



٧٠١٧ ن شا

٦٦٦٥٥٦٣١  
٥٩١٧١٩٧  
\_\_\_\_\_  
رقم القيد :  
التاريخ :  
المرفات :



وزارة قطاع الاعمال العام

الشركة القابضة للنقل البحري والبرى

شركة الإسكندرية لتبادل الحاويات والبضائع

ALEXANDRIA CONTAINER &amp; CARGO HANDLING CO.

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش.ت.مو.م)

فاكس رقم : ٤٨٤٥٨٥٥

السيد الأستاذ / مدير إدارة الافتتاح

البورصة المصرية

شارع طلعت حرب - الإسكندرية

تحية طيبة وبعد ....

بالإشارة إلى اجتماع الجمعية العامة العادلة للشركة المتعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٦  
مرفق لسيادتكم طيه محضر اجتماع الجمعية المشار إليه بعالیه بعد اعتماده من الجهات  
الإدارية .

وتحلوا بقبول فائق الاحترام ، ، ، ،

٧٠٧



القطاع :	المختص :	التوقيع :
----------	----------	-----------

محلطة الإسكندرية : فاكس : ٤٨٦٦٢١٢٤ - ٤٨٠٤١١١ - ٤٨٠٦٣٤ - ٤٨٠٦٣٣ - ٤٨٠٨٥ - ٤٨٠٨٧٥

العنوان : رصيف ٢٣ داخل الدائرة الجمركية - ميناء الإسكندرية

محلطة الدخيلة : فاكس : ٤٤٦٠١٤٠ - ٤٤٦٠١٢٢ - ٤٤٦٠١٣ - ٤٤٦٠١١١

**اجتماع الجمعية العامة العادي  
لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع  
يوم السبت الموافق ٢٦/٦/٢٠٢١**

أنه في يوم السبت الموافق ٢٠٢١/٦/٢٦ وفي تمام الساعة الحادية عشرة صباحاً عقدت الجمعية العامة لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع اجتماعها العادي بقر الشركة القابضة للنقل البحري والبرى ٧١ طريق الحرية - الإسكندرية برئاسة:

<b>رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى</b> <b>السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حسني عبد القادر</b>	<b>و المسادة ممثلي الشركة القابضة :</b> السيد الخاسب / نبيل محمد السيد دويدار السيد اللواء أ.ح / عبد المطلب متول خضر لواء بحري أ.ح / طارق غانم عبد المتعال الصعيدي السيد الدكتور / عمرو عبد الصبور قابيل السيد المهندس / مروان محمود أحمد السمائل السيد المهندس / مدحت محمود حاتم القاضى الأستاذ / جمال محمد جمال المرادى <b>وحضور من الجهاز المركزي للمحاسبات :</b> الأستاذة المحاسبة / يسرى إبراهيم مير روك الأستاذ المحاسب / عصام الدين إبراهيم السيد الأستاذ المحاسب / جابر جعده جابر <b>من شعبة متابعة تقويم الأداء بالجهاز :</b> السيد المحاسب / محمد عبد القادر محمد <b>من مركز معلومات القطاع العام :</b> السيد المحاسب / احمد محمد ابرور السيد المحاسب / نجلاء منصور <b>وحضور :</b> عميد / سامي فؤاد الهمامي شلش <b>ومجلس إدارة الشركة :</b> السيد اللواء بحري / أحمد حسن أحمد سيد أحمد السيد اللواء بحري أ.ح / مدحود توفيق دراز السيد المهندس / محمد أشرف محمود إبراهيم خليل السيد السريان / طارق شاهين على شاهين
<b>عضو المنتفع لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى</b> <b>السيد اللواء أ.ح / نبيل محمد السيد دويدار</b>	
<b>عضو المنتفع لشئون النقل البري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى</b> <b>السيد اللواء أ.ح / عبد المطلب متول خضر</b>	
<b>عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى</b> <b>السيد اللواء أ.ح / طارق غانم عبد المتعال الصعيدي</b>	
<b>عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى</b> <b>السيد الدكتور / عمرو عبد الصبور قابيل</b>	
<b>عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى</b> <b>السيد المهندس / مروان محمود أحمد السمائل</b>	
<b>عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى</b> <b>السيد المهندس / مدحت محمود حاتم القاضى</b>	
<b>عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى</b> <b>الأستاذ / جمال محمد جمال المرادى</b>	
<b>وكيل أول الوزارة - مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري</b> <b>السيد المحاسب / يسرى إبراهيم مير روك</b>	
<b>وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري</b> <b>السيد المحاسب / عصام الدين إبراهيم السيد</b>	
<b>مدير عام - نائب مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري</b> <b>السيد المحاسب / جابر جعده جابر</b>	
<b>وكيل الوزارة رئيس قطاع النقل البحري - الإدارة المركزية شعبه تقويم الأداء</b> <b>السيد المحاسب / محمد عبد القادر محمد</b>	<b>من شعبة متابعة تقويم الأداء بالجهاز :</b> <b>من مركز معلومات القطاع العام :</b>
<b>رئيس الادارة المركزية للنقل بمراكز معلومات قطاع الأعمال العام</b> <b>السيد المحاسب / احمد محمد ابرور</b>	
<b>مدير عام شعبة النقل بمراكز معلومات قطاع الأعمال العام</b> <b>السيد المحاسب / نجلاء منصور</b>	
<b>مثلاً عن هيئة بناء الإسكندرية</b> <b>السيد المحاسب / سامي فؤاد الهمامي شلش</b>	<b>وحضور :</b> <b>ومجلس إدارة الشركة :</b>
<b>رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي</b> <b>السيد اللواء بحري / أحمد حسن أحمد سيد أحمد</b>	
<b>العضو المنتدب التنفيذي</b> <b>السيد اللواء بحري أ.ح / مدحود توفيق دراز</b>	
<b>عضو مجلس إدارة</b> <b>السيد المهندس / محمد أشرف محمود إبراهيم خليل</b>	
<b>عضو مجلس إدارة</b> <b>السيد السريان / طارق شاهين على شاهين</b>	



عضو مجلس ادارة	السيدة المحاسب / فاطمة ابراهيم بدر يوسف
عضو منتخب عن العاملين	السيد المهندس / أحمد أحمد إسماعيل
ممثلًا عن اللجنة النقابية للشركة	<b>وحضور :</b> السيد / احمد حسن صادق
رئيس قطاع الشئون المالية	<b>ومن الشركة :</b> السيد المحاسب / محمد ياسر محمد لطفى
<b>وحضور من العاملين بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى:</b>	
رئيس قطاع المتابعة للمجموعة	السيد المحاسب / ابراهيم البربرى
رئيس قطاع الشئون المالية	السيد المحاسب / نصر محمد سالم
<b>وقام بأعمال أمانة السر :</b>	
مستشار الشركة للتنظيم والشئون الادارية ومدير عام شئون المجلس والعضو المنتدب	السيد الاستاذ / محمد عبد القادر مصطفى
<b>وقام بأعمال جامعي الأصولات :</b>	
السيد / هانى عباس مرسى	
السيد / محمد عادل إبراهيم	
<b>وحضور من مساهمي القطاع الخاص .</b>	
عدد مساهمين باجمالى عدد أسهم ٨٦٥٩٥٣ سهم.	
نسبة الحضور % ٩٥	

**وذلك للنظر في جدول الأعمال التالي :**

١	التصديق على محضرى اجتماع الجمعية العامة العادلة وغير العادلة للشركة المتعقدتين بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/١٢ .
٢	مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ .
٣	مذكرة بشأن استخدام فائض السيولة النقدية بالشركة خصماً من الاحتياطي النظامى .
٤	كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى بشأن الموافقة على تعيين السيدة / فاطمة ابراهيم بدر يوسف - عضواً من ذوى الخبرة بمجلس إدارة الشركة .
٥	مذكرة بشأن اعتماد ما يتم التبرع به خلال العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

**السيد المواة أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية**

بسم الله الرحمن الرحيم بترحب بحضراتكم في الشركة القابضة في الجمعية العامة العادلة لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات .. في البداية بترحب بالسيدة المحاسبه وكيل أول الوزارة مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري بالجهاز المركزي للمحاسبات .. السادة الجهاز المركزي للمحاسبات شعبة تقويم الأداء .. السادة مركز معلومات قطاع الاعمال .. السادة أعضاء الجمعية .. بترحب بكم في الشركة القابضة اليوم السبت الموافق ٢٠٢١/٦/٢٦ .. كما هو معروض أمام حضراتكم في الجمعية العامة العادلة لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع المتعقدة في ٢٠٢١/٦/٢٦ وذلك للنظر في جدول الأعمال :

١	التصديق على محضرى اجتماع الجمعية العامة العادلة وغير العادلة للشركة المتعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/١٢ .
٢	مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٣/٢١ .



٣	مذكرة بشأن استخدام فائض السيولة النقدية بالشركة خصماً من الاحتياطي النظامي .
٤	كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى بشأن الموافقة على تعيين السيدة / فاطمة ابراهيم بدر يوسف - عضواً من ذوى الخبرة بمجلس ادارة الشركة .
٥	مذكرة بشأن اعتماد ما يتم البرغ به خلال العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

### السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية

السيد اللواء / احمد حسن .. تفضل .

### السيد اللواء بحرى / احمد حسن : رئيس مجلس الادارة

السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر .. رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى ورئيس الجمعية العامة لشركة الإسكندرية لتبادل الحاويات والبضائع .. السادة / أعضاء الجمعية المؤقرين .. السيدة المحاسب / وكيل اول الوزارة - مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري .. الأستاذ المحاسب / وكيل الوزارة ونائب أول مدير الادارة .. الأستاذ المحاسب / رئيس قطاع النقل البحري بشعبة متابعة تقويم الأداء .. الأستاذ المحاسب / مثل مركز معلومات قطاع الاعمال العام .. الأخوات والأخوة الحضور

اتشرف بتقديم ملخص عن الموازنة المعروضة على الجمعية المؤقرة عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ .. حيث وضعت الشركة في اعتبارها :-

اولاً :- كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى رقم ( ٤٧٩٦ ) بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/٢٣ .

ثانياً :- سياسة الشركة المعلنة والواردة بمشروع الموازنة تفصيلاً .

### اسباب اعداد الموازنة :-

اعدت الشركة مشروع الموازنة بأسلوب علمي اعتمد في على اتجاهين اساسين .

١. نتائج الدراسات والتحليلات والأساليب العلمية التي تقوم بها الشركة وتلخص في الآتي:-

١-١ نتائج الأسلوب التحليلي لطبيعة عمل الشركة وما تحقق خلال العام المالى السابق والمناخ المحيط بهذه الانشطة.

١-٢ تأثير متغيرات اسواق الحاويات والظروف الراهنة التي تمر بها بلادنا والمنطقة المحيطة من تباطؤ حركة الاقتصاد العالمي والحد من الاستيراد بالإضافة لشدة المنافسة المحلية وصعوبة مهمة الشركة للتغلب على هذه الصعاب والصمود للاحتفاظ بمكانها في السوق بالإضافة الى التقلبات في اسعار صرف العملات الاجنبية رغم بساطتها.

### ٢. ركائز الإعداد :-

٢-١ وضع اهداف الشركة والسعى لتحقيقها .

٢-٢ اشتراك العاملين على جميع المستويات في الإعداد ووضع البرامج التنفيذية لتحقيق الأهداف ولضمان حسن ودقة التنفيذ وذلك بعد اطلاعهم على كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى المنوه عنه بعالیه .

٣-٢ اتباع سياسة للترشيد بما لا يتعارض مع التشغيل الكفاء مع ربط الأجر بالإنتاج ... على ان يكون من نتائج اسلوب الإعداد تقديم خدمة متطورة ومتقدمة باعلى جودة واقل وقت واقل تكلفة وتحسين الوضع التافسي للشركة .

### لا انتهى ابداً ان اركز على بعض النقاط :-

حققت الشركة خلال ستة أشهر الفعلية من العام الحالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ جایز بمحنة



انتاج كمى قدره ٤٠٢٨٣٩ حاوية مكافحة بنسبة انخفاض ٥٩% عن العام المالى الماضى ٢٠١٩/٢٠٢٠ لنفس الفترة .

انتاج قيمى قدره ١٠٩٦٧٤٤ مليار جنيه بنسبة انخفاض ١٢% عن العام المالى الماضى ٢٠١٩/٢٠٢٠ لنفس الفترة .

#### وعلى ضوء ما سبق نجد ان ادارة الشركة توقعت تحقيق الاتى

- انتاج كمى قدره ٨٥٠٠٠ حاوية مكافحة بمعدل انخفاض قدره ٥٨% عن مستهدف عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، معدل نمو ٥% عن متوقع ٢٠٢٠/٢٠٢١ ومعدل انخفاض ٥٧% عن فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

- انتاج قيمى قدره ٢.٥٥٧.٨٠٠ مليون جنيه بمعدل نمو ١٠% عن متوقع ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

#### وعند اعداد تقديرات الموارد لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ فقد تم الاخذ فى الاعتبار الاتى:

١- انخفاض فى قيمة استبقاء الحاويات عن العام السابق نتيجة اتجاه العملاء بالسحب خلال فترة السماح وذلك نتيجة بيكنة الاجراءات الجمركية .

٢- استمرار أعمال تعميق رصيف ٩٦ بمحطة الدخيلة ( مرحلة ثانية ) بطول ٣٥٠ متر من الرصيف والمتوقع انتهاء الاعمال خلال شهر يوليو ٢٠٢٢ .

٣- المنافسة المحلية الشرسة ومحاولة التغلب على كافة الصعوبات والتهديدات التى تواجهها الشركة .

٤- انخفاض حجم التجارة الخارجية الواردة وسياسة الحد من الاستيراد لجمهورية مصر العربية والقرارات التى تتخذها الحكومة لعمل اصلاحات اقتصادية .

٥- مشروع انشاء محطة متعددة الاغراض بميناء ابو قير بالاسكندرية وكذلك مشروع انشاء محطة متعددة الاغراض بميناء الاسكندرية برصيف ٢٧ ( ٥٥ سابقا ) والمتوقع ان يكون مجال تداول الحاويات هو النشاط الرئيسي لهما .

٦- وسعيا من ادارة الشركة للحفاظ على معدلات النمو المتوقعة والمستقبلية لاعداد الحاويات فقد اتخذت بعض القرارات الهامة التى اثرت على كافة النتائج المتوقعة والمتمثلة في :

أ- رفع المعدلات الزمنية للتداول ( بعمليات احال وتجديد لاوناش واصول الشركة ) .

ب- السعي فى الحصول على ساحات خارجية للشركة .

ج- تنشيط ادارة التسويق بالشركة لجذب عملاء جدد والاحفاظ بالعملاء الحالين من خلال تلبية كافة الطلبات وتقرب وجهات النظر لتقديم خدمة متميزة ومتطرفة .

د- ادراج منظومة ERP لربط وتبادل البيانات بين الشركة والوزارة وهيئة الميناء مع ربطها بمنظومة TOS .

هـ- الانتهاء من المرحلة الثانية لعملية تعميق رصيف ٩٦ بمحطة الدخيلة خلال النصف الثاني من العام المالى

٢٠٢٢/٢٠٢١ مما سيكون له الاثر الايجابى على ارتفاع عدد الحاويات المتداولة وجذب السفن العملاقة .

#### ثالثاً مقترن الشركة :-

اسفرت نتائج الدراسات التحليلية ودراسة ظروف التشغيل والظروف الداخلية والمحيطة عن الاتى:-

#### أ- اعداد الحاويات :-

عدد حاويات التجارة الخارجية للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢ ٨٣٥ الف حاوية مكافحة

عدد حاويات تعليب الشحن للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢ ١٥ الف حاوية مكافحة

اجمالي حجم التداول المستهدف لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ ٨٥٠ الف حاوية مكافحة

جاير هيرميس



الجهاز العام للنقل  
الجهاز العام للنقل

الجهاز العام للنقل

الجهاز العام للنقل

**بـ- تحديد حجم الانتاج القيمي المستهدف :-**

استهدف مشروع الموازنة تحقيق ايرادات نشاط جاري ٢٠٥٥٧.٨٠٠ مليار جنيه بنسبة زيادة ١٠% عن ايرادات النشاط الجارى المتوقع فى العام المالى الحالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ .. بالإضافة لإيرادات متعددة وفوائد تقدر بـ ١٥٧.٥٠٠ مليون جنيه ليصل اجمالي الإيرادات المقترحة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بمبلغ ٢٠٧١٥.٣٠٠ مليار جنيه .

- تحديد التكاليف والمصروفات والأعباء التقديرية :-

تم استهداف استخدامات اجمالية بمبلغ ١٣١٥.٣٠٠ مليار جنيه مقابل ١٣١٦.٩٣١ مليار جنيه بانخفاض قدره ١.٦٣١ مليون جنيه بنسبة انخفاض ٠١٢% عن الاستخدامات الفعلية للعام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

**د- تحديد الفائز القابل للتوزيع :-**

بلغ الفائض القابل للتوزيع في الموازنة المعروضة ٤٠٠٠٠٠٠١٠ مليار جنيه بزيادة عن المتوقع للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنسبة ١٤% .. هذا وقد بلغ مؤشر الربح بمشروع الموازنة ( الفائض القابل للتوزيع ) ٥٤.٧٠ % من ارادات النشاط .

د. سعادت: اسکریپٹ ایڈٹر ۲۰۱۹ نے ایک بہترین پروگرام بنایا۔

تم اعداد الموازنة الاستثمارية لعام ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ في ضوء احتياجات الشركة الضرورية من خلال عمليات الاحلال والتجديـد الذي سيتم تـنفيـذـها خـالـلـ عامـ المـواـزاـنـةـ بـالـاضـافـهـ إـلـىـ اـسـكـمـالـ عـمـلـيـةـ تـعمـيقـ رـصـيفـ ٩٦ـ بمـحـطةـ حـاوـيـاتـ الدـخـيلـةـ (ـالـمـرـحلـةـ الثـانـيـةـ)ـ مـيـاـ يـبـدـيـ إـلـىـ تـحـسـنـ مـعـدـلـاتـ الأـداءـ وـصـولـاـ لـلـاهـدـافـ الـمـسـتـقـلـةـ لـلـشـكـةـ .

#### **خامساً: استعدادات فحص كاتب جديدة**

جـ ٤  
٢٧ ميناء ( رصيف ) متعدد الأغراض المحميات للمطارات المجموعة المصرية لشركة القابضة تحت مظلة الشركة المشاركة الاسكندرية ٥٥ سابقا ) بـ ١٣% من اجمالي راسمال المصدر للشركة البالغ ٤٠.٢ مليار جنيه وتم البدء في عملية السداد خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ ، ٢٠٢٠/٢٠٢١ واستكمال السداد طبقاً لجدولة الشركة خلال عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ ليصل المبلغ المدفوع الى ٢٧٣.٠٠٠ مليون جنيه من اجمالي المطلوب سداده ٢٨٦.٠٠٠ مليون جـ ٥

**ناتجاً : اس اعداد هیادیه التدفقات النقدية :-**

تم اعداد موازنة الدفقات النقدية على النحو الوارد تفصلا بمث وع الموازنة ومن اهم هذه الأسباب:-

- ١ نسبة التحصيل تصل الى ٩٤ % من العملاء .
  - ٢ توقيات سداد المتصروفات والأعباء ثابتة .
  - ٣ توزيعات الأرباح خلال ٣ شهور من تاريخ انعقاد . ٢٠٢٢ / ٦
  - ٤ المدفوعات الخاصة باقتطاع الأصول الثابتة .

وفي النهاية يسعدني ان اتقدم بخالص الشكر للسيد اللواء أ . ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر .. رئيس الشركة القابضة للنقل البحري والبرى ورئيس الجمعية العامة والسيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار .. العضو المفترغ لشئون النقل البحري - على ما يقدمونه من دعم وتوجيهات للشركة .. كما نخص بالشكر السادة / اعضاء مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى والسيده المحاسب / وكيل اول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري والسيد المحاسب / وكيل اول مدير الادارة والسيد / رئيس قطاع النقل الخارجى بشعبة متابعة تقويم الأداء والاستاذ / مدير هامة النقل البحري - بمعهم تقويم الاداء والاستاذ / ممثل مركز معلومات قطاع الاعمال جانبى

العام .. كما نتقدم بالشكر للسادة / اعضاء مجلس الادارة وجميع العاملين بشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع على تضافر جهودهم في سبيل اعلاه وتعظيم مكانة الشركة .

#### **السيد اللواء ا.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية**

شكرا .. السيده وكيل أول وزارة الجهاز المركزي .

#### **محاسبة / يسرىن ابراهيم : وكيل أول وزارة**

بسم الله الرحمن الرحيم .. السيد رئيس الجمعية .. السادة اعضاء الجمعية .. السيد رئيس واعضاء مجلس ادارة شركة اسكندرية للحاويات .. السادة الحضور

قبل ان اتلوا تقرير مراقب الحسابات عن نتائج اختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ اود ان اشير الى انا لم نواف من شركة الاسكندرية لتداول الحاويات بالرد على كتاب الادارة رقم ١٨٨ بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٤ ، واستعجالنا رقم ٢٠٢١/٦/٢٤ بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٤ بخصوص الاتي :

١- مدى تأثير البند (٣) من جدول اعمال الجمعية المشار اليها بعالیه على مشروع الموازنة المعروضة على الجمعية العامة طبقا للوارد بالبند (٢) من الجدول المشار اليه .

٢- تقدير الادارة بصفتها المسئولة عن اعداد الموازنة لاثر ما ورد بالبند (٣) بجدول الاعمال على تنفيذ الخطة الاستثمارية ومصادر تمويلها والموازنة التقديرية وقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها وذلك في ضوء ما ورد بقرار مجلس الادارة رقم (٨٢) بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٩ حيث اكتفى المجلس "بالغاء القرار رقم ٧٣ بتاريخ ٢٠٢١/٥/١٩ والاخطاء بما جاء بكتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٤ على ان يتم العرض على الجمعية العامة القادمة للشركة لاتخاذ ماتراه مناسبا " .

ونلقت نظر السادة الحضور الى ان الادارة قد اصدرت تقرير مراقب الحسابات المبلغ للشركة برقم ٥٨ بتاريخ ٢٠٢١/٤/٢٠ عن نتائج اختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ والمعتمدة بقرار مجلس الشركة رقم ٥٦ بتاريخ ٢٠٢١/٣/٣٠ والتي تم اعدادها دون الاخذ في الاعتبار تأثير ما ورد بالبند (٣) بجدول اعمال الجمعية

وقد افادت الشركة بكتابها رقم ٥٢١/٢٠٢١/١١ بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٤ " بأنه تم ارسال الكتاب الى الشركة القابضة للنقل البحري والبرى وسيتم هذا الموضوع بالجمعية حيث انها المنوط بها اعتماد الموازنة واتخاذ ماتراه مناسبا نحو جدول اعمال الجمعية".

السادة الحضور .. سيتم قراءة التقرير المعروض امامكم .. تقرير مراقب الحسابات عن نتائج اختبار المعلومات المالية للموازنة التقديرية عن العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ .

قمنا باختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع(شركة مساهمة مصرية تابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبرى خاضعة لأحكام قانون قطاع الاعمال العام ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ المعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ) التي تضم قائمة المركز المالى التقديرية في ٢٠٢٢/٦/٣٠ وباللغ إجمالي الأصول بها نحو ١٥٣.٥ مليار جنيه وقائمة الدخل التقديرية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ البالغ صافي الربح المستهدف بها نحو ١.٤٠٠ مليار جنيه وقائمة التغير في حقوق الملكية والتديقات النقدية التقديرية عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ وفقاً لمعيار المراجعة المصرى لمهام المحاسبة رقم (٣٤٠٠) .  
التي ينبع منها تقييمات المعلومات المالية المستقبلية ، وهذه المعلومات المالية المستقبلية والافتراضات التي ينبع منها تقييمات ادارات الشركة وهي مسئولية الادارة بما في ذلك الافتراضات المذكورة في  
بياناته

الإيضاحات والتي تم بناء التأثيرات عليها ، وهي مبنية على أحكام ذاتية وخاضعة لمتغيرات تتصف بعدم التأكيد ، وهي ليست قابلة للفحص أو المراجعة بنفس الطريقة المتبعة مع القوائم المالية الفعلية ، وإن تحقيق النتائج التقديرية يرتبط تماماً بتحقيق الافتراضات التي بنيت على أساسها التأثيرات وقد لوحظ الآتي :-

- بلغ صافي الربح المتوقع لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مبلغ ١٠٢٤٠١٠٢٢٤ مليار جنيه بنقص نحو ٣٣٤ مليون جنيه بنسبة ٤٢١٪٥٤ مقابل صافي الربح المستهدف لنفس العام مبلغ ١٠٥٨٠١٠٥٥٨ مليار جنيه وافضحت الشركة ان سبب ذلك يرجع الى تراجع في مؤشرات الشركة ونتائج اعمالها خلال السنة اشهر الاولى من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ بسبب الانخفاض المستمر في اعداد الحاويات بسبب ظروف التجارة العالمية وانخفاض واردات مصر بوجه عام ، الانخفاض المستمر في سعر صرف الدولار اثر بالسلب على ايرادات الشركة حيث ان تعريفة الشركة بالدولار وانخفاض سعر الفائدة على الودائع ، الاثار السلبية لازمة كورونا ونشير في هذا الصدد الى :-
- عدم قدرة الشركة على جذب خطوط ملاحية حديدة والعمل على زيادة قدرتها التنافسية رغم الاستمرار في تحديث وتطوير البنية الاساسية داخل الشركة من خلال القيام بعمليات الاحلال والتجديد للمعدات والاوناش وزيادة معدلات التداول .
- لم تقم الشركة بمزاولة بعض النشطة المنصوص عليها بالنظام الاساسي لتعظيم قيمة الابد من أمثلة ذلك نشاط الوكالة الملاحية ، التخلص الجمركي ، الاستثمار العقاري .  
يعين بحث اسباب ذلك واتخاذ مايلزم لزيادة قدرة الشركة على جذب خطوط ملاحية حديدة .
- استهدفت الشركة تحقيق انتاج كمبي ٨٥٠ ألف حاوية مكافحة بنسبة انخفاض ٧٪١٢.٧ عن فعلي عامي ٢٠١٨/٢٠١٩ ، ٢٠١٩، ٢٠٢٠/٢٠١٩٠ البالغ ٩٧٤١٣٧ حاوية مكافحة على الترتيب حيث افضحت الشركة عن وجود صعوبات وتهديدات تواجه الشركة في الفترة القادمة من اهمها المنافسة المحلية التي اجرت الشركة الى تعديل بعض بنود ايراداتها ، مشروع انشاء محطة متعددة الاغراض بميناء ابو قير بالاسكندرية ، مشروع انشاء محطة متعددة الاغراض برصيف ٥٥ ، حصول التوكيلات الملاحية على ملاحق خارجية خارج الميناء واستخدامها كمخزن ايداع جمركي .

نوصى ببذل المزيد من الجهود التسويقية لترويج خدمات الشركة بكافة وسائل الترويج المتاحة ودراسة السوق المحلي والعالمي ودراسة سياسات واسعار المنافسين باستمرار ووضع الوعرفة المناسبة لتحقيق اهداف الشركة .

- 3- استهدف مشروع الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ انخفاض في الابدات والارتفاع المستهدفة عن فعاليات اعوام ٢٠١٧/٢٠١٨ ، ٢٠١٨، ٢٠١٩/٢٠١٩ ، ٢٠١٩، ٢٠٢٠/٢٠١٩ مما يوضح عدم استهداف التقديرات تحقيق نسبة نمو عن فعاليات الاعوام السابقة وبما لا يتواافق مع التعليمات المرفقة بكتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى رقم ٤٧٩٦ بتاريخ ٢٣/١٢/٢٠٢٠ ي شأن مراعاة اسس وضوابط اعداد الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ استخدام معدل نمو مقبول في الابدات عن العام السابق ومن ثم تطبيق معدل النمو على الربح المتوقع تحقيقه خلال عام الموازنة ووضوحه بالجدول التالي :

صادر منه



نسبة تطور المقترح			فطى ٢٠٢٠/٢٠١٩	فطى ٢٠١٩/٢٠١٨	فطى ٢٠١٨/٢٠١٧	فطى ٢٠٢٠/٢٠١٩	فطى ٢٠١٩/٢٠١٨	فطى ٢٠١٨/٢٠١٧	مقترح ٢٠٢٢/٢٠٢١	البيان
(%)	(%)	(%)								
(%)	(%)	(%)	٢.٥٨٤	٢.٩٢٨	٣.٠١٥	٢.٥٥٨				ابرادات النشاط الجارى بالمليار جنيه
(%)	(%)	(%)	١.٤٩٣	١.٨٣٣	٢.٤٤٧	١.٤٠٠				صافي الربح بالمليار جنيه

٤- استهدفت الشركة تحفيض الطاقة الاستيعابية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ عن فعاليات الاعوام السابقة وهو لا يتفق مع ما افصحت به الشركة عن رؤيتها المستقبلية وخطتها لجذب عمالء جدد والمحافظة على العمالء الحالين وزيادة الخطوط الملاحية ووضع منظومة تسويقية فعالة وكان يتعين على الشركة استهداف جذب مزيد من العمالء والخطوط الملاحية لاستغلال الطاقة المتاحة وتسويق الفائض لداول حاويات تعقب الشحن والجدول التالي يوضح ذلك :-

مقترح ٢٠٢٢/٢٠٢١	فطى ٢٠٢٠/٢٠١٩	فطى ٢٠١٩/٢٠١٨	فطى ٢٠١٨/٢٠١٧	فطى ٢٠١٧/٢٠١٦	فطى ٢٠١٦/٢٠١٥	فطى ٢٠١٥/٢٠١٤	البيان
١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	الطاقة المتاحة
٨٥٠٠٠	٩١٤٠٠٢	٩٧٤١٣٧	٨٧٠٥٤٠	٨٨٦٧١٠	٩٧٨٢٨١	١٠٢٧٩٥٠	عدد الحاويات المحققة بشركة
%٥٧	%٦١	%٦٥	%٥٨	%٥٩	%٦٥	%٦٩	نسبة الطاقة المستغلة

٥- تبين انخفاض حصة الشركة من الحاويات المتداولة بميناء الاسكندرية والدخلية من %٦١.٩ عام ٢٠١٥/٢٠١٤ الى %٥٣.٩ عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ - طبقاً للإحصاءات الصادرة من قطاع النقل البحري والمنسورة على الموقع الإلكتروني للقطاع على الرغم من زيادة عدد الحاويات الواردة لميناء الاسكندرية خلال الفترة من ٢٠١٧/٢٠١٦ حتى ٢٠١٩/٢٠١٨ وذلك على النحو التالي:-

٢٠٢٠/٢٠١٩	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٦/٢٠١٥	٢٠١٥/٢٠١٤	البيان
١٦٩٣٢٥٢	١٨١٤٩٥٠	١٧٣٣١٥٦	١٥٩٦٦٢١	١٦٤٠٠٠	١٦٩٠٠٠	عدد الحاويات الواردة للميناء
٩١٤٠٠٢	٩٧٤١٣٧	٨٧٠٥٤٠	٨٨٦٧١٠	٩٧٨٢٨١	١٠٢٧٩٥٠	عدد الحاويات المحققة بشركة
%٥٣.٩	%٥٣.٧	%٥٠.٢	%٥٥٥.٥	%٥٩.٧	%٦١.٩	حصة الشركة في السوق

الامر الذي يتعين معه ضرورة بحث اسباب ذلك واتخاذ الاجراءات اللازمة لزيادة حصة الشركة في السوق .

٦- لم يتضمن مشروع الموازنة اعداد موازنة نقدية على اساس شهرى لبيان المقوضات والمدفوعات المستهدفة خلال عام الموازنة في ضوء سياسات التحصيل والسداد المستهدفة ونشرى الى ان كاب الشركه القابضة للنقل البحري والبرى رقم ٤٧٩٦ بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/٢٣ بشأن مراعاة اسس وضوابط اعداد الموازنة المقديرية للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ تضمن تبويب الموازنات من حيث طبيعتها ( موازنة عينية - موازنة مالية - موازنة نقدية ) وقد وافات الشركة بمشروع الموازنة اثناء الفحص .

نوصى بدارك ذلك وارفاق مشروع الموازنة المقديرية للعرض على الجمعية العامة للشركة .

٧- تضمنت قائمة الدخل المقديرية للمركز الرئيسي لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تحقيق ايرادات نشاط جاري بالمركز الرئيسي (المخزن المشترك) مبلغ ٣١.٨٠٧ مليون جنيه بالخطأ في حين صحته مبلغ ٢٧.٩٢٠ مليون جنيه طبقاً للبيانات والافتراضات المقدرة بمعرفة الشركة على اساس ان عدد الحاويات المستهدفة ٢٠٠٠ حاوية ومتوسط ايراد الحاوية



مبلغ ١٣٩٦٠ جنيه الامر الذى يستوجب ضرورة اجراء التصويب اللازم لما لذلك من اثر على نتائج الاعمال المستهدفة.

٨- استهدفت الشركة تحقيق صافي خسارة لنشاط المركز الرئيسي خلال عام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ٢٠٢٢ مليون جنيه مقابل خسارة متوقعة عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ مبلغ ٢٠٢٠٤٥ مليون جنيه دون بيان اسباب ذلك ونشير في هذا الصدد الى سابق الاشارة الى استمرار تحقيق الخسائر في المركز الرئيسي .

يعتبر دراسة اسباب تلك الخسارة سليمة واتخاذ اللازم نحو تلافيها لما لذلك من اثر على نتائج اعمال الشركة .

٩- تضمنت الموازنة الاستثمارية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ استثمارات بمبلغ ٢٧٣.٣٠٠ مليون جنيه منها استثمارات بمبلغ ١٣٢.٦٦٠ مليون جنيه مستهدفة تفديها خلال عام الموازنة بنسبة ٤٨.٥ % والباقي مبلغ ١٤٠.٦٤٠ مليون جنيه تنفذ عام ٢٠٢٢/٢٠٢٣ بنسبة ٥١.٥ % ولم تتضمن الموازنة تحديد البرامج الزمنية لمتابعة تفديذ الاستثمارات المستهدفة وقياس مدى التقدم في التنفيذ ولم يتم الافصاح عن اسباب عدم تنفيذ الموازنة الاستثمارية المستهدفة بالكامل خلال عام الموازنة .

١٠- تضمن مشروع الموازنة الاستثمارية المستهدف لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ مبلغ ٣٠ مليون جنيه قيمة تجهيز الساحة الجديدة بميناء الاسكندرية تخزين الحاويات البالغ مساحتها ٣٣٠٠٠ م٢ التي تم الحصول على حق الانتفاع بها مقابل ٧٠ جنيه لكل متر مربع شهرياً لمدة خمس سنوات بزيادة سنوية ٧% بالإضافة الى رسوم نظافة للساحة ٩٢٤ جنيه في اليوم بالإضافة الى مصاريف تخزين الحاويات وتم منح الشركة مهلة تسعة أشهر لتجهيز الساحة . ونشير في هذا الصدد الى :-

أ- لم تفصح الشركة عن ضم الساحة لنشاط المنطقة الحرة من عدمه وما ترتب على ذلك من اثار مالية .

ب- تضمنت دراسة الجدوى الاقتصادية للساحة تخزين عدد ٣٣١٧٥ حاوية مكافحة بالساحة سليمة وتحقيق عائد سنوى متوقع منها نحو ٢.٣٣٤ مليون جنيه في حين ان معدل الفائدة على الودائع بالبنوك التي تعامل معها الشركة لا يقل عن ٨% لهذا فإن تكلفة الفرصة البديلة لهذا الاستثمار لا تقل عن تحقيق ايراد على التكلفة الاستثمارية نحو ٢.٤٠٠ مليون جنيه سنوياً .

ج- لا يمكن الحكم على دقة دراسة الجدوى المقدمة نظراً لعدم وجود نظام تكاليف يعتمد عليه بالشركة فضلاً عن ان الدراسة لم تأخذ في الاعتبار تكاليف تشغيل الساحة والمتمثلة في الاجور وال الوقود والزيوت واهلاك المعدات العاملة بالساحة ومصاريف الصيانة لتلك المعدات ومدى وجود طاقة غير مستغلة بالساحات الخارجية المستأجرة بميناء الاسكندرية واستغلال الشركة للطاقة الغير مستغلة بمحطة الدخيلة بعد الانتهاء من تعميق المرحلة الثانية وبالنسبة ٥٥٩.٥% الامر الذي يستوجب ضرورة اعادة النظر في دراسة الجدوى الاقتصادية للساحة في ضوء ذلك.

١١- اظهرت مصادر التمويل الذاتي وجود وفر فعلى غير مستخدم طبقاً لبيان الشركة بحوالي ٣٩٥ مليون جنيه مكون نتيجة تدعيم الاحتياطي النظامي واحتياطيات الارباح .

١٢- لم يتم توزيع الموازنة التقديرية المقترحة للمنطقة الحرة والمركز الرئيسي عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ على اساس شهرى الامر الذي يستوجب ضرورة اجراء توزيع على اساس شهرى حيث ان الموازنة اداة تخطيط ورقابة .

١٣- لم تتضمن الموازنة المقترحة ٢٠٢٢/٢٠٢١ ايرادات وتكاليف الساحات الخارجية المستأجرة بميناء الاسكندرية والطاقة الاستيعابية لها وعدد الحاويات المستهدفة تداولها بهذه الساحات واثرها على نتائج اعمال الشركة خلال

عام الموازنة .  
جايرمبعه



وبناء على اخبارنا للأدلة المؤيدة للافتراءات التي أعدت على أساسها تقديرات الموازنة - وفيما عدا تأثير ماضي - فمن رأينا أن المعلومات المالية المستقبلية المشار إليها مبنية على افتراءات مقبولة وتم إعدادها بصورة ملائمة على أساس الافتراط المستخدمة وبما يتفق مع القواعد المحاسبية ومعايير المحاسبة المصرية وحتى في حالة تحقق الأحداث المتوقعة في ظل الافتراط المستخدمة ، فقد تختلف النتائج الفعلية عن التنبؤات حيث انه غالبا ما لا تتحقق الأحداث المتوقعة كما هو مفترض وقد يكون الاختلاف جوهريا . شكرنا .. التقرير بالكامل في المضبوطة برد الشركة عليه وكل عام وانت بخير

**ردة الشركة كما وردت بكتابها رقم ٢٠٢١/٣٦٢ بتاريخ ٤/٤/٢٠٢١.**

#### **ملحوظة (١):**

بلغ صافي الربح المتوقع لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١ مبلغ ١٠٢٢٤ مليار جنيه بنقص نحو ٣٣٤ مليون جنيه بنسبة ٤٪ مقابل صافي الربح المستهدف لنفس العام مبلغ ١٥٥٨ مليار جنيه وأوضحت الشركة أن سبب ذلك تراجع في مؤشرات الشركة وتتابع أعمالها خلال ستة أشهر الأولى من العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ بسبب الإنخفاض المستمر في إعداد الحاويات بسبب ظروف التجارة العالمية وإنخفاض واردات مصر بوجه عام ، الإنخفاض المستمر في سعر صرف الدولار لأزمة كورونا ونشير في هذا الصدد إلى :

- عدم قدرة الشركة على جذب خطوط ملاحية جديدة والعمل على زيادة قدرتها التنافسية رغم الإستمرار في تحديث وتطوير البنية الأساسية داخل الشركة من خلال القيام بعمليات الإحلال والتجديد للمعدات والأوناش وزيادة معدلات التداول.
  - لم تقم الشركة بمزاولة بعض الأنشطة المنصوص عليها بالنظام الأساسي لتعظيم قيمة الإيراد من أمثلة ذلك نشاط الوكالة الملاحية، التخلص الجمركي، الاستثمار العقاري.
- يعين بحث أسباب ذلك واتخاذ ما يلزم لزيادة قدرة الشركة على جذب خطوط ملاحية جديدة.

#### **ردة الشركة:**

الأسباب المؤثرة على إنخفاض الإنتاج الكمي خلال ستة أشهر الأولى من العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ بالرغم من تحديث وتطوير البنية الأساسية داخل الشركة ويرجع ذلك إلى:

- إنخفاض حجم الواردات لأغلب الخطوط الملاحية وذلك بسبب عزوف عملائهم عن الإستيراد وذلك بسبب أزمة كورونا العالمية التي أدت إلى رفع أسعار بعض السلع.
- اتخاذت الدولة حزمة من الإجراءات برفع الجمارك والضرائب على بعض السلع (السلع الكمالية) الأمر الذي أدى إلى العزوف عن إستيرادها من قبل العملاء.
- استقطاع جزء من رصيف ٩٦ بالدخيلة لأعمال التعميق أدى إلى إنخفاض حجم تداول محطة الدخيلة.

#### **ملحوظة (٢):**

استهدفت الشركة تحقيق إنتاج كمى ٨٥٠ ألف حاوية مكافحة بنسبة إنخفاض ٧٪ ، ١٢.٧٪ عن فعلى عامي ٢٠١٩/٢٠٢٠ ، ٢٠١٩، ٢٠٢٠ البالغ ٩٧٤١٣٧ حاوية ، ٩١٤٠٠٢ حاوية مكافحة على الترتيب حيث أوضحت الشركة عن وجود صعوبات وتهديدات تواجه الشركة في الفترة القادمة من أهمها المنافسة المحلية التي أجبرت الشركة إلى تعديل بعض بنود إبراداتها، مشروع إنشاء محطة متعددة الأغراض بميناء أبو قير بالإسكندرية، مشروع إنشاء محطة متعددة الأغراض برصيف ٥٥، حصول التوكيلات الملاحية على ملاحق خارجية خارج الميناء كمخزن إيداع جمركي.

١٥٪



نوصى ببذل المزيد من الجهد التسويقية لترويج خدمات الشركة بكافة وسائل الترويج المتاحة ودراسة للسوق المحلي والعالمي ودراسة سياسات وأسعار المنافسين ياستمرار وضع التعريف المناسب لتحقيق أهداف الشركة.

#### رده الشركة:

الجهود التسويقية المبذولة خلال الفترة لترويج خدمات الشركة بكافة وسائل الترويج المتاحة ودراسة للسوق المحلي والعالمي ودراسة سياسات وأسعار المنافسين ياستمرار وضع التعريف المناسبة.

- تم منح الخطوط الكبيرة تسهيلات طقا لحجم أعمالهم بعد دراستها وتقييمها من قبل لجنة التعريف.
- تم إلغاء بند الفك والثبيت وضمه على فئة التفريغ والشحن.
- تم إرسال خطابات باللغتين (العربية والإنجليزية) لإعلام كافة الخطوط الملاحية والتوكيلات والعملاء والمعاملين مع الشركة بانتهاء المرحلة الأولى من تعميق رصيف ٩٦ وجاهزية مسافة ٤٠٠ متر (المرحلة الأولى) لاستقبال السفن العملاقة حتى غاطس ١٥.٥ متر.
- تم عمل تقرير وإعلان بمجلة CONTAINER MANAGEMENT وذلك للتعريف بخطط الشركة المستقبلية وبكل إمكانيات المتاحة بالشركة وبالأخص محطة الدخيلة.
- تم عمل تسويق إلكتروني عن طريق البريد الإلكتروني والمجتمعات ON LINE للترويج لحاويات تعقب الشحن (التراتيت) بمحطة الدخيلة.
- تم عمل إعلانات بالصحف والمجلات المصرية للوقوف على كل جديد بالشركة بالإضافة للرد على كافة الأسئلة المطروحة من الصحافة.
- هناك زيارات من الخطوط للشركة بالإضافة إلى زيارات مسئولي السوق للخطوط والتوكيلات بمقار عملهم وذلك للتعريف بالمستجدات ومناقشة المقترنات والمشكلات الخاصة بالخطوط وتذليل كافة الصعوبات.
- هناك متابعة دورية لمشاكل عملاء الساحات (مقابل شحن ومستخلصين) عبر المكالمات التليفونية والشكاوى المكتوبة واستقصاءات العملاء ويتم العمل على حلها أولاً بأول.
- تم الإعلان في موقع الشركة على كافة المستجدات بالإضافة إلى نشر بيانات دورية (شهرية) لحجم تداول كل خط ونسبة مساهمته وبيانات سوية لحجم التداول والإيراد.
- إستهداف الخطوط الملاحية المعاملة مع الصادرات المصرية على سبيل المثال الخط المباشر (إسكندرية - نوفورسيسك روسيا) حاويات الـ<sup>كلاجة</sup>.
- العمل على إستكمال تطبيق النظام المالي لمحاسبة الحاويات وكذلك الربط بين الأنظمة من خلال منظومة متكاملة ERP للتحكم الكامل في موارد الشركة وتحقيق السيطرة المتكاملة بين القطاعات المختلفة وضمان التكامل التام مع الشركة القابضة في تبادل البيانات بنظام ON LINE.
- تفعيل ساحات الكشف وربطها مع منظومة MTS التابعة لوزارة المالية ممثلة في مصلحة الجمارك.

#### ملحوقة (٢):

يستهدف مشروع الموزانة التقديرية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ إنخفاض في الإيرادات والأرباح عن فعاليات أعوام ٢٠١٧/٢٠١٨ ، ٢٠١٨/٢٠١٩ ، ٢٠١٩/٢٠٢٠ ، ٢٠٢٠/٢٠٢١ مما يوضح عدم إستهداف التقديرات تحقيق نسبة نمو عن فعاليات الأعوام السابقة وبما لا يتوافق مع التعليمات المرفقة بكتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى رقم ٣٧٩٣ تاريخ ٢٣/٣/٢٠٢٠ بشأن مراعاة



أسس وضوابط إعداد الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢، واستخدام معدل نمو مقبول في الإيرادات عن العام السابق ومن ثم تطبيق معدل النمو على الربح المتوقع تحقيقه خلال عام الموازنة وتوضيحه بالجدول التالي:

معدل التطور للمقترح إلى			فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩	فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩	فعلى ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧	مقترح ٢٠٢٢/٢٠٢١	البيان
فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩	فعلى ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧	فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩	فعلى ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧	فعلى ٢٠١٧/٢٠١٦	مقترح ٢٠٢٢/٢٠٢١	البيان
(%)	(%)	(%)	٢.٥٨٤	٢.٩٢٨	٣.٠١٥	٣.٥٥٨		إيرادات الشاطئ الخاري بالميلاج جبهة
(%)	(%)	(%)	١.٤٩٣	١.٨٣٣	٢.٤٤٧	١.٤٠٠		صافي الربح بالميلاج جبهة

#### ردة الشركة:

إنخفاض الإيرادات والأرباح المستهدفة ٢٠٢٢/٢٠٢١ يرجع إلى:

- إنخفاض إعداد الحاويات المقترحة بنسبة ٥٪ عن فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ نظراً لانخفاض نصيب ميناء الإسكندرية من الواردات وكذلك الأحداث التي يشهدها العالم وظروف التجارة.
- انخفاض سعر صرف الدولار ليصل إلى ١٥.٦٨ مقابل ١٦.٠٧ العام السابق.
- الانخفاض المتوقع في متوسط بقاء الحاوية نتيجة تسهيل الإجراءات الجمركية.

#### ملحوظة (٤):

يستهدف الشركة تخفيض الطاقة الاستيعابية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ عن فعاليات الأعوام السابقة وهو لا يتفق مع ما أفصحت به الشركة عن رؤيتها المستقبلية لجذب عملاء جدد والمحافظة على العملاء الحاليين وزيادة الخطوط الملاحية ووضع منظومة تسويقية فعالة وكان يتعين على الشركة جذب مزيد من العملاء والخطوط الملاحية لاستغلال الطاقة المتاحة وتسويق الفائض لتداول الحاويات تعقب الشحن والجدول التالي يوضح ذلك:

مقترح ٢٠٢٢/٢٠٢١	فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩	فعلى ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧	فعلى ٢٠١٧/٢٠١٦	فعلى ٢٠١٦/٢٠١٥	فعلى ٢٠١٥/٢٠١٤	البيان
١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	طاقة المساحة
٨٥٠٠٠	٩١٤٠٠٢	٩٧٤١٣٧	٨٧٠٥٤٠	٨٨٦٧١٠	٩٧٨٢٨١	١٠٢٧٩٥٠	عدد الحاويات المحققة بالشركة
%٥٧	%٦١	%٦٥	%٥٨	%٥٩	%٦٥	%٦٩	نسبة الطاقة المستغلة

#### ردة الشركة:

الطاقة الاستيعابية لمحطة الإسكندرية والدخلية كالتالي:

تم توقع تحقيق ٨٪ من الطاقة الاستيعابية لمحطة حاويات الإسكندرية (٤٤٥٠٠ حاوية)

وتم توقع تحقيق ١٪ من الطاقة الاستيعابية لمحطة حاويات الدخلية (٤٠٥٠٠ حاوية)

يستهدف الشركة تخفيض الإعداد المتداولة المتوقعة للمحطتين يتناسب مع دراسة الشركة لحالة الوضع الاقتصادي للبلاد وحجم التجارة الخارجية المتوقعة وكذا حصة الشركة في السوق إلى جانب هذا فقد نجحت الشركة بالفعل في الحفاظ على العملاء الحاليين ومحاوله جذب خطوط ملاحية جديدة .

أما بشأن نسبة الطاقة المستغلة فهو شأن يتأثر بطول الرصيف المتاح للعمل فعلياً بعد استقطاع الجزء المخصص لمشروع

العميق  
جابريل



## ملحوظة (٥):

تبين إنخفاض حصة الشركة من الحاويات المتداولة بميناء الإسكندرية والدخلة من ٦١.٩ % عام ٢٠١٤/٢٠١٥ إلى ٥٣.٩ % عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ . طبقاً للإحصاءات الصادرة من قطاع النقل البحري والمنسورة على الموقع الإلكتروني للقطاع على الرغم من زيادة عدد الحاويات الواردة لميناء الإسكندرية خلال الفترة من ٢٠١٧/٢٠١٨ حتى ٢٠١٩/٢٠٢٠ وذلك على النحو التالي:

البيان	٢٠١٥/٢٠١٤	٢٠١٦/٢٠١٥	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩
عدد الحاويات الواردة	١٦٦٠٠٠	١٦٤٠٠٠	١٥٩٦٦٢١	١٧٣٣١٥٦	١٨١٤٩٥٠	١٦٩٣٢٥٢
عدد الحاويات بالشركة	١٠٢٧٩٥٠	٩٧٨٢٨١	٨٨٦٧١٠	٨٧٠٥٤٠	٩٧٤١٣٧	٩١٤٠٠٢
حصة الشركة في السوق	٦١.٩%	٥٩.٧%	٥٥.٥%	٥٠.٢%	٥٣.٧%	٥٣.٩%

الأمر الذي يتبع معه ضرورة بحث أسباب ذلك وإتخاذ الإجراءات الازمة لزيادة حصة الشركة في السوق.

### وـ الشركة:

١. تلاحظ من الجدول السابق تسيب حصة الشركة في السوق إلى عام ٢٠١٤/٢٠١٥ ذلك العام الذي شهد طفرة غير مسبوقة في عدد الحاويات المتداولة بالشركة نظراً لظروف إقتصادية آنذاك متعلقة بسعر الدولار وكذا ظروف تشغيلية بالشركة المنافسة متعلقة بحادثة ونش رصيف لديهم مما نتج عنه نقل عدد من الخطوط الملاحية للعمل في محططاناً. وجرى العرف عند دراسة مثل هذه البيانات أن تم المقارنة بين العام الحالي ومثله للعام السابق على اعتبار أهمية العامل الزمني المتقارب في دقة أي دراسة.

٢. أما بالنسبة لأسباب إنخفاض حصة الشركة فإنه يرجع إلى:

- أسباب متمثلة في بيئة العمل الداخلية وهي أعمال تعميق رصيف ٩٦ وهذا ظهر واضحاً في حجم التداول المتوقع لكل محطة مقارنة بالطاقة الإستيعابية لكل محطة حيث أن بعض الخطوط الملاحية أعلنت أن زيادة حجم التعامل مع الشركة مرتبطة بالإنتهاء من أعمال التعميق برصيف ٩٦ بمحطة حاويات الدخيلة.

### أهم الإجراءات الازمة لزيادة حصة الشركة في السوق:

- تم الإنتهاء من أعمال تعميق وتكرير رصيف ٩٦ (المراحل الأولى) بطول ٤٠٠ متر بعمق رصيف ١٦ متر لجذب السفن العملاقة وجاري العمل بالمرحلة الثانية بطول ٣٥٠ متر.
- تم البدء في أعمال تحديث نظم التشغيل بمنظومة الـ TOS.

- إدراج منظومة ERP المسؤولة عن ميكنة موارد الشركة بالكامل وربطها بالشركة القابضة بنظام ON LINE SYSTEM.

- قيام الشركة بتعديل بعض بود التعرية من حين آخر طبقاً لحالة السوق وتنشياً مع أسعار المحطات المنافسة في المنطقة وذلك للحفاظ على الخطوط المتعاملة حالياً مع الشركة.

- قيام الشركة بأنشطة تسويقية داخلية وخارجية لجذب الخطوط الملاحية الجديدة وأيضاً المحافظة على الخطوط المتعاملة مع الشركة وذلك بتعريفهم بما يستجد من أعمال وخطط جديدة للشركة ممثلة في تحديث معدات الشركة وتطبيق أنظمة حاويات محدثة وأنيقى تعميق الأرصفة وكذا تدعيم بعض المعايزات طبقاً لحجم الأعمال.



#### ملحوظة (١) :

لم يتضمن مشروع الموازنة إعداد موازنة نقدية على أساس شهرى لبيان المقبولات والمدفوعات النقدية المستهدفة خلال عام الموازنة في ضوء سياسات التحصيل وسداد المستهدفة ونشير إلى أن كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى رقم ٤٧٩٦ بتاريخ ٢٣/١٢/٢٠٢٠ بشأن مراعاة أساس وضوابط إعداد الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢ تضمن تبويب الموازنات من حيث طبيعتها ( موازنة عينية . موازنة مالية . موازنة نقدية ) وقد وافات الشركة بمشروع الموازنة أثناء الفحص .  
نوصى بدارك ذلك وأرفاق مشروع الموازنة التقديرية للعرض على الجمعية العامة للشركة.

#### ردة الشركة :

تم إعداد الموازنة التقديرية على أساس شهرى وتم أرفاقه بمشروع الموازنة للعرض على الجمعية العامة للشركة.

#### ملحوظة (٢) :

تضمنت قائمة الدخل التقديرية للمركز الرئيسي لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تحقيق ايرادات نشاط جارى بالمركز الرئيسي (المخزن المشترك) مبلغ ٣١.٨٠٧ مليون جنيه بالخطأ فى حين صحته مبلغ ٢٧.٩٢٠ مليون جنيه طبقاً للبيانات والإفتراضات المقدرة بمعرفة الشركة على أساس أن عدد الحاويات المستهدفة ٢٠٠٠ حاوية ومتوسط ايراد الحاوية مبلغ ١٣٩٦٠ جنيه الأمر الذى يستوجب ضرورة إجراء التصويب اللازم لما لذلك من أثر على نتائج العمال المستهدفة .

#### ردة الشركة :

تم إجراء التصويب اللازم ومرفق بمشروع الموازنة .

#### ملحوظة (٣) :

استهدفت الشركة تحقيق صافي خسارة لنشاط المركز الرئيسي خلال عام الموازنة ٢٠٢١/٢٠٢٢ نحو ١٧.٢٠٢ مليون جنيه مقابل خسارة متوقعة عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ مبلغ ١٨.٢٤٥ مليون جنيه دون بيان أسباب ذلك ونشر فى هذا الصدد إلى سابق الإشارة إلى استمرار تحقيق الخسائر فى المركز الرئيسي .

يعتبر دراسة أسباب تلك الخسارة سنوياً وإتخاذ اللازم نحو تلافيها لما لذلك من أثر على نتائج أعمال الشركة .

#### ردة الشركة :

ان نشاط المركز الرئيسي هو نشاط مكمل لأنشطة الشركة يختص بالبضائع العامة فرضه ظروف تقسيم الشركة إلى منطقة حرة ويختص بتداول الحاويات وتم تحويل الساحات الخارجية إلى المنطقة الحرة واقتصرت ايرادات المركز الرئيسي على ايرادات مخزن المشترك فقط وعلىه تم استهداف النتائج وتحقيق الارباح على مستوى اجمالي الشركة .

#### ملحوظة (٤) :

تضمنت الموازنة الاستثمارية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ إستثمارات بمبلغ ٢٧٣.٣٠٠ مليون جنيه منها إستثمارات بمبلغ ١٣٢.٦٦٠ مليون جنيه مستهدفة تفيذها خلال عام الموازنة بنسبة ٥٤٨.٥ % وبالباقي مبلغ ١٤٠.٦٤٠ مليون جنيه تنفذ عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ بنسبة ٥١.٥ % ولم تتضمن الموازنة تحديد البرنامج الزمني لمتابعة تنفيذ الإستثمارات المستهدفة وقياس مدى التقدم ولم يتم الإفصاح عن أسباب عدم تفزيذ الموازنة الاستثمارية المستهدفة بالكامل خلال عام الموازنة .

#### ردة الشركة :

تم عمل البرنامج الزمني وتم أرفاقه بموازنة للعرض على الجمعية العامة للشركة .

جابر بهبهى



مذكرة

تضمن مشروع الموازنة الإستثمارية المستهدف لعام ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ مبلغ ٣٠ مليون جنيه قيمة تجهيز الساحة الجديدة بميناء الإسكندرية تخزين الحاويات البالغ مساحتها ٣٣٠٠٠ م٢م التي تم الحصول على حق الانتفاع بها مقابل ٧٠ جنيه لكل متر مربع شهرياً لمدة خمس سنوات بزيادة سنوية ٧% بالإضافة إلى رسوم نظافة للساحة ٩٤٤ جنيه في اليوم بالإضافة إلى مصاريف تخزين الحاويات وتم منح الشركة مهلة تسعة أشهر لتجهيز الساحة ونشرير في هذا الصدد إلى :

- أ. لم تفصح الشركة عن ضم الساحة لنشاط المنطقة الحرة من عدمه وما ترتب على ذلك من آثار مالية.  
 ب. تضمنت دراسة الجدوى الاقتصادية للساحة تخزين عدد ٣٣١٧٥ حاوية مكافئة بالساحة سنويا وتحقيق عائد سنوى متوقع منها نحو ٢.٣٣٤ مليون جنيه في حين أن معدل القائدة على الودائع بالبنوك التى تعامل معها الشركة لا يقل عن ٨% لهذا فإن تكلفة الفرصة البديلة لهذا الاستثمار لا تقل عن تحقيق إيراد على التكلفة الاستثمارية نحو ٤٠٠ مليون جنيه سنويا.

الأمر الذى يستوجب ضرورة إعادة النظر فى دراسة الجدوى الاقتصادية للمساحة فى ضوء ذلك.

رد الشركة:

- أ. جاري العمل على ضم الساحة الجديدة للمنطقة الحرة وقد تم أخذ ذلك في الحسبان عند إعداد الموازنة حيث تم إدراج القيمة الإيجارية الخاصة بها وكذلك إحتساب إهلاكها ضمن المنطقة الحرة.

ب. تم تأجير تلك الساحة للحد من إمداد الشركة المنافسة والقدرة على منافسة الخطوط الملاحية في مجال التخزين خارج الدائرة الجمركية وذلك بعد إضافة التخزين ضمن أنشطة الشركة وكذلك جاري درامة الإستغناء عن بعض الساحات لتكون عوضاً عنهم.

ج. جاري إدراج منظومة ERP لتحسين نظام التكاليف وكذلك ميكنة موارد الشركة بالكامل وتم أخذ كافة التكاليف والمصروفات المتعلقة بذلك الساحة في الاعتبار.

$\approx$ (11)  $\text{J}^{\frac{1}{2}}\text{B}_{10}$

أظهرت مصادر التمويل الذاتي وجود وفر فعلى غير مستخدم طبقاً لبيان الشركة بنحو ٣٩٥ مليون جنيه مكون نتيجة تدعيم الاحتياطي النظامي وإحتياطيات الأخرى من توزيعات الأرباح.

ردد الشريكة:

الوفر في مصادر التمويل عند ظهور أي فرصة جديدة للاستثمار تحت مظلة الشركة القابضة فإن الشركة لا تتوانى عن المشاركة في هذا الاستثمار.

محلجہ نامہ (۱۲)

لم يتم توزيع الموازنة التقديرية المقترحة للمنطقة الحرة والمركز الرئيسي عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ على أساس شهرية الائتمان المذكور يستوجب ضرورة إجراء توزيع على أساس شهري حيث أن الموازنة إدارة تخطيط ورقابة.



## رد الشركة:

تم توزيع الموازنة التقديرية المقترحة للمنطقة الحرة والمركز الرئيسي على أساس شهري وتم إرفاقه بمشروع الموازنة للعرض على الجمعية العامة للشركة.

## ملحوظة (١٣):

لم تتضمن الموازنة المقترحة ٢٠٢٢/٢٠٢١ إيرادات وتكاليف الساحات الخارجية المستأجرة ببناء الإسكندرية والطاقة الإستيعابية لها وعدد الحاويات المستهدفة تداولها بهذه الساحات وأثرها على نتائج أعمال الشركة خلال عام الموازنة.

## رد الشركة:

أن الساحات الخارجية ما هي إلا ساحة للتخزين والتداول يكون من خلال الرصيف وتم إدراج إجمالي ما سيتم تداوله من خلال الرصيف موزع كل ساحات الشركة وهي ساحات تخزينية تم إدراج أثراها بإيرادات التخزين المتوقعة بالشركة والتكاليف المتمثلة في الأجور. الإيجارات الإستهلاك والمصروفات الأخرى من ضمن مصروفات الشركة وعند تشغيل نظام TOS سيساعد هذا على تحديد الإيرادات والمصروفات الخاصة بالساحات بشكل أوقع.

## الأستاذ المحاسب عصام الدين إبراهيم السيد : وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري

خصوصاً ما ورد بالبند (٣) مذكرة لشأن استخدام فائض السيولة النقدية خصماً من الاحتياطي النظامي.

حتى تاريخه ٢٠٢١/٦/٢٦ لم تؤاف برد الشركة القابضة للنقل البحري والبرى على كتاب الادارة رقم ١٩٢ في ٢٠٢١/٦/٢٠ المرفق به مذكرة برأى الادارة للعرض على الجمعية العامة المشار إليها بشأن استخدام فائض السيولة النقدية بشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع خصماً من حساب الاحتياطي النظامي سيتم قراءة المذكرة المشار إليها بعالية. مذكرة برأى الادارة بشأن استخدام "فائض السيولة النقدية بشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع خصماً من حساب الاحتياطي النظامي".

ورد للادارة بتاريخ ٢٠٢١/٦/١٧ كتاب شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رقم ٢٨ في ذات التاريخ مرفقاً به ملف الدعوة للجمعية العامة العادية المزمع انعقادها بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٦ وقد تضمن البند الثالث من جدول أعمال الجمعية المشار إليها مذكرة بشأن استخدام فائض السيولة النقدية بالشركة خصماً من الاحتياطي النظامي وقد تبين بشأن ذلك الآتي :-

- قرر مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى توزيع فائض السيولة النقدية بمبلغ ٧٥٠ مليون جنيه بشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع على المساهمين كل بنسبة مساهمته طبقاً لكتاب السيد اللواء رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة رقم ١٦٦١ بتاريخ ٤/٥/٢٠٢١ والوارد للشركة في ذات التاريخ .

- صدر قرار مجلس ادارة شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع بجلسة السادسة رقم ٧٣ بتاريخ ١٩/٥/٢٠٢١ واملنشور بالبورصة المصرية بموجب كتاب الشركة رقم ٣١/٢٠٢١/٤٠٦ بتاريخ ٢٠٢١/٥/١٩ " في ضوء نص المادة رقم (٤) من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بالغاء الفقرتين الخامسة والسادسة من المادة رقم (٣٢) من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وفي ضوء نص المادة من رقم (٣٢) الفقرة الرابعة من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ قرر المجلس الموافقة بالاجماع على توزيع مبلغ ٧٥٠ مليون جنيه من تحت حساب الارباح المستقبلية عن العام المالى ٢٠٢٠ / ٢٠٢١ على السادة المساهمين مع العرض على الجمعية العامة للشركة القادمة ."

تضمن كتاب عضو مجلس الادارة المتفق لشئون النقل البحري بالشركة القابضة رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٤/٥/٢٠٢١ قد انتهى إلى "وان كانت تعديلات القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ قد استبدلت الاحتياطي النظامي بالاحتياطيات الأخرى - الا ان



هذه التعديلات قد حفظت حق الجمعية العامة في التصرف في الاحتياطيات والمخصصات في غير الأبواب المخصصة لها - وهو ما يؤيد قرار مجلس ادارة الشركة القابضة باستدعاء جزء من فائض السيولة بشركة الاسكندرية لداول الحاويات والبضائع " وفقاً لنص البند رقم (٣) من المادة رقم (٢٤) .

- تضمن قرار مجلس ادارة شركة الاسكندرية رقم ٨٢ بجلسة السابعة المعقودة بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٩ والمنتشر في البورصة المصرية بكتاب الشركة رقم قيد ٤٣٣/٢٠٢١/٣١ بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٩ بعد الاطلاع على كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٤ قرر المجلس بالاغلبية الاتي :-

١- الغاء قرار مجلس الادارة رقم ٧٣ بتاريخ ٢٠٢١/٥/١٩ (المذكور نصه بعاليه)

٢- الاحاطة بما جاء بكتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٤ على ان يتم العرض على الجمعية العامة القادمة للشركة لاتخاذ ما تراه مناسب .

كما تضمن القرار عدم موافقة عضوا بمجلس ادارة الشركة على توزيع فائض السيولة بالشركة على المساهمين وتم تحديد اسباب عدم الموافقة لاسباب أهمها :-

أ- نظراً للغاء الفقرتين الخامسة والسادسة من المادة رقم ٣٢ من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ كما جاء بنص المادة رقم (٤) من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ .

ب- السحب من أرصدة الاحتياطيات يسبب خلل في مصادر التمويل للخطط الاستثمارية الجاري تنفيذها والسابق اعتمادها من الجمعية العامة للشركة مما يتبع عنه في حالة التوزيع عدم قدرة الشركة على تفيد الخطة الاستثمارية الامر الذي يؤدي الى التجويع للاقراض مما يحمل الشركة اعباء فوائد الاقتراض .

ج- تم اعداد الموازنة الاستثمارية ( مشاريع احالة وتجديد لمحيط حاويات الاسكندرية والدخلية بمعدات لازمة للمحافظة على كفاءة معدلات التداول وللحافظة على القدرة التنافسية للشركة مع الشركات المثلية العاملة والشركات الجارى انشائها ) وذلك بالاعتماد على مصادر التمويل الذاتي المحاسب على رصيد الاحتياطي النظامى وفي حالة توزيع مبلغ ٧٥٠ مليون جنيه سيتحول الوفر الى عجز وعليه يتم الاقتراض مما يستوجب ادراج هذا الاقراض بالمركز المالى وما يبع ذلك من ادراج فوائد مدينة على المصاريف الجارية بالموازنة الامر الذى يستوجب تعديل الموازنة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ .

ونبدي في ذلك ما يلى :-

١- لم توافينا شركة الاسكندرية لداول الحاويات والبضائع بالرد على كتابنا رقم ١٨٨ بتاريخ ٢٠٢١/٦/١٦ بشأن الاتي:

- مدى تأثير البند (٣) من جدول اعمال الجمعية المشار اليها بعاليه على مشروع الموازنة المعروضة على الجمعية العامة طبقاً للوارد بالبند (٢) من الجدول المشار اليه .

- تقدير الادارة بصفتها المسئولة عن اعداد الموازنة لاثر ما ورد بالبند (٣) بجدول الاعمال على تنفيذ الخطة الاستثمارية ومصادر تمويلها والموازنة التقديمة وقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها وذلك في ضوء ما ورد بقرار مجلس

الادارة رقم (٨٢) بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٩ حيث اكفى المجلس بالغاء القرار ~~بتاريخ ٢٠٢١/٥/١٩~~ بتاريخ ٢٠٢١/٥/١٩



والاحاطة بما جاء في كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٤ على ان يتم العرض على الجمعية العامة القادمة للشركة لاتخاذ ما تراه مناسباً .

ولم يتبع لنا قرار واضح للمجلس بالموافقة أو الرفض على توزيع الفائض المشار اليه لعدم ابداؤه أى رأى فضلاً عن خلو محضر مجلس الادارة الجلسة السابعة بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٩ من مناقشة المجلس لأسباب عدم موافقة أحد اعضاء مجلس الادارة .

- ونشير في هذا الصدد ان تقرير مراقب الحسابات المبلغ للشركة برقم ٥٨ بتاريخ ٢٠٢١/٤/٢٠ عن نتائج اختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ والمعتمدة بقرار مجلس الشركة رقم ٥٦ بتاريخ ٢٠٢١/٣/٣٠ والتي تم اعدادها دون الاخذ في الاعتبار تأثير ما ورد بالبند (٣) بجدول اعمال الجمعية.

٢- بلغ رصيد الاحتياطي النظامي وفقاً للمركز المالي للشركة في ٢٠٢١/٣/٣١ نحو ٩٤٠.٥٩٤ مليون جنيه متاثراً بتوزيع نحو ١.٣١٦ مليار جنيه يمثل في نحو ٦٦٦ مليون جنيه زيادة رأس المال ( الاسهم المجانية ) طبقاً لقرار الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٦/٤/٢١ ، وكذا نحو ٧٠٠ مليون جنيه توزيع نقدى فائض السيولة على المساهمين طبقاً لقرار الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٨/٥/٢٣ وقد تبين الاتى :-

أ- نصت الفقرة الخامسة من المادة (٣٢) من قانون قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ قبل التعديل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ - على " ( واذا لم يكن الاحتياطي النظامي مخصصاً لأغراض معينة منصوص عليها في نظام الشركة جاز للجمعية العامة بناء على اقتراح مجلس الادارة ان تقرر استخدامه فيما يعود بالنفع على الشركة أو على المساهمين " .

ب- واتخذت الجمعية القرار بالتوزيع رغم ان الاحتياطي له أغراض محددة وفقاً للنظام الاساسي للشركة والذي نص على أغراض استخدامه طبقاً للمادة رقم ( ٤٥ -أ- فقرة ٢ ) من النظام الاساسي للشركة المنشور بجريدة الواقع المصرية العدد ( ١٤٨ ) في ١٩٩٣/٧/٦ والتي تقضى " كما يتم تحجيم نسبة ٢٠% من الارباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي لمواجهة ارتفاع اسعار الاصول ولتدعم مركز الشركة المالي " والذى عدل بموجب قرار الجمعية العامة غير العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ١٩٩٥/١٢/٢٦ والمنشور بجريدة الواقع المصرية العدد ٧٧ بتاريخ ١٩٩٦/٤/٣ الى "... كما يجوز تحجيم نسبة وبعد أقصى ٢٠% من الارباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي لمواجهة ارتفاع اسعار الاصول ولتدعم مركز الشركة المالي " .

والامر على النحو السابق يعد مخالفًا للقانون والنظام الاساسي للشركة في هذا الشأن فضلاً عن عدم مراعاة ما تم تحجيمه من توزيعات الارباح خلال الأعوام الماضية لاستخدامه لتمويل الخطة الاستثمارية وفيما يلى بيان حركة الاحتياطي النظامي منذ بدء تجسيده :-

السلسل	البيان	المتحب من الارباح بالمليون جنيه	التاريخ	التوزيع للمساهمين	الرصيد بعد التوزيع
١	٢٠٠٥-٦٣٠	.	٢٠٠٦-٢٠٠٥	١٣٨٥١	٢٠٠٦-٢٠٠٥
٢	٢٠٠٧-٢٠٠٦	٣٠٧٠٨	٢٠٠٨-٢٠٠٧	٤٧٤٩٣	٤٣٩٠٥
٣	٢٠٠٩-٢٠٠٨	٣٠٨٢٦	٢٠١٠-٢٠٠٩		
٤	٢٠٠٨-٢٠٠٧	٣٠٧٠٨	٢٠٠٧-٢٠٠٦	٢٠٠٦-٢٠٠٥	١٣٨٥١
٥	٢٠٠٩-٢٠٠٨	٤٧٤٩٣	٢٠٠٨-٢٠٠٧	٣٠٧٠٨	٣٠٨٢٦
٦	٢٠١٠-٢٠٠٩	٤٣٩٠٥	٢٠١٠-٢٠٠٩		

			توزيعات	٢٠١١-٢٠١٠	٧
			توزيعات	٢٠١٢-٢٠١١	٨
			توزيعات	٢٠١٣-٢٠١٢	٩
			توزيعات	٢٠١٤-٢٠١٣	١٠
			توزيعات	٢٠١٥-٢٠١٤	١١
			توزيع اسهم مجانية		١٢
٦٢٨٤	٦١٦٠٨٢	٦٢٢٣٦٦	توزيعات	٢٠١٦-٢٠١٥	١٣
			توزيعات	٢٠١٧-٢٠١٦	١٤
			توزيع ارباح مرحلة		١٥
			توزيع نقدى		١٦
١٩٥٢٣٩	٧.....	٨٦٥٢٣٩	توزيعات	٢٠١٨-٢٠١٧	١٧
			توزيعات	٢٠١٩-٢٠١٨	١٨
٩٤٠٥٩٤		٩٤٠٥٩٤	توزيعات	٢٠٢٠-٢٠١٩	١٩
٩٤٠٥٩٤	١٣١٦٠٨٢	٢٢٥٦٦٧٦	الإجمالي حتى	٢٠٢١/٢٢١	

-٣- بخصوص ما استندت اليه الشركة القابضة بموجب كتابها رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٤ "المشار اليه عاليه" بما ورد بالبند الثالث من المادة رقم (٢٤) من اللائحة التنفيذية المعدلة لقانون قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ تخص الجمعية العامة العادية بـ (التصرف في الاحتياطيات والمخصصات في غير الابواب المخصصة لها) .

نبدى الآتي :-

أ- تنص المادة (٧٥) من اللائحة قبل التعديل على "يسرى في شأن الارباح القابلة للتوزيع في الشركات التابعة وقواعد توزيعها أحکام المادتين ٣٨ ، ٣٩ ..... " كانت الفقرة الثانية من المادة رقم ٣٨ تنص قبل تعديلها على "يجوز

للجمعية العامة ان تقرر توزيع كل أو بعض الاحتياطيات التي تملك التصرف فيها بموجب نصوص القانون او اللائحة او النظام ويجب ان يتضمن قرار الجمعية في هذا الشأن بيانا بأوضاع المال الاحتياطي الذي يجري العزیز منه.

ب- نصت المادة الثالثة من قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٩٤٨ لسنة ٢٠٢١ بتعديل اللائحة التنفيذية لقانون قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ المعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ على "استبدال الفقرة الثانية من

المادة ٣٨ المشار اليها بعاليه بالنص "ويجوز للجمعية العامة العادية أن تقرر توزيع كل أو بعض الارباح المرحلة التي تملك التصرف فيها بموجب القانون أو هذه اللائحة أو نظام الشركة على المساهمين ؛ ويجب أن يتضمن قرار

الجمعية في هذا الشأن بيانا بأوضاع الارباح المرحلة التي يجري التوزيع منها ، وذلك كله بمراعاة ما قد تطلبه التشريعات المنظمة لأنشطة متخصصة من أحکام في هذا الشأن ، وكذا التدفقات النقدية والسيولة المالية بالشركة" .

والى جانب عدم صحة ذلك نشير في هذا الصدد إلى انه لو اراد المشرع النص على التوزيع من الاحتياطي النظامي ما اعوجه النص على ذلك صراحة خاصة ان القانون او اللائحة المعدلة لم ينص صراحة على كيفية التصرف فيه او تغير استخدامه .

-٤- عدم كفاية مال الاحتياطي النظامي حيث أنه محظوظ ومخصص لتمويل الخطة الاستثمارية الى جانب عدم صحة توزيعه وفقا لاحکام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ولائحة التنفيذية وتعديلاتها طبقا لما أوضحته بعاليه فضلا عن ضعف مصادر التمويل وتدنيها من عام لآخر ونوضح ذلك في البيان التالي :-

أ- الجدول بيان حركة المحظوظ المستخدم من الاحتياطي النظامي والمتبقي منه :-



البيان	رصيد الاحتياطي النظامي في ٢٠٢٠/٦/٣٠	القيمة بالألف جنيه
	٩٤٠٥٩٤	٩٤٠٥٩٤

جابر جمعه



	٧٠٠٠٠	٢٠١٨/٥/٢٣ توزيع نقدى في
	٦١٦٠٨٢	٢٠١٦/٤/٢١ زيادة رأس المال
٢٢٥٦٦٧٦		أجمالي المتاح
		حركة المستخدم
	٧٠٠٠٠	توزيع نقدى
	١٥٥٦٦٤٧	تمويل خطة إستثمارية
٢٢٥٦٦٤٧		أجمالي المستخدم
٢٩		المتاح حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠

بـ-بيان حركة الإحتياطيات المستخدمة في تمويل الخطة الإستثمارية

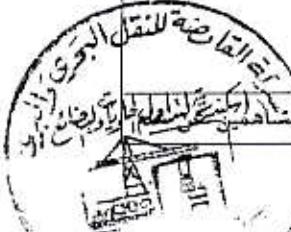
(القيمة بالألف جنيه)

المتاح للإستخدام في ٢٠٢٠/٧/١	المستخدم الفعلى حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠	الرصيد في ٢٠٢٠/٦/٣٠	البيان
٤٥٧١٣	٣٤٨٩٩١	٣٧٤٧٠٤	إحتياطي لدعم مشروعات
٢٣٨	٢١٣١٣٧	٢١٣٣٧٥	إحتياطي رأس مالى
.	٢٦١٢٩	٢٦١٢٩	إحتياطيات أخرى

٥- ورد للشركة كتاب الشركة القابضة رقم ٣٩٨٩ بتاريخ ٢٠٢١/٥/١٩ وأنما من أرصدة النقدية المتاحة لدى الشركة . على حين أن أحد مصادر التمويل الذاتي للخطط الإستثمارية من ضمنها الإحتياطيات المجنبة لهذا الغرض وفقاً للقانون ولائحة التنفيذية والنظام الأساسي للشركة .

٦- بلغ رصيد النقدية الظاهر بقائمة المركز المالي في ٢٠٢١/٣/٣١ بـ١٠.٣٨٢ مليون جنيه "نقدية مقيدة مقابل ودائع لضمان الاعتمادات المستبدلة وخطابات الضمان مدرجة بالحسابات المدينة "يقابلة نحو ٤٠.٥٦٩ مليار جنيه حسابات مجنبة لأغراض مختلفة بعضها من الأعوام سابقة وألتزامات أخرى بياناتها على النحو التالي :-

الغرض	البيان	المبلغ بالجنيه
يستخدم في زيادة رأس المال وتغطية خسائر الشركة أن وجدت مقابلة الإلتزامات غير محددة التوقيت ولا المقدر ومن المتوقع حدوث تدفق خارج للموارد لتسويتها والتي تمثل في مخصص الضرائب المتتابع عليها- مخصص مقابل القضايا المتتابع عليها- مخصص لمواجهة مطالبات هيئة البناء - مخصص متاحة نهاية الخدمة .	أحتياطي قانوني المخصصات بخلاف الأهلالك	٧٨٣٤٢٤٩٢٤ ٧٦٨٩١٦٩٠
محصلة إيرادات ومصروفات سنوات سابقة حتى ٢٠٢١/٣/٣١	الأرباح المرحللة	٧٤٠١١٠٩٦
سيتم استخدامه كرصيد مرحل من عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ في تمويل الخطة الإستثمارية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ طبقاً لموازنة الشركة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١	فائض تمويل الخطة الإستثمارية الباقى بعد تنفيذ الخطة الإستثمارية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ طبقاً لتوقعات الشركة . والمنفذ حتى ٢٠٢١/٥/٣١ نحو ٣٧٩.٢٤٥ مليون جنيه	٤٨٤٩٥٢٠٠٠
قيمة توزيعات الأرباح المستهدف توزيعها على المسئولين عن التسيير	توزيعات أرباح عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ المقدرة	١١٠٠٠٠٠



٢٠٢١/٢٠٢٠	بمعرفة الشركة طبقاً لبيان الشركة
غير محدد مصدر التمويل لأجمالي الاستثمار البالغ نحو ٤٩٢٧٠٠٠٠ مليون جنيه عن حصة الشركة بواقع ١٣٪ من إجمالي رأس المال المصدر بحوالي ٢.٢ مليار جنيه للأغراض	٢٨٦
الاجمالي	٢٥٦٨٥٥٩٧١٠

علاوة على إنخفاض النقدية المتولدة من التشغيل في ٢٠٢١/٣/٣١ بحوالي ٩٩.٣١٣ مليون جنيه عن الفترة المقابلة في ٢٠٢٠/٣/٣١ وفقاً لما أظهرته قائمة الدفقات النقدية ٢٠٢١/٣/٣١.

#### محاسب يتبين الآتي :-

أولاً : عدم وجود مال بالاحتياطي النظامي بالشركة طبقاً لما هو موضح بعالية نظراً لاستخدامه في تمويل الخطة الإستثمارية فضلاً عن أن ما تم توزيعه نقداً بموجب قرار الجمعية العامة للشركة في ٢٠١٨/٥/٢٣ طبقاً لمنتهى بعالية .

ثانياً : عدم وجود نص صريح في القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ المعدل بقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولازمه التنفيذية المعدلة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٩٤٨ لسنة ٢٠٢١ ينص على توزيع الاحتياطي النظامي على المساهمين حيث أقصر على توزيع الأرباح المرحلية أو توزيع الفائض القابل للتوزيع إذا لم يترتب على ذلك من الشركة من أداء إلتزاماتها النقدية في مواعيدها وما يؤكد ذلك سبق للمشرع النص في الفقرة الثانية من المادة ٣٨ الملغاة على توزيع كل أو بعض الاحتياطيات التي تملك الجمعية التصرف فيها وقد استبدلها في اللائحة التنفيذية المعدلة بالأقتصار على اجازة توزيع الأرباح المرحلية فقط .

ثالثاً : وفقاً لفتوى الجمعية العمومية لقسم الفتوى والتشريع بمجلس الدولة رقم ١٩٠ بتاريخ ٢٠٠٩/٤/٧ ملف رقم ٣٨٧٤/٢/٣٢ أن الجمعية العامة للشركة المساهمة في القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ تملك ما يملكه صاحب المال في شأن ماله عند عدم وجود النص لأن الأصل في التصرف عند عدم النص الاباحة اذا كان الامر لازماً يتعلق بشأن المتصرف في نفسه أو ماله أو خواصه وعلى العكس من ذلك فإن الجمعيات العامة لشركات قطاع الاعمال العام لا تملك عند عدم النص ما يملكه صاحب المال في خاصة ماله وفي هذه الحالة يكون الأصل في التصرف هو المنع طالما كان الأمر متعدياً يتعلق بغير المتصرف ذاته أو خواصه أو ماله .

ونري في هذا الامر يتطلب استطلاع رأي الجمعية العمومية لقسم الفتوى والتشريع بمجلس الدولة لإبداء الرأي حيث أنها الجهة المختصة بإبداء الرأي القانوني في هذا الشأن طبقاً للمادة (الحادية عشر) من مواد اصدار قانون قطاع الاعمال عام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والتي تقضي " ... وللشركات المشار إليها ان تطلب الى مجلس الدولة عن طريق الوزير المختص ابداء الرأي مسبباً في المسائل المتعلقة بشئون العاملين فيها او اعضاء مجالس ادارتها او غير ذلك من المسائل التي تتعلق بأي شأن آخر من شأنها "

مما يعين الالتزام بأحكام القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ولازمه التنفيذية وتعديلاته .

#### السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر : رئيس الجمعية

شكراً .. تقويم الاداء تفضل .

#### محاسب / محمد عبد القادر : وكيل الوزارة رئيس قطاع النقل الخارجى - الادارة المركزية شعبة تقويم الاداء

بسم الله الرحمن الرحيم السيد اللواء / رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة .. السيد اللواء رئيس مجلس ادارة شركة الاسكندرية لتدالى الحاويات والبصائع السيد اللواء العضو المنتدب التنفيذي .. السيد الريان رئيس هيئة بناء الاسكندرية السادة اعضاء الجمعية نتشرف بعرض ملخص لاهم ما ورد بتقرير متابعة وتقويم الاداء تبعاً لخطة تنفيذ ميزانية الموازنـة الخطة الخطة للعام المـالى ٢٠٢٢/٢٠٢١

Chairman



الموازنة التخطيطية هي معلومات مالية مستقبلية تعد بناء على تحديد افتراضات وتوقعات تبني عليها تقديرات لعناصر القوائم المالية الأساسية والحسابات التحليلية، وهذه المعلومات المالية المستقبلية هي مسؤولية ادارة الشركة بما في ذلك تحديد الافتراضات والتوقعات ويخضع تحديد الافتراضات والتوقعات لعدم التأكيد ومن ثم فإن تحقيق النتائج التقديرية يرتبط تماماً بتحقق الافتراضات والتوقعات.

ينحصر نطاق التقرير عن المعلومات المالية المستقبلية في التحقق من اعداد التقديرات طبقاً للافتراضات المحددة ، وأن التقديرات تحقق أقصى قيمة مضافة وتقلل من تعرض الشركة لعدم التأكيد في ضوء فهم الأهداف التشغيلية والعوامل ذات الأثر في تحقيق هذه الأهداف وكذا أثر هذه التقديرات على المؤشرات الرئيسية للنتائج التقديرية.

#### أولاً : أسلوب اعداد الموازنة التخطيطية

في إطار السعي لتطوير عملية اعداد الموازنة ومراقبة الأداء بدأت وزارة المالية اعتباراً من موازنة العام المالي ٢٠١٥/٢٠١٦ في عملية التحول التدريجي لتطبيق نظام موازنات البرامج والأداء، واستمرار لها هذا التوجه كأحد الاصلاحات المالية المستهدفة ضمن منشور اعداد موازنة العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ على اعداد مشروعات الموازنات على أساس البرامج والأداء بهدف تعظيم العائد على المصروفات (فاعليه التفقة) وتحقيق أكبر استغلال ممكن للموارد .

يعين دراسة التحول الى نظام موازنة البرامج والأداء بدلاً من نظام موازنة البود والاعتمادات لتعزيز دور الموازنات التخطيطية في تحديد وقياس قيم مؤشرات الأداء.

#### ثانياً : تقيير قيمة البنود

##### ١- ايرادات النشاط :

تضمن مشروع موازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تقدير ايرادات النشاط بقيمة ٢٥٥٧.٨٠٠ مليون جنيه، بلغ المستهدف ٤٦٩ مليون جنيه بموازنة العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٩/٢٠٢٠/٢٠٢١) حوالي ٢٥٨٤.٠٠٩ مليون جنيه، ٢٩٢٨.٢٩٢ مليون جنيه ، ٣٠١٥.٤٠٨ مليون جنيه، وبذلك فإن القيمة المقدرة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تتحفظ عن المستهدف لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بحوالي ٥٪، تتحفظ عن المحقق خلال العام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بحوالي ١٪، وعلى المستوى التحليلي فإن تقديرات ايرادات النشاط لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تبين بشانها مايلي :

تم تقيير ايرادات النشاط بقيمة ٢٥٥٧.٨٠٠ مليون جنيه استناداً إلى عدة عوامل أساسية هي:

أ- تقيير أعداد الحاويات المتوقع تداولها ٨٥٠ ألف حاوية مكافئة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بانخفاض نحو ٨٪ عن المستهدف ٩٢٥ ألف حاوية مكافئة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠، بانخفاض نحو ٧٪ عن المحقق ٩١٤.٠٠٢ ألف حاوية مكافئة عام ٢٠١٩.

ب- ثبات تعريفة تداول الحاويات .

ت- تقيير المتوسط المتوقع لسعر صرف الدولار الامريكي مقابل الجنيه المصري ١٥.٦٨ جنيه/دولار امريكي بارتفاع نحو ١٪ عن المستهدف ١٥.٥٠ جنيه/دولار امريكي لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، بانخفاض نحو ٢٪ عن المحقق ١٦.٠٧ جنيه/دولار امريكي عام ٢٠١٩ .

ث- ثبات متوسط نصيب الحاوية مكافئة من الايرادات المتوقعة .

ج- انخفاض متوسط نصيب الحاوية مكافئة من ايرادات التخزين .

ح- تحقيق نحو ٤٪ من اعداد الحاويات المكافئة ايرادات رسوم جديدة.



خ - تعديل عدد الحاويات المكافئ، ومتوسط نصيب الحاوية مكافئ للمخزن المشترك.

وعلى المستوى التفصيلي تم تقدير أعداد الحاويات المتوقع تداولها ٨٥٠ ألف حاوية مكافئ (٨٣٥ ألف حاوية مكافئ أعداد الحاويات برسم التجارة الخارجية ١٥٠ ألف حاوية أعداد الحاويات برسم تعقب الشحن)، ووفقاً للمتوسط الحسابي للأعوام الثلاثة لأعداد الحاويات برسم التجارة الخارجية على مستوى (مملوء - فارغ) يبين تحفظ التقديرات لأعداد الحاويات الفارغ لكل من حركة الوارد والصادر (٢٤٧٩٤ حاوية مكافئ، ١٣٥٣١٧ حاوية مكافئ) تحتاج إلى تعديل ليصبح (٣٥٧٩٤ حاوية مكافئ، ١٣٨٣١٧ حاوية مكافئ) وهو تعديل يتحفظ في التقدير في حدود قيم المتوسط الحسابي مرجحاً القيم الادنى.

وبالعادة تقدر ايرادات النشاط لاجمالي أعداد الحاويات المتوقع تداولها بعد التعديل ٨٦٤ ألف حاوية مكافئ - مع ثبات باقي العوامل المشار إليها - تصبح ايرادات النشاط ٢٦٥٧.٨٠٠ مليون جنيه بنقص نحو ١% عن المعتمد لعام ٢٠٢٠، بزيادة نحو ٣% عن المحقق للعام ٢٠١٩ ٢٠٢٠/٢٠١٩ بأثر التغيرات في بعض العوامل المشار إليها.

وتجدر بالذكر أن تحليل كميات الانتاج وايرادات نشاط تداول الحاويات تم في حدود البيانات المتاحة بمشروع الموازنة وحيث لم يتضمن مشروع الموازنة بعض البيانات الأساسية التي يتطلب اعداد الموازنة توافرها ومنها على سبيل المثال لا الحصر معادلة الطاقة المتاحة مما تغير معه مراجعة المتغيرات للمعادلة ومدى مطابقه قيم المتغيرات لمعاملات التشغيل الحالية، مما حد من نطاق التحليلات التي يمكن اجراؤها ومن ثم النتائج المترتبة على تلك التحليلات. كما تجدر الاشارة الى ان كميات الانتاج المتوقعة تتأثر باستقطاع جزء من الرصيف بمحطة الدخيلة لتنفيذ مشروع تعميق وتطوير الرصيف.

## ٢- التكاليف الكلية :

قيم عناصر التكاليف تم تقاديرها لعكس الآثار المتوقعة لبرامج رفع الدعم عن الطاقة الكهربائية والوقود، الماء، والتغيرات في اسعار قطع الغيار والمهماز، هذا فضلاً عن بعض المتغيرات ذات الأثر على الأجور (حميات مقررة سنوياً) والمصروفات. مقابل الارتفاع للساحات والمخازن المؤجرة (زيادة سنوية).

تضمن مشروع موازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تقدیر التكاليف الكلية بقيمة ١٢٨٦.٦٠٠ مليون جنيه، بلغ المستهدف ١٣٥٤.٥٠٠ مليون جنيه بموازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٩-٢٠٢٠/٢٠٢١) حوالي ١٢٢٠.٣١٥ مليون جنيه، ١١٩٩.٣٣٤ مليون جنيه، ١٠٤٧.٥٥٢ مليون جنيه، وبذلك فإن القيمة المقدرة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ تنخفض عن المستهدف لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بحوالي ٦% ، تنخفض عن المحقق خلال العام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بحوالي ٥% وقد عكست التغيرات في ايرادات النشاط والتكاليف الكلية ثباتاً في معدل تكلفة الحصول على ايرادات النشاط حيث بلغ نحو ٥٥٠ % بمشروع موازنة العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ ، والمستهدف للعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بينما حققت الشركة نحو ٤٧٪، ٤١٪، ٣٥٪ خالل الاعوام الثلاثة (٢٠١٨/٢٠١٧-٢٠٢٠/٢٠١٩) مما يشير إلى ضرورة تطوير نظام التكاليف.

## ثالثاً: نتائج الاعمال

تضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تقدیر صافي الربح بقيمة ١٤٠٠ مليون جنيه ، بلغت القيمة المستهدفة ١٥٥٨ مليون جنيه بموازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٩-٢٠٢٠/٢٠٢١) حوالي ١٤٩٣.٣٧٩ مليون جنيه، ١٨٣٣.٣٦٣ مليون جنيه، ٢٤٤٦.٨٨٢ مليون جنيه، وبذلك فإن القيمة المقدرة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ تنخفض بحوالي ١٠% عن المستهدف لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، بنسبة ١٠% عن المحقق خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .

جاري متابعته



يرجع تحقيق صافي الربح بصفة أساسية الى تقدير فائض تشغيل ١٢٧١.٢٠٠ مليون جنيه بمشروع موازنه ٢٠٢٢/٢٠٢١، بلغت القيمة المستهدفة ١٣٣٩.٥٠٠ مليون جنيه بموازنه العام ٢٠٢١/٢٠٢٠، بينما حققت الشركه خلال الاعوام الثلاثه (٢٠١٩-٢٠٢٠-٢٠٢١) حوالي ١٣٦٣.٦٩٤ مليون جنيه، ١٧٢٨.٩٥٨ مليون جنيه ، ١٩٦٨.٣٥٦ مليون جنيه، وبذلك فان القيمه المقدره لفائض التشغيل عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تنخفض بنحو ٥% عن المستهدف لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠، تنخفض بنحو ١% عن المحقق خلال عام ٢٠١٩.

وعلى نحو ما سبق الاشارة اليه عكست التغيرات فى قيم ايرادات النشاط، التكاليف الكليه ثباتا فى اقتصاديات التشغيل لمشروع موازنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ والمستهدف ٢٠٢١/٢٠٢٠ وتغيرا سلبيا فى اقتصاديات التشغيل لمشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ والمتحقق ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومن ثم فان اجراء بعض التعديلات لتحسين اقتصاديات التشغيل يعد مطلوب ضروري لتفعيل دور الموازنـه كـادة لتقـيم الـادـاء وتشـمل تلك التعـديـلات بـصـفـة أـسـاسـية :

- تعديل أعداد الحاويات المتداولة الى ٨٦٤ ألف حاوية مكافـيـه ومن ثم تعديل ايرادات النشاط الى ٢٦٥٧.٨٠٠
- تعديل التكاليف الكلية حيث تبين على المستوى التحليلي(منطقة حرـة خـاصـة ،مـركـزـيـيـ) وجود خـلل فـى اقـتصـادـياتـ التشـغـيلـ لـالـمـركـزـ الرـئـيـسـيـ حيث بلـغـ مـعـدـلـ تـكـلـفـةـ الحـصـولـ عـلـىـ اـيـرـادـاتـ النـشـاطـ نـحـوـ ١٣٣٩ـ%ـ بـمـشـروـعـ مـوـازـنـهـ
- العام ٢٠٢١/٢٠٢٢ ، وبـلـغـ مـعـدـلـ تـكـلـفـةـ الحـصـولـ عـلـىـ اـيـرـادـاتـ النـشـاطـ نـحـوـ ١١٠ـ%ـ المـسـتـهـدـفـ بـمـوـازـنـهـ
- العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، بينما حقـقـ المـركـزـ الرـئـيـسـيـ نـحـوـ ١١٨ـ%ـ ، ٩٣ـ%ـ ، ٨٤ـ%ـ خـلالـ الـاعـوـامـ الـثـلـاثـهـ (٢٠١٩-٢٠٢٠-٢٠١٨) ومن ثم يتعين مراجـعةـ التـكـالـيفـ الكلـيهـ للـوقـوفـ عـلـىـ أـسـابـبـ ظـهـورـ عـجزـ التـشـغـيلـ بدـءـاـ مـنـ العـامـ المـالـيـ ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- واذا ما اخذـ فيـ الـاعـتـيـارـ تعـديـلـ اـيـرـادـاتـ النـشـاطـ بـأـثـرـ تعـديـلـ أـعـدـادـ الـحاـوـيـاتـ المـتـدـاـولـهـ عـلـىـ النـحـوـ المـشـارـ اليـهـ يـصـبحـ
- مـعـدـلـ تـكـلـفـةـ الحـصـولـ عـلـىـ اـيـرـادـاتـ النـشـاطـ نـحـوـ ٤٨ـ%ـ بدـلاـ مـنـ ٥٥ـ%ـ ، ويـصـبحـ فـائـضـ التـشـغـيلـ ١٣٧١.٢٠٠ـ مـلـيـونـ جـنيـهـ بدـلاـ مـنـ ١٢٧١.٢٠٠ـ مـلـيـونـ جـنيـهـ بـمـشـروـعـ مـوـازـنـهـ عـامـ ٢١ـ .

#### رابعاً : القيمة المضافة الصافية

تضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تقدير القيمه المضافة الصافية بقيمه ٢١٠٧.٨٠٠ مليون جنيه، بلغت القيمه المستهدفة ٢٢١٢.٥٠٠ مليون جنيه بموازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بينما حققت الشركه خلال الاعوام الثلاثه (٢٠١٩-٢٠٢٠-٢٠٢١) حوالي ٢١٧٨.٣٩٤ مليون جنيه، ٢٥٤٢.٧٢٨ مليون جنيه ، ٢٦٥٩.٠٤٤ مليون جنيه ، وبذلك فان القيمه المقدره لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تنخفض بنحو ٥% عن المستهدف لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠، تنخفض بنحو ٣% عن المحقق خلال العام ٢٠١٩.

- فيما يلى بيان لما عكسته التغيرات فى عناصر القيمه المضافة الصافية من تغيرات فى مؤشرات القيمه المضافة الصافية:
- بلـغـتـ كـفـاءـةـ إـسـتـخـدـامـ السـلـعـ وـالـخـدـمـاتـ الـوـسـيـطـةـ بـمـشـروـعـ مـوـازـنـهـ عـامـ ٢٠٢٢/٢٠٢١ـ نـحـوـ ٥٦ـ%ـ ،
  - بلـغـ الـمـسـتـهـدـفـ نـحـوـ ٥٦ـ%ـ بـمـوـازـنـهـ العـامـ ٢٠٢١/٢٠٢٠ـ بينما حقـقـ الشرـكهـ خـلالـ الـاعـوـامـ الـثـلـاثـهـ (٢٠١٩-٢٠٢٠-٢٠١٨) نـحـوـ ٥٤ـ%ـ ، ٥٥ـ%ـ ، ٥٧ـ%ـ
  - بلـغـ نـسـبـ الـقـيـمـهـ المـضـافـهـ الصـافـيهـ إـلـىـ قـيـمـهـ الـإـنـتـاجـ إـلـيـلـ بـسـعـ السـوقـ بـمـشـروـعـ مـوـازـنـهـ عـامـ ٢٠٢٢/٢٠٢١ـ نـحـوـ ٥٨٢ـ%ـ ، بلـغـ الـمـسـتـهـدـفـ نـحـوـ ٥٨٢ـ%ـ بـمـوـازـنـهـ العـامـ ٢٠٢١/٢٠٢٠ـ بينما حقـقـ الشرـكهـ خـلالـ الـاعـوـامـ الـثـلـاثـهـ (٢٠١٩-٢٠٢٠-٢٠١٨) نـحـوـ ٥٨٤ـ%ـ ، ٥٨٧ـ%ـ ، ٥٨٨ـ%ـ .

مـاـبـرـمـبـ



- بلغت نسبة ربح الانتاج الى القيمة المضافة الصافية بمشروع موازنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ نحو ٥٦٠٪، بلغ المستهدف نحو ٥٦١٪ بموازنة العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٩/٢٠١٨-٢٠٢٠) نحو ٦٣٪، ٦٨٪، ٧٤٪.

وبذلك فإن التغيرات في عناصر القيمة المضافة الصافية بمشروع موازنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ عكست تراجعاً في كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة، نسبة القيمة المضافة الصافية إلى قيمة الانتاج الإجمالي بسعر السوق، نسبة ربح الانتاج إلى القيمة المضافة الصافية مقارنة بالمحقق خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ وهو ما يتطلب تعديل ايرادات الشاطط، والتكاليف الكلية على النحو السابق الاشارة اليه.

#### خامساً: النشاط الاستثماري

- تضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تقدیر الاستثمارات بقيمة اجمالية ٢٧٣.٣٠٠ مليون جنيه وقد تبين بشأنها ما يلى :
- شراء (عدد ٤ ونش ساحة + عدد ٤ ونش شوكه ثقبية + عدد ٩ جرار موانيء بالمقطورة) باجمالي ١٧٥.٨٠٠، ولم تتضمن الموازنة تحديد البرامج الزمنية والتمويلية حتى يمكن متابعة تنفيذ الاستثمارات المستهدفة، وقياس مدى التقدم في التنفيذ هذا فضلاً تحديد قيمة الاضافات للطاقات الانتاجية.
- شراء عدد ٥ خلية ١١ بقيمة ٤١٠ مليون جنيه.
- شراء عدد وأدوات بقيمة ٢ مليون جنيه.
- شراء أثاث وتجهيزات بقيمة ٢ مليون جنيه.
- شراء وسائل نقل وانتقال بقيمة ١٣.١٠٠ مليون جنيه.
- تجهيز ساحه جديدة بقيمة ٣٠ مليون جنيه.
- احلال وتجديـد ونش المركبات بقيمة ٣ مليون جنيه
- احلال وتجديـد مسار الاوناش العملاقة برصيف ٩٦ بقيمة ٤٥ مليون جنيه.

تقدير متابعة وتقويم الأداء عن سياسة توزيع الأرباح المعروضة على الجمعية العامة العادية لشركة الأسكندرية لتداول الحاويات والبضائع بجلسة يوم ٢٠٢١/٦/٢٦

تعد سياسة توزيع الأرباح من أهم القرارات الاستثمارية والتمويلية للشركة المساهمة لاستخدام صافي الربح إما بالتوزيع على المساهمين أو بالإحتياز ولكل من الإستخدامين السابقين ضروراته وأهميته الخاصة والأرباح الموزعة تمثل دخلاً للمساهمين ، أما الأرباح المحتجزة فهي مصدر تمويل بحقوق الملكية للاستثمارات المستقبلية مما يترتب عليه زيادة فرص النمو للشركة ، لذا يأتي الاهتمام بسياسة توزيع الأرباح التي تعنى بإيجاد تخصيص لصافي الربح بين التوزيعات والأرباح المحتجزة يحقق التوازن بين زيادة دخل المساهمين وزيادة فرص النمو للشركة .

المعروف على الجمعية العامة النظر في :-

توزيع مبلغ ٧٥٠ مليون جنيه من الاحتياطي النظامي على المساهمين كلاً بنسبة مساهمته .  
وبذلك فإن المعرض يتضمن تخفيض الاحتياطي النظامي بمبلغ ٧٥٠ مليون جنيه تمثل نحو ٨٠٪ من القيمة الظاهرة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بحوالى ٩٤٠.٥٩٤ مليون جنيه .

وتجدر بالذكر أن رصيد الاحتياطي النظامي تم تكوينه عبر سنوات عديدة وفقاً لجازه قانونيه ونص في النظام الأساسي للشركة .  
ويصدر القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل بعض احكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ تضمن التعديل فيما يخص

الاحتياطيات مسأليتين أساسيتين هما :-  
جابر مبروك



تعديل نص المادة رقم ٣٢ / فقره ٤ وتحتمل التعديل فيما يخص الاحتياطيات حصر المسميات في نوعين احتياطي قانوني واحتياطيات أخرى، واحفظ النص بعد التعديل بأنه يجوز أن ينص النظام الأساسي للشركة على تكوين الاحتياطيات الأخرى، بينما انصرف التعديل إلى أن تكوين الاحتياطيات الأخرى أصبح مشروطاً بتحديد أسباب تكوينها واعتمادها من الجمعية العامة.

نصت المادة رقم ٥ من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ (على الشركات الخاضعة لاحكام قانون شركات قطاع الاعمال العام المشار اليه أن توفق أوضاعها وفقاً للاحكم الوارد في هذا القانون بما في ذلك تعديل انظمتها الأساسية وتشكيل جمعياتها العامة ومجالس ادارتها وذلك خلال مدة لا تتجاوز عاماً من تاريخ العمل بهذا القانون). وحتى تاريخه لم يتم تعديل النظام الأساسي فيما يخص الاحتياطيات الأخرى توفيقاً للأوضاع فيما يخص الموجب من الارباح الصافية بعد ٢٠٢٠/٩/٥، كما لم يتم استطلاع رأى جهة الفتوى المختصة في ما سبق تكوينه من الاحتياطي تحت مسمى احتياطي نظامي حيث انصرف التعديل إلى تكوين الاحتياطيات الأخرى من الارباح الصافية دون تحديد موقف مسبق تكوبية ، واقتصر التعديل على اشتراط تحديد اسباب التكوين وذلك لمواجهة الاغراض التي يحددها النظام الأساسي - وهو مالم يتم على نحو مسبق الاشارة اليه - وحيث حددت اللائحة التنفيذية الحد الأقصى للاحياطيات الأخرى ب٥٢٥٪ من الارباح الصافية وذلك لمواجهة الاغراض التي يحددها النظام الأساسي، كما انه وفقاً للتعديل بتحديد اسباب لتكوين الاحتياطيات الأخرى أصبح النصف فيه مقدماً ( وفي جميع الاحوال لا يجوز التصرف في الاحتياطيات والمخصصات الأخرى في غير ابواب المخصص لها الا بقرار من الجمعية العامة بما يحقق أغراض الشركة على ان يحدد القرار أوجه الاستخدام لهذه الاحتياطيات والمخصصات مادة ٣٦ من اللائحة التنفيذية) ولم يتضمن العرض اووجه الاستخدام بما يحقق أغراض الشركة.

يعين إعادة النظر فيما يخص توزيع جزء من الاحتياطي النظامي بقيمة ٧٥٠ مليون جنيه في حنوه مايسفر عنه استطلاع رأى جهة الفتوى المختصة في شأن الاحتياطي النظامي المكون قبل ٢٠٢٠/٩/٥ وكيفية توفيق وضعه مع الهيكل الحالي للاحياطيات ، هذا فضلاً عن تعديل النظام الأساسي فيما يخص تكوين الاحتياطيات، وضرورة ان يتضمن النظام الأساسي أغراض الاحتياطيات الأخرى.

#### السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر : رئيس الجمعية

شكراً .. السادة مركز معلومات قطاع الاعمال العام تفضل.

#### السيد المحاسب / احمد محمد انور : مدير عام مركز معلومات مركز معلومات قطاع الاعمال العام

السيد اللواء أركان حرب / صلاح الدين حلمي عبد القادر رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى ورئيس الجمعية العامة .. السيد لواء بحري/ أحمد حسن سيد أحمد رئيس مجلس الادارة .. السادة أعضاء الجمعية العامة ..

السادة الحضور تشرف بعرض أهم المؤشرات المالية والإقتصادية الواردة بالموازنة التخطيطية للشركة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢

- تعتبر شركة الإسكندرية لداول الحاويات والبضائع من الشركات الرائدة في هذا المجال حيث تعمل الشركة دائماً

على تعظيم إيراداتها عام بعد عام وكذلك زيادة صافي الربح وترشيد مصروفاتها والحفاظ على حقها في السوق في ظل

المتغيرات العالمية والمنافسة الشديدة ورغم كل الظروف الإقتصادية التي تمر بها البلاد والعالم كله من أثر جائحة

كورونا .

- تستهدف الشركة في الموازنة المعروضة حجم العمل الكمي لنشاط تداول الحاويات برسم التجارة الخارجية ٨٣٥

ألف حاوية مقابل ٩١١ ألف حاوية فعلى للعام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ . نسبة انخفاض تبلغ ٥٨٪ . كما تستهدف

جاري بمقدار



الشركة حجم عمل كمي لنشاط تداول الحاويات برسم تعقب الشحن ١٥ ألف حاوية مقابل ٣ آلاف حاوية فعلي العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنسبة نمو ٤٩٪.

- والذي تم ترجمته في الموازنة المعروضة للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ ٢٠٢٢ بـ ٢٠٢١ إيرادات نشاط مستهدفة بلغت ٢.٥٥٨ مليار جنيه مقابل ٢.٥٨٤ مليار جنيه فعلي ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنسبة انخفاض ١٪. وبتحليل إيرادات النشاط المستهدفة نجد أن إيرادات نشاط تداول الحاويات برسم التجارة الخارجية تمثل ٩٩.٨٪ من إجمالي إيرادات النشاط المستهدفة كما تمثل إيرادات نشاط تداول الحاويات برسم تعقب الشحن نسبة ٠.٢٪ من إجمالي إيرادات النشاط المستهدفة ونأمل أن تتحقق الشركة ماتم استهدافه.

- كما بلغت تكلفة إيرادات النشاط المقدرة في الموازنة ١٠٣٣ مليار جنيه بنسبة ٤٪ من إيرادات النشاط المستهدفة ومقابل ٩٥٥ مليون جنيه معتمد للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠.

- أثر الانخفاض المتوقع في إيرادات النشاط عن المعتمد عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ على مجمل الربح المستهدف حيث بلغ في الموازنة المعروضة حوالي ١٥٣٥ مليار جنيه بنسبة ٦٪ من إيرادات النشاط المستهدفة وبنسبة نمو بلغت ١٢٪ عن المعتمد عام ٢٠٢١/٢٠٢٠.

- كما تستهدف الشركة تحقيق إيرادات من إستثمارات في الودائع بمبلغ ١٥٥ مليون جنيه بنسبة انخفاض ٣٪ عن المعتمد عام ٢٠٢٠ حيث كانت ١٦٠ مليون جنيه وذلك لأنخفاض الإيرادات المتوقع تحقيقها من العائد على الودائع وأنخفاض الودائع بوجه عام.

- تستهدف الشركة تحقيق صافي ربح ١٤٠٠ مليار جنيه بنسبة انخفاض تبلغ ٦٪ عن فعلي عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ وبنسبة نمو تبلغ ١٤٪ عن المتوقع بموازنة العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠.

ويمثل صافي الربح نسبة ٥٥٪ من إيرادات النشاط المستهدفة بالموازنة.

- ومن المؤشرات الجيدة لدى الشركة استهداف صافي تدفقات نقدية من أنشطة التشغيل بقيمة موجة قدرها ١٤٣٦ مليار جنيه مما يساهم بالقدر الأكبر في تحقيق الشركة لخطتها وتنفيذ الخطة الاستثمارية.

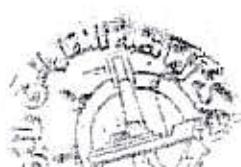
- وبالنظر إلى الخطة الاستثمارية للشركة التي تعتبر الأساس في إعداد الموازنة الخططية نجد أن الشركة تستهدف تنفيذ ورفع كفاءة المعدات المستخدمة ووسائل النقل لمحطة حاويات الإسكندرية بمبلغ ١٢٤ مليون جنيه كذلك تستهدف تنفيذ ورفع كفاءة المعدات المستخدمة ووسائل النقل لمحطة حاويات الدخيلة بقيمة تقديرية ١٤٩ مليون جنيه وهو مؤشر جيد على تبني الشركة لسياسة الاعتماد على التنفيذ الذاتي للعمليات.

ونتمنى للشركة تحقيق معدلات نمو في ظل تضافر جهود العاملين ومجلس الادارة ويدعم الشركة القابضة.

#### السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر : رئيس الجمعية

الساده اعضاء الجمعية .. افضل باشمهندس مدحت .

جابر محب



### السيد المهندس / مدحت محمود حاتم المقاضى : عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى

في البداية احب ان اهنى مجلس الادارة على اداؤه في الفترة السابقة واحب اذكره بالتحديات التي نواجهها ونتمنى ان يكون في الموازنة خطط تكون واضحة لمجابه التهديدات .. التهديدات واضحة بالنسبة لها .. نتمنى ان نرى الانفاق في الـ *IT* لم اراه واضح .. والانفاق في CRM للعملاء .. شايف في فرق بينه وبين الشركات الاخرى في هذا المجال .. معظم محطات الحاويات قامت به لم ارى انه مطبق عندنا .. تطبيقات تبين كيفية استغلال الوقت وتقليل الفاقد في الوقت لو قسمنا الشركة لاسكندرية والدخيلة .. تعتبر اسكندرية مستغلة بالكامل .. احنا مشكلتنا في الدخيلة .. والدخيلة تحتاجه مجهود منا وفي نفس الوقت مجهود من هيئة الميناء حتى تساعدنا في جذب العميل وشاهدنا في جمعيتنا السابقة في بورسعيد ان هيئة الميناء بدأت تعطي تخفيضات خاصة للخطوط الملاحية حتى تدخل واعتقد ان هذا ما تحتاجه الشركة في الدخيلة .. اعتقد ان نسبة الاستغلال اقل من ٥٦% فمعنى انه هناك طاقة تستوعب العديد من السفن والخطوط خاصة ان اسكندرية مملوقة بالكامل تحتاج التطبيق الاليكتروني الذى يسهل الاستخدام .. الحاجة الثانية التي اتمنى ان ارى فيها اتفاق القطار .. انا لم ارى معدات خاصة بالقطارات .. ٦ اكتوبر ستعلم في الربع الاول من العام القادم فلا بد من توجيه هذا لشئ متخصص مع احترامى للمعدات الموجودة حاليا .. وبا ريت نسمع رأى الشركة في هذا الموضوع .

### السيد اللواء ا.ج / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية

شكرا .. اتفضل باشمهندس مروان

### السيد المهندس / مروان محمود احمد السمك عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى

اضم صوتي لزميلي بكل ما قاله لكن احب اضيف التحدى القادر للشركة خطوة للامام .. عندنا قدرة مالية كبيرة جدا وعندنا خبرة في العمل اعتقادنا نحتاج تبني سياسة هجومية ليست دفاعية ومحاججين التحرك بقوة لأن ما سيحدث في خلال السنوات القادمة ستفقد حصتنا السوقية اذا كان هناك capacity في الدخيلة فهي طاقة هجومية .. عندنا قدرات تشغيلية احنا مملوكون للدولة وممكن التعاون مع هيئة الميناء بحيث ان احنا نحافظ على ما ياتى الى الاسكندرية والدخيلة بدل ما يذهب موانى اخرى واضم صوتي للساده الزملاء ومقتنع بان الشركة قادرة بضم استثمارات خارج ميناء الاسكندرية بالتعاون مع شركات الحاويات الاخرى لانه مما لا شك فيه ان التحدى قادم .. احب اضيف ان هناك تحدي اخر وهو ايرادات التخزين الدولة بقيادة السيد الرئيس تعمل على تقليل زمنبقاء الحاوية وهذا لصالح الاقتصاد القومى .. انت مش بتدفع تخزين فقط ضيف لذلك غرامات بمبالغ كبيرة .. اعتقاد ان حصص كبيرة من ايرادات الشركة تأتى من البضائع الواردة والتخزين وبالتالي سيؤثر في مظاهر الابراد الذي ليس عليه مصروف اتمنى ان نرى في هذا التحدى كيفية التعامل معه هل استمر في الموانى الجافة .. هل نحاول التحرك لاماكن بالقرب من السكة الحديد بحيث ان نربط بينا وبين مكونات الدولة .. انا مش متأكد لكن بقول الخطير موجود نحاول تحرك في اى اتجاه استثمار.. الشركة قوية وعندها عماله تحتاج توسيع للمحافظة على حصتها وحجمها وشكرا .

### السيد اللواء ا.ج / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية

شكرا .. تعقيب الشركة .. تفضل سعادة اللواء ممدوح .

### السيد اللواء بحرى ا.ج / مددوح توفيق دراز: العضو المنتدب التنفيذي

بسم الله الرحمن الرحيم .. بالنسبة للاحظات الجهاز المركزى احنا ردينا على هذه الملاحظات لكن ساوضح نقطتين بالنسبة للخطاب ولم نرد عليه .. لا .. حضرتك قلني ردينا عليه يوم الخميس وقرأت الرد الخاص بنا .. هذا القرار *كمال الدين بحرى* *مددوح توفيق دراز* الخطاب ليس قرار الشركة .. هذا قرار الجمعية العامة .

Chairman

**الأستاذ المحاسب/ يسرين ابراهيم مبروك وكيل أول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري**

انا سررت هذه الجريدة للجمعية في بداية كل مني قبل تلاوة التقرير .

**الأستاذ المحاسب/ عصام الدين ابراهيم السيد وكيل الوزارة - نائب أول مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري**

طلبنا طلين بخصوص الموازنة التي خرجت بدون تأثير المقتضى وقلنا هل القرار يؤثر على الميزانية أم لا فلم ترد الشركة على الرغم من انك المسؤول من اعداد الميزانية واصدارها .

**السيد اللواء بحري أ.ج/ ممدوح توفيق دراز: العضو المنتدب التنفيذي**

انا المسئول عن اعداد الميزانية لكن هناك تنسق مع الشركة القابضة بهذا الخصوص ولذا تم الرد من قبل خطابات الشركة القابضة وحضراتكم ردتم على الاحظكم .

**الأستاذ المحاسب/ يسرين ابراهيم مبروك وكيل أول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري**

انا باعرض على الجمعية الموقف وما حدث ان ارسلت خطاب للشركة وتم اصدار تقريرنا على وضع بدون اي تأثير للبنك الثالث لابد ان احفظ في البداية على التقرير الذي سأله الشركة ما مدى تأثير التوزيع على الميزانية والشركة في مجلس ادارتها لم تقرر قرار معين وانا سررت لاحظ الجمعية علما بما حدث .

**السيد اللواء أ.ج / صلاح الدين حلمي عبد القادر : رئيس الجمعية**

تم بحث الموضوع مع حضرتك والاستاذ عصام .

**السيد اللواء بحري أ.ج/ ممدوح توفيق دراز: العضو المنتدب التنفيذي**

حضرتك بتقولي لم ترد .. لا .. ردت .. هذا رد .. يوجد نشاط الاستثمار العقاري .. حضرتك يقول لا تستغله وتم الرد عليه .. ويتم استغلاله طبقاً للموقف لو في شيء متاح في الاستثمار العقاري وتم اضافته عندما كان هناك خطة لهذا منذ ستين او ثلاثة سنوات وعندما تكون هناك فرصة مستخدمة واذا كان لا يوجد فلن مستخدمه .

**الأستاذ المحاسب/ يسرين ابراهيم مبروك وكيل أول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري**

لكن طبعي ان ذكره في التقرير يتعارض .

**السيد اللواء بحري أ.ج/ ممدوح توفيق دراز: العضو المنتدب التنفيذي**

حضرتك تكتبي ما تريدين .. نحن نوضح بعض النقاط .. اخر نقطة بالنسبة للساحة الجديدة المتعاقد معها من هيئة ميناء الاسكندرية سأرد على نقطة لماذا لم تضاف الى المنطقة الحرة .. الحمد لله نجحنا العام الماضي في اضافة جميع الساحات الخارجية كمنطقة حرة بمعونة هيئة الميناء اما هذه الساحة ما زالت لم تستغل .. ما زال عندنا فرصة في حدود سبع او ثانية اشهر من الهيئة وعندما ننتهي من تجهيز الساحة سيتم اضافتها للمنطقة الحرة .

**الأستاذ المحاسب/ يسرين ابراهيم مبروك وكيل أول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري**

لم اقرأ الملحوظة لأن رد الشركة واضح .

**السيد اللواء بحري أ.ج/ ممدوح توفيق دراز: العضو المنتدب التنفيذي**

توضيح بعض النقط .. بالنسبة للدخيلة .. سعاده المهندس مدحت القاضى بالنسبة للقطار في الدخيلة بالتنسيق مع هيئة الميناء يوجد اهتمام كبير بهذا الموضوع لكن هناك اجراءات .. القطار في الدخيلة موجود .. القطار في الاسكندرية يعمل ونعطيه تسهيلات كبيرة وتعريفه ميزة لاستغلال القطار .. اما بالنسبة للدخيلة فالقطار موجود ك斯كة حديد ولكن مغلق من ناحية بوابة الخروج لتدخله مع الشركة الصينية المجاورة لنا ووزارة النقل مع هيئة السكة الحديد وهيئة الميناء تنسق لاعاده افتتاح البوابة ونحن جاهزين لاستخدام القطار ولا يوجد لدينا اي حاجة لاستئجار القطار .. بالضبط موجود بمحطة الدخيلة كما

باب ٣٩



ذكرت حضرتك .. طاقة الاسكندرية مستغلة بالكامل منذ ٣ سنوات ولكن في الدخيلة حوالي ٥٥% غير مستغل .. خلال الفترة الماضية كان مشروع التعميق الذي تم الانتهاء من المرحلة الاولى .. المرحلة الثانية بدأت من يوم ١١ / ٧ و مدتها ١٨ شهر و تم تقسيمها لاستغلال الرصيف اجمالى المرحلة الثانية ٣٥٠ متر .. تم تقسيمها مرحلة اولى ٢٠٠ متر و مرحلة ثانية ١٥٠ متر والحمد لله بالنسبة لقد تم هذا المشروع يسير طبقاً للمخطط و متقدم عن المخطط بمقدار من شهر الى شهر و نصف بمعنى ان الـ ٢٠٠ متر الاولى باقى لهم مدة ٣ اسابيع ويتم الانتهاء .. والـ ١٥٠ متر الباقين سيتم البدأ فور الانتهاء من الـ ٢٠٠ متر والحمد لله الشركة المنفذة تعمل جيداً بالإضافة الى انا تغليينا على جميع العقبات التي قابلتنا في المرحلة الاولى وتلافيتها في المرحلة الثانية .. اتمنى دعوة حضراتكم سعادة اللواء صلاح ومجلس ادارة الشركة القابضة لمشاهدة خطوات التقدم في هذا المشروع .

#### السيد اللواء ا.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر : رئيس الجمعية

ان شاء الله سيتم عقد اجتماع مجلس ادارة الشركة القابضة عند حضرتك في الدخيلة ان شاء الله

#### السيد اللواء بحرى ا.ح / ممدوح توفيق دراز:عضو المنتدب التنفيذي

بالنسبة للخطوط الملاحية لا يوجد فقد في اي خط ولكن هناك انخفاض عام في جميع الخطوط بنسبة مقبولة .. ما الذي يؤثر على الدخيلة .. بالنسبة للخطوط الأخرى .. كان عندي خط الايفرجون كان يعتبر ثاني خط في المحطة ومنذ ٥ سنوات كان الخط الاول في المحطة وللاسف حدثت سياسات في هذا الخط فبدأ انخفاض اعداد الحاويات لهذا الخط كان في سنة ١٨ كان يعمل ١٠٠ الف حاوية في الدخيلة فقط انخفض العام الذي يليه الى ٥٩ الف حاوية .. يعني انخفاض ٤٠ الف حاوية في سنه واحده وفي العام الذي يليه عامل ٣٠ الف حاوية .. انخفاض رهيب في هذا الخط من بعد ما كان ثاني خط عندي أصبح سابع او ثامن خط في الشركة وهذا ليس لانه ذهب لمحطة أخرى .. الخدمة التي كان يحضرها الى اسكندرية ارسلها الى اماكن اخرى .. نحن نعمل في التجارة الخارجية .. هذه البضاعة لابد ان تأتي مصر وما كان يحضره اتوزع على الخطوط الأخرى وكان في ربط بينه وبين خط الميرسك وخط الميرسك هو الخط الرئيسي في محطة الحاويات الدولية المنافس الرئيسي لنا فأصبح الان التوزيع على الخطوط كل خط سيأخذ جزء من الـ ٤٠ الف حاوية .. ممكن يكون الميرسك تعامله زاد يكون اخذ كوتة كبيرة كل هذا يدخل الشركة الصينية لانه شريك في المحطة الصينية وهو الخط الرئيسي الخاص بها .. انا اشرح لان عندما نراجع الاعداد الخاصة بالخطوط سنجد انه لا يوجد انخفاض ملحوظ غير انخفاض كل الخطوط طبقاً لانخفاض المتداول عامة للظروف التي نمر بها سواء كانت اقتصادية او كورونا او او لو حضراتكم شرفونا حينكون هناك presentation توضح بالتفصيل ومكان نجاحب عن اي استفسار عند حضراتكم .

#### مساهم / احمد امام

باقي الرقمنة يا فندم .. او التحول الرقمي .

#### السيد اللواء بحرى ا.ح / ممدوح توفيق دراز:عضو المنتدب التنفيذي

يوجد مشارعين رئيسيين مشروع الـ TOS نظام تشغيل المحطة يتم تنفيذه مع اكبر الشركات العالمية التي تعمل بهذا المجال والحمد لله ستهي المرحلة الاولى في الدخيلة في شهر ٧ ثم يتقلل للعمل بالاسكندرية بعدها بثلاث اشهر هذا المشروع سيسهل تعاملات كبيرة مع الخطوط الملاحية في التعامل داخل الشركة والاحصائيات الخاصة بالشركة وفواتير الشركة وهو مرتبط بمشروع الـ ERP على مستوى وزارة قطاع الاعمال وعلى جميع الشركات التابعة واحنا من ضمن الشركات المنفذة للمرحلة الاولى والحمد لله تم التشغيل التجربى نقطة التعلم الاول قبل التجربة قبل اعتماد هذا النظام والمفترض ان الـ ERP يعمل في خلال اسبوعين ان شاء الله وهذه المنشروعن الرصد نقطة التعلم الثاني للتحول الالكتروني بالإضافة الى مشروع البوابات الالكترونية ٤٠٪  
٦٠٪

والتسجيل المسبق التابع لوزارة النقل .. موضوع كبير يتبع وزارة النقل ونحن نشارك فيه ونقوم بربط مع هذا النظام ولكنه مؤجل لوجود مشاكل مع الشاحنين حتى شهر ١٠ ونحن مرتبطين مع كل هذه الانظمة .. بعد هذه الفترة الانظمة ستكون مختلفة واوضح واسرع ان شاء الله .

**السيد المهندس / مدحت محمود حاتم القاضى : عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى**

وعد انا نرى الـ ARB في الميزانية حتى نرى التقارير بطريقة اكتر احترافا .

**السيد الملاء بحرى أح / ممدوح توفيق دراز: العضو المنتدب التنفيذي**

ان شاء الله لو يبدي يا فندم عدا المعوقات

**السيد الملاء أح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية**

عرض الشركة انتهتى وهم فى مرحلة التجارب .

**السيد الملاء أح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية**

قرارات الجمعية العامة العادلة لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبصائع المنعقدة بمقر الشركة القابضة للنقل البحري والبرى (٧١ طريق الحرية - الاسكندرية) يوم السبت الموافق ٢٦/٦/٢٠٢١

١- الصديق على محضر اجتماع الجمعية العامة العادلة وغير العادلة المعقودتين بتاريخ ١٢/١٢/٢٠٢٠ .

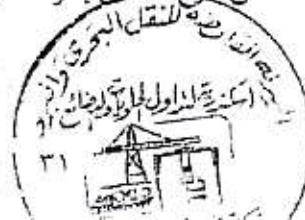
٢- الموافقة على الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢ والمعروضة على الجمعية العامة على أن تتحقق إيرادا للنشاط الأساسي قدره ٢٠٥٥٧.٨٠٠,٠٠٠ جنيه (فقط أثنان مليار وخمسمائة وسبعة وخمسون مليونا وثمانمائة ألف جنيه لا غير ) وصافي ربح قدره ١٠٤٠٠ مليار جنيه (فقط مليار واربعمائة مليون جنيه لا غير ) - مع التأكيد على الاخذ فى الاعتبار ما جاء من ملاحظات بتقارير الجهاز المركزى للمحاسبات ومدار من مناقشات وتوصيات للسادة أعضاء الجمعية العامة بضرورة تعظيم الجهد ومراعاة كافة العناصر المرتبطة بزيادة حجم الإنتاج ورقم الاعمال وما يتحقق من أرباح .

٣- الموافقة على الموازنة الاستثمارية المقترحة من الشركة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ في حدود مبلغ ٢٧٣.٣٠٠ مليون جنيه (فقط مائتان وثلاثة وسبعون مليونا وثلاثمائة ألف جنيه لا غير ) على أن يتم التمويل ذاتيا .

٤- في ضوء المذكرة المقدمة من الشركة والمعروضة على الجمعية العامة والمرفق بها قرارات مجلس إدارة الشركة بشأن استخدام السيولة النقدية خصما من الاحتياطي النظامي وفي إطار مدار من مناقشات ياجتمع الجمعية العامة لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبصائع - توافق الجمعية العامة على إرجاء النظر في توزيع السيولة النقدية بالشركة لمزيد من الدراسة وطبقا للمذكرة المعروضة من الجهاز المركزى للمحاسبات إدارة مراقبة حسابات النقل البحري على الجمعية العامة للشركة .

٥- توافق الجمعية العامة على ما تم إتخاذة من إجراءات بتعيين السيدة الأستاذة / فاطمة إبراهيم بدر يوسف عضوا من ذوى الخبرة بمجلس إدارة شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبصائع وذلك اعتبارا من ٢٠٢١/٤/٢٨ ولمدة تنتهي بانتهاء دورة المجلس الحالية بذات المعاملة المعتمدة بقرار الجمعية العامة للشركة بحلستها المنعقدة بتاريخ ١٢/١٢/٢٠٢٠ .

٦- في ضوء المذكرة المقدمة من الشركة والمعروضة على الجمعية العامة بشأن طلب الترخيص بال碧ير خلال العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ - توافق الجمعية العامة على تبع مجلس إدارة الشركة بمبلغ ٤ مليون جنيه ( فقط أربعة ملايين جنيه لا غير ) ما يبرهن



لصندوق تحيا مصر (مواجهة الكوارث والازمات) وذلك في ضوء المسئولية الاجتماعية للشركة - مع مراعاة الضوابط المنظمة في هذا الشأن .

٧- يعتبر مجلس الإدارة مسؤولا عن متابعة تنفيذ المادتين ٦٧ ، ٦٨ من اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وتعديلاته الصادرة بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية مع الإلتزام بالقرارات والتوصيات والتعليمات التي يقرها مجلس إدارة الشركة القابضة كسياسات واستراتيجيات للشركات التابعة أو توصيات للجان مشتركة مع رئاسة الشركة .

أمين سر الجمعية

الاستاذ /

محمد عبد القادر مصطفى

جامعي الأصوات

السيد / هانى عباس موسى

السيد / محمد عادل ابراهيم

وكيل الوزارة

نائب أول مدير إدارة حسابات النقل البحري

محاسب /

عصام الدين ابراهيم السيد

مدير عام - نائب مدير إدارة مراقبة

حسابات النقل البحري

جابر جمعه جابر

رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة

للنقل البحري والبرى ورئيس الجمعية العامة لشركة

الاسكندرية لتداول المحاولات والبضائع

لواء أ.ح /

صلاح الدين حلمني عبد القادر



وكيل أول الوزارة

مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري

محاسبه /

يسرين ابراهيم بـ

ـ روك