



السادة/ البورصة المصرية

قطاع الافصاح

عناية الاستاذ/ شريف فهمي

تحية طيبة وبعد

نتشرف ان نرفق لسيادتكم محضر الجمعية العادية للشركة العربية المتحدة للشحن
والتفريغ المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢١/٦/٢٦ (موثق)

مرسل لسيادتكم للتكرم بالعلم والاحاطة

وتفضلوا سيادتكم بقبول فائق الاحترام

مدير ادارة المراجعة الداخلية

ومسنول علاقات المستثمرين

{وائل عبد الحليم عبد الجليل عيسى}

مدير ادارة نظم المعلومات

ومسنول علاقات المستثمرين

{ياسر عبد السلام محمد}

القائم باعمال
العضو المنتدب التنفيذي

{علي محمد علي السيد}



محضر اجتماع
الجمعية العامة العادية -
المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢١/٦/٢٦

إنه في تمام الساعة الواحدة بعد ظهر يوم السبت الموافق ٢٠٢١/٦/٢٦
انعقدت الجمعية العامة العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ وذلك بمقر
الشركة القابضة للنقل البحري والبري (٧١ طريق الحرية - الإسكندرية) برئاسة السيد
اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس
ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري وبحضور كل من :-

• مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري :

١. السيد المحاسب/ نبيل محمد السيد دويدار
٢. السيد اللواء أ.ح/ عبد المطلب المتولى خضر
٣. السيد اللواء بحري أ.ح/ طارق غانم عبد المتعال الصعيدي
٤. السيد المهندس/ مدحت محمود حاتم القاضي
٥. السيد المهندس/ عمرو عبد الصبور قاييل
٦. السيد المهندس/ مروان محمود أحمد السماك
٧. السيد الاستاذ/ جبالى محمد جبالى المراغى





• مجلس ادارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ :

- السيد اللواء بحري / خالد عبد العزيز سليمان سيد
- السيد الأستاذ / على محمد على السيد
- السيد الاستاذ الدكتور / محمد عبد العظيم أبو النجا
- الاستاذة الدكتورة / ميادة عبد القادر أحمد
- السيد م. / عباس محمد عباس رمضان
- السيد / أحمد محمد أحمد إبراهيم
- رئيس مجلس الادارة
غير التنفيذي
القائم بأعمال
العضو المنتدب التنفيذي
عضو مجلس الادارة
عضو مجلس الادارة
عضو مجلس الادارة منتخب
عضو اللجنة التقابلية
للعاملين بالشركة

• مساهمى القطاع الخاص (أفراد وأشخاص اعتبارية) :

١. السيد / أسامة أمين محمد عبد الفتاح عابد (١٠٠ سهم)
٢. السيد / سعيد يوسف إبراهيم منصور (٥٠ سهم)
٣. السيد / جمال فرجاني محمد بكر (٤٨٥٩ سهم)
٤. السيد / رمضان سيد عبد العزيز عثمان (١٠٠ سهم)
٥. السيد / أحمد أمام الليثي معوض (٥٠ سهم)
٦. السيد / محمد شكرى طه عثمان أحمد (١٠٠ سهم)
٧. السيد / عثمان السيد عثمان محسن (١٠٠ سهم)

• الجهاز المركزي للمحاسبات (ادارة مراقبة حسابات النقل البحرى) :

- الأستاذة المحاسبة / يسرين إبراهيم مبروك
- السيد المحاسب / مدحت فؤاد العبيسى
- وكيل اول الوزارة - مدير الادارة
- وكيل الوزارة - نائب اول مدير الادارة
- الجهاز المركزي للمحاسبات :

• الادارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الاداء بقطاعات الخدمات العامة) :

- السيد المحاسب / محمد عبد القادر محمد
- وكيل الوزارة - رئيس قطاع النقل الخارجى

• مركز معلومات قطاع الاعمال العام بوزارة قطاع الاعمال العام :

- السيد / أحمد محمد أنور
- السيدة / نجلاء منصور
- رئيس الإدارة المركزية للنقل
- مدير عام شعبة النقل





٠٠ افتتاح السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة
ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى الاجتماع :

بسم الله الرحمن الرحيم

مرحبا بالسادة الحاضرين ٠٠ أعضاء الجمعية العامة- وممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات
بإدارة مراقبة حسابات النقل البحري وبالسادة / ممثلى الإدارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ
الخطة وتقويم الأداء لقطاعات الخدمات العامة ٠٠ وممثلى مركز معلومات قطاع الأعمال العام
بوزارة قطاع الاعمال العام ، كما رحب سيادته بالسادة أعضاء الجمعية العامة للشركة
القابضة للنقل البحري والبرى- وأعضاء مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ
٠٠٠ والسادة الحضور الافاضل :

• تعيين أمين سر الجمعية وجامعى الاصوات :
فى بداية الاجتماع ذكر السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة
بأن أمين سر الجمعية وجامعى الأصوات للشركة على النحو الأتى :-

- تعيين السيد / إبراهيم عبد المنعم إبراهيم محمد
- تعيين كل من السيد / سامح خليل أحمد الجزيرى
- والسيدة / وفاء توفيق أحمد
- المشرف على الإدارة العامة لشئون المجلس
والعضو المنتدب (أمين سر الجمعية)
مدير إدارة التدريب والتوظيف
والمشرف على إدارة العلاقات العامة
أخصائى متابعة ثان
(جامعى أصوات)

- نسبة حضور الجمعية :
أفاد جامعى الاصوات أن نسبة حضور الجمعية ١٥٩٨ ، ٥١٪ من إجمالى أسهم رأس المال البالغة
٢٠٠ مليون سهم على النحوالتالى :-
- ممثلى الشركة القابضة للنقل البحري والبرى: ١٠٢,٢١٤,٢٢٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٧١ ٪
- ممثلى القطاع الخاص (اشخاص اعتبارية وأفراد) : ٥,٢٥٩ سهم بنسبة ٠,٠٠٢٧ ٪

مجموع أسهم الحضور : ١٠٢,٢١٩,٥٨٨ سهم بنسبة ٥١,١٥٩٨ ٪ من اجمالى ٢٠٠ مليون سهم

- أوضح السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة- للشركة
أن نسبة حضور الجمعية قد بلغت ٥١,١٥٩٨ ٪ وبالتالى قد اكدت عمل النصاب القانونى
الجمعية العامة للشركة.





- ثم أوضح سيادته بأن جدول أعمال الجمعية العامة العادية لـ شركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٦ على النحو التالي :-
- ١- النظر فى اعتماد الموازنة التقديرية لـ شركة عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ و عرض تقارير الجهاز المركزى للمحاسبات على الموازنة التقديرية عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١
- ٢- النظر فى اعتماد برنامج التأمين الطبي للأعضاء المنتدبين .
- ٣- بشأن الاستقالة المقدمة من السيد الاستاذ / طارق صبرى السيد - العضو المنتدب التنفيذي السابق .
- عقب ذلك ٠٠ طلب سيادته من السيد اللواء بحرى / خالد عبد العزيز سليمان سيد أحمد - رئيس مجلس الادارة غير التنفيذي لـ شركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عرض الموضوعات المدرجة بجدول الاعمال ٠٠
- إستهل السيد اللواء بحرى / خالد عبد العزيز سليمان سيد - رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي حديثه :

بسم الله الرحمن الرحيم

السادة الأفاضل /

- السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر
رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس ادارة
الشركة القابضة للنقل البحري والبرى
- السيدة المحاسبة / يسرين إبراهيم مبروك - وكيل أول الوزارة
مدير الإدارة - الجهاز المركزى للمحاسبات
- السادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى
- السادة / ممثلو الجهاز المركزى للمحاسبات ، والجهاز المركزى لتقييم الاداء ، ومركز
معلومات قطاع الأعمال العام
- السادة / الحضور الأفاضل
كل عام وسيادتكم بخير ،،
فى بداية كلمتى أتوجه للسادة الحضور بكل الشكر والعرفان لـ حضور الجمعية
العامة العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ
أتشرف أن أ عرض على حضراتكم محضرى إجتـماع الجمعية العامة غير العادية
والعادية المنعقدتين بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/١٢ للتفضل بالتصديق عليهما .
كما نعرض على حضراتكم ٠٠ الموضوعات الواردة بجدول الأعمال على النحو التالي:-



أولا :- بشأن النظر فى إعتقاد الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١

• تم إعداد مشروع الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ فى ضوء إحتياجات الإدارات العامة المختلفة بالشركة ، وذلك بعد مناقشتها مع السادة المسئولين بالشركة القابضة للنقل البحرى والبرى والسادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة ٠٠٠ وإخ طار السادة / مراقبى الحسابات بالجهاز المركزى للمحاسبة بهذه الموازنة وذلك على النحو التالى :-

الموازنة الجارية :- ويبلغ إيرادات النشاط الجارى: ٢٢,٤٠٠,٠٠٠ جنيه
وإجمالى الإيرادات: ٢٤,٥٠٠,٠٠٠ جنيه
وإجمالى المصروفات: ٢٤,٩٧٥,٠٠٠ جنيه
وبعجز قدره: ١٠,٤٧٥,٠٠٠ جنيه

• وجرى إعداد دراسة سيتم موافاة الشركة القابضة للنقل البحرى فور الانتهاء منها لاستعادة النشاط الأساسى للشركة فى مجال الشحن والتفريغ بالاشتراك فى كونسيرم مع شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع لإدارة وتشغيل ساحة حاويات خطر ميناء الاسكندرية على أرض الشركة التجارية للأخشاب والتى ألت لهيئة الميناء على مساحة ٢٠ ألف متر مربع .

• هذا وقد تم تقدير الإيرادات من حيث الكم والقيمة وكذا المصروفات طبقاً لأسس التقدير المعروضة تفصيلاً أمام حضراتكم بمجلد الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١

• الربح (الخسارة)

بلغ العجز المستهدف للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ مبلغ ١٠,٤٧٥ مليون جنيه ٠٠ نظراً لما تواجهه الشركة من ظروف عصيبة وتحديات فى منافسة مع القطاع الخاص غير عادلة من حيث الأعباء الزائدة المتوقعة لها بالشركة نتيجة ارتفاع الأجر وقلّة الموارد ومعوقات أخرى ٠٠ ونذكر على حضراتكم بعض منها :-

١. تراكم مديونية كبيرة على الشركة نذكر منها على سبيل المثال :-
 - هيئة ميناء الاسكندرية ٢٥ مليون جنيه تقريباً
 - الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية ٧,٥ مليون جنيه تقريباً
 - مصلحة الضرائب ٢ مليون جنيه تقريباً

٢. عدم وجود كوادر تسويقية قادرة على جذب عملاء جدد وصعوبة المنافسة مع الشركات المنافسة نظراً لعدم تواجد عناصر لها خبرة فى التعامل مع العملاء وعدم القدرة على جذب عملاء نظراً لقدم المعدات وتدنى حالتها الفنية .

٣. جميع المعدات والاوناش لا تصلح فنيا للعمل نظراً لقدمها واحتياجها الدائم الى الإصلاح وصعوبة تواجد قطع الغيار بالسوق المحلى أو الخارجى .





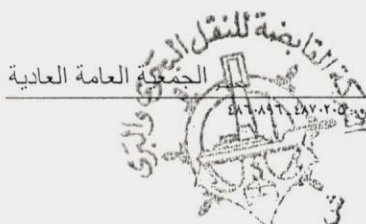
٤. قامت الشركة بتعديل عقد تأجير المعدات لشركة السويس للشحن والتفريغ الآلى بما يتناسب مع السعر العادل .
٥. زيادة رسوم القيد بالبورصة المصرية والهيئة العامة للرقابة المالية
٦. إرتفاع الاجور الخاصة بالعمالين لإرتفاع اعمار معظم العمالين الدائمين بالمشركة وإرتفاع نسبة ذوى الاحتياجات الخاصة بالمشركة والتي تمثل حوالى ١٣٪ من إجمالى العمالين الدائمين .

٠٠ الإجراءات التى تم إتخاذها لمواجهة المصاعب والتغلب عليها

- ١- تفعيل العمليات التبادلية والتكاملية بين الشركات الشقيقة التابعة بتأجير بعض معدات الشركة لشركتى إسكندرية لتداول الحاويات و شركة السويس للشحن والتفريغ الآلى بهدف تعظيم إيرادات الشركة .
- ٢- تم التخلص من الأماكن الغير مستغلة لتحقيق أقصى منفعة إقتصادية للشركة ولتخفيض المصروفات .
- ٣- تم إستلام مشمول أمر التوريد الخاص بعدد (١٧) كلارك شوكة من الإقراض الممنوح للشركة من شركة إسكندرية لتداول الحاويات وسيتم الدفع بهم للعمل مع شركة إسكندرية لتداول الحاويات لزيادة إيرادات الشركة
- ٤- تسعى إدارة الشركة لزيادة إيراداتها وتخفيض مصروفاتها وذلك للوفاء بالتزاماتها نحو سداد مديونياتها من خلال العمل على جذب عملاء جدد ٠٠ وإيجاد طرق غير تقليدية وتفعيل نشاط النقل الخارجى بتشغيل التريللات المرسيديس لزيادة إيرادات الشركة .
- ٥- تسعى الشركة للتخلص من الرواكد وقطع الغيار والخردة الموجودة بمخازن الشركة للاستفادة بتأجير تلك المخازن والتخلص من قطع الغيار والتي تبلغ قيمتها الدفترية ٦ مليون جنيه ولكن قيمتها لا تتعدى ٢٥٪ من قيمتها الدفترية نظرا لعدم الحاجة اليها لتكهنين معظم معداتنا ولا تعمل فى الاسواق فى الوقت الحالى .

٠٠ أيضا معروض على حضراتكم الموضوعات التالية والمدرجة بجداول الأعمال وهى :

١. إعتقاد برنامج التأمين الطبى للأعضاء المنتدبين تنفيذًا لإقرار الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/١٢ ووفقًا لإقرار مجلس الإدارة بجلسته الأولى المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٢/١
٢. فى شأن الإستقالة المقدمة من السيد الأستاذ / طارق صبرى السيد إسماعيل - العضو المنتدب التنفيذي للشركة وما تم إتخاذها من إجراءات بشأنها .





عقب ذلك إستعرض السيد اللواء بحرى / خالد عبد العزيز سليمان سيد أحمد - رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي الموضوع الأول الوارد بجدول أعمال الجمعية تفصيلا بشأن النظر فى اعتماد الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢١ والأسس التى روعيت عند اعداد هذه الموازنة وما إنتهت اليه من أرقام بعد مناقشتها مع السادة/ المسئولين والمختصين بالشركة القابضة للنقل البحري والبري ، والسادة/ أعضاء مجلس ادارة الشركة ، ومراجعة السادة / مراقبي الحسابات بالجهاز المركزى للمحاسبات لهذه الموازنة على النحو التالى:-

(مشروع الموازنة الجارية التقديرية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١)

البيان	فعلى ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩	مستهدف ٢٠٢١/٢٠٢٠	فعلى يوليو/ ديسمبر ٢٠٢٠	متوقع ٢٠٢١/٢٠٢٠	مستهدف ٢٠٢٢/٢٠٢١
الكميات بالطن	٤١٨,٠٤٩	١٢٤,٥٢١	٢٦٠,٠٠٠	٢٢,٤٢٢	٤٨,٠٨٧	٢٠٠,٠٠٠
إيرادات النشاط الجارى	١٣,٢٥٨,٤٥٨	١١,٢٧٢,٢٢١	٢٢,٦١٦,٠٠٠	٦,٠٥٧,١٧١	١٢,٢٠٩,٤٩٦	٢٢,٤٠٠,٠٠٠
الإيرادات الأخرى	١,٩٥٤,٨٨٢	٢٣٤,١٠٦	١,١٦٩,٠٠٠	١٨٩,٣٩٠	٣٢٤,٦٦٨	٢,١٠٠,٠٠٠
إجمالي الإيرادات	١٥,٢١٣,٣٤٠	١١,٥٠٦,٤٢٧	٢٣,٧٨٥,٠٠٠	٦,٢٤٦,٥٦٠	١٢,٥٣٤,١٦٤	٢٤,٥٠٠,٠٠٠
وقود ومواد وقطع غيار	١,٧٤٦,٥٥٤	٩٦١,٤٥٦	١,٤٤٦,٠٠٠	٤٦٧,٦١٢	٨٤٠,٧١٢	١,٥٦٠,٠٠٠
الأجور	٢٨,٧٢٢,٠٢٤	٣١,٧٠٥,٢٨٢	٢٧,٧٢٧,٠٠٠	١٦,٥٨٤,٠٧٨	٣٠,٤٣٤,٤٦١	٢٨,٢١٠,٠٠٠
خدمات مشتراه	٢,٢٦٢,٣٦٨	٥,٢٣١,٢٩٧	١,٥٦٠,٠٠٠	١,٣٧١,٢٢٦	٢,٤١٤,١٠٨	١,٦٠٠,٠٠٠
إهلاك	٤١٨,٠٩٢	٤٢٥,٠٠٤	١,٦٩٦,٠٠٠	٢١١,٦٩٢	٦١٧,٢٥٠	١,٢٥٠,٠٠٠
ايجارات	٤,٢٥٢,١٨٧	١,٨٨٧,٥٨٠	٤,١٥٩,٠٠٠	٢,٤٩٠,٤٠٣	٤,٨٥٩,١٨٢	١,٨١٤,٠٠٠
ضرائب ورسوم	٣٤٠,٩١٤	٢٩١,٥٥٠	٤٨٠,٠٠٠	١١٨,٢٦٠	٢٠٦,٨١١	٤٥٦,٠٠٠
اعباء وخسائر	١٦٢,٣١٠	٨٤,١٣٤	٦٠,٠٠٠	٣٤,٤٤٩	٥٩,٥٤	٨٥,٠٠٠
إجمالي المصروفات	٢٧,٩١٤,٤٥١	٤٠,٥٨٦,٤٠٥	٣٧,١٢٨,٠٠٠	٢١,٢٧٧,٨٢٠	٣٩,٤٣١,٥٨٠	٢٤,٩٧٥,٠٠٠
الربح (العجز)	(٢٢,٧٠١,٠٨٤,٥٢)	(٢٩,٠٧٩,٩٧٧,٩٢)	(١٣,٣٤٣,٠٠٠,٠٠)	(١٥,٠٣١,٢٥٩,٨١)	(٢٦,٨٩٧,٤١٥,٦١)	(١٠,٤٧٥,٠٠٠,٠٠)

• أولا: الانتاج :

الانتاج الكمي : تم تحديد الكميات المتوقعة تداولها خلال العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بمقدار ٢٠٠,٠٠٠ طن مقابل مستهدف للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ مقدار ٢٦٠,٠٠٠ طن ومقابل كميات متداولة فعلية خلال العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨ مقدارها ٤١٨,٠٤٩ طن . وكميات متداولة فعلية خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقدارها ١٢٤,٥٢١ طن ، واسترشادا بالفعل المحقق خلال الفترة يوليو/ ديسمبر ٢٠٢٠ والذي يبلغ ٢٢,٤٢٢ طن وذلك إسترشادا بالآتى :-

الانتاج المحقق خلال الاعوام المالية ٢٠١٩/٢٠١٨ ، ٢٠٢٠/٢٠١٩ ،

حجم الإنتاج المحقق خلال الفترة يوليو / ديسمبر ٢٠٢٠ أخذ في الاعتبار المؤثرات التالية:-

المركز الرئيسى: ١٢ شارع أحمد عرابى - مكتوبية تل هوى - ١٧٨٥٥٠ - ٤٧٨٥٥٠ - ٤٧٨٥٥٠ فاكس: ٤٧٨٥٥٠ - ٤٧٨٥٥٠ - ٤٧٨٥٥٠

E-Mail: arco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg





1. تأثر نشاط الشحن والتفريغ بميناء الاسكندرية من ناحية انخفاض الكميات الواردة نتيجة ارتفاع رسوم الخدمات وما تبع ذلك من اتجاه الماستوردين والمصدرين الى ميناء دمياط بالنسبة للبضائع العامة.
2. تأثير جائحة كورونا على حجم تداول البضائع بأنواعها على مستوى العالم.

• ثانيا : الانتاج القيمي

ايرادات النشاط الجارى المستهدفة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ :

قدرت ايرادات النشاط الجارى المستهدفة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بمبلغ ٢٢,٤٠٠ مليون جنيها مقابل مستهدف للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ بمبلغ ٢٢,٦١٦ مليون جنيها ومقابل ايرادات فعلية محققة خلال العام المالى ٢٠١٩/٢٠٢٠ بمبلغ ١١,٢٧٢ مليون جنيها ، واسترشادا بالفعل خلال الفترة يوليو/ديسمبر ٢٠٢٠ بمبلغ وقدره ٦,٠٥٧ مليون جنيها .
تم تقدير اجمالي ايرادات النشاط الجارى المستهدفة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ من مصدرين كما يلي :-

المصدر الأول :- مبلغ ٢,٥٠٠ مليون جنيها ايرادات ناتجة من نشاط الشحن والتفريغ (تداول بضائع عامة وصب) عن كميات تداول مستهدفة بلغت ٢٠٠,٠٠٠ طن .

المصدر الثانى :- مبلغ ١٨,٩٠٠ مليون جنيها من أنشطة مختلفة (تأجير معدات للغير - نقل - تخزين وساحات) .

الايادات الأخرى:

تم تقدير الأيرادات الأخرى للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بمبلغ ٢,١٠٠ مليون جنيها وقد تم الاسترشاد بالمحقق فعلى خلال السنوات ٢٠١٨/٢٠١٩ - ٢٠١٩/٢٠٢٠ وقع فعلى الفترة يوليو /ديسمبر ٢٠٢٠ والتي تم احتسابها على النحو التالى :-

قد تم تقدير فوائد دائنة بمبلغ ١٠٠,٠٠٠ جنيها

وقد تم تقدير بند ارباح بيع مخلفات بمبلغ ٥٠٠,٠٠٠ جنيها

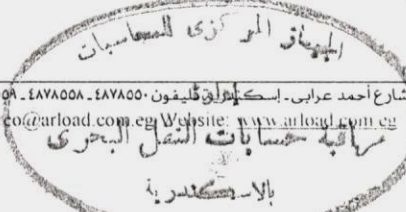
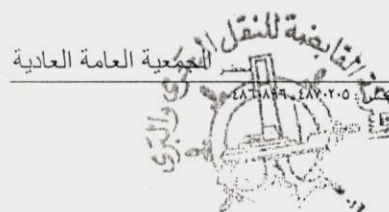
وقد تم تقدير بند ايرادات متنوعة اخرى بمبلغ ١٠٠,٠٠٠ جنيها.

وتم تقدير مبلغ ارباح رأسمالية بمبلغ ١,٤٠٠,٠٠٠ جنيها

• ثالثا: التكاليف والمصروفات :

قدرت التكاليف والمصروفات المستهدفة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بمبلغ ٣٤,٩٧٥ مليون جنيها مقابل ٣٧,١٢٨ مليون جنيها مستهدفا للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، ومقابل ٣٧,٩١٤ مليون جنيها ، ٤٠,٦١٥ مليون جنيها فعلى محقق فعلى خلال السنوات ٢٠١٨/٢٠١٩ - ٢٠١٩/٢٠٢٠ ومبلغ ٢١,٢٧٨ مليون جنيها محقق فعلى خلال الفترة يوليو/ديسمبر ٢٠٢٠ .

• تم مراعاة الاعترافات التالفة عند تقدير عناصر التكاليف والمصروفات ضمن الموازنة
التقديرية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ :





١. معظم المصروفات تتسم بالثبات (كالرسوم والايجارات و لجزء الثابت من الاجور والاهلاك).
٢. الزيادة السنوية في الاجور والمرتببات تخضع لقرارات سياديه.
٣. انتهاء العمر الافتراضي لمعظم المعدات الأمر الذي أثر سلبا على بند الاهلاك.
٤. صيانة واصلاح بعض المعدات بالورش الداخلية للشركة مما أثر بالزيادة على بند قطع الغيار والوقود والزيوت والقوى المحركة اللازم لرفع كفاءة المعدات وزيادة الطاقة الإنتاجية والتشغيلية لها وكذا الوقود والزيوت الخاص بالمعدات الجديدة.

٠٠ وتتمثل عناصر التكاليف والمصروفات فى البنود التالية :

١. وقود وقطع غيار ومواد ومهمات
بلغ قيمة المستهدف لهذا البند بمبلغ ١,٥٦٠ مليون جنيه للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ وقد تم تقدير هذا البند موزعا على بنود مختلفة إسترشادا بالمحقق الفعلى خلال الفترة يوليو/ ديسمبر ٢٠٢٠ والبالغة ٦٦٢,٦١٢ جنيه مع الأخذ فى الاعتبار ما قد يطرأ على تلك البنود من ارتفاع فى الاسعار واحتياجات عمليات الاصلاح والصيانة بالورش الداخلية للشركة من وقود وزيوت وقطع الغيار اللازم لاجراء تلك الاصلاحات والصيانة الى جانب الزيادة المطلوبة للمعدات الجديدة.
٢. الاجور
تم تقدير المستهدف لهذا البند بمبلغ ٢٨,٢١٠ مليون جنيه وذلك طبقا للاسس والجداول المرفقة بمشروع الموازنة بعد الأخذ فى الاعتبار العوامل التالية :-
 - أ. العلاوة الدورية على الاجر الاساسى بالنسبة للدرجات الدائمة (عاملين - عمال)
 - ب. أثر الاضافات السابقة على حصة الشركة فى التأمينات
٣. خدمات مشتراه
تم تحديد المستهدف لهذا البند بمبلغ ١,٦٠٠ مليون جنيه إسترشادا بالمنصرف الفعلى خلال السنوات ٢٠١٨/٢٠١٩ - ٢٠١٩/٢٠٢٠ والفترة يوليو/ ديسمبر ٢٠٢٠ وتتمثل هذه الخدمات على سبيل المثال نفقات صيانة واذشاءات، ايجارات، اعلان وعلاقات عامة. خدمات الجهات الحكومية والمؤسسات، مقاولى الباطن، مصاريف عمومية، رواتب مقطوعة ٠٠٠ الخ.
تم تقدير بند الصيانة على اساس توجه الشركة الى اجراء غالبية عمليات الصيانة والاصلاحات الخفيفة للمعدات بالورش الداخلية وعدم اللجوء للورش الخارجية الا فى أضيق الحدود وفى الحالات التى يتعذر اجراءها داخليا ويشمل هذا البند مبلغ ٥٠,٠٠٠ جنيه منها ٢٠% لصيانة سيارات الركوب وأجهزة الحاسب الآلى.





٤. الاهلاك والايجارات والرسوم :

تم تحديد المستهدف لهذا البند ٣,٥٢٠ مليون جنيه وذلك طبقاً لاسس التقدير والبيانات التحليلية المرفقة بمشروع الموازنة .

٥. اعباء وخسائر :-

تم تحديد المستهدف لهذا البند بمبلغ ٨٥,٠٠٠ جنيه وذلك طبقاً لاسس التقديرات والبيانات التحليلية المرفقة بمشروع الموازنة .

رابعا : الربح (العجز) :

بلغ العجز المستهدف للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ (١٠,٤٧٥,٠٠٠) جنيهه
مقابل عجز مستهدف للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ (١٣,٣٤٣,٠٠٠) جنيهه

الخطة الاستثمارية :

لايوجد خطة استثمارية لهذا العام نظرا لعدم وجود سيولة مالية وعدم إمكانية الحصول على تمويلات مالية مع تركيز إدارة الشركة على إستغلال الموارد والامكانيات المتاحة فى محاولة لتقليل الخسائر وتوفير السيولة المطلوبة لإصلاح المعدات التى يمكن إستخدامها فى تعظيم إيرادات الشركة

• وفى ختام كلمتى ٠٠ يسرنى أن أتقدم بالشكر والتقدير والإمتنان لاسيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى والسادة أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة ، أيضا أتقدم بالشكر والتقدير للسادة مسئولى / الجهاز المركزى للمحاسبات بالإسكندرية والقاهرة ، ومسئولى / مركز معلومات قطاع الاعمال العام لتعاونهم الدائم مع الشركة لما يبذرونه من ملاحظات وتوجيهات تستهدف المصلحة العامة للشركة .

• عقب ذلك أعطى السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيدة المحاسب / يسرين إبراهيم مبروك- وكيل أول الموزارة- مدير الإدارة بمراقبة حسابات النقل البحري- الجهاز المركزى للمحاسبات- الإسكندرية- لعرض تقرير مراقب الحسابات عن نتائج اختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عن العام المالى ٢٠٢١ / ٢٠٢١

• استهلّت سيادتها حديثها مرحبة بالسيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى ، والسيد اللواء بحرى / خالد عبد العزيز سليمان سيد أحمد- رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذى للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ ، والسادة أعضاء الجمعية العامة ، والسادة المساهمين والسادة الحضور الافاضل ..ثم ذكرت أن هناك تعقيب من الإدارة على الملاحظات الواردة بتقريرنا .. بأن جميع الملاحظات الواردة بتقريرنا لازالت قائمة ..وعرضت سيادتها

الملاحظات التى تفرصنا .. بأن جميع الملاحظات الواردة بتقريرنا لازالت قائمة ..وعرضت سيادتها





الى السادة / مساهمى الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ :

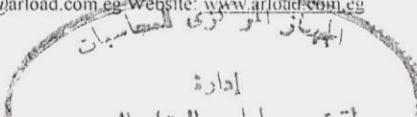
قمنا باختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ (شركة مساهمة مصرية تابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبري خاضعة لأحكام قانون شركات قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية) وذلك عن الفترة المقدرة لعام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١ للقوائم المالية المعدة بمعرفة الشركة والمتمثلة في قائمة المركز المالى التقديرية في ٢٠٢٢/٦/٣٠ والبالغ مجموع أصولها ٢٦,٣٧٩ مليون جنيه وقائمة الدخل التقديرية عن السنة المالية المنتهية فى ذات التاريخ بصافى خسارة مقدرة بمبلغ ١٠,٥٣٦ مليون جنيه وكذا قائمتى التدفقات النقدية المقدرة والتغير فى حقوق الملكية المقدرتان عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ والإيضاحات المتممة لها وفقا لمعيار المراجعة المصرى لمهام التأكد رقم (٣٤٠٠) الخاص باختبار المعلومات المالية المستقبلية . وهذه المعلومات المالية المستقبلية والافتراضات التي بنيت عليها تمثل توقعات إدارة الشركة، وهى مسئولية إدارة الشركة بما فى ذلك الإفتراضات الواردة بالإيضاحات المتممة وأسس إعداد الموازنة التقديرية والتي تم بناء التقديرات عليها، وهى مبنية على أحكام ذاتية وخاضعة لمتغيرات تتصف بعدم التأكد وهى ليست قابلة للفحص أو المراجعة بنفس الطريقة المتبعة مع القوائم المالية الفعلية، وأن تحقيق هذه النتائج التقديرية يرتبط تماما بتحقيق الافتراضات التي بنيت على أساسها التنبؤات.

وقد تم إعداد هذه المعلومات المالية المستقبلية بغرض إعداد الخطط والسياسات التسويقية والمالية عن العام المالى المذكور. وتنحصر مسئوليتنا في إبداء الرأي على تلك المعلومات بناء على الافتراضات التي بنيت عليها تقديرات الشركة.

وفي ضوء ما حصلنا عليه من بيانات ومعلومات لازمة لإختبار هذه المعلومات المالية المستقبلية فقد تلاحظ ما يلي:

١- عدم التزام الشركة بإعداد الموازنة التقديرية فى مواعيدها المقررة مما أدى لتأخر انعقاد الجمعية العامة للشركة وتطبيق ما ينص به القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ حيث ورد للإدارة مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ برقم (٧٧) بتاريخ ٢٠٢١/٤/١١، الأمر الذى يخالف مقتضيات المادة (٦٢) مكرر من اللائحة التنفيذية المعدلة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم (٩٤٨) لسنة ٢٠٢٠ والتي تنص على: "تجتمع الجمعية العامة للشركة قبل بداية السنة المالية بما لا يقل عن ٤٥ يوما وذلك للنظر فى الموازنة التقديرية للشركة الأمر الذى كان يتطلب التدارك .

٢- لم يزلت الشركة تقوم بإعداد موازنتها على أساس البنود والاعتمادات فقط دون إعدادها على أساس التصنيف الاقتصادى وعلى أساس البرامج والاداء لمواكبة ما تم من تطوير وتفصيل لدور الموازنات التقديرية فى تحديد وقياس قيم مؤشرات الأداء وكأحد الإصلاحات الجمعية العامة العادية





المالية المستهدفة حيث بدأت وزارة المالية إعتبارا من موازنة ٢٠١٦/٢٠١٥ فى التحول التدريجى لتطبيق نظام موازنات البرامج والآداء وتعميم هذه التجربة على كافة الوزارات لتفعيل دور الموازنات التقديرية وبما يواكب تنفيذ خطة التنمية ٠٠ الأمر الذى كان يستوجب قيام الشركة بمواكبة التطور والتحول الى نظام موازنة البرامج والآداء بجانب موازنة البنود والاعتمادات .

٣- لم تقدم الشركة رؤية مستقبلية بإستهداف أرباح للخروج من الخسائر المتتالية والمستمرة ابتداء من عام ١٩٩٩ والتي بلغت قيمتها نحو ٢٨٦,٩٩٤ مليون جنيه حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ (منها نحو ١٥,٠٢١ مليون جنيه خسائر تخص الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١) ، علما بأن الشركة إستهدفت إستمرارها فى تحقيق خسارة قدرتها بنحو ١٠,٥٢٦ مليون جنيه بالموازنة المقترحة ٠٠ الأمر يتطلب توفيق أوضاع الشركة بما يمكنها من الإستمرارية.

٤- تم بناء افتراضات الموازنة الجارية للشركة على تقدير الكميات المتوقع إسنادها لها بالنسبة لعمليات الشحن والتفريغ وقد تأثرت تلك التقديرات بتهديدات نورد منها ما يلي:

- تأثر نشاط الشحن والتفريغ بميناء الإسكندرية من ناحية انخفاض الكميات الواردة نتيجة ارتفاع رسوم الخدمات ومايتبع ذلك من اتجاه المستوردين والمصدرين للبضائع العامة إلى ميناء دمياط .
- انخفاض إيرادات الشركة متأثرا بالاتجاه العالمى نحو تحوية البضائع العامة الذى يعتبر النشاط الأساسى للشركة .
- عدم قدرة الشركة على المنافسة مع الشركات الغير محملة بأعباء كبيرة كتلك التي تتحملها الشركة .
- تأثير جائحة كورونا سلبا على حجم التداول المتوقع للبضائع العامة والصب والآثار المترتبة على ذلك .

والأمر كان يتطلب بحث الأسباب والدراسة وإيجاد الحلول للتهديدات التي تواجهها الشركة ومراعاة تقدير معدل نمو متوقع تحقيقه وانعكاسه على الموازنة المقترحة بما له من آثار على نتائج الأعمال .

٥- جاءت تقديرات الموازنة بما لايتفق مع الفعليات خلال الأعوام السابقة ومن أهم المؤشرات أن استهدفت الشركة إيرادات النشاط الجارى بالموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بمبلغ ٢٢,٤٠٠ مليون جنيه بتكلفة حصول على الإيراد بنحو ٢١,٩٠٥ مليون جنيه ونسبة ٩٨٪ تقريبا من الإيراد المستهدف، في حين بلغت النسبة (تكلفة المبيعات إلى إيرادات النشاط) عن الفعليات خلال النصف الأول من العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ٢٠٧٪ ونحو ٢٠٠٪ خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، هذا وقد تبين مايلي :-





أ. لم تستهدف الشركة تحقيق أية إيرادات من الأنشطة الرئيسية مثل نشاط الصب الجاف وملح الطعام والأسمدة والطفلة والأتربة المعدنية، ولم تفصح الشركة عن أسباب توقف تلك الأنشطة من قبل ٢٠١٨/٢٠١٩.

ب. تم إستهداف تحقيق إيراد بمبلغ ٢ مليون جنية من نشاط البضائع العامة والحاويات مقابل فعلى عن عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٢٧٧ ألف جنية فقط، في حين لم يتحقق أيه إيراد من هذا النشاط خلال النصف الأول من العام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١.

ج. إعتمدت الشركة فى تقديراتها بالموازنة على تحقيق معظم إيراداتها من الأنشطة غير الرئيسية (العمليات العارضة) قدرتها بمبلغ ١٨,٩٠٠ مليون جنية بنسبة ٨٤٪ من إجمالى الإيراد المستهدف البالغ ٢٢,٤٠٠ مليون جنية، تضمنت مايلى:-

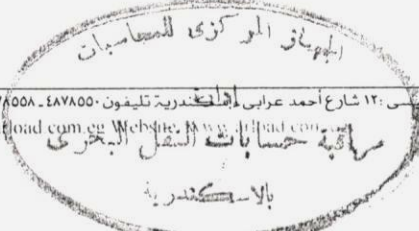
❖ مبلغ ٢,٥٢٠ مليون جنية إيرادات من نشاط النقل فى حين أنه لم يتحقق أية إيرادات عن فعاليات خلال النصف الأول من العام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١ والمتوقع خلال النصف الثانى من ذات العام.

❖ مبلغ ٥,٨٨٠ مليون جنية إيرادات من أنشطة التشغيل وإيجار معدات للغير مقابل فعاليات خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٣,٤٥٦ مليون جنية فقط ، وفعليات متوقعة عن عام كامل ٢٠٢٠/٢٠٢١ بنحو ٣,٩٧٦ مليون جنية (المحقق عن النشاط حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ١,٩٨٨ مليون جنية)

د. عدم تغطية إيرادات النشاط المستهدفة لمبلغ ٢٢,٤٠٠ قيمة الاجور المقدرة بنحو ٢٨,٢١٠ مليون جنية هذا طبقا للمقترح بالموازنة التقديرية عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢ .. الأمر على نحو ماسبق يتطلب إعادة النظر فى تقديرات الموازنة.

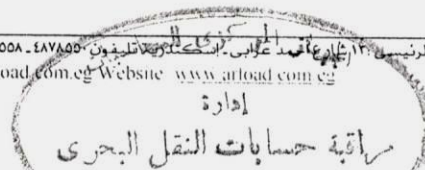
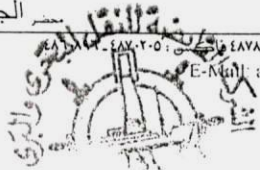
٦- لم تستهدف الشركة أيه خطط أو سياسات للتصرف فى أصناف المخزون الراكد بلغت نحو ٦,١٢٢ مليون جنية فى ٢٠٢٠/١٢/٣١ (طبقا لآخر بيان من الشركة) يتمثل لقطع غيار لمعدات تم التخلص منها منذ سنوات ويتعذر بيعها لعدم تواجدتها بالسوق وبيعها بالسعر المعروض، علما بأنه لم يتم تقدير أية أرباح متوقعة عن بيع الرواكد .. يتعين سرعة التصرف من الرواكد.

٧- استهدفت الشركة بالموازنة المقترحة تحصيل كافة إيرادات النشاط الجارى المقدرة بنحو ٢٢,٤٠٠ مليون جنية، حيث أظهرت قائمة التدفقات النقدية أن المتحصلات النقدية من المبيعات والعملاء لعام الموازنة مساوية لإيرادات النشاط الجارى ولم تستهدف الشركة أيه خطط أو سياسات لتوقع تحصيل أية مبالغ من الأرصدة المتوقفة والمستحقة طرف العملاء والتي تبلغ نحو ٣,٨٤١ مليون جنية فى ٢٠٢٠/١٢/٣١ (طبقا لآخر بيان من الشركة) مما كان يتطلب وضع رؤية مستقبلية لتحصيل مستحقات الشركة طرف العملاء المتوقفين





- ٨- لم تقم الشركة بإعداد قائمة التدفقات النقدية الشهرية المتوقعة خلال العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١.. مما كان يتطلب التدارك .
- ٩- أظهرت قائمة المركز المالى المقترحة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ مبلغ ١٩٥,٤٢٠ مليون جنيه يمثل قرض من الشركة القابضة للنقل البحري والبري على حين لم يتم تحميل قائمة الدخل المقترحة بالمصاريف الإدارية أو أية أعباء فى مقابل القرض علما بأنه لا يوجد عقد مبرم بين الطرفين فى هذا الشأن .. مما يتطلب التصويب والإفادة.
- ١٠- أدرجت الشركة بالموازنة أرباحا رأسمالية بمبلغ ١,٤ مليون جنيه دون وجود رؤية مستقبلية فى ضوء دراسة عن الأصول التي سيتم الاستغناء عنها خلال العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ والقيمة المتوقعة عن البيع والإجراءات التي ستتخذها الشركة للتصرف الاقتصادى فى شأن الأصول المستغنى عنها، ودون أن ينعكس ذلك على قائمة المركز المالى المقترحة علما بأن الشركة دأبت على إدراج أرباح رأسمالية بالموازنة التقديرية عن الأعوام السابقة ولم يتم تحقيق أيا منها .. الأمر الذى يتطلب التدارك .
- ١١- لم تشمل الموازنة على أية خطط استثمارية متوقعة للإحلال والتجديد لرفع كفاءة الطاقة الآلية وتحسين نتائج أعمالها وأرجعت الشركة ذلك ضمن الإفصاح بالموازنة لعدم وجود سيولة وتركيز إستغلال الإمكانيات المتاحة وتوفير السيولة لأعمال إصلاح المعدات التى يمكن إستخدامها فى تعظيم الإيرادات .. وكان يتطلب وضع رؤية مستقبلية لتحقيق الاستثمارات وعائد متوقع لتحسين أوضاع الشركة .
- ١٢- لم تقم الشركة بموافقتنا بتقرير مجلس الادارة عن الموازنة التقديرية الجارية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ لإبداء الرأى عما ورد به
- ١٣- لم يتم الإفصاح بالموازنة التقديرية عن مدى الالتزام بالقوانين والقرارات والتوصيات الخاصة بحماية البيئة طبقا لمتطلبات القانون رقم (٤) لسنة ١٩٩٤ وتعديلاته فضلا عن عدم وجود نظام للتكاليف البيئية وعدم إعداد قوائم محاسبية تقديرية خاصة بالبيئة والخدمات الاجتماعية .
- وبناء على اختبارنا للافتراضات والأدلة المؤيدة للمعلومات المالية المستقبلية التي أعدت على أساسها تقديرات الموازنة وفيما عدا تأثير تحفظاتنا الواردة بتقريرنا إعلاله على النتائج المتوقعة وما لذلك من أثر على تلك الافتراضات فمن رأينا أن المعلومات المالية المشار إليها مبنية على إفتراضات مقبولة ويتم إعدادها بصورة ملائمة على أساس الافتراضات النظرية المقدمة ، وقد تم عرض المعلومات المالية المستقبلية بما يتفق مع النظام المحاسبى الموحد ومعايير المحاسبة المصرية كإطار مكمل له وتعديلاتهما وفى ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات الصلة ، وحتى فى حالة تحقق الاحداث المتوقعة فى ظل الافتراضات المستخدمة فقد تختلف النتائج الفعلية عن التنبؤات والمعلومات المالية المستقبلية حيث أنه غالبا ما لا تتحقق الأحداث المتوقعة كما هو مفترضا وقد يكون الاختلاف جوهريا .





رد الشركة على تقرير
مراقب الحسابات على نتائج اختبار المعلومات المالية المستقبلية
للموازنة التقديرية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ
عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١

ما ورد بالتقرير:

عدم التزام الشركة بأعداد الموازنة التقديرية في مواعيدها المقررة مما أدى لتأخر انعقاد الجمعية العامة للشركة وتطبيق ما ينص به القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ حيث ورد للإدارة مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ برقم (٧٧) بتاريخ ٢٠٢١/٤/١١، الأمر الذي يعد مخالفة لأحكام المادة (٦٢) مكرر من اللائحة التنفيذية المعدلة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٩٤٨ لسنة ٢٠٢٠ للقانون رقم ٢٠٢ وتعديلاته والتي تنص على: "تجتمع الجمعية العامة للشركة قبل بداية السنة المالية بما لا يقل عن ٤٥ يوما وذلك للنظر في الموازنة التقديرية للشركة" الأمر الذي كان يتطلب التدرك.

رد الشركة:

سيتم مراعاة تلك المواعيد عند إعداد الموازنات القادمة.

ما ورد بالتقرير:

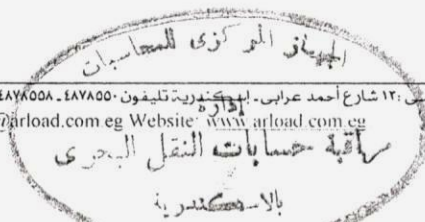
ما زالت الشركة تقوم بإعداد موازنتها على أساس البنود والاعتمادات فقط دون إعدادها على أساس التصنيف الاقتصادي وعلى أساس البرامج والأداء لمواكبة ما تم من تطوير وتفعيل لدور الموازنات التقديرية في تحديد وقياس قيم ومؤشرات الأداء كأحد الإصلاحات المالية المستهدفة حيث بدأت وزارة المالية اعتبارا من موازنة ٢٠١٦/٢٠١٥ في التحول التدريجي لتطبيق نظام موازنات البرامج والأداء وتعميم هذه التجربة على كافة الوزارات لتفعيل دور الموازنات التقديرية وبما يواكب تنفيذ خطة التنمية ... الأمر الذي كان يستوجب قيام الشركة بمواكبة التطور والتحول إلى نظام موازنة البرامج والأداء بجانب موازنة البنود والاعتمادات.

رد الشركة:

تم أعداد الموازنة هذا العام بالطريقة المعتادة لإعدادها سنويا وسيتم بحث مدى إمكانية تطبيق موازنة البرامج والأداء خلال الأعوام التالية.

ما ورد بالتقرير:

لم تقدم الشركة رؤية مستقبلية باستهداف أرباح للخروج من الخسائر المتتالية والمستمرة ابتداء من عام ١٩٩٩ والتي بلغت نحو ٢٨٦,٩٩٤ مليون جنيه حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ (منها نحو ١٥,٠٣١ مليون جنيه خسائر تخص الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١)، علما بأن الشركة استهدفت استمرارها في تحقيق خسارة قدرها ١٠,٥٣٦ مليون جنيه بالموازنة المقترحة ... الأمر يتطلب توفيق أوضاع الشركة بما يمكنها من الاستمرارية.





رد الشركة:

تستهدف رؤية الإدارة الجديدة للشركة في المرحلة الحالية محاولة الوصول إلى نقطة التعادل أولاً ثم الانطلاق بعدها إلى تحقيق الأرباح وقد تم أعداد الموازنة بناء على هذه الرؤية.

ما ورد بالتقرير:

تم بناء افتراضات الموازنة الجارية للشركة على تقدير الكميات المتوقع إسنادها لها بالنسبة لعمليات الشحن والتفريغ. وقد تأثرت تلك التقديرات بتهديدات نورد منها ما يلي:

- تأثر نشاط الشحن والتفريغ بميناء الإسكندرية من ناحية انخفاض الكميات الواردة نتيجة ارتفاع رسوم الخدمات وما يتبع ذلك من اتجاه المستوردين والمصدرين للبضائع العامة إلى ميناء دمياط.
- انخفاض إيرادات الشركة متأثراً بالاتجاه العالمى نحو تحوية البضائع العامة الذى يعتبر النشاط الأساسى للشركة.
- عدم قدرة الشركة على المنافسة مع الشركات الغير محملة بأعباء كبيرة كتلك التي تتحملها الشركة.
- تأثير جائحة كورونا سلباً على حجم التداول المتوقع للبضائع العامة والصب والآثار المترتبة على ذلك.

والأمر كان يتطلب بحث الأسباب والدراسة وإيجاد الحلول للتهديدات التي تواجهها الشركة ومراعاة تقدير معدل نمو متوقع تحقيقه وانعكاسه على الموازنة المقترحة بما له من آثار على نتائج الأعمال.

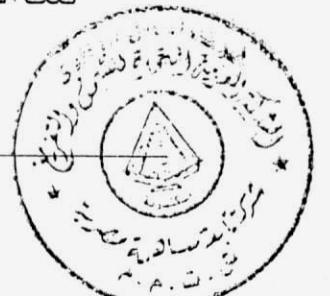
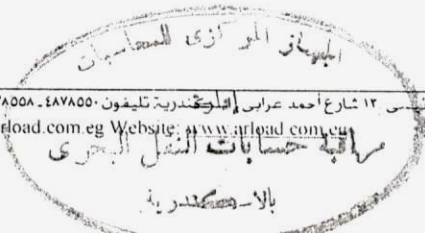
رد الشركة:

تحاول الشركة بالفعل في الفترة الحالية إيجاد حلول بديلة عن طريق فتح مجالات وأسواق جديدة لأعمال الشركة تمكّنها من تلافى التهديدات الحالية وآثارها السلبية.

ما ورد بالتقرير:

جاءت تقديرات الموازنة بما لا يتفق مع الفعليات خلال الأعوام السابقة ومن أهم المؤشرات أن استهدفت الشركة إيرادات النشاط الجارى بالموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بمبلغ ٢٢,٤٠٠ مليون جنيه بتكلفة حصول على الإيراد بنحو ٢١,٩٠٥ مليون جنيه ونسبة ٩٨٪ تقريبا من الإيراد المستهدف، في حين أنه بلغت نسبة (تكلفة المبيعات إلى إيرادات النشاط) عن الفعليات خلال النصف الأول من العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ٢٠٧٪ ونحو ٢٠٠٪ خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩، هذا وقد تبين ما يلي:

٥. لم تستهدف الشركة تحقيق أية إيرادات من الأنشطة الرئيسية مثل نشاط الصب الجاف وملح الطعام والأسمدة والطفلة والأتربة المعدنية، ولم تفصح الشركة عن أسباب توقف تلك الأنشطة من ٢٠١٨/٢٠١٩.





- و. استهدفت الموازنة تحقيق إيراد بنحو ٢ مليون جنيه من نشاط البضائع العامة والحاويات مقابل فعلى عن عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٢٧٧ ألف جنيه فقط، في حين لم يتحقق أية إيراد من هذا النشاط خلال النصف الأول من العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠.
- ز. اعتمدت الشركة فى تقدير الإيرادات بالموازنة على تحقيق معظم إيراداتها من الأنشطة غير الرئيسية (العمليات العارضة) قدرتها ١٨,٩٠٠ مليون جنيه ونسبة ٨٤٪ من إجمالى الإيراد المستهدف البالغ ٢٢,٤٠٠ مليون جنيه تضمنت ما يلي:
- مبلغ ٢,٥٢٠ مليون جنيه إيرادات من نشاط النقل فى حين أنه لم يتحقق أية إيراد فعليا خلال النصف الأول من العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ والمتوقع خلال النصف الثانى من ذات العام
- مبلغ ٥,٨٨٠ مليون جنيه إيراد من أنشطة التشغيل وإيجار معدات للغير مقابل فعاليات خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٣,٤٥٦ مليون جنيه فقط، وفعاليات متوقعة عن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنحو ٢,٩٧٦ مليون جنيه (المحقق عن النشاط حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ١,٩٨٨ مليون جنيه)
- ح. عدم تغطية إيرادات النشاط المستهدف بمبلغ ٢٢,٤٠٠ لقيمة الأجور المستهدفة بنحو ٢٨,٢١٠ مليون جنيه هذا طبقا للمقترح بالموازنة التقديرية عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١... الأمر على نحو ما سبق يتطلب إعادة النظر فى تقديرات الموازنة.

رد الشركة:

- لم تستهدف الشركة تحقيق أية إيرادات من أنشطة الصب الجاف وملح الطعام والأسمدة والطفلة والأتربة المعدنية لعدم امتلاك الشركة للمعدات الخاصة بتلك العمليات.
- تم استهداف مبلغ ٢ مليون جنيه كإيراد من نشاط البضائع العامة حيث تسعى الشركة لاستعادة جزء من عملاءها القدامى المتعاملين فى نشاط البضائع العامة وهو النشاط الأساسى للشركة.
- تعتمد الشركة فى معظم إيراداتها فى الفترة الحالية على إيرادات ناتجة من أنشطة غير رئيسية مثل إيجارات المعدات والساحات والمخازن نتيجة لتقلص حصتها من البضائع العامة المتداولة بمينائى الإسكندرية والدخيلة للأسباب الواردة بالموازنة، أما عن زيادة تلك الإيرادات فيرجع إلى إضافة إيرادات المعدات الجديدة (عدد ١٧ ونش شوكة) جديد والتي تم التعاقد على شراؤهم وجرى استلامهم والدفع بهم للعمل فى ساحات شركة إسكندرية لتداول الحاويات.
- أما بالنسبة لبند الأجور فالزيادة فيه تتم بقرارات سيادية للدولة.





ما ورد بالتقرير:

لم تستهدف الشركة أية خطط أو سياسات للتصرف في أصناف المخزون الراكد بلغت نحو ٦,١٢٣ مليون جنيه في ٢٠٢٠/١٢/٣١ (طبقاً لآخر بيان من الشركة، علماً بأنه لم يتم تقدير أية أرباح متوقعة عن بيع تلك الرواكد) ... يتعين سرعة التصرف من الرواكد.
رد الشركة:

المخزون الراكد بالشركة عبارة عن قطع غيار لمعدات تم التخلص منها منذ سنوات ولم تعد موجودة بالأسواق الأمر الذي منع بيع ذلك المخزون عند عرضه بعدة مزادات سابقة إضافة لارتفاع السعر المعروض به هذا المخزون.
لذا فالشركة في سبيلها لإعادة تقييم هذا المخزون وإعادة طرحه للبيع.

ما ورد بالتقرير:

استهدفت الموازنة المقترحة تحصيل كافة إيرادات النشاط الجاري المقدرة بنحو ٢٢,٤٠٠ مليون جنيه، حيث أظهرت قائمة التدفقات النقدية أن المتحصلات النقدية من المبيعات والعملاء لعام الموازنة مساوية لإيرادات النشاط الجاري ولم تستهدف الشركة أي خطط أو سياسات لتوقع تحصيل أية مبالغ من الأرصدة المتوقفة والمستحقة طرف العملاء والتي تبلغ نحو ٣,٨٤١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/١٢/٣١ (طبقاً لآخر بيان من الشركة) مما كان يتطلب وضع رؤية مستقبلية لتحصيل مستحقات الشركة طرف العملاء المتوقفين.

رد الشركة:

رد الشركة:

معظم الإيرادات الواردة بالميزانية مستهدفة من الشركات الشقيقة والتي يتم التعامل معها منذ فترات طويلة، أما بالنسبة للأرصدة المتوقفة فالشركة تحاول بصفة مستمرة وبالطرق القانونية الحصول على تلك المبالغ.

ما ورد بالتقرير:

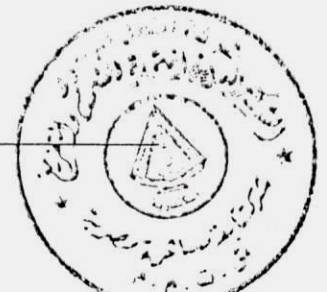
لم تقم الشركة بإعداد قائمة بالتدفقات النقدية الشهرية المتوقعة خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١... مما كان يتطلب التدارك.

رد الشركة:

سيتم مراعاة إعداد تلك القائمة مستقبلاً.

ما ورد بالتقرير:

أظهرت قائمة المركز المالي المقترحة للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ مبلغ ١٩٥,٤٢٠ مليون جنيه يمثل قرض من الشركة القابضة للنقل البحري والبري على حين لم يتم تحميل قائمة الدخل المدفوعة بالمصاريف الإدارية أو أيه أعباء في مقابل القرض علماً بأنه لا يوجد عقد مبرم بين الطرفين في هذا الشأن. مما يتطلب التصوب والإفادة.





رد الشركة:

سيتم عمل مطابقة بين شركتنا والشركة القابضة للنقل البحري والبري وعلى ضوء ما ستسفر عنه تلك المطابقة سيتم التعديل.

ما ورد بالتقرير:

أدرجت الشركة بالموازنة أرباحاً رأسمالية بمبلغ ١,٤ مليون جنيه دون وجود رؤية مستقبلية في ضوء دراسة عن الأصول التي سيتم الاستغناء عنها خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ والقيمة المتوقعة عن البيع والإجراءات التي ستتخذها الشركة للتصرف الاقتصادي في شأن الأصول المستغنى عنها، ودون أن ينعكس ذلك على قائمة المركز المالي المقترحة علماً بأن الشركة دأبت على إدراج أرباح رأسمالية بالموازنة التقديرية عن الأعوام السابقة ولم يتم تحقيق أي منها. الأمر الذي يتطلب التدارك.

رد الشركة:

جارى إعداد تلك الدراسة عن المعدات الموجودة بالشركة ومدى احتياج العملية التشغيلية لها من عدمه ومدى جدوى إصلاحها من عدمه وسيتم حال الانتهاء منها تحديد المعدات التي سيتم الاستغناء عنها والمبلغ الوارد بالموازنة هو مبلغ تقديري لقيمة بعض المعدات التي سيتم طرحها للبيع خلال فترة الموازنة.

ما ورد بالتقرير:

لم تشمل الموازنة على أيه خطط استثمارية متوقعة للإحلال والتجديد لرفع كفاءة الطاقة الآلية وتحسين نتائج أعمالها وأرجعت الشركة ذلك ضمن الإفصاح بالموازنة لعدم وجود سيولة وتركيز استغلال الإمكانيات المتاحة وتوفير السيولة لأعمال إصلاح المعدات التي يمكن استخدامها في تعظيم الإيرادات وكان يتطلب وضع رؤية مستقبلية لتحقيق الاستثمارات وعائد متوقع لتحسين أوضاع الشركة.

رد الشركة:

تمر الشركة في الفترة الحالية بأزمة سيولة كبيرة الأمر الذي يستحيل معه تدير أية موارد لعمل خطط استثمارية جديدة وعلى هذا فقد أثرت الإدارة أن تقوم باستغلال ما لديها من موارد حالية في تعظيم إيراداتها قدر المستطاع في محاولة للوصول إلى نقطة التعادل أولاً ثم الانطلاق منها إلى تحقيق أرباح تتيح استثمارها في خطط استثمارية.

ما ورد بالتقرير:

لم تقم الشركة بموافاتنا بتقرير مجلس الإدارة عن الموازنة التقديرية الجارية للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ لإبداء الرأي عما ورد به.

رد الشركة:

سيتم التصويب وموافاتكم به حال إعداده.





ما ورد بالتقرير:

لم يتم الإفصاح بالموازنة التقديرية عن مدى الالتزام بالقوانين والقرارات والتوصيات الخاصة بحماية البيئة طبقا لمتطلبات القانون رقم (٤) لسنة ١٩٩٤ وتعديلاته مع عدم وجود نظام للتكاليف البيئية وعدم إعداد قوائم محاسبية تقديرية خاصة بالبيئة والخدمات الاجتماعية.

رد الشركة:

سيتم مراعاة ذلك مستقبلا.

- وبعد ان فرغت السيدة المحاسبة/ يسرين إبراهيم مبروك - وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة بمراقبة حسابات النقل البحري - الجهاز المركزي للمحاسبات - الإسكندرية من عرض تقرير مراقب الحسابات على الموازنة التقديرية للشركة ذكرت سيادتها بأن هناك ملحوظة تريد طرحها وهي ان الشركة تعاني من نقص شديد في العاملين بالإدارة المالية وأن ممثل الجهاز يجد صعوبة لعدم وجود محاسبين بالإدارة المالية للتعامل معهم .
- عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري .. بأنه سبق وأن تم إلحاق احد القيادات المالية بالشركة القابضة لمساعدة الإدارة المالية في مباشرة اعمالها وبالنسبة للعمالة المؤقتة ماهو حجم الاعمال التي تحتاجها الشركة وسيتم توفيرها من الشركة القابضة والجمعية القادمة ستناقش تحول الشركة من التبعية للقانون ٢٠٢ الى القانون ١٥٩ طبقا للقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية ، وسيتم مناقشة النظر في استمرار الشركة او التصفية حيث ان خسائر الشركة بلغت حوالى ٤٠٠ مليون جنيه أي ضعف رأس المال وأما ان يضح المساهمين أموالا لزيادة رأس مال الشركة أو يكون هناك قرار بالتصفية .
- عقب ذلك طلب السيد / أحمد محمد أحمد إبراهيم - القائم بأعمال رئيس اللجنة النقابية الكلمة.. حيث عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة بأنه على اللجنة النقابية أن تحث العاملين بها على العمل كى يحصلوا على مرتباتهم وبدلا من ارسال الخطابات للشركة القابضة بطلب الأموال للمنح والمناسبات .. فذكر السيد / أحمد محمد أحمد إبراهيم - القائم بأعمال رئيس اللجنة النقابية - بأن هذه الأشهر قد قررتها الجمعية العامة كمنح ومناسبات ، فأوضح السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة أن تلك الأشهر يجب على الشركة العربية للشحن والتفريغ توفيرها من الاعمال التي تسند اليها طبقا لقرار الجمعية العامة .
- أعطى السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد المحاسب / محمد عبد القادر محمد وكيل الوزارة - رئيس قطاع النقل الخارجى - بالإدارة المركزية متابعة تنفيذ الخطة وتقومهم الأداء لقطاعات الخدمات العامة



بالجهاز المركزي للمحاسبات - بالقاهرة حيث إستهل سيادته حديثه بالترحيب بالسيد اللواء أ.ح/ رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ، والسيد اللواء بحري / رئيس مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ والسادة أعضاء الجمعية ، والسادة الحضور الأفاضل - عقب ذلك إستعرض سيادته تقريره تقويم الأداء المعد عن الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ حيث ذكر سيادته الآتي :-

الموازنة التخطيطية هي معلومات مالية مستقبلية تعد بناء على تحديد افتراضات وتوقعات تبني عليها تقديرات لعناصر القوائم المالية الاساسية والحسابات التحليلية ، وهذه المعلومات المالية المستقبلية هي مسؤولية ادارة الشركة بما في ذلك تحديد الافتراضات والتوقعات ويخضع تحديد الافتراضات والتوقعات لعدم التأكد ومن ثم فان تحقيق النتائج التقديرية يرتبط تماما بتحقيق الافتراضات والتوقعات.

ينحصر نطاق التقرير عن المعلومات المالية المستقبلية في التحقق من اعداد التقديرات طبقا للافتراضات المحددة ، وان التقديرات تحقق اقصى قيمة مضافة وتقلل من تعرض الشركة لعدم التأكد في ضوء فهم الاهداف التشغيلية والعوامل ذات الاثر في تحقيق هذه الاهداف وكذا اثر هذه التقديرات على المؤشرات الرئيسية للنتائج التقديرية.

اولا: اسلوب اعداد الموازنة التخطيطية

في اطار السعي لتطوير عملية اعداد الموازنة ومراقبة الاداء بدأت وزارة المالية اعتبارا من موازنة العام المالي ٢٠١٥ / ٢٠١٦ في عملية التحول التدريجي لتطبيق نظام موازنات البرامج والاداء ، واستمرار لهذا التوجه كأحد الاصلاحات المالية المستهدفة تضمن منشور اعداد موازنة العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ التأكيد على اعداد مشروعات الموازنات على اساس البرامج والاداء بهدف تعظيم العائد على المصروفات (فاعلية النفقة) وتحقيق اكبر استغلال ممكن للموارد. يتعين دراسة التحول الى نظام موازنة البرامج والاداء بدلا من نظام موازنة البنود والاعتمادات لتفعيل دور الموازنات التخطيطية في تحديد وقياس قيم مؤشرات الاداء.

ثانيا : تقدير قيمة البنود

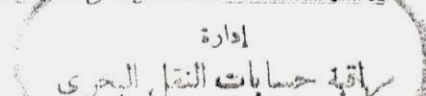
١ - ايرادات النشاط:

تضمن مشروع موازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تقدير ايرادات النشاط بقيمة ٢٢,٤٠٠ مليون جنيه ، بلغت القيمة المستهدفة ٢٢,٦١٦ مليون جنيه بموازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠١٧/٢٠١٨) حوالى ١١,٢٧٢ مليون جنيه ، ١٢,٢٥٨ مليون جنيه ، ١٦,٤٩٢ مليون جنيه وبذلك فان القيمة المقدرة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تنخفض عن المستهدف للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنحو ١%، ترتفع عن المحقق خلال العام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٩٩% ، وعلى المستوى التحليلي فان تحليل ايرادات النشاط يشير الى مساهمة ايرادات النشاط الرئيسى (الشحن والتفريغ) بنسبة منخفضة فى اجمالى ايرادات النشاط نحو ١٦% بمشروع موازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ ، بلغ المستهدف نحو ٢٤% بموازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بينما حققت الشركة خلال

الجمعية العامة العادية



المركز الرئيسى ١٢ شارع احمد عيسى | المركز الرئيسي | تليفون ٤٨٧٥٥٥٠ - ٤٨٧٥٥٥٨ - ٤٨٧٥٥٥٩ فاكس ٤٨٧٥٥٥٩
E-Mail: arco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg





الاعوام الثلاثة (٢٠١٩/٢٠٢٠ - ٢٠١٧/٢٠١٨) نحو ٦% ، ١٥% ، ٨% ، مقابل مساهمة ايرادات أنشطة مختلفة (تأجير معدات ، نقل ، تخزين وساحات) بالنسبة الأكبر فى اجمالى ايرادات النشاط .

وجدير بالذكر ان العوامل الرئيسية المؤثرة على ايرادات النشاط واقتصاديات التشغيل اهمها مايلى :

- يتوافر لدى الشركة بعض المعدات النوعية ذات القدرة العالية الا ان معظم المعدات تخطت العمر الافتراضى وتحاول الشركة صيانة واصلاح بعض المعدات للحفاظ على الطاقة الانتاجية وهو مايتطلب تكاليف كبيرة عنها تعجز عن تمويلها مما اضطرت معه الى دعم الشركة القابضة لتكاليف صيانة واصلاح المعدات .
- عدم توافر المعدات التخصصية لدى الشركة مما اضطرت معه الى العمل بنظام الاشراف باستخدام معدات العميل .
- ارتفاع متوسط الاعمار للعمال واثار ذلك على تكلفة الاجور خاصة اذا ما أخذ فى الاعتبار ما يرتبط بذلك من مشكلات صحية .
- ارتفاع تكاليف التراخيص ومقابلات الانتفاع نتيجة بعض القرارات الوزارية وعدم قدرة الشركة على سداد التزاماتها لهيئة الميناء مما ادى الى تراكم المديونية وتعثرت تجديد الحصول على تراخيص جديدة مما اضطرت معه الى دعم الشركة القابضة لسداد الدفعة المقدمة للجدولة المبرمة مع هيئة الميناء .
- الاتجاه المتنامى للارتفاع بمعدلات الشحن والتفريغ فى الموانئ المصرية وصولا الى المعدلات العالمية وهو مايمثل ضغط تنافسى .

٢- التكاليف الكلية:

تضمن مشروع موازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تقديرات قيم عناصر التكاليف الكلية بقيمة ٢٤,٨٩٠ مليون جنيه ، بلغت القيمة المستهدفة ٣٧,٠٦٨ مليون جنيه بموازنة العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بينما حققت الشركة خلال الأعوام الثلاثة (٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠١٧/٢٠١٨) حوالى ٤٠,٥٠٢ مليون جنيه ، ٣٧,٧٥٢ مليون جنيه ، ٤٣,٥٢٧ مليون جنيه ، وبذلك فإن القيمة المقدرة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تنخفض عن المستهدف للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١ بنحو ٦% ، تنخفض عن المحقق خلال العام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ١٤% تقديرات قيم عناصر التكاليف تم وضعها فى ضوء برامج رفع الدعم عن الطاقة الكهربائية ومواد الوقود والتغيرات فى اسعار قطع الغيار والمهمات ، إلا انه يجدر الإشارة الى ان الخدمات المشتركة / الصيانة بقيمة ٥٠ ألف جنيه لا تتناسب والاحتياجات لعمليات الإصلاح والصيانة للحفاظ على الطاقة الانتاجية ومتطلبات التشغيل .

ثالثا : نتائج الاعمال

تضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تقدير صافى الخسارة بقيمة ١٠,٤٧٥ مليون جنيه ،

بلغ صافى خسارة المستهدف ١٣,٢٤٢ مليون جنيه بموازنة العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بينما حققت الشركة



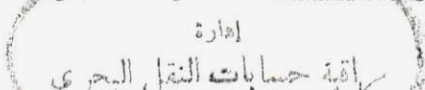


خلال الاعوام الثلاثة (٢٠٢٠/٢٠١٩ - ٢٠١٨/٢٠١٧) حوالى ٢٩,١٠٩ مليون جنيه، ٢٢,٧٠١ مليون جنيه، ٢٦,٨١١ مليون جنيه وبذلك فان القيمة المقدرة بمشروع موازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تنخفض عن المستهدف للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنحو ٢١٪، تنخفض عن المحقق خلال العام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٦٤٪ يرجع تحقيق صافي الخسارة بصفة اساسية الى تحقيق عجز تشغيل ١٢,٤٩٠ مليون جنيه بمشروع موازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١، بلغ عجز التشغيل المستهدف ١٤,٤٥٢ مليون جنيه بموازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٠، بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٨/٢٠١٧ - ٢٠٢٠/٢٠١٩) حوالى ٢٩,٢٢٠ مليون جنيه، ٢٤,٤٩٤ مليون جنيه، ٢٧,٠٤٥ مليون جنيه.

وعلى نحو ما سبق الاشارة اليه عكست التغيرات في قيم ايرادات النشاط، التكاليف الكلية خلل مستمر في اقتصاديات التشغيل وهو ما يعكسه معدل تكلفة الحصول على ايرادات النشاط نحو ١٥٦٪ بمشروع موازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١، بلغ المستهدف نحو ١٦٤٪ بموازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٨/٢٠١٧ - ٢٠١٩/٢٠١٨) نحو ٢٥٩٪، ٢٨٥٪، ٢٦٤٪، ومن ثم تهديد استمرارية الشركة، ان اجراء تقدير محدد لقدرة المنشأة على البقاء كمنشأة مستمرة متطلب صريح للإدارة، وينطوي تقدير الادارة على اجراء حكم شخصي في لحظة معينة بشأن النتائج المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها للأحداث او الظروف وحيث تتضمن العوامل ذات الصلة بهذا الحكم الشخصي:

- الفترة الزمنية التي يغطيها.
 - حجم وطبيعة وحالة الاعمال ودرجة تأثرها بالعوامل الخارجية.
 - المعلومات المتاحة في الوقت الذي يتم فيه اجراء هذا الحكم.
- تتمثل المهام المتعلقة بهذا الحكم في تقويم تقدير الادارة بأجراء المراجعة التحليلية للحصول على ما يكفى من الادلة فيما يتعلق - وبشأن استنتاج - مدى استخدام الادارة لأساس الاستمرارية، واستنتاج ما إذا كان يوجد عدم تأكد جوهري ذات علاقة بأحداث او ظروف، قد تثير شكا كبيرا بشأن قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة.
- وعلى نحو ما سبق ذكره بتقرير متابعة وتقويم الاداء عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ فإنه يمكن النظر في مدى قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة إذا ما اخذ في الاعتبار عوامل التخفيف والتي تحتويها رؤية الشركة من خلال تقويم خطط الادارة بشأن التصرفات المستقبلية وما اذا كان من المرجح ان تحسن نتيجة تلك الخطط من الوضع الراهن وما اذا كانت خطط الادارة مجدية في تلك الظروف.
- تضمنت رؤية الشركة العمل على محورين هما:
- استيفاء المتطلبات الاساسية لنموذج الاعمال الحالي من اعادة تأهيل المعدات، واعادة التنظيم هيكليا، واعادة تنظيم اجراءات الاعمال لرفع القدرة التنافسية وامكانية تنمية كمية الانتاج ورقم الاعمال.

• تحقيق نمو فوج اعمال جديد في مجال تخزين حاويات والخدمات مساعدة ومجال سفن الوافد.





تبين مشروع موازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تحليل SWOT الا ان بنود عناصره غير مكتملة بما يعكس الوضع الراهن للشركة ويمكن من وضع رؤية مستقبلية بديلة للرؤية السابق الإشارة اليها التي تم رفضها من الشركة القابضة للنقل البحري والبري ، وبذلك خلا مشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ من رؤية مستقبلية لتقييم قدرة المنشأة على الاستمرار خاصة وان تاريخ اداء الشركة يتسم لفترة طويلة بخلل في اقتصاديات التشغيل وصعوبة توفير مصادر التمويل وتراكم الديون ومن ثم فان الاستنتاج بان فرض استمرار المنشأة يعد مناسباً لا يمكن التوصل اليه دون وجود رؤية واجراء تحليلات تفصيلية ، وقد اقتصر مشروع موازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ على دخول الخدمة عدد ١٧ ونش شوكية حمولات مختلفة يتم تمويلها بالكامل من شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع على ان يتم تأجيرها للعمل لديها ، وهي إضافة للطاقة الإنتاجية تنحصر في نطاق ضيق للغاية ويحتاج توسيع نطاقه لإيجاد نموذج اعمال يحقق شراكة لدعم الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ وتوليد قيمة مضافة لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع.

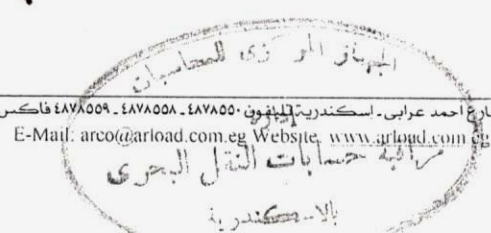
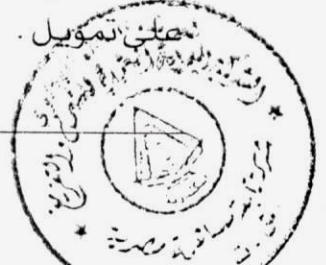
رابعاً: القيمة المضافة الصافية

تضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تقدير القيمة المضافة الصافية بقيمة ١٧,٥٢٤ مليون جنيه، بلغت القيمة المستهدفة ١٧,٤٣٤ مليون جنيه بموازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠٢٠/٢٠١٩ - ٢٠١٨/٢٠١٧) حوالى ٤,٦٤٢ مليون جنيه، ٨,٧٦٧ مليون جنيه ، ٦,٨٢٨ مليون جنيه وبذلك فان القيمة المقدرة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ ترتفع عن المستهدف بموازنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنحو ١٪، ترتفع عن المحقق خلال العام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٢٧٨٪. فيما يلي لما عكسته التغيرات في عناصر القيمة المضافة الصافية من تغيرات في مؤشرات القيمة المضافة الصافية:

- بلغت كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة بمشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ١٤٪ ، بلغ المستهدف نحو ٥٤٪ بموازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٨/٢٠١٧ - ٢٠٢٠/٢٠١٩) نحو ٢٩٪ ، ٢٩٪ ، ٧٧٪.
- بلغت نسبة القيمة المضافة الصافية الى قيمة الانتاج الإجمالي بسعر السوق بمشروع موازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ٧٧٪ ، بلغ المستهدف نحو ٤١٪ بموازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٨/٢٠١٧ ، ٢٠٢٠/٢٠١٩) نحو ٦٦٪ ، ٤١٪ ، ٤٤٪.
- بلغت نسبة ربح (الخسارة) الانتاج الى القيمة المضافة الصافية بمشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو (٨٢٪) ، بلغ المستهدف نحو (٦٢٪) بموازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٨/٢٠١٧ - ٢٠٢٠/٢٠١٩) نحو (٢٧٩٪) ، (٢٩٥٪) ، (٧٦٢٥٪)

خامساً: النشاط الاستثماري

لم يتضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تقدير موازنة استثمارية لعدم إمكانية الحصول





• وبعد ان فرغ سيادته من عرض تقرير الادارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة و تدعيم الاداء على الموازنة التقديرية للشركة - أعطى السيد اللواء أ. ح. ر. رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد المحاسب / أحمد محمد أنور محمود - مدير عام بمركز معلومات قطاع الأعمال - حيث استهل سيادته حديثه مرحبا بالسيد اللواء أ. ح. صلاح المدين حامي عبد القادر - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة، والسيد اللواء بحري / خالد عبد العزيز سليمان سيد - رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي والسادة / أعضاء الجمعية العامة والسادة الحضور الأفاضل ٠٠ ثم عرض سيادته أهم المؤشرات المالية والاقتصادية للموارد بالموازنة التخطيطية للشركة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ على النحو التالي :-

• تم إعداد الموازنة في ظل الظروف الاقتصادية التي تمر بها البلاد والعالم كله من أثار جائحة كورونا واستمرار المنافسة الشديدة وكذلك مرور الشركة بظروف حرجية في السنوات الأخيرة أدت الى عدم توافر السيولة اللازمة لسداد الالتزامات أو الدخول في مشروعات جديدة ، إلا أن الشركة تعمل جاهدة على زيادة إيراداتها وترشيد مستلزمات الإنتاج.

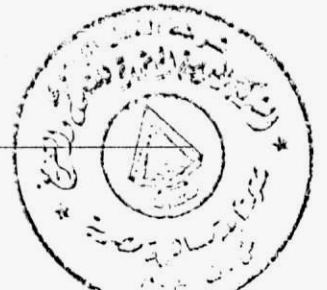
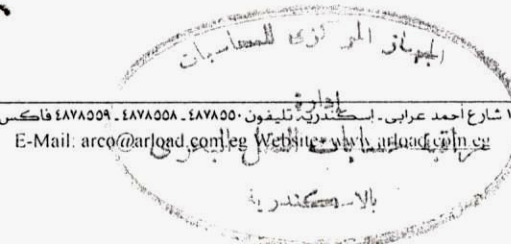
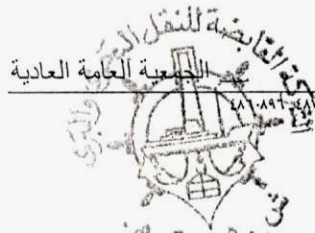
• بتحليل الانتاج الكمي للشركة خلال عام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١ نجد ان اجمالي البضائع العامة المتوقع اسنادها للشركة تقدر بنحو ١٢٥ ألف طن بمعدل نمو ٢١٪ عن فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ حيث كان ١٠٣ ألف طن ، وبالمقارنة بالمعدل للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ انخفضت كميات البضائع العامة المستهدفة بنسبة ٢٢٪ ، كذلك الحال بالنسبة لكميات البضائع الصب حيث تقدر الشركة في الموازنة المعروضة ٧٥ ألف طن بمعدل نمو ٢٥٣٪ عن فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩ حيث كان ٢١ ألف طن وانخفضت بنسبة ٢٥٪ عن المعتمد للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

• والذي تم ترجمته في الموازنة المعروضة للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ بإيرادات نشاطه مستهدفة بلغت ٢٢,٤ مليون جنيه مقابل ١١,٣ مليون جنيه فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنسبة نمو ٩٩٪ ونأمل ان تحقق الشركة طفرة في الإيرادات لتحقيق ما تم استهدافه عن طريق تدعيم اسطول الشركة .

• كما بلغت تكلفة إيرادات النشاط المقدرة في الموازنة ٢٢ مليون جنيه بنسبة ٩٨٪ من إيرادات النشاط المستهدفة ومقابل ٢٢ مليون جنيه فعلى للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

• وكانت نتيجة الزيادة المتوقعة في إيرادات النشاط توقع الشركة لمجمل ربح بالموازنة المعروضة يصل إلى ٤٩٤ ألف جنيه مقابل مجمل خسارة قدرها ١١ مليون جنيه فعلى للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

• كما انخفضت قيمة خسارة الشركة المتوقعة في الموازنة المعروضة الى ١٠ مليون جنيه مقابل صافي خسارة قدرها ٢٩ مليون فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومقابل صافي خسارة قدرها ١٣ مليون جنيه معتمد للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ .





- زادت القيمة السالبة لحقوق الملكية في الموازنة المعروضة لتصبح بمبلغ ٢٠٧ مليون جنيه مقابل قيمة سالبة ١٧٠ مليون جنيه فعلى في العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ وذلك نتيجة وجود خسائر مرحلة حيث بلغت في الموازنة المعروضة ٢٩٩ مليون جنيه.
- وبالنظر الى الخطة الاستثمارية للشركة التي تعتبر الاساس في اعداد الموازنة التخطيطية نجد أن الشركة لم تدرج أي مشروعات أو خطط استثمارية للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ نظرا لعدم وجود سيولة لدى الشركة وعدم إمكانية الحصول على تمويلات مالية.
- وفي النهاية نشير الى انه لا بد من اعادة النظر في السياسة التسويقية للشركة لوضع خطة تسويقية حيث أن الشركة في حاجة لدراسة السوق التنافسية لتحديد فرق السعر في تقديم الخدمة عن الشركات المنافسة.
- وأخيرا الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ هي شركة عريقة ونتمنى لها تحقيق مستهدفاتها وبما لدى الشركة من قيادات وعاملين بالعودة بالنفع على جميع العاملين بالشركة وعلى وطننا الغالي مصر.

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد المهندس / مروان محمد هود أحمد السماك - عضو مجلس الإدارة بالشركة القابضة للنقل البحري والبري .. حيث ذكر سيادته اننا نشكر مجلس إدارة الشركة ونعلم مدى التحديات التي تواجه الشركة ونقدر موقف الشركة ولاكن أود أن اشير بأن الموقف خطير جدا حيث ان حجم الخسائر المرحلة للشركة ٢٨٦ مليون جنيه، بالإضافة الى مديونية هيئة الميناء والمديونيات الأخرى.. وبالنظر الى النشاط نجد أن التحويلية استحوذت على البضائع العامة بالكامل والنشاط الأصلي لا يمكن للشركة ان تكون قادرة عليه حتى لو قدرت ان تنافس وتستثمر من ايين العوائد من النشاط الأصلي للشركة فالاستدامة المالية غير واضحة وانا لا ارى في رؤية مجلس الإدارة أي استدامة مالية وبالتالي نحن نركب في الديون وانا وجهة نظري كعضو مجلس إدارة الشركة القابضة اننا ندعم الشركة شهريا وهذه تكلفة بدون عمل في الاستعادة وبالتالي الموقف خطير والاستدامة المالية واضح جدا من قراءتي لجدول اعمال الجمعية صعب جدا ان تتحقق وبالتالي انا معرفش من حقى أقول هذا الكلام انى انا ارفض الموازنة التقديرية أو اتحفظ عليها لاذنى لا ارى أي افق للمستقبل وهذا ليس نقد وفي النهاية نحن ذكنا كل الاحترام لبعض وللشركة ولكنى أحببت ان اظهر موقفي وكنتم أفضل السلامة والسكوت ولاكن اعتقد أن هذا ليس للصالح.

• عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر - رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري .. موجها حديثه الى السيد المهندس / مروان السماك .. حضرتك بمجلس إدارة الشركة القابضة وترى الإجراءات التي نتخذها مع هذه الشركة ومجلس الإدارة السابق كان من المفترض أن يقدم رؤية ولكن قدم رؤية كالمها غير دقيق غيرنا مجلس الإدارة وتم تعيين عضو منتدب تنفيذي ولكنه قدم إستقالته





الرؤية في الشركة منعدمه لا يوجد أوفق للعمل في الشركة وكل الأموال التي تحصل عليها الشركة من القابضة كانت توزع على حوافز أو مكافآت وكل شهر يأتي من الشركة خطاب يطلب فيه مرتبات العاملين بالشركة بالإضافة الى صرف المنح في المناسبات وذلك بدون عمل للشركة وأنا عرضت موقف الشركة على سيادة الوزير كان قرار سيادة الوزير عمل جمعيتي أخرى وندعو المساهمين طبقاً للقانون إذا كانوا يريدون ضخ أموالاً لزيادة رأسمال الشركة لدعم الشركة في الاستمرار.. وإذا لم يحدث فسيكون هناك قرار بالتصفية.. وهذا كان توجيه سيادة الوزير، وكلنا متفقين أن وضع الشركة سيئ جداً والعاملين بالشركة استمرءوا هذا الكلام وقاعدتين في الشركة بدون عمل وكل شهر يتم إرسال خطاب للشركة القابضة يتم عرضه على مجلس إدارة الشركة القابضة بطلب تمويل للشركة بالمال، والعام السابق تم صرف خمسة مليون جنيه لصالح هيئة الميناء للحصول على التراخيص ولم يحدث شيئاً والشركة القابضة للنقل البحري خسرت خمسة مليون جنيه العام السابق لصالح هذه الشركة.

• عقب السيد الأستاذ / نبيل محمد دويدار - العضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري.. كلنا مقدرين حجم التحديات التي تقابلها الشركة لسببين لسبب مرتبط بطبيعة النشاط مثلما تفضل الأستاذ / مروان السماك - عضو مجلس الإدارة بان الاتجاه المستمر نحو التحوية يمثل الخطر الأصلي للشركة الذي بدأ منذ أكثر من خمسة عشر عاماً ولو حصرنا حجم البضاعة التي تداولتها الشركة خلال العام الأخير نجد أنها تمثل ٠.٢٪ من حجم البضاعة العامة التي وردت لميناء الإسكندرية والتي في تناقص مستمر، بالإضافة الى ان هناك قصور في فترة سابقة في أداء بعض الإدارات لا يستطيع محاسبة مجلس الإدارة عليه، والكلام الخطير الذي ذكره الجهاز المركزي للمحاسبة وتقويم الأداء والأستاذ / مروان السماك بانهم متشككين في قدرة الشركة على تحقيق هذا المستهدف طبقاً للأسس التي أعدت على أساسها.. هذا كلام خطير وما تفضلت به أن القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل القانون ٢٠٢ يحدد لى خط في حالة خسارة الشركة التي تتخطى حقوق الملكية.. والنقطة هي هل اننا نوافق على الموازنة أن نتحفظ عليها أو نرفضها.. اننا اقترح على حضراتكم أن يكلف مجلس إدارة الشركة الحالي بوضع رؤية من وجهة نظره في الاجل القصير والاجل المتوسط هذه الرؤية تعرض على الجمعية للظفر في مستقبل الشركة من عدمه طبقاً لما تفضلت وأشرت اليه الأوضاع واضحة والتحديات كثيرة جداً لا نريد ان نعلم مجلس الإدارة أو العاملين.. احنا عندنا تحديات مرتبطة بطبيعة النشاط وبالسياسة الاقتصادية العامة وبالوضع الاقتصادي العام المحلي والإقليمي والعالمي والتي اشارت اليه الأستاذة / يسرين في البداية بأن هذه التحديات لكي نعيد جهد مجلس الإدارة الجديد ونقيس قدرته فأستاذنا سيادتكم بأن نكلف مجلس الإدارة بوضع خطة لرؤية مستقبلية من وجهة نظره.. وهذا لا يعني خمس أو عشر سنين لأن الهاردة قدرته على تحقيق المستهدف الموجود بالموازنة بالإضافة الى الرؤية في الثلاث سنوات القادمة وهذه هي المادة التي ستعرض





على الجمعية العامة القادمة للنظر فيها في ظل القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية وما عرض على الوزارة .

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد اللواء أ.ح/ عبد المطلب المتولى خضر- عضو مجلس الإدارة بالشركة القابضة للنقل البحري والبري .. حيث ذكر سيادته بأن قرار التصفية لم يطرح من عدم حيث انه منذ عام حاولنا انقاذ الشركة من خلال دمجها مع شركة أخرى وما أقصده ان مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري لم يكن قرار التصفية الخيار الأول او الاوحد الذى وصل اليه ومثل ما ذكر السيد اللواء/ رئيس مجلس الإدارة والسادة الأعضاء على ضوء مجالس الإدارة المتعاقبة هي التي دفعت الشركة الى هذا الاتجاه واصبحنا ما بين فكين الرحى

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد الاستاذ المستشار/ سامى عبد الفتاح .. المستشار القانوني بالشركة القابضة للنقل البحري والبري .. حيث ذكر سيادته اذنى سأتكلم عن جانب قانونى والذى أشار اليه معالي اللواء / عبد المطلب المتولى خضر .. عضو مجلس الإدارة .. وقال اننا فكرنا قبل كدة نعمل دمج وفعلا الدمج احد البدائل المتي وردت في القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ يعنى أنا ارفع رأس المال أو أدمج في شركة قائمة أو أصفى يعنى الخيارات المتي ذكرها سيادة اللواء عبد المطلب وتتفق واحكام المادة ٢٨ من القانون ١٨٥ و نحن في موقف لا يحسد عليه هل اننا نوافق على الموازنة التقديرية بالتقديرات المبالغ فيها اللمي كلنا نتفق بدون استثناء ان صعب تحقيقها في هذا الوضع ، بهما مستهدفات من الصعب تحقيقها بوضع الشركة الحالي .. وانا أتفق مع السيد الأستاذ/ نبيل دويدار- العضو المتفرغ لشئون النقل البحري- بتكليف مجلس الإدارة الحالي بوضع خطة استراتيجية عاجلة والموضوع يطرح ضروري جدا على جمعية قريبتة لكي نقرر في ضوء القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية، إما التصفية وهذا هو الاتجاه الراجح ، أو نزود رأس المال عشان الشركة تقف على رجليها مثلما ذكرت سيادتك .. وأنا أرى انه من الضروري جدا تفعيل المادة ٢٨ من القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ لأننا لن نترك الوضع يتفاقم وحضرتك عارف التاريخ من ساعة ما شرفنا برئاسة سيادتكم للشركة القابضة ورئاسة الجمعية حضرتك عارف الوضع ومجلس الإدارة السابق كان يحصل على الفلوس ويعملوا بيها ايه ومكانش في خطة اقتصادية سليمة .

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد/ احمد محمد احمد إبراهيم .. القائم باعمال رئيس اللجنة النقابية .. حيث رحب سيادته بالسيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر .. رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري والسادة الحضور .. تتقدم اللجنة النقابية بخالص الشكر والتقدير والعاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ بخالص الشكر لمجهودات سيادتكم تجاه الشركة والعاملين بها.. ونرجو من الله استمرار دعم سيادتكم والوقوف بجانب الشركة .. ونحن ندعم القيادة الحالية للنهوض بالشركة وأطلب من الشركة القابضة بتدعيم القيادة الحالية للنهوض





بالشركة وانتشالها من كبوتها.. واطلب من سيادتكم ان الأستاذ / نبيل دويدار- طلب تقديم رؤية للشركة وتم تقديمها الشهر الماضي و نحن نتمنى ان تستمر الشركة... وتكون التصفية بعيدة ويكون دمج باذن الله .

• عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري بأن قرار التصفية ليس هدف.. لكن انا ماينفعش كل يوم ادفع فلوس ومفيش مقابل.

• عقب السيد / احمد محمد احمد إبراهيم ٠٠ القائم باعمال رئيس اللجنة النقابية .. ان عدد ٧٤ عامل مؤقت تم انهاء خدمتهم من الشركة والعامل الذى يعمل وظيفة اخذ وظيفة فوقها

• عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري بأن ٧٤ عامل مؤقت الدنيا كلها كلمتنى عليهم ٧٤ عامل مؤقت معينين في شركة تخسر ازاى معرفش وهناك شكاوى ، وشكاوى في العضو المنتدب السابق وأعضاء مجلس النواب.. وجهات أخرى.. ما هي الرؤية ان الشركة تخسر ويتم تعيين ٧٤ عامل مؤقت وكل اللى يجيلى من الشركة اما شكاوى أو عايزين فلوس.. وسوف نرى لو اتعرضت رؤية قابلة للتنفيذ وحترفع الشركة

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد / احمد امام الليثى- من المساهمين بالشركة- أن التصفية تكون هدف لما بيكونش في جدوى.. يعنى احنا نزود رأس المال عشان نسد الديون وبعد كدة الشركة تفضل تخسر؟ الشركة لارخص ولا معدات كله متهاك.

• عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري .. باننا اتفقنا ان مجلس الإدارة سيقدم رؤيته في الجمعية القادمة إذا الجمعية وافقت عليها أهلا وسهلا ما وقفش عليها يبقى مفيش قدمنا الاقرار التصفية .

• أعطيت الكلمة للسيد الأستاذ / نبيل محمد دويدار- العضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبري.. حتى لو كان هناك قرار بزيادة رأس المال فيسبقة دراسة جدوى مش بس مجرد انا بزود رأس المال عشان ارفع أرقام يبقى معروض دراسته جدوى برؤية مستقبلية وفى تأكيد ان هناك إيرادات متوقعة يبرر لنا اتخاذ القرار المناسب.

• عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد اللواء بحرى / خالد عبد العزيز سليمان سيد- رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ بأن الدراسة التي قمت بإعدادها خاصة بإنشاء محطة حاويات خطر مع شركة اسكندرية لتداول الحاويات حيث تم عمل دراسة بالأرقام ولكن هناك مشكلتين عندنا عمالة زائدة غير مطلوبة يعنى مثلا عندي عدد (٦) لحام كاوتش ولايو جدر وورشة كاوتش عندي سائقين كلاركات ومعنديش سواقين اوناش الاوناش كلها عطلانة بنجيب عروض طلبوا منا اوناش وعرييات بميل بس انا مقدرش اصرف عليهم او ارفع كفاءتهم الا اعمل عقود مع الشركات أتقدم لى





عروض على عربيات النقل الموجهة عندي وبعض الاواناش بالإضافة الى الاشتراك مع شركة اسكندرية لتداول الحاويات لتداول البضائع الخطر هي دي العاجلة الوحيدة اللى ممكن تقوم الشركة .. والدراسته موجهة ولاكن سيتم مراجعتها وارسالها للشركة القابضة انا عندي حوالى ١٨١ عامل بدون مؤهل .

• عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري .. سيادة اللواء /خالد لو حضرتك تفتكر انا اجتمعت معك ومع العضو التنفيذي السابق وطلبت منكم رؤية للشركة جت لى يا أستاذ / نبيل

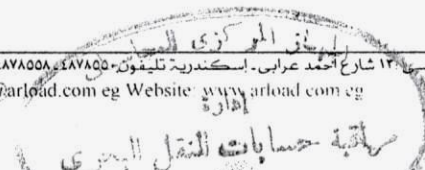
• عقب السيد الأستاذ / نبيل محمد دويدار .. العضو المتفرغ لشئون لنقل البحرى بالشركة القابضة للنقل البحري والبري بان الاجتماع الذى تم مع الإدارة من ثلاث شهور كان بناء على شكوى من النقابة انا طلبت من النقابة تساعد الإدارة في اعداد رؤية

• عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري .. بعد ما خرجت من المستشفى وطلبت رؤية من الإدارة .. أجاب السيد الأستاذ / نبيل محمد دويدار .. العضو المتفرغ لشئون النقل البحري .. بانها الرؤية المعدلة لم تأتى .. حيث ذكر السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة- بأنه طلب منا مزيد من الوقت.

• أعطيت الكلمة للسيد المهندس / مدحت محمود حاتم القاضى- عضو مجلس الإدارة بالشركة القابضة للنقل البحري والبري- هل نعمل جرد لجميع الموجودات بالشركة من اواناش وقطع غيار وغيره على أن يكون الجرد فعلى وليس مستندى .

• عقب السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري أعتقد أنهم بيعملوا الجرد فعلا

• عقب السيد الأستاذ / نبيل محمد دويدار .. العضو المتفرغ لشئون لنقل البحرى بالشركة القابضة للنقل البحري والبري بان الجرد السنوي يتم اعتماده من الجهاز المركزى للمحاسبات





• عقت الأستاذة المحاسبة / يسرين إبراهيم مبروك - وكيل أول الموزارة بالجهاز المركزي للمحاسبات.. أوضح لحضرتك : أنه يتم بمعرفةنا الإشراف على بعض أعمال لجان الجرد السنوي في نهاية كل عام بالجاشنى بالعينة العشوائية للتحقق من صحة نتائج وإجراءات الجرد الفعلى ، ولو عند حضرتك أي ملاحظات بشأن أعمال الجرد التي تتم بالشركة وما أثرته بالجلسة الرجاء الإفادة .

• عقت السيد المهندس / مروان محمود أحمد السماك .. عضمجلس الإدارة بالشركة القابضة للنقل البحري والبري.. لو اتخذ قرار بالتصفية يحدث ببلبة والأخبار لما تتناقل الأصول والمخازن ممكن يحصل فيها مشاكل فهو الأستاذ / مدحت قلقان من كدة لأن في شركة حصل فيها كدة فيقول ارجوكم اعملوا حاجة عشان دي أموال يجب المحافظة عليها.. وهذا ما يقصده وأنا حبيت أوضحه لحضرتك.

• عقت الأستاذة المحاسبة / يسرين إبراهيم مبروك - وكيل أول الموزارة بالجهاز المركزي للمحاسبات.. نلفت نظر حضراتكم أنه لايعتمد على نتائج أعمال لجان الجرد في ٦/٣٠ عند إجراء التصفية وهو قد يكون في تاريخ لاحق لأعمال الجرد السنوي ، والتصفية لها إجراءات أخرى حيث يتم الجرد الفعلى لكافة موجودات وممتلكات الشركة في حينه بغرض إجراءات التصفية وفي ضوء ما تعتمده الجمعية العامة للشركة من قرارات في هذا الشأن وإن هناك بعض الشركات مازالت تحت التصفية يستمر فيها عمل المصفي القانوني لمدة تزيد عن الفترة المحددة له بقرارات الجمعية ولما لوحظ من التباطؤ الشديد في إجراءات التصفية.. الامر الذي يجب تداركه .

• عقت السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري انه سيتم التنسيق مع الجهاز المركزي للمحاسبات في هذا الشأن .



• عقب ذلك عرض السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر- رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري مجمل القرارات الصادرة عن الجمعية على النحو التالي :-

١. التصديق على محضري اجتماع الجمعية العامة العادية وغير العادية المنعقدتين بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/١٢

٢. الموافقة على الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ والمعرضة على الجمعية العامة على أن تحقق إيرادا للنشاط الأساسي قدره ٢٢,٤٠٠ مليون جنيه (فقط إثنان وعشرون مليوناً وأربعمائة ألف جنيه لا غير) وخسارة نهائية قدرها ١٠,٥٣٦,٢٥٠ جنيه (فقط عشرة ملايين وخمسمائة وستة وثلاثون ألفاً ومئتان وخمسون جنيه لا غير) مع التأكيد على الأخذ في الاعتبار ما جاء من ملاحظات بتقرير الجهاز المركزي للمحاسبات ومادار من مناقشات وتوصيات للسادة أعضاء الجمعية العامة بضرورة تعظيم الجهود ومراعاة كافة العناصر المرتبطة بزيادة حجم الانتاج ورقم الاعمال .

٣. في ضوء المذكرة المقدمة من الشركة والمعرضة على الجمعية العامة بشأن برنامج التأمين الطبي للعضو المنتدب توافق الجمعية العامة من حيث المبدأ على تقديم وثيقة تأمين طبي للأعضاء المنتدبين على ان يتم العرض على مجلس إدارة الشركة لوضع الضوابط التفصيلية للمزايا الممنوحة بموجب تلك الوثيقة بالتنسيق مع المختصين بالشركة القابضة وتفوض الجمعية العامة مجلس إدارة الشركة القابضة في الموافقة على هذه الضوابط .

٤. الموافقة على ما تم اتخاذه من إجراءات بقبول الاستقالة المقدمة من السيد الأستاذ / طارق صبرى السيد إسماعيل ممثل الشركة القابضة للنقل البحري والبري بمجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ والعضو المنتدب التنفيذي وتعيين السيد الأستاذ / على محمد على - خلفا له ممثلاً للشركة القابضة للنقل البحري والبري ولمدة تنتهى بانتهاء دورة المجلس الحالية .

٥. يعتبر مجلس الادارة مسئولاً عن متابعة تنفيذ المادتين ٦٧ , ٦٨ من اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ وتعديلاته الصادرة بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية مع الالتزام بالقرارات والتوصيات والتعليمات التى يقرها مجلس ادارة الشركة القابضة كسياسات واستراتيجيات للشركات التابعة أو توصيات للجان مشتركة مع رئاسة الشركة .

• وفى ختام الاجتماع تقدم السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمي عبد القادر - رئيس الجمعية العامة للشركة - ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري -

مجلس الجمعية العامة العادية

المركز الرئيسى : ١٢ شارع احمد عربى - اسكندرية تليفون : ٤٧٨٥٥٠ - ٤٧٨٥٥١ - ٤٧٨٥٥٢ - ٤٧٨٥٥٣ فاكس : ٤٧٧٠٢٠٥ - ٤٧٦٠٨٦٦
Website : www.arload.com.eg E-Mail : arco@arload.com.eg

٢٠٢٥



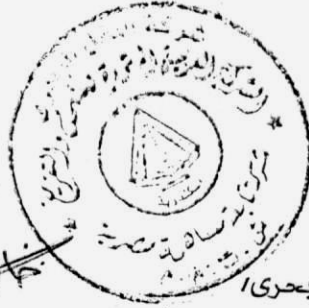
للسادة اعضاء الجمعية العامة والسادة الحضور بخالص الشكر والتقدير على المشاركة
الايجابية والمناقشات البناءة التى دارت فى هذا الاجتماع .
وقد إنتهى الاجتماع فى تمام الساعة الثانية والنصف مساء يوم السبت الموافق ٢٠٢١/٦/٢٦

(جامعى الاصوات)

سماح خليل أحمد الجزيرى

وفاء توفيق أحمد (حواء)

رئيس مجلس الإدارة
غير التنفيذى



المشرف على
الإدارة العامة لشئون المجلس والعضو المنتدب
أمير اسرار الجمعية

إبراهيم عبد المنعم ابراهيم

خالد عبد العزيز سليمان سيد احمد

لواء بحرى



وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة

محاسب /
مدحت فؤاد العيسى

وكيل أول الوزارة

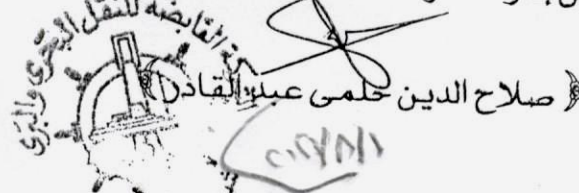
مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري

محاسب /

يسري إبراهيم مبروك

رئيس الجمعية العامة

ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري



لواء أ.ح /

م.د. صلاح الدين حلمى
عبد القادر

- تحريراً فى ٢٠٢١/٦/٢٩