنوات والمملوك دفتريا بالكامل وكذا قطع الغيار الخاصة به البالغ قيمتها نحو ١٤٠ ألف جنيه رغم ورود كتاب من الشركة القابضة في ٢٠١٧/١١/٢٦ يفيد صدور موافقة وزارة المالية على قيام الشركة القابضة باتخاذ الإجراءات القانونية الازمة للبيع وجارى استكمال إجراءات البيع .
نوصى بدراسة أوجه الاستفادة من كافة الطاقات المتاحة بما يعود بالنفع على الشركة ووضع الخطط الازمة لإحلال وتجديد أصولها مع تطبيق معياري المحاسبة المصرية رقم (٣١، ١٠) بشأن الأصول الثابتة وأضمهالها واستبعاد قيمة مبانى مطحون سلندرات المنية من حساب الأصول الثابتة ، مع سرعة اتخاذ الإجراءات الازمة لتنفيذ قرارات الجمعيات العامة للشركة .

- صدر قرار دولة السيد رئيس مجلس الوزراء رقم ١٦٣٣ لسنة ٢٠١٩ بتاريخ ٢٠١٩/٧/٩ بتشكيل لجنة برئاسة ممثل عن الهيئة الهندسية بالقوات المسلحة وعضوية ممثلي عن هيئة التموين والتجارة الداخلية ، محافظة المنية ، هيئة الرقابة الإدارية ، الكلية الفنية العسكرية ، كلية الهندسة جامعة المنية ، المركز القومى لبحوث الإسكان والبناء (وذلك لدراسة أسباب تصدع وأنهيار صوامع الغلال بمطحن سلندرات بنى مزار - محافظة المنية وتحديد أسلوب وأعمال رفع كفاعتها .

- وقد تم إرسال عدة مكاتب إلى الجهات ذات الصلة ويتم متابعة الموضوع بصفة مستمرة مع جميع الجهات ذات الصلة ولم تخطر بما انتهت إليه النيابة في الشكوى المقدمة من شركة مطاحن مصر الوسطى في تحقیقات نيابة شمال المنية الكلية في القضية رقم ٥٤٣ لسنة ٢٠١٩ إداري بنى مزار المقيدة برقم ٥ لسنة ٢٠١٩ حصر تحقيق نيابة شمال المنية الكلية وأخر المكاتب في ٢٠٢١/٩/٢٧ .

- سوف يتم حساب قيمة أضمهال للصومعة فور صدور قرار النيابة العامة وتحديد نسبة صلاحية المعدات والمبانى .

- الموقف التأميني حال هذا الحدث :
الصومعة مؤمن عليها بمبلغ ٩٦٩٦٦١٩ جنيه (ضد الحريق والانفجار الغباري) .

- القيمة التأمينية على الأقماح بمبلغ (٢٢.٨ مليون جنيه) .
وسوف يتم تحديد الموقف التأميني بناء على تقرير اللجنة المشكلة وقرار النيابة العامة ، وقد تم تسليم المطحن الأقماح الموجودة بالصومعة بكمية ٤٩٩٦.٥٨٠ طن من أجمالي كمية ٤٩٩٩.٨٨٥ طن رصيد وكمية هدر بكمية ٣.٣ طن .
سوف يتم موافاة سيداتكم بنتائج التحقيق وكذلك الإجراءات والقرارات التي سوف يتم اتخاذها في ضوء تلك التحقیقات فور ورودها من النيابة .

- ما زالت الأصول الثابتة تتضمن قيمة مبانى وألات صومعة بنى مزار التابعة لقطاع المنية البالغ تكلفتها الدفترية نحو ٢٠،٤٣٨ مليون جنيه

بصفى قيمة دفترية نحو ١٦،٩٤٢ مليون جنيه والتي تعرضت لحادث انهيار لعدد (٢) خلية في تاريخ ٢٠١٩/٧/٨ تنفيذ الهيئة العربية للتصنيع - مصنع المحرکات . والتي لم يتم الاستلام النهائي لها نتيجة ظهور بعض العيوب خلال فترة الضمان والتي انتهت في ٢٠١٨/٦/١٥ ، والصومعة مؤمن عليها بقيمة تأمينية بنحو ٩٧ مليون جنيه ، وقد تلاحظ في هذا الشأن ما يلى :

- عدم صدور قرار من النيابة العامة حتى تاريخه بالتصريح في القضية رقم (٥٤٤٣) لسنة ٢٠١٩ م . إداري .

- عدم انتهاء اللجنة المشكلة بقرار معالى رئيس مجلس الوزراء في ٢٠٢١/٧/٩ برئاسة ممثل عن الهيئة الهندسية لدراسة أسباب تصدع وانهيار الصومعة .

- عدم حساب قيمة الأضمهال لتلك الأصول واستبعاد قيمتها من الدفاتر ، بالمخالفة لمعايير المحاسبة المصرية .

- ضياع عوائد تشغيل الصومعة طوال فترة التوقف والتي تصل إلى نحو مليون جنيه سنويًا .
نوصى بمتابعة الإجراءات المتخذة في هذا الشأن وموافقتنا بما يتم أولاً بأول مع متابعة الموقف التأميني في ضوء ذلك ، مع تطبيق معيار المحاسبة المصرية رقم (٣١) بشأن إضمهال قيمة الأصول ، مع العمل على سرعة تشغيل الصومعة في أقرب وقت ممكن .

- قرر مجلس الإدارة بجلسته رقم (٥) بتاريخ ٢٠١٧/١٠/٢٩ إنشاء قطاع الأصول بالشركة وقد تم الانتهاء من تسجيل أو صدور حكم بصحة ونفاذ عقد بيع عدد ٣٠ موقع من أجمالي مواقع الشركة (٤٩) موقع وجارى اتخاذ إجراءات تسجيل عدد ٥ موقع منها ٢ موقع بقطاع بنى سويف وهى (مطحن نامق ، مطحن إسلام) وعدد ٢ موقع بقطاع أسيوط وهى (مطحن حنا عوض ، مطحن ديروط) وأخيراً موقع واحد بقطاع الفيوم وهو المبنى الإداري بالفيوم ومتبقى عدد ١٤ موقع جارى استكمال المستندات الخاصة بهم .

- عدم الانتهاء من تسجيل ونقل ملكية العديد من مساحات الأرضي بحوزة الشركة ومن ذلك :

- أراضى آلت بقرارات نزع ملكية أو تأميم أرقام ٤٢ لسنة ١٩٦٢ ، ١٣٢ ، ١٣٢ لسنة ١٩٦٣ ، بلغ ما أمكن حصره منها مساحة حوالي ٣٧ ألف متر ، وذلك بقطاعات بنى سويف والمنيا وأسيوط .

- أراضى مشتراك أو مخصصة من الوحدات المحلية أو المحافظة أو أشخاص بلغ ما أمكن حصره منها مساحة حوالي ١٧ ألف متر بقطاعي الفيوم وأسيوط .

<p>- شونة السلطان : إجمالي مساحة الشونة ٨٩٦٤ م ومتلك الشركة منها مساحة ٢٩٨٨ م بموجب عقد شراء مؤرخ بتاريخ ١٩٩٧/١/٧ ومقام ببيان ذلك العقد دعوى صحة ونفاذ عقد بيع مقيد طلبها تحت رقم ٤٤، لسنة ٢٠١٨ شهر عقاري أسيوط، وتم إجراء الرفع المساحي للمساحة المملوكة للشركة وصدر بشأنها كشف التحديد بأجمالي مساحة ٢٩٨٨.١١ م وبالنسبة لباقي مساحة الشونة فهي هيئه موخرة بموجب عقود إيجار وسيتم عمل دعوى فرز وتجنيب لتحديد حدود ملكية الشركة بعد الانتهاء من دعوى صحة ونفاذ عقد البيع.</p> <p>- شونة الغريب : تم تقديم طلب لتحرير عقد البيع الخاص بشونة الغريب مركز ساحل سليم إلى إدارة أملاك الدولة الخاصة بأسيوط وتم مخاطبة الهيئة العامة للإصلاح الزراعي بالقاهرة على الموافقة لتحرير عقد العقود أرض شونة درنة ملك الشركة وتم إحالة الموضوع إلى إدارة العقود بالإصلاح الزراعي التي انتهت بالموافقة على تحرير العقد والإحاله إلى اللجنة القانونية بالهيئة بتاريخ ٢٥/١/٢١ وجاري المتابعة مع الهيئة لحين الإفاده برأي اللجنة القانونية بالإصلاح الزراعي.</p> <p>- شونة دشنلوط : صدر قرار وزير الزراعة في ٢٠٠١/٦/٣٠ بالموافقة على إقامة شونة للشركة ونظرًا للتأخر في اتخاذ إجراءات البيع في هذا الوقت ورغم المكاتب العديدة من الشركة لمحافظة أسيوط والمجلس الشعبي المحلي وإدارة أملاك الدولة بأسيوط إلا أن المجلس الشعبي المحلي أصدر القرار رقم ٣٦٩ لسنة ٢٠١٠ بتخصيص هذه المساحة لمشروعات ذات نفع عام وأعقب هذا القرار صدور قرارات بتخصيص الأرض لتنفيذ محطة صرف صحي ، مدرسة لغات وقد أقامت الشركة الدعوى رقم ٢٥٠٨٩ لسنة ٢٠١٠ بالقضاء الإداري بهذا الشأن بجلسة ٢٠٢٠/٢/٢٧ بعد قبول الدعوى لرفعها من غير ذى صفة وتم إقامة طعن أمام الإدارية العليا ولم يحدد له جلسة .</p> <p>- استراحة بنى سويف : مملوكة للشركة عن طريق الشراء من الوحدة المحلية لمجلس مدينة بنى سويف وتغير تسجيلها نظرًا لعدم وجود قرار تقسيم للأرض المقامة عليها وسوف يتم رفع دعوى صحة ونفاذ بموجب أصل عقد البيع .</p> <p>- مطحن الوادي الجديد ومستودع موط : تم الانتهاء من إجراء الرفع المساحي لكل منها وجارى فحص المستندات المتوفرة لإمكان اتخاذ ما يلزم فى ضوء المستندات المتاحة .</p>	<p>- بعض مساحات الأراضي بحوزة الشركة غير مدرجة بسجلات الأصول لعدم تمكنها من تقييم وضعها لأرض شونة الغريب بمساحة ١٦ س ٢١ ط ١١ ف ، أرض دشنلوط بمساحة ٩ س ١٣ ط ٤ ف بمحافظة أسيوط .</p> <p>- عدد (١) مكتب إداري بالقاهرة بمساحة ٢٢٥ م٢ ، عدد (١) إستراحة بقطاع بنى سويف بمساحة ١٤٠ م٢ .</p> <p>- أراضي مدرجة بسجل الأصول ولا يوجد لها سند ملكية (مطحن الوادي الجديد ، مستودع موط) .</p> <p>نوصى بضرورة العمل على سرعة اتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة لإنتهاء أعمال التسجيل لكافة الواقع حفاظاً على أصول الشركة وموجوداتها .</p>
---	---

<p>- تمتلك الشركة شونة السلطان مساحة ٢٩٨٨.١١ بالمشاع في القطعة رقم ٢٨ وذلك بموجب عقد بيع ابتدائي وقدم الطلب رقم ٢١، لسنة ٢١٠، والمجدد برقم ٨٣ لسنة ٢٠١٩ والممتد برقم ١١ لسنة ٢٠٢٠ باشهر عريضة دعوى صحة ونفاذ عقد البيع الخاص بالمساحة المملوكة للشركة ضمن إجراءات دعوى صحة ونفاذ عقد البيع وعقب صدور حكم في دعوى صحة ونفاذ عقد البيع سيتم رفع دعوى فرز وتجنيب لتحديد حدود ملك الشركة في القطعة رقم ٢٨ حيث أنها مازلت على المشاع ولم يتم فصلها عن أملاك جمعية إسكان الزراعيين بالقطعة رقم ٢٨ وجارى متابعة إجراءات شهر العريضة .</p> <p>- مطحن ساحل سليم: جاري متابعة الإجراءات القانونية لحين الانتهاء مدة الطعن .</p>	<p>- وجود العديد من الدعاوى القضائية المرفوعة من الغير ضد الشركة بلغت حوالي ٣٢ دعوة بشأن إسترداد أو إلغاء قرارات تأمين أو نزاعات على ملكية أراضي وعقارات أو تثبيت ملكية أو تتمكن أو فسخ عقد إيجار أو ربع ، صدرت بشأن بعضها أحكام في غير صالح الشركة والأخرى مازالت متناولة ومن ذلك :</p> <p>- أرض شونة السلطان بقطاع أسيوط البالغ إجمالي مساحتها ٦ أفدنة والتي كانت تؤجرها الشركة منذ أكثر من ٤٠ عام والتي تملكت الشركة منها مساحة ٢٩٨٨ م٢ بموجب عقد شراء بتاريخ ١٩٩٧/١/٧ من القطعة رقم (٢٨) البالغ إجمالي مساحتها ٤٨٩٦٤ م٢ مقابل النازل عن إيجار باقى المساحة ولم تستطع الشركة تسجيل هذا العقد حتى تاريخه لعدم وجود فرز وتجنيب لها ويحصل بذلك قيام المالك ببيع باقى المساحة لهذه القطعة وقدرها ٥٩٧٦ م٢ لجمعية إسكان الزراعيين والتي تبين قيامها بتحديد هذه المساحة على وجهة الأرض وعمل سور خشب وسلك بينها وبين أرض الشركة وجارى عمل دعوى فرز وتجنيب وصحة ونفاذ للعقد .</p> <p>- وجود نزاع بين الهيئة العامة للإصلاح الزراعي والشركة على ملكية مساحة ١٨ س ١٥ ط ١٤ ف ، حيث قامت الشركة بتقديم إجراءات بأسيوط البالغة ٥ س ٥ ط ٢ ف ، اعتراض على قرار الإستيلاء أمام لجنة فض المنازعات بالهيئة العامة للإصلاح الزراعي وقد صدر حكم لصالح الشركة بـالغاء هذا القرار في ٢٠٢١/٨/١٥ ، وما زالت الشركة فى انتظار التصرف القانونى للطعن من الهيئة .</p>
---	--

<p>- أشهرت الشركة قرار التأمين رقم ٥١ لسنة ٦٣ والخاص بتأمين مطحنة شوقي عوض تحت رقم ٣٢٢ لسنة ٢٠١٩ شهر فاري أسيوط فقام ورثة شوقي عوض بإقامة الدعوى رقم ٤٠١ لسنة ٢٠١٩ م.ك أسيوط لمحو شهر القرار وبجلسة ٢٠٢٠/١٠/٢٨ صدر الحكم بمحو وشطب المحرر والمشهر رقم ٣٢٢ لسنة ٢٠١٩ شهر عقاري أسيوط وذلك بناء على القانون رقم ٨٠ لسنة ٦٣ بتحويل التأمين الكلى إلى تأمين جزئي لمطحنة شوقي عوض واعتباره كان لم يكن ، وقد طعنت الشركة بالاستئناف رقم ٦٧٤ لسنة ٩٥ ق س ع أسيوط على ذلك ومحدد له جلسة ٢٠٢١/١٠/٢٦ وجارى المتابعة من القطاع القانونى</p>	<p>- صدور حكم محو شهر قرار التأمين رقم ٥١ لسنة ١٩٦٣ لصالح ورثة / شوقي عوض لحصة شائعة تبلغ نصف مساحة أرض مطحنة شوقي عوض وبالبالغ مساحتها الإجمالية ٢٢٦٢ م٢ ، وكذا الحكم بالзам الشراكه بسداد ريعاً قرقه المحكمة بنحو ١٢٥ ألف جنيه عن الفترة من ١٩٦٢/٩/٢٦ حتى ٢٠١٥/٥/٢٦ ، وقد قامت الشركة بعمل إستئناف فرعى برقم ١٦٧٤ لسنة ٩٥ ق س ع أسيوط ومؤجل لجلسة ٢٠٢١/٩/٢٥ .</p>
<p>- جارى المتابعة عن طريق القطاع القانونى وقطاع الأصول بالشركة .</p>	<p>- إقامة دعوى قضائية برقم ٢٠١٤/٩٧٨ من ورثة / ليون عازر للمطالبة بتنبيه ملكية نصف مساحة مطحنة الحمراء البالغ مساحتها ٢م١٦٧٧ ، مؤجلة لجلسة ٢٠٢١/٩/١٤ للتقرير .</p>
<p>- جارى المتابعة عن طريق القطاع القانونى وقطاع الأصول بالشركة .</p>	<p>- إقامة دعوى رقم ٢٠١٩/٥/٤ مدنى حكومة أسيوط من ورثة هنا ثابت الصيفى للمطالبة بتنبيه ملکيتهم وريع مطحنة الوليدة " سبق قيام الشركة ببيعه لهيئة الأبنية التعليمية منذ أكثر من ٢٠ عاماً ، ومؤجلة لجلسة ٢٠٢١/١٠/٢٧ لورود تقرير الخبراء .</p>
<p>- جارى المتابعة عن طريق القطاع القانونى وقطاع الأصول بالشركة .</p>	<p>يتعين سرعة تسجيل المساحة المملوكة بشونة السلطان مع عمل فرز وتجنب لها حفاظاً على حق الشركة فى واجهة الأرض ، ومتابعة الإجراءات القانونية لكافة النزاعات القضائية وموافقتنا بما تنتهي اليه ، مع قيد استحقاق الربع المقرر لمطحنة شوقي عوض حتى تاريخه .</p>
<p>- مجمع مطاحن بنى سويف : يشتمل على مطحنة بوهلر ومطحنة تبارك والصوامع وقد قيدت مساحة بوهلر منفردة بسجل الأصول بمساحة ١٠٨٩٨ م٢ ومساحة تبارك والصوامع منفردة بمساحة ٢٧٦٣٥ م٢ واجمالى الموقع ٣٨٥٣٣.٣٨ م طبقاً للرفع المساحي الحديث وجرد ٢٠٢١/٦/٣٠ حيث تمتلك الشركة مجمع مطاحن بنى سويف بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٤١٦٢ لسنة ١٩٦٥ بمساحة ١٥١٦ م٢ تعادل ١١٦٦.٦٤ م تم شراوها من محافظة بنى سويف لتصبح إجمالية المساحة الواردة بالعقد ٣٨٠٢٦ متر مربع والفارق بين المساحات الواردة بسنادات الملكية والرفع المساحي وهى مساحة ٥٠٧.٣٨ متر وهى منافع عامة وأملاك أميرية وتضع الشركة يدها عليها داخل سور المجمع .</p>	<p>- وجود العديد من الفروق المساحية ببعض أراضي المطاحن والشون بكافة القطاعات بين ما هو وارد بعقود الملكية أو الوارد بشهادات السجل العيني وبين المساحات المثبتة بسجلات الأصول الثابتة بلغ ما أمكن حصره منها حوالي ٣٣٤٨٥ م بالنقص ، حوالي ٨٤٨٦ م بالإضافة . يتعين بحث أسباب هذه الفروق وتصويب السجلات فى ضوء تقديم الوضع مع الجهات المختصة والمطالبة بالحصول على التعويض عن فروق المساحات والإفادة .</p>
<p>- مطحنة نامق : تم الرفع المساحي وكذلك فصل الحد مع الوحدة المحلية لمجلس مدينة بنى سويف وجارى استخراج كشف التحديد بالموقع ضمن إجراءات شهر قرار التأمين الخاص بالملحق .</p>	<p>- مجمع مطاحن أسيوط : تم رفع الموقع على الطبيعة وأسفر الرفع عن أن المساحة هي ذات المساحة التي انتهت إليها الجرد على الطبيعة في ٢٠٢١/٦/٣ وجارى حالياً توقيع استثمارات البيع الخاصة بارض المجمع وعقود الملكية بمعرفة مديرية المساحة بأسيوط للوقوف على أسباب اختلاف القیاس على الطبيعة عن المساحة الواردة بعقود الملكية حيث ورد بالعقد مساحة ٥٩٦٤٥ م وبسجل الأصول ٥٤٨٦٩ م وتبين أن الفارق في المساحة من جهة السكة الحديد وتم تقديم طلب لفصل الموقع لهيئة السكة الحديد حيث تبين وجود خطأ الخريطة الخاصة بالموقع وجارى تصحيحه بالهيئة المصرية للمساحة بالقاهرة حيث ورد بالجرد ٥٨٨٦١ م وبالرتفع المساحي ٥٨٨٦١ م .</p>
<p>- شونة بنى سليمان : تم الحصول على التعويض عن المساحة المرتدة فى شهر مايو ٢٠٢١ بمبلغ ٣٧٣٧٧٥ جنيه حيث ورد بالعقد ١٢٨٠٥ م وبالرتفع المساحي ١٢٦٥١٠ م فرق الارتداد وفقاً لكتاب الوحدة المحلية .</p>	<p>- جارى حالياً حصر جميع الفروق وأسبابها ومستندات الملكية وذلك لعرضها على الجمعية العامة .</p>

- بلغ رصيد حساب المشروعات تحت التنفيذ في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٧,٦٧٨ مليون جنيه، وقد تلاحظ بشأنه ما يلى :

- ما زال رصيد حساب التكاليف الاستثماري يتضمن نحو ٣٠٧ ألف جنيه قيمة المنصرف على نظام شفط الاتربة (مطحن بوهلر المنيا) الصادر بشأنها أمر التوريد رقم (١٧٨) في ٢٠١٢/١/١٨ بقيمة إجمالية ٣٦٣ ألف جنيه للمورد المكتب الهندسي للأعمال الكهروميكانيكية والذي تختلف نتاجه قانون البيئة رقم ٤ لسنة ١٩٩٤ المعدل بالقانون رقم ٩ لسنة ٢٠٠٩ وقامت الشركة بمصادرته التأمين النهائي وإقامة دعوى قضائية رقم ١٣٠١ لسنة ٢٠١٧ ضد المورد لاسترداد ما تم سداده وما زالت متداولة ، كما تم إجراء أكثر من مناقصة لإصلاح نظام شفط الاتربة وتم الغاؤها لعدم مطابقة العروض فنياً.
- يتعين بحث ودراسة ما تقدم ، مع ضرورة العمل على سرعة إصلاح النظام تلافياً لأى عقوبات ببنية وحتى لا يمثل رأس مال عاطل مع ضرورة متابعة الدعوى القضائية للحصول على حقوق الشركة طرف المورد طبقاً للتعاقد المبرم معه .

- بلغت الخطة الاستثمارية المعتمدة للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ٣٢ مليون جنيه ، وقد بلغ المنفذ الفعلى لها خلال العام نحو ١٢,٨١٢ مليون جنيه بنسبة حوالي ٤٠ % ، وتتجدر الإشارة إلى عدم القدرة على تنفيذ بنود إنشاء وحدة تعبئة مواد غذائية ومصنع البلاستيك ونشاط الاستثمار العقاري وأعمال شنون البيئة وتندى المنفذ الفعلى لبعض البنود الأخرى بنسبة تنفيذ تراوحت بين ٢٠٢١/٢٠٢٠ و٢٠٢١/٢٠٢١ و٢٥ % في أدناها و٦٨,٢٥ % في أعلىها فضلاً عن تجاوز المنفذ لشراء عدد وأجهزة إطفاء وأجهزة قياس معملية بنسبة تنفيذ حوالي ٦٥ % .

- وتتجدر الإشارة إلى عدم اعتماد الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ من الجمعية العامة للشركة في الموعد القانوني المحدد لذلك ، بالمخالفة لل المادة رقم (٢٢) من اللائحة التنفيذية لقانون شركات قطاع الأعمال العام رقم (٢٠٣) لسنة ١٩٩١ والتي تقضى بإجتماع الجمعية العادلة مرتين على الأقل سنوياً إداتها قبل بداية السنة المالية بثلاثة أشهر وذلك للنظر في الموازنة التقديرية للشركة .

- يتعين اتخاذ ما يلزم من إجراءات نحو إعتماد المنفذ من الخطة الاستثمارية وترحيل المبالغ غير المستخدمة حتى يمكن إستكمال تلك المشروعات حال الإستمرار في تنفيذها ، مع سرعة إعتماد الموازنة التقديرية والتي تم البدء في تنفيذها من الجهة المختصة .

- تم تعديل الموازنة الاستثمارية وفقاً لموافقة مجلس الإدارة في ٢٠٢١/٣/٣٠ وفقاً للآتي : (مصنع البلاستيك) حيث لم تتم موافقة السلطات المختصة على البدء في المشروع (وحدة تعبئة مواد غذائية) حيث قرر مجلس إدارة الشركة بالجلسة رقم (٨) لسنة ٢٠٢١/٢٠٢٠ المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/١/٣١ بالغاء المناقصة العامة المعادة رقم (١٢) لعدم قبول العطاء الوحيد فنياً وتعديل المخطط الاستثماري للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ ودراسة إمكانية استغلال وحدات التعبئة بمصنع المكرونة بالمنيا (المتووقف) بعد اتخاذ كافة الإجراءات الازمة ، وتم تعديل باقى بنود الموازنة الاستثمارية لتصبح ١٨ مليون بدلاً من ٣٢ مليون ، وسوف يتم العرض على مجلس الإدارة بتشكيله الجديد لاعتماد تعديل موازنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ والموازنة الجديدة للعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ .
- أعمال الاستثمار العقاري : جاري اتخاذ إجراءات السليمية لإنماء تسجيل الأراضي بمعرفة قطاع الصوب .
- أعمال البنية : يتم التنفيذ وفقاً لاحتياجات الفعلية .
- أعمال إنشاءات وشراء استراحات :
- تم انتهاء أعمال الإشراف على الدعم الفني لتأهيل صوامع الشركة .
- تم الانتهاء من شراء مكتب إداري جديد للشركة بالقاهرة .
- عدد وأدوات وأجهزة أطفاء : تم التوريد والتركيب والتشغيل لخطوط أطفاء الحرائق لصومع (المنيا ، ملوى ، أسيوط) وتحت اشراف مكتب سيمجامان .
- أجهزة ومعدات مطاحن :

 - بتاريخ ٢٠٢٠/٦/١٧ تم موافقة الجمعية العامة للشركة على اعتماد الموازنة الاستثمارية ٢٠٢١/٢٠٢٠ والمدرج بها بند شراء معدات مطاحن وتم تخصيص مبلغ ١١ مليون جنيه .
 - تم طرح المناقصة العامة العالمية المعادة رقم ١ لسنة ٢٠٢١/٢٠٢٠ في ٢٠٢١/١٢/٢ لتوريد وتركيب وتشغيل عدد (٥) حداث تعبئة دقيق + عدد (٢) وحدة تعبئة ردة لقطاعات الشركة الانتاجية .
 - بتاريخ ٢٠٢١/٣/٣٠ وافق مجلس الإدارة على إسناد عملية التوريد إلى شركة تكنيس الإيطالية بإجمالي مبلغ ٥٢٩٥٦ يورو على أن لا يتم إصدار أمر الإسناد إلا بعد موافقة الجهات المختصة
 - بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٥ تم مخاطبة الشركة القابضة للصناعات الغذائية للإطاحة والإفادة بالرأي .
 - بتاريخ ٢٠٢١/٦/١٤ ورد رد الشركة القابضة للصناعات الغذائية والمتضمن أنه قد تم العرض على معايير الدكتور وزير التموين والتجارة الداخلية وأشار سعادته بعتمد ويتم السير في إجراءات التعاقد .
 - بتاريخ ٢٠٢١/٨/١٠ تم الانتهاء من إعداد مشروع التعاقد وتم إرساله إلى شركة لينوس للتجارة وكلاء شركة تكنيس الإيطالية .

<p>٧- بتاريخ ٢٠٢١/٨/٢٤ ورد رد شركة لينوس للتجارة وكلاء شركة تكنيس الايطالية بوجود بعض الملاحظات على مشروع العقد .</p> <p>٨- بتاريخ ٢٠٢١/٩/٩ تم إرسال كتاب لشركة لينوس للتجارة للالتزام بالشروط الواردة بكراسة الشروط واتخاذ اللازم لإنهاء إجراءات التوقيع على العقد وجاري المتابعة المستمرة من كافة القطاعات المختصة .</p>	
<p>٩- تم الاتفاق مع شركة تكنس الايطالية على كافة نقاط الخلاف في العقد وتحديد موعد يوم ٢٠٢١/١٠/٢٠ للجتماع مع الشركة لتوقيع التعاقد .</p>	
<p>- الآثار وأجهزة مكتبة :</p> <ul style="list-style-type: none"> - يتم التنفيذ وفقاً لاحتياجات الفعلية للشركة . - تم شراء أثاث لمكتب الشركة الإداري بالقاهرة . - ميكنة كافة انشطة الشركة : تم توريد وتشغيل عدد (٤٥) جهاز حاسب آلى وبعض المستلزمات الخاصة بتشغيل السيارات وجاري استكمال مشروع الميكنة وفقاً للتعاقد . - وسائل نقل وانتقال : تم استلام عدد (٣) سيارة تريليا . 	
<p>- تم الانتهاء من عمل لوظات لجميع الأصناف المعروضة للبيع من الأصناف الرائدة وتم مراجعة تلك اللوظات والعرض على اللجان الفرعية للتسuir والمشكلاة بالقرار رقم ٥٤١ بتاريخ ١٩ / ١٢ / ٢٠١٨ وجاري الإعلان عن موعد المزايدة</p>	<p>- بلغ رصيد المخزون في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٣٠,٨٢٢ مليون جنيه، وقد تم جرده بمعرفة الشركة تحت إشرافنا الإختباري وفي حدود الإمكانيات المتاحة ، وتم تقديره وفقاً لمعايير المحاسبة المصرية وكالمتبع في السنوات السابقة ، وتلاحظ بشأنه ما يلى :</p> <p>- تضمن المخزون أصناف رائدة وبطينة الحركة بنحو ١,٢٩٥ مليون جنيه تتمثل في قطع غيار و مواد تعينة و تعليف منتهية الصلاحية بقطاعات الشركة المختلفة ، ودون دراسة القيمة الاستردادية لها على مستوى كافة وحدات ومناطق الشركة المختلفة وتطبيق ما ورد بالقرارات أرقام (٩)، (٢٨)، (٣٤) من معيار المحاسبة المصري رقم (٢) والخاص بالمخزون.</p> <p>نوصي بضرورة التصرف الاقتصادي في كافة الأصناف الرائدة والمنتهية الصلاحية بما يعود بالنفع على الشركة وإستغلال المساحات التي تشغela ، مع ضرورة الالتزام بمعايير المحاسبة المصرية في هذا الشأن .</p>
<p>- كمية ١٥٩,٦٨٦ طن نخالة وعدد ١ طن دقيق تمويني محرر عنها المحضر رقم ٢٣٥١ لسنة ٢٠٢١ جنح مركز المنيا والمقضى فيها بجلسة ٢٠٢١/٥/٢٥ بتغريم السيد / عاصم أحمد عبد الحليم - غرامة خمسة مائة جنيه والمصادر والمصاريف وتم عمل استئناف وتم التأجيل لسماع أقوال المدعى .</p>	<p>- استمرار حوزة بعض وحدات الشركة على العديد من الأحراز والمضبوطات بدون قيمة ، بلغ ما أمكن حصره منها كمية ١٥٩,٦٨٦ طن نخالة خشنة ، عدد ١ طن دقيق تمويني %٨٢ زنة ٥٠ ك متحفظ عليها داخل مطحن بوهلر المنيا ، بخلاف عدد ٢١١ جوال دقيق %٨٢ زنة ٥٠ كيلو مضبوطات ملك الغير بقطاعات الشركة يرجع بعضها لعدة أعوام تشغل ساعات تخزينية كبيرة ، وقد أدى طول مدة التحرiz إلى سوء حالة بعضها وهو ما قد يؤثر على سلامة المنتجات.</p> <p>نوصي بسرعة اتخاذ الإجراءات اللازمة حيال تلك الأحراز والمضبوطات حفاظاً على مخزون الشركة من التلف.</p>
<p>- يرجع ذلك لصعوبة تصفية الصوامع بصفة مستمرة في مواعيد محددة لوجود أرصدة من القمح بهذه الصوامع وفقاً لبرامج شحن الأقماح التي تتم بمعرفة لجنة البرامج وتخزين القمح المحلي المسوقة الذي يستمر في الصوامع حوالي عشرة أشهر في العام ، وهذا الأمر خارج عن إرادة الشركة ولذلك لا يمكن تصفيتها تصفية صفرية لارتباطها بتشغيل المطاحن وللجنة البرامج وتسويق القمح المحلي وتنتهز الشركة أي فرصة لانخفاض أرصدة الصوامع لإجراء التصفية .</p>	<p>- عدم قيام كافة لجان الجرد بإجراء الجرد الفعلى للصوامع والشون أو إجراء تصفية صفرية لها في ٢٠٢١/٦/٣٠ ، حيث تم إثبات الأرصدة الدفترية للأقماح والتي تبلغ حوالي ١١٧,٨٩٦ ألف طن من الأقماح المحلية والمستوردة وهذه الأقماح ملك الهيئة العامة للسلع التموينية بالمخالفة للتوجيه الوزاري رقم (٢١) لسنة ٢٠١٩ والذي أوجب إجراء جرد فعلى "تصفية صفرية" على الأقل مرة واحدة كل عام .</p> <p>نوصي بضرورة وضع برامج للتصفية الصفرية للصوامع للتحقق من صحة أرصدتها ومطابقتها مع الأرصدة الدفترية ومراجعة أثر ذلك على الحسابات المختصة .</p>
<p>- تم إرسال المصادرات عن ٢٠٢١/٦/٣٠ بعد الانتهاء من الاقفال الأول والتتأكد من الأرصدة ولم يتم الرد عليها وسوف يراعى إرسال المصادرات في الموعد المحدد وسوف يتم العمل على إجراء المطابقات اللازمة .</p>	<p>- بلغ رصيد حسابات العملاء وأوراق القبض ومدينون آخرون في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٧١,٨٣١ مليون جنيه بعد خصم مجمع الإضمحلال البالغ ٢١,٠٣٩ مليون جنيه ، وقد أسفرت المراجعة عن بعض الملاحظات نوردها فيما يلى :</p>
<p>- تم إرسال مصادرات لأصحاب الأرصدة المدينة والدائنة بحسابات العملاء والموردين والحسابات المدينة وذلك تحت مسؤولية الشركة دون إشرافنا على إعدادها أو إرسالها ولم تتفق عنها ردود حتى تاريخه ، كما لم يتم إجراء مطابقات معهم .</p> <p>نوصي بضرورة تدارك ذلك مع سرعة إجراء المطابقات اللازمة لتوفير أحد أدلة الأثبات الهامة لأغراض المراجعة .</p>	

<p>- جاري المتابعة المستمرة بمعرفة القطاع القانوني بالشركة وسوف يتم اتخاذ كافة الإجراءات الازمة في حالة وجود مستجدات في هذه القضية .</p>	<p>- بلغت أرصدة حسابات العملاء في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٦٧٣ مليون جنيه تتمثل في : ١٤١ مليون جنيه قيمة أرصدة متوقفة ومرحلة يرجع بعضها إلى أكثر من ٢٠ سنة ، واجهتها الشركة بمجمع أضمحلال بنحو ١٠٩٤٨ مليون جنيه ، تتمثل في قيمة مبيعات دقيق ونخالة خشنة ١٥١١٨ مليون جنيه أرصدة متوقفة منذ سنوات تكون لمقابلتها مجمع أضمحلال بنحو ٩٠١ مليون جنيه ، هذا وقد صدر بشأن معظمها أحكام لصالح الشركة ولم يتم تنفيذها حتى تاريخه لعدم الاستدلال على العنوان أو الوفاة يتعين ضرورة العمل على إتخاذ الإجراءات الواجبة لسرعة تنفيذ الأحكام الصادرة لصالح الشركة ، مع ضرورة إجراء التسويات الازمة في بالحسابات في ضوء الأحكام الصادرة بشأنهم تطبيقاً لمعايير المحاسبة المصري رقم (٣١) بشأن إضمحلال قيمة الأصول ، مع استمرار الإجراءات القانونية الازمة لاستدعاء كافة حقوق الشركة وموافقتنا بما يتم أولاً بأول .</p>
<p>- تم إجراء المطابقة مع الشركة العامة للصوماع بتاريخ ٢٠٢١/٩/٢٧ وجاري متابعة مستحقات فواتير النقليات من صومعة شبرا .</p>	<p>- عدم إجراء المطابقة الازمة على رصيد الشركة العامة للصوماع الظاهر بنحو ٤٥٣ مليون جنيه والمتوقف التعامل معها منذ نهاية شهر يناير ٢٠٢١ وقد تضمن الحساب نحو ٥٩٤ ألف جنيه قيمة فواتير مقيدة على الحساب عن نقليات من صومعة شبرا منذ العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ ولم يتم صرفها حتى تاريخه . الأمر الذى يلزم سرعة إجراء المطابقة الازمة ، مع إجراء التسويات الازمة في ضوء ذلك .</p>
<p>- تم ظهور تلك الارصدة الدائنة في يوم ٢٠٢١/٦/٣٠ حيث يتم تصفية جميع حسابات القطاعات الفرعية وتوريد المبالغ الموجودة بها إلى الحساب الرئيسي بإدارة الشركة ، مما أدى لظهور تلك الارصدة دائنة (دفترياً فقط) ، وتم إنهاء ذلك في أول يوم عمل للبنك بعد هذا التاريخ ، حيث يتم تدعيم كافة حسابات البنك بالقطاعات الإنتاجية وتم التنبيه على القطاعات الإنتاجية بمراعاة الشيكات الصادرة عند التحويل لعدم كشف الارصدة دفترياً .</p>	<p>- ظهرت أرصدة حسابات النكية بالبنوك والصندوق في ٢٠٢١/٦/٣٠ بنحو ٤٣٨،٢٤ مليون جنيه ، وقد تلاحظ بشأنها ما يلى : - وجود أرصدة دائنة دفترية لبعض الحسابات البنكية بنحو ٩٧٠ ألف جنيه ، وذلك نتيجة إقدام كافة قطاعات الشركة بالفيوم وبنى سويف والمنيا وأسيوط على تحويل أرصدقها الفعلية بالبنوك في نهاية العام إلى المركز الرئيسي دون مراعاة للشيكات الصادرة ولم يتم صرفها . نوصى بضرورة التنبيه لكافة القطاعات بتحويل المبالغ بعد مراعاة الشيكات الصادرة ولم تصرف .</p>
<p>- تم مخاطبة البنك بإيقاف جميع تلك الحسابات وجاري المتابعة لإيقاف تلك الحسابات .</p>	<p>- تبلغ عدد الحسابات البنكية بالمركز الرئيسي للشركة حوالي ١٨ حساب ، منها العديد من الحسابات لم يتم تعامل عليها منذ أكثر من عام أو إعداد مذكرات تسوية لها ، مما يؤدي إلى تأكل الأرصدة الموجودة بها بقيمة المصارفونات البنكية الدورية المخصومة من الحساب بلغ ما أمكن حصره منها عدد ٧ حسابات بنكية تبلغ أرصدقها الدفترية نحو ٢٦٣ ألف جنيه ببنوك الإمارات ، قطر الوطني ، الاستثمار العربي ، إسكندرية ، أبو ظبى الإسلامى ، العربى الأفريقي ، هيئة البريد العادى . نوصى بدراسة مدى الحاجة إلى تلك الحسابات وإغلاق غير الضروري منها في ضوء تلك الدراسة حفاظاً على الأرصدة المتاحة بها .</p>
<p>- جاري تحديد تلك الحسابات مع البنك لإصدار شهادات مؤيدة لكشف الحساب الذى تم استلامها .</p>	<p>لم تقدم لنا الشركة الشهادات المؤيدة لأرصدة بعض الحسابات البنكية في ٢٠٢١/٦/٣ ، بلغ ما أمكن حصره منها نحو ٥١٧ مليون جنيه ببنوك الأهلى المصرى وأبو ظبى الإسلامي وبنك مصر بالمركز الرئيسي وقطاع المنيا . نوصى بضرورة موافقتنا بتلك الشهادات والتى تؤيد صحة هذا الرصيد .</p>
<p>- تم ظهور معظم تلك الارصدة في شهادات ٢٠٢١/٦/٣٠ وتم مخاطبة القطاع القانوني بالشركة لبحث تلك الحجوزات مع الشئون القانونية بتلك البنك .</p>	<p>- وجود بعض الحجوزات الموقعة على جانب من أرصدة الشركة بينك مصر بالمركز الرئيسي وقطاعي أسيوط والفيوم بنحو ٣٢٠ ألف جنيه وذلك من واقع الشهادات البنكية في ٢٠٢١/٦/٣ . يتعين العمل على رفع الحجوزات الموقعة على بعض أرصدة الشركة بالبنوك حتى تستفيد من أرصدقها النقدية .</p>
<p>- تم مخاطبة بنك الإسكندرية بالمنيا لفك تلك الوديعة وتحويل رصيدها إلى حساب بنك مصر بالمنيا .</p>	<p>- أظهرت شهادة بنك إسكندرية بالمركز الرئيسي وجود وديعة تبلغ نحو ٥٧ ألف جنيه منذ عام ٢٠٠٦ متوقف التعامل عليها ، ولم نواف بشرفوتها ومعدل العائد عليها . نوصى بضرورة مخاطبة البنك للحصول على شروط تلك الوديعة وأسباب توقف التعامل عليها .</p>

<p>- قرض وزارة المالية بمبلغ قدرة ٧١٥١٥٥٧ جنيه فائض المنحة الدنماركية للصومام منذ عام ١٩٨٩ وهى عبارة عن الفرق بين المبلغ المخصص للصومام والمستخدم الفعلى وتم استخدامه فى تمويل تطوير قسم النظافة وسحب الأترية بمطحون سلندرات المانيا وطلب شركتنا اعتبار المبلغ منحة وتم استخدامه فى مشروع تابع للصومام ولكن وزارة المالية طلبت اعتبار المبلغ قرضا بمعدل فائد ١٩٩٣ وعليه تم احتساب فوائد منذ عام ١٩٩٣ وتحمليها على مصروفات الشركة إلى حساب الفوائد المستحقة والتى بلغت مبلغ قدرة ٣٥١٥٠٦٩٠٠٠ جنيه وقد قامت الشركة برفع دعوى قضائية ضد وزارة المالية رقم ١٠٨٥٤ لسنة ١٩٩٨ - ٣٣٥٦٧ وقد تم الحكم فيها لصالح الشركة حكم نهائى فى ٢٠١٠/٦/٩ ، علما بأن مبلغ الفائدة كان يعلى سنويًا على حساب الفوائد المحلية وبعد صدور الحكم لصالحنا وتم قيد الفائدة إيرادات خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ وتم رفض الطعن المقدم من وزارة المالية . جارى اتخاذ الاجراءات اللازمة .</p>	<p>- رصيد حساب قروض طويلة الأجل من جهات أخرى الظاهر بنحو ٧,١٥٢ مليون جنيه يمثل فائض المنحة الدنماركية المخصصة للصومام والتي تم اعتمادها في عام ١٩٨٩ والذى تم استخدامه في تمويل تطوير قسم النظافة وسحب الأترية بمطحون سلندرات المانيا الملحق بالصومام . نوصى بضرورة تسوية هذا الرصيد في ضوء الحكم الصادر بعد أحقيه وزارة المالية لها هذا المبلغ .</p>
<p>- تأمل الشركة صدور قرار لجنة الطعن لصالح الشركة حيث أنه تم تقديم المستندات والتحليلات المؤيدة لها ومنها على سبيل المثال (الخلاف الخاص بتعلية المنحة الدنماركية لرأس المال بمبلغ ٣٢ مليون تقريبا مما ينتج عنها تخفيض ضريبة بنسبة ٢٠% بمبلغ ٦ مليون تقريبا وذلك في بند واحد) . جارى اتخاذ إجراءات السداد .</p>	<p>- عدم كفاية بعض المخصصات الظاهرة في ٢٠٢١/٦/٣٠ والتي كونتها الشركة لمقابلة الأرصدة والإلتزامات المكونة من أجلها وذلك على النحو التالي : - بلغ رصيد مخصص الضرائب المتتابع عليها في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٣٣ مليون جنيه لمواجهة صافي مطالبات بنحو ١٦١,٤٦٠ مليون جنيه وتمثل تلك المطالبات في : - نحو ٢١,٨٠٩ مليون جنيه قيمة فرق ربط وفقاً لنموذج ١٩ لضريبة شركات الأموال عن الفترة من ٢٠٠٦ حتى ٢٠٠٩ وما زالت منظورة أمام لجنة الطعن ، حيث بلغت قيمة الربط المعدل نحو ٢٣,١٧٨ مليون جنيه سدد منه نحو ١٣١ ألف جنيه ، نحو ١,٢٣٨ مليون جنيه مستحق للشركة عن ضرائب الخصم . - نحو ١٠,٠١١ مليون جنيه قيمة فرق ربط وفقاً لنموذج ١٩ لضريبة شركات الأموال عن الفترة من ٢٠١٣ حتى ٢٠١٥ وما زالت منظورة أمام لجنة الطعن ، حيث بلغت قيمة الربط المعدل نحو ٥٢,٧٥٠ مليون جنيه سدد منه نحو ٤١,٢٠٣ مليون جنيه ، نحو ١,٤٩١ مليون جنيه مستحق للشركة عن ضرائب الخصم . - نحو ١٢٨,٤٠١ مليون جنيه قيمة فرق ربط وفقاً لنموذج ١٥ لضريبة القيمة المضافة عن الفترة من ٢٠١٧/٢٠١٦ حتى ٢٠١٩/٢٠١٨ وما زالت منظورة أمام لجنة الطعن .</p>
<p>- تم سداد فروق ضريبة المبيعات المستحقة عن الفترة من ٢٠١٣ حتى ٢٠١٦ حتى ٢٠١٦ وتم رفع دعوى قضائية على برقم ٢٠١٨/١١/٢١ لسنة ٧٣٢ ق قضاء ادارى بتاريخ ٢٠١٤٠٧ ومتداولة بمكتب الخبراء ، أما بخصوص الفترة من ٢٠١٧/٢٠١٦ حتى ٢٠١٩/٢٠١٨ سوف يتم السداد في ضوء هذه القضية . - منظر تحديد لجنة داخلية لانهاء النزاع بشأنها .</p>	<p>- نحو ٨٢٥ ألف جنيه قيمة فرق ربط معدل وفقاً لنموذج ٣٨ لضريبة المرتبات وما في حكمها عن الفترة من ٢٠١١ حتى ٢٠١٦ وما زالت منظورة أمام لجنة الطعن . - بلغ رصيد مخصص مخالفات المطاحن والمخابز في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ١٥ مليون جنيه لمواجهة غرامات تموينية عن الأعوام من ٢٠١٧ حتى ٢٠١٩ وبالبالغة نحو ٣٣,٨٠٤ مليون جنيه ، ويحصل بذلك حصل الشركة على أحكام عن غرامات سابقة بنحو ٣,٩١٠ مليون جنيه . نوصى بدراسة المخصصات المكونة في ضوء ما سبق والعمل على تدعيمها بالقدر الكافي .</p>
<p>- تم رفع دعوى قضائية على جميع تلك الغرامات وتم الحصول على براءة في معظم تلك القضية وجارى الحصول على براءة ذمة مالية وذلك في الدعاوى حتى ٢٠١٧/٦/٣٠ ، أما باقى الغرامات حتى عام ٢٠٢٠ تم رفع دعوى قضائية بها ومتداولة بالمحاكم ولم يتم إضافة غرامات تموينية في محضر مطابقة ٢٠٢١/٦/٣٠ .</p>	<p>- بلغت الأرصدة الدائنة للموردين وأوراق الدفع والدائنون الآخرون نحو ٢٠٢,٧٧٨ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ ، كما بلغت الأرصدة المدينة نحو ٦٢٠ ألف جنيه بعد خصم المخصص البالغ ٢٦٥ ألف جنيه ، وقد تلاحظ بشأنها ما يلى : - لم تتضمن الحسابات أثر قيد مشتريات الأقماح التي تم طحنها أو مبيعات الدقيق بالمخالفة للتوجيه الوزاري المحدد لتکافلة القمح والدقيق التمويني وإنتاج الخبز رقم (٣٨) لسنة ٢٠٢٠ وتعديلاته وأخرها التوجيه الوزاري رقم (١٦) لسنة ٢٠٢١ الصادر بتاريخ ٢٠٢١/٥/١١ . - أظهرت المطابقة المجرأة عن المعاملات المالية حتى ٢٠٢١/٦/٣٠ العديد من الخلافات التي لم يتم تلافيها منها :</p>
<p>- تم إجراء المطابقة بين الشركة والهيئة العامة للسلع التموينية عن التعاملات للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ وبدون قيد مشتريات الأقماح ومبيعات الدقيق .</p>	<p>- بلغت الأرصدة الدائنة للموردين وأوراق الدفع والدائنون الآخرون نحو ٢٠٢,٧٧٨ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ ، كما بلغت الأرصدة المدينة نحو ٦٢٠ ألف جنيه بعد خصم المخصص البالغ ٢٦٥ ألف جنيه ، وقد تلاحظ بشأنها ما يلى : - لم تتضمن الحسابات أثر قيد مشتريات الأقماح التي تم طحنها أو مبيعات الدقيق بالمخالفة للتوجيه الوزاري المحدد لتکافلة القمح والدقيق التمويني وإنتاج الخبز رقم (٣٨) لسنة ٢٠٢٠ وتعديلاته وأخرها التوجيه الوزاري رقم (١٦) لسنة ٢٠٢١ الصادر بتاريخ ٢٠٢١/٥/١١ . - أظهرت المطابقة المجرأة عن المعاملات المالية حتى ٢٠٢١/٦/٣٠ العديد من الخلافات التي لم يتم تلافيها منها :</p>

<p>- تم رفع دعوى قضائية على جميع تلك الغرامات وتم الحصول على براءة في معظم تلك القضايا وجرى الحصول على براءة ذمة مالية وذلك في الدعوى حتى ٢٠١٧/٦/٣٠ ، أما باقي الغرامات حتى عام ٢٠٢٠ تم رفع دعوى قضائية بها وما زالت متداولة بالمحاكم ولم يتم إضافة غرامات تموينية في محضر مطابقة ٢٠٢١/٦/٣٠ .</p> <p>- فرق رصيد القمح المحلي عبارة عن مبلغ ٤,٨٥٠ مليون جنيه قيمة ضريبة مبيعات عن أعوام سابقة لا تعرف بها الهيئة وتم إقامة الدعوى رقم ٧٢٢٠ لسنة ٦٩ إداري القاهرة ولم يحدد لها جلسة وتم المتابعة عن طريق القطاع القانوني بالشركة ، ونحو ١٥١٢ مليون جنيه حافز نقل ، نحو ٤١٤ ألف جنيه قيمة عمولة غربلة أقماح مستوردة في عام ٢٠٠٧ لا تعرف بها الهيئة ضمن المطابقات المجراء ، هذا وقد واجهته الشركة بمخصص بنحو ٦,٢ مليون جنيه عن ضريبة المبيعات وحافز النقل .</p> <p>- تم رفع دعوى قضائية رقم ٤٥ لسنة ٢٠١٩ على الهيئة العامة للسلع التموينية ومؤجلة لجلسة ٢٠٢١/٩/٢٢ .</p> <p>- جاري المتابعة عن طريق القطاع القانوني بالشركة لتنفيذ تلك الأحكام .</p>	<p>- عدم قيام الشركة بقيد نحو ٦,٨٣١ مليون جنيه على حساب رصيد القمح المحلي قيمة ضرائب ومستحقات مرفوع بشأنها قضايا تتمثل في ٤,٨٠٥ مليون جنيه ضرائب مبيعات عن أعوام سابقة ، نحو ١,٥١٢ مليون جنيه حافز نقل ، نحو ٤١٤ ألف جنيه قيمة عمولة غربلة أقماح مستوردة في عام ٢٠٢٠/٦/٣٠ لم تعرف بها الهيئة ضمن المطابقات المجراء ، هذا وقد واجهته الشركة بمخصص بنحو ٦,٢ مليون جنيه عن ضريبة المبيعات وحافز النقل .</p> <p>- عدم قيام الشركة بقيد نحو ٢,٠٦٧ مليون جنيه قيمة عجوزات أقماح قامت الهيئة بقيدها على حساب الشركة ضمن المطابقة المجراء ولم تعرف بها الشركة على سند من اعتبارها ناتج غربلة بنحو ٢,٠٤٧ مليون جنيه ، بخلاف نحو ٢٠ ألف جنيه قيمة عجز ناتج عن إنهيار صومعة بنى مزار ، وتم رفع دعوى قضائية ما زالت متداولة .</p> <p>- لم يتم قيد نحو ٣,٨٧٦ مليون جنيه قيمة أحكام قضائية صادرة لصالح الشركة وتم تسليمها للهيئة ولم يتم إدراجها بالمطابقة .</p> <p>يتبع الإلتزام بالتوجيهات الوزارية الخاصة بالمنظومة ، مع متابعة الإجراءات القانونية بما يكفل حق الشركة والعمل على سرعة نهو الخلافات القائمة لإظهار الحسابات على حقيقتها .</p>
<p>- شركة إتسا : تم الحكم لصالح الشركة في الدعوى المقامة على هيئة السلع التمويني عن قيمة فرق تصنيع الخبز و تم إعلان الهيئة بالصيغة التنفيذية للتنفيذ و جاري المتابعة .</p> <p>- شركة الحرث : تم السير في إجراءات تنفيذ هذا الحكم إلا أنه لم يستدل على عنوان المدعى عليه نظراً لقيام شركة الحرث للتجارة بتغير المسمى التجاري لها كما أن صاحب الشركة ويدعى السيد / ياسين عجلان - ليس له محل إقامته معلوم .</p> <p>- وجرى متابعة القضية عن طريق القطاع القانوني بالشركة</p> <p>- دفعت مقدمة : سوف يتم تسوية تلك المبالغ وذلك نظراً لصدر قرار النيابة العامة للتحقيق والمقدمة برقم ٨٥ لسنة ٢٠٢٠ .</p>	<p>- وجود العديد من الأرصدة المدينة المتوقفة بنحو ٧٣١ ألف جنيه تمثل في نحو ٣٨٧ مليون جنيه باسم شركه مطاحن إتسا الكبرى رصيد متوقف منذ عام ٢٠١٥/٢٠١٤ يمثل قيمة فرق تصنيع الخبز المستحق لمخبز الشركة بقطاع الفيوم (منظومة ١) ، نحو ٢٦٥ ألف جنيه باسم شركة الحرث للتجارة والتوزيع حصلت الشركة على حكم بشأنه لم تستطع تنفيذه لعدم الاستدلال على العنوان ، نحو ٧٩ ألف جنيه قيمة دفعات مقدمة لبعض الموردين بقطاع المنيا مقابل تصنيع بعض الأعمال لم تورد حتى تاريخ المراجعة كما لم يتم الحصول على تأمين أو خطاب ضمان وما زالت التحقيقات جارية طبقاً لقرار النيابة العامة .</p> <p>نوصي بالعمل على سرعة تسوية وتحصيل الأرصدة المدينة والعمل على تنفيذ الأحكام الصادرة لصالح الشركة .</p>
<p>- شركة جارنو : هذا المبلغ خاص بتطوير قسم النظافة بمطحن سلندرات المنيا ولم تقم شركة جارنو مصر باستكمال التجارب .</p> <p>وسوف تقوم الشركة ببحث كيفية التصرف في تلك المبالغ .</p> <p>- شركة المقاولون : تم إسناد خط صرف وغسيل أقماح مطحن الواسطى وربطها على شبكة الصرف الصحي لمدينة الواسطى بالأمر المباشر إلى شركة المقاولون العرب بجمالي مبلغ ٣٦,٦٢١ جنيهًا حيث تم تسليم الموقع في ١٩٩٨/٩/١٥ وتم إرجاء الاستلام الابتدائي لحين الانتهاء من شبكة الصرف الصحي لمدينة الواسطى التي توقف العمل بها وقد تم صرف المستخلص الأول بمبلغ ١٣٦٥٩ جنيهًا وتم صرف ٦٠٪ من المستخلص الثاني بمبلغ ٩٣٩٣٨ جنيه وتم خصم مبلغ المذكور لحين الانتهاء منه وتشغيل خط الصرف المتوقف بسبب عدم تشغيل محطة صرف مدينة الواسطى ، وسوف يتم متابعة الموضوع مع شركة المقاولون العرب للانتهاء من هذا الموضوع علماً بان مطحن الواسطى متوقف منذ ٢٠٠٦ بقرار وزاري ويوجد دعوى قضائية رقم ٢٨٢٢ لسنة ٢٠١٨ مدنى كلى ومؤجلة لجلسة ٢٠٢١/١٠/٢٣ للتقرير .</p>	<p>- مازال حساب دانلو شراء أصول يتضمن بعض المبالغ المتوقفة والمرحلة منذ أكثر من عشر سنوات بنحو ١٣٢ ألف جنيه منها نحو ٦٨ ألف جنيه باسم / شركة جارنو مصر للمقاولات رصيد مرحل منذ أكثر من ١٥ سنة عن تطوير قسم النظافة بمطحن سلندرات المنيا ، نحو ٦٢ ألف جنيه باسم / شركة المقاولون العرب رصيد مرحل منذ ١٠ سنوات قيمة ٤٠٪ متحجزة من المستخلص الثاني عن مشروع خط غسيل الأقماح بمطحن الواسطى .</p> <p>يتبع تعديل ما ورد بردود الشركة بسرعة بحث ودراسة هذه الأرصدة والعمل على إجراء التسويات اللازمة في ضوء ما تسفر عنه تلك الدراسة والإفادة .</p>

<p>- سوف يتم سداد تلك المبالغ للجهات المعلى لها فور ورود مطالبات السداد .</p>	<p>- تضمنت الحسابات الدائنة الأخرى نحو ٣,٩١٠ مليون جنيه مبالغ سبق إستقطاعها لصالح جهات خارجية (صندوق دعم الخدمة التموينية - هيئة الرقابة التجارية - نقابة المهن الزراعية - لجنة البرامج - النقابة العامة للصناعات الغذائية - وغيرها) بعضها مرحل من العام السابق والتي لم تقم الشركة بسدادها ، نحو ٧٩٠ ألف جنيه تمثل أرصدة مرحلة منذ عدة سنوات (عجز دقيق بادارة الشركة ، مضمبوطات مباحث التموين ، مبلغ تحت التسوية شركة مصر للتأمين) .</p> <p>نوصى بضرورة الالتزام بسداد كافة المبالغ المستحقة في مواعيدها المقررة حتى لا تتعرض الشركة لتحمل غرامات عنها ، مع بحث تلك الأرصدة وإجراء التسويات اللازمة في ضوء ذلك .</p>
<p>- سوف يتم التسوية مع مصلحة الضرائب على القيمة المضافة في ضوء المبالغ المسددة والقرارات السارية .</p> <p>- سوف يتم مراعاة ذلك .</p>	<p>- حساب مصلحة الضرائب المصرية (ضرائب على القيمة المضافة) الظاهر بنحو ٨,٢٨٨ مليون جنيه تبين بشأنه ما يلى :</p> <p>- لم يتضمن الرصيد قيمة ضريبة القيمة المضافة المستحقة بنحو ١٠,١٠٢ مليون جنيه على بعض إيرادات الشركة من الخدمات المباعة والتي بلغ ما أمكن حصره منها نحو ٤٢,٦٦٢ مليون جنيه منها عمولتى بيع وتحميل النخالة بنحو ٥٤٦ ٧٧ مليون جنيه وعملة تخزين أقسام بنحو ٧١٦ ٤ مليون جنيه وكذا بعض إيرادات الخدمات الأخرى من أجور نقل وتحميل وزن .</p> <p>- عدم الإنظام في سداد قيمة الضريبة المستحقة لمصلحة الضرائب شهرياً حيث بلغ النقص في قيمة الضريبة المقيدة بالإقرارات الشهرية نحو ٩,٨٠٣ مليون جنيه لعدد ٩ أشهر خلال السنة المالية الحالية من شهر يوليو ٢٠٢٠ حتى ديسمبر ٢٠٢٠ ومن شهر إبريل ٢٠٢١ حتى يونيو ٢٠٢١ وترحيل تلك الفروق لشهور أخرى .</p> <p>نوصى بضرورة مراعاة حساب الضريبة المستحقة على كافة إيرادات الشركة طبقاً لأحكام القانون رقم ٦٧ لسنة ٢٠١٦ بشأن الضريبة على القيمة المضافة والتعليمات الصادرة في هذا الشأن ، مع التنبيه بالانتظام في سداد مستحقات الخزانة العامة للدولة في المواعيد المقررة حتى لا تتحمل الشركة بفوائد وغرامات التأخير .</p>
<p>- سيتم إمساك الدفاتر المطلوبة .</p> <p>- سوف يتم السداد فور صدور قرار لجنة الطعن .</p> <p>- سوف يتم السداد فور صدور قرار لجنة الطعن .</p> <p>- نظراً لتقديم طعن من الشركة على كافة المطالبات الواردة لها وحيث أن قرار الطعن نهائى فتقوم الشركة بالسداد والتحميم على المصاروف .</p>	<p>- بلغ رصيد مصلحة الضرائب العقارية نحو ٤٤ ٤ ألف جنيه ، وقد تلاحظ بشأنه ما يلى :</p> <p>- عدم وجود حصر بقيمة الربط السنوى لكل موقع نتيجة عدم إمساك سجلات للضريبة العقارية لكافأة وحدات الشركة تحدد قيمة هذا الربط .</p> <p>- عدم قيام الشركة بسداد الرصيد الظاهر بالحساب بنحو ٤٤ ٤ ألف جنيه والمتوقف والمرحل منذ سنوات سابقة على الرغم من وجود حركة للحساب خلال الفترة تتمثل في إضافة وسداد المطالبات الحديثة .</p> <p>- بلغت جملة المطالبات لبعض مواقع الشركة خلال الأعوام من ٢٠١٣ حتى ٢٠٢١ نحو ٥,٢١٦ مليون جنيه اقتصر المسدد منها على نحو ٢,٧٦٦ مليون جنيه فقط ، على سند من اعتراف الشركة على الربط الوارد وقيامها برفع دعوى على مصلحة الضرائب .</p> <p>- عدم قيد استحقاق مصروف الضرائب العقارية لكافأة موقع الشركة حيث اقتصر المصروف المحمول على قائمة الدخل نحو ٧٢ ٤ ألف جنيه فقط في حين يبلغ الربط الشهري لبعض مواقع الشركة في ضوء المطالبات الواردة لها نحو ٦١٥ ألف جنيه .</p> <p>نوصى بالتنبيه بإمساك السجلات المطلوبة وحصر وتحميل الضرائب العقارية لكافأة موقع الشركة وسرعة السداد لعدم التعرض للغرامات القانونية ، ومتابعة الدعوى المرفوعة وموافقتها بما يتم .</p>
<p>- جاري الإعداد لإجراء المطابقة مع الشركة القابضة للصناعات الغذائية</p>	<p>- بلغ رصيد الشركة القابضة للصناعات الغذائية في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٦,٥٠ مليون جنيه ، وقد تلاحظ بشأنه ما يلى :</p> <p>- لم تتم المطابقات اللازمة على كافة المعاملات الجارية مع الشركة القابضة منذ العام المالي المنتهي في ٢٠١٩/٦/٣٠ وحتى تاريخه ، والتي تعتبر أحد أدلة الإثبات الهامة خاصة في ظل ورود خطاب</p>

من الشركة القابضة مؤرخ ٢٠٢٠/١٢/٨ يفيد صدور قرار من مجلس إدارة الشركة القابضة برقم ٢٠١٩/٧/١٧ بزيادة الراتب المقطوع لكل من السيد / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب ، السيد / العضو المنتدب منذ شهر يوليو ٢٠١٩ وصرف قيمة الزيادة المقررة من الشركة القابضة تحميلاً على الحساب الجاري طرفها ، وهو ما لم تتضمنه القوائم المالية المعتمدة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ، وكذلك لم تتضمنه البيانات المعتمدة التي حصلنا عليها من الشركة عن كافة ما حصل عليه السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن تلك الفترة ، هذا ولم نقف على مدى صحة وقانونية تلك الزيادة خلال مدة تعيين مجلس الإدارة والتي بدأت في شهر مايو ٢٠١٨ ولمدة ثلاثة سنوات طبقاً للقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بشأن شركات قطاع الأعمال العام وما تناولته الفتاوى الصادرة من مجلس الدولة في هذا الشأن ومنها الفتوى ملف رقم ٢٠٠٩/٤/٧ .

نوصي بضرورة إجراء المطابقات الالزامية على الأرصدة منذ ٢٠١٩/٦/٣٠ وحتى تاريخه ، وإتخاذ اللازم في ضوء ما تسفر عنه تلك المطابقات وإعمال اللازم في ضوء القوانين السارية والفتاوي الصادرة في هذا الشأن .

- الأمر معروض على الجمعية العامة العادية للشركة للموافقة .
- تم تحويل قائمة الدخل تقديرياً بنحو ١٦ مليون جنيه على حساب الأجرور تمثل قيمة مكافأة الميزانية للعاملين عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ وذلك تدعيمًا لتوزيعات العاملين عن أرباح العام ، دون وجود قرار يؤيد ذلك .
الأمر الذي يلزم العرض على الجمعية العامة للإعتماد .

- تم الحصول على عروض من بعض البنوك لتطبيق وسائل الدفع غير النقدي وجاري الدراسة واتخاذ الإجراءات الالزمه لتفعيل سداد المدفوعات بوسائل الدفع غير النقدي .
ويتم سداد مستحقات الضرائب والتأمينات عن طريق الدفع الإلكتروني .
عدم التزام الشركة بتطبيق وسائل الدفع غير النقدي المقررة بالقانون رقم (١٨) لسنة ٢٠١٩ ولاته التنفيذية الصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٧٧٦ لسنة ٢٠٢٠ ، حيث ألزمت المادة الثالثة من اللائحة التنفيذية جميع سلطات وأجهزة الدولة والأشخاص الإعتبارية والمنشآت بمختلف أنواعها المنصوص عليها بالمادة الثانية من اللائحة سداد المدفوعات بوسائل الدفع غير النقدي متى جاوزت الحدود المبينة بتلك المادة .
نوصي بسرعة إتخاذ الإجراءات الالزمه لتفعيل استخدام وسائل الدفع غير النقدي طبقاً للقانون .

- صدر قرار الجمعية العامة للشركة للعام المالي ١٩٩٨/١٩٩٧ بعدم إخلاء طرف مجلس إدارة الشركة و عدم صرف أي مكافأة لاعضائه نتيجة إحالتهم للمحاكمة علماً بأنه صدر قرار الجمعية العامة للعام المالي ١٩٩٩/١٩٩٨ بصرف مكافأة مجلس الإدارة عن عام ١٩٩٨/١٩٩٧ ، وتم إحالة المخالفات للنيابة العامة والتي بدورها تم إحالة المختصين لمحكمة الجنائيات التي وجهت لهم تهم بالمخالفات وتوقع العقوبات على المخالفين ومنها عقوبة الحبس وجاري المتابعة عن طريق القطاع القانوني بالشركة .
لم نوات بما انتهى إليه القطاع القانوني بالشركة القابضة للصناعات الغذائية بشأن تنفيذ توصية الجمعية العامة للشركة في ٢٠١٧/١١/٩ بالبت في قرار عدم إخلاء طرف مجلس إدارة الشركة السابق وال الصادر من الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة في ١٩٩٨/١٠/٢٤ للنظر في اعتماد القوائم المالية للعام المالي ١٩٩٨/١٩٩٧ ، وتجدر الإشارة إلى صدور حكم في ٢٠٠٣/٤/٧ بحبس رئيس مجلس الإدارة لمدة سنة واحدة وإيقاف التنفيذ لمدة ثلاثة سنوات في القضية رقم ١٦٩٧ لسنة ٢٠٠٣ .
نوصي بضرورة موافتنا بما تم الإنتهاء إليه في هذا الشأن .

- جارى دراسة ذلك القانون وسوف يتم مخاطبة الهيئة العامة للسلع التموينية لإمكانية تطبيقه
- لم تتضمن القوائم المالية في ٢٠٢١/٦/٣٠ ٢٠٢١/٦/٣٠ الآثار المالية لتطبيق القانون رقم (٤) لسنة ٢٠٢١ الصادر بتاريخ ٣ مارس ٢٠٢١ بتعديل بعض أحكام قانون إنشاء صندوق تكرييم شهداء وضحايا ومقودى ومصابى العمليات الحربية والإرهابية والأمنية وأسرهم الصادر بالقانون رقم ٢٠١٨ لسنة ١٦ لسنة ٢٠١٨ والمتضمن فرض ضريبة قيمتها خمسة جنيهات على الخدمات أو المستندات التي تقدمها أو تصدرها الجهات العامة وهيئة القطاع العام وشركات وشراكات قطاع الأعمال العام والشركات المملوكة بالكامل للدولة أو التي تساهم فيها بنسبة تزيد على ٥٠٪ بناء على طلب ذوى الشأن ، وغيرها من البنود .
يتعين الالتزام بتطبيق القوانين السارية وسداد المبالغ التي يتم تحصيلها وخصمتها دورياً .

	<ul style="list-style-type: none"> - هذه الخسائر ناتجة عن انخفاض الكميات المخزنة خلال الفترة جاري اعداد دراسة شاملة لتأثير مخابز الشركة وتم طرحها بمزاد على وجارى البت في العروض المقدمة . - سوف يتم مراعاة ذلك واتخاذ الإجراءات اللازمة لإثبات باقى الأنشطة وتطوير نظام التكاليف بالشركة عن طريق حضور دورات تدريبية متخصصة وجارى ميكنة جميع أعمال الشركة ومنها نظام التكاليف .
	<ul style="list-style-type: none"> - لم يتم الالتزام بما تقضى به أحكام المادة (٢٢) من القانون رقم ٤ لسنة ١٩٩٤ المعدل بالقانون رقم (٩) لسنة ٢٠٠٩ بإصدار قانون البيئة بشأن ما يلي : - إمساك سجل بيئي لوحدات الشركة . - عدم وجود شبكة صرف صحي لكل من مطحني بنى مزار وأبو قرقاص بالمنيا وذلك بالمخالفة لاشتراطات الصحية والبيئية . - عدم وجود ستائر أو فلاتر للأتربة على كافة نقر المطاحن بالقطاع . <p>يتعم الالتزام بأحكام قانون البيئة لتحقيق الرقابة على مدى تنفيذ القوانين والتشريعات البيئية لتوفير الحماية والأمن للعاملين والمجتمع .</p>
	<ul style="list-style-type: none"> - نظراً لصدور قرار الجمعية العامة غير العادية للشركة والمعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٩ بالتحول للعمل تحت مظلة القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ فتعمل الشركة حالياً على تعديل جميع اللوائح للتواكب مع القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ والوضع الحالى للشركة وسوف يتم مراعاة نظام الرقابة الداخلية على كافة قطاعات الشركة .
	<p>الرأي المتحفظ :-</p> <p>وفيما عدا تأثير ما تقدم والأمور المبينة بتقريرنا عاليه على القوائم المالية وإذا ما أخذت التسويات المحاسبية واللاحظات الواردة بالتقرير في الاعتبار فمن رأينا أن القوائم المالية المشار إليها أعلاه تعبر بعدلة ووضوح في جميع جوانبها الهامة عن المركز المالي لشركة مطاحن مصر الوسطى في ٢٠٢١ يونيو وعن نتيجة نشاطها وتدفقاتها النقافية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ وذلك طبقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة .</p>
	<ul style="list-style-type: none"> - تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى : - تمسك الشركة حسابات مالية منتظمة تتضمن كل مانص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم المالية متفقة مع ما هو وارد بذلك الحسابات ، كما تطبق الشركة نظام تكاليف نوصي بتطويره بما يسمح بالرقابة الفعالة على كافة أعمال الشركة ، وقد تم جرد المخزون بمعرفة إدارة الشركة طبقاً للأصول المرعية . - البيانات المالية الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقاً لمتطلبات القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولاحته التنفيذية متفقة مع ما ورد بدفاتر الشركة وذلك في الحدود التي تثبت بها مثل تلك البيانات في الدفاتر

العضو المنتدب
للشئون المالية والتجارية
محاسب / أسامة حسين أحمد عيد

رئيس القطاع المالي
محاسب / محمود صابر رشيدى



١٥٠
٢٠٢١/١٢/١٢



جمهورية مصر العربية
الجهاز المركزي للمحاسبات

الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الأداء
لقطاعات الاقتصاد

السيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
لشركة مطاحن مصر الوسطى

تحية طيبة وبعد

نتشرف بان نرفق طيه التقرير الذى اعده قطاع التجارة الداخلية والمطاحن والمصادر
والتصوين عن متابعة وتقدير أداء الشركة عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ وذلك للعرض على الجمعية
ال العامة للشركة .

برجاء التفضل بالإحاطة والتتبّع بموجاتنا بالرد على ما جاء بالتقرير وذلك قبل موعد انعقاد
الجمعية العامة للشركة بوقت كاف .

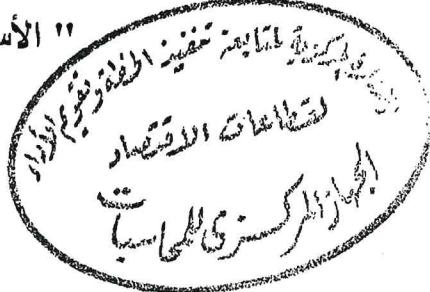
وتفضوا بقبول فائق الاحترام ،،،،،

تحريرا في : ٢٠٢١/١٠/١١

وكيل الجهاز

د/ محمد رشاد

"الأستاذ/ عبد الرحمن محمد لطفي "



الجهاز المركزي للمحاسبات
الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الأداء
لقطاعات الاقتصاد
قطاع التجارة الداخلية والمطاحن والمصانع والتموين

تقرير المتابعة وتقدير الأداء
لشركة مطاحن مصر الوسطى
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة للصناعات الغذائية
عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠

تقرير المتابعة وتقويم الأداء
لشركة مطاحن مصر الوسطى
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة للصناعات الغذائية
عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠

يتمثل نشاط الشركة في طحن القمح، بالإضافة إلى تصنیع الخبز البلدي ،وتصنیع المکرونة ،بالإضافة إلى الاستثمار العقاري ،وقد تم إعداد هذا التقریر في ضوء بيانات نماذج المتابعة وتقويم الأداء المستوفاة بمعرفة الشركة وكذا القوائم المالية الأساسية في ٢٠٢١/٦/٣٠ والحسابات الختامية التحليلية لسنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ ،بالإضافة إلى ما أمكن الحصول عليه من بيانات وإيضاحات هذا وقد وافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة في ٢٠٢١/٦/٢٩ لخضوع الشركة لاحكام القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولائحته التنفيذية تنفيذاً لنص المادة (٣٩) مكرر بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ الخاص بتعديل قانون شركات قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وفيما يلي أهم نتائج المتابعة وتقويم الأداء للشركة عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠

أولاً: مدى تحقيق الأهداف الرئيسية للموازنة التقديرية:

حققت الشركة كل اهدافها الكمية والمالية المستهدفة بالموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ (عدا الأهداف الكمية المستهدفة لنشاط الخبز) كما بالجدول التالي:

(القيمة بالألف جنيه)

بيان	المستهدف بموازنة ٢٠٢١/٢٠٢٠	المتحقق الفعلى لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠	نسبة تحقيق الأهداف %
أيرادات النشاط	٥١٠٦٥٧	٥٤٠٦٤٥	١٠٥,٩
تكلفة الحصول على الأيراد	٣٥١٢٥٠	٢٩٠٥٨١	٨٢,٧
مجمل الربح	١٥٩٤٠٧	٢٥٠٠٦٤	١٥٦,٩
ربح السنة	٤٧٥٠٠	١٠٣٤١٥	٢١٧,٧
الكمية المطحونة قمح %٨٢ (بالألف طن)	٩٠٤	٩٨٤	١٠٨,٨
الكمية المصنعة خبز (جوال)	١٠٤٦١	٥٦٣١	٥٣,٨

ثانياً: نتائج الإعمال :

١- نتائج اقتصاديات النشاط (مجمل الربح):

زاد مجمل الربح للشركة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٢٥٠,٠٦٤ مليون جنيه مقابل ٢٢٠,٩٦١ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٢٩,١٠٣ مليون جنيه بنسبة ١٣,٢٪، ويرجع ذلك لانخفاض تكلفة الحصول على الإيراد بقيمة ونسبة أكبر من الانخفاض في إيرادات النشاط كماليٍّ :

- انخفاض إيرادات النشاط إلى نحو ٥٤٠,٦٤٥ مليون جنيه مقابل ٤٦٨ مليون جنيه بنحو ٩,٨٢٣ مليون جنيه بنسبة ١,٨٪ ويرجع ذلك لانخفاض إيرادات تشغيل للغير بنحو ٩,٠٤٩ مليون جنيه بنسبة ٢,١٪
- انخفاض تكلفة الحصول على الإيراد إلى نحو ٥٨١,٥٩٠ مليون جنيه مقابل ٣٢٩,٥٠٧ مليون جنيه بنحو ٣٨,٩٢٦ مليون جنيه بنسبة ١١,٨٪ وذلك لانخفاض تكاليف الإنتاج المباشرة بنحو ١٢,٤٣٩ مليون جنيه بنسبة ٤,٧٪، وانخفاض الخدمات المشتراء بنحو ١٣,١٨٦ مليون جنيه بنسبة ٣٧,١٪، وانخفاض الإهلاك والاستهلاك بنحو ١٣,٤٦٠ مليون جنيه بنسبة ٥٠,٥٪

٢ - ربح السنة :

زاد ربح السنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ١٥٤ مليون جنيه مقابل ٩٨,٦٠٦ مليون جنيه عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٤,٨٠٩ مليون جنيه بنسبة ٤,٩٪ وذلك لعوامل أهمها :

- زيادة مجمل الربح بنحو ٢٩,١٠٣ مليون جنيه بنسبة ١٣,٢٪
- زيادة المصروفات الإدارية والعمومية بنحو ١٢,٢٩٣ مليون جنيه بنسبة ١٢,٢٪
- زيادة المخصصات المكونة (بخلاف الإهلاك) بنحو ١٠٨,١٠٠ مليون جنيه بنسبة ١٤,٨٪
- زيادة المصروفات الأخرى بنحو ١,٦٩٠ مليون جنيه بنسبة ٤٣,٤٪
- زيادة مصروف ضريبة الدخل والموجلة بنحو ٤٧٨٠ مليون جنيه بنسبة ١٧,٥٪
- زيادة الدخل من الاستثمار بنحو ١٣٠ ألف جنيه بنسبة ٥٪
- زيادة الإيرادات الأخرى (إيرادات وأرباح متنوعة) بنحو ٤,٨٣٠ مليون جنيه بنسبة ١٦٣,١٪.
- انخفاض مكاسب وخسائر أخرى (إيرادات وأرباح غير عادية) بنحو ٢٢ ألف جنيه بنسبة ٤,٨٪.

- زيادة مصروفات البيع والتوزيع بنحو ٤٩٤ ألف جنيه بنسبة ٣,٨%.
- لا يوجد مخصصات انتفى الغرض مقابل ٣٥ ألف جنيه.

ثالثاً: العوامل الخاصة بالكافأة الإنتاجية :

١- كميات الإنتاج :

- انخفاض الكمية المطحونة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٩٨٤ ألف طن مقابل ١,٠٠٤ مليون طن عام ٢٠١٩ بنحو ٢٠ ألف طن بنسبة ٢% وقد لوحظ بشانها انخفاض الكمية المطحونة بجميع مطاحن الشركة باستثناء مطحنبني مزار المنيا والتي زادت الكمية به بنحو ٥٥,٠ ألف طن بنسبة ٢,٤% وقد تراوح الانخفاض في الكمية بين ٦,٣٦٧ ألف طن بنسبة ٦,٥% بمطحن بوهله المنيا، ١,٣٢٥ ألف طن بنسبة ١,٣% بمطحن سلندرات اسيوط.
- انخفضت كمية الدقيق المصنع خبزاً عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٦٣١,٥ ألف جوال (زنة ١٠٠ كجم) مقابل ٧,٣٣٢ ألف جوال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١,٧٠١ ألف جوال بنسبة ٢٣,٢%.

٢- القيمة المضافة الإجمالية (الناتج) ، ومؤشرات الإنتاجية :

- انخفضت القيمة المضافة الإجمالية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣٦٠,٤٠٣ مليون جنيه مقابل ٣٧٠,٣٢٧ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٩,٩٢٤ مليون جنيه بنسبة ٢,٧% وقد ظهرت مؤشرات الإنتاجية كماليٍ :

 - انخفاض إنتاجية العامل باستخدام الناتج إلى نحو ١١١,١ ألف جنيه مقابل ١١١,٩ جنيه بنحو ٨,٠ ألف جنيه بنسبة ٠,٧% هذا وقد انخفض متوسط عدد العاملين إلى نحو ٣٢٤٥ عاملًا مقابل ٣٣١٠ عاملًا بعدد ٦٥ عاملًا بنسبة ٢,٠%.
 - انخفاض إنتاجية الجنيه /اجر^(١) باستخدام الناتج إلى نحو ١,٦ جنيهًا مقابل ١,٨ جنيهًا هذا وقد لوحظ ارتفاع الأجر إلى نحو ٢١٨,٤٧٥ مليون جنيه مقابل ٢٠٨,٧٨٣ مليون جنيه بنحو ٩,٦٩٢ مليون جنيه بنسبة ٤,٦%.

- زيادة المتوسط السنوي لأجر العامل عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٦٧,٣ ألف جنيه مقابل ٦٣,١ ألف جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٤,٢ ألف جنيه بنسبة ٦,٧%.

^(١) بعد استبعاد رواتب أعضاء مجلس الإدارة البالغة نحو ١,١٩١ مليون جنيه عام ٢٠٢٠ مقابل ٧١٧ ألف جنيه عام ٢٠١٩.

- انخفاض إنتاجية الجنيه /سلع وخدمات وسيطة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣ جنیها مقابل ٣,٢ جنیها عام ٢٠١٩ بنسبة ٢٠٢٠٪.

٣- القيمة المضافة الصافية :

زادت القيمة المضافة الصافية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣٤٣,٩٥٦ مليون جنيه مقابل ٣٤٢,٠٩٣ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١,٨٦٣ مليون جنيه بنسبة ٥٪، وهذا وقد زادت نسبة الأجور إلى القيمة المضافة الصافية إلى ٦٣,٥٪ مقابل ٦١٪.

٤- الطاقات الإنتاجية المتاحة، ونسب استغلالها :

- زادت الطاقة الإنتاجية المتاحة لنشاط الطحن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ١,١١٩ ألف طن مقابل ٩٧٥ ألف طن عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٤٤ ألف طن بنسبة ١٤,٨٪، وهذا وقد بلغت نسبة استغلال الطاقات الإنتاجية ن ٨٧,٩٪ عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١٠٢,٩٪ عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ وعلى مستوى المطاحن فقد تراوحت نسبة استغلال الطاقة الإنتاجية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بين ١١٢,١٪ بمطحن بوهار أسيوط، ٦٩,٤٪ بمطحن ابورقاص المنيا .

- انخفاض جملة أعطال المطاحن إلى نحو ١٣,٣٣٥ ألف طن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١٥,١٥٠ ألف طن عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١,٨١٥ ألف طن بنسبة ١٢٪ وقد تمثلت الأعطال في :

- نحو ٦,١٥٨ ألف طن أعطال أخرى (تصافي صفرية) بنسبة ٤٦,٢٪ من إجمالي الأعطال.
- نحو ٤,٩٠٨ ألف طن أعطال فجائية بنسبة ٣٦,٨٪
- نحو ٢,٢٦٩ ألف طن أعطال كهرباء بنسبة ١٧٪

الأمر الذي يتطلب وضع الحلول الممكنة للحد من أعطال المطاحن لرفع الكفاءة الإنتاجية ووضع برامج للصيانة الوقائية لحفظ على الكفاءة الفنية لمطاحن الشركة .

رابعاً : التكاليف والمصروفات على مستوى الأنشطة :

١- نشاط الطحن :

- انخفض اجمالي التكاليف والمصروفات^(١) بمطاحن السلندرات الحديثة (تسعة مطاحن) عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ إلى نحو ٣٠١,٤٠٨ مليون جنيه مقابل ٣١٤,٠٧٤ مليون جنيه عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ١٢,٦٦٦ مليون جنيه بنسبة ٤% ، وقد تبين مايلي :
- انخفض متوسط نصيبطن من التكاليف والمصروفات بمطاحن السلندرات الحديثة إلى نحو ٣٠٦ جنيهها مقابل ٣١٣ جنيهها بنحو ٧ جنيهها بنسبة ٢,٢% .
- تراوح متوسط تكلفة طحنطن بمطاحن السلندرات الحديثة بين ١٠,١٤ جنيهها بمطحن ابوقرقاص المنيا ، ٢٥٣,٢٥ جنيهها بمطحن تباركبني سويف مقابل ٨,٣١٤ جنيهها بمطحن بوهارأسيوط ٣١١,٣ جنيهها بمطحن بوهار الفيوم الصغير .

٢- نشاط الخبز :

- زاد اجمالي التكاليف والمصروفات لنشاط الخبز عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٤,٠٢٤ مليون جنيه مقابل ٣,٧٩٢ مليون جنيه عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٢٣٢ ألف جنيه بنسبة ٦,١% .
- زاد متوسط تكلفة تصنيع جوال الدقيق خبز بلدي (زنـة ١٠٠ كجم) إلى نحو ٧١٤ جنيهها مقابل ٥١٧,٢ جنيهها بنحو ٤,١٩٧ جنيهها بنسبة ٣٨,٢% ، ويرجع ذلك لانخفاض الكمية المنتجة إلى نحو ٥٦٣١ جوال مقابل ٧٣٣٢ جوال بنحو ١٧٠١ جوال بنسبة ٢٣,٢% .

خامساً: ربحية الأنشطة^(٢) ، ومؤشرات الربحية :

لاغراض تحليل ربحية الأنشطة يتم تحويل مجمل الربح^(٣) بالمصروفات الإدارية والتمويلية والتي زادت إلى نحو ١١٢,٨٤٤ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١٠٠,٥٥١ مليون عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٢,٢٩٣ مليون جنيه بنسبة ١٢,٢% ، وبذلك أسفرت أنشطة الشركة عن ربحية بلغت نحو ١٢٥,٠١٤ مليون جنيه مقابل نحو ١٠٨,٦٥٤ مليون جنيه بزيادة بنحو ١٦,٣٦٠ مليون جنيه بنسبة ١٥,١% .

(١) بدون الخامات الرئيسية والمساعدة .

(٢) ربحية (خسارة) الأنشطة = مجمل الربح - (المصروفات الإدارية والتمويلية + مصروفات البيع والتوزيع) .

(٣) متاثراً بمصروفات البيع والتوزيع البالغة نحو ١٢,٢٠٦ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١١,٧٥٧ مليون جنيه عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .

وفيما يلي تحليل للربحية على مستوى الأنشطة كما بالجدول التالي:

(القيمة: بالألف جنيه)

النسبة %	الفرق	ربحية (خسارة) الأنشطة		بيان
		٢٠٢٠/٢٠١٩ عام	٢٠٢١/٢٠٢٠ عام	
١٢,١	١٤٧٣٦	١٢١٧٨٤	١٣٦٥٢٠	نشاط الطحن %٨٢
١٢,٧	٣٣٩	(٢٦٧١)	(٣٠١٠)	نشاط الخبز
(٢٤,١)	(٣٦١٧)	(١٤٩٧٩)	(١١٣٦٢)	إجمالي نشاط التخزين بالصومع والشون
(٣٦,٦)	(١٦٥٤)	٤٥٢٠	٢٨٦٦	نشاط النقل الخارجي
١٥,١	١٦٣٦٠	١٠٨٦٥٤	١٢٥٠١٤	الإجمالي

ومن الجدول السابق يتضح مايلي :

- زيادة الربحية لنشاط الطحن %٨٢ بنحو ١٤,٧٣٦ مليون جنيه بنسبة ١٢,١ %، يرجع لزيادة مجمل الربح للنشاط بنحو ٢٧,٩٨٣ مليون جنيه بنسبة ١٣,٦ % ونشرير إلى انخفاض خسائر الأنشطة الخدمية للنشاط(البسكول والورش والنقل الداخلي) إلى نحو ٧١,١٠٧ مليون جنيه مقابل ٨٤,٠٤٦ مليون جنيه بنحو ١٢,٩٣٩ مليون جنيه بنسبة ٤,١٥ %، هذا وقد زادت الربحية في أربعة مطاحن بنحو ٢١,١٥٤ مليون جنيه بالإضافة إلى انخفاض الربحية في خمسة مطاحن بنحو ١٩,٣٥٨ مليون جنيه .
- زيادة الخسارة لنشاط الخبز بنحو ٣٣٩ ألف جنيه لانخفاض الكمية المصنعة بنحو ١,٧٠١ ألف جوال بنسبة ٢٣,٢ %
- زيادة خسارة نشاط التخزين بالصومع إلى نحو ١٥,١٤٠ مليون جنيه مقابل ٦,٦٩١ مليون جنيه بنحو ٨,٤٤٩ مليون جنيه بنسبة ١٢٦,٣ % ترجع لانخفاض إيرادات النشاط بنحو ٥,٢٤٦ مليون جنيه بنسبة ٥٥٢,٢ % وزيادة تكلفة إيرادات النشاط بنحو ٢,٨١٣ مليون جنيه ٢٦,٣ % نتيجة انخفاض الكمية المخزنة إلى نحو ٢٦٩,٤٦٤ ألف طن مقابل ٣٠٦,٥١٢ ألف طن بنحو ٨٣٧,٠٤ ألف طن بنسبة ١٢,١ %
- أسفر نشاط الشون عن ربحية بلغت نحو ٣,٧٧٨ مليون جنيه مقابل خسارة بلغت نحو ٨,٢٨٨ مليون جنيه وذلك لزيادة إيرادته بنحو ٥,٩٩٨ مليون جنيه بنسبة ٤٧,٦ %
- انخفاض ربحية نشاط النقل الخارجي بنحو ١,٦٥٤ مليون جنيه بنسبة ٣٦,٦ % وذلك لانخفاض إيراداته بنحو ٤,٧٠٤ مليون جنيه بنسبة ٤١,٢ %

سادساً : مؤشرات الربحية:

- ثبات ربحية الجنيه / اجر عند ٤٧٠ جنيها
- زاد معدل العائد على حقوق الملكية إلى نحو ٢٣,٨ % مقابل ٢٣,٠ %
- زاد معدل العائد على الاستثمار إلى ٢٢,١ % مقابل ٢١,٤ %

سابعاً: هيكل التمويل :

- زاد مجموع حقوق الملكية في ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ٣٥٣٤ مليون جنيه مقابل ٢٧,٩٦٥ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٦,٣٨٨ مليون جنيه بنسبة ١,٥ %

- زيادة الالتزامات غير المتداولة في ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ٣٢,٨٨٤ مليون جنيه مقابل ١٣٠٢٠ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٤١,٠٠٤ جنيه بنسبة ٣,٤ %

ما سبق يشير إلى زيادة اجمالي الاستثمار في ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ٤٦٧,٢٣٧ مليون جنيه مقابل ٤٥٩,٨٤٥ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٧,٣٩٢ مليون جنيه بنسبة ١,٦ %، وتعتمد الشركة في تمويله على مواردها الذاتية (حقوق الملكية) بنسبة ٩٣,٦ % مقابل ٩٣,١ %، وعلى الالتزامات غير المتداولة بنسبة ٧% مقابل ٦,٩ % في تاريخي المقارنة .

- زاد مجموع الأصول المتداولة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٤٠,٦٧٧ مليون جنيه مقابل ٤٧٠,٠٢٩ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٧٠,٦٤٨ مليون جنيه بنسبة ١٥ %

- زاد مجموع الالتزامات المتداولة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣٠٠,٩٥٧ مليون جنيه مقابل ٢٤٢,٣٥٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٥٨,٦٠١ مليون جنيه بنسبة ٢٤,٢ %

ما سبق يتضح زيادة القيمة الموجبة لرأس المال العامل عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٢٣٩,٧٢٠ مليون جنيه مقابل ٢٢٧,٦٧٣ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٢,٠٤٧ مليون جنيه بنسبة ٥,٣ %

- انخفض معدل التداول في ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ١,٨ مرة مقابل ١,٩ مرة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ وما زالت الأصول المتداولة قادرة على تغطية الالتزامات المتداولة في الأجل القصير، كما زاد معدل السيولة السريعة إلى نحو ١,٢ مرة مقابل ١,١ في تاريخي المقارنة مما يشير على قدرة الشركة على سداد الالتزامات المتداولة في الأجل القصير.

ثامناً: التدفقات النقدية :

أسفرت قائمة التدفقات النقدية عن الفترة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠ عن صافي تدفقات نقدية موجبة بلغ نحو ١٥٦,٤٥٨ مليون جنيه كمحصلة لما يلى :

- صافي تدفقات نقدية موجبة من أنشطة التشغيل بلغ ٢٢٧,٣٥٧ مليون جنيه .
- صافي تدفقات نقدية موجبة من أنشطة الاستثمار بلغ ٢١,٢٦٨ مليون جنيه .
- صافي تدفقات نقدية سالبة من أنشطة التمويل بلغ ٩٢,١٦٧ مليون جنيه ، مما ادى إلى زيادة أرصدة النقدية بالبنوك والصناديق حيث بلغت ٣٨,٠٢٤ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٢٨١,٥٦٦ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ .

تاسعاً : النشاط الاستثماري :

بلغ اجمالي المعتمد للمشروعات الاستثمارية للشركة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ٣٢ مليون جنيه في حين بلغ المنصرف الفعلى نحو ١٢,٨١٢ مليون جنيه بنسبة ٤٠ % من المعتمد . وقد تبين ضعف نسب التنفيذ لبعض المشروعات و عدم التنفيذ البعض الآخر وتجاوزها للمشروعات الاخرى كما بالجدول التالي:

(القيمة: بالألف جنيه)

اسم المشروع	المعتمد	المنصرف	نسبة التنفيذ %
اعمال إنشاءات وشراء استراحات ومكاتب إدارية	٢٠٠٠	٢٠٠٤	١٠٠,٢
إنشاء مصنع بلاستيك ببني سويف	٥٠٠	٠	٠
اعمال خاصة بشئون البيئة	٥٠٠	٠	٠
اعمال الاستثمار العقاري	٥٠٠	٠	٠
اعمال إنشاء وحدة تعبئة مواد غذائية	٣٠٠٠	٠	٠
أجهزة ومعدات مطاحن	١١٠٠٠	٢٩٦	٢,٧
عدد وأدوات وأجهزة إطفاء حريق وأجهزة قياس معملية	٢٠٠٠	٣٣٠٣	١٦٥,٢
الأثاث وأجهزة مكتبية	٥٠٠	٧٠	١٤
مكينة كافة أنشطة الشركة باستخدام نظم المعلومات	٢٠٠٠	٣١٤	١٥,٧
وسائل النقل	١٠٠٠٠	٦٨٢٥	٦٨,٣
الاجمالي	٣٢٠٠٠	١٢٨١٢	٤٠

لذا يوصى الجهاز بمراعاة الاحتياجات الفعلية عند إعداد الموازنة الاستثمارية .

عاشرًاً: جهود الشركة في مجال مواجهة التلوث البيئي:

قامت الشركة بجهود بناء في مواجهة التلوث البيئي كما يلى :

- تم تركيب وحدة معالجة انبعاثات الأتربة بمطحن بوهلر الفيوم ، ومطحن أبوقرقاص ،
- تم إنشاء العديد من خطوط الصرف بمطاحن الشركة ،
- استخدام أجهزة غربلة مستوردة محكمة الغلق لسحب الشوائب والأتربة ،
- وجود نظام متكامل لسحب الأتربة من جميع أجهزة ومعدات الأقسام المختلفة ،
- إعداد كوادر بيئية لتكوين فريق عمل قادر على أداء المنظومة البيئية بكل كفاءة ،
- يتم عمل قياسات بيئية لجميع الوحدات الإنتاجية مرتين سنويًا ،

احدى عشر : أهم التوصيات :

- وضع الحلول الممكنة للحد من أعطال المطاحن لرفع الكفاءة الإنتاجية للمطاحن ووضع برامج للصيانة الوقائية للحفاظ على الكفاءة الفنية لمطاحن الشركة.
- العمل على الحد من خسائر بعض الأنشطة ووضع الحلول الممكنة لتعظيم ربحيتها.
- مراعاة الاحتياجات الفعلية عند إعداد الموازنة الاستثمارية.
- العمل على وضع النظم والسياسات التي تضع الشركة نحو التحول الرقمي لمواجهة التغيرات المستقبلية في هذا الشأن.

تحريراً في: ٢٠٢١ / ١١ / ٢٠

مدير عام

الإدارة العامة للمطاحن والمصادر

عضو جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية

محاسب / ياسر على محمد حناوى

رئيس قطاع

المشرف على الإدارة العامة للمطاحن والمصادر

"محاسبة / إيمان فتحي شعلان "

Chairman & Managing Director
Head office - EL-Mania
TEL: ٠٨٦/٣٦٣٠٧٤ - ٠٨٦/٣٦٤٨١١
Fax : ٠٨٦/٣٦٤٨١١



رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
المركز الرئيسي - المنيا
ت: ٠٨٦/٣٦٤٨١١ - ٠٨٦/٣٦٣٠٧٤
فاكس: ٠٨٦/٣٦٤٨١١

**الرد على تقرير السادة مراقبى الحسابات
عن تقرير المتابعة وتقييم الأداء للشركة فى ٢٠٢١/٦/٣٠**

رد الشركة	ملحوظة الجهاز																												
<p>- ملحوظة إيجابية .</p> <p>- تعمل الشركة جاهدة بالعمل بكامل طاقتها مع اتباع سياسة الصيانة الدورية وتطوير المطاحن طبقاً لخطة مدروسة لزيادة الإنتاج والوفاء بالربط التمويني .</p>	<p>أولاً : مدى تحقيق الأهداف الرئيسية للموازنة التقديرية :</p> <p>- حققت الشركة كل أهدافها الكمية والمالية المستهدفة بالموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ (عدا الأهداف الكمية المستهدفة لنشاط الخبز) كما بالجدول التالي:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th align="center">بيان</th> <th align="center">المستهدف بموازنة ٢٠٢١/٢٠٢٠</th> <th align="center">المتحقق لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠</th> <th align="center">نسبة تحقيق الأهداف %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">إيرادات النشاط</td><td align="center">٥١٦٥٧</td><td align="center">٥٤٠٦٤٥</td><td align="center">١٠٥.٩</td></tr> <tr> <td align="center">تكلفة الحصول على الإيراد</td><td align="center">٣٥١٢٥٠</td><td align="center">٢٩٠٥٨١</td><td align="center">٨٢.٧</td></tr> <tr> <td align="center">ربح الربع</td><td align="center">١٥٩٤٠٧</td><td align="center">٢٥٠٠٦٤</td><td align="center">١٥٦.٩</td></tr> <tr> <td align="center">ربح السنة</td><td align="center">٤٧٥٠٠</td><td align="center">١٠٣٤١٥</td><td align="center">٢١٧.٧</td></tr> <tr> <td align="center">الكمية المطحونة قمح (%) (بالآف طن)</td><td align="center">٩٠٤</td><td align="center">٩٨٤</td><td align="center">١٠٨.٨</td></tr> <tr> <td align="center">الكمية المصنعة خبز(جوال)</td><td align="center">١٠٤٦١</td><td align="center">٥٦٣١</td><td align="center">٥٣.٨</td></tr> </tbody> </table> <p>- نشاط الخبز :</p> <p>- يرجع ذلك إلى تطبيق منظومة الخبز مما أدى إلى انخفاض الاستهلاك والاستفادة من صرف بدل نقاط الخبز ووقفاً لانبعاث الاستهلاك بالمنطقة ، وتعمل الشركة على الوصول إلى الانتاج الكمي المستهدف .</p> <p>- جارى اعداد دراسة شاملة لتأجير مخابز الشركة وتم طرحها بمزاد علنى وجارى البت فى العروض المقدمة .</p>	بيان	المستهدف بموازنة ٢٠٢١/٢٠٢٠	المتحقق لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠	نسبة تحقيق الأهداف %	إيرادات النشاط	٥١٦٥٧	٥٤٠٦٤٥	١٠٥.٩	تكلفة الحصول على الإيراد	٣٥١٢٥٠	٢٩٠٥٨١	٨٢.٧	ربح الربع	١٥٩٤٠٧	٢٥٠٠٦٤	١٥٦.٩	ربح السنة	٤٧٥٠٠	١٠٣٤١٥	٢١٧.٧	الكمية المطحونة قمح (%) (بالآف طن)	٩٠٤	٩٨٤	١٠٨.٨	الكمية المصنعة خبز(جوال)	١٠٤٦١	٥٦٣١	٥٣.٨
بيان	المستهدف بموازنة ٢٠٢١/٢٠٢٠	المتحقق لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠	نسبة تحقيق الأهداف %																										
إيرادات النشاط	٥١٦٥٧	٥٤٠٦٤٥	١٠٥.٩																										
تكلفة الحصول على الإيراد	٣٥١٢٥٠	٢٩٠٥٨١	٨٢.٧																										
ربح الربع	١٥٩٤٠٧	٢٥٠٠٦٤	١٥٦.٩																										
ربح السنة	٤٧٥٠٠	١٠٣٤١٥	٢١٧.٧																										
الكمية المطحونة قمح (%) (بالآف طن)	٩٠٤	٩٨٤	١٠٨.٨																										
الكمية المصنعة خبز(جوال)	١٠٤٦١	٥٦٣١	٥٣.٨																										
<p>- يرجع ذلك إلى انخفاض كميات القمح المطحونة ٤٤ قيراط عن العام السابق بكمية ٢٠ ألف طن طبقاً للكميات المحددة من لجنة البرامح مما أدى إلى انخفاض إيرادات تشغيل للغير والمتضمنة مبلغ عمولة الطحن (٥٠٠ جنية / طن) .</p> <p>- يرجع ذلك لإتباع سياسة ترشيد المصاريف وضبط العمل .</p>	<p>ثانياً: نتائج الاعمال :</p> <p>- نتائج اقتصاديات النشاط (جمل الربح) :</p> <p>زاد جمل الربح للشركة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٢٥٠٠٦٤ مليون جنيه مقابل ٢٢٠٩٦١ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٢٩.١٠٣ مليون جنيه بنسبة ١٣.٢%، ويرجع ذلك لانخفاض تكلفة الحصول على الإيراد بقيمة ونسبة أكبر من الانخفاض في إيرادات النشاط كما يلى :</p> <p>- انخفاض إيرادات النشاط إلى نحو ٥٤٠٦٤٥ مليون جنيه مقابل ٥٥٠٤٦٨ مليون جنيه بنحو ٩.٨٢٣ مليون جنيه بنسبة ١.٨% ويرجع ذلك لانخفاض إيرادات تشغيل للغير بنحو ٩٠٤٩ مليون جنيه بنسبة ٢.١% .</p> <p>- انخفاض تكلفة الحصول على الإيراد إلى نحو ٥٨١٠٥٢٩ مليون جنيه مقابل ٣٨.٩٢٦ مليون جنيه بنحو ٣٢٩.٥٠٧ مليون جنيه بنسبة ١١.٨% وذلك لانخفاض تكاليف الإنتاج المباشرة بنحو ١٢.٤٣٩ مليون جنيه بنسبة ٤.٧%، وانخفاض الخدمات المشتراء بنحو ١٣.١٨٦ مليون جنيه بنسبة ٣.٧%، وانخفاض الإهلاك والاستهلاك بنحو ١٣.٤٦٠ مليون جنيه بنسبة ٥.٥% .</p>																												
<p>- ملحوظة إيجابية .</p> <p>يرجع ذلك لإتباع سياسة ترشيد المصاريف وضبط العمل وتنمية إيرادات الشركة .</p>	<p>٢- ربح السنة :</p> <p>- زاد ربح السنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ١٠٣.٤١٥ مليون جنيه مقابل ٩٨.٦٠٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٤.٨٠٩ مليون جنيه بنسبة ٤.٩% وذلك لعوامل أهمها :</p> <p>- زيادة مجمل الربح بنحو ٢٩.١٠٣ مليون جنيه بنسبة ١٣.٢% .</p> <p>- زيادة المصاريف الإدارية والعوموية بنحو ١٢.٢٩٣ مليون جنيه بنسبة ١٢.٢% .</p>																												

	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة المخصصات المكونة (بخلاف الإهلاك) بنحو ١٠٠.٨ مليون جنيه بنسبة ٤٤.٨% - زيادة المصروفات الأخرى بنحو ١.٦٩٠ مليون جنيه بنسبة ٤٣.٤% - زيادة مصروف ضريبة الدخل والموجلة بنحو ٤٧٨٠ مليون جنيه بنسبة ١٧.٥% - زيادة الدخل من الاستثمار بنحو ١٣٠ ألف جنيه بنسبة ٥.٠% - زيادة الإيرادات الأخرى (إيرادات وأرباح متعددة) بنحو ٤٨٣٠ مليون جنيه بنسبة ١٦٣.١% - انخفاض مكاسب وخسائر أخرى (إيرادات وأرباح غير عادية) بنحو ٤٢ ألف جنيه بنسبة ٤٤.٨% - زيادة مصروفات البيع والتوزيع بنحو ٤٤٩ ألف جنيه بنسبة ٣٣.٨% - لا يوجد مخصصات انتفافي الغرض مقابل ٣٥ ألف جنيه
	<p>ثالثاً: العوامل الخاصة بالكافاعة الإنتاجية:</p> <p>١. كميات الإنتاج :</p> <ul style="list-style-type: none"> - انخفضت الكمية المطحونة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٩٨٤ ألف طن مقابل ٤٠٠٤ مليون طن عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٢٠٠٠ ألف طن بنسبة ٢% وقد لوحظ بشأنها انخفاض الكمية المطحونة بجميع مطاحن الشركة باستثناء مطحنبني مزار المنيا والتي زادت الكمية به بنحو ٥٠٠٢٥ ألف طن بنسبة ٢٤.٤% وقد تراوحت الانخفاض في الكمية بين ٦٣٦٧ ألف طن بنسبة ٦٥% بمطحن بوهله المنيا، ١٣٢٥ ألف طن بنسبة ١٣% بمطحن سلندرات أسيوط. - انخفضت كمية الدقيق المصنع خبزاً عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٥٦٣١ ألف جوال (زنة ١٠٠ كجم) مقابل ٧٣٣٢ ألف جوال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٧٠١ ألف جوال بنسبة ٢٣.٢%.
	<ul style="list-style-type: none"> - انخفضت القيمة المضافة الإجمالية (الناتج) ، ومؤشرات الإنتاجية : - انخفضت القيمة المضافة الإجمالية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣٦٠.٤٠٣ مليون جنيه مقابل ٣٧٠.٣٢٧ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٩٩٤٠ مليون جنيه بنسبة ٢.٧% وقد ظهرت مؤشرات الإنتاجية كما يلى : - انخفض إنتاجية العامل باستخدام الناتج إلى نحو ١١١.٩ ألف جنيه مقابل ١١١.٩ ألف جنيه بنحو ٨٠٠ ألف جنيه بنسبة ٠٧%. هذا وقد انخفض متوسط عدد العاملين إلى نحو ٣٢٤٥ عاملًا مقابل ٣٣١٠ عاملًا بنسبة ٢٦%. - انخفض إنتاجية الجنية / أجر(١) باستخدام الناتج إلى نحو ١٠٦ جنيهها مقابل ١٠٨ جنيهها هذا وقد لوحظ ارتفاع الأجور إلى نحو ٢١٨.٤٧٥ مليون جنيه مقابل ٢٠٨.٧٨٣ مليون جنيه بنحو ٩٦٩٢ مليون جنيه بنسبة ٤٦%. - زيادة المتوسط السنوي لأجر العامل عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٦٧.٣ ألف جنيه مقابل ٦٣.١ ألف جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٤٢ ألف جنيه بنسبة ٦٧%. - انخفض إنتاجية الجنية / سلع وخدمات وسيطة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣.١ جنيهًا مقابل ٣.١ جنيهًا عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنسبة ٣٢%.
	<ul style="list-style-type: none"> - انخفضت القيمة المضافة الصافية : - زادت القيمة المضافة الصافية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣٤٣.٩٥٦ مليون جنيه مقابل ٣٤٢.٠٩٣ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٨٦٣ مليون جنيه بنسبة ٠٠٥%， هذا وقد زادت نسبة الأجور إلى القيمة المضافة الصافية إلى ٦٣.٥% مقابل ٦١%.
	<ul style="list-style-type: none"> - يرجع ذلك للتزام الشركة بكميات الأقماح المقررة من لجنة البرامج . - الطاقات الإنتاجية المتاحة ، ونسب استغلالها : - زادت الطاقة الإنتاجية المتاحة لنشاط الطحن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ١١١٩ ألف طن مقابل ٩٧٥ ألف طن عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٤٤ ألف طن بنسبة ١٤.٨%， هذا وقد بلغت نسبة استغلال الطاقات الإنتاجية نحو ٨٧.٩% عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١٠٢.٩% عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ على مستوى المطاحن فقد تراوحت نسبة استغلال الطاقة الإنتاجية عام

<p>- يرجع ذلك للتزام الشركة بتنفيذ برامج الصيانة الوقائية وفقاً للخطة الموضوعة أما الاعطال الفجائية خارج عن إرادة الشركة ويتم اصلاحها سريعاً .</p>	<p>٢٠٢١/٢٠٢٠ بين ١١٢.١ % بمطحنة بوهله أسيوط، ٦٩.٤ % بمطحنة ابوقرقاص المنيا</p> <p>- انخفاض جملة اعطال المطاحن إلى نحو ١٣.٣٣٥ ألف طن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١٥.١٥٠ ألف طن عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١.٨١٥ ألف طن بنسبة ١٢ % وقد تمثلت الأعطال في :</p> <p>- نحو ٦.١٥٨ ألف طن أعطال أخرى (تصافي صفرية) بنسبة ٤٦.٢ % من إجمالي الأعطال.</p> <p>- نحو ٤.٩٠٨ ألف طن أعطال فجائية بنسبة ٣٦.٨ %</p> <p>- نحو ٢.٢٦٩ ألف طن أعطال كهرباء بنسبة ١٧ %</p> <p>الأمر الذي يتطلب وضع الحلول الممكنة للحد من أعطال المطاحن لرفع الكفاءة الإنتاجية ووضع برامج للصيانة الوقائية لحفظ الكفاءة لمطاحن الشركة الفنية لمطاحن الشركة</p>
--	--

رابعاً : التكاليف والمصروفات على مستوى الأنشطة :	
<p>١. نشاط الطحن :</p> <p>- انخفض اجمالي التكاليف والمصروفات بمطاحن السلندرات الحديثة (تسعة مطاحن) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣٠١.٤٠٨ مليون جنيه مقابل ٣١٤.٧٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٢.٦٦٦ مليون جنيه بنسبة ٤ %، وقد تبين ما يلى :</p> <p>- انخفض متوسط نصيب الطن من التكاليف والمصروفات بمطاحن السلندرات الحديثة إلى نحو ٣٠٦ جنيه مقابل ٣١٣ جنيهها بنحو ٧ جنيهها بنسبة ٢.٢ %.</p> <p>- تراوح متوسط تكلفة طحن الطن بمطاحن السلندرات الحديثة بين ٤١٠.١ جنيهها بمطحنة ابوقرقاص المنيا، ٢٥٣.٢ جنيهها بمطحنة تباركبني سويف مقابل ٣١٤.٨ جنيهها بمطحنة بوهله أسيوط ٣١١.٣ جنيهها بمطحنة بوهله الفيوم الصغير.</p>	
<p>- يرجع ذلك لفصل تكلفة أنشطة الورش ، البسكول والنقل الداخلي ، عن نشاط الطحن العام الحالى حيث كانت تلك الأنشطة مضافة لنشاط الطحن العام السابق وهى أنشطة خدمية لنشاط الطحن ، وبلغت خسارة الأنشطة منفصلة العام الحالى :</p> <p>الورش مبلغ ٢٢.٥٤٦ مليون جنيه .</p> <p>البسكول مبلغ ٢٠.٩٩ مليون جنيه .</p> <p>النقل الداخلى مبلغ ٥١.٠٥٢ مليون جنيه .</p> <p>باجمالى خسارة بلغت ٧٥.٦٩٧ مليون جنيه .</p> <p>- يرجع سبب التباين بين مطاحن الشركة فى نصيب الطن سواء تكلفة الإيراد ونصيب الطن من أجمالي إيرادات النشاط الى :</p> <p>١- كمية القمح المطحون وهى مختلفة من مطحن الى آخر وتؤثر على نصيب الطن من جميع المصروفات على سبيل المثال (كهرباء ، مياه ، مواد تعينة ، نقل) .</p> <p>٢- حجم العمالة يختلف من مطحن الى آخر وذلك يؤثر على قيمة الأجور خاصة المطاحن القديمة ذات العمالة كبيرة السن الذين يحصلون على أجور مرتفعة .</p>	
<p>- يرجع ذلك لنقص الانتاج عن العام السابق .</p>	

<p>٢. نشاط الخبز :</p> <p>- زاد اجمالي التكاليف والمصروفات لنشاط الخبز عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٤٠٤.٤ مليون جنيه مقابل ٣.٧٩٢ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٢٣٢ ألف جنيه بنسبة ٦.١ %.</p> <p>- زاد متوسط تكلفة تصنيع جوال الدقيق خبز بلدي (زنـة ١٠٠ كجم) إلى نحو ٦٧١٤.٦ جنيهها مقابل ٥١٧.٢ جنيهها بنحو ٤٩٧.٤ جنيهها بنسبة ٣٨.٢ %، ويرجع ذلك لانخفاض الكمية المنتجة إلى نحو ٥٦٣١ جوال مقابل ٧٣٣٢ جوال بنحو ١٧٠ جوال بنسبة ٢٣.٢ %.</p>
--

<p>خامساً : ربحية الأنشطة ومؤشرات الربحية :</p> <p>- لإغراض تحليل ربحية الأنشطة يتم تحويل مجمل الربح بالمصروفات الإدارية والتغوبالية والتي زادت إلى نحو ٤١٢.٨٤ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١٠٠.٥٥١ مليون عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٢.٩٣ مليون جنيه بنسبة ١٢.٢ %، وبذلك أسفرت أنشطة الشركة عن ربحية بلغت نحو ١٢٥.٠١٤ مليون جنيه مقابل نحو ١٠٨.٦٥٤ مليون جنيه بزيادة نحو ١٦.٣٦٠ مليون جنيه بنسبة ١٥.١ %.</p> <p>وفىما يلى تحليل للربحية على مستوى الأنشطة كما بالجدول التالي :</p> <p>(القيمة : بالألاف جنيه)</p>
--

بيان	الفرق	النسبة %	ربحية (خسارة) الأنشطة	
			عام ٢٠٢٠/٢٠١٩	عام ٢٠٢١/٢٠٢٠
نشاط الطحن	١٢.١	١٤٧٣٦	١٢١٧٨٤	١٣٦٥٢٠
نشاط الخبز	١٢.٧	٣٣٩	(٢٦٧١)	(٣٠١٠)
نشاط التخزين بالصوامع والشون	(٢٤.١)	(٣٦١٧)	(١٤٩٧٩)	(١١٣٦٢)
نشاط النقل	(٣٦.٦)	(١٦٥٤)	٤٥٢٠	٢٨٦٦
الخارجي	١٥.١	١٦٣٦٠	١٠٨٦٥٤	١٢٥٠١٤
الاجمالي				

<p>- يرجع ذلك لإتباع سياسة ترشيد المصروفات وتنمية إيرادات الشركة .</p> <p>- يرجع ذلك لانخفاض الإنتاج عن العام السابق .</p> <p>- يرجع ذلك لانخفاض الكمية المخزنة عن العام السابق وارتفاع المصروفات نتيجة الزيادة الحتمية للأجور .</p> <p>- وذلك لارتفاع عمولة التسويق للشون من ١٣٥ جنية / طن إلى ١٥٥ جنية لكل طن .</p> <p>- وذلك لانخفاض الكميات المنقولة عن طريق سيارات الشركة وذلك لزيادة الكميات الواردة للشركة من الأقام عن طريق قطار السكة الحديد .</p>	<p>ومن الجدول السابق يتضح مايلي :</p> <ul style="list-style-type: none"> - زيادة الربحية لنشاط الطحن بنحو ٨٢٪ بـ ١٤.٧٣٦ مليون جنيه بنسبة ١٢.١٪، يرجع لزيادة محمل الربح لنشاط بنحو ٩٨٣ مليون جنيه بنسبة ١٣.٦٪ ونشير إلى انخفاض خسائر الأنشطة الخدمية لنشاط (البسكول والورش والنقل الداخلي) إلى نحو ١٠٧ مليون جنيه مقابل ٤٠٦ مليون جنيه بنسبة ١٢.٩٪، هذا وقد زادت الربحية في أربعة مطاحن بنحو ١٥٤ مليون جنيه بالإضافة إلى انخفاض الربحية في خمسة مطاحن بنحو ٣٥٨ مليون جنيه . - زيادة الخسارة لنشاط الخبز بنحو ٣٣٩ ألف جنيه لانخفاض الكمية المصنعة بنحو ١٧٠ ألف جوال بنسبة ٢٣.٢٪. - زيادة خسارة نشاط التخزين بالصوامع إلى نحو ١٤٠ مليون جنيه مقابل ٦٦٩ مليون جنيه بنسبة ٤٤.٩٪، مما يشير إلى انخفاض إيرادات النشاط بنحو ٥٤٦ مليون جنيه بنسبة ١٢٦.٣٪ ترجمة لانخفاض تكلفة إيرادات الكمية المخزنة إلى نحو ٢٦٩.٤٤٤ ألف طن مقابل ٣٠٦.٥١٢ ألف طن بنحو ١٢.١٪. - أسفر نشاط الشون عن ربحية بلغت نحو ٣٧٨ مليون جنيه مقابل خسارة بلغت نحو ٨٢٨ مليون جنيه وذلك لزيادة إيراداته بنحو ٥٩٩ مليون جنيه بنسبة ٤٧.٦٪. - انخفاض ربحية نشاط النقل البحري بنحو ١٦٥٤ مليون جنيه بنسبة ٣٦.٦٪ وذلك لانخفاض إيراداته بنحو ٤٧٠٤ مليون جنيه بنسبة ٤١.٢٪.
<p>- لانخفاض متوسط عدد العاملين بنسبة مقاربة لانخفاض إيراد النشاط .</p> <p>- وذلك لارتفاع الفائض المحقق للعام المالى الحالى عن العام السابق مع زيادة الاحتياطيات .</p> <p>- يرجع ذلك لارتفاع صافى الربح عن العام السابق .</p>	<p>- سادساً : مؤشرات الربحية :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ثبات ربحية الجنيه / اجر عند ٤٧٠ جنيها . - زاد معدل العائد على حقوق الملكية إلى نحو ٢٣.٨٪ مقابل ٢٣٪. - زاد معدل العائد على الاستثمار إلى ٢٢.١٪ مقابل ٢١.٤٪.
<p>- وذلك لزيادة صافى الربح وارتفاع الاحتياطيات عن العام السابق .</p> <p>- يرجع ذلك لزيادة الالتزامات الضريبية المؤجلة عن العام السابق .</p> <p>- يرجع ذلك لزيادة رصيد النقدية بالشركة ليصبح ٤٣٨ مليون جنيه مقابل ٢٨٢ مليون .</p> <p>- يرجع ذلك لارتفاع المخصصات والموردين وضريبة الدخل عن العام السابق .</p> <p>- يرجع ذلك لزيادة الأصول المتداولة عن الالتزامات المتداولة بنسبة أقل من العام السابق .</p>	<p>- سابعاً : هيكل التمويل :</p> <ul style="list-style-type: none"> - زاد مجموع حقوق الملكية في ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ٣٥٣٤٤ مليون جنيه مقابل ٤٢٧.٩٥ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٦٣٨٨ مليون جنيه بنسبة ١٠.٥٪. - زيادة الالتزامات غير المتداولة في ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ٣٢.٨٨٤ مليون جنيه مقابل ٣١.٨٨٠ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٤٠٠٤ جنية بنسبة ٣.١٪. - مما يشير إلى زيادة اجمالي الاستثمار في ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ٤٦٧.٢٣٧ مليون جنيه مقابل ٤٥٩.٨٤٥ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنسبة ١٠.٦٪، وتعتمد الشركة في تمويله على مواردها الذاتية (حقوق الملكية) بنسبة ٩٣٪ مقابل ٩٣٪، وعلى الالتزامات غير المتداولة بنسبة ٦.٩٪ مقابل ٧٪ في تاريخي المقارنة . - زاد مجموع الأصول المتداولة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٥٤٠.٦٧٧ مليون جنيه مقابل ٤٧٠.٠٢٩ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٦٤٨ مليون جنيه بنسبة ١٥٪. - زاد مجموع الالتزامات المتداولة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣٠٠.٩٥٧ مليون جنيه مقابل ٢٤٢.٣٥٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٥٨.٦٠١ مليون جنيه بنسبة ٢٤.٢٪. - مما يوضح زيادة القيمة الموجبة لرأس المال العامل عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣٣٩.٧٢٠ مليون جنيه مقابل ٢٢٧.٦٧٣ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٤٧٠.٤٢ مليون جنيه بنسبة ٥.٣٪. - انخفض معدل التداول في ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ١.٨٪، مما يشير إلى تغطية مردود الأصل في الأجل القصير، كما زاد معدل السيولة السريعة إلى نحو ٥٪، مما يشير إلى تأثير المقارنة على قدرة الشركة في سداد الالتزامات المتداولة في الأجل القصير .

- ثامناً : التدفقات النقدية :

- ملحوظة ايجابية .
- أسفرت قائمة التدفقات النقدية عن الفترة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠ عن صافي تدفقات نقدية موجبة بلغ نحو ١٥٦,٤٥٨ مليون جنيه محصلة لمالي:
- صافي تدفقات نقدية موجبة من أنشطة التشغيل بلغ ٢٢٧,٣٥٧ مليون جنيه
- صافي تدفقات نقدية موجبة من أنشطة الاستثمار بلغ ٢١,٢٦٨ مليون جنيه
- صافي تدفقات نقدية سالبة من أنشطة التمويل بلغ ٩٢,١٦٧ مليون جنيه مما ادى إلى زيادة أرصدة النقدية بالبنوك والصناديق حيث بلغت ٤٣٨,٠٢٤ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٢٨١,٥٦٦ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠

- تاسعاً : النشاط الاستثماري :

بلغ اجمالي المعتمد للمشروعات الاستثمارية للشركة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ٣٢ مليون جنيه في حين بلغ المنصرف الفعلي نحو ١٢,٨١٢ مليون جنيه بنسبة ٤٠٪ من المعتمد . وقد تبين ضعف نسب التنفيذ لبعض المشروعات وعدم التنفيذ للبعض الآخر وتجاوزها للمشروعات الاخرى كما بالجدول التالي :

(القيمة : بالألاف جنيه)

اسم المشروع	المعتمد	المنصرف	نسبة التنفيذ %
اعمال إنشاءات وشراء استراحات ومكاتب إدارية	٤٠٠	٢٠٠٤	١٠٠.٢
إنشاء مصنع البلاستيك ببني سويف	٥٠٠	٠	٠
اعمال خاصة بشئون البيئة	٥٠٠	٠	٠
اعمال الاستثمار العقاري	٥٠٠	٠	٠
اعمال إنشاء وحدة تعبئة مواد غذائية	٣٠٠	٠	٠
أجهزة ومعدات مطاحن	١١٠٠	٢٩٦	٢.٧
عدد أدوات وأجهزة إطفاء حريق وأجهزة قياس معملية	٢٠٠	٣٣٠٣	١٦٥.٢
الأثاث وأجهزة مكتبية	٥٠٠	٧٠	١٤
ميكنة كافة أنشطة الشركة باستخدام نظم المعلومات	٢٠٠	٣١٤	١٥.٧
وسائل النقل	١٠٠٠	٦٨٢٥	٦٨.٣
الاجمالي	٣٢٠٠	١٢٨١٢	٤٠

لذا يوصى الجهاز بمراعاة الاحتياجات الفعلية عند إعداد الموازنة الاستثمارية .

- تم تعديل الموازنة الاستثمارية وفقاً لموافقة مجلس الإدارة في ٢٠٢١/٣/٣٠ وفقاً للآتي : (مصنع البلاستيك) حيث لم تتم موافقة السلطات المختصة على البدء في المشروع (وحدة تعبئة مواد غذائية) حيث قرر مجلس إدارة الشركة بالجلسة رقم (٨) لسنة ٢٠٢١/٢٠٢٠ المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/١/٣١ بـعدم قبول العطاء الوارد فنياً وتعديل المخطط الاستثماري للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ ودراسة إمكانية استغلال وحدات التعبئة بمصنع المكرونة بالمنيا (المتوقف) بعد اتخاذ كافة الإجراءات الازمة ، وتم تعديل باقى بنود الموازنة الاستثمارية لتصبح ١٨ مليون بدلاً من ٣٢ مليون .
- أعمال الاستثمار العقاري : جاري اتخاذ إجراءات السلية لإنهاة تسجيل الأراضي بمعرفة قطاع الصول .
- أعمال البيئة : يتم التنفيذ وفقاً لاحتياجات الفعلية .
- أعمال إنشاءات وشراء استراحات :

 - تم انتهاء أعمال الإشراف على الدعم الفني لتأهيل صوامع الشركة .
 - تم الانتهاء من شراء مكتب إداري جديد للشركة بالقاهرة .

- عدد أدوات وأجهزة أطفال : تم التوريد والتركيب والتشغيل لخطوط أطفال الحريق لصوماع (المنيا ، ملوى ، أسيوط) وتحت اشراف مكتب سيمجام .
- أجهزة ومعدات مطاحن :

 - ١- بتاريخ ٢٠٢٠/٦/١٧ تم موافقة الجمعية العامة للشركة على اعتماد الموازنة الاستثمارية ٢٠٢١/٢٠٢٠ والمدرج بها بند شراء معدات مطاحن وتم تخصيص مبلغ ١١ مليون جنيه .
 - ٢- تم طرح المناقصة العامة العالمية المعايدة رقم ١ لسنة ٢٠٢٠/١٢/٢ في ٢٠٢١/٢١/٢ في ٢٠٢٠/١٢/٢ لتوريد وتركيب وتشغيل عدد (٥) حدات تعبئة دقيق + عدد (٢) وحدة تعبئة ردة لقطاعات الشركة الانتاجية .
 - ٣- بتاريخ ٢٠٢١/٣/٣٠ وافق مجلس الإدارة على إسناد عملية التوريد إلى شركة تكنيس الإيطالية بإجمالي مبلغ ٥٩٥٦ يورو على أن لا يتم إصدار أمر الإسناد إلا بعد موافقة الجهات المختصة .
 - ٤- بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٥ تم مخاطبة الشركة القابضة للصناعات الغذائية للإحاطة والإفاده بالرأي .
 - ٥- بتاريخ ٢٠٢١/٦/١٤ ورد رد الشركة القابضة للصناعات الغذائية والمتضمن أنه قد تم العرض على معايير الدكتور وزير التموين والتجارة الداخلية وأشار سعادته بعتمد ويتم السير في إجراءات التعاقد .
 - ٦- بتاريخ ٢٠٢١/٨/١٠ تم الانتهاء من إعداد مشروع التعاقد وتم إرساله إلى شركة لينوس للتجارة وكلاء شركة تكنيس الإيطالية .
 - ٧- بتاريخ ٢٠٢١/٨/٢٤ ورد رد شركة لينوس للتجارة وكلاء شركة تكنيس الإيطالية بوجود بعض الملاحظات على مشروع العقد .
 - ٨- بتاريخ ٢٠٢١/٩/٩ تم إرسال كتاب لشركة لينوس للتجارة للالتزام بالشروط الواردة للتجارة وكلاء شركة تكنيس الإيطالية . إجراءات التوقيع على العقد وجرى المتابعة المستمرة من كافة القطاعات المختصة .

- ٩- تم الاتفاق مع شركة تكنس الإيطالية على كافة نقاط الخلاف في العقد وتحديد موعد يوم ٢٠١٠/٢١ للاجتماع مع الشركة لتوقيع التعاقد .
- الآثار واجزءة مكتبة :
 - يتم التنفيذ وفقاً للاحتجاجات الفعلية للشركة .
 - تم شراء آثار لمكتب الشركة الإداري بالقاهرة .
 - ميكنة كافة انشطة الشركة : تم توريد وتشغيل عدد (٤٥) جهاز حاسب آلى وبعض المستلزمات الخاصة بتشغيل السيرفرات وجارى استكمال مشروع الميكنة وفقاً للتعاقد .
 - وسائل نقل وانتقال : تم استلام عدد (٣) سيارة تريليا .

عاشرًا : جهود الشركة في مجال مواجهة التلوث البيئي:

- لدت الشركة بجهود بناه في مواجهة التلوث البيئي كمالي:
- تم تركيب وحدة معالجة انبعاث الأتربة بمطحن بوهلر الفيوم ، ومطحون ابورقاص
 - تم إنشاء العديد من خطوط الصرف بمطاحن الشركة
 - استخدام أجهزة غربلة مستوردة محكمة الغلق لسحب الشوائب والأتربة
 - وجود نظام متكامل لسحب الأتربة من جميع أجهزة ومعدات الأقسام المختلفة
 - إعداد كوادر بيئية لتكوين فريق عمل قادر على أداء المنظومة البيئية بكل كفاءة
 - يتم عمل قياسات بيئية لجميع الوحدات الإنتاجية مرتين سنويًا

حادي عشر : أهم التوصيات :

- وضع الحلول الممكنة للحد من أعطال المطاحن لرفع الكفاءة الإنتاجية للمطاحن ووضع برامج للصيانة الوقائية لحفظ الكفاءة الفنية لمطاحن الشركة .
- العمل على الحد من خسائر بعض الأنشطة ووضع الحلول الممكنة للتعظيم ربحيتها .
 - مراعاة الاحتياجات الفعلية عند إعداد الموازنة الاستثمارية .
 - العمل على وضع النظم والسياسات التي تضع الشركة نحو التحول الرقمي لمواجهة التغيرات المستقبلية في هذا الشأن .

العضو المنتدب

للشئون المالية والتجارية

محاسب / أسامة حسين أحمد عيد

رئيس القطاع المالي

محاسب / محمود صالح رشيد

<p>٩- تم الاتفاق مع شركة تكنس الإيطالية على كافة نقاط الخلاف في العقد وتحديد موعد يوم ٢٠٢١/١٠/٢٠ للجتماع مع الشركة لتوقيع التعاقد .</p> <ul style="list-style-type: none"> - الآثار وأجهزة مكتبية : - يتم التنفيذ وفقاً لاحتياجات الفعلية للشركة . - تم شراء أثاث لمكتب الشركة الإداري بالقاهرة . - ميكنة كافة انشطة الشركة : تم توريد وتشغيل عدد (٤٥) جهاز حاسب آلى وبعض المستلزمات الخاصة بتشغيل السيرفرات وجارى استكمال مشروع الميكنة وفقاً للتعاقد . - وسائل نقل وانتقال : تم استلام عدد (٣) سيارة تريلات . 	<p>عائداً : جهود الشركة في مجال مواجهة التلوث البيئي:</p> <p>قامت الشركة بجهود بنائه في مواجهة التلوث البيئي كمايلي :</p> <ul style="list-style-type: none"> - تم تركيب وحدة معالجة انبعاثات الأتربة بمطحنة بوهلر الفيوم ، ومطحن أبورقاص - تم إنشاء العديد من خطوط الصرف بمطاحن الشركة - استخدام أجهزة غربلة مستوردة محكمة لفتق سحب الشوائب والأتربة - وجود نظام متكامل لسحب الأتربة من جميع أجهزة ومعدات الأقسام المختلفة - إعداد كوادر بيئية لتكوين فريق عمل قادر على أداء المنظومة البيئية بكل كفاءة - يتم عمل قياسات بيئية لجميع الوحدات الإنتاجية مرتين سنويا <p>١٠- إحدى عشر : أهم التوصيات :</p> <ul style="list-style-type: none"> - وضع الحلول الممكنة للحد من اعطال المطاحن لرفع الكفاءة الإنتاجية للمطاحن ووضع برامج للصيانة الوقائية لحفظ على الكفاءة الفنية لمطاحن الشركة . - العمل على الحد من خسائر بعض الأنشطة ووضع الحلول الممكنة لتعطيم ربحيتها . - مراعاة الاحتياجات الفعلية عند إعداد الموازنة الاستثمارية . - العمل على وضع النظم والسياسات التي تضع الشركة نحو التحول الرقمي لمواجهة التغيرات المستقبلية في هذا الشأن .
--	---

العضو المنتدب
للشئون المالية والتجارية
محاسب / أسامة حسين أحمد عيد

رئيس القطاع المالي
محاسب / محمود صابر رشيد