

**الشركة العربية للأدوية**  
**The Arab Drug Company**

We Care . . .

القاهرة في : ٢٠٢١/١٠/٥



**السيدة الأستاذة / مساعد رئيس البورصة  
والشرف على قطاع الإنصاف  
البورصة المصرية**

تحية طيبة ... وبعد ..

نتشرف بأن نرفق لسيادتكم محضر اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة  
بتاريخ ٢٠٢١/٩/٣٠ (غير موثق) .

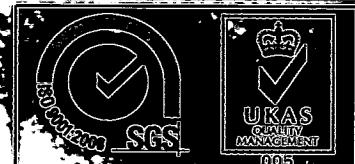
**وتنضلو سعادتكم بقبول فائق الاحترام**

**مدير عام الموارنة  
ومسئول علاقات المستثمرين**

**محاسب / محسن محمد عمر النادى**



العنوان: ٦٥ شارع المصانع - بالأميرة - ت: ٢٢٨٢٢١١٢ / ٢٢٨٢٥٢٩٤ - تليفاكس: ٢٢٨٢٣٦١٤  
العنوان: ٦٧ شارع طارق زيدان (باظة) - المريوطية - الهرم - ت: ٣٣٨٨٤١٣ / ٣٣٨٦٧٧٤٣ - تليفاكس: ٣٣٨٨٨٤١٣  
العنوان: ٦٧ شارع طارق زيدان - العطارين - ت: ٠٣/٤٩٧١٢٨٤ - فاكس: ٠٣/٤٩٧١٢٨٤ - تليفاكس: ٣٣٩٢١٨٤٤  
المكتب العلمي: ١٠ شارع سيد درويش (زمي سابق) - التوفيقية - تليفاكس: ٢٥٧٤٥١٧١



بيان برئاسة والفنون المسرحية

٢٠٢١/٩/٣٠

الجمعية العامة العادي

للشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية

بجلستها المنعقدة يوم الخميس الموافق

٢٠٢١/٩/٣٠

\*\*\*\*\*

بناء على الدعوة الموجهة من السيد الأستاذ الدكتور / رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة للسادة أعضاء الجمعية العامة والمساهمين والساسة مراقبى الحسابات والجهات الإدارية المختصة فقد اجتمعت الجمعية العامة العادية للشركة في يوم الخميس الموافق ٢٠٢١/٩/٣٠ في تمام الساعة الثانية والنصف ظهرا بقاعة الاجتماعات الكبرى بشركة ممفيس للأدوية .

#### برئاسة :

- **السيد الأستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى** رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة

كما حضر الاجتماع السادة ممثل الشركة القابضة للأدوية وهم :

**السيد الأستاذ الدكتور / اشرف الخولي** العضو المنتدب التنفيذي للشركة القابضة

**السيد الأستاذ الدكتور / جمال موسى** العضو المنتدب للشئون المالية والاستثمار

**السيد المحاسب / شريف حسن** رئيس قطاع الشئون المالية والاقتصادية

#### كما حضر الاجتماع عن الجهاز المركزي للمحاسبات السادة :

**السيدة الاستاذة المحاسبة / هدا محمد عرفه** كيل أول الوزارة - مدير إدارة مراقبة حسابات شركات الأدوية بالجهاز المركزي للمحاسبات

**السيد الاستاذ المحاسب / عماد الدين محمد سويلم** وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة

**السيد الاستاذ المحاسب / يساحر محمود رجب** مدير عام - غرفة محاسبات المحافظة

**كما حضر الاجتماع عن تقويم الأداء السادسة :**

السيد الاستاذ المحاسب / طارق محمد سلطان وكيل الوزارة - رئيس قطاع الصناعات الغذائية والمداوئية

السيد الاستاذ المحاسب / خالد حسن سعيد صالح رئيس قطاع بقطاع التقارير

السيدة الاستاذة المحاسبة / سماح حامد عبد الكريم مراجع بقطاع الصناعات الغذائية والمداوئية

كما حضر الاجتماع السيد الاستاذ المحاسب / محمد عصام السيد غراب مراقب حسابات الشركة

**- كما حضر الاجتماع المساعدة أستاذ مجلس إدارة الشركة :**

السيد الدكتور / أسماعيل عصطفى عبد الباسط **الرئيس التنفيذي**

لشركة العربية للأدوية

عضو مجلس إدارة ممثل عن الشركة القابضة السيد الاستاذ / أحمد حمدي العوضى

عضو مجلس إدارة ممثل عن المساهمين السيد الاستاذ / هاجر عمار ناوضروس عمار

عضو مجلس إدارة ممثل عن اتحاد العاملين السيد الاستاذ / محمد حميدة يونس بريك

المساهمين للشركة العربية للأدوية

**رئيس القطاع المالي بالشركة**

السيد الاستاذ / طارق السيد على فرج

**\* كما حضر الاجتماع :**

ثم أعلن السيد الأستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية

ورئيس الجمعية العامة للشركة بدء الجمعية العامة بالشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية

بجلستها العادية المنعقدة يوم الخميس الموافق ٢٠٢١/٩/٣٠ كما يلى :

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

نبدأ أعمال الجمعية العامة العادية بالشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية بتاريخ ٢٠٢١/٩/٣٠ وبدأت  
سيادته بالترحيب بالسادة الحضور والساسة المساهمين ونخص بالترحيب السادة ممثل الشركة القابضة  
للأدوية

العضو المنتدب التنفيذي للشركة القابضة  
العضو المنتدب للشئون المالية والاستثمار  
رئيس قطاع الشئون المالية والاقتصادية

السيد الأستاذ الدكتور / اشرف الخولي  
السيد الأستاذ الدكتور / جمال عوض  
السيد المحاسب / شريف حسن

كما نرحب بالسادة مراقبين حسابات الشركة كلاً من :

مراقب حسابات الشركة

السيد الأستاذ المحاسب / محمد عصام السيد غراب

والسادة أعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات

وكيل أول الوزارة - مدير إدارة مراقبة حسابات  
شركات الأدوية بالجهاز المركزي للمحاسبات

السيدة الأستاذة المحاسبة / هiba محمد عرفه

السيد الأستاذ المحاسب / عماد الدين محمد سويلم وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدراة

مدير عام - نائب مدير الإدراة

السيد الأستاذ المحاسب / بسام محمود رجب

وكذلك السادة شعبه تشغيل الإدار :

السيد المحاسب / طارق محمد سلطان وكيل الوزارة - رئيس قطاع الصناعات الغذائية والدوائية

رئيس قطاع بقطاع التقارير

السيد الأستاذ المحاسب / خالد حسن سعيد صالح

السيدة الأستاذة المحاسبة / سماح حامد عبد الكريم مراجع بقطاع الصناعات الغذائية والدوائية

كما نرحب بالسادة أعضاء مجلس ادارة الشركة العربية للأدوية

مرحبا بسيادتكم جميعا ودائما شاكرين لحسن تعاونكم في أداء المراقبة المالية وتقييم الأداء  
ونشكر حضراتكم لتلبية دعوة حضور الجمعية العامة العادلة للشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية  
بجلستها المنعقدة يوم الخميس الموافق ٣١/٩/٢٠٢٠ للنظر في جدول أعمال الجمعية العامة العادلة  
واقتراح السيد الدكتور / رئيس الجمعية العامة تعين كل من :

أمين سر الجلسة :

- السيدة الأستاذة / هالة محمد زويل

جامعة الأصوات :

- السيدة الأستاذة / هدى عبد القادر العجمي

- السيد الأستاذ / محمد صفت

وقد وافقت الجمعية العامة على ذلك

وقد بلغت نسبة الحضور ١٢٪ وبذلك يصبح الاجتماع صحيحًا قانونا

ثم طلب سيادته بأن يبدأ الاجتماع بتقرير مجلس الإدارة فليفضل الأستاذ الدكتور / أسامة مصطفى عبد الباسط الرئيس التنفيذي للشركة العربية للأدوية لقراءة التقرير وقام سيادته بقراءة التقرير على النحو التالي :

**تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة**

**خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١**

\*\*\*\*\*

السادة المؤمنين :

**مساهمي الشركة العربية للأدوية**

**أعضاء الجمعية العامة**

**مراقبو الحسابات وممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات**

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعدنا أن نعرض على حضاراتكم ملخصاً لأهم إنجازات الشركة العربية للأدوية عن العام المالي والمعروضة على حضاراتكم بالتفصيل في مجلد القوائم المالية والحسابات الختامية للشركة في .٢٠٢١/٦/٣٠

اسمحوا لي في البداية أن أتقدم بالتحية والتقدير لزملائي بالمجلس الذي تحمل المسئولية من السنة المالية ٢٠١٩/٢٠٢١ حتى .٢٠٢١/٦/٢

وقد حققت الشركة أهداف الربحية المخطط لها رغم الزيادة المستمرة في جميع مدخلات الإنتاج والخدمات الفنية وأسعار الطاقة بالإضافة إلى زيادة الأجور نتيجة القرارات السيادية مما أثر على تحقيق الأهداف الإنتاجية والبيعية المخطط لها.

ومع بداية جائحة كورونا اتخذت الشركة الإجراءات والتدابير الاحترازية المناسبة حيث تم تشكيل مجموعات عمل لإدارة الأزمة لضمان استمرار سير العمل في ظل تخفيض عدد العاملين تطبيقاً لقرار مجلس الوزراء لمواجهة تفشي الفيروس .

وحرصت الشركة على استغلال كافة طاقات الإنتاج والاستغلال الأمثل للعناصر البشرية لتوفير مستحضراتها بالسوق المصري والتصدير.

ومرفق لسيادتكم رسوم بيانية توضح بالأرقام أهم مؤشرات الشركة الإنتاجية والبيعية خلال عام بالمقارنة بالأعوام السابقة ابتداء من ٢٠١٦/٢٠١٧ و كذلك القيمة المضافة وربح الإنتاج وعناصر التكاليف والمصروفات.

#### مشروعات التطوير وتحديث خطوط إنتاج المستحضرات

١. مشروع محطة معالجة مياه الصرف الصناعي بإجمالي تكلفة نحو ٥ مليون جنيه مسدد منها مبلغ ٤٠٠ مليون جنيه وسيتم تشغيل المشروع في .٢٠٢١/٨

٢. تطوير منطقة الكسوة العسكرية بقسم الأقراص بإجمالي تكلفة نحو ١,٢ مليون جنيه مسدد ٨٣١ ألف جنيه.
٣. إنشاء البنية التحتية لمشروع ERP بنحو ٤,٢ مليون جنيه وتم سداد مبلغ ١٥٠ مليون جنيه.
٤. جارى تنفيذ برنامج التحول الرقمي ERP وتدريب العاملين تحت إشراف الشركة القابضة للأدوية حيث تمت كافة إجراءات البت الفنـيـوالـمـالـيـ والـعـاـقـدـاتـ عنـ طـرـيـقـهاـ وجـارـىـ التـنـفـيـذـ حـالـيـاـ الإـعـادـ لـتـطـبـيقـ دـلـيـلـ الحـسـابـاتـ المـقـرـرـ بـكـافـةـ الشـرـكـاتـ وـتـمـ سـدـادـ مـبـلـغـ ١,٦٨٥ـ مـلـيـونـ جـنـيـهـ .
٥. مخازن الإنتاج التام بشركة الصوامع: تم الانتهاء من أعمال تجهيز وتكييف المخازن بتكلفة بلغت نحو ٢,٣١٨ مليون جنيه.
٦. تطوير منطقة السواحل: تم سداد مبلغ ٤٣٢ ألف جنيه استشارات هندسية تم طرح مناقصة رقم ٤ لتطوير منطقة الأشربة وتم الترسية على شركة بروتكشن بتكلفة إجمالية ٥٦ مليون جنيه وتم سداد الدفعـةـ المـقـدـمـةـ بـمـبـلـغـ ٤,١٤٤ـ مـلـيـونـ جـنـيـهـ ليـتـمـ بـدـءـ تـنـفـيـذـ الـأـعـمـالـ .
٧. تم سداد مبلغ ٨٥٥,٠ مليون جنيه لتطوير محطة الكهرباء.
٨. تم شراء عدد (١٠) بانشـاتـ لـمـاـكـيـنـةـ كـبـسـ الأـقـراـصـ بـمـبـلـغـ ٩٠٦ـ أـلـفـ جـنـيـهـ .
٩. تم شراء ماكينة شرينك بمبلغ ١٠٤ ألف جنيه.
١٠. تم شراء جهاز قياس الرطوبة للأبحاث والرقابة بمبلغ ٧٣ ألف جنيه.
١١. تم شراء سيارات لنقل العاملين بمبلغ ٢,٩ مليون جنيه.
١٢. منظومة إطفاء الحرائق: تم الترسية على شركة دودج لاند بإجمالي تكلفة ٢٣,٥ مليون جنيه وجارى التنفيذ وتم سداد مبلغ ٣,٥٢٥ مليون جنيه دفعـةـ مـقـدـمـةـ وـجـارـىـ التـنـفـيـذـ وـبـرـجـعـ عـدـمـ تـنـفـيـذـ الخـطـةـ الـاستـثـمـارـيـةـ الـمـعـتـمـدـةـ بـالـكـامـلـ إـلـىـ طـوـلـ مـدـةـ إـجـرـاءـ الـدـرـاسـاتـ الـفـنـيـةـ وـالـمـالـيـةـ وـإـجـرـاءـاتـ طـرـحـ الـمـنـاقـصـاتـ وـالـبـتـ الـفـنـيـ وـالـمـالـيـ طـبـقـاـ لـلـمـعـرـوضـ بـالـجـدـولـ
- ولعل أهم ما تميز به أداء الشركة العربية في العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ هو اقتحام ملف التطوير الذي كان ومازال أهم أولويات الشركة للبدء في ثلاثة مشروعات إثنان للبنية التحتية (الصرف المتواافق مع البيئة) ومنظومة التنبؤ ومكافحة الحرائق والثالث تطوير مصنع الأشربة بتكلفة استثمارية حوالي ١٢٠

مليون جنيه لتطوير مصنع الأشربة وهو يخص أهم مكون لإنتاج الشركة بما يزيد عن الثلث وبما لا تؤثر على انتاجية الشركة حيث تم نقل تصنيع المستحضرات الرئيسية للأشربة للشركات الشقيقة وشركة راميدا وسيتم إحلال خطى إنتاج الأشربة بأحدث ما وصلت إليه التكنولوجيا الألمانية.

- وتميز أداء الشركة أيضاً باستيعاب وتفهم عال لحتمية وأولويات التحول من تبعية الشركة ونظامها الأساسي من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ إلى قانون الشركات المساهمة رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١.

الإنجازات والحق خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠

بالرغم من التحديات والصعوبات التي واجهت الشركة تم تحقيق النتائج التالية:-

١- حقق الشركة إنتاجاً بسعر البيع قدره ٦٠٥,١ مليون جنيه مقابل ٥٤٩,٦ مليون جنيه في العام السابق بزيادة قدرها ٥٥,٥ مليون جنيه بنسبة زيادة ١٠,١٪ ومقابل مستهدف ٦٥٠ مليون جنيه بانخفاض قدره ٤٤,٩ مليون جنيه بنسبة خفض ٦,٩٪.

٢- حققت الشركة مبيعات بقيمة ٥٣٧ مليون جنيه مقابل ٥٢٠,٨ مليون جنيه العام السابق بزيادة قدرها ١٦,٢ مليون جنيه عن العام السابق وبنسبة زيادة ٣,١٪ ومقابل مستهدف ٦٥٠ مليون جنيه بانخفاض قدره ١١٣ مليون جنيه بنسبة خفض ١٧,٤٪.

٣- حققت الشركة مجمل ربح ٣٢٠,٣ مليون جنيه مقابل ٢١٤ مليون جنيه بزيادة قدرها ١٦,٣ مليون جنيه عن العام السابق وبنسبة زيادة قدرها ٦,٦٪ ومقابل مستهدف ٢٣٩,٥ مليون جنيه بانخفاض قدره ٩,٢ مليون جنيه عن المستهدف بنسبة خفض قدرها ٣,٨٪.

٤- حققت الشركة ربحاً قبل الضريبة ٦١٣,٦ مليون جنيه مقابل ١١٩,٧ مليون جنيه بزيادة قدرها ١١,٩ مليون جنيه عن العام السابق بنسبة زيادة ٩,٩٪ ومقابل مستهدف ١٢٥ مليون جنيه بزيادة قدرها ٦,٦ مليون جنيه عن المستهدف بنسبة زيادة قدرها ٥,٣٪.

أهم المشاكل والصعوبات والتحديات التي واجهت الشركة في العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠

١- تحملت الشركة مبلغ ٨,١ مليون جنيه خسارة إنتاج وبيع ٢٠ مستحضر بأقل من تكلفتها.

**القيمة بالمليون جنيه**

الإجمالي	تصدير	توريادات	سوق	بيان
٢٠	٤	٧	٩	عدد المستحضرات
١٨٣٤	٠١٩٧	٠٨٣٦	٠٨٠١	الخسارة (بالألف جنيه)

- ١- سداد مكافأة نهاية الخدمة للعاملين المتخارجين بمبلغ ٨,١ مليون جنيه طبقاً للمادة (٦٠) من لائحة نظام العاملين وقرار لجنه أداره الأزمات "تنفيذ ودى".
- ٢- سداد مبلغ ٣,٦ مليون جنيه تنفيذاً لأحكام قضائية عن مكافأة نهاية الخدمة ورصيد الاجازات.
- ٣- تحملت الشركة هذا العام مبلغ ٤,٣ مليون جنيه لمواجهة تداعيات فيروس كورونا من تعقيم أماكن العمل وتوفير كمامات وتوزيع عبوات كحول وصرف بدل مخاطر العاملين لضمان استمرار سير العمل وتحقيق مستهدفات الشركة.

**المركز المالي ونتائج الأعمال**

**١- الاستثمارات**

**أولاً: الاستثمارات المنفذة**

**القيمة بالألف جنيه**

جملة	عدد أدوات	أثاث وتجهيزات	وسائل نقل وانتقال	آلات ومعدات	مباني	أراضي	السنة
70950	١٤٠	٤٢٥٠	٠	٢٢٥٦٠	٤٤٠٠٠	٠	المعتمد بالموازنة
30587	76	3223	2910	1189	23189	0	٢٠٢١/٢٠٢٠ المنفذ
40363	64	1027	(٢٩١٠)	21371	20811	0	الفرق

بلغت الاستثمارات المنفذة خلال العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ مبلغ ٣٠,٥٨٧ مليون جنيه من أصل استثمارات معتمدة بالموازنة قيمتها ٧٠,٩٥٠ مليون جنيه.

### ثانياً: الاستثمارات الخارجى تنفيذها

البيان	التكلفة	الموقف الحالى
شراء عدد (٢) خط أشربة جديدة	٧٠ مليون جنيه	تم طرح مناقصة عن طريق شركة الجمهورية للأدوية لشراء عدد (٢) خط أشربة جديدة وتم الترسية على شركة بوش SYNTEGON الألمانية بعد عقد اجتماع مع مندوب الشركة والاتفاق على النقاط الفنية والمالية والسعر النهائي بمبلغ ٣,٣٨٥ مليون يورو.
إنشاء معمل ميكروبىولوجي	٨ مليون جنيه	جارى إعداد الدراسة من الاستشاري الصيدلى
تطوير مخزن الخامات / حجرات الوزن سحب العينات	١١ مليون جنيه	تم طرح المناقصة المحدودة رقم ١١ وتم فتح المظاريف الفنية وجارى الدراسة من خلال المهندس الاستشاري.

### ٢- المخزون

بلغت قيمة المخزون فى نهاية العام الحالى ١٧١.٧ مليون جنيه مقابل ١٦٠.٧ مليون جنيه للعام المالى السابق وفىما يلى بيان تفصيلى بعناصر المخزون.

(القيمة بالألف جنيه)

بيان	خامات	وقود وزيوت	قطع غيار ومهمات	تعينة وتغليف	مخزن أدوات كتابية	مخلفات وخردة	انتاج غير تام	مخزون انتاج تام	مخزون بضائع مشتراه بعرض البيع	بضائع لدى الغير	اجمالى
٢٠٢١/٢٠٢٠	٤٦٠٢٦	٧٨	٦٢٥٠	٢٩٧٤٥	٣٦	٧	١٠٤٥١	٧٩٠٦٣	٠	٤٨	١٧١٧٠٤
٢٠٢٠/٢٠١٩	٥٠١٢٠	٦٥٣	٥٣٩٥	٤٢٠٨٢	٤٨	١٢	٦٩٥٤	٥٥٣٧٨	٠	٤٨	١٦٠٦٩٠
مدى كفاية المخزون (يوم)	١٥٣	٢٦	٩٩	١١							

### ٣- العملاء وأوراق القبض

بلغ رصيد العملاء وأوراق القبض فى ٢٠٢١/٦/٣٠ مبلغ ١٢٤,٧ مليون جنيه مقابل ٨٥,٧ مليون جنيه للعام المالى السابق.

كما بلغت متوسط فترات الائتمان الممنوحة للعملاء خلال هذا العام ٨٤ يوم مقابل ٥٩ يوم العام السابق.

## جدول يبين أرصدة العملاء في ٢٠٢١/٦/٣٠

العملاء	الرصيد (بألاف جنيه)
صيدليات	٢٠٨٧
الشركة المصرية	٧٩١٩
المتحدة	٦٣٦١
شركات توزيع + مخازن	١١٥٢٢
توريدات	١٥
تصدير	٣٨٢٢
الاجمالي	٣١٧٢٦

### **٤- الأرصدة النقدية**

بلغت قيمة الأرصدة النقدية بالصندوق والبنوك في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مبلغ ٤٦,٤ مليون جنيه مقابل ٢٣,٢ مليون جنيه للعام المالي السابق.

علماً بأنه تم شراء أدون خزانة تبلغ قيمتها ١٣,٨٧٦ مليون جنيه استحقاق ٢٠٢١/٧/٢٦ بمعدل عائد قدره ١١,٥٪.

### **٥- رأس المال**

يبلغ رأس المال المرخص به ١٠٠ مليون جنيه موزعة على ١٠ مليون سهم القيمة الاسمية للسهم عشرة جنيهات.

ويبلغ رأس المال المصدر والمدفوع ٦٠ مليون جنيه موزعة على ٦ مليون سهم القيمة الاسمية للسهم عشرة جنيهات مصرية.

## هيكل المساهمين في ٢٠٢٠/٦/٣٠

المساهم	الإجمالي	عدد الأسهم	القيمة بالجنيه	نسبةها
الشركة القابضة للأدوية	٣٦١٨١١٩	٣٦١٨١١٩	٣٦١٨١١٩٠	%٦٠.٣
اتحاد العاملين المساهمين بالشركة العربية للأدوية	٥٩٩٩٩٩	٥٩٩٩٩٩	٥٩٩٩٩٩٠	%١٠
الشركات والبنوك وصناديق الاستثمار والجمهور	١٧٨١٨٨٢	١٧٨١٨٨٢	١٧٨١٨٨٢٠	%٢٩.٧
الإجمالي	٦٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	%١٠٠

## نتائج الأعمال

### ١. إيرادات النشاط

بلغت إيرادات النشاط في ٢٠٢١/٦/٣٠ مبلغ ٥٣٧ مليون جنيه مقابل ٥٢١,١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة قدرها ١٥,٩ مليون جنيه عن العام السابق بنسبة زيادة قدرها ١,٣٪ ومقابل مستهدف ٦٥٠ مليون جنيه بانخفاض قدره ١١٣ مليون جنيه عن المستهدف بنسبة خفض قدرها ١٧,٤٪.

ويرجع انخفاض ايرادات النشاط عن المستهدف إلى انخفاض كل من مبيعات التوريدات ومبيعات التصدير؛ حيث انخفضت مبيعات التوريدات نتيجة تأثر المستشفيات بظروف فيروس كورونا وتحول معظمها لمستشفيات عزل وعزوف معظم المرضى عن التوجه للمستشفيات خوفاً من العدوى وكذلك نقل تبعة المستشفيات من وزارة الصحة إلى هيئة الدواء وتغيير سياسة الشراء وتقليل المخزون من ثلاثة شهور إلى شهر واحد فقط.

وبالنسبة لمبيعات التصدير يرجع عدم تحقيق المستهدف إلى تأثر حركة الاستيراد والتصدير بين الدول بسبب الإجراءات الاحترازية التي اتخذتها الدول بسبب انتشار فيروس كورونا بالإضافة إلى الظروف السياسية والأمنية لبعض الدول الرئيسية مثل العراق واليمن والسودان.

الملايين

ويوضح ذلك من البيان التالي:

بيان المبيعات	المستهدف	المحقق	نسبة المحقق إلى المستهدف
سوق	412171	415126	101%
توريدات	123481	72052	58%
تصدير	114348	49869	44%
اجمالي	650000	537047	83%

## ٢. صافي المبيعات

حققت الشركة صافي مبيعات إنتاج تام بمبلغ ٥٣٧ مليون جنيه مقابل ٥٢٠,٨ مليون جنيه في العام السابق.

وفيما يلى بيان تفصيلي يوضح الجهات التى تم البيع إليها .

٢٠٢٠/٢٠١٩		٢٠٢١/٢٠٢٠		الجهات التي تم البيع إليها
نسبة المبيعات	قيمة المبيعات (مليون جنيه)	نسبة المبيعات	قيمة المبيعات (مليون جنيه)	
%٢٦	136.1	%٣٣	175.3	صيدليات + مخازن
%٢٢	114.6	%١٣	72	مستشفيات وجهات حكومية (توريدات)
%٤٠	210.0	%٤٥	239.8	موزعون بما فيهم المصرية (أدوية بشرية)
%١٢	60.1	%٩	49.9	تصدير
%١٠٠	520.8	%١٠٠	537	اجمالي

وقد تم إعادة هيكلة الشراكة مع مكتب الأهرام والشركة العربية للعطور بما يعظم ربحية الشركة العربية للأدوية.

## ٣. الصادرات

بلغت قيمة الصادرات خلال العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ مبلغ ٤٩,٩ مليون جنيه مقابل ٦٠,١ مليون جنيه بانخفاض قدره ١٠,٢ مليون جنيه عن العام الماضى بنسبة خفض ١٧٪ ومقابل مستهدف ١٤,٣ مليون جنيه بنقص قدره ٤٤ مليون جنيه بنسبة نقص قدرها ٥٦,٣٪ عن المستهدف ويرجع ذلك الانخفاض إلى الإجراءات الاحترازية التي اتخذتها الدول بسبب فيروس كورونا المستجد.

## ٤. الإنتاج بسعر البيع

حققت الشركة إنتاجاً قدره ٦٠٥,١ مليون جنيه خلال العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٥٤٩,٦ مليون جنيه بزيادة قدرها ٥٥,٥ مليون جنيه عن العام السابق بنسبة زيادة ١٠,١٪ ومقابل مستهدف ٦٥٠ مليون جنيه بانخفاض قدره ٥١,٦ مليون جنيه عن المستهدف بنسبة ١٠,٤٪.

## ٥. تكلفة المبيعات

بلغت تكلفة المبيعات ٣٠٦,٧ مليون جنيه بنسبة ٥٧,١٪ من إيرادات النشاط مقابل ٣٠٧,١ مليون جنيه بنسبة ٥٨,٩٪ من إيرادات النشاط العام السابق بزيادة قدرها ٤,٠ مليون جنيه بنسبة زيادة ١,٠٪ ومقابل تكلفة مبيعات مستهدفة ٣٠٦,٤ مليون جنيه بنسبة ٦٣,٢٪ من إيرادات النشاط المستهدفة بانخفاض قدره ١٠٣,٩ مليون جنيه بنسبة خفض قدرها ٢٥,٣٪.

ويرجع ذلك إلى الاجراءات التي تم اتخاذها لترشيد تكلفة المبيعات مثل :

- تطوير نظام المشتريات مما أدى لتخفيف تكلفة المشتريات مثل الفريون وخامة الاسبرين.
- ضغط الإنفاق لقطاع التسويق لامتصاص الارتفاع المضطرد للتكلفة خاصة الوقود .
- التنفيذ الدقيق لنظام تكاليف يحقق الشفافية الكافية لأولويات الإنتاج والتسويق وترشيد التكلفة .

## ٦. الأجور والعمالة

بلغت قيمة الأجر المنصرفة خلال العام المالي الحالي ١٠٨,٧ مليون جنيه بنسبة ٢٠,٢٪ من إيرادات النشاط مقابل ٩٩,٦ مليون جنيه بنسبة ١٩,١٪ من إيرادات نشاط العام السابق ومقابل أجور مستهدفة ١٠٨ مليون جنيه بنسبة ١٦,٦٪ من إيرادات النشاط المستهدفة.

وفيما يلى بيان يوضح مؤشرات العمالة خلال العام المالي الحالى مقارنا بالعام المالي السابق والمستهدف

العام السابق ٢٠٢٠/٢٠١٩	العام الحالى ٢٠٢١/٢٠٢٠	مستهدف ٢٠٢١/٢٠٢٠	بيان
٩٩٦٠٠	١٠٨١٦٧	١٠٨٠٠٠	الأجور (ألف جنيه)
٪١٩,١	٪٢٠,١	٪١٦,٦	نسبة الأجور / إيرادات النشاط
١١٩٢	١١٤٣	١٢٥٠	عدد العاملين
٨٣٥٥٧	٩٤٦٣٤	٨٦٤٠٠	متوسط أجر العامل بالجنيه
٥,٥	٥,٦	٦	إنتاجية الجنيه / أجر
٤٦١٠٥٣	٥٢٩٣٩٤	٥٢٠٠٠	متوسط إنتاجية الفرد بالجنيه

وقد تم زيادة إنتاجية العامل نظراً لإتباع نظام سهر يخدم مصلحة الشركة والعامل وذلك بالرغم من انخفاض عدد العاملين .

## ٧. التبرعات

بلغت قيمة التبرعات في ٢٠٢١/٦/٣٠ مبلغ ١٩٩٥٥ جنيه مقابل ٦٥٦٧٩ جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠.

وبيانها كالتالي:-

٢٠٢٠/٢٠١٩	بيان	٢٠٢١/٢٠٢٠
٦٥٦٧٩	تبرعات عينية (أدوية) لصالح الجهات الحكومية والمستشفيات	٠,٠٠
٠,٠٠	تبرعات نقدية لصالح صندوق تكريم شهداء وضحايا ومصابي العمليات الإرهابية والأمنية	١٩٩٥٥
٦٥٦٧٩	الاجمالي	١٩٩٥٥

## ٨. الخامات والمواد والوقود وقطع الغيار

بلغت قيمة المنصرف للخامات والمواد والوقود وقطع الغيار خلال العام المالي الحالي ٢٦٧ مليون جنيه مقابل ٢٥٢,٩ مليون جنيه في العام المالي السابق بزيادة قدرها ١٤,١ مليون جنيه نتيجة لزيادة قيمة الانتاج وأسعار الكهرباء والمياه ومواد التعبئة والتغليف.

## ٩. الخدمات المشتراء

بلغت قيمة الخدمات المشتراء خلال العام المالي الحالي ٦٣٠,٤ مليون جنيه للعام المالي السابق بزيادة قدرها ٢٠,٠ مليون جنيه مقابل مستهدف ٣٨ مليون جنيه بانخفاض قدره ٧,٤ مليون جنيه عن المستهدف بنسبة خفض ١٩,٥٪ نتيجة لترشيد وخفض التكلفة.

## ١٠. الإهلاك والاستهلاك

بلغت قيمة الإهلاك ٨,١ مليون جنيه خلال العام المالي الحالي مقابل ١٩,١ مليون جنيه للعام المالي السابق ومقابل مستهدف ١٢ مليون جنيه.

خامساً : الربحية

## ١. صافى أرباح النشاط

حققت الشركة صافى أرباح النشاط قبل الفوائد قدرها ١٢٧,٣ مليون جنيه بنسبة ٢٣,٧٪ من إيرادات النشاط مقابل ١١٧,٤ مليون جنيه بنسبة ٢٢,٥٪ من إيرادات النشاط في العام السابق.

وقد تم اعادة هيكلة النظام العام في قطاع الموزعين المحليين بما يحقق تعظيم ربحية الشركة وتشجيع البيع المباشر النقدي .

## ٢. الربح قبل الضريبة

حققت الشركة ربحاً قبل الضريبة ١٣١,٦ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ بنسبة ٢٤,٥٪ من إيرادات النشاط مقابل ١١٩,٧ مليون جنيه بنسبة ٢٣,٢٪ من إيرادات النشاط في ٢٠٢٠/٦/٣٠.

## ٣. الربح القابل للتوزيع

حققت الشركة صافي الربح قابل للتوزيع ١٠٢ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٩٢,٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنسبة زيادة ١٠٪.

### سادساً: الأبحاث والرقابة

تعمل الشركة جاهدة على تطوير وتدعم العمل بقطاع الأبحاث والرقابة بأحدث الأجهزة لتواء مطلبات التصنيع العجيب.

حيث يجري حالياً تطوير معمل الميكروبولوجي

كما تم شراء جهاز التراسونيك ، جهاز طرد مركزي

كما تحرص الشركة على اضافة مستحضرات جديدة مطلوبة لسوق الدواء حيث:-

١. تم إنتاج عدد (٤) مستحضرات جديدة خلال عام ٢٠٢٠/٢٠٢١.
٢. تم أخذ موافقة صندوق الميثال بوزارة الصحة على تسجيل عدد (١) مستحضر جديد.

### سابعاً: الأطر التنظيمية للشركة

#### ١. تشكيل مجلس الإدارة في ٢٠٢١/٦/٢ لمدة ثلاث أعوام

الاسم	الوظيفة	تنفيذى أو غير تنفيذى أو مستقل	نسبة المساهمة	الكود الموحد
د / محمود عباس حمدى	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذى/ مستقل	/	
د / أسامة مصطفى عبد الباسط أيوب	العضو المنتدب التنفيذي	تنفيذى / غير مستقل	/	

	/	غير تنفيذى / مستقل	عضو مجلس إدارة	أ / أحمد حمدى عباس
	/	غير تنفيذى / غير مستقل	عضو مجلس إدارة ممثلًا عن اتحاد العاملين المساهمين	أ / محمد حميدة يونس
٩٤٠٠٦٢	%٤٠٤٢٨	غير تنفيذى / غير مستقل	المساهمين	أ / ماهر مقار تاوضروس مقار

انعقد مجلس الإدارة ٢١ جلسة خلال العام المالى منها ٩ جلسات طارئة.

#### ٢. المديرين التنفيذيين للشركة

نسبة المساهمة	الوظيفة	الاسم
/	رئيس القطاع المالى	أ/ طارق السيد على
/	رئيس القطاع القانونى	أ/ ياسر حسين كامل
/	رئيس قطاع الشئون الإدارية والموارد البشرية	أ/ تجاح محمد عبد القادر قمبر
/	رئيس قطاع المخازن والمشتريات	د/ سميمحة محمد سيد محمد

#### ٣. اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة - لجنة المراجعة (مشكلة بموجب قرار مجلس الإدارة رقم ٢٠٢١/٤٠٩/٥ بتاريخ ٢٠٢١/٧/١٢)

نسبة المساهمة	رئيس / عضو	الصفة	الاسم
%	رئيس اللجنة	رئيس مجلس الإدارة / مستقل	السيد الدكتور / محمود عباس حمدى
%	عضو اللجنة	عضو مجلس إدارة / مستقل	السيد الأستاذ / أحمد حمدى العوضى
%٤٠٤٢٨	عضو اللجنة	عضو مجلس إدارة / غير مستقل	السيد الأستاذ / ماهر مقار تاوضروس مقار
%	عضو اللجنة	من ذوى الخبرة / مستقل	السيد الأستاذ / محمد خالد صلاح عبد السلام

انعقدت لجنة المراجعة خلال العام المالى (١٩) جلسة ويتم عرض محاضر اللجنة متضمنة ملاحظات اللجنة على مجلس الإدارة أولاً بأول لاتخاذ القرارات المناسبة بشأنها.

ثامنًا: القوائم المالية:

**١. قائمة المركز المالي (الميزانية):**

بلغ إجمالي الاستثمار ٦٣٠٩ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٢٤٨,٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ وتمثل في:-

- الأصول طويلة الأجل في ٢٠٢١/٦/٣٠ بمبلغ ١١,١ مليون جنيه مقابل ٤٢,٤ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠.
- صافي رأس المال العامل في ٢٠٢١/٦/٣٠ بمبلغ ٥٢٣,٥ مليون جنيه مقابل ١٢٠١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠.
- تم تمويل إجمالي الاستثمار في ٢٠٢١/٦/٣٠ بنسبة ١٠٠٪ من حقوق الملكية والتي بلغت ٩٣٠ مليون جنيه مقابل ٢٤٨,٨ مليون جنيه العام السابق.

**٢. قائمة الدخل:**

اعتمدت إدارة الشركة على هدف زيادة المبيعات وإيرادات النشاط لتحقيق الربح من خلال زيادة المبيعات الأكثر ربحية وترشيد الخصومات.

- بلغت قيمة مجمل الربح خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ بمبلغ ٣٢٠,٣ مليون جنيه مقابل مبلغ ٩١٣,٩ مليون جنيه خلال العام المالي السابق.
- بلغت قيمة صافي أرباح النشاط قبل الفوائد خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ بمبلغ ٣١٢,٣ مليون جنيه مقابل ٤١١,٤ مليون جنيه خلال العام المالي السابق.
- بلغت قيمة الأرباح قبل الضريبة مبلغ ٦١٣,٦ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل مبلغ ٧١١,٧ مليون جنيه خلال العام المالي السابق.
- بلغت قيمة الربح شامل الضريبة والمخصصات مبلغ ٩٤٨,٩ مليون جنيه مقابل ٥١٣٦,٥ مليون جنيه خلال العام المالي السابق.

### ٣- قائمة التدفقات النقدية

- بلغ صافي التدفقات النقدية من النشاط الجارى خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مبلغ ٦٣٦ مليون جنيه مقابل ٧٣,٢ مليون جنيه خلال العام المالى السابق بانخفاض قدره ٦٦,٦ مليون جنيه.
- بلغ صافي التدفقات النقدية من النشاط الاستثمارى خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مبلغ ٤٥ مليون جنيه مقابل ١,٤ مليون جنيه العام السابق.
- بلغ صافي التدفقات النقدية من النشاط التمويلى خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مبلغ ٩٣٨ مليون جنيه مقابل ٣٢,٢ مليون جنيه العام السابق.

### تاسعاً: المسئولية الاجتماعية

من منطلق المسئولية الاجتماعية للشركة والتى تقوم به بشكل تطوعى لما له من تأثير إيجابي على المجتمع أو البيئة فإن الشركة تحرص على تعظيم وتعزيز قيمتها في المجتمع. بدءاً من التزامها بالقوانين المختلفة خاصة فيما يتعلق بحقوق العاملين، والحفاظ على البيئة، وتنمية المجتمع وكذلك لتحقيق مبادئ ميثاق الأمم المتحدة العالمي بخصوص احترام حقوق الإنسان والمسئولية تجاه البيئة ومكافحة الفساد.

كما تسعى الشركة إلى استخدام التكنولوجيا الحديثة التي تحسن الأداء التشغيلي ومعدل الإنتاج والكفاءة وتؤدي إلى انخفاض التكاليف والمدخلات واستهلاك الطاقة والنفايات والتلوث.

وفي إطار المسئولية الاجتماعية للشركة تجاه العاملين تقوم الشركة بالتنسيق مع اللجنة النقابية للعاملين بتوفير العديد من الخدمات للعاملين مثل: الدورات التدريبية والتشغيفية وتوفير المصايف والرحلات ووسائل النقل للعاملين وتوفير الرعاية الصحية لهم طبقاً لنظام التأمين الصحى بالإضافة إلى توفير دور حضانة لأبناء العاملين ورعايتهم طبياً.

وفي إطار السلامة والصحة المهنية تسعى الشركة لتحديث أجهزة الإطفاء مع إجراء تجارب الإطفاء الفعلية وتم توفير ملابس ومهام الوقاية كما تم تركيب اللوحات الإرشادية في جميع مواقع الشركة لمواجهة حدوث أي حالة طوارئ كما تم تكثيف دورات السلامة والصحة المهنية للعاملين بجميع قطاعات الشركة وذلك في إطار تنفيذ الالتزامات والإجراءات الخاصة بشهادة ايزو البيئة ١٤٠٠١/٢٠٠٤ ونظام ١٨٠٠١/٢٠٠٢ الخاص بالسلامة والصحة المهنية.

وبلغت تكلفة الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مبلغ ٣٢,٦ مليون جنيه مقابل ٣٥,٣ مليون جنيه عام ٢٠١٩ .

السادة /أعضاء الجمعية العامة للشركة  
فإذا ما وافقتكم سيداتكم على ما تقدم فإنا نعترض الأمر لتفضيل الموافقة والتصديق  
على ما يلى:

١. تقرير مراقبى الحسابات عن القوائم المالية والحسابات الختامية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠.
٢. تقرير مراقبى الحسابات عن تقرير قواعد حوكمة الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠.
٣. التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة عن السنة المالية الموضحة.
٤. التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن قواعد حوكمة الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠.
٥. اعتماد تقرير مجلس إدارة الشركة المعد طبقاً للمادة ٤٠ من قواعد القيد والشطب بالبورصة المصرية.
٦. إبراء ذمة مجلس الإدارة وإخلاء مسؤوليته عن العام المالى المنتهى في ٢٠٢١/٦/٣٠.
٧. التصديق على القوائم المالية والحسابات الختامية وحساب الأرباح والخسائر عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠.
٨. الموافقة على حساب توزيع الأرباح المقترن عن ذات السنة المالية.
٩. تحديد بدلات أعضاء مجلس الإدارة.
١٠. تحديد تعيين مراقب حسابات الشركة وتحديد اتعابهم.
١١. النظر في الترخيص للشركة في إبرام عقود معاوضة مع الأطراف ذات العلاقة.
١٢. تقرير صرف العلاوة الدورية كاملة بنسبة ٧٪ للعاملين في تاريخ استحقاقها وفقاً للقواعد المنظمة لها بالإضافة إلى منحة شهرية بنسبة ٦٪ من الأجر الأساسي في ٢٠٢١/٦/٣٠ ولا تضم للأجر الأساسي للعامل وفقاً للضوابط المنصوص عليها بالقانون رقم ٦٩ لسنة ٢٠٢١.

١٣. ضم عضوين مستقلين لمجلس إدارة الشركة أحدهما نسائي يتم انتخابهما من الجمعية العامة للشركة وفى الختام نتقدم بخالص الشكر والتقدير للسادة أعضاء الجمعية العامة والستيدة الأستاذة المحاسبة / وكيل أول الوزارة - مدير إدارة مراقبة حسابات الأدوية ومديرى الإداره العامة لمراقبة حسابات الأدوية بالجهاز المركزى للمحاسبات ومعاونيه والسادة / ممثل الإداره المركزية لمتابعة الخطة وتقدير الأداء والسيد الأستاذ المحاسب / عصام غراب - مراقب حسابات الشركة ومعاونيه على التعاون الكريم الصادق مع الشركة.

ونسأل الله أن يوفقنا جميعا ..

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

ثم أعطى السيد الأستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة الكلمه للسيد الاستاذ المحاسب / عصام السيد محمد غراب مراقب حسابات الشركة ليتقدم سعادته بعرض تقرير عن القوائم المالية فليتفضل سعادته :  
حيث تحدث سعادته فيما :

بسم الله الرحمن الرحيم

كل عام وحضراتكم بخير

السادة أعضاء الجمعية العامة للشركة العربية للأدوية

في البداية أحب أن أعبر عن شكري وامتناني بشان تعيني مراقب حسابات للشركة في أول سنه ماليه  
في ظل القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ مع تمنياتي للشركة بالتوفيق

بالنسبة لتقرير مراقب الحسابات التقرير نظيف لا يوجد فيه اي تحفظات وبالنسبة لتقرير الحوكمة الشركة  
متبعه قواعد الحوكمة في الاجراءات الخاصه بها وأتمنى للشركة دوام التوفيق وفيما يلى ما ورد  
بالتقرير:

### تقرير مراقب الحسابات

### السادة مساهمي الشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية - أذكو

#### شركة مساهمه مصرية

#### تقرير عن القوائم المالية

راجعنا القوائم المالية المرفقه للشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية (أذكو) شركة مساهمه  
والتمثله في الميزانيه في ٣٠ يونيو ٢٠٢١ وكذا قوائم الارباح او الخسائر والدخل الشامل والتغيرات  
في حقوق الملكيه والتدفقات النقدية عن السنه الماليه المنتهيه في ذلك التاريخ وملخص للسياسات  
المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات .

## مسئوليّة الادارة عن القوائم الماليّة

هذه القوائم الماليّة مسئوليّة ادارة الشركة فالادارة مسؤولة عن إعداد وعرض القوائم الماليّة عرضاً عادلاً وواضحاً وفقاً لمعايير المحاسبة المصريّة وفي ضوء القوانين المصريّة الساريّة وتتضمن مسئوليّة الادارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابه داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم ماليّة عرضاً عادلاً وواضحاً خالياً من أيّة تحريرات هامّة ومؤثرة سواء ناتجه عن الغش أو الخطأ كما تتضمّن هذه المسئوليّة اختيار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقاتها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف.

## مسئوليّة مراقب الحسابات

تقتصر مسؤوليتنا على أبداء الرأي على هذه القوائم الماليّة في ضوء مراجعتنا لها وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المصريّة وفي ضوء القوانين المصريّة الساريّة. وتنطلب هذه المعايير الالتزام بمتطلبات السلوك المهني وتحطيم وإذاع المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم الماليّة خالية من أيّة خطأ هامّة ومؤثرة. وتتضمن أعمال المراجعة إدّاع إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والافتراضات في القوائم الماليّة وتعتمد الإجراءات التي تم اختيارها على الحكم الشخصي لمراقب الحسابات ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحرير الهام والمؤثرة في القوائم الماليّة سواء الناتج عن الغش أو الخطأ ولدى تقييم هذه المخاطر يضع مراقب الحسابات في اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام الشركة بإعداد القوائم الماليّة والعرض العادل والواضح وذلك لتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بفرض إبداع رأى على كفاءة الرقابة الداخلية في الشركة. وتشمل عملية المراجعة أيضاً تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامّة التي أعدت بمعرفة الإداره وكذا تقييم سلامه العرض الذي قدمت به القوائم الماليّة.

وأننا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساساً مناسباً لإبداع رأينا على هذه القوائم الماليّة.

## الرأي:

ومن رأينا أن القوائم الماليّة المشار إليها أعلاه تعبّر بعدها ووضوح في جميع جوانبها الهامّة عن المركز المالي للشركة العربيّة للأدوية والصناعات الكيماويّة (أدو) شركة مساهمة مصرية في ٢٠٢١/٦/٣٠ وعن أدائها المالي وتدافيقاتها النّقدية عن السنة الماليّة المنتهيّة في ذلك التاريخ وذلك طبقاً لمعايير المحاسبة المصريّة وفي ضوء القوانين واللوائح المصريّة ذات العلاقة.

**تقرير عن المتطلبات القانونية والتنفيذية المخزني :**

- تمسك الشركة حسابات ماليه منتظمه تتضمن كل مانص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم الماليه متفقه مع ما هو وارد بذلك الحسابات ، كما تطبق الشركة نظاما للتكليف يفي بالغرض منه وقد تم جرد المخزون بمعرفه إدارة الشركة طبقا للأصول المرعية .
- البيانات المالية الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقا لمتطلبات القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولائحته التنفيذية متفقه مع ما هو وارد بدفاتر الشركة وذلك في الحدود التي ثبت بها مثل تلك البيانات بالدفاتر .

حيث تساءل السيد الاستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة هل هناك اى تعقيب او استفسار بالنسبة لتقرير مراقب الحسابات المعروض على حضراتكم ؟

لم يبدى السادة الحضور أى تعقيب على تقرير مراقب حسابات الشركة

وشكرًا لحضراتكم ،،

ثم أعطى السيد الاستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد الأستاذة المحاسبه / مها محمد عرفه وكيل أول الوزارة - مدير إدارة مراقبه حسابات الادوية بالجهاز المركزي للمحاسبات فلتفضل سعادتها بعرض تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات عن القوائم الماليه للشركة عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠

حيث تقدّمت سعادتها بـ :

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الاستاذ الدكتور / رئيس الجمعية العامة

السادة / اعضاء الجمعية العامة

السادة الحضور

السادة المساهمين

كل عام وحضراتكم بخير

معروض أمام حضراتكم تقريرنا عن القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في ٣٠/٦/٢١٢، فليفضل السيد الاستاذ المحاسب / بسام محمود رجب مدير عام - نائب مدير الادارة بعرض التقرير ويعتبر التقرير مقروء بالكامل ويدرج في مضبوطه الجلسه .

حيث تحدث سعادته فائلا :

بسم الله الرحمن الرحيم

**تقرير مراقب الحسابات  
على القوائم المالية للشركة العربية للأدوية  
والصناعات الكيماوية في ٣٠/٦/٢١٢**

الى المسادة / مساهمي الشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية

**تقرير عن القوائم المالية**

راجعنا القوائم المالية المعرفة للشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية "شركة مساهمة مصرية خاصة لأحكام القانون رقم ٥٩ لسنة ١٩٨١" والمتمثلة في قائمه المركز المالي في ٢٠٢١/٦/٣٠ وكذا قوائم الدخل والدخل الشامل والتغير في حقوق الملكية والتدفقات الناشئة عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات .

**مسئولية الادارة عن القوائم المالية**

هذه القوائم المالية مسئولية إدارة الشركة فاءلاً مسؤولة عن أعداد وعرض القوائم المالية عرضاً عادلاً وواضحاً وفقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية ، وتتضمن مسئولية الادارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عرضاً عادلاً وواضحاً خالية من أية تحريرات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ كما تتضمن هذه المسئولية اختيار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف .

**مسئولية مراقب الحسابات**

تنحصر مسؤوليتنا في أبداء الرأي على هذه القوائم المالية في ضوء مراجعتنا لها وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية .

وتتطلب هذه المعايير تحطيم وإذاء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أية أخطاء هامة ومؤثرة . وتتضمن أعمال المراجعة إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القييم والافصاحات في القوائم المالية وتعتمد الإجراءات التي تم اختيارها على الحكم الشخصي للمراقب ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف الهامه والمؤثرة في القوائم المالية سواء الناتج عن الغش أو الخطأ ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب في اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام الشركة بإعداد القوائم المالية والعرض العادل الواضح لها وذلك لتصنيف إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء الرأي على كفاءة الرقابة الداخلية في الشركة .

وتشمل عملية المراجعة أيضاً تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة وكذا سلامة العرض الذي قدمت به القوائم المالية .

وأننا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساساً مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية .

## الرأي:

ومن رأينا أن القوائم المالية المشار إليها أعلاه تعب بعد الله ووضوح في جميع جوانبها الهامة عن المركز المالى للشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية فى ٢٠٢١/٦/٣٠ وعن أدائها المالى وتدفقاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية فى ذلك التاريخ وذلك طبقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة بإعداد هذه القوائم المالية .

### مع عدم اعتبار ذلك تحفظاً تبين ما يلى :

#### الملاحظة

- لم نواف بما انتهت إليه إجراءات مراجعة النظام الأساسي للشركة من الجهة الإدارية المختصة والمعد بما يتفق مع أحكام القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته والمعتمد من الجمعية العامة غير العادية للشركة في ٢٠٢١/٦/٢ حيث تأخر أكثر من شهرين عن المواعيد المقررة بالمادة (٨٣ مكرر) من اللائحة التنفيذية الصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٩٤٨ لسنة ٢٠٢١ .

#### الرد

- تم تسجيل النظام الأساسي وفقاً للقانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ بعد التحويل بالشهر العقاري التابع لهيئة الاستثمار

- تم التقديم على النشر بصحيفة الاستثمار وسداد رسوم النشر والطباعة وتم الحصول على خطاب موجه من هيئة الاستثمار إلى السجل التجاري إتمام إجراءات التحويل

- جاري حجز موعد على النظام الخاص بالسجل التجاري على الموقع الإلكتروني للتأشير بالسجل  
بالنظام الجديد

#### الملاحظة

- لم يتم دراسة الأعمار الإنتاجية للأصول بطريقة تحقق توزيع تكلفة الأصول على أساس منتظم على مدار العمر الإنتاجي المقدر لهل مما أدى إلى وجود الآلات ومعدات ووسائل نقل مهلكة دفترياً وما زالت تعمل في الإنتاج بنحو ٦٤,٤ مليون جنيه بنسبة ٥٨٪ من إجمالي التكلفة

#### الرد

- يتم دراسة الأعمار الإنتاجية للأصول سنوياً طبقاً للضوابط المتبعة بهذا الشأن بطريقة فنية سليمة وقد سبق دراسة الأعمار الإنتاجية للأصول في حينه وزيادة الأعمار الإنتاجية لها وحيث أن نسبة كبيرة من الأصول يرجع تاريخ شرائها لأكثر من ٢٠ سنة فقد تم الانتهاء من إهلاكها بالكامل بعد زيادة الأعمار الإنتاجية لها ، علماً بـان تلك الأصول يتم عمل صيانة وإصلاح وعمارات وشراء قطع غيار لها للمحافظة على كفاءة تشغيلها على خلاف الأصول الجديدة التي يحتسب لها مصروف إهلاك مع انخفاض مصروفات الصيانة لها

#### الملاحظة

- تضمن مخزن الشرايبة العديد من الأصول المكتملة بـغرض بيعها بنحو ٢,٧٢٢ مليون جنيه مهلكة دفترياً بالكامل

#### الرد

- جاري عمل دراسة فنية لتحديد مدى إمكانية استخدام تلك الأصول أو بعضها بالشركة واتخاذ ما يلزم على ضوء ما تسفر عنه تلك الدراسة

#### الملاحظة

- لم تتمكن الشركة من تسجيل ملكية أراضي ومباني مصيف العريش البالغة ٢,١٣٧ مليون جنيه (٢١٩). مليون جنيه أراضي ، ١,٩١٨ مليون جنيه مباني ) والمشتراء من أكثر من ٢٤ سنة من اللجنة النقابية للعاملين بالشركة بعقد غير مسجل في ١٩٩٧/٥/١٢ حيث أنها أرض وضع يد وبعقود غير مسجلة

#### الرد

- بالنسبة لعقارات الشركة بالعربي يقوم القطاع القانوني بالشركة بمتابعة الإجراءات الالزامية لنقل الملكية حيث أن هذه المنطقة كلها تخضع لنظام وضع اليد وإجراءات إثباته وتسجيله لدى الجهات الرسمية يستغرق وقتاً طويلاً حيث إنها منطقة حدودية ذات طبيعة وظروف خاصة

## **الملاحظة**

- بلغ ما تم تنفيذه من الخطة الاستثمارية خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ٣٠,٥٨٧ مليون جنيه مقابل مستهدف ٢٠,٩٥٠ مليون جنيه بنسبة ٤٣٪ من المستهدف، حيث بلغ المحقق من المباني نحو ٢٣,١٨٩ مليون جنيه من إجمالي مستهدف ٤٤ مليون جنيه بنسبة ٥٢٪، كما بلغ المحقق من الآلات والمعدات نحو

- ١,١٨٩ مليون جنيه من جملة مستهدف ٢٢,٥٦٠ مليون جنيه بنسبة ٥٪.

## **العدد**

تم تنفيذ استثمارات بـ٦٣٠ مليون جنيه مقابل نحو ٢٨ مليون جنيه خلال العام السابق حيث تم تنفيذ ما يلي:

١- مشروع محطة معالجة مياه الصرف الصناعي بإجمالي تكلفة نحو ٥ مليون جنيه مسدود منها مبلغ ٤,٢ مليون جنيه وسيتم تشغيل المشروع في ٢٠٢١/٨.

٢- تطوير منطقة الكسوة السكرية بقسم الأقراص بإجمالي تكلفة نحو ١٢ مليون جنيه مسدود ٨٣١ ألف جنيه.

٣- إنشاء البنية التحتية لمشروع ERP بـ٤٢ مليون جنيه وتم سداد مبلغ ١٥٠ مليون جنيه.

٤- جارى تنفيذ برنامج التحول الرقمي ERP وتتدريب العاملين تحت إشراف الشركة القابضة للأدوية حيث تمت كافة إجراءات البت الفني والمالي والتعاقدات عن طريقها وجارى التنفيذ حالياً الإعداد لتطبيق دليل الحسابات المقرر بكلفة الشركات وتم سداد مبلغ ١٦٨٥ مليون جنيه.

٥- مخازن الإنتاج التام بشركة الصوامع: تم الانتهاء من أعمال تجهيز وتكيف المخازن بـ٢٣٨ مليون جنيه.

٦- تطوير منطقة السوائل: تم سداد مبلغ ٤٣٢ ألف جنيه استشارات هندسية تم طرح ملائحة رقم ٤ لتطوير منطقة الأشربة وتم الترسية على شركة بروتكشن بتكلفة إجمالية ٦٥ مليون جنيه وتم سداد الدفعة المقدمة بمبلغ ٨,١٤٤ مليون جنيه ليتم بدء تنفيذ الأعمال.

٧- تم سداد مبلغ ٨٥٥,٠ مليون جنيه لتطوير محطة الكهرباء.

٨- تم شراء عدد (١٠) بانشات لماكينة كبس الأقراص بمبلغ ٩٠٦ ألف جنيه.

٩- تم شراء ماكينة شرينك بمبلغ ١٠٤ ألف جنيه.

١٠- تم شراء جهاز قياس الرطوبة للأبحاث والرقابة بمبلغ ٧٣ ألف جنيه.

١١- تم شراء سيارات لنقل العاملين بمبلغ ٢,٩ مليون جنيه.

١٢ - منظومة إطفاء الحرائق : تم الترسية شركة دودج لاند بـاجمالى تكلفة ٢٣,٥ مليون جنيه وجارى التنفيذ وتم سداد مبلغ ٣,٥٢٥ مليون جنيه دفعة مقدمة وجارى التنفيذ وفيما يلى موقف الاستثمارات الجارى تنفيذها :

البيان	التكلفة	الموقف الحالى
شراء عدد (٢) خط أشربة جديدة	٢٠ مليون جنيه	تم طرح مناقصة عن طريق شركة الجمهورية للأدوية لشراء عدد (٢) خط أشربة جديدة وتم الترسية على شركة بوش SYNTEGON الألمانية بعد عقد اجتماع مع مندوب الشركة والاتفاق على النقاط الفنية والمالية والسعر النهائي بمبلغ ٣,٣٨٥ مليون يورو.
إنشاء معمل ميكروبولوجي	٨ مليون جنيه	جارى إعداد الدراسة من الاستشاري الصيدلاني
تطوير مخزن الخامات / حجرات الوزن / سحب العينات	١١ مليون جنيه	تم طرح المناقصة المحدودة رقم ١١ وتم فتح المظاريف الفنية وجارى الدراسة من خلال المهندس الاستشاري.

ويرجع عدم تنفيذ الخطة الاستثمارية المعتمدة بالكامل إلى طول مدة إجراء الدراسات الفنية والمالية وإجراءات طرح المناقصات والتقييم طبقاً للمعرض بالجدول أعلاه

#### الملاحظة

- ضمن التكوين الاستثماري - آلات بنحو ٣,١٨١ مليون جنيه وهو رصيد مرحل يشمل ( تانك جهاز التقطير ، فيلينج هيد - ٢ وحدة تحكم بانش - ماكينه باركود ) ولم يتم صرف اي مبالغ خلال العام لاستكمال تجهيزهم للاستفادة منهم .

#### المرد

- بالنسبة لتانك جهاز التقطير : جارى اتخاذ الإجراءات اللازمة لإصلاح التانك وتجهيزه للاستخدام أو البيع

- بالنسبة لطقم البانشات : خاص بمستحضر اوريلكس تم توریده ضمن مجموعة أطقم بانشات ووتجده غير مطابق وتم الاتفاق مع المورد على استبداله بطقم بانشات اخر ريفو ٣٢٠ مللي

- بالنسبة لماكينه باركود ثلاثي الابعاد : تم استيفاء كل الملاحظات المطلوبة من الشركة الموردة وتم توقيع محضر الفحص وتم تحرير إذن استلام رقم ١٢٠٦ بتاريخ ٢٠٢١/٩/١

#### الملاحظة

- لم تبين موقف استثمارية مشروع برنامج E R P الخاص بوزارة قطاع الأعمال العام والتي تهدف من خلاله تطوير أداء الشركة القابضة للأدوية وشركاتها التابعة في ضوء تحول الشركة من احكام القانون ٢٠٣

لسنة ١٩٩١ بشأن شركات قطاع الأعمال العام لأحكام القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ . حيث تضمن حساب التكوين الاستثماري -مباني نحو ٣,٦٦١ مليون جنيه تمثل قيمة ماتم صرفه على البنية التحتية ونحو ١,٩٣٩ مليون جنيه بحساب الإنفاق الاستثماري قيمة ترخيص البرنامج سدد للشركة القابضة للأدوية.

#### الرد

- جاري تنفيذ البرنامج طبقاً للعقود المبرمة تحت إشراف الشركة القابضة للأدوية لوجود علاقة ارتباط معها حيث أنها تمتلك ٣٠,٦٪ من رأس المال الشركة العربية
- تم مخاطبة الشركة القابضة بتاريخ ٢٠٢١/٨/١٩ وتم الرد بتاريخ ٢٠٢١/٨/٢٥ بالإجراءات التي تمت حتى تاريخه .

#### الملاحظة

- تضمن حساب الإنفاق نحو ٣,٥٢٥ مليون جنيه دفعه مقدمه لشركة دودج لاند (مشروع الإطفاء الذاتي) ومرة تنفيذ المشروع ٧ أشهر من تاريخ استلام الموقع (٢٠٢١/١٠/١٩) ولم يتم حتى تاريخ الفحص الانتهاء من تنفيذ الأعمال.

#### الرد

- تم تقديم مستخلص جاري بما تم انجازه من أعمال حتى تاريخ ٢٠٢١/٩/٨ بمبلغ ٤,٠٤٩ مليون جنيه للمراجعة والصرف
- بالنسبة لمدة التنفيذ وردت توصية من استشاري المشروع بأن هناك أسباب فنية خارجة عن إرادة الشركة المنفذة أدت إلى تأخير المقاول في التنفيذ وتم العرض على مجلس الإدارة بجلسته رقم ٤١١ المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٨/١٥ لمنح الشركة المنفذة مدة ثلاثة أشهر إضافية تنتهي في ٢٠٢١/١١/١٨ ووافق مجلس الإدارة على ذلك

#### الملاحظة

- بلغ الانخفاض في قيمة المخزون السلي في ٢٠٢١/٠٦/٣٠ نحو ٤,٦٦٤ مليون جنيه متضمنة قيمة خامات متوقف إنتاجها ، وخامات لا تكفي لإنتاج تشغيله واحدة وخامات تخص مستحضرات ضعيفة الطلب وخامات قاربت صلاحيتها على الانتهاء، بزيادة نحو ٠,٨٣٦ مليون جنيه عن العام السابق دون إجراء الدراسة الالزامية لتحديد مدى إمكانية الاستفادة منه
- بلغ رصيد مخزون الإنتاج التام في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ٧٩,٠٦٥ مليون جنيه بعد استبعاد التخفيض (الاضمحلال) من قيمة المخزون بنحو ٥,١٥٥ مليون جنيه تمثل ٩٩٢ مليون جنيه أصناف مخسرة ،

نحو ١٦٣ مليون جنيه أصناف محرزة بمعرفة وزارة الصحة، وأصناف تالفة ورائدة وقاربت صلاحيتها على الانتهاء

#### الـ رد

- بالنسبة للمخزون السليبي تم تشكيل لجنة فنية لإجراء الدراسة اللازمة لتحديد مدى الاستفادة منه وضرورة التصرف الاقتصادي في المخزون البطئ والراكد وما قارب على الانتهاء بموجب قرار السيد الدكتور / العضو المنتدب رقم ٢٢٢ بتاريخ ٢٠٢١/٨/٢٦

- بالنسبة لمخزون الإنتاج التام تم تشكيل لجنة فنية لإيضاح أسباب ذلك والعمل على التصرف الاقتصادي لها والعمل على تنشيط المبيعات والعمل على تلافيه بموجب قرار السيد الدكتور / العضو المنتدب رقم ٢٢٦ بتاريخ ٢٠٢١/٨/٢٦

- علماً بان البضاعة منتهية الصلاحية أو التالفة: يتم قبولها طبقاً لتعليمات وزارة الصحة الصادرة بهذا الشأن بموجب الفاتورة المدون بها أرقام التشغيلات بدون حد أقصى أو يقبل ٢٪ من إجمالي المسحوبات فقط حال عدم وجود فاتورة ولا يتم قبول أي بضاعة منتهية الصلاحية إلا من الموزعين المعتمدين لدى الشركة طبقاً للعقود المبرمة علماً بان نسبة الإعدامات إلى صافي مبيعات السوق المحلي ٣٪٠٥٠٪٥٠ مقابلاً نحو ٥٪ العام السابق

- بالنسبة للمستحضرات المحرزة بالمخازن من قبل وزارة الصحة لإجراء دراسات ثبات أو تكافؤ حيوي تستغرق مدة طويلة من عمر المستحضر وتأخر إفراج وزارة الصحة عنها مما يؤدي إلى صعوبة بيعها لقرب انتهاء الصلاحية

#### الملاحظة

- تضمنت تكاليف المبيعات نحو ١٢,٦ مليون جنيه قيمة تكلفة الكميات المنصرفة بدون قيمة (البونص) دون إضافتها لتكاليف البيع والتسويق مما يؤدي إلى تضخم تكلفة المبيعات

#### الـ رد

- هذه البوانص متفق عليها مسبقاً مع العملاء في بداية السنة المالية كسياسة بيعية ومتخذة في الحساب عند تحديد سعر بيع المصنع للمستحضرات في ضوء العمل على تحقيق المستهدفات البيعية ويتم احتسابها ضمن تكلفة المبيعات كالمتبع

#### الملاحظة

- بلغ رصيد حساب العملاء وأوراق القبض في ٣٠/٠٦/٢٠٢١ نحو ١٢٥ مليون جنيه ، بزيادة نحو ٣٩ مليون جنيه ، عن العام المالي السابق البالغة نحو ٨٦ مليون جنيه حيث تبين ضعف التحصيل بالشركة حيث زاد متوسط فترة التحصيل خلال العام إلى ٨٥ يوم مقابل ٥٩ يوم بالعام السابق طبقاً لبيان تطور المؤشرات المالية المعد بمعرفة الشركة

## النحو

- يرجع ارتفاع رصيد العملاء في ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى ٣١,٧ مليون جنيه مقابل ١٦,٩ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة نحو ١٤,٨ مليون جنيه إلى ارتفاع مبيعات شهر يونيو ٢٠٢١ إلى ٣٢,٨٦٦ مليون جنيه مقابل ١٩,٥ مليون جنيه في يونيو ٢٠٢٠ بزيادة نحو ١٣,٣٦٦ مليون جنيه حيث يتم تحصيل مسحوبات شهر يونيو في الشهر التالي للسحب طبقاً للعقود المبرمة مع العملاء
- يرجع ارتفاع رصيد أوراق القبض في ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ٩٣ مليون جنيه مقابل ٦٨,٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة نحو ٢٥,٧ مليون جنيه إلى تحول الشركة المتحدة للصيادلة من نظام السداد النقدي إلى السداد الآجل بدءاً من سداد مسحوبات أبريل ٢٠٢١ بإجمالي مبلغ ١٥,٥ مليون جنيه
- ويرجع باقي الزيادة البالغة نحو ١٠,٢ مليون جنيه إلى ظروف فيروس كورونا ونقص السيولة لدى العملاء في ضوء تراجع قيمة المبيعات في سوق الدواء خلال العام الحالي

## الملاحظة

- لم نواف بما تم من إجراءات قانونية بشأن أرصدة العملاء المتوقفة التي يرجع بعضها إلى عام ٢٠٠٣ والبالغة نحو ٢,٥٦٦ مليون جنيه ومكون عنها مخصص بنحو ٢,٢٦٤ مليون جنيه بزيادة نحو ٠,٢٢٥ مليون جنيه، وأن ما تم تحصيله خلال الأعوام السابقة نحو ٤٦١,٠ مليون جنيه وعدم وجود أي متحصلات خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠

## النحو

- هذه المديونيات صادر بها أحكام قضائية لصالح الشركة وتبذل الشركة أقصى الجهد لمحاولة تنفيذ الأحكام الصادرة وتحصيل المديونيات المستحقة ويتم المتابعة مع الإدارة العامة لمباحث تنفيذ الأحكام بوزارة الداخلية وكذلك مع النيابة العامة بصفتها المشرفة على تنفيذ الأحكام

## الملاحظة

- تجاوز مسحوبات بعض العملاء لقيمة خطابات الضمان المقدمة منهم حيث بلغت الأرصدة نحو ٦,٤٥٨ مليون جنيه للعميل الشركة المتحدة ، ونحو ١١,٢٠٦ مليون جنيه ابن سينا في حين أن خطابات الضمان المقدمة منهم ٣ مليون جنيه ، مليون جنيه على التوالي .

## النحو

- هذه الشركات تعتبر من الشركات حسنة السمعة ويتم السداد في حدود المسلم من فواتير ولم يرتد لها شيك من قبل وهذه السياسية متتبعة منذ سنوات عديدة ، وسيتم العمل على زيادة قيمة خطابات الضمان وخاصة الشركة المتحدة للصيادلة بعد تحولها لنظام السداد الآجل

## الملاحظة

- أسفت المطابقات التي تم إجراؤها مع شركة الجمهورية للأدوية عن وجود فرق بنحو ٣٣٩ ألف جنيه قيمة تسويات فروق ضريبة القيمة المضافة على ماكينة الكسوة منذ عام ٢٠١٨

## النحو

- قيم الاتصال على إيقاع الإجراءات مع الجمارك بالتعاون بين الشركتين وفور تحصيل القيمة من مصلحة الضرائب سيتم ردتها للشركة العربية
- وهذا المبلغ مكون عنه مخصص بالكامل

## الملاحظة

- تضمن رصيد حساب دائنونحو ٢,٠٥٤ مليون جنيه قيمة المتبقى من حصة العاملين منذ سنوات سابقة (منذ عام ١٩٧٤ وحتى عام ٢٠١٠) والمجنية دون العرض على الجمعية العامة للشركة للنظر في استخدامها لصالح العاملين طبقاً للمادة (٤٠) أولاً من اللائحة التنفيذية لقانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والمادة (٤٣ ج) من النظام الأساسي للشركة

## النحو

- سيتم عمل دراسة لكيفية استخدام تلك المبالغ وإعداد مذكرة للعرض على الجمعية العامة بقيمة المتبقى من حصة العاملين منذ سنوات سابقة

## الملاحظة

- تضمنت الأرصدة الدائنة تتضمن نحو ٧٢٣ ألف جنيه قيمة ضريبة القيمة المضافة على فواتير مبيعات خلال الفترة من ٢٠١٦/٩/٨ حتى ٢٠١٦/١٠/٣١ معفاة من الضريبة وقام العملاء بسدادها ولم يتم توريدتها لمصلحة الضرائب.

## النحو

- جاري حالياً الفحص الضريبي عن الفترة من ٢٠١٦/١٠/٣١ حتى ٢٠١٧/٦/٣٠ وفور الانتهاء من الفحص سيتم عمل اللازم

## الملاحظة

- عدم استفادة الشركة من الأصناف المسجلة الأصناف المسجلة والتي تزيد عن ٢٠٠ صنف. حيث تركزت المبيعات بعدد ٢٢ صنف بلغت مبيعاتها نحو ٤٠٦ مليون جنيه بنسبة ٩٨ % من إجمالي المبيعات.

## النحو

- تعمل الشركة جاهدة على تنشيط الدعاية للمستحضرات الأخرى وخاصة المسجلة حديثاً بإسناد بعضها للمكتب العلمي للشركة مع تطوير أداء المكتب العلمي حالياً بإتباع أسلوب الدعاية للمجموعات الدوائية لكل تخصص طبي وليس على مستوى كل مستحضر كالنظام السابق ، والتعاقد مع مكاتب دعاية متخصصة في بعض المستحضرات لزيادة مبيعات تلك المستحضرات والمحافظة على تواجدها بسوق الدواء وخاصة التي تحقق ربحية
- وسيتم دراسة كافة المستحضرات المسجلة الغير مفعولة لعدم وجود فرص بيعية لها بالسوق وإلغاء تسجيلها

### الملاحظة

بلغت مبيعات التصدير خلال العام نحو ٤٩,٦٢٨ مليون جنيه منها نحو ٣٢,٣٤٧ مليون جنيه بنسبة ٦٥٪ تمثل مبيعات من صنفي "فينتال اسبراي ، فينادون شراب" من إجمالي ٣١ صنف تم تصديرها خلال العام. فضلاً عن انخفاض مبيعات التصدير عن المستهدف البالغ ١١٤,٣٤٨ مليون جنيه بنحو ٦٤,٧٢٢ مليون جنيه ويرجع ذلك لعدم تنفيذ كامل المستهدفات البيعية لبعض الوكاء .

### ال رد

- تعمل الشركة جاهدة على تنشيط الدعاية للمستحضرات الأخرى وخاصة المسجلة حديثاً وتحفيز وكلاء التصدير لتسجيل مستحضرات جديدة بتلك الدول وتفعيل مبيعات المستحضرات المسجلة حالياً
- بالنسبة لأنخفاض مبيعات التصدير : نظراً لظروف تفشي فيروس كورونا عالمياً ومحلياً مما أدى إلى توقف إجراءات التصدير بشكل كبير خلال العام

### الملاحظة

- بلغ المخصص المكون لضريبة الدمة نحو ٩٣٨٠ مليون جنيه في حين بلغت المطالبة نحو ١,٥٦٨ مليون جنيه ، وبلغ المخصص المكون لضريبة المرتبات نحو ١,٨٩٧ مليون جنيه في حين بلغت المطالبات نحو ٥٢,٠٩٢ مليون جنيه ، وبلغ مخصص ضريبة شركات الأموال ١٦,٦٠٤ مليون جنيه ، في حين لم يتم إخبار الشركة بنموذج ١٩ الخاص بعناصر الربط الضريبي لمدة ٢ سنوات ضريبية .

### ال رد

- المخصصات المكونة كافية من وجهة نظر الشركة في ضوء ما أسفرت عنه اللجان الداخلية ولجان الطعن خلال السنوات السابقة

### الملاحظة

- وجود عجز ناري بقائمة التدفقات النقدية بنحو ٢٨,٣٦٦ مليون جنيه نتيجة الفرق بين التدفقات الموجبة لصافي تدفقات النشاط التشغيلي البالغة ٣٥,٠١٦ مليون جنيه والتدفقات السالبة لصافي تدفقات النشاط الاستثماري والتمويلي البالغة ٦٣,٣٨٢ مليون جنيه

### ال رد

- يرجع ذلك العجز إلى الأسباب الآتية :
- تحول الشركة المتحدة للصيادلة من نظام السداد النقدي إلى السداد الآجل بدءاً من سداد مسحوبات أبريل ٢٠٢١ بإجمالي مبلغ ١٥,٥ مليون جنيه
- شراء أدوات خزانة بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٣ بمبلغ ١٣,٨٧٦ مليون جنيه استحقاق ٢٠٢١/٧/٢٦

## الللاحظة

- عدم الالتزام بمتطلبات معيار المحاسبة المصري رقم (٥) بشأن معالجة الأخطاء الخاصة بالسنوات السابقة حيث تم اجراء مقاصه بين حسابي ايرادات سنوات سابقه ومصروفات سنوات سابقه واقفال الرصيد بحساب الارباح المرحله وسيتم مراعاة ذلك مستقبلا

## المردود

تم اجراء مقاصه بين ايرادات سنوات سابقه البالغه نحو ٦٥١٠ مليون جنيه ومصروفات سنوات سابقه البالغه نحو ٢,٤٣٦ مليون جنيه واقفال الرصيد المتبقى البالغ ١,٧٨٥ مليون جنيه بحساب الارباح المرحله كالمتبع بالاعوام السابقة .

## تقرير عن المتطلبات القانونيه والتنظيميه الاخرى :

- تمسك الشركة حسابات ماليه منتظمه تتضمن كل مانص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم الماليه متفقه مع ما هو وارد بتلك الحسابات ، كما تطبق الشركة نظاما للتكليف نوصى بتطويره وقد تم جرد الاصول الثابته والمخزون بمعرفه إدارة الشركة طبقا للأصول المرعية .

- البيانات المالية الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقا لاحكام ومتطلبات القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولائحه التنفيذية متفقه مع ما هو وارد بدفاتر الشركة وذلك في الحدود التي ثبت بها تلك البيانات بالدفاتر . وشكرا لحضراتكم ،

وكل عام وحضراتكم بخير ، ،

وقد تقدم السيد الاستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس ادارة الشركة العربية ورئيس الجمعية العامة للشركة بالشكر للسادة اعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات ثم أعطى السيد الاستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة الكلمه للسيد الاستاذ المحاسب / طارق محمد سلطان وكيل الوزارة - رئيس قطاع الصناعات الغذائية والدوائية فليتفضل لعرض تقرير تقويم الأداء للشركة العربية للأدوية عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث تحدث سعادته قائلا :

**بسم الله الرحمن الرحيم**

السيد الاستاذ الدكتور / رئيس مجلس ادارة الجمعية العامة الموقرة

السادة / اعضاء الجمعية العامة

السادة الحضور

## **تقرير متابعة وتقدير أداء**

**الشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية**

**عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠**

\*\*\*\*\*

تم إعداد هذا التقرير في ضوء البيانات المتاحة التي وردت بنماذج المتابعة وتقدير الأداء المستوفاة بمعرفة الشركة بعد مطابقتها على القوائم المالية والحسابات التحليلية عن السنة المالية المنتهية في ٣٠/٦/٢٠٢١ والموازنة التقديريه عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ وتقرير مجلس إدارة الشركة عن نفس العام

### **نهاية وليس أهتم مما أسفirtت عنه المتابعة وتقدير الأداء :**

#### **أولاً: مدى تحقيق الأهداف**

##### **الملاحظة**

لم تحقق الشركة القيمة المقدرة للإنتاج التام عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغة ٦٥٠,٢٠٠ مليون جنيه ، حيث بلغت قيمة الانتاج التام مقوماً بالسعر التقديري ٦٢٧,٦٠٣ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مليون جنيه بانخفاض نحو ٢٢,٥٩٧ مليون جنيه بنسبة ٣,٥٪ عن القيمة المقدرة للإنتاج، ويرجع ذلك أساساً لانخفاض كميات الانتاج من مجموعى السوائل، المراهم.

##### **رد الشركة**

تقوم الشركة بوضع خطة تشغيلية في ضوء احتياجات العملاء سواء للسوق المحلي أو التصدير مع التركيز على التشكيلة البيعية التي تحقق أعلى عائد ممكن وفي نفس الوقت عدم إغفال المستحضرات الأخرى التي تعمل الشركة على تنشيطها من خلال أجهزة التسويق والدعاية بالشركة حيث تنتهج الشركة سياسة الانتاج من اجل البيع وليس التخزين.

وأدت ظروف فيروس كورونا إلى خفض الطلب من مبيعات التوريدات بسبب الاجراءات تحويل معظم المستشفيات إلى وحدات عزل بالإضافة إلى سياسة هيئة الشراء الموحد بتخفيض المخزون لدى المستشفيات.

كذلك بالنسبة للتصدير حيث اتخذت معظم الدول اجراءات احترازية أدت إلى خفض الطلب من جانبهم.

### الملاحظة

لم تدرج الشركة قيمة مقدرة لانتاج عقود التصنيع بموازنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل قيمة فعلية بلغت ٥,٢٨٠ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠.

### رد الشوكة

عند إعداد موازنة ٢٠٢١/٢٠٢٠ كان يتم مراجعة هذه العقود وتعديلها بما يحقق صالح الشركة، وقد قامت الشركة بانتاج تلك المستحضرات بعد الاتفاق مع الشركة العربية للعطور على بنود العقد.

### الملاحظة

لم تتحقق الشركة القيمة المقدرة لإيرادات النشاط عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت ايرادات النشاط ٥٣٧,٠٤٧ مليون جنيه بانخفاض نحو ١١٣,١٥٣ مليون جنيه بنسبة ١٧,٤٪ عن القيمة المقدرة البالغة ٦٥,٢٠٠ مليون جنيه.

### رد الشوكة

يرجع انخفاض ايرادات النشاط عن المستهدف إلى انخفاض كل من مبيعات التوريدات ومبيعات التصدير:

حيث انخفضت مبيعات التوريدات نتيجة تأثر المستشفيات بظروف فيروس كورونا وتحول معظمها المستشفيات عزل وعزوف معظم المرضى عن التوجه للمستشفيات خوفاً من العدوى وكذلك نقل تبيعة المستشفيات من وزارة الصحة إلى هيئة الدواء وتغيير سياسة الشراء وتقليل المخزون من ثلاثة شهور إلى شهر واحد فقط.

وبالنسبة لمبيعات التصدير يرجع عدم تحقيق المستهدف إلى تأثير حركة الاستيراد والتصدير بين الدول بسبب الاجراءات الاحترازية التي اتخذتها الدول بسبب انتشار فيروس كورونا بالإضافة إلى الظروف السياسية والأمنية لبعض الدول الرئيسية مثل العراق واليمن والسودان.

القيمة بالآلاف جنيه

نسبة المحقق		المحقق ٢٠١٩/٢٠٢٠	2021/2020		البيان
للعام السابق	للمستهدف		المحقق	المستهدف	
120%	101%	346153	415086	412171	سوق
63%	58%	114562	72092	123481	توريدات
83%	44%	60081	49869	114348	تصدير
103%	83%	520796	537047	650000	الاجمالي

وكما يتضح من الجدول أعلاه أن الشركة قامت بتحقيق خطة مبيعات السوق المحلي بنسبة ١٠١٪ من المستهدف وبنسبة ١٢٠٪ من مبيعات السوق لعام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بينما لم تحقق خطة التوريدات والتصدير للأسباب المشار إليها أعلاه.

#### **الملاحظة**

لم تتحقق الشركة القيمة المقدرة للصادرات عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيثبلغت قيمة الصادرات ٤٩,٨٦٩ مليون جنيه بانخفاض نحو ٦٤,٤٧٩ مليون جنيه بنسبة ٥٦,٤٪ عن القيمة المقدرة البالغة ١١٤,٣٤٨ مليون جنيه، ويرجع ذلك أساساً لانخفاض الصادرات من مجموعة الأيروسول.

#### **رد الشركة**

يرجع عدم تحقيق القيمة المقدرة للصادرات إلى الأسباب الآتية:-

- الاجراءات الاحترازية التي اتخذتها الدول بسبب فيروس كورونا المستجد حيث انخفضت مبيعات التصدیر بشكل كبير بدءاً من شهر مارس ٢٠٢٠.
- الظروف السياسية والاقتصادية التي تمر بها السودان واليمن فإن الوكلاء يواجهون صعوبة بالغة في فتح الاعتمادات المستندية بالبنوك.

هذا وتعمل الشركة على فتح أسواق تصديرية جديدة بعدة دول مثل: [الأردن - تركيا - جنوب السودان - جيبوتي - كوريا الشمالية] ، كما تسعى الشركة إلى فتح المزيد من أسواق جديدة بالدول العربية والإفريقية للأصناف المنفردة بإنتاجها والعمل على تنمية وزيادة المبيعات مع الوكلاء الحاليين من خلال تسجيل أصناف جديدة للتصدير وكذلك التعاقد مع وكلاء جدد.

#### **الملاحظة**

حققت الشركة القيمة المقدرة لمجمل الربح عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنسبة ٩٦,١٪ حيث بلغ مجمل الربح ٣٠,٣٠١ مليون جنيه بانخفاض نحو ٩,٢٤٧ مليون جنيه عن القيمة المقدرة البالغة ٢٣٩,٥٤٨ مليون جنيه.

هذا وقد انخفضت تكلفة ايرادات النشاط إلى ٣٠٦,٧٤٦ مليون جنيه بانخفاض نحو ٦٠٦,٩٠٦ مليون جنيه بنسبة ٢٥,٣٪ عن القيمة المقدرة البالغة ٦٥٢,٤١٠ مليون جنيه.

هذا وقد بلغت نسبة ما تمثله تكلفة إيرادات النشاط إلى ايرادات النشاط ٥٧,١٪ فعلى مقابل ٦٣,٢٪ مقدر.

## رد الشركة

تقوم الشركة ب التركيز على التشكيلة البيعية التي تحقق أعلى عائد ممكن وفي نفس الوقت عدم إغفال المستحضرات الأخرى التي تعمل الشركة على تنشيطها من خلال أجهزة التسويق والدعاية بالشركة لتغطى عناصر التكلفة مع تحقيق هامش الربح الذي يغطي عناصر التكلفة الأخرى والأعباء والخسائر وصولاً إلى الربحية حيث: وانخفاض محمل الربح المحقق عن القيمة المقدرة نظراً لعدم تحقيق الإيرادات المستهدفة لاسباب سابق الاشارة إليها.

## الملاحظة

حققت الشركة القيمة المقدرة لصافي الربح عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغ صافي الربح ١٠٢,٠٣٩ مليون جنيه بارتفاع نحو ٥,١٦٤ مليون جنيه بنسبة ٣,٥٪ عن القيمة المقدرة البالغة ٩٦,٨٧٥ مليون جنيه، ويرجع ذلك أساساً لانخفاض الأعباء والخسائر المتنوعة بنحو ٨,٢٥٦ مليون جنيه، وارتفاع الفوائد الدائنة بنحو ٣,٩٤٩ مليون جنيه عن القيمة المقدرة. هذا وقد حد من ارتفاع صافي الربح الفعلى عن المقدر ارتفاع مخصصات بخلاف الاعلاك الفعلية عن المقدرة بنحو ٢,٣٢٥ مليون جنيه.

## رد الشركة

حققت الشركة القيمة المقدرة لصافي الربح عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ وذلك لانخفاض الأعباء والخسائر المتنوعة بنحو ٨,٢٥٦ مليون جنيه نتيجة لانخفاض بند تعويضات غرامات التي بلغت ٨,٨ مليون جنيه مقابل المقدرة بنحو ١٧,١ مليون جنيه بانخفاض قدره ٨,٣ مليون جنيه. كذلك ارتفاع الفوائد الدائنة بنحو ٣,٩٤٩ مليون جنيه عن القيمة المقدرة لتوافر فائض سيولة تم استغلاله بالبنوك.

كما تقوم الشركة بشكل مستمر بتعديل التشكيلة البيعية لتحقيق أقصى ربحية ممكنة وفي ضوء طلبات العملاء بالإضافة إلى التخفيض في تكلفة شراء بعض الخامات والمستلزمات مما أدى إلى خفض نسبة تكلفة إيرادات النشاط إلى إيرادات النشاط.

كما تم اتخاذ الإجراءات التالية لترشيد تكلفة المبيعات:

- ضغط الانفاق لقطاع التسويق لامتصاص الارتفاع المضطرد للتكلفة خاصة الوقود.

• التنفيذ الدقيق لنظام تكاليف يحقق الشفافية الكافية لأولويات الإنتاج والتسويق.

وبالنسبة لارتفاع مخصصات بخالف الإهلاك الفعلية عن المقدرة بنحو ٢,٣ مليون جنيه فإن ذلك يتم في ضوء دراسة المخصصات الفعلية لمواجهة الالتزامات المحتملة على الشركة لتنفيذ الأحكام القضائية عن رصيد الأجزاء وفرق مكافأة نهاية الخدمة للعاملين المتخارجين والموقف الضريبي للشركة.

#### الملاحظة

حققت الشركة القيمة المضافة الصافية المقدرة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة الفعلية ٢٨٢,٣٤٩ مليون جنيه بارتفاع نحو ١٧,٢٩٩ مليون جنيه بنسبة ٦,٥٪ عن القيمة المقدرة البالغة ٢٦٥,٠٥٠ مليون جنيه.

#### رد الشركة

يرجع ذلك إلى زيادة قيمة ربح الإنتاج المحقق عن المقدر بنحو ١١,٧ مليون جنيه بالإضافة إلى الزيادة في عناصر القيمة المضافة الأخرى.

#### ثانياً: تطور أوجه النشاط

##### ١- الإنتاج

#### الملاحظة

ارتفعت قيمة الإنتاج عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بأسعار السنة السابقة إلى ٥٨٩,٩٢٥ مليون جنيه بنحو ٤٠,٠٢٧ مليون جنيه بنسبة ٧,٣٪ عن قيمة الإنتاج عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ البالغة ٥٤٩,٨٩٨ مليون جنيه ويرجع ذلك أساساً لارتفاع الكميات من مجموعتي الكبسول ، والإيروسول . علماً بأن قيمة الإنتاج التام بسعر البيع عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ارتفعت إلى ٥٨٤,٦٣١ مليون جنيه مقابل ٥٥٢,٥٠٠ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٣٢,١٣١ مليون جنيه بنسبة ٥,٨٪.

#### رد الشركة

يرجع ذلك إلى زيادة عدد الوحدات المنتجة عن العام السابق حيث قامت الشركة بالتركيز على التشكيلة الإنتاجية الأكثر مبيعاً والأكثر ربحية وفي ضوء متطلبات السادة العملاء حيث أن سياسة الشركة الإنتاج من أجل البيع بهدف الوصول إلى أفضل عائد مع عدم إغفال البعد الاجتماعي للأصناف التي لا تحقق ربحية.

#### الملاحظة

انخفضت قيمة إنتاج عقود التصنيع إلى ٥,٢٨٠ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٨,٧٧٤ مليون جنيه عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٣,٤٩٤ مليون جنيه بنسبة ٣٩,٨٪، بينما ارتفعت مصروفات المكاتب العلمية إلى ٧,٣٤٥ مليون جنيه مقابل ٦,٦٢٧ مليون جنيه بنحو ١,٧١٨ مليون جنيه بنسبة ٣٠,٥٪.

#### **رد الشركة**

وذلك نتيجة تعديل عقود التصنيع الخاصة بمستحضرى أكى بيوتاك وليجنو كاين لعدم تحقيق خسارة بيعية وبما يحقق مصلحة الطرفين بعد توافر خامة مستحضر أكى بيوتاك لفترة طويلة وبالنسبة لارتفاع مصروفات المكاتب العلمية فذلك يرجع إلى زيادة عدد الوحدات المباعة من الأيروسولات مقارنة بالعام السابق مما أدى إلى ارتفاع قيمة مساهمة الشركة في مصروفات المكاتب العلمية.

#### **الملاحظة**

ارتفعت تكلفة المنصرف على الأبحاث والرقابة إلى ١٠,٩٨٤ مليون جنيه (تمثل الأجرور ٥٤,٤٪ منها) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١٠,٢٧٣ مليون جنيه (تمثل الأجرور ٥٦٪ منها) عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٧١١ ألف جنيه بنسبة ٦,٩٪، هذا وقد تم إنتاج ٤ مستحضرات جديدة خلال ٢٠٢١/٢٠٢٠.

#### **رد الشركة**

وذلك نتيجة لارتفاع تكلفة المواد القياسية المستخدمة في تجارب الثبات للمستحضرات الجديدة ورسوم التحليل بالإضافة إلى ارتفاع رسوم إعادة تسعير وتسجيل المستحضرات ودراسات التكافؤ الحيوي، والزام هيئة الدواء للشركة بسحب عينات للتحليل لتشغيلات قسم الأشربة.

#### **الملاحظة**

انخفضت الطاقة الإنتاجية المتاحة لأغلب المجموعات الإنتاجية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بالعام السابق كما في مجموعة اللبوسات حيث انخفضت بنسبة ٣٧,٧٪، مجموعة الكبسول، والمطهرات ومضمضة بنسبة ٢٨٪، بينما ارتفعت الطاقة المتاحة بمجموعة الأشربة (السوائل) بنسبة ١٥,٧٪ في حين ثبتت بمجموعة النقط والمحاليل في عامى المقارنة. هذا وتقوم الشركة باستغلال كامل طاقتها المتاحة بل وتفوقها عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ لمجموعات مطهرات ومضمضة ، واللبوسات ، والاقراص.

هذا وقد انخفضت نسبة استغلال الطاقة المتاحة بمجموعة المراهم والكريمات إلى ٢٩,٣٪ عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٣٢,٩٪ عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، بينما ارتفعت تلك النسبة لثلاث مجموعات انتاجية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقارنة بالعام السابق وهي مجموعة الايروسول حيث ارتفعت إلى ٩٨,٢٪ مقابل ٧١,٦٪ (ويرجع ذلك لارتفاع كمية الانتاج وانخفاض الطاقة المتاحة بها عن العام السابق) ، مجموعة النقط والمحاليل إلى ٨١,٣٪ مقابل ٧٣,٧٪ (ويرجع ذلك لارتفاع الانتاج عن العام السابق) ، مجموعة الكبسول إلى ٤٩,٣٪ مقابل ٤٠,٤٪ إلا أنها لارتفاع تعداد منخفضة (ويرجع ذلك لارتفاع كمية الانتاج بصورة ملحوظة وانخفاض الطاقة المتاحة بها عن العام السابق).

### **رد الشركة**

- تقوم الشركة بشكل دوري بإعادة النظر في الطاقة المتاحة بواسطة لجنة تحديد الطاقات الإنتاجية الآلات وفي ضوء كفاءة كل آلة وال عمر المتوقع للآلة وظروف التشغيل بالأقسام الإنتاجية واجراء الصيانة والصلاح لبعض الآلات.
- بالنسبة لمجموعة المطهرات والمضمضة ومجموعة الأشربة (السوائل) فهي قسم واحد وبالنسبة لاستغلال الطاقة فإن الشركة حريصة على زيادة الكميات المنتجة أو خفضها من خلال إعادة النظر في التشكيلة الإنتاجية / البيعية في ضوء ظروف السوق واحتياجات العملاء وكذلك ربحية المستحضرات.

### **الملاحظة**

بلغت تكلفة إيرادات النشاط ٣٠٦,٧٤٦ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٣٠٧,١١٧ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بانخفاض طفيف بنحو ٣٧١ ألف جنيه بنسبة ١٪، هذا وقد بلغت نسبة ما تمثله هذه التكلفة لإيرادات النشاط ٥٧,١٪ عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٥٨,٩٪ عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

وعلى مستوى مستحضرات العينة التي أورتها الشركة بنماذجها فقد انخفضت تكلفة إنتاج الوحدة لمعظم المستحضرات عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ كما في :

- مستحضر ليدوكايين اسبراي ١٥ جم زجاجة (ايروسول) بنسبة ١٤,٢٪.
- مستحضر سينارزين ٢٥ مجم ٢٠ ق (الأقراص) بنسبة ١٤,٥٪.
- مستحضر هيكسيتول مضمضة للفم ١٠٠ مللي (الأشربة والمضمضة) بنسبة ١٢,٢٪.

- مستحضر ليجنوكاين اسبراي (١٥ جم) ، بكلوزون فورت انهدر non cfc اسبراي ١٥ جم (الأيروسول) بنسبة ١٠,١٪.

بينما ارتفعت تكلفة الإنتاج للبعض الآخر من المستحضرات كما في:

- مستحضر أورازون ٥,٥ مجم ١٤ ق بنسنة ٣٧,٢٪ ، جلاينياز ٥ مجم ٢٠ ق بنسنة ٣٢,٧٪ (الاقراص).
- مستحضر سولفين نقط ١٥ سم (النقط والمحاليل) بنسبة ٣١,٨٪.
- مستحضر تراكورت مرهن ٢٠ جم (المراهم) بنسبة ١٩,٤٪.

### رد الشركة

يرجع انخفاض تكلفة إيرادات النشاط إلى زيادة قيمة مخزون الإنتاج التام وغير التام آخر المدة ويرجع ارتفاع تكلفة بعض المستحضرات إلى ارتفاع أسعار بعض الخامات والمستلزمات الخاصة بها.

### ٤- إنتاجية الأجر والعمالة

#### الملاحظة

ارتفع اجمالي الأجر إلى ١٦٢,١٠٨ مليون جنيه (تمثل ٢٠٪ من إيرادات النشاط) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٩٩,٦٠٠ مليون جنيه (تمثل ١٩,١٪ من إيرادات النشاط) عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٨,٥٦٧ مليون جنيه بنسبة ٦,٨٪.

هذا وقد ارتفع متوسط الأجر السنوي للعامل إلى ٩٤,٦٣٤ ألف جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٨٣,٥٥٢ ألف جنيه عام ٢٠١٩ بنحو ١١,٠٧٧ ألف جنيه بنسبة ٣,١٪.

#### رد الشركة

بالنسبة لارتفاع اجمالي الأجر فإن ذلك يرجع إلى العلاوات السيادية. وبالنسبة لارتفاع متوسط الأجر السنوي للعامل فإنه نتيجة لزيادة الأجر مع انخفاض عدد العاملين من ١١٩٢ عامل إلى ١١٤٣ عامل مما أدى إلى زيادة متوسط الأجر السنوي للعامل.

#### الملاحظة

انخفضت إنتاجية الجنيه / أجر باستخدام الإنتاج الإجمالي بسعر السوق إلى ٤,٤٥ جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٥,٥٤ جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٠٠ قروش بنسبة ١,٨٪ ، بينما ارتفعت إنتاجية العامل باستخدام القيمة المضافة الإجمالية إلى ٢٥٤,٠٨٦ ألف جنيه / عامل مقابل ٢٤٤,٨١٢ ألف جنيه / عامل بنحو ٢٩,٢٧٤ ألف جنيه / عامل بنسبة ١٣٪ .

## رد الشركة

يرجع انخفاض انتاجية الجنيه / أجر إلى زيادة الأجور بنسبة أكبر من زيادة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق عن العام السابق مما أدى إلى انخفاض انتاجية الجنيه / أجر باستخدام القيمة المضافة الإجمالية .

ويرجع ارتفاع انتاجية العامل باستخدام القيمة المضافة الإجمالية إلى زيادة قيمة الإنتاج مع انخفاض عدد العاملين.

## ٣- التسويق

### الملاحظة

ارتفعت إيرادات النشاط إلى ٥٣٧,٠٤٧ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٥٢١,٠٧٣ مليون جنيه عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ١٥,٩٧٤ مليون جنيه بنسبة ٣٪ ويرجع ذلك أساساً لارتفاع المبيعات من مجموعة الأيروسول.

وتتجدر الإشارة إلى أن الشركة تعتمد في توزيع منتجاتها بصفة أساسية على البيع للصيدليات والمخازن وشركات التوزيع والشركة المصرية حيث ارتفعت نسبة ما تمثله مبيعات الشركة عن طريق تلك الجهات إلى ٢٢,٣٪ من صافي قيمة المبيعات مقابل ٦٦,٥٪ العام السابق والباقي مبيعات توريدات (مستشفيات وجهات حكومية) وتصدير تمثل ٢٢,٧٪ من صافي قيمة المبيعات مقابل ٣٣,٥٪ العام السابق.

### رد الشركة

يرجع ذلك إلى قيام الشركة بالتركيز على التشكيلة البيعية التي تحقق أعلى قيمة وأعلى عائد ممكناً وفي نفس الوقت عدم إغفال المستحضرات الأخرى التي تعمل الشركة على تنشيطها من خلال أجهزة التسويق والدعائية بالشركة وتركيز الجهود لزيادة مبيعات السوق المحلي لتعويض انخفاض مبيعات التصدير والتوريدات لظروف فيروس كورونا.

### الملاحظة

انخفضت قيمة الصادرات إلى ٤٩,٨٦٩ مليون جنيه (تمثل ٣٪ من إيرادات النشاط) عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ مقابل ٦٠,٠٨١ مليون جنيه (تمثل ١١,٥٪ من إيرادات النشاط) عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بنحو ١٠,٢١٢ مليون جنيه بنسبة ١٧٪، هذا وتتركز الصادرات في مجموعة الأيروسول والأشربة.

وتجدر بالذكر أن صادرات الشركة إلى دولة الأردن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بلغت ١٤,٢٢٨ مليون جنيه تمثل ٢٨,٥٪ من إجمالي قيمة الصادرات ، تليها دولة اليمن بنحو ١١,٩٨٨ مليون جنيه تمثل ٢٤٪.

### **رد الشركة**

تعمل الشركة جاهدة على تنفيذ الدعاية للمستحضرات الأخرى وخاصة المسجلة حديثاً وتحفيز وكلاء التصدير لتسجيل مستحضرات جديدة بتلك الدول وتفعيل مبيعات المستحضرات المسجلة حالياً.

وبالنسبة لانخفاض مبيعات التصدير : فإنه نظراً لظروف تفشي فيروس كورونا عالمياً ومحلياً مما أدى إلى توقف إجراءات التصدير بشكل كبير خلال العام نتيجة لإجراءات الاحترازية التي اتخذتها الدول بسبب فيروس كورونا المستجد.

وكذلك الظروف السياسية والاقتصادية التي تمر بها السودان واليمن فإن الوكالء يواجهون صعوبة بالغة في فتح الاعتمادات المستندية بالبنوك.

هذا وقد تم فتح أسواق تصديرية جديدة بعدة دول مثل: [الأردن - تركيا - جنوب السودان - جيبوتي - كوريا الشمالية] ، كما تسعى الشركة إلى فتح المزيد من أسواق جديدة بالدول العربية والإفريقية للأصناف المنفردة بإنتاجها والعمل على تنمية وزيادة المبيعات مع الوكالء الحاليين من خلال تسجيل أصناف جديدة للتصدير وكذلك التعاقد مع وكلاء جدد وقد تم إعادة هيكلة أسواق التصدير خاصة العراق حيث تم تحرير عقد جديد مع أحد الوكالء النشطين بدولة العراق .

### **الملاحظة**

ارتفعت قيمة مرجعات المبيعات إلى ٥٤,٧٨٠ مليون جنيه (تمثل ٦,٨٪ من إجمالي مبيعات الإنتاج التام البالغة ٦٣٦,٦٥١ مليون جنيه) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٤١,٦٤٢ مليون جنيه (تمثل ٢٪ من إجمالي مبيعات الإنتاج التام البالغة ٨٤٧,٥٩٠ مليون جنيه) عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٣,١٣٣ مليون جنيه بنسبة ٣١,٥٪.

## رد الشركة

يرجع ذلك إلى تخفيض الموزعين لكميات أوامر التوريد السابق طلباً لظروف السوق وزيادة المخزون لديهم، كما تلتزم الشركة بقبول مرجعات الأدوية التالفة والمنتهية الصلاحية طبقاً لتعليمات وزارة الصحة ونقاية الصيادلة بهذا الشأن وطبقاً للعقود المبرمة مع شركات التوزيع ، كما تتحمل المكاتب العلمية نسبة من قيمة الإعدامات والتوالف طبقاً للاتفاقيات والعقود المبرمة وتركز الشركة على التشكيلة الإنتاجية / البيعية المطلوبة لسوق الدواء.

## الملاحظة

ارتفعت التكاليف التسويقية (مصروفات البيع والتوزيع) إلى ٤٩,٧٨٠ مليون جنيه (تمثل ٩,٣٪ من إيرادات النشاط) عام ٢٠٢١/٢٠٢١ مقابل ٤٤,٢٤٤ مليون جنيه (تمثل ٨,٥٪ من إيرادات النشاط) عام ٢٠٢٠/٢٠٢٠ بحوالي ٥,٥٣٦ مليون جنيه بنسبة ١٢,٥٪.

## رد الشركة

يرجع ذلك إلى الأسباب الآتية:

- الزيادة في الأجور نتيجة العلاوات السيادية.
- الزيادة في قيمة مصروفات البيع والتوزيع والدعاية لمواجهة انخفاض الطلب السائد في السوق على مستوى جميع الشركات.
- زيادة مصروفات المكاتب العلمية نتيجة زيادة الوحدات المباعة وتحميل الخدمة بتكلفة ضريبة القيمة المضافة.
- زيادة قيمة الدمعة الطبية نظراً لارتفاع قيمة المبيعات.

## الملاحظة

ثبتت متوسطات أسعار البيع لمعظم مستحضرات العينة الواردة بنماذج الشركة في كل من عامى المقارنة، بينما ارتفعت متوسطات أسعار البيع لبعض المستحضرات مقارنة بالعام السابق كما فى:

- مستحضر جلايناز ٥ مجم ٢٠ ق (الأقراص) بنسبة ١١٥,٢٪.
- مستحضر كانديستان اسبراي ٥٠ جم (الأيروسول) بنسبة ٥٠٪.
- مستحضر بارسيتامول ٥٠٠ مجم ٢٠ ق (الأقراص) بنسبة ٢٨,٨٪.

هذا وتغطى متوسطات أسعار المستلزمات بيع المصنع التكاليف الكلية لمعظم مستحضرات العينة عام ٢٠٢١/٢٠٢١ في كلا عامي المقارنة بينما لا تغطيها للبعض الآخر مثل:

- مستحضر الليرجيل ٤ مجم ٢٠ (الاقراص) حيث لا يغطى سعر بيع المصنع سوى تكلفة الخامات والمواد والاجور المباشرة فى كلا من عامى المقارنة.
  - مستحضر سولفين نقط ١٥ سم (النقط والمحاليل) حيث لا يغطى سعر بيع المصنع سوى تكلفة الخامات والمواد والاجور المباشرة فقط مقابل تغطية تكلفة الانتاج والتكليف التسويقية العام السابق.
  - مستحضر بكلوزون انهلر non cfc اسبراي فم وانف ١٥ جم ، ومتروفت انهلر non cfc اسبراي ١٥ جم (الايروسول) حيث لا يغطى سعر بيع المصنع سوى تكلفة الانتاج والتكليف التسويقية فى كلا من عامى المقارنة.
- هذا وقد تحملت الشركة مبلغ ١,٨٣٤ مليون جنيه خسارة إنتاج وبيع عدد ٢٠ مستحضر بأقل من تكلفتها مقابل ٢٥,٠٠٠ مليون جنيه خسارة انتاج وبيع عدد ٣٦ مستحضر العام السابق بانخفاض بلغ نحو ١٦٨٠٣ مليون جنيه بنسبة ٦٣,٣٪ .

### رد الشركة

تسعى الشركة إلى تحريك أسعار المستحضرات التي تحقق خسائر من خلال الدعم المستمر من الشركة القابضة حتى تستطيع الشركة توفير هذه المستحضرات للسوق المحلي والخارجي. وبالنسبة إلى تحمل الشركة مبلغ ١,٨٣٤ مليون جنيه خسارة إنتاج وبيع عدد ٢٠ مستحضر بأقل من تكلفتها فإن ذلك يرجع إلى ما يلى:

- التزام الشركة بتوريد مستحضرات مناقصة وزارة الصحة التي تمتد لأكثر من عامين رغم ارتفاع عناصر التكلفة حتى لا تتبدد الشركة غرامات عدم التوريد والشراء على حساب الشركة بمبالغ أكبر من خسارة المستحضرات
- اضطرار الشركة إلى إنتاج باقي المستحضرات لتغطية البعد الاجتماعي لبعضها والإبقاء على تواجد البعض الآخر بالسوق بدلاً من الإلغاء .

وتحاول الشركة جاهدة في إجراءات تحريك أسعارها مع ملاحظة أن الوزارة تعطى سعر يتتوافق مع آخر سعر للمثيل بعض النظر عن تكلفة المستحضر كما أن هذه المستحضرات تساهم في التكاليف الثابتة .

حيث تم بالفعل تحريك سعر الليرجيل أقراص ليتحول إلى الربحية. بالنسبة لمستحضر بكلوزون ومتروفت فهما من المستحضرات الوعدة التي تركز الشركة عليها مستقبلاً مع العمل على تحريك أسعارها لتصبح مربحة.

علماً بان خسارة المبيعات لأصناف تزيد تكلفتها الكلية عن سعر بيعها خلال العام بلغت نحو ١,٨٣٤ مليون جنيه لعدد ٢٠ مستحضر مقابل نحو ٥,٠٠٢ مليون جنيه عام ٢٠١٩ لعدد ٣٦ مستحضر .

#### **الملاحظة**

ارتفع رصيد المخزون من الإنتاج التام بسعر البيع إلى ١٨٨ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ١٥١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٤٧,٥٨٤ مليون جنيه بنسبة ٤٥,٩٪ .  
هذا وقد بلغ معدل دوران المخزون ٤,٢ دورة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٥,٩ دورة عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

#### **رد الشركة**

تعمل الشركة جاهدة على ترشيد المخزون والإنتاج من أجل البيع وليس التخزين وإعادة النظر في التشكيلة الانتاجية بشكل مستمر وتنشيط أعمال الدعاية تجنبًا لاموال معطلة في صورة مخزون مع مراعاة معدل دوران المخزون لمواجهة زيادة الخطة الإنتاجية /البيعية للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

ويرجع ارتفاع قيمة المخزون إلى عدم تحقيق الخطة البيعية للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ لظروف التوريدات والتصدير.

#### **الملاحظة**

- بلغ معدل دوران المال العامل ٤,١ دورة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١,٦ دورة عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- بلغ معدل دوران اجمالي الاصول ١,٢ دورة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٤,١ دورة عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

#### **رد الشركة**

يرجع ذلك إلى ارتفاع رصيد المخزون من المستلزمات لمواجهة تحديات فيروس كورونا وكذلك من مستحضرات السوائل لظروف تطوير مصنع السوائل وتعمل الشركة جاهدة على تحسين مؤشر دوران المال العامل عن طريق زيادة إيرادات النشاط وسرعة تسليم مشمول الفواتير وتحصيلها.

كما تسعى الشركة إلى زيادة كفاءة استخدام أصولها لتوليد المبيعات أو الإيرادات بما ينعكس على تحسين مؤشر معدل دوران الأصول عن طريق الاستغلال الأمثل للأصول الشركة وزيادة المبيعات.

#### ٤- نتائج الأعمالي

##### الملاحظة

ارتفع مجمل الربح إلى ١٣٠,٣٠ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٩٥٦,١٣ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ١٦,٣٤ مليون جنيه بنسبة ٦,٧٪، ويرجع ذلك لارتفاع ايرادات النشاط الفعلية عن العام السابق بقيمة أكبر من الارتفاع في تكلفة ايرادات النشاط الفعلية عن العام السابق. هذا وقد بلغت نسبة مجمل الربح إلى إيرادات النشاط إلى ٩٪٤٢,٩ عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١١٪٤١,١ عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

##### ردة الشركة

يرجع ذلك نتيجة التعديل في التشكيلة البيعية التي تحقق أعلى ربحية للشركة مما أدى إلى زيادة المبيعات والإنتاج مع العمل على ترشيد تكلفة الحصول على الإيراد من خلال التنفيذ الدقيق لنظام تكاليف يحقق الشفافية الكافية لأولويات الإنتاج والتسويق وقد حققت الشركة مبيعات بقيمة ٥٣٢ مليون جنيه مقابل ٨٥٢ مليون جنيه العام السابق بزيادة قدرها ١٦,٢ مليون جنيه عن العام السابق وبنسبة زيادة ١,٣٪ مما أدى إلى تحقيق الشركة مجمل ربح بنحو ٢٣٠,٣ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦٣٠ مقابل ٢١٤ مليون جنيه بزيادة قدرها ٧٣,٥ مليون جنيه عن العام السابق وبنسبة زيادة قدرها ٣,٣٪ ومقابل مستهدف ١١٠,١ مليون جنيه بزيادة قدرها ١٠٣,٩ مليون جنيه عن المستهدف بنسبة زيادة قدرها ٤,٩٪٩٤,٩ بالإضافة إلى قيام الشركة بتطبيق نظام التشغيلات المجمعة.

##### الملاحظة

ارتفعت المصروفات الإدارية إلى ٣١,٥٦٥ مليون جنيه (تمثل ٥,٩٪ من ايرادات النشاط) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٢٨,٩٧٩ مليون جنيه (تمثل ٦,٥٪ من ايرادات النشاط) عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٢,٥٨٦ مليون جنيه بنسبة ٩,٨٪.

### رد الشركة

يرجع ارتفاع المصاريف الإدارية عن العام السابق إلى ارتفاع الأجور الإدارية نتيجة العلاوات السيادية.

### الملاحظة

ارتفعت الفوائد الدائنة ١٤٩,٤ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١,٨٢٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠٢٠ بحوالي ٢,٣٢٣ مليون جنيه بنسبة ١٢٧,٢٪.

### رد الشركة

يرجع ذلك إلى استغلال فائض السيولة المتاح عن طريق تعديل العقود مع البنوك للحصول على فوائد دائنة يومية على الحسابات الجارية بالبنوك وكذلك الاستثمار في أذون الخزانة استحقاق شهر مما أدى إلى ارتفاع الفوائد الدائنة ١٤٩,٤ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ١,٨٢٦ مليون جنيه عام ٢٠١٩ بارتفاع نحو ٢,٣٢٣ مليون جنيه.

كما تم التعاقد على ربط ودائع ربع سنوية وشهرية وأسبوعية خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ وذلك لحين استغلال هذه السيولة في تنفيذ الاستثمارات المطلوبة واحتياجات التطوير للتواافق مع قواعد التصنيع الجيد cGMP.

### الملاحظة

ارتفع صافي الربح إلى ١٠٢,٠٣٩ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٩٢,٨٠٠ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠٢٠ بحوالي ٩,٢٣٩ مليون جنيه بنسبة ١٠٪. ويرجع ذلك أساساً لارتفاع مجمل الربح كما سبق الإشارة.

وقد ساهم في ارتفاع صافي الربح ارتفاع الفوائد الدائنة بحوالي ٢,٣٢٣ مليون جنيه كما سبق الاشارة، وارتفاع إيرادات وأرباح متنوعة بحوالي ١,٨٧٧ مليون جنيه، وانخفاض أعباء وخسائر متنوعة بحوالي ١,٠٧٠ مليون جنيه عن العام السابق.

هذا وقد حد من ارتفاع صافي الربح ارتفاع مصاريف البيع والتوزيع بحوالي ٥,٥٣٦ مليون جنيه وارتفاع الإدارية بحوالي ٢,٥٨٦ مليون جنيه عن العام السابق الاشارة.

### رد الشركة

يرجع ذلك إلى زيادة المحقق من إيرادات النشاط وترشيد التكاليف والمصاريف وأثر ذلك على زيادة صافي الربح وتحميل مكافأة نهاية على بند تعويضات وغرامات.

كما تقوم الشركة بتكوين المخصصات بخلاف الإهلاك في ضوء الالتزامات المستقبلية والمحتمل حدوثها بشكل كبير.

#### اللاحظة

انخفاض العائد على الأموال المستثمرة بالشركة حيث انخفضت نسبة صافي الربح إلى صافي الأصول إلى ٢٤,٢٪ عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٣٥,٢٪ عام ٢٠٢٠/٢٠١٩، كما ارتفعت نسبته إلى حقوق الملكية إلى ٣٢,٨٪ مقابل ٣٧,٣٪.

#### رد الشركة

انخفاض العائد على الأموال المستثمرة بالشركة نتيجة لارتفاع قيمة المشروعات تحت التنفيذ حيث بلغت ٢٥,٢ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٥,٢ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة بنحو ٢٠,٥ مليون جنيه بينما ارتفع صافي الربح إلى ١٠٢ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٩٢,٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة بنحو ٩,٢ مليون جنيه.

#### ثالثاً: القيمة المضافة الصافية

#### اللاحظة

ارتفعت القيمة المضافة الصافية إلى ٢٨٢,٣٤٩ مليون جنيه (تمثل الأجرور ٣٨,٣٪ منها) عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٢٥٨,٨٢٨ مليون جنيه (تمثل الأجرور ٣٨,٥٪ منها) عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٢٣,٥٢١ مليون جنيه بنسبة ١٪.

#### رد الشركة

يرجع ذلك إلى زيادة قيمة المحقق من الإنتاج الاجمالي بسعر السوق خلال العام المالي حيث بلغ ٥٨٨,١ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٥٥١,١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة بنحو ٣٦,٧ مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها ٦,٦٪ بينما زادت تكلفة السلع والخدمات الوسيطة خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ عن فعلي عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بـ ١٤,٢ مليون جنيه بنسبة زيادة ٥٪ فقط نتيجة العمل على ترشيد التكلفة وتحسين سياسة الشراء.

#### رابعاً: المركز المالى

##### أ- مجموع حقوق الملكية والالتزامات (المتداولة)

## الملاحظة

ارتفاع مجموع حقوق الملكية والالتزامات إلى ٤٤٦,٢٦٧ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٣٧١,٨٣٤ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٤٣٣ مليون جنيه بنسبة ٢٠٪ وذلك نتيجة لما يلى:-

- ارتفاع مجموع حقوق الملكية إلى ٣٠٩,٦٣٣ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٢٤٨,٧٨٦ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٦٠,٨٤٧ مليون جنيه بنسبة ٢٤,٥٪ هذا وقد بلغ رأس المال المصدر والمدفوع ٦٠ مليون جنيه في نهاية كل من عامى المقارنة.
- ارتفاع مجموع الالتزامات المتداولة إلى ١٣٦,٦٣٤ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ١٢٣,٠٤٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ١٣,٥٨٦ مليون جنيه بنسبة ١١٪.
- علمًاً بأنه لم يظهر رصيد للالتزامات غيرالمتداولة في نهاية كل من عامى المقارنة.
- لم يظهر رصيد للسحب على المكتشوف في نهاية كل من عامى المقارنة ، هذا ولم يظهر رصيد للمصروفات التمويلية عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ في كل من عامى المقارنة.

## رد الشركة

- ارتفاع مجموع حقوق الملكية يرجع إلى تأثيرها بقيمة توزيعات أرباح عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ وعدم توزيع صافى الربح المحقق خلال العام بنحو ١٠٢ مليون جنيه وذلك لحين صدور قرار الجمعية العامة العادية (السلطة المختصة) بالموافقة على توزيع الأرباح المقترحة،مع ثبات رأس المال المصدر والمدفوع بمبلغ ٦٠ مليون جنيه خلال عامى المقارنة لحين صدور قرارات السلطة المختصة بشأن زيادة رأس المال المصدر والمدفوع.
- بالنسبة لارتفاع مجموع الالتزامات المتداولة في ٢٠٢١/٦/٣٠ يرجع ذلك إلى ارتفاع بند المخصصات بنحو ١٠,٨ مليون جنيه وزيادة متوسط فترة السداد للموردين مما أدى إلى ارتفاع رصيد الموردين وأوراق الدفع بنحو ١٠٠ مليون جنيه.
- بالنسبة لعدم ظهور لرصيد للسحب على المكتشوف في ٢٠٢١/٦/٣٠ فيرجع ذلك إلى وجود السيولة الكافية لأنشطة التشغيل والاستثمارات المنفذة هذا وتعمل الشركة باستمرار على إعادة النظر في السياسة النقدية للشركة مع الموردين والعملاء مما يؤدي إلى زيادة كفاءة إدارة السيولة النقدية بالشركة بالإضافة إلى استثمار فائض النقدية في ربط الودائع قصيرة الأجل وشراء أدون الخزانة مع العمل على تنشيط التحصيل لتحسين موقف السيولة النقدية

## الملاحظة

بلغ معدل التمويل بالديون قصيرة الأجل ٦٪٣٠ في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ١٪٣٣ في

٢٠٢٠/٦/٣٠.

## رد الشركة

يرجع ذلك إلى تحسن السيولة النقدية للشركة عن طريق زيادة إيرادات النشاط وتنشيط التحصيل وسرعة تسليم مشمول الفواتير للعملاء وكذلك العمل على زيادة المبيعات النقدية وسداد مستحقات الموردين أولاً بأول.

### بـ- اجمالي الأصول

## الملاحظة

ارتفع اجمالي الأصول إلى ٤٤٦,٢٦٧ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٣٧١,٨٣٤ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بـنحو ٤٣٣,٧٤٠ مليون جنيه بنسبة ٢٠٪ وذلك نتيجة لما يلى:

- ارتفاع مجموع الأصول غير المتداولة إلى ٢١,١٥٦ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٤٧,٤٣٠ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بـنحو ٢٣,٧٢٦ مليون جنيه بنسبة ٥٠٪.
- ارتفاع مجموع الأصول المتداولة إلى ٣٧٥,١١١ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٣٢٤,٤٠٤ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بـنحو ٥٠,٧٠٧ مليون جنيه بنسبة ١٥,٦٪ هذا وقد

تلاحظ:

\* ارتفاع رصيد المخزون (بعد خصم المخصص) إلى ١٢١,٧٠٤ مليون جنيه (يمثل ٤٥,٨٪ من مجموع الأصول المتداولة) في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ١٦٠,٦٩٠ مليون جنيه (يمثل ٤٩,٥٪ من مجموع الأصول المتداولة) في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بـنحو ١١,٠١٤ مليون جنيه بنسبة ٦,٩٪.

\* ارتفاع رصيد العملاء وأوراق القبض (بعد خصم المخصص) إلى ١٢٥,٣٤٠ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٨٤,٠٢٢ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بـنحو ٤١,٣١٨ مليون جنيه بنسبة ٤٩,٢٪.

هذا وقد ارتفع متوسط فترة الائتمان إلى نحو ٨٥ يوماً عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل نحو ٥٩ يوماً عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ كما ارتفع متوسط فترة السداد إلى ٤٣ يوماً.

\* انخفض رصيد ودائع بالبنوك لأجل ١٨٠ ألف جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٢١٢ ألف جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بـنحو ٣٢ ألف جنيه بنسبة ١٥,١٪.

## رد الشركة

- بالنسبة لارتفاع مجموع الأصول غير المتداولة فإن ذلك يرجع ذلك إلى زيادة المشروعات تحت التنفيذ بنحو ٢٠,٥ مليون جنيه عن العام السابق نتيجة التوسيع في أعمال التطوير.
- بالنسبة لارتفاع مجموع الأصول المتداولة عن العام السابق يرجع ذلك إلى:
  - \* ارتفاع رصيد المخزون ١١ مليون جنيه للعمل على توفير أرصدة متاحة للبيع لتحقيق مستهدفات عام ٢٠٢١/٢٠٢٠.
- يرجع ارتفاع رصيد العملاء إلى ارتفاع مبيعات شهر يونيو ٢٠٢١ إلى ٣٢,٨٦٦ مليون جنيه مقابل ١٩,٥ مليون جنيه في يونيو ٢٠٢٠ بزيادة نحو ١٣,٣٦٦ مليون جنيه حيث يتم تحصيل مسحوبات شهر يونيو في الشهر التالي للسحب طبقاً للعقود المبرمة مع العملاء.
- يرجع ارتفاع رصيد أوراق القبض في ٢٠٢١/٦/٣٠ إلى نحو ٩٣ مليون جنيه مقابل ٦٨,٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة نحو ٢٥,٧ مليون جنيه إلى تحول الشركة المتحدة للصيادلة من نظام السداد النقدي إلى السداد الآجل بدءاً من سداد مسحوبات أبريل ٢٠٢١ بـ ١٥,٥ مليون جنيه.
- ويرجع باقي الزيادة البالغة نحو ١٠,٢ مليون جنيه إلى ظروف فيروس كورونا ونقص السيولة لدى العملاء في ضوء تراجع قيمة المبيعات في سوق الدواء خلال العام الحالي.
- بالنسبة لرصيد ودائع بالبنوك فإنها تمثل قيمة خطابات ضمان تم ربط قيمتها كوديعة للاستفادة منها في الحصول على عائد.

## الملاحظة

ارتفع رأس المال العامل إلى ٤٧٧ ٢٣٨,٤ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٣٥٦ ٢٠١,٣ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بـ ١٢١,١ مليون جنيه بنسبة ١٨,٤٪، ويرجع ذلك لارتفاع مجموع الأصول المتداولة بقيمة أكبر من قيمة الارتفاع في مجموع الالتزامات المتداولة كما سبق الاشارة.

## رد الشركة

تراجع الزيادة في رأس المال العامل إلى زيادة الأصول المتداولة بقيمة أكبر من قيمة الأرتفاع في مجموع الالتزامات المتداولة.

وتحرص الشركة على ارتفاع رأس المال العامل حتى تتمكن الشركة من سداد المستحقات عن المشتريات العاجلة وأى مستحقات أخرى وحتى لا تلجأ الشركة إلى السحب على المكشوف من البنوك.

## الملاحظة

ارتفعت نسبة التداول إلى ٢٧٤,٥٪ في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٢٦٣,٦٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ، مما يدل على قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل ، بينما انخفضت كل من نسبتي السيولة ، النقدية إلى ١٠٢٪ ، ٣٤٪ مقابل ١١٥٪ ٥٩,٥٪ على التوالي.

## رد الشركة

يرجع ذلك أساساً إلى الزيادة في الأصول المتداولة خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ بقيمة أكبر من الزيادة في الالتزامات المتداولة مما انعكس على تحسن نسبة التداول وتعزيز قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها تجاه الموردين وخاصة شركة الجمورية التي يتم سداد مستحقاتها أولاً بأول وكذلك سداد أعباء المادة (٦٠) من لائحة نظام العاملين وصرف أرباح العاملين.

## خامساً: التدفقات النقدية:

### الملاحظة

ظهر التغير في حركة النقدية خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ قيمة موجبة بلغت ٢٦,٨٠٣ مليون جنيه (مقابل قيمة موجبة بلغت ٣٩,٦٤٣ مليون جنيه ٢٠٢٠/٢٠١٩) وذلك نتيجة تحقيق قيمة موجبة لصافي التدفقات النقدية من النشاط التشغيلي بلغت ٣٦,٥٧٩ مليون جنيه كانت كافية لتغطية القيمة السالبة لكل من صافي التدفقات النقدية من النشاط الاستثماري البالغة ٢٤,٥٣٠ مليون جنيه، والنشاط التمويلي البالغة ٣٨,٨٥٢ مليون جنيه، مما أدى إلى انخفاض رصيد النقدية إلى ٤٦,٤٣٢ مليون جنيه في ٢٠٢١/٦/٣٠ مقابل ٧٣,٢٣٥ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠.

هذا وقد انخفض عائد التدفق النقدي من النشاط التشغيلي إلى ٣٥,٨٪ عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٧٨,٩٪ عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مما يشير إلى انخفاض قدرة التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل في تحقيق الأرباح عن العام السابق.

## رد الشركة

يرجع ذلك إلى زيادة المنصرف على أعمال التطوير والتحديث إلى ٢٨,٩ مليون جنيه خلال العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقابل ٢,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بزيادة بنحو ٢٦,٤ مليون جنيه بجانب سداد ضرائب مستحقة على الشركة مع العمل على سداد الالتزامات العاجلة وتخفيض رصيد شركة الجمهورية وبالتالي تخفيض بند غرامات تأخير السداد وعدم السحب على المكشوف كما سبق الإشارة إليه.

وتعمل الشركة جاهدة على تنشيط التحصيل من خلال زيادة المبيعات النقدية وتحقيق أعلى عائد على الأرصدة النقدية بالبنوك.

## سادساً: النشاط الاستثماري

### ١- المشروعات الاستثمارية

#### اللإلاحة

قامت الشركة بتنفيذ مشروعات استثمارية (مشروعات احلال وتجديد عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنحو ٣٠,٥٨٧ مليون جنيه تمثل ١,٤٣٪ من البرنامج المعتمد البالغ ٧٠,٩٥٠ مليون جنيه بانخفاض نحو ٣٦٣,٤٠ مليون جنيه بنسبة ٥٦,٩٪).

ويرجع عدم تنفيذ الخطة الاستثمارية المعتمدة إلى طول مدة إجراء الدراسات الفنية والمالية واجراءات طرح المناقصات والبت الفنى والمالي كما أوردت الشركة.

## رد الشركة

تم تنفيذ استثمارات بنحو ٦٠,٣ مليون جنيه مقابل نحو ٢,٨ مليون جنيه خلال العام السابق حيث تم تنفيذ ما يلى:

- ١- مشروع محطة معالجة مياه الصرف الصناعي بإجمالي تكلفة نحو ٥ مليون جنيه مسدد منها مبلغ ٢,٤ مليون جنيه وسيتم تشغيل المشروع في ٢٠٢١/٨.
- ٢- تطوير منطقة الكسوة السكرية بقسم الأقراص بإجمالي تكلفة نحو ١,٢ مليون جنيه مسدد ٨٣١ ألف جنيه.
- ٣- إنشاء البنية التحتية لمشروع ERP بنحو ٢,٤ مليون جنيه وتم سداد مبلغ ١٥٠,٣ مليون جنيه.
- ٤- جارى تنفيذ برنامج التحول الرقمي ERP وتتدريب العاملين تحت إشراف الشركة القابضة للأدوية حيث تمت كافة إجراءات البت الفنى والمالي والتعاقدات عن طريقها وجارى التنفيذ حاليا الإعداد لتطبيق دليل الحسابات المقرر بكافة الشركات وتم سداد مبلغ ١,٦٨٥ مليون جنيه.
- ٥- مخازن الإنتاج التام بشركة الصوامع: تم الانتهاء من أعمال تجهيز وتكيف المخازن بتكلفة بلغت نحو ٢,٣١٨ مليون جنيه.

٦- تطوير منطقة السواحل : تم سداد مبلغ ٤٣٢ ألف جنيه استشارات هندسية تم طرح مناقصة رقم ٤ لتطوير منطقة الأشربة وتم الترسية على شركة بروتكشن بتكلفة إجمالية ٥٦ مليون جنيه وتم سداد الدفعة المقدمة بمبلغ ٨,١٤٤ مليون جنيه ليتم بدء تنفيذ الأعمال.

٧- تم سداد مبلغ ٨٥٥,٠ مليون جنيه لتطوير محطة الكهرباء.

٨- تم شراء عدد (١٠) بانشات لماكينة كبس الأقراص بمبلغ ٩٠٦ ألف جنيه.

٩- تم شراء ماكينة شرينك بمبلغ ١٠٤ ألف جنيه.

١٠- تم شراء جهاز قياس الرطوبة للأبحاث والرقابة بمبلغ ٧٣ ألف جنيه.

١١- تم شراء سيارات لنقل العاملين بمبلغ ٢,٩ مليون جنيه.

١٢- منظومة إطفاء الحرائق : تم الترسية على شركة دودج لاند إيجمالي تكلفة ٢٣,٥ مليون جنيه وجاري التنفيذ وتم سداد مبلغ ٣,٥٢٥ مليون جنيه دفعة مقدمة وجاري التنفيذ وفيما يلي موقف الاستثمارات الجاري تنفيذها :

البيان	التكلفة	الموقف الحالي
شراء عدد (٢) خط أشربة جديد	٧٠ مليون جنيه	تم طرح مناقصة عن طريق شركة الجمهورية للأدوية لشراء عدد (٢) خط أشربة جديدة وتم الترسية على شركة بوش ISYNTEGON الألمانية بعد عقد اجتماع مع مندوب الشركة والاتفاق على النقاط الفنية والمالية والسعر النهائي بمبلغ ٣,٣٨٥ مليون يورو.
إنشاء معمل ميكروببولوجي	٨ مليون جنيه	جارى إعداد الدراسة من الاستشاري الصيدلى
تطوير مخزن الخامات / حجرات الوزن / سحب العينات	١١ مليون جنيه	تم طرح المناقصة المحددة رقم ١١ وتم فتح المظاريف الفنية وجارى الدراسة من خلال المهندس الاستشاري.

ويرجع عدم تنفيذ الخطة الاستثمارية المعتمدة بالكامل إلى طول مدة إجراء الدراسات الفنية والمالية وإجراءات طرح المناقصات والبت الفني والمالي طبقاً للمعرض بالجدول أعلاه

## ٢- المساهمة في شركات أخرى :

### الملاحظة

تساهم الشركة في رأس مال الشركة العربية للمنتجات الجيلاتينية والدواائية بمبلغ ٢,٢٦٧ مليون جنيه (تمثل القيمة العادلة وفقاً لطريقة صافى حقوق الملكية)، وقد بلغ نصيب الشركة في الارباح ١٢٨,٨٠٠ ألف جنيه في ٢٠٢٠/١٢/٣١ تمثل ٧,٥٪ من قيمة المساهمة.

### رد الشركة

تمتلك الشركة عدد ١٢٨٨٠٠ سهم في رأس المال الشركة العربية للمنتجات الجيلاتينية في ٢٠٢١/٦/٣٠ مدفوعة بالكامل بنسبة ١,٤٪ من رأس مال الشركة العربية للمنتجات الجيلاتينية

وبلغت القيمة العادلة لها وفقاً لطريقة صافى حقوق الملكية مبلغ ٢٢٦٧٣٨٧ جنيه ويتم إعادة تقييم هذه الاستثمارات في ٦/٣٠ من كل عام. (الشركة العربية للمنتجات الجيلاتينية غير معينة بالبورصة).

حيث أن الأسلوب المتبعة في قياس القيمة العادلة لتلك الاستثمارات هو طريقة صافى حقوق الملكية.

وقد بلغ نصيب الشركة في الارباح ١٢٨,٨٠٠ ألف جنيه في ٢٠٢٠/١٢/٣١ تمثل ٥,٧٪ من قيمة المساهمة المحسوبة بالقيمة العادلة وتمثل نسبة ١٠٪ من قيمة الاستثمارات في أسهم الشركة العربية للمنتجات الجيلاتينية المحسوبة بالتكلفة ١,٢٨٨ مليون جنيه.

#### سادعاً: المسؤولية الاجتماعية:

من منطلق المسؤولية الاجتماعية قامت الشركة خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنشاط لاحداث تأثير إيجابي على المجتمع والمتمثل في:

- تحسين الادارة البيئية بتنفيذ أعمال قيمتها ١٣,٢٤٠ مليون جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ وهي:
  - تطوير الاقسام الانتاجية بنحو ٩,٠٩٩ مليون جنيه.
  - صندوق نظافة وتجمیل القاهره(البيئة المحيطة) ومصاريف نظافة ونشر الوعي البيئي (الأمن الصناعي) وأعباء تنقية المياه بنحو ٤,٠٧٦ مليون جنيه.
  - التخلص من الأدوية المنتهية الصلاحية بنحو ٦٥ ألف جنيه.
- تقديم خدمات للعاملين بنحو ١٩,٣٨٣ مليون جنيه تمثل في تأمين صحي وعلاج طبى ووجبات للعاملين وأغذية ومنح المناسبات ووسيلة انتقال وحضانة وخدمات ثقافية وترفيهية ورحلات ودورات تدريبية.
- تبرعات عينية بنحو ١٥ ألف جنيه.

#### رد الشركة

من منطلق المسؤولية الاجتماعية للشركة والتي تقوم به بشكل تطوعي لما له من تأثير إيجابي على المجتمع أو البيئة فإن الشركة تحرص على تعظيم وتعزيز قيمتها في المجتمع.  
بدعاءً من التزامها بالقوانين المختلفة خاصةً فيما يتعلق بحقوق العاملين، والحفاظ على البيئة، وتنمية المجتمع وكذلك لتحقيق مبادئ ميثاق الأمم المتحدة العالمي بخصوص احترام حقوق الإنسان والمسؤولية تجاه البيئة ومكافحة الفساد.

كما تسعى الشركة إلى استخدام التكنولوجيا الحديثة التي تحسن الأداء التشغيلي ومعدل الإنتاج والكفاءة وتؤدي إلى انخفاض التكاليف والمدخلات واستهلاك الطاقة والنفايات والتلوث.

وفي إطار المسؤولية الاجتماعية للشركة تجاه العاملين تقوم الشركة بالتنسيق مع اللجنة النقابية للعاملين بتوفير العديد من الخدمات للعاملين مثل: الدورات التدريبية والتحقيقية وتوفير المصايف والرحلات ووسائل النقل للعاملين وتوفير الرعاية الصحية لهم طبقاً لنظام التأمين الصحي بالإضافة إلى توفير دور حضانة لأبناء العاملين ورعايتهم طبياً.

وفي إطار السلامة والصحة المهنية تسعى الشركة لتحديث أجهزة الإطفاء مع إجراء تجارب الإطفاء الفعلية وتم توفير ملابس ومهام الوقاية كما تم تركيب اللوحات الإرشادية في جميع مواقع الشركة لمواجهة حدوث أي حالة طوارئ كما تم تكثيف دورات السلامة والصحة المهنية للعاملين بجميع قطاعات الشركة وذلك في إطار تنفيذ الالتزامات والإجراءات الخاصة بشهادة ايزو البيئة ١٤٠٠١/٢٠٠٤ ونظام ١٨٠٠١/٢٠٠٧ الخاص بالسلامة والصحة المهنية.

وبلغت تكلفة الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية خلال عام ٢٠٢٠ مبلغ ٣٢,٦ مليون جنيه مقابل ٢٥,٣ مليون جنيه عام ٢٠١٩ .

وقد تقدم السيد الأستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس ادارة الشركة العربية  
ورئيس الجمعية العامة للشركة بالشكر للسادة أعضاء شعبة تقييم الأداء .

وشكرنا لحضوركم ...

ثم أعطى السيد الأستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد الأستاذ الدكتور / اسامه مصطفى عبد الباسط الرئيس التنفيذي للشركة العربية للأدوية فليتفضل سعادته لعرض ملخص لتقرير الحوكمة عن الشركة

حيث تحدث سعادته قائلاً :

**أهم ما جاء في تقرير هوكمة الشركة**

**عن العام المالي المنتهي في ٢٠٢١/٦/٣٠**

**المعد بمعرفة إدارة الشركة**

\*\*\*\*\*

## تناول التقرير:

- **بيانات عن الشركة:** أوضح التقرير غرض الشركة ومدتها والقانون الذي تخضع له
- **المجتمع العامة للمساهمين:** أوضح التقرير أن حملة ٥٪ من أسهم الشركة فأكثر هم الشركة القابضة للإدوية وإتحاد المساهمين العاملين، وأن مجلس إدارة الشركة قبل إنشاء الجمعية العامة في ٢٠٢١/٦/٢ كان يتكون من ٩ أعضاء، ووفقاً لقرار الجمعية المذكورة أصبح يتكون من ٥ أعضاء، وتناول هذا الجزء أيضاً دور مجلس الإدارة ومسئولياته ومسئولييات رئيس مجلس الإدارة ومسئولييات الرئيس التنفيذي للشركة، وأن المجلس عقد ٢١ جلسة خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ منها ٩ جلسات طارئة، وأنه ينبع عن مجلس الإدارة لجنة مراجعة.
- **البيئة الرقابية بالشركة:** أوضح التقرير أنه يوجد بالشركة نظام فعال للرقابة الداخلية يتضمن مجموعة من السياسات والإجراءات والأدلة واللوائح المعتمدة من مجلس الإدارة
- **الإفصاح والشفافية:** أوضح التقرير أن الشركة تلتزم بالإفصاح عن كافة المعلومات المالية التي تهم المساهمين وأصحاب المصالح من خلال الوسائل المختلفة ومنها التقرير السنوي لمجلس الإدارة وتقرير الإفصاح ربع السنوي والنشر على الموقع الإلكتروني للشركة
- **سياسة تعامل الداخليين والأطراف ذات العلاقة والأطراف المرتبطة:** أوضح التقرير أنه يتم تداول الداخليين على أسهم الشركة في ضوء قواعد القيد والشطب بالبورصة المصرية وتنظيم العلاقات مع الأطراف ذوي العلاقة وإبرام عقود المعاوضة طبقاً لقواعد الجهات الرقابية، وأنه لم يتم أي تعاملات للداخليين على أسهم الشركة خلال العام المالي المنتهي في ٢٠٢١/٦/٣٠.
- **سياسة المسؤولية الاجتماعية:** سبق تناولها بتقرير مجلس الإدارة.

نُمْ أَعْطِيَ السِّيدُ الْأَسْتَاذُ الدَّكْتُورُ / مُحَمَّدُ عَبَّاسُ حَمْدَى رَئِيسُ مَجْلِسِ إِدَارَةِ الشَّرْكَةِ الْعَرَبِيَّةِ لِلَّادُوِيَّةِ وَرَئِيسُ  
الْجَمْعِيَّةِ الْعَامَّةِ لِلشَّرْكَةِ الْكَلِمَهِ لِلْسِيدِ الْأَسْتَاذِ الْمَحَاسِبِ / عَصَامُ السِّيدِ مُحَمَّدُ غَرَابُ مَراقبُ حِسابَاتِ الشَّرْكَةِ  
لِيَتَقْدِمَ سِيَادَتُهُ بِعَرْضٍ تَقرِيرٍ تَأْكِيدُ مُسْتَقْلًا عَنْ مَدِي الالتزامِ بِقَوَاعِدِ حُوكْمِهِ الشَّرْكَاتِ فَلِيَتَفَضَّلْ سِيَادَتُهُ :  
~~حيث تقدم سعادته ببيانه التالي :~~

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

تَقرِيرٌ تَأْكِيدُ مُسْتَقْلًا

عَنْ مَدِي الالتزامِ بِقَوَاعِدِ حُوكْمِهِ الشَّرْكَاتِ

\*\*\*\*\*

إِلَى السَّادَةِ / الشَّرْكَةِ الْعَرَبِيَّةِ لِلَّادُوِيَّةِ وَالصَّنَاعَاتِ الْكِيمِيَاوِيَّةِ (أَدْكُو) - شَرْكَةُ مَسَاهِمٍ مَصْرِيَّةٍ (ش.م.م.)

إِلَى السَّادَةِ / الْهَيْئَةِ الْعَامَّةِ لِلرِّقَابَةِ الْمَالِيَّةِ

المقدمة

قَمْنَا بِاِخْتِبَارِ تَقرِيرِ مَدِي الالتزامِ بِقَوَاعِدِ حُوكْمِهِ الْمُعَدِّ بِوَاسِطَةِ اِدَارَةِ الشَّرْكَةِ الْعَرَبِيَّةِ لِلَّادُوِيَّةِ  
وَالصَّنَاعَاتِ الْكِيمِيَاوِيَّةِ عَنِ السَّنَةِ الْمَالِيَّةِ الْمُنْتَهِيَّةِ فِي ٣٠/٦/٢٠٢١ .

#### مَسْؤُلِيَّةُ الْادَارَةِ

إِدَارَةُ الشَّرْكَةِ هِيَ الْمَسْؤُلَةُ عَنِ اِعْدَادِ وَعِرْضِ تَقرِيرِ مَدِي الالتزامِ بِقَوَاعِدِ حُوكْمِهِ وَفَقًا لِلتَّعْلِيمَاتِ  
الصَّادِرَةِ عَنِ الْهَيْئَةِ الْعَامَّةِ لِلرِّقَابَةِ الْمَالِيَّةِ وَالدَّلِيلِ الْمَصْرِيِّ الصَّادِرُ مِنْ مَركَزِ الْمُدِيرِيَّنِ الْمَصْرِيِّ  
وَالْقَوْانِينِ وَالْقَرَاراتِ ذَاتِ الْعَلَاقَهِ كَمَا هُوَ مُوضَّحُ فِي تَقرِيرِ الشَّرْكَةِ عَنْ مَدِي الالتزامِ بِقَوَاعِدِ  
حُوكْمِهِ ، كَمَا أَنْ مَسْؤُلِيَّهُ الْادَارَةِ تَمتدُّ إِلَى تَحْدِيدِ نَقَاطِ دُمُّ الالتزامِ وَمِبْرَاتِهِ .

#### مَسْؤُلِيَّهُ مَراقبِ حِسابَاتِ :

تَنْحَصُرُ مَسْؤُلِيَّتِنَا فِي اِخْتِبَارِ الْمَعْلُومَاتِ الْوَارَدَةِ فِي تَقرِيرِ مَدِي الالتزامِ بِقَوَاعِدِ حُوكْمِهِ وَإِبْدَاءِ  
استِنْتَاجٍ فِي ضُوءِ الْاِخْتِبَاراتِ الَّتِي تمَّ أَدَائِهَا ، وَقَدْ قَمْنَا بِاِخْتِبَارِ تَقرِيرِ مَدِي الالتزامِ بِقَوَاعِدِ  
حُوكْمِهِ طَبِيقًا لِلْمَعيَارِ الْمَصْرِيِّ لِمَهَامِ التَّأْكِيدِ رقمِ (٣٠٠٠) (مَهَامُ التَّأْكِيدِ بِخَلَافِ مَرَاجِعِهِ أَوْ فَحْصِ  
مَعْلُومَاتِ مَالِيَّهُ تَارِيَخِيهِ ) وَيَتَطَلَّبُ هَذَا الْمَعيَارُ الالتزامَ بِمَتَطلَّبَاتِ السُّلُوكِ الْمَهْنِيِّ بِمَا فِيهَا مَتَطلَّبَاتِ

الاستقلاليه ، وتحطيط واداء عمليه التأكيد للحصول على تأكيد بأن تقرير مدى الالتزام بقواعد  
الحوكمه مكتمل وخالي من أيه أخطاء هامه ومؤثرة .

ويشمل اختبار تقرير مدى الالتزام بقواعد الحوكمه الحصول بصورة أساسيه على الأدلة من واقع  
الملاحظه والاستفسارات من الاشخاص المسؤولين عن إعداد تقرير مدى الالتزام بقواعد الحوكمه  
والاطلاع على المستندات عندما يكون ذلك مناسبا

ونحن نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافيه ومتاسبه لتوفير أساسا لاستنتاجنا .

#### الاستنتاج :

إن تقرير مدى الالتزام بقواعد الحوكمه المشار إليه يعبر بعدلة ووضوح - في جميع جوانبه الهامه  
- عن مدى التزام الشركة بقواعد الحوكمه خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠ استنادا  
إلى التعليمات الصادرة عن الهيئة العامة للرقابة المالية والدليل المصري لحوكمه الشركات الصادر  
من مركز المديرين المصري والقوانين والقرارات ذات العلاقة .

**وشكرًا لحضراتكم ..**

ثم أعطى السيد الأستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية ورئيس  
الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيدة الاستاذة المحاسبه / مها محمد عرفه وكيل أول الوزارة - مدير الإداره  
لتتقدم سعادتها بعرض تقرير تأكيد مستقل عن مدى الالتزام بقواعد حوكمه الشركات فلتفضل سعادتها :  
**حيث تقدّمت سعادتها فائله :**

**بسم الله الرحمن الرحيم**

**تقرير تأكيد مستقل**

**عن مدى الالتزام بقواعد حوكمه الشركات**

\*\*\*\*\*

إلى المسادة / الشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية (أدو) - شركة مساهمه مصرية (ش.م.م)

إلى المسادة / الهيئة العامة للرقابة المالية

قمنا باختبار تقرير مدى الالتزام بقواعد الحكمه المعد بواسطه ادارة الشركة العربيه للأدويه  
والصناعات الكيماويه عن السنه الماليه المنتهيه في ٢٠٢١/٦/٣٠

#### مسؤوليه الادارة

إدارة الشركة هي المسئوله عن إعداد وعرض تقرير مدى الالتزام بقواعد الحكمه وفقا للتعليمات الصادرة عن الهيئة العامه للرقابه الماليه والدليل المصري الصادر من مركز المديرين المصري والقوانين والقرارات ذات العلاقة كما هو موضح في تقرير الشركة عن مدى الالتزام بقواعد الحكمه ، كما أن مسئولييه الادارة تمتد الى تحديد نقاط عدم الالتزام ومبرراتها .

#### مسئولييه هرانيب المسابقات :

تنحصر مسئولييتنا في اختبار المعلومات الواردة في تقرير مدى الالتزام بقواعد الحكمه وإبداء استنتاج في ضوء الاختبارات التي تم أدائها ، وقد قمنا باختبار تقرير مدى الالتزام بقواعد الحكمه طبقا للمعيار المصري لمهام التأكيد رقم ( ٣٠٠٠ ) (مهام التأكيد بخلاف مراجعه أو فحص معلومات ماليه تاريخيه ) ويطلب هذا المعيار الالتزام بمتطلبات السلوك المهني بما فيها متطلبات الاستقلالية ، وتحطيط وأداء عمليه التأكيد للحصول على تأكيد بأن تقرير مدى الالتزام بقواعد الحكمه مكتمل وخالي من أيه أخطاء هامه ومؤثرة .

ويشمل اختبار تقرير مدى الالتزام بقواعد الحكمه الحصول بصورة أساسيه على الأدلة من واقع الملاحظه والاستفسارات من الاشخاص المسؤولين عن إعداد تقرير مدى الالتزام بقواعد الحكمه والاطلاع على المستندات عندما يكون ذلك مناسبا

ونحن نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافيه ومناسبه لتوفير أساسا لاستنتاجنا .

وقد أعد هذا التقرير لتقديمه الى الهيئة العامه للرقابه الماليه بناء على تكليف ادارة الشركة وليس لاي غرض آخر وبالتالي فهو لا يصلح للاستخدام إلا للغرض الذي أعد من أجله .

## الاستنتاج :

إن تقرير مدى الالتزام بقواعد الحوكمة المشار إليه يعبر بعدهلة ووضوح - في جميع جوانبه الشاملة - عن مدى التزام الشركة بقواعد الحوكمة خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠ استناداً إلى التعليمات الصادرة عن الهيئة العامة للرقابة المالية والدليل المصري لحوكمة الشركات الصادر من مركز المديرين المصري والقوانين والقرارات ذات العلاقة .

وشكراً لحضراتكم ..

**تم أفاد السيد الأستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة بأن هناك موضوع معرض على الجمعية العامة للشركة وهو ضمن عضو لمجلس إدارة الشركة والاسم المقترح هو ضم السيدة الدكتورة / نيفين رافت عبد الله جابر عضو مستقل من ذوى الخبرة .**

كما ورد للشركة في المواعيد القانونية عدة استفسارات حيث ورد استفسار من المساهم السيد الاستاذ / اسامه غنيمي طنطاوى بشأن اقتراح توزيع سهم واحد مجاني لكل خمس أسهم بالإضافة إلى توزيع اثنين جنيه للسهم نقداً وطلب سيادته عرض جدول بالمشروعات الاستثمارية للشركة ونسبة التنفيذ في كل منها والمبالغ المخصصة لها وتوقيت الانتهاء منها وكذلك اقتراح سيادته تطوير الموقع الإلكتروني للشركة بما يليق بمكانتها في السوق ، وتطوير إدارة التصدير بالشركة وإنشاء إدارة للاستثمار بالشركة

**حيث طلب السيد الأستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة من السيد الاستاذ / طارق السيد على فرج رئيس القطاع المالى بالشركة الرد على ما ذكر بعاليه :**

حيث أفاد السيد الاستاذ / طارق السيد على فرج رئيس القطاع المالى بالشركة بأنه تم الرد على السيد الاستاذ / اسامه غنيمي طنطاوى المساهم بالشركة كتابه بكل متطلبات سيادته

**تم تحدث السيد الاستاذ / اسامه غنيمي طنطاوى أحد المساهمين بالشركة فيما يلى :**

-في البدايه احب أن أرحب بجميع السادة الحضور كما أرحب بالسيد الاستاذ الدكتور / أشرف الخولي العضو المنتدب التنفيذي للشركة القابضة للأدوية على التواجد الحقيقي له بالشركة واتقدم بالشكر للسادة اعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات لما له من دور متميز هذا العام عن السنوات الماضيه والفريق المعاون معه وعلى كل الملاحظات كما اتوجه بالشكر للشركة العربيه للأدويه على الاداء المتميز لها حيث أنى دائم الحضور فى كافة الجمعيات العموميه الخاص بها تقريبا فى السنوات الماضيه .

-إلا أنى اصبت بخيبه أمل كبيرة من العام السابق لان الارباح الخاصه بها كانت مرتفعه جدا وتم ترحيل مبلغ كبير جدا من العام السابق وكان من المفروض ان يكون هناك ربع أو خمس مجاني للارباح الكبيه التي حققتها الشركة ، الا أنها لاحظنا أن الشركة وضعت مبالغ ضخمه جدا تحت بند مشروعات استثماريه طبقا للجدول المدرج في الرد حتى ٢٠٢١/٩/٣٠ لكن لا أعلن أن هناك مبلغ ٣٠٩ مليون جنيه استثمارات حيث تضمن الجدول الخاص بموقف المشروعات الجاري تنفيذها في ٢٠٢١/٩/٣٠ أن هناك مبلغ يقدر بحوالى ١٩٧,٩٠٠ مليون جنيه استثمارات حتى ٢٠٢١/٩/٣٠ المنفذ فيها نسبة التنفيذ حوالى ١٩٪ فقط

-في الحقيقه الجهاز المركزي للمحاسبات كانت له ملاحظات كثيرة جدا على منظومه أطفال الحريق ٠٠٠٠٠ الخ والمبالغ المسددة حتى ٢٠٢١/٩/٣٠ مبلغ ٣٨,٤٦٠ مليون جنيه هذا يعني أنها نريد مبلغ ١٥٠ مليون جنيه للمشروعات الاستثماريه .

-كما أعلن ان هناك ضعف وسوء في التحصيل هناك مبالغ كبيرة جدا في السوق لم يتم تحصيلها وهناك رواكـ ٠٠٠ الخ

-وهناك تصريحين للسيد الاستاذ الدكتور / أسامة مصطفى عبد الباسط الرئيس التنفيذي للشركة العربيه للأدويه وله كل الاحترام والتقدير حيث تحدث سعادته بنظرة سلبية ان سوق الدواء بينهار وبتمنى أن تكون له نظرة تفائلية ، كما تحدث سعادته الى أن هناك عدد ٢٠٠ مستحضر غير

مجددين علماً بأن الشركات تتنافس أن تنتج مستحضر جديد لكن الاحتراف هو تسويق هذا المستحضر من حيث كيفية التغليف وكيفية عمل الدعاية له وكيفية اختيار الشخص المناسب الذي يستطيع أن يصل إلى المستهلك وهذا في غالبيه الشركات التابعة للشركة القابضة للأدوية الشديد متندن جداً .

-الدليل على ذلك موقع الانترنت موقع الشركة حتى العام السابق كان شبه غير متواجد وعندما طلبنا تطويره تم تطويره بأسلوب ردئ جداً وبمبالغ كبيرة جداً وأنا أعترضت عليها حيث ان المبلغ المعروض لتتكلفه إنشاء الموقع حوالي ٣٠ الف جنيه تدفع مرة واحدة وهذا يعني إنشاء موقع يقصد به بناؤه أو تصميم الموقع فقط لغير وبعد ذلك يتم دفع مبلغ ١٥ الف جنيه لعمل نطاق Domain والـ Domain الذي تم اختياره سيء جداً وصعب جداً

لان هناك Under Score هذا يعني ان الشركة ليس لديها احتراف ان تقوم بعمل منصه على موقع التواصل الاجتماعي حتى تستطيع ان تسوق منتجاتها وهذا أحد الاسباب الرئيسية التي أدت الى التباطؤ الشديد في مستحضرات كثيرة جداً كانت بطيئة

- بالنسبة لمنظومة إطفاء الحرائق تم التأخير في انجاز هذا المشروع ونظام تنفيذه بنسبة ٢١٪ ليس فقط في الشركة العربية للأدوية لكن التأخير ايضاً شمل شركات أخرى وأستغرقت وقت طويلاً جداً .

- بالنسبة لمشروع ERP في الحقيقة أنا باتفاق مع الجهاز المركزي للمحاسبات حيث لاحظنا أنه تم وضع منظمه ERP مقسمه الى البنيه التحتيه وبرنامج التحول الرقمي لادارة موارد الشركات والاثنان منظمه واحدة حتى يعطينا الاحساس ويبين لنا ان نسبة ١٠٠٪ تم تنفيذها من البنيه التحتيه والاثنان منظمه واحدة حيث ان نسبة ١٥٪ هو ما تم تنفيذه من برنامج التحول الرقمي لادارة الشركات فقط وهذا بطء شديد جداً وهذا ما يؤدي الى التراكمات الكبيرة في المواد الخام او المنتجات وهذا ما يؤدي الى اهدار بعض الاموال بشكل سنوى

- كما أنتي أرى فيما يتعلق بالردد بالنسبة للمشروعات الاستثمارية أنه تم الاعتماد على الاحتياطيات النقدية للشركة وهذا سيء جداً ولم يتم الاعتماد على أن يأخذ قرض بفائدة ٧٪ مثل ما قامت به الشركات الأخرى حيث ان الشركات تأخذ قروض بفائدة ٧٪ ، حيث انتي لم أرى أي مشروع أنهى في هذه الفترة حتى الان بنسبة ١٠٠٪

- بالنسبة لشراء عدد (٢) خط اشربه جديد : بلغت تكلفه شراء الخطين مبلغ ٧٤ مليون جنيه على الرغم من أن هناك بعض المستحضرات غير مؤثرة وشركة الجمهوريه هي التي دخلت في المناقصه وشركة الجمهوريه للأسف الشديد تضع شروط صعبه جداً وهذا ما يؤدي الى ان بعض الشركات التابعه تكون مكبله بالديون وتم دفع مبلغ يقدر بحوالى ١٥ مليون جنيه ونسبة التنفيذ حوالى ٢١٪ فقط

حيث انتي أعترض على ان هذه المشاريع الاستثماريه لم تكن مدروسه بشكل جيد ولم يكن هناك لها متابعة دوريه مما أدى الى أن الاموال الخاصه باحتياطيات الشركة تم الزج بها وأهدرها في هذه الجزئيات .

- في الحقيقه انا بأعتبر الشركة العربيه للأدويه هي من الشركات العملاقه وكان في وقت من الاوقات تقوم بتوزيع كوبونات عاليه جداً ينتهي بها المطاف ان تقوم بتوزيع أو تقترح واحد جنيه اوى كان المبلغ وهذا ليس جدير بمكانه الشركة العربيه للأدويه التي كانت موجوده فيها

- انتي أطلب من السيد الأستاذ الدكتور / أسامة مصطفى عبد الباسط الرئيس التنفيذي للشركة العربيه للأدويه اذا كان لدى سعادته نظرة سلبية للسوق من حيث ان سوق الدواء بينها فتح فريد من يرى ويدرس السوق بشكل أفضل ويكون لديه حلول ابداعيه منطقية تستطيع ان تقوم بعمل رواج للمنتج للأسف الشديد ووجود الشركة على السوشيال ميديا غير موجود أعتقد أن في هذه الايام الحاليه هناك معرض للأدويه لم نرى شركات الأدويه في هذه المعارض

- الشركات الخاصة شركات ذكيه جدا بتسخدم السوشيال ميديا وبرامج الصيدليات حتى تصل الى المستهلك حوالي ١٢٠ مليون مصرى تقريبا شريحه كبيرة جدا تقوم بالشراء من خمس الى ست شركات الـ Multi National الموجودة وباقى الادوية المصريه تكون موجوده فى المخازن وينتهى بها المطاف الى الإعدام .

- فى الحقيقه الردود التى وصلتني أنا بأعتراض عليها وأننى أرفض ابراء الذمه الماليه لمجلس الادارة وأطلب منه أن يضع خطه سريعه لانهاء هذه المشروعات الاستثماريه

- فى الحقيقه أن السيد الأستاذ الدكتور / أسامة مصطفى عبد الباسط الرئيس التنفيذي للشركة العربيه للأدويه أفاد بأنه ينادى الشركة القابضه للأدويه بأن تقوم بعمل مكتب علمي مركزي على الرغم من وجود مكاتب علميه لدى الشركة العربيه للأدويه حيث ان هناك مبالغ تصرف على الشركة وعلى التسويق وعلى المبيعات هل الشركة القابضه هي المنوطه ان تقوم بعمل مكتب علمي مركزي فأنا غير موافق على هذا وأرفض ابراء الذمه الماليه لمجلس الادارة واعتراض على القوائم الماليه .

- كما انى اطلب من امين السر ان يلتزم بإثبات ما ذكرته حرفيا بالمحضر .

وشكرا لحضراتكم ،،

حيث عقب السيد الأستاذ الدكتور / أسامة مصطفى عبد الباسط الرئيس التنفيذي للشركة العربيه للأدويه رد على مذكرة السيد المساهم / أسامة فنييم حنطاوى فاما :

النقطه الاولى :

فى الحقيقه بعد الخطبه العصماء التي ذكرتها أنا لا أملك إلا الرد بالارقام حيث أننى منذ ان توليت رئاسه الشركة العربيه للأدويه منذ ٢٠١٨ سعر السهم ٢٨ جنيه في البورصه واخر سعر للسهم اغلاق ٥٨ جنيه ارجو ان حضرتك تضع هذه المعلومه نصب اعينك

### النقطه الثانيه :

أن إيرادات الشركة كانت ٣٢٠ مليون جنيه ايرادات الشركة حاليا بلغت ٥٣٧ مليون جنيه رغم تقادم الخطوط الانتاجيه منها ما يرجع الى عام ١٩٩٠ لو حضرتك لك في صناعه الدواء لن تذكر اي كلمه مما ذكرتها سابقا

سيادتك محضر خطبه ياليتها بتصب في أهم محاور الصناعه لكن ما هي إلا انتقاد بدون دليل

### النقطه الثالثه :

تطور الربحية للشركة لتصل الى ١٩٪ من الايراد وهي اكبر ربحيه بالمقارنة بالايراد في السوق المصري والسيد الاستاذ الدكتور / أشرف الخولي العضو المنتدب التنفيذي للشركة القابضه للأدويه على علم بكل ما أقوله ولو حضرتك لديك ما يخالف هذا أود أن أراه

### النقطه الرابعة :

نحن في ظل جائحة كوفيد ٢٠١٩ تكون قادرین أن تتفق على أرجمنا مع عماله تقاد تكون محظمه من الامراض ومن المعانه ، لأن معظمهم رغم أن مستوى الدخل أرتفع لا أكبر معدلات في تاريخ الشركة العربيه للأدويه و اكبر معدلات في تاريخ الشركات التابعه الا الله يتفضل الله ان الشركة العربيه للأدويه قادرة على التطوير ، التطوير اللي حضرتك بتعترض عليه وتحن أكبر شركة في الشركات القابضه في خطط التطوير

كما أود أن أوضح بالنسبة للصرف المعالج في شركة النيل اتكلف حوالي ٢٣ مليون جنيه وافقه حيث اني كنت متولى رئاسه شركة النيل سابقا .

محطه الصرف المعالج في شركة الاسكندرية وافقه علما بأن شركة نوفارتس وهي من أولى الشركات تريد ان ترى محطه معالجه الصرف لدينا من اجل ان تقوم بعمل مثلها وهي من أولى الشركات

في الحقيقة اعتقد ان حضرتك جانبك التوفيق فيما ذكرته وأنا حزين أن بعد كل هذا الاداء المتميز لاحسن شركه ان اسمع مثل هذا الكلام .

**وشكرنا لكم ..**

**حيث أفاد السيد الأستاذ الدكتور / محمود عباس همدي رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة** بأن هناك اقتراح اخر من المساهمين ممثل الشركة العربية للاستثمار بشأن تجزئه سهم الشركة .

وهناك اقتراح اخر من المساهم / احمد عبد اللطيف السيد بشأن زيادة رأس مال الشركة والتبرع لمستشفى القصر العيني القديم بالمخزون الرائد

بالنسبة للسادة المساهمين تم الرد عليهم في المواعيد القانونية حيث استفسر سعادته هل هناك اي من السادة المساهمين يريد التعقيب فليفضل .

**حيث عقب السيد الأستاذ / طارق أبو الله أحد المساهمين بالشركة قائلًا :**

في الحقيقة أوجه كل الشكر والتقدير لجميع السادة العاملين بالشركة العربية للأدوية لم يقتصروا وهذه هي السمه المعتمدين عليها في الشركة العربية للأدوية والعاملين فيها .

**١- النقطه الأولى :**

لدى طلب من ادارة الشركة وأرجو أثباته بمحضر الجمعيه وهو اعادة الهيكله الخاصه بالموازنـه الاستثمارـه حتى لـنفاجـىء فى مثل هـذا العام بـزيـادة المـطلوب والـحتمـى فى مـوضـوع الاستـثـمارـات وهذا المـوضـوع أـغلـقـ بـحـثـاـ لـكـنـ لـابـدـ فـىـ بـداـيـهـ كـلـ عـامـ نـحـسـمـ وـنـعـيـدـ الـهـيـكـلـهـ فـىـ الـعـامـ السـابـقـ مـاـمـقـدـارـ ماـتـمـ أـخـذـهـ مـنـ مـوـازـنـهـ وـماـهـوـ الـمـقـدـارـ الـمـتـبـقـىـ مـنـ مـوـازـنـهـ فـىـ ظـلـ الـعـامـ الجـدـيدـ يـتمـ عـمـلـ اـعـادـةـ الـهـيـكـلـهـ حـيـثـ أـنـ مـوـازـنـهـ اـسـتـثـمـارـاتـ لـاـ نـفـاجـىـءـ بـهـاـ أـوـلـ مـرـةـ نـظـرـاـ لـانـهـ مـوـضـوعـهـ مـنـ ذـرـىـ مـنـ سـنـهـ اـرـيدـ مـتـابـعـهـ مـنـ اـدـارـةـ كـلـ عـامـ نـصـعـ الخـطـهـ وـاعـادـهـ الـهـيـكـلـهـ حـتـىـ لـاـ نـفـاجـىـءـ باـسـتـثـمـارـاتـ شـدـيدـهـ اـرـجـواـ المـتـابـعـهـ مـنـ اـدـارـةـ

- ٢ - النقطه الشانقه :

أطلب من الشركة القابضه للأدويه وان تعارض مع سياستها بدلًا من اللجوء للقروض نحن كملاهي  
نؤيد زياده الاكتتاب عندنا رأس المال المرخص به ١٠٠ مليون جنيه ورأس المال المدفوع ٦٠ مليون  
جنيه نريد ان نرفع رأس المال المدفوع من ٦٠ مليون جنيه الى ١٠٠ مليون جنيه وهذا توقيت  
مناسب منذ انشاء هذه الشركة ورأس المال المدفوع ٦٠ مليون جنيه ارجو اعاده النظر ونحن تحدثنا  
في هذا الموضوع في جمعيات عامه سابقه في أكثر من مره لزيادة رأس المال وانا اذكر ذلك  
الموضوع مره أخرى لعل من يتدبّر هذا الامر فأرجو منكم اعاده النظر في مثل هذا الموضوع .

وخاصه حيث ذكر السيد الاستاذ الدكتور / أسامه مصطفى عبد الباسط الرئيس التنفيذي للشركة العربيه  
للادويه موضوع البنيه التحتيه وتغيير خطوط الانتاج سابقه لم تحدث منذ ستون عاما هذا يعني ان  
التوقيت مناسب جدا لزيادة رأس المال المدفوع

- ٣ - النقطه الشانقه :

بشأن المسؤوليه الاجتماعيه لانريد ان تكون قليله من اجل زيادة الارباح نحن نريد الاعتدال في  
المسؤوليه الاجتماعيه وضرورة وضع معايير للدقه والثبات ودون تقليل ووضع معيار ان تكون في الاماكن  
ال المناسبه حتى لا تفقد المغذى الطيب لها .

**وشكرا لحضورنا لكم ،،،**

**نعم تمام السيد الاستاذ الدكتور / محمود عباس حمدى رئيس مجلس إدارة الشركة العربيه للأدوية  
ورئيس الجمعية العامة بتلاوة تقرارات الجمعية العامة للشركة العربيه التي تم الموافقة عليها من  
أعضاء الجمعية العامة كما يلى:-**

١- اعتماد تقرير مراقب الحسابات الخارجى واتخاذ مايلزم نحو الملاحظات الواردة بتقرير

الجهاز المركزي للمحاسبات على القوائم المالية عن السننه الماليه المنتهيه في ٢٠٢١/٦/٣٠

٢- اعتماد تقرير مراقبى الحسابات عن تقرير قواعد حوكمه الشركة عن السننه الماليه المنتهيه في

٢٠٢١/٦/٣٠

٣- التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة ومركزها المالى عن السننه الماليه

المنتدهيه في ٢٠٢١/٦/٣٠

٤- التصديق على تقرير مجلس الادارة عن قواعد حوكمة الشركه عن السنة المالية المنتهية في

٢٠٢١/٦/٣٠

٥- اعتماد تقرير مجلس الادارة للشركة المعد طبقاً للمادة ٤٠ من قواعد العيده والشطب بالبورصة

المصرية .

٦- اخلاع مسئوليه مجلس الادارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠

٧- التصديق على القوائم المالية والحسابات الختامية عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢١/٦/٣٠

٨- توزيع الارباح وفقاً لاحكام القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية المعدل لاحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ولائحته التنفيذية والنظام الاساسي للشركة وفقاً لما يلى :

- يتم احتساب الاحتياطيات المقررة وفقاً لاحكام القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ لائحته التنفيذية مع مراعاة ان يتم احتساب الاحتياطي القانوني بنسبة ٥٪

- نصيب المساهمين في الارباح بواقع (٥٠٪) جنيه نقداً عائداً على السهم عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠

- نصيب العاملين في الارباح بواقع (١١,٥٨٤) مليون جنيه

- نصيب مجلس الادارة وفقاً لما يلى :

أ- مبلغ (١,٢٤٢) مليون جنيه توزع بالتساوي بين الادارة احتساب مجلس الادارة دون رئيس المجلس غير التنفيذي والعضو المنتدب التنفيذي .

ب- مبلغ (٢٦٢) ألف جنيه لرئيس مجلس الادارة غير التنفيذي

ج- مبلغ (٥٣٤) ألف جنيه للعضو المنتدب التنفيذي تغير توزعه للادارة والجيروز المبذولة خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠

وذلك بمراعة ما يلى :

- في حالة تغيير عضو مجلس الادارة خلال العام المالي يتم مراعاة ما يلى :

- يتم صرف المكافأة بمقدار المدة التي قضاها العضو بمجلس الادارة خلال ذات السنة

- يصرف نصيب العضو كاملاً في المكافأة إذا كانت نسبة حضوره لجلسات مجلس الادارة

٧٥٪ فأكثر من عدد الجلسات خلال مدة عضويته في العام المالي .

- تصرف بنسبة حضوره لجلسات مجلس الادارة منسوبه لاجمالى عدد الجلسات اذا كانت نسبة حضوره أقل من ٧٥٪ خلال مدة عضويته فى العام المالى .

- ان تحمل الشركة الضرائب المقرره قانونا

- ترحيل المتبقى من حصه مكافأة مجلس الادارة لحساب الارباح المرحله

٩- تحدد بدلات حضور وانتقال جلسات مجلس الادارة للسادة رئيس واعضاء مجلس الادارة كالتالى :

- مبلغ (٥٠٠) جنيه بدل حضور جلسات مجلس الادارة عن الجلسه الواحدة

- مبلغ (٢٠٠٠) جنيه بدل انتقال مجلس الادارة عن الجلسه الواحدة

١٠ - الموافقه على تجديد تعين مراقب حسابات الشركة الخارجى وتحديد اتعابه بواقع مبلغ (٥٠) الف جنيه سنويا بخلاف ضريبه القيمه المضافه .

١١ - الموافقه على الترخيص للشركة فى ابرام عقود المعاوضه مع الاطراف ذوى العلاقه .

١٢ - الموافقه على صرف العلاوة الدوريه كامله للعاملين فى تاريخ استحقاقها ، وفقا للقواعد المنظمه لها .

١٣ - ضم السيدة الاستاذة الدكتورة / نيفين رافت عبد الله جابر لعضويه مجلس الادارة من ذوى الخبرة .

- تفويض مجلس الادارة فى اتخاذ مايراه مناسبا لمنح العاملين بالشركة منح ومناسبات فى حدود القواعد المنظمه على ان يتم اعتمادها من الجمعيه العامه التاليه للشركة .

هذا وقد انتهت الجمعيه العامه من أعمالها فى تمام الساعة الرابعة والنصف عصرا من نفس اليوم

أمين سر الجمعيه  
\_\_\_\_\_  
(أ. هالة محمد زويل )

رئيس مجلس ادارة الشركة العربيه للأدوية

رئيس الجمعيه العامه للشركة

محمد حسنه

(أ. د. محمود عباس محمد )

