



السادة / البورصة المصرية - إدارة الإفصاح

تحية طيبة وبعد .....

يشرفني ان ارسل لسيادتكم وفق كتابنا هذا المستندات التالية

١- تقرير المتابعة وتقييم الأداء عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ .

٢- رد الشركة على تقرير المتابعة وتقييم الأداء عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ .

وتفضلوا بقبول وافر الاحترام ،،،،،،،،،

تحريرا في ٢٠٢١/١٠/٦

مدير علاقات المستثمرين

محاسب / عبد الرحمن الشاذلي

الجهاز المركزى للمحاسبات  
الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء  
لقطاعات الإقتصاد  
قطاع التجارة الداخلية والمطاحن والمضارب والتموين

---

## تقرير المتابعة وتقويم الأداء

لشركة مطاحن ومخابز جنوب القاهرة والجيزة  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة للصناعات الغذائية  
عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١

\*\*\*\*\*

تقرير المتابعة وتقويم الأداء  
لشركة مطاحن ومخابز جنوب القاهرة والجيزة  
إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة للصناعات الغذائية  
عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١  
\*\*\*\*\*

يتمثل نشاط الشركة الرئيسي في طحن القمح وتصنيع وتجارة واستيراد وتصدير وتخزين وتبخير وصيانة وتعبئة ونقل وتوزيع الحبوب ومنتجاتها وبدائلها، وقد تم إضافة نشاط الاستثمار العقاري لأغراض الشركة بموجب قرار الجمعية العامة الغير عادية في ٢٠١٥/١١/١٦ .  
وقد تم إعداد هذا التقرير في ضوء القوائم المالية الأساسية في ٢٠٢١/٦/٣٠، والحسابات الختامية التحليلية للمنة المالية وكذا نماذج المتابعة وتقويم الأداء المستوفاة بمعرفة الشركة، والموازنة التقديرية المعتمدة لها المنتهية في ذلك التاريخ، بالإضافة إلى ما أمكن الحصول عليه من بيانات وإيضاحات .

وفيما يلي أهم نتائج المتابعة وتقويم الأداء عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ :

أولاً : مدى تحقيق الأهداف الرئيسية للموازنة التقديرية :

- 
- 
- لم تحقق الشركة إيرادات النشاط المستهدفة عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ والبالغة نحو ٢٣٧,٦٠٣ مليون جنيه حيث بلغ المحقق ١٤٧,٧٧١ مليون جنيه بإنخفاض بلغ نحو ٨٩,٨٣٢ مليون جنيه بنسبة ٣٧,٨% .
  - قدرت الشركة تكلفة الحصول على الإيراد عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بنحو ١٧١,٧٢٨ مليون جنيه في حين بلغت التكلفة الفعلية نحو ١١٣,١٨٣ مليون جنيه بإنخفاض بنحو ٥٨,٥٤٥ مليون جنيه بنسبة ٣٤,١% من المستهدف .
  - لم تحقق الشركة مجمل الربح المستهدف عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ والبالغ نحو ٦٥,٨٧٥ مليون جنيه، حيث بلغ المحقق نحو ٣٤,٥٨٨ مليون جنيه بإنخفاض بنحو ٣١,٢٨٧ مليون جنيه بنسبة ٤٧,٥% من المستهدف .

- قدرت الشركة بموازنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ تحقيق خسارة السنة بنحو ٣٦,١٠٥ مليون جنيه حيث حققت خسارة بنحو ٥٩,٤٤٠ مليون جنيه بزيادة المقدر بلغت نحو ٢٣,٣٣٥ مليون جنيه بنسبة ٦٤,٦% من المقدر .

## ثانياً : نتائج الأعمال :

### ١- مجمّل الربح :

- انخفض مجمّل الربح عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣٤,٥٨٨ مليون جنيه مقابل ٥٢,٠٣٩ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٧,٤٥١ مليون جنيه بنسبة ٣٣,٥% وذلك نتيجة انخفاض الإيرادات بقيمة ونسبة أكبر من الانخفاض في تكلفة الحصول على الإيراد، وذلك على النحو التالي :
- انخفضت الإيرادات إلى نحو ١٤٧,٧٧١ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٢٠٢,٠٦٥ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٥٤,٢٩٤ مليون جنيه بنسبة ٢٦,٩% .
- انخفضت تكلفة الحصول على الإيراد إلى نحو ١١٣,١٨٣ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ١٥٠,٠٢٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٣٦,٨٤٣ مليون جنيه بنسبة ٢٤,٦% .

### ٢- خسارة السنة :

- أسفر نشاط الشركة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن تحقيق خسارة للسنة بنحو ٥٩,٤٤٠ مليون جنيه مقابل خسارة للسنة نحو ٣٤,٣٦٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بزيادة بنحو ٢٥,٠٧٤ مليون جنيه بنسبة ٧٣% ، ويرجع ذلك إلى ما يلي :
- انخفاض مجمّل الربح بنحو ١٧,٤٥١ مليون جنيه بنسبة ٣٣,٥% .
- إنخفاض الدخل من الاستثمار بنحو ٢,٤٣٦ مليون جنيه بنسبة ٣٨,٧% .
- عدم وجود مكاسب أخرى عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل مكاسب بنحو ٣,٧٦٠ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- زيادة مصروفات أخرى بنحو ٦٠٢ ألف جنيه بنسبة ١٨,٥% .
- وجود مصروف ضرائب الدخل بنحو ٥٩٣ ألف جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل لا شيء في العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

- وجود مخصصات مكونة بنحو ٧,٠٠٧ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل لا شئ  
فى العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

وقد حد من خسارة السنة ما يلى :

- انخفاض مصروفات إدارية وعمومية بنحو ٥٠٩ ألف جنيه بنسبة ٠,٥ % .
- زيادة إيرادات أخرى بنحو ٣,٣٠٥ مليون جنيه بنسبة ٥٣,٤ % .
- انخفاض المصروفات التمويلية بنحو ٢,٩٦١ مليون جنيه بنسبة ٦١,٧ % .

ثالثاً: العوامل الخاصة بالكفاءة الإنتاجية :

١- كميات الإنتاج :

- انخفاض إجمالى الكمية المطحونة ( قمح ) إلى نحو ٢٥٨ ألف طن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٣٩٠ ألف طن عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٣٢ ألف طن بنسبة ٣٣,٨ % .
- عدم طحن أى كميات من الدقيق المصنعة خبزاً لحساب الشركة خلال عامى ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

٢- القيمة المضافة الإجمالية ( الناتج ) ، ومؤشرات الإنتاجية :

- انخفاض القيمة المضافة الإجمالية (الناتج) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٨٥,٤٢٩ مليون جنيه مقابل ١١٧,٨٤٣ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٣٢,٤١٤ مليون جنيه بنسبة ٢٧,٥ % .

مما أدى إلى ما يلى :

- انخفاض إنتاجية العامل باستخدام الناتج إلى ٤٥,٤ ألف جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٥٧,٥ ألف جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٢,١ ألف جنيه بنسبة ٢١ % .
- وقد لوحظ انخفاض متوسط عدد العاملين إلى نحو ١٨٨٢ عاملاً مقابل ٢٠٥١ عاملاً بنحو ١٦٩ عاملاً بنسبة ٨,٢ % .

- انخفاض إنتاجية الجنيه / أجر باستخدام الناتج إلى نحو ٠,٦٣ جنيهاً عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٠,٨٠ جنيهاً عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٠,١٧ جنيهاً بنسبة ٢١,٣ % ، وتجدد الإشارة إلى انخفاض الأجر إلى نحو ١٣٥,٧٨٨ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١٤٧,١٩٩ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١١,٤١١ مليون جنيه بنسبة ٧,٨ % .

- زيادة متوسط الأجر السنوي للعامل عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٧٢,٢ ألف جنيه مقابل ٧١,٨ ألف جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٠,٤ ألف جنيه بنسبة ٠,٦% .
- زيادة إنتاجية الجنيه / سلع وخدمات وسيطة باستخدام الإنتاج الإجمالي بتكلفة عوامله إلى نحو ٢,٥٤ جنيهاً عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٢,٤٨ جنيهاً عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٠,٠٦ جنيهاً بنسبة ٢,٤% .

### ٣- القيمة المضافة الصافية :

انخفضت القيمة المضافة الصافية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٧٨,٣٤١ مليون جنيه مقابل ١٠٥,٤٩٧ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٢٧,١٥٦ مليون جنيه بنسبة ٢٥,٧% .

هذا وقد زادت نسبة الأجر إلى القيمة المضافة الصافية إلى ١٧٣,٣% مقابل ١٣٩,٥% خلال عامي المقارنة .

وتجدر الإشارة إلى أن القيمة المضافة الصافية لم تغطى عوائد عوامل الإنتاج عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بعجز بلغ نحو ٨٥,٤٤٨ مليون جنيه مقابل عجز بنحو ٦٥,٩٨٣ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

### ٤- الطاقة الإنتاجية المتاحة ونسب استغلالها :

زيادة صافي الطاقة الإنتاجية المتاحة لنشاط الطحن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٦٥٦,٧٠٠ ألف طن مقابل ٦٠٧,٢٠٠ ألف طن عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٤٩,٥٠٠ ألف طن بنسبة ٨,٢% .

هذا وقد انخفضت نسبة استغلال الطاقة المتاحة إلى ٣٩,٣% مقابل ٦٤,٢% خلال عامي المقارنة .

وعلى مستوى المطاحن فقد تلاحظ ما يلي :

- زيادة نسبة استغلال الطاقة الإنتاجية المتاحة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ لمطحن الوحدة إلى ٥٦% مقابل ٥٤% عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

- انخفضت نسبة استغلال الطاقة الإنتاجية المتاحة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ عما كانت عليه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ في عدد ٧ مطاحن ، وقد تراوحت نسبة الاستغلال بين ٤% بمطحن عز الدين ، ٦٨% بمطحن الشروق .

- تم استغلال مطحن الجيزة ٢٠٠٠ بنسبة استغلال ١٥% عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

#### ٥- الأعطال :

بلغ إجمالي حجم الأعطال بالكمية على مستوى المطاحن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ١٧٩ ألف طن بنسبة ٢٧,٢% من صافي الطاقة الإنتاجية المتاحة ، وتمثل هذه الأعطال في أعطال أخرى بنحو ١٣١ ألف طن، وأعطال التكس بنحو ٢٥ ألف طن، أعطال الصيانة بنحو ١٦ ألف طن، أعطال الكهرياء بنحو ثلاثة آلاف طن ، أعطال التوقف بنحو أربعة آلاف طن .

وعلى مستوى المطاحن لوحظ تركيز الأعطال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بكل من مطحن الهرم ، الجيزة ٢٠٠ ، عز الدين ، الطاهرة ، الشروق ، أوسيم حيث بلغت نحو ٥٤ ألف طن ، ٢٨ ألف طن ، ٢٣ ألف طن ، ٢٠ ألف طن ، ١٧ ألف طن ، ١٦ ألف طن بنسبة ٣٠,٢% ، ١٥,٦% ، ١٢,٨% ، ١١,٢% ، ٩,٥% ، ٨,٩% من إجمالي حجم الأعطال على الترتيب .

وتجدر الإشارة إلى أن أعطال أخرى تمثل ٧٣,٢% من إجمالي الاعطال .

#### ٦ - معدلات الإنتاج :

بلغت معدلات الإنتاج الإجمالية ( دقيق - منتجات ثانوية ) دقيق بلدى استخراج (٨٢%) عامى ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ١٠٣,١% فى حين يبلغ المعدل المعيارى ١٠١,٧% .

وجدير بالذكر أن زيادة معدلات الإنتاج الفعلية عن المعدلات المعيارية يؤثر على جودة ونوعية الدقيق المنتج .

## رابعاً : التكاليف والمصروفات على مستوى الأنشطة :

### ١ - نشاط الطحن :

- إنخفاض إجمالي التكاليف والمصروفات عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٢٠٣,١٢٤ مليون جنيه مقابل ٢٤٥,٦٣٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٤٢,٥١٢ مليون جنيه بنسبة ١٧,٣% .

- زيادة متوسط تكلفة طحن الطن<sup>(١)</sup> بمطاحن السلندرات الحديثة (ثمانية مطاحن) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٧٨٣ جنيهاً مقابل ٦٢١,٢ جنيهاً عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٦١,٨ جنيهاً بنسبة ٢٦% .

وقد أدى ذلك إلى زيادة متوسط نصيب الطن المطحون من بند الأجور بنحو ١٥١,٧ جنيهاً بنسبة ٤٠,٨% ، وكذلك من بند خامات ومواد ووقود وقطع غيار بنحو ١٢,٨ جنيهاً بنسبة ٧% ، وانخفاض نصيب الطن المطحون من بند المصروفات بنحو ٢,٧ جنيهاً بنسبة ٤% .

### و على مستوى المطاحن فقد لوحظ ما يلي :

- زيادة متوسط تكلفة طحن الطن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ عما كان عليه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ في معظم المطاحن ، وقد تراوح متوسط التكلفة بين ١٠٤١,٥ جنيهاً بمطحن الهرم ، ٧٠٩,٦ جنيهاً بمطحن الشروق .

- زاد متوسط تكلفة طحن الطن بمطاحن السلندرات القديمة ( مطحن اوسيم ) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٩١٤ جنيهاً مقابل ٧٧٨ جنيهاً عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٣٦ جنيهاً بنسبة ١٧,٥% .

وقد أدى ذلك إلى زيادة متوسط نصيب الطن من بند الأجور بنحو ١٣٥,٧ جنيهاً بنسبة ٢٨,٧% ، ومن بند المصروفات بنحو ٤,٢ جنيهاً بنسبة ٨,٣% ، بينما انخفض بند الخامات والمواد والوقود وقطع الغيار بنحو ٢,٩ جنيهاً بنسبة ١,١% .

<sup>(١)</sup> بعد استبعاد الخامات الرئيسية والمساعدة .



### خامساً : ربحية ( خسارة ) الأنشطة :

لأغراض تحديد وتحليل ربحية (خسارة) الأنشطة يتم تحميل مجمل الربح بالمصروفات الإدارية والتمويلية والبالغة نحو ٩٥,٩٣٣ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٩٩,٤٠٣ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بإنخفاض بلغ ٣,٤٧٠ مليون جنيه بنسبة ٣,٥ % .

وبذلك تبلغ خسارة الأنشطة نحو ٦١,٣٤٥ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل خسارة بنحو ٤٧,٣٦٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بزيادة نحو ١٣,٩٨١ مليون جنيه بنسبة ٢٩,٥ % .

### ١ - نشاط الطحن :

زادت خسارة نشاط الطحن والذي يعد النشاط الرئيسي للشركة إلى نحو ٦١,٣٤٦ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٤٣,٦٠٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٧,٧٤٢ مليون جنيه بنسبة ٤٠,٧ %، ويرجع ذلك إلى محصلة مايلي:

- إنخفاض مجمل الربح إلى ٣٤,٥٨٨ مليون جنيه مقابل ٥٥,٨٤٢ مليون جنيه بنحو ٢١,٢٥٤ مليون جنيه بنسبة ٣٨,١ % .
- إنخفاض المصروفات الإدارية والتمويلية إلى نحو ٩٥,٩٣٤ مليون جنيه مقابل ٩٩,٤٤٦ مليون جنيه بنحو ٣,٥١٢ مليون جنيه بنسبة ٣,٥ % .

وعلى مستوى نوعيات الدقيق المنتج لوحظ ما يلي :

- عدم وجود أى نشاط لطحن استخراج دقيق بلدى ٨٢% مدعم ومنظومة ( ٣ ) خلال عامى ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

- أسفر الطن المطحون لاستخراج دقيق بلدى ٨٢% منظومة (٤) عن خسارة بلغت نحو ٢٣٧,٧ جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل خسارة بلغت بنحو ١١١,٩ جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بزيادة بنحو ١٢٥,٨ جنيه بنسبة ١١٢,٤ % .

وعلى مستوى المطاحن لوحظ ما يلي :

- حققت جميع المطاحن لخسارة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، وقد تراوحت بين ١٤,٤٨٠ مليون جنيه بمطحن الهرم ، ٣٣٩ ألف جنيه بمطحن الطاهرة .

## ٢ - نشاط دقيق ٧٢% معبأ :

عدم وجود أى نشاط للدقيق ٧٢% معبأ خلال عامى المقارنة.

## سادساً : مؤشرات الربحية :

لم يتم احتساب مؤشرات الربحية للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث أسفر نشاط الشركة عن خسارة للسنة نحو ٥٩,٤٤٠ مليون جنيه .

## سابعاً : هيكل التمويل :

- ظهور إجمالى الاستثمار فى ٢٠٢١/٦/٣٠ بقيمة سالبة بنحو ٣٦,٦٥٣ مليون جنيه مقابل قيمة موجبة بنحو ٢٢,١٩٤ مليون جنيه فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ .

- ظهور مجموع حقوق الملكية فى ٢٠٢١/٦/٣٠ بقيمة سالبة بمبلغ ٥٢,٥١٢ مليون جنيه مقابل قيمة موجبة فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ بمبلغ ٦,٩٢٨ مليون جنيه ، ويرجع ذلك إلى تزايد الخسائر المرحلة وخسائر الفترة بمبلغ ٥٩,٤٤٠ مليون جنيه فى ٢٠٢١/٦/٣٠ .

- زيادة الالتزامات غير المتداولة فى ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ١٥,٨٥٩ مليون جنيه مقابل ١٥,٢٦٦ مليون جنيه فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٥٩٣ ألف جنيه بنسبة ٣,٩% :

- زادت قيمة رأس المال العامل السالب فى ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ١٢٩,٧٣٥ مليون جنيه مقابل قيمة سالبة بلغت نحو ٧٧,١٦٥ مليون جنيه فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة نحو ٥٢,٥٧٠ مليون جنيه بنسبة ٦٨,١% .

ويرجع ذلك إلى انخفاض مجموع الأصول المتداولة، وزيادة مجموع الالتزامات المتداولة، حيث انخفضت الأصول المتداولة إلى ١٦٦,٣٣١ مليون جنيه فى ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ١٨٣,٢٠٥ مليون جنيه فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ١٦,٨٧٤ مليون جنيه بنسبة ٩,٢% ، وزادت الالتزامات المتداولة إلى نحو ٢٩٦,٠٦٦ مليون جنيه فى ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٢٦٠,٣٧٠ مليون جنيه فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٣٥,٦٩٦ مليون جنيه بنسبة ١٣,٧% .

- انخفضت نسبة التداول إلى ٠,٦ مرة في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٠,٧ مرة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ، وقد انخفضت نسبة السيولة السريعة إلى ٠,١ مرة مقابل ٠,١٤٧ مرة .
- ثبتت جملة الاستثمارات المالية للشركة في ٢٠٢١/٦/٣٠ ، ٢٠٢٠/٦/٣٠ عند ٨١٢ ألف جنيه ( ٧٢٧ ألف جنيه استثمار في سندات وزارة المالية ، ٨٥ ألف جنيه استثمار في بنك الاستثمار القومي ) ، وقد بلغت الإيرادات المحققة عنها نحو ٢٨ ألف جنيه بمعدل عائد ٣,٤% خلال عامي المقارنة.

#### ثامناً : التدفقات النقدية :

أظهرت قائمة التدفقات النقدية للشركة عن الفترة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠ صافي تدفقات نقدية سالبة بلغت نحو ٩,٦٤٠ مليون جنيه .  
وذلك لما يلي :

- صافي تدفقات نقدية موجبة من أنشطة التشغيل بلغت نحو ٩٧٩ ألف جنيه .
  - صافي تدفقات نقدية موجبة من أنشطة الاستثمار بلغت نحو ١,٦٢٧ مليون جنيه .
  - صافي تدفقات نقدية سالبة من أنشطة التمويل بلغت نحو ١٢,٢٤٦ مليون جنيه .
- وقد انعكس ذلك سلباً على أرصدة النقدية في ٢٠٢١/٦/٣٠ حيث انخفضت إلى نحو ٢٨,٧٤٤ مليون جنيه مقابل ٣٨,٣٨٤ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنسبة ٢٥,١% .

#### تاسعاً : النشاط الاستثماري :

بلغ اجمالي المعتمد للمشروعات الاستثمارية والبنية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ١,٢٥٠ مليون جنيه ، وقد بلغ المنصرف الفعلي نحو ٦٠٥ ألف جنيه بنسبة ٤٨,٤% من المعتمد ، وقد تم تمويله من الموارد الذاتية للشركة .  
وقد تلاحظ ما يلي :

- بلغ المعتمد لمعدات المطاحن والمركز الرئيسي ١,٢٥٠ مليون جنيه في حين بلغ المنصرف ٤٦٣ ألف جنيه بنسبة ٣٧% .
- بلغ المنصرف على الحركة والنقل نحو ٤٠ ألف جنيه وكذلك المنصرف على شون ومخازن نحو ١٠٢ ألف جنيه بالرغم من عدم وجود أي اعتماد مالي لهما .

عاشراً: أهم التوصيات :

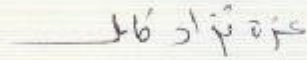
- الالتزام بالخطة المعتمدة للمشروعات الاستثمارية والبيئية بما يعود بالنفع على الشركة وعدم الصرف على بنود غير معتمد لها بمبالغ مالية .
- العمل على علاج الخلل في الهيكل التمويلي للشركة المتمثل في ظهور رأس المال العامل وحقوق الملكية وإجمالي الاستثمار بقيمة سالبة .
- العمل على تحسين الأداء بالشركة للحد من الخسائر المرحلة من عام إلى آخر ومن ثم تحقيق أرباح .

رئيس قطاع



" محاسب / أشرف إبراهيم محمد "

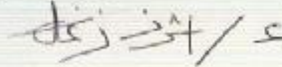
رئيس قطاع



" محاسبة/ عزة فؤاد كامل "

رئيس قطاع

الادارة العامة للمطاحن والمضارب



" محاسب / أدهم عبد المنعم محمد "

رد الشركة علي تقرير المتابعة وتقويم الأداء

عن العام المالي ٢٠٢٠ / ٢٠٢١

\*\*\*\*\*

يتمثل نشاط الشركة الرئيسي في طحن القمح وتصنيع وتجارة وإستيراد وتصدير وتخزين وتبخير وصيانة وتعبئة ونقل وتوزيع الحبوب ومنتجاتها وبدائلها ، وقد تم إضافة نشاط الاستثمار العقاري لأغراض الشركة بموجب قرار الجمعية العامة الغير عادية في ٢٠١٥/١١/١٦ .

وقد تم إعداد هذا التقرير في ضوء القوائم المالية الأساسية في ٢٠٢١/٦/٣٠ والحسابات الختامية التحليلية للسنة المالية وكذا نماذج المتابعة وتقويم الأداء المستوفاة بمعرفة الشركة والموازنة التقديرية المعتمدة لها المنتهية في ذلك التاريخ بالإضافة إلى ما أمكن الحصول عليه من بيانات وإيضاحات ، وفيما يلي أهم نتائج المتابعة وتقويم الأداء عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ :

الملاحظة :-

أولاً : مدى تحقيق الأهداف الرئيسية للموازنة التقديرية :

- لم تحقق الشركة إيرادات النشاط المستهدفة عام ٢٠٢٠ / ٢٠٢١ والبالغة نحو ٢٣٧,٦٠٣ مليون جنيه حيث بلغ المحقق ١٤٧,٧٧١ مليون جنيه بانخفاض بلغ نحو ٨٩,٨٣٢ مليون جنيه بنسبة ٣٧,٨ % .

- قدرت الشركة تكلفة الحصول علي الإيرادات عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بنحو ١٧١,٧٢٨ مليون جنيه في حين بلغت التكلفة الفعلية نحو ١١٣,١٨٣ مليون جنيه بانخفاض بنحو ٥٨,٥٤٥ مليون جنيه بنسبة ٣٤,١ % من المستهدف .

- لم تحقق الشركة مجمل الربح المستهدف عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ والبالغ نحو ٦٥,٨٧٥ مليون جنيه حيث بلغ المحقق نحو ٣٤,٥٨٨ مليون جنيه بانخفاض بنحو ٣١,٢٨٧ مليون جنيه بنسبة ٤٧,٥ % من المستهدف

- قدرت الشركة بموازنة عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ تحقيق خسارة السنة بنحو ٣٦,١٠٥ مليون جنيه حيث حققت خسارة بنحو ٥٩,٤٤٠ مليون جنيه بزيادة المقدر بلغت نحو ٢٣,٢٣٥ مليون جنيه بنسبة ٦٤,٦ % من المقدر .

الرد:

يرجع ذلك الى انخفاض كمية الاقماح المطحونة بنحو ١٣١ ألف طن نتيجة سحب كمية كبيرة من الربيط ، وكذلك عدم سحب الشركة العامة للمخابز والمستودعات ومخابز القطاع الخاص كامل حصتها بسبب توقيع عقوبات تموينية اما بالغلق او تخفيض الحصة مما اثر على ايرادات الشركة بالاضافة الي الزيادات السيادية في اسعار مستلزمات الانتاج والاجور مما كان له الاثر السلبي على نتائج اعمال الشركة

ثانياً : نتائج الأعمال :

١- مجمل الربح

- انخفض مجمل الربح عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٣٤,٥٨٨ مليون جنيه مقابل ٥٢,٠٣٩ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٧,٤٥١ مليون جنيه بنسبة ٣٣,٥% وذلك نتيجة انخفاض الإيرادات بقيمة ونسبة أكبر من الانخفاض في تكلفة الحصول على الإيراد وذلك علي النحو التالي :
- انخفضت الإيرادات إلى نحو ١٤٧,٧٧١ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٢٠٢,٠٦٥ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٥٤,٢٩٤ مليون جنيه بنسبة ٢٦,٩%
- انخفضت تكلفة الحصول على الإيرادات إلى نحو ١١٣,١٨٣ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ١٥٠,٠٢٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٣٦,٨٤٣ مليون جنيه بنسبة ٢٤,٦% .

الرد:

يرجع ذلك الى نقص كمية الاقماح المطحونة بنحو ١٣١ الف طن عن العام السابق مما ادي الي زيادة نقص تشغيل للغير عن العام السابق

٢- خسارة السنة :-

- أسفر نشاط الشركة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ عن تحقيق خسارة للسنة بنحو ٥٩,٤٤٠ مليون جنيه مقابل خسارة للسنة نحو ٣٤,٣٦٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بزيادة بنحو ٢٥,٠٧٤ مليون جنيه بنسبة ٧٣% ويرجع ذلك إلي ما يلي :-
- انخفاض مجمل الربح بنحو ١٧,٤٥١ مليون جنيه بنسبة ٣٣,٥% .
- انخفاض الدخل من الاستثمار بنحو ٢,٤٣٦ مليون جنيه بنسبة ٣٨,٧%
- عدم وجود مكاسب اخري عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل مكاسب بنحو ٣,٧٦٠ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- زيادة مصروفات اخري بنحو ٦٠٢ الف جنيه بنسبه ١٨,٥%

- وجود مصروفات ضرائب الدخل بنحو ٥٩٣ الف جنية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل لا شيء في العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

- وجود مخصصات مكونة بنحو ٧,٠٠٧ مليون جنية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل لا شيء في العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

وقد حد من خسارة السنة ما يلي :

- انخفاض مصروفات ادارية وعمومية بنحو ٥٠٩ الف جنية بنسبة ١٠,٥ % .

- زيادة ايرادات اخري بنحو ٣,٣٠٥ مليون جنية بنسبة ٥٣,٤ % .

- انخفاض المصروفات التمويلية بنحو ٢,٩٦١ مليون جنية بنسبة ٦١,٧ % .

الرد:

- يرجع النقص في مجمل الربح الي نقص ايرادات النشاط بسبب نقص كمية القمح المطحونة  
- يرجع انخفاض الدخل من الاستثمار الي انخفاض معدل الفائدة وكذا انخفاض ارصدة الودائع المربوطة .

- يرجع عدم وجود مكاسب اخري لعدم وجود منح واعانات من الشركة القابضة هذا العام  
- وترجع الزيادة في المصروفات التمويلية الي فوائد السحب على المكشوف بالاضافة الي فوائد القرض الممنوح من الشركة القابضة  
- يرجع وجود مخصصات بمبلغ ٧ مليون جنية بسبب العجز في مطحن عز الدين وصومعه الودي

- ترجع الزيادة في المصروفات الاخري الي زيادة بند تعويضات وغرامات  
- يرجع انخفاض المصروفات الادارية والعمومية الي نقص الاجور نظرا لخروج عدد كبير من العاملين وانخفاض مكافأة العاملين تحت اعتماد الجمعية  
- يرجع الزيادة في ايرادات اخري الي نقص زيادة تعويضات وغرامات وبند الإيرادات المتنوعة لزيادة المزايدات عن العام السابق

ثالثاً : العوامل الخاصة بالكفاءة الإنتاجية :

١- كميات الإنتاج :

- انخفاض إجمالي الكمية المطحونة ( قمح ) إلى نحو ٢٥٨ ألف طن عام

٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٣٩٠ ألف طن عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٣٢ ألف طن

بنسبة ٣٣,٨ % .

- عدم طحن أي كميات من الدقيق المصنعة خبزاً لحساب الشركة خلال عامي

٢٠٢٠/٢٠٢١، ٢٠١٩/٢٠٢٠ .

الرد:

- نتيجة سحب كمية كبيرة من الربط المخصص للشركة  
- يرجع ذلك الي توقف المخبزين التابعين للشركة (مخبز أوسيم ، مخبز الصف)

٢ - القيمة المضافة الإجمالية ( الناتج ) ، ومؤشرات الإنتاجية :

- انخفاض القيمة المضافة الإجمالية (الناتج) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٨٥,٤٢٩ مليون جنيه مقابل ١١٧,٨٤٣ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٣٢,٤١٤ مليون جنيه بنسبة ٢٧,٥ % ، مما أدى إلى ما يلي :

• انخفاض إنتاجية العامل باستخدام الناتج إلى ٤٥,٤ ألف جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٥٧,٥ ألف جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٢,١ ألف جنيه بنسبة ٢١ % .

وقد لوحظ انخفاض متوسط عدد العاملين الي نحو ١٨٨٢ عاملاً مقابل ٢٠٥١ عاملاً بنحو ١٦٩ عاملاً بنسبة ٨,٢ % .

• انخفاض إنتاجية الجنيه / أجر باستخدام الناتج إلى نحو ٠,٦٣ جنيهاً عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٠,٨ جنيهاً عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٠,١٧ جنيهاً بنسبة ٢١,٣ % ، وتجدر الاشارة إلى انخفاض الأجر إلى نحو ١٣٥,٧٨٨ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١٤٧,١٩٩ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١١,٤١١ مليون جنيه بنسبة ٧,٨ % .

• زيادة متوسط الأجر السنوي للعامل عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٧٢,٢ ألف جنيه مقابل ٧١,٨ ألف جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٠,٤ ألف جنيه بنسبة ٠,٦ % .

- زيادة إنتاجية الجنيه / سلع وخدمات وسيطة باستخدام الإنتاج الإجمالي بتكلفة عوامله الي بنحو ٢,٥٤ جنية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٢,٤٨ جنيهاً عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٠,٠٦ جنيهاً بنسبة ٢,٤ % .



الرد :

- ترجع الزيادة في انتاجية العامل الي نقص عدد العاملين بنحو ١٥٤ عامل عن العام السابق
- ترجع الزيادة في انتاجية الجنية /اجر الي النقص في الاجور بنحو ١١,٤١١ مليون جنية عن العام السابق
- يرجع الانخفاض في متوسط الاجر السنوي الي الانخفاض في الاجور بمعدل اكبر من الانخفاض في عدد العاملين
- زيادة انتاجية الجنية /سلف وخدمات يعتبر مؤشر جيد

٣ - القيمة المضافة الصافية :

انخفضت القيمة المضافة الصافية عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ إلى نحو ٧٨,٣٤١ مليون جنية مقابل ١٠٥,٤٩٧ مليون جنية عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٢٧,١٥٦ مليون جنية بنسبة انخفاض ٢٥,٧ % .

هذا وقد زادت نسبة الأجر إلى القيمة المضافة الصافية إلى ١٧٣,٣ % مقابل ١٣٩,٥ % خلال عامي المقارنة .

وتجدر الإشارة إلى أن القيمة المضافة الصافية لم تغطي عوائد عوامل الإنتاج عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بعجز بلغ نحو ٨٥,٤٤٨ مليون جنية مقابل عجز بنحو ٦٥,٩٨٣ مليون جنية عام ٢٠١٩/٢٠٢٠

الرد :

- يرجع الانخفاض في القيمة المضافة الصافية الي انخفاض الانتاج الصافي بسعر السوق نظرا للزيادة في تكلفة السلع والخدمات الوسيطة ونقص إيرادات النشاط
- يرجع انخفاض نسبة الاجور الي القيمة المضافة الصافية الي انخفاض الاجور بنسبة اكبر من الانخفاض في القيمة المضافة الصافية عن العام السابق

٤ - الطاقة الإنتاجية المتاحة ونسب إستغلالها :

زيادة صافي الطاقة الإنتاجية المتاحة لنشاط الطحن عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ إلى نحو ٦٥٦,٧ ألف طن مقابل ٦٠٧,٢ ألف طن عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٤٩,٥ ألف طن بنسبة ٨,٢ % .

هذا وقد انخفضت نسبة استغلال الطاقة المتاحة إلى ٣٩,٣ % مقابل ٦٤,٢ % خلال عامي المقارنة .

وعلى مستوى المطاحن فقد تلاحظ ما يلي :

- زيادة نسبة استغلال الطاقة الإنتاجية المتاحة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ لمطحن الوحدة الي ٥٦% مقابل ٥٤% عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- انخفضت نسبة استغلال الطاقة الإنتاجية المتاحة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ عما كانت عليه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ في عدد ٧ مطاحن وقد تراوحت نسبة الاستغلال بين ٤% بمطحن عز الدين ، ٦٨% بمطحن الشروق
- تم استغلال مطحن الجيزة ٢٠٠٠ بنسبة استغلال ١٥% عام ٢٠٢١/٢٠٢٠

الرد:

- زيادة نسبة استغلال الطاقة الإنتاجية المتاحة بسبب كمية القمح المحددة من لجنة البرامج بوزارة التميمين
  - اما بالنسبة لزيادة نسبة استغلال الطاقة المتاحة في مطحن الوحدة فمؤشر جيد
  - بالنسبة لعدد ٧ مطاحن فيرجع للتوقفات في هذه المطاحن
- ٥- الأعطال:

بلغ إجمالي حجم الأعطال بالكمية على مستوى المطاحن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ١٧٩ ألف طن بنسبة ٢٧,٢% من صافي الطاقة الإنتاجية المتاحة ، وتمثل هذه الاعطال في أعطال أخرى بنحو ١٣١ ألف طن ، واعطال التكديس بنحو ٢٥ الاف طن ، أعطال الصيانة بنحو ١٦ ألف طن ، واعطال الكهرباء بنحو ثلاثة آلاف طن ، اعطال التوقف بنحو اربعة الاف طن .

وعلى مستوى المطاحن لوحظ تركيز الأعطال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بكل من مطحن الهرم ، الجيزة ٢٠٠٠ ، عز الدين ، الطاهرة ، الشروق ، اوسيم حيث بلغت نحو ٥٤ ألف طن ، ٢٨ الاف طن ، ٢٣ آلاف طن ، ٢٠ الاف طن، ١٧ الف طن ، ١٦ الف طن بنسبة ٣٠,٢% ، ١٥,٦% ، ١٢,٨% ، ١١,٢% ، ٩,٥% ، ٨,٩% من إجمالي حجم الأعطال على الترتيب.

وتجدر الإشارة إلى أن أعطال اخري تمثل ٧٣,٢% من إجمالي الأعطال

الرد:

تعمل الشركة على تنفيذ برامج الصيانة للمطاحن حفاظا على الطاقة المستغلة

٦ - معدلات الإنتاج:

بلغت معدلات الإنتاج الإجمالية ( دقيق - منتجات ثانوية ) دقيق بلدى استخراج (٨٢%) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ١٠٣,١% فى حين يبلغ المعدل المعيارى ١٠١,٧% .

وجدير بالذكر أن زيادة معدلات الإنتاج الفعلية عن المعدلات المعيارية يؤثر على جودة ونوعية الدقيق المنتج .

الرد:

- يرجع الاختلاف في معدلات الانتاج الي نوعية الاقماح المطحونة ودرجة نظافتها علما بان المعدلات المعيارية تمثل الحد الادنى الذى لايجوز النزول عنه

رابعاً : التكاليف والمصروفات على مستوى الأنشطة :

١ - نشاط الطحن :

- انخفض اجمالى التكاليف والمصروفات عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٢٠٣,١٢٤ مليون جنيه مقابل ٢٤٥,٦٣٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٤٢,٥١٢ مليون جنيه بنسبة ١٧,٣ % .

- زيادة متوسط تكلفة طحن الطن<sup>(١)</sup> بمطاحن السلندرات الحديثة (ثمانية مطاحن ) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٧٨٣ جنيهاً مقابل ٦٢١,٢ جنيهاً عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٦١,٨ جنيهاً بنسبة ٢٦% .

وقد أدى ذلك إلى زيادة متوسط نصيب الطن المطحون من بند الاجور بنحو ١٥١,٧ جنيهاً بنسبة ٤٠,٨% ، وكذلك من بند خامات ومواد ووقود وقطع غيار بنحو ١٢,٨ جنيهاً بنسبة ٧% وانخفاض نصيب الطن المطحون من بند المصروفات بنحو ٢,٧ جنيهاً بنسبة ٤% .

وعلى مستوى المطاحن فقد لوحظ ما يلى :

زيادة متوسط تكلفة طحن الطن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ عما كان عليه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ فى معظم المطاحن ، وقد تراوح متوسط التكلفة بين ١٠٤١,٥ جنيهاً بمطحن الهرم ، ٧٠٩,٦ جنيهاً بمطحن الشروق .

• زاد متوسط تكلفة طحن الطن بمطاحن السلندرات القديمة ( مطحن أوسيم ) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ إلى نحو ٩١٤ جنيهاً مقابل ٧٧٨ جنيهاً عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٣٦ جنيهاً بنسبة ١٧,٥% .

وقد أدى ذلك إلى زيادة متوسط نصيب الطن من بند الأجر بنحو ١٣٥,٧ جنيهاً بنسبة ٢٨,٧% ، ومن بند المصروفات بنحو ٤,٢ جنيهاً بنسبة ٨,٣% بينما انخفض بند الخامات والمواد والوقود وقطع الغيار بنحو ٢,٩ جنيهاً بنسبة ١,١%

(١) بعد استبعاد الخامات الرنيمية والمساعدة .

الرد:

- انخفاض متوسط التكلفة بمطاحن السلندرات الحديثة يعتبر مؤشر جيد  
- اما بالنسبة لمطحن اوسيم (سلندرات قديمة) فيرجع ذلك الى اعمال الصيانة وتقادم معداته

خامساً: ربحية ( خسارة ) الأنشطة :

لأغراض تحديد وتحليل ربحية ( خسارة ) الأنشطة يتم تحميل مجمل الربح  
بالمصروفات الإدارية والتمويلية والبالغة نحو ٩٥,٩٣٣ مليون جنية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠  
مقابل ٩٩,٤٠٣ مليون جنية عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بانخفاض بلغ ٣,٤٧ مليون جنية بنسبة  
٣,٥ %

وبذلك تبلغ خسارة الأنشطة نحو ٦١,٣٤٥ مليون جنية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل  
خسارة بنحو ٤٧,٣٦٤ مليون جنية عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بزيادة نحو ١٣,٩٨١ مليون جنية  
بنسبة ٢٩,٥ % .

١- نشاط الطحن :

زادت خسارة نشاط الطحن والذي يعد النشاط الرئيسي للشركة الي نحو ٦١,٣٤٦ مليون جنية  
عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٤٣,٦٠٤ مليون جنية عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٧,٧٤٢  
مليون جنية بنسبة ٤٠,٧ % ويرجع ذلك الي محصله مايلي :  
- انخفاض مجمل الربح الي ٣٤,٥٨٨ مليون جنية مقابل ٥٥,٨٤٢ مليون جنية بنحو  
٢١,٢٥٤ مليون جنية بنسبة ٣٨,١ %

الرد:

يرجع الي الانخفاض في كمية القمح المحددة من قبل لجنة البرامج لوزارة التموين  
- انخفاض المصروفات الادارية والتمويلية الي نحو ٩٥,٩٣٤ مليون جنية مقابل  
٩٩,٤٤٦ مليون جنية بنحو ٣,٥١٢ مليون جنية بنسبة ٣,٥ %

الرد:

مؤشر جيد

وعلى مستوى نوعيات الدقيق المنتج لوحظ ما يلي :

- عدم وجود أي نشاط لطحن استخراج دقيق بلدي ٨٢% مدعم ومنظومة (٣) خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩، ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

- أسفر الطن المطحون لاستخراج دقيق بلدي (٨٢%) منظومة (٤) عن خسارة بلغت نحو ٢٣٧,٧ جنية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل خسارة بلغت نحو ١١١,٩ جنية عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بزيادة بنحو ١٢٥,٨ جنية بنسبة ١١٢,٤% .

وعلى مستوى المطاحن لوحظ ما يلي :-

- حققت جميع المطاحن خسارة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ وقد تراوحت بين ١٤,٤٨٠ مليون جنية بمطحن الهرم ، ٣٣٩ الف جنية بمطحن الطاهرة .

الرد:

عدم وجود نشاط استخراج دقيق مدعم ومنظومة (٣) لوجود منظومة رقم (٤) الجديدة زيادة خسارة الطحن يرجع لثبات اجرة الطحن منذ تطبيق منظومة (٤) والزيادة الحتمية في مستلزمات الانتاج

٢- نشاط دقيق ٧٢% معياً:

- عدم وجود أي نشاط للدقيق ٧٢% معياً خلال عامي المقارنة

الرد:

- جاري حالياً تعبئة الدقيق الفاخر بمركز تعبئة الهرم

سادساً: مؤشرات الربحية:

لم يتم احتساب مؤشرات الربحية للعام المالي ٢٠٢٠ / ٢٠٢١ حيث أسفر نشاط الشركة عن خسارة للسنة نحو ٥٩,٤٤٠ مليون جنية سابعاً : هيكل التمويل:-

- ظهور اجمالي الاستثمار في ٢٠٢١/٦/٣٠ بقيمة سالبه بنحو ٣٦,٦٥٣ مليون جنية مقابل قيمة موجبة بنحو ٢٢,١٩٤ مليون جنية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ .

- ظهور مجموع حقوق الملكية في ٢٠٢١/٦/٣٠ بقيمة سالبة بمبلغ ٥٢,٥١٢ مليون جنية مقابل قيمة موجبة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بمبلغ ٦,٩٢٨ مليون جنية ويرجع ذلك الى تزايد الخسائر المرحلة وخسائر الفترة بمبلغ ٥٩,٤٤٠ مليون جنية في ٢٠٢١/٦/٣٠

• زيادة الالتزامات غير المتداولة في ٢٠٢١/٦/٣٠ الى نحو ١٥,٨٥٩ مليون جنية مقابل ١٥,٢٦٦ مليون جنية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٥٩٣ الف جنية بنسبة ٣,٩%

- زادت قيمة رأس المال العامل السالب في ٢٠٢١/٦/٣٠ الى نحو ١٢٩,٧٣٥ مليون جنية مقابل قيمة سالبة بلغت نحو ٧٧,١٦٥ مليون جنية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة نحو ٥٢,٥٧٠ مليون جنية بنسبة ٦٨,١% .

ويرجع ذلك لانخفاض مجموع الأصول المتداولة وزيادة مجموع الالتزامات المتداولة حيث انخفضت الأصول المتداولة الي ١٦٦,٣٣١ مليون جنية في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ١٨٣,٢٠٥ مليون جنية في ٢٠٢٠/٦/٣٠، بنحو ١٦,٨٧٤ مليون جنية بنسبة ٩,٢% وزادت الالتزامات المتداولة الى نحو ٢٩٦,٠٦٦ مليون جنية في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٢٦٠,٣٧٠ مليون جنية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٣٥,٦٩٦ مليون جنية بنسبة ١٣,٧% .

• انخفضت نسبة التداول الى ٠,٦ مرة في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٠,٧ مرة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ وكذلك انخفضت نسبة السيولة السريعة الى ٠,١ مرة مقابل ٠,١٤٧ مرة .

• ثبتت جملة الاستثمارات المالية للشركة في ٢٠٢١/٦/٣٠، ٢٠٢٠/٦/٣٠، عند ٨١٢ ألف جنية (٧٢٧ الف جنية استثمار في سندات وزارة المالية، ٨٥ ألف جنية استثمار في بنك الاستثمار القومي) وقد بلغت الإيرادات المحققة عنها نحو ٢٨ ألف جنية بمعدل عائد ٣,٤% خلال عامي المقارنة .

#### الرد:

- يرجع انخفاض حقوق الملكية الى تضمنها خسائر مرحلة بنحو ٧٨ مليون جنية وخسائر الفترة بنحو ٥٩,٤٤٠ مليون جنية  
- وترجع الزيادة في الالتزامات غير المتداولة بمبلغ قروض طويلة الاجل ( قرض الشركة القابضة )  
- وقد ادى الى زيادة نسبة رأس المال العامل السالب و انخفاض نسبة التداول الانخفاض في الاصول المتداولة وزيادة الالتزامات المتداولة

ثامناً : التدفقات النقدية :

أظهرت قائمة التدفقات النقدية للشركة عن الفترة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠ صافي تدفقات نقدية سالبة بلغت نحو ٩,٦٤٠ مليون جنيه .  
وذلك لما يلي :

- صافي تدفقات نقدية موجبه من أنشطة التشغيل بلغت نحو ٩٧٩ الف جنيه .
  - صافي تدفقات نقدية موجبه من أنشطة الاستثمار بلغت نحو ١,٦٢٧ مليون جنيه
  - صافي تدفقات نقدية سالبه من أنشطة التمويل بلغت نحو ١٢,٢٤٦ مليون جنيه .
- وقد انعكس ذلك سلباً على ارصده النقدية في ٢٠٢١/٦/٣٠ حيث انخفضت الى نحو ٢٨,٧٤٤ مليون جنيه مقابل ٣٨,٣٨٤ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنسبه ٢٥,١ % .  
الرد :

- بالنسبة لنشاطي التشغيل والاستثمار فمؤشر جيد  
وبالنسبة لنشاط التمويل فيرجع الي الانخفاض في معدل الفائدة علي الودائع المربوطة وكذا  
انخفاض رصيد الودائع بالبنك

تاسعاً : النشاط الإستثماري :

بلغ اجمالي المعتمد للمشروعات الاستثمارية والبنية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ١,٢٥٠ مليون جنيه وقد بلغ المنصرف الفعلي نحو ٦٠٥ الف جنيه بنسبة ٤٨,٤ % من المعتمد وقد تم تمويله من الموارد الذاتية للشركة .  
وقد تلاحظ ما يلي :

- بلغ المعتمد لمعدات المطاحن والمركز الرئيسي ١,٢٥٠ مليون جنيه في حين بلغ المنصرف ٤٦٣ الف جنيه بنسبة ٣٧ % .
- بلغ المنصرف علي الحركة والنقل نحو ٤٠ الف جنيه وكذلك المنصرف علي شون ومخازن نحو ١٠٢ الف جنيه بالرغم من عدم وجود أي اعتماد مالي لهما .

الرد :

يرجع ذلك لتوقف بعض المطاحن التي كانت ضمن الخطة الاستثمارية ويتم الصرف في البنود العاجلة حتي لا يتوقف العمل بالمطاحن وقطاع الحركة والنقل وذلك لنقص السيولة

عاشراً: أهم التوصيات :

- الالتزام بالخطة المعتمدة للمشروعات الاستثمارية والبيئية بما يعود بالنفع علي الشركة وعدم الصرف علي بنود غير معتمد لها بمبالغ مالية .
- العمل علي علاج الخلل في الهيكل التمويلي للشركة المتمثل في ظهور رأس المال العامل وحقوق الملكية وإجمالي الاستثمار بقيمة سالبة .
- العمل علي تحسين الاداء بالشركة للحد من الخسائر المرحلة من عام الي آخر ومن ثم تحقيق ارباح

رئيس مجلس الإدارة  
والعضو المنتدب

نواء / احمد ضيف صقر