

شا ن ٧٠١٧

وزارة قطاع الاعمال العام

الشركة القابضة للنقل البحري والبري

شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

ALEXANDRIA CONTAINER & CARGO HANDLING CO.

شركه تابعه مساهمة مصريه (ش.ت.م.م)

رقم القيد : ٥٣١/٤٤١/١٦  
التاريخ : ٢٠١١/٦/٢٩  
المرفقات : حضر الكهسي



فاكس رقم : ٤٨٤٥٨٥٥

السيد الأستاذ / مدير إدارة الإفصاح

البورصة المصرية

٨ شارع طلعت حرب - الإسكندرية

تحية طيبة وبعد ....

بالإشارة إلى اجتماع الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٦/٦/٢٠٢١ .  
مرفق لسيادتكم طيه محضر اجتماع الجمعية المشار إليه بعاليه بعد اعتماده من السيد اللواء  
بحرى / رئيس مجلس الادارة .. وسوف نوافيكم به بعد اعتماده من الجهات الادارية وتسليمه  
في المواعيد المقررة .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

كأس ٦/٢٨

لواء بحرى أ.ح / ومدوح توفيق دراز

العضو المنتدب التنفيذي



القطاع :	المختص :	التوقيع :
----------	----------	-----------

محطة الإسكندرية : فاكس : ٤٨٦٢١٢٤ - ٤٨١٦٦٣٥ تليفون : ٤٨٠٠٦٣٣ - ٤٨٠٠٦٣٤ - ٤٨٠٤١١١ - ٤٨٧٥٠٨٥

العنوان : رصيف ٢٣ داخل الدائرة الجمركية - ميناء الإسكندرية

محطة الدخيلة : فاكس : ٤٤٦٠٠١٣ تليفون : ٤٤٥١١١٥ - ٤٤٦٠١٢٢ - ٤٤٦٠١٤٥ - ٤٤٦٠١١١

العنوان : رصيف ٩٦ - ميناء الدخيلة

## اجتماع الجمعية العامة العادية

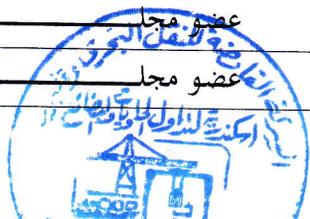
### لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

يوم السبت الموافق ٢٦/٦/٢٠٢١

أنه في يوم السبت الموافق ٢٦/٦/٢٠٢١ وفى تمام الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت الجمعية العامة لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع اجتماعها العادي بمقر الشركة القابضة للنقل البحري والبرى ٧١ طريق الحرية - الإسكندرية .

#### برنامج :

السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر	رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى
<b>و السادة ممثلى الشركة القابضة :</b>	
السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار	العضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى
السيد اللواء أ.ح / عبد المطلب متولى خضر	العضو المتفرغ لشئون النقل البرى بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى
لواء بحرى أ.ح / طارق غانم عبد المتعال الصعيدى	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى
السيد الدكتور / عمرو عبد الصبور قايــــــــــــل	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى
السيد المهندس / مروان محمود أحمد السمــــــــــــك	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى
السيد المهندس / مدحت محمود حاتم القاضى	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى
الأستاذ/ جبالى محمد جبالى المراغــــــــــــى	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى
<b>وحضر من الجهاز المركزي للمحاسبات :</b>	
الأستاذة المحاسبة/ يسرين ابراهيم مــــــــــــروك	وكيل أول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحرى
الأستاذ المحاسب/ عصام الدين ابراهيم السيــــــــــــد	وكيل الوزارة - نائب أول مدير إدارة حسابات النقل البحرى
الأستاذ المحاسب/ جابر جمعه جابــــــــــــر	مدير عام - نائب مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحرى
<b>من شعبة متابعة تقويم الأداء بالجهاز :</b>	
السيد المحاسب / محمد عبد القادر مــــــــــــمد	وكيل الوزارة رئيس قطاع النقل الخارجى - الإدارة المركزية شعبة تقويم الأداء
<b>من مركز معلومات القطاع العام</b>	
السيد المحاسب/ احمد محمد انــــــــــــور	رئيس الادارة المركزية للنقل بمركز معلومات قطاع الأعمال العام
السيدة المحاسبة/ نجلاء منــــــــــــصــــــــــــور	مدير عام شعبة النقل بمركز معلومات قطاع الأعمال العام
<b>وحضر :</b>	
عميد / سامى فؤاد الهامى شــــــــــــلــــــــــــش	ممثلا عن هيئة ميناء الاسكندرية
<b>ومجلس إدارة الشركة :</b>	
السيد اللواء بحرى / أحمد حسن أحمد سيد أحمد	رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذى
السيد اللواء بحرى أ.ح / ممدوح توفيق دراز	العضو المنتدب التنفيذى
السيد المهندس / محمد أشرف محمود ابراهيم خليل	عضو مجلس إدارة
السيد الــــــــــــربان / طارق شاهين على شاهيــــــــــــن	عضو مجلس إدارة



السيدة المحاسب / فاطمة ابراهيم بدر يوسف	عضو مجلس ادارة
السيد المهندس / أحمد أحمد إسماعيل	عضو منتخب عن العاملين
<b>وحضر:</b>	
السيد / احمد حسن صادق	ممثلا عن اللجنة النقابية للشركة
<b>ومن الشركة:</b>	
السيد المحاسب / محمد ياسر محمد لطفى	رئيس قطاع الشؤون المالية
<b>وحضر من العاملين بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى:</b>	
السيد المحاسب / ابراهيم الربرى	رئيس قطاع المتابعة المجمعمة
السيد المحاسب / نصر محمد سالم	رئيس قطاع الشؤون المالية
<b>وقام بأعمال أمانة السر:</b>	
السيد الاستاذ / محمد عبد القادر مصطفى	مستشار الشركة للتنظيم والشؤون الادارية ومدير عام شئون المجلس والعضو المنتدب
<b>وقام بأعمال جامعي الأصوات:</b>	
السيد / هانى عباس مرسى	
السيد / محمد عادل إبراهيم	
<b>وحضر من مساهمي القطاع الخاص:</b>	
عدد مساهمين باجمالى عدد أسهم ٨٦٥٩٥٣ سهم.	
نسبة الحضور ٩٥ %	

#### **وذلك للنظر في جدول الأعمال التالي:**

١	التصديق على محضرى اجتماع الجمعية العامة العادية وغير العادية للشركة المنعقدتين بتاريخ ١٢/١٢/٢٠٢٠ .
٢	مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢ .
٣	مذكرة بشأن استخدام فائض السيولة النقدية بالشركة خصما من الاحتياطي النظامى .
٤	كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبرى بشأن الموافقة على تعيين السيدة / فاطمة ابراهيم بدر يوسف - عضوا من ذوى الخبرة بمجلس ادارة الشركة .
٥	مذكرة بشأن اعتماد ما يتم التبرع به خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١ .

#### **السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية**

بسم الله الرحمن الرحيم بترحب بحضراتكم فى الشركة القابضة فى الجمعية العامة العادية لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات .. فى البداية بترحب بالسيدة المحاسبه وكيل أول الوزارة مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري بالجهاز المركزي للمحاسبات .. السادة الجهاز المركزي للمحاسبات شعبة تقويم الأداء.. السادة مركز معلومات قطاع الاعمال .. السادة أعضاء الجمعية .. بترحب بكم فى الشركة القابضة اليوم السبت الموافق ٢٦/٦/٢٠٢١ .. كما هو معروض أمام حضراتكم فى الجمعية العامة العادية لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع المنعقدة فى ٢٦/٦/٢٠٢١ وذلك للنظر فى جدول الأعمال :

١	التصديق على محضرى اجتماع الجمعية العامة العادية وغير العادية للشركة المنعقدتين بتاريخ ١٢/١٢/٢٠٢٠ .
٢	مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢ .

٣	مذكرة بشأن استخدام فائض السيولة النقدية بالشركة خصما من الاحتياطي النظامي .
٤	كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبري بشأن الموافقة على تعيين السيدة / فاطمة ابراهيم بدر يوسف - عضوا من ذوى الخبرة بمجلس ادارة الشركة .
٥	مذكرة بشأن اعتماد ما يتم التبرع به خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١ .

### السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية

السيد اللواء / احمد حسن .. تفضل .

### السيد اللواء بحرى / احمد حسن : رئيس مجلس الادارة

السيد اللواء أ . ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر .. رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع ..السادة / أعضاء الجمعية الموقرين ..السيدة المحاسب / وكيل اول الوزارة - مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري ..الأستاذ المحاسب / وكيل الوزارة ونائب أول مدير الإدارة .. الأستاذ المحاسب / رئيس قطاع النقل الخارجي بشعبة متابعة تقويم الأداء ..الاستاذ المحاسب / ممثل مركز معلومات قطاع الاعمال العام ..الأخوات والأخوة الحضور

اتشرف بتقديم ملخص عن الموازنة المعروضة على الجمعية الموقرة عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢ .. حيث وضعت الشركة فى اعتبارها :-

اولا :- كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبري رقم ( ٤٧٩٦ ) بتاريخ ٢٣/١٢/٢٠٢٠ .

ثانيا :- سياسة الشركة المعلنة والواردة بمشروع الموازنة تفصيلا .

### اسلوب اعداد الموازنة :-

اعدت الشركة مشروع الموازنة بأسلوب علمي اعتمدت فيه على اتجاهين اساسيين .

١ . نتائج الدراسات والتحليلات والأساليب العلمية التى تقوم بها الشركة وتتلخص فى الآتى:-

١-١ نتائج الأسلوب التحليلي لطبيعة عمل الشركة وما تحقق خلال العام المالى السابق والمناخ المحيط بهذه الانشطة

٢-١ تأثير متغيرات اسواق الحاويات والظروف الراهنة التى تمر بها بلادنا والمنطقة المحيطة من تباطؤ حركة الاقتصاد العالمى والحد من الاستيراد بالاضافة لشدة المنافسة المحلية وصعوبة مهمة الشركة للتغلب على هذه الصعاب والصمود للاحتفاظ بمكانتها فى السوق بالاضافة الى التقلبات فى اسعار صرف العملات الاجنبية رغم بساطتها.

### ٢ . ركائز الإعداد :-

١-٢ وضع اهداف للشركة والسعى لتحقيقها .

٢-٢ اشتراك العاملين على جميع المستويات فى الإعداد ووضع البرامج التنفيذية لتحقيق الأهداف ولضمان حسن ودقة التنفيذ وذلك بعد اطلاعهم على كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبري المنوه عنه بعاليه .

٣-٢ اتباع سياسة للترشيد بما لا يتعارض مع التشغيل الكفاء مع ربط الأجر بالإنتاج ... على ان يكون من نتائج اسلوب الإعداد تقديم خدمة متطورة ومتميزة باعلى جودة واقل وقت واقل تكلفة وتحسين الوضع التنافسى

للشركة .

الا اننى اود ان اركز على بعض النقاط :-

حققت الشركة خلال الستة أشهر الفعلية من العام الحالى ٢٠٢٠/٢٠٢١



انتاج كمي قدرة ٤٠٢٨٣٩ حاوية مكافئة بنسبة انخفاض ٩% عن العام المالي الماضي ٢٠٢٠/٢٠١٩ لنفس الفترة .

انتاج قيمي قدره ١.٠٩٦.٧٤٤ مليار جنيه بنسبة انخفاض ١٢% عن العام المالي الماضي ٢٠٢٠/٢٠١٩ لنفس الفترة .

#### وعلى ضوء ما سبق نجد ان ادارة الشركة توقعت تحقيق الاتي

- انتاج كمي قدره ٨٥٠٠٠٠ حاوية مكافئة بمعدل انخفاض قدره ٨% عن مستهدف عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ ، معدل نمو ٥% عن متوقع ٢٠٢٠/٢٠٢١ ومعدل انخفاض ٧% عن فعلي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

- انتاج قيمي قدره ٢.٥٥٧.٨٠٠ مليار جنيه بمعدل نمو ١٠% عن متوقع ٢٠٢٠/٢٠٢١ .

#### وعند اعداد تقديرات الموازنة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ فقد تم الاخذ في الاعتبار الاتي :

١- انخفاض في قيمة استبقاء الحاويات عن العام السابق نتيجة اتجاه العملاء بالسحب خلال فترة السماح وذلك نتيجة ميكنة الاجراءات الجمركية .

٢- استمرار أعمال تعميق رصيف ٩٦ بمحطة الدخلية ( مرحلة ثانية ) بطول ٣٥٠ متر من الرصيف والمتوقع انتهاء الاعمال خلال شهر يوليو ٢٠٢٢ .

٣- المنافسة المحلية الشرسة ومحاولة التغلب على كافة الصعوبات والتهديدات التي تواجهها الشركة .

٤- انخفاض حجم التجارة الخارجية الواردة وسياسة الحد من الاستيراد لجمهورية مصر العربية والقرارات التي تتخذها الحكومة لعمل اصلاحات اقتصادية .

٥- مشروع انشاء محطة متعددة الاغراض بميناء ابو قير بالاسكندرية وكذلك مشروع انشاء محطة متعددة الاغراض بميناء الاسكندرية برصيف ٢٧ ( ٥٥ سابقا ) والمتوقع ان يكون مجال تداول الحاويات هو النشاط الرئيسي لهما .

- وسعيًا من ادارة الشركة للحفاظ على معدلات النمو المتوقعه والمستقبلية لاعداد الحاويات فقد اتخذت بعض القرارات الهامة التي اثرت على كافة النتائج المتوقعه والمتمثلة في :

أ- رفع المعدلات الزمنية للتداول ( بعمليات احلال وتجديد لاوناش واصول الشركة ) .

ب- السعي في الحصول على ساحات خارجية للشركة .

ج- تنشيط ادارة التسويق بالشركة لجذب عملاء جدد والاحتفاظ بالعملاء الحاليين من خلال تلبية كافة الطلبات وتقريب وجهات النظر لتقديم خدمة متميزة ومتطورة .

د- ادراج منظومة ERP لربط وتبادل البيانات بين الشركة والوزارة وهيئة الميناء مع ربطها بمنظومة ال TOS .

هـ- الانتهاء من المرحلة الثانية لعملية تعميق رصيف ٩٦ بمحطة الدخيلة خلال النصف الثاني من العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ مما سيكون له الاثر الايجابي على ارتفاع عدد الحاويات المتداولة وجذب السفن العملاقة .

#### ثالثا مقترح الشركة :-

اسفرت نتائج الدراسات التحليلية ودراسة ظروف التشغيل والظروف الداخلية والمحيطية عن الاتي:-

#### أ- اعداد الحاويات :-

عدد حاويات التجارة الخارجية للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ ٨٣٥ الف حاوية مكافئة  
عدد حاويات تعقيب الشحن للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ ١٥ الف حاوية مكافئة  
اجمالي حجم التداول المستهدف لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ ٨٥٠ الف حاوية مكافئة



**ب - تحديد حجم الإنتاج القيمي المستهدف :-**

استهدف مشروع الموازنة تحقيق إيرادات نشاط جارى ٢.٥٥٧.٨٠٠ مليار جنيه بنسبة زيادة ١٠% عن إيرادات النشاط الجارى المتوقع فى العام المالى الحالى ٢٠٢٠/٢٠٢١ .. بالإضافة لإيرادات متنوعة وفوائد تقدر بمبلغ ١٥٧.٥٠٠ مليون جنيه ليصل اجمالى الإيرادات المقترحة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ مبلغ ٢.٧١٥.٣٠٠ مليار جنيه .

**ج - تحديد التكاليف والمصروفات والأعباء التقديرية :-**

تم استهداف استخدامات اجمالية بمبلغ ١.٣١٥.٣٠٠ مليار جنيه مقابل ١.٣١٦.٩٣١ مليار جنيه بانخفاض قدره ١.٦٣١ مليون جنيه بنسبة انخفاض ٠.١٢ % عن الإستخدامات الفعلية للعام المالى ٢٠١٩/٢٠٢٠ .

**د - تحديد الفائض القابل للتوزيع :-**

بلغ الفائض القابل للتوزيع فى الموازنة المعروضة ١.٤٠٠.٠٠٠ مليار جنيه بزيادة عن المتوقع للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠٢١ بنسبة ١٤ % .. هذا وقد بلغ مؤشر الربح بمشروع الموازنة ( الفائض القابل للتوزيع ) ٥٤.٧٠ % من إيرادات النشاط .

**رابعا : اسس اعداد الموازنة الإستثمارية :-**

تم اعداد الموازنة الإستثمارية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ فى ضوء احتياجات الشركة الضرورية من خلال عمليات الإحلال والتجديد الذى سيتم تنفيذها خلال عام الموازنة بالإضافة الى استكمال عملية تعميق رصيف ٩٦ بمحطة حاويات الدخيلة ( المرحلة الثانية ) مما يؤدى الى تحسين معدلات الأداء وصولا للاهداف المستقبلية للشركة .

**خامسا : استثمارات فى شركات جديدة**

مشاركة الشركة تحت مظلة الشركة القابضة فى شركة المجموعة المصرية للمحطات متعددة الاغراض ( رصيف ٢٧ ميناء الاسكندرية ٥٥ سابقا ) بـ ١٣% من اجمالى راسمال المصدر للشركة البالغ ٢.٢ مليار جنيه وتم البدء فى عملية السداد خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، ٢٠٢١/٢٠٢٠ واستكمال السداد طبقا لجدولة الشركة خلال عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ ليصل المبلغ المسدد الى ٢٧٣.٠٠٠ مليون جنيه من اجمالى المطلوب سداده ٢٨٦.٠٠٠ مليون جنيه .

**سادسا : اسس اعداد موازنة التدفقات النقدية :-**

تم اعداد موازنة التدفقات النقدية على النحو الوارد تفصيلا بمشروع الموازنة ومن اهم هذه الأسس :-

- ١ - نسبة التحصيل تصل الى ٩٤ % من العملاء .
- ٢ - توقيتات سداد المصروفات والأعباء ثابتة .
- ٣ - توزيعات الأرباح خلال ٣ شهر من تاريخ انعقاد الجمعية العامة لإعتماد المركز المالى والقوائم المالية فى ٣٠ / ٦ / ٢٠٢٢ .
- ٤ - المدفوعات الخاصة باقتناء الأصول الثابتة .



وفى النهاية يسعدنى ان اتقدم بخالص الشكر للسيد اللواء أ . ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر .. رئيس الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ورئيس الجمعية العامة والسيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار .. العضو المتفرغ لشئون النقل البحرى - على ما يقدمونه من دعم وتوجيهات للشركة .. كما نخص بالشكر السادة / اعضاء مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى والسيدة المحاسب / وكيل اول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحرى والسيد المحاسب / وكيل الوزارة - نائب اول مدير الإدارة والسيد / رئيس قطاع النقل الخارجى بشعبة

متابعة تقويم الأداء والاستاذ / مدير عام النقل البحرى - شعبة تقويم الأداء والأستاذ / ممثل مركز معلومات قطاع الأعمال العام .. كما نتقدم بالشكر للسادة / اعضاء مجلس الإدارة وجميع العاملين بشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع على تضافر جهودهم فى سبيل اعلاء وتعظيم مكانة الشركة .

### السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية

شكرا .. السيده وكيل أول وزارة الجهاز المركزى .

### محاسبة / يسرين ابراهيم : وكيل أول وزارة

بسم الله الرحمن الرحيم .. السيد رئيس الجمعية .. السادة اعضاء الجمعية .. السيد رئيس واعضاء مجلس ادارة شركة اسكندرية للحاويات .. السادة الحضور

قبل ان اتلو تقرير مراقب الحسابات عن نتائج اختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ اود ان اشير الى اننا لم نواف من شركة الاسكندرية لتداول الحاويات بالرد على كتاب الادارة رقم ١٨٨ بتاريخ ٢٠٢١/٦/١٦ ، واستعجالنا رقم ٢٢٠ بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٤ بخصوص الاتى .:

١- مدى تأثير البند (٣) من جدول اعمال الجمعية المشار اليها بعاليه على مشروع الموازنة المعروضة على الجمعية العامة طبقا للوارد بالبند (٢) من الجدول المشار اليه.

٢- تقييم الادارة بصفتها المسئولة عن اعداد الموازنة لاثر ما ورد بالبند (٣) بجدول الاعمال على تنفيذ الخطة الاستثمارية ومصادر تمويلها والموازنة النقدية وقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها وذلك فى ضوء ما ورد بقرار مجلس الادارة رقم (٨٢) بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٩ حيث اكنفى المجلس "بالغاء القرار رقم ٧٣ بتاريخ ٢٠٢١/٥/١٩ والاحاطة بما جاء بكتاب الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٢٠٢١/٥/٢٤ على ان يتم العرض على الجمعية العامة القادمة للشركة لاتخاذ ماتراه مناسبا " .

ونلفت نظر السادة الحضور الى ان الادارة قد اصدرت ان تقرير مراقب الحسابات المبلغ للشركة برقم ٥٨ بتاريخ ٢٠٢١/٤/٢٠ عن نتائج اختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ والمعتمدة بقرار مجلس الشركة رقم ٥٦ بتاريخ ٢٠٢١/٣/٣٠ والتي تم اعدادها دون الاخذ فى الاعتبار تأثير ماورد بالبند (٣) بجدول اعمال الجمعية .

وقد افادت الشركة بكتابها رقم ٥٢١/٢٠٢١/١١ بتاريخ ٢٠٢١/٦/٢٤ "بانه تم ارسال الكتاب الى الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى وسيتم هذا الموضوع بالجمعية حيث انها المنوط بها اعتماد الموازنة واتخاذ ماتراه مناسبا نحو جدول اعمال الجمعية".

السادة الحضور .. سيتم قراءة التقرير المعروض امامكم .. تقرير مراقب الحسابات عن نتائج اختبار المعلومات المالية للموازنة التقديرية عن العام المالى ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ .

قمنا باختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع(شركة مساهمة مصرية تابعة للشركة القابضة للنقل البحرى والبرى خاضعة لأحكام قانون قطاع الاعمال العام ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ المعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠) التى تضم قائمة المركز المالى التقديرية فى ٢٠٢٢/٦/٣٠ والبالغ إجمالى الاصول بها نحو ٥.١٥٣ مليار جنيه وقائمة الدخل التقديرية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ البالغ صافى الربح المستهدف بها نحو ١.٤٠٠ مليار جنيه وقائمة التغير فى حقوق الملكية والتدفقات النقدية التقديرية عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ وفقا لمعيار المراجعة المصرى لمهام التأكد رقم (٣٤٠٠) الخاص باختبار المعلومات المالية المستقبلية ، وهذه المعلومات المالية المستقبلية



والافتراضات التي بنيت عليها تمثل توقعات إدارة الشركة وهي مسئولية الإدارة بما في ذلك الافتراضات المذكورة في الإيضاحات والتي تم بناء التنبؤات عليها ، وهي مبنية على أحكام ذاتية وخاضعة لمتغيرات تتصف بعدم التأكد ، وهي ليست قابلة للفحص أو المراجعة بنفس الطريقة المتبعة مع القوائم المالية الفعلية ، وان تحقيق النتائج التقديرية يرتبط تماما بتحقيق الافتراضات التي بنيت على أساسها التنبؤات

وقد لوحظ الاتي :-

١- بلغ صافي الربح المتوقع لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١ مبلغ ١.٢٢٤ مليار جنيه بنقص نحو ٣٣٤ مليون جنيه بنسبة ٢١.٤% مقابل صافي الربح المستهدف لنفس العام مبلغ ١.٥٥٨ مليار جنيه وافصحت الشركة ان سبب ذلك يرجع الى تراجع في مؤشرات الشركة ونتائج اعمالها خلال الستة اشهر الاولى من العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ بسبب الانخفاض المستمر في اعداد الحاويات بسبب ظروف التجارة العالمية وانخفاض واردات مصر بوجه عام ، الانخفاض المستمر في سعر صرف الدولار اثر بالسلب على ايرادات الشركة حيث ان تعريف الشركة بالدولار وانخفاض سعر الفائدة على الودائع ، الاثار السلبية لازمة كورونا ونشير في هذا الصدد الى :-

- عدم قدرة الشركة على جذب خطوط ملاحية جديدة والعمل على زيادة قدرتها التنافسية رغم الاستمرار في تحديث وتطوير البنية الاساسية داخل الشركة من خلال القيام بعمليات الاحلال والتجديد للمعدات والاوناش وزيادة معدلات التداول.

- لم تقم الشركة بمزاولة بعض الانشطة المنصوص عليها بالنظام الاساسي لتعظيم قيمة الايراد من أمثلة ذلك نشاط الوكالة الملاحية ، التخليص الجمركي ، الاستثمار العقاري .

يتعين بحث اسباب ذلك واتخاذ مايلزم لزيادة قدرة الشركة على جذب خطوط ملاحية جديدة .

٢- استهدفت الشركة تحقيق انتاج كمي ٨٥٠ ألف حاوية مكافئة بنسبة انخفاض ١٢.٧% ، ٧% عن فعلى عامي ٢٠١٨/٢٠١٩ ، ٢٠١٩/٢٠٢٠ البالغ ٩٧٤١٣٧ حاوية ، ٩١٤٠٠٢ حاوية مكافئة على الترتيب حيث افصحت الشركة عن وجود صعوبات وتهديدات تواجه الشركة في الفترة القادمة من اهمها المنافسة المحلية التي اجبرت الشركة الى تعديل بعض بنود ايراداتها ، مشروع انشاء محطة متعددة الاغراض بميناء ابو قير بالاسكندرية ، مشروع انشاء محطة متعددة الاغراض برصيف ٥٥ ، حصول التوكيلات الملاحية على ملاحق خارجية خارج الميناء واستخدامها كمخزن ايداع جمركي.

نوصي ببذل المزيد من الجهود التسويقية لترويج خدمات الشركة بكافة وسائل الترويج المتاحة ودراسة للسوق المحلي والعالمى ودراسة سياسات واسعار المنافسين باستمرار ووضع التعريف المناسبة لتحقيق اهداف الشركة .

٣- استهدف مشروع الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ انخفاض في الايرادات والارباح المستهدفة عن فعاليات اعوام ٢٠١٧/٢٠١٨ ، ٢٠١٨/٢٠١٩ ، ٢٠١٩/٢٠٢٠ مما يوضح عدم استهداف التقديرات تحقيق نسبة نمو عن فعاليات الاعوام السابقة وبما لا يتوافق مع التعليمات المرفقة بكتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبري رقم ٤٧٩٦ بتاريخ ٢٣/١٢/٢٠٢٠ بشأن مراعاة اسس وضوابط اعداد الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ استخدام معدل نمو مقبول في الايرادات عن العام السابق ومن ثم تطبيق معدل النمو على الربح المتوقع تحقيقه خلال عام الموازنة ونوضحه بالجدول التالي :



البيان	مقترح ٢٠٢٢/٢٠٢١	فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧	فعلى ٢٠١٩/٢٠١٨	نسبة تطور المقترح		
				فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩	فعلى ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧
ايرادات النشاط الجارى بالمليار جنيه	٢.٥٥٨	٣.٠١٥	٢.٩٢٨	٢.٥٨٤	(%١٣)	(%١)
صافى الربح بالمليار جنيه	١.٤٠٠	٢.٤٤٧	١.٨٣٣	١.٤٩٣	(%٢٤)	(%٦)

٤- استهدفت الشركة تخفيض الطاقة الاستيعابية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ عن فعاليات الاعوام السابقة وهو لا يتفق مع ما افصحته به الشركة عن رؤيتها المستقبلية وخطتها لجذب عملاء جدد والمحافظة على العملاء الحاليين وزيادة الخطوط الملاحية ووضع منظومة تسويقية فعالة وكان يتعين على الشركة استهداف جذب مزيد من العملاء والخطوط الملاحية لاستغلال الطاقة المتاحة وتسويق الفائض لتداول حاويات تعقيب الشحن والجدول التالى يوضح ذلك :-

البيان	فعلى ٢٠١٥/ ٢٠١٤	فعلى ٢٠١٦/٢٠١٥	فعلى ٢٠١٧/٢٠١٦	فعلى ٢٠١٨/٢٠١٧	فعلى ٢٠١٩/٢٠١٨	مقترح ٢٠٢٢/٢٠٢١
الطاقة المتاحة	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠
عدد الحاويات المحققة بالشركة	١٠٢٧٩٥٠	٩٧٨٢٨١	٨٨٦٧١٠	٨٧٠٥٤٠	٩٧٤١٣٧	٩١٤٠٠٢
نسبة الطاقة المستغلة	%٦٩	%٦٥	%٥٩	%٥٨	%٦٥	%٥٧

٥- تبين انخفاض حصة الشركة من الحاويات المتداولة بميناء الاسكندرية والدخيلة من %٦١.٩ عام ٢٠١٥/٢٠١٤ الى %٥٣.٩ عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ - طبقا للاحصاءات الصادرة من قطاع النقل البحرى والمنشورة على الموقع الالكترونى للقطاع على الرغم من زيادة عدد الحاويات الواردة لميناء الاسكندرية خلال الفترة من ٢٠١٧/٢٠١٦ حتى ٢٠١٩/٢٠١٨ وذلك على النحو التالى:-

البيان	٢٠١٥/٢٠١٤	٢٠١٦/٢٠١٥	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩
عدد الحاويات الواردة للميناء	١٦٦٠٠٠٠	١٦٤٠٠٠٠	١٥٩٦٦٢١	١٧٣٣١٥٦	١٨١٤٩٥٠	١٦٩٣٢٥٢
عدد الحاويات المحققة بالشركة	١٠٢٧٩٥٠	٩٧٨٢٨١	٨٨٦٧١٠	٨٧٠٥٤٠	٩٧٤١٣٧	٩١٤٠٠٢
حصة الشركة فى السوق	%٦١.٩	%٥٩.٧	%٥٥.٥	%٥٠.٢	%٥٣.٧	%٥٣.٩

الامر الذى يتعين معه ضرورة بحث اسباب ذلك واتخاذ الاجراءات اللازمة لزيادة حصة الشركة فى السوق .

٦- لم يتضمن مشروع الموازنة اعداد موازنة نقدية على اساس شهرى لبيان المقبوضات والمدفوعات النقدية المستهدفة خلال عام الموازنة فى ضوء سياسات التحصيل والسداد المستهدفة ونشير الى ان كتاب الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى رقم ٤٧٩٦ بتاريخ ٢٣/١٢/٢٠٢٠ بشأن مراعاة اساس وضوابط اعداد الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ تضمن تبويب الموازنات من حيث طبيعتها ( موازنة عينية - موازنة مالية - موازنة نقدية ) وقد وافاتنا الشركة بمشروع الموازنة اثناء الفحص .

نوصى بتدارك ذلك ورافق مشروع الموازنة النقدية للعرض على الجمعية العامة للشركة .

٧- تضمنت قائمة الدخل التقديرية للمركز الرئيسى لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تحقيق ايرادات نشاط جارى بالمركز الرئيسى (المخزن المشترك ) مبلغ ٣١.٨٠٧ مليون جنيه بالخطأ فى حين صحته مبلغ ٢٧.٩٢٠ مليون جنيه طبقا للبيانات والافتراضات المقدره بمعرفة الشركة على اساس ان عدد الحاويات المستهدفة ٢٠٠٠ حاوية ومتوسط ايراد الحاوية



مبلغ ١٣٩٦٠ جنيه الامر الذى يستوجب ضرورة اجراء التصويب اللازم لما لذلك من اثر على نتائج الاعمال المستهدفة.

٨- استهدفت الشركة تحقيق صافى خسارة لنشاط المركز الرئيسى خلال عام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ١٧.٢٠٢ مليون جنيه مقابل خسارة متوقعة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مبلغ ١٨.٢٤٥ مليون جنيه دون بيان اسباب ذلك ونشير فى هذا الصدد الى سابق الاشارة الى استمرار تحقيق الخسائر فى المركز الرئيسى .

يتعين دراسة اسباب تلك الخسارة سنويا واتخاذ اللازم نحو تلافيها لما لذلك من اثر على نتائج اعمال الشركة .

٩- تضمنت الموازنة الاستثمارية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ استثمارات بمبلغ ٢٧٣.٣٠٠ مليون جنيه منها استثمارات بمبلغ ١٣٢.٦٦٠ مليون جنيه مستهدف تنفيذها خلال عام الموازنة بنسبة ٤٨.٥% والباقي مبلغ ١٤٠.٦٤٠ مليون جنيه تنفذ عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ بنسبة ٥١.٥% ولم تتضمن الموازنة تحديد البرامج الزمنية لمتابعة تنفيذ الاستثمارات المستهدفة وقياس مدى التقدم فى التنفيذ ولم يتم الافصاح عن اسباب عدم تنفيذ الموازنة الاستثمارية المستهدفة بالكامل خلال عام الموازنة .

١٠- تضمن مشروع الموازنة الاستثمارية المستهدف لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ مبلغ ٣٠ مليون جنيه قيمة تجهيز الساحة الجديدة بميناء الاسكندرية لتخزين الحاويات البالغ مساحتها ٣٣٠٠٠ م<sup>٢</sup> التى تم الحصول على حق الانتفاع بها مقابل ٧٠ جنيه لكل متر مربع شهريا لمدة خمس سنوات بزيادة سنوية ٧% بالاضافة الى رسوم نظافة للساحة ٩٢٤ جنيه فى اليوم بالاضافة الى مصاريف تخزين الحاويات وتم منح الشركة مهلة تسعة اشهر لتجهيز الساحة . ونشير فى هذا الصدد الى :-

أ- لم تفصح الشركة عن ضم الساحة لنشاط المنطقة الحرة من عدمه وما ترتب على ذلك من اثار مالية .

ب- تضمنت دراسة الجدوى الاقتصادية للساحة تخزين عدد ٣٣١٧٥ حاوية مكافئة بالساحة سنويا وتحقيق عائد سنوى متوقع منها نحو ٢.٣٣٤ مليون جنيه فى حين ان معدل الفائدة على الودائع بالبنوك التى تعامل معها الشركة لا يقل عن ٨% لهذا فان تكلفة الفرصة البديلة لهذا الاستثمار لا تقل عن تحقيق ايراد على التكلفة الاستثمارية نحو ٢.٤٠٠ مليون جنيه سنويا .

ج- لا يمكن الحكم على دقة دراسة الجدوى المقدمة نظرا لعدم وجود نظام تكاليف يعتمد عليه بالشركة فضلا عن ان الدراسة لم تاخذ فى الاعتبار تكاليف تشغيل الساحة والمتمثلة فى الاجور والوقود والزيوت واهلاك المعدات العاملة بالساحة ومصاريف الصيانة لتلك المعدات ومدى وجود طاقة غير مستغلة بالساحات الخارجية المستأجرة بميناء الاسكندرية واستغلال الشركة للطاقة الغير مستغلة بمحطة الدخيلة بعد الانتهاء من تعميق المرحلة الثانية والبالغة ٥٩.٥% الامر الذى يستوجب ضرورة اعادة النظر فى دراسة الجدوى الاقتصادية للساحة فى ضوء ذلك.

١١- اظهرت مصادر التمويل الذاتى وجود وفر فعلى غير مستخدم طبقا لبيان الشركة بنحو ٣٩٥ مليون جنيه مكون نتيجة تدعيم الاحتياطى النظامى واحتياطات الاخرى من توزيعات الارباح .

١٢- لم يتم توزيع الموازنة التقديرية المقترحة للمنطقة الحرة والمركز الرئيسى عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ على اساس شهرى الامر الذى يستوجب ضرورة اجراء توزيع على اساس شهرى حيث ان الموازنة اداة تخطيط ورقابة .

١٣- لم تتضمن الموازنة المقترحة ٢٠٢٢/٢٠٢١ ايرادات وتكاليف الساحات الخارجية المستأجرة بميناء الاسكندرية والطاقة الاستيعابية لها وعدد الحاويات المستهدف تداولها بهذه الساحات واثرها على نتائج اعمال الشركة خلال عام الموازنة .



وبناء على اختبارنا للأدلة المؤيدة للافتراضات التي أعدت على أساسها تقديرات الموازنة - وفيما عدا تأثير ماسبق - فمن رأينا أن المعلومات المالية المستقبلية المشار إليها مبنية على افتراضات مقبولة وتم إعدادها بصورة ملائمة على أساس الافتراضات المستخدمة وبما يتفق مع القواعد المحاسبية ومعايير المحاسبة المصرية وحتى في حالة تحقق الأحداث المتوقعة في ظل الافتراضات المستخدمة ، فقد تختلف النتائج الفعلية عن التنبؤات حيث انه غالبا ما لا تتحقق الأحداث المتوقعة كما هو مفترض وقد يكون الاختلاف جوهريا . شكرا .. التقرير بالكامل في المضبطة برد الشركة عليه وكل عام وانتم بخير

**رد الشركة كما ورد بكتابها رقم ٢٠٢١/٧/٣٦٢ بتاريخ ٢٦/٤/٢٠٢١ .**

### **ملحوظة (١):**

بلغ صافي الربح المتوقع لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مبلغ ١.٢٢٤ مليار جنيه بنقص نحو ٣٣٤ مليون جنيه بنسبة ٢١.٤% مقابل صافي الربح المستهدف لنفس العام مبلغ ١.٥٥٨ مليار جنيه وأفصحت الشركة أن سبب ذلك تراجع في مؤشرات الشركة ونتائج أعمالها خلال الستة أشهر الأولى من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ بسبب الإنخفاض المستمر في إعداد الحاويات بسبب ظروف التجارة العالمية وإنخفاض واردات مصر بوجه عام ، الإنخفاض المستمر في سعر صرف الدولار لأزمة كورونا ونشير في هذا الصدد إلى :-

• عدم قدرة الشركة على جذب خطوط ملاحية جديدة والعمل على زيادة قدرتها التنافسية رغم الإستمرار في تحديث وتطوير البنية الأساسية داخل الشركة من خلال القيام بعمليات الإحلال والتجديد للمعدات والأوناش وزيادة معدلات التداول.

• لم تقم الشركة بمزاولة بعض الأنشطة المنصوص عليها بالنظام الأساسي لتعظيم قيمة الإيراد من أمثلة ذلك نشاط الوكالة الملاحية، التخليص الجمركي، الإستثمار العقاري.

يتعين بحث أسباب ذلك واتخاذ ما يلزم لزيادة قدرة الشركة على جذب خطوط ملاحية جديدة.

### **رد الشركة:**

الأسباب المؤثرة على إنخفاض الإنتاج الكمي خلال الستة أشهر الأولى من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ بالرغم من تحديث وتطوير البنية الأساسية داخل الشركة ويرجع ذلك إلى:-

• إنخفاض حجم الواردات لأغلب الخطوط الملاحية وذلك بسبب عزوف عملائهم عن الإستيراد وذلك بسبب أزمة كورونا العالمية التي أدت إلى رفع أسعار بعض السلع.

• أتخذت الدولة حزمة من الإجراءات برفع الجمارك والضرائب على بعض السلع (السلع الكمالية) الأمر الذي أدى إلى العزوف عن إستيرادها من قبل العملاء.

• إستقطاع جزء من رصيف ٩٦ بالدخيلة لأعمال التعميق أدى إلى إنخفاض حجم تداول محطة الدخيلة.

### **ملحوظة (٢):**

إستهدف الشركة تحقيق إنتاج كمي ٨٥٠ ألف حاوية مكافئة بنسبة إنخفاض ١٢.٧% ، ٧% عن فعلى عامي ٢٠١٩/٢٠١٨ ، ٢٠٢٠/٢٠١٩ البالغ ٩٧٤١٣٧ حاوية ، ٩١٤٠٠٢ حاوية مكافئة على الترتيب حيث أفصحت الشركة

عن وجود صعوبات وتهديدات تواجه الشركة في الفترة القادمة من أهمها المنافسة المحلية التي أجبرت الشركة إلى تعديل بعض بنود إيراداتها، مشروع إنشاء محطة متعددة الأغراض بميناء أبو قير بالإسكندرية، مشروع إنشاء محطة متعددة الأغراض برصيف

٥٥، حصول التوكيلات الملاحية على ملاحق خارجية خارج الميناء كمخزن إبداع جمركي.



نوصى ببذل المزيد من الجهود التسويقية لترويج خدمات الشركة بكافة وسائل الترويج المتاحة ودراسة للسوق المحلى والعالمى ودراسة سياسات وأسعار المنافسين باستمرار ووضع التعريفه المناسبه لتحقيق أهداف الشركة.

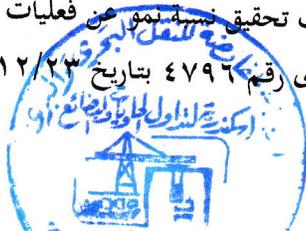
### **رد الشركة:**

الجهود التسويقية المبذولة خلال الفترة لترويج خدمات الشركة بكافة وسائل الترويج المتاحة ودراسة للسوق المحلى والعالمى ودراسة سياسات وأسعار المنافسين باستمرار ووضع التعريفه المناسبه.

- تم منح الخطوط الكبيرة تسهيلات طبقا لحجم أعمالهم بعد دراستها وتقييمها من قبل لجنة التعريفه.
- تم إلغاء بند الفك والتثبيت وضمه على فئة التفريغ والشحن.
- تم إرسال خطابات باللغتين (العربية والإنجليزية) لإعلام كافة الخطوط الملاحية والتوكيلات والعملاء والمتعاملين مع الشركة بإنهاء المرحلة الأولى من تعميق رصيف ٩٦ وجاهزية مسافة ٤٠٠ متر (المرحلة الأولى) لإستقبال السفن العملاقة حتى غاطس ١٥.٥ متر.
- تم عمل تقرير وإعلان بمجلة CONTAINER MANAGEMENT وذلك للتعريف بخطط الشركة المستقبلية وبكافة الإمكانيات المتاحة بالشركة وبالأخص محطة الدخيلة.
- تم عمل تسويق إلكترونى عن طريق البريد الإلكتروني والاجتماعات ON LINE للترويج لحاويات تعقيب الشحن (الترانزيت) بمحطة الدخيلة.
- تم عمل إعلانات بالصحف والمجلات المصرية للوقوف على كل جديد بالشركة بالإضافة للرد على كافة الأسئلة المطروحة من الصحافة.
- هناك زيارات من الخطوط للشركة بالإضافة إلى زيارات مسئولى التسويق للخطوط والتوكيلات بمقار عملهم وذلك للتعريف بالمستجدات ومناقشة المقترحات والمشكلات الخاصة بالخطوط وتذليل كافة الصعوبات.
- هناك متابعة دورية لمشاكل عملاء الساحات (مقاوى شحن ومستخلصين) عبر المكالمات التليفونية والشكاوى المكتوبة بإستقصاءات العملاء ويتم العمل على حلها أولا بأول.
- تم الإعلان فى موقع الشركة على كافة المستجدات بالإضافة إلى نشر بيانات دورية (شهرية) لحجم تداول كل خط ونسبة مساهمته وبيانات سنوية لحجم التداول والإيراد.
- إستهداف الخطوط الملاحية المتعاملة مع الصادرات المصرية على سبيل المثال الخط المباشر (إسكندرية - نوفورسيسك روسيا) حاويات الثلاجة.
- العمل على إستكمال تطبيق النظام المالى لمحاسبة الحاويات وكذلك الربط بين الأنظمة من خلال منظومة متكاملة ERP للتحكم الكامل فى موارد الشركة وتحقيق السيطرة المتكاملة بين القطاعات المختلفة وضمان التكامل التام مع الشركة القابضة فى تبادل البيانات بنظام ON LINE.
- تفعيل ساحات الكشف وربطها مع منظومة MTS التابعة لوزارة المالية متمثلة فى مصلحة الجمارك.

### **ملحوظة (٣):**

إستهدف مشروع الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ إنخفاض فى الإيرادات والأرباح عن فعاليات أعوام ٢٠١٧/٢٠١٨ ، ٢٠١٨/٢٠١٩ ، ٢٠١٩/٢٠٢٠ ، مما يوضح عدم إستهداف التقديرات تحقيق نسبة نمو عن فعاليات الأعوام السابقة وبما لا يتوافق مع التعليمات المرفقة بكتاب الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى رقم ٤٧٩٦ بتاريخ ٢٣/١٢/٢٠٢٠ بشأن مراعاة



أسس وضوابط إعداد الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ استخدام معدل نمو مقبول في الإيرادات عن العام السابق ومن ثم تطبيق معدل النمو على الربح المتوقع تحقيقه خلال عام الموازنة ونوضحه بالجدول التالي:

البيان	مقترح ٢٠٢٢/٢٠٢١	فعلي ٢٠١٨/٢٠١٧	فعلي ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلي ٢٠٢٠/٢٠١٩	معدل التطور للمقترح إلى		
					فعلي ٢٠١٨/٢٠١٧	فعلي ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلي ٢٠٢٠/٢٠١٩
إيرادات النشاط الجارى بالمليار جنيه	٢.٥٥٨	٣.٠١٥	٢.٩٢٨	٢.٥٨٤	(%١٣)	(%١٥)	(%١)
صافي الربح بالمليار جنيه	١.٤٠٠	٢.٤٤٧	١.٨٣٣	١.٤٩٣	(%٢٤)	(%٤٣)	(%٦)

#### رد الشركة:

إنخفاض الإيرادات والأرباح المستهدفة ٢٠٢٢/٢٠٢١ يرجع إلى:

- إنخفاض أعداد الحاويات المقترحة بنسبة ٧% عن فعلي عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ نظرا لإنخفاض نصيب ميناء الإسكندرية من الواردات وكذلك الأحداث التي يشهدها العالم وظروف التجارة.
- إنخفاض سعر صرف الدولار ليصل إلى ١٥.٦٨ مقابل ١٦.٠٧ العام السابق.
- الإنخفاض المتوقع في متوسط بقاء الحاوية نتيجة تسهيل الإجراءات الجمركية.

#### ملحوظة (٤):

إستهداف الشركة تخفيض الطاقة الإستيعابية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ عن فعاليات الأعوام السابقة وهو لا يتفق مع ما أفصحت به الشركة عن رؤيتها المستقبلية لجذب عملاء جدد والمحافظة على العملاء الحاليين وزيادة الخطوط الملاحية ووضع منظومة تسويقية فعالة وكان يتعين على الشركة جذب مزيد من العملاء والخطوط الملاحية لإستغلال الطاقة المتاحة وتسويق الفائض لتداول الحاويات تعقيب الشحن والجدول التالي يوضح ذلك:

البيان	فعلي ٢٠١٥/٢٠١٤	فعلي ٢٠١٦/٢٠١٥	فعلي ٢٠١٧/٢٠١٦	فعلي ٢٠١٨/٢٠١٧	فعلي ٢٠١٩/٢٠١٨	فعلي ٢٠٢٠/٢٠١٩	مقترح ٢٠٢٢/٢٠٢١
الطاقة المتاحة	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠
عدد الحاويات المحققة بالشركة	١٠٢٧٩٥٠	٩٧٨٢٨١	٨٨٦٧١٠	٨٧٠٥٤٠	٩٧٤١٣٧	٩١٤٠٠٢	٨٥٠٠٠٠
نسبة الطاقة المستغلة	%٦٩	%٦٥	%٥٩	%٥٨	%٦٥	%٦١	%٥٧

#### رد الشركة:

الطاقة الإستيعابية لمحطتي الإسكندرية والدخيلة كالتالي:

تم توقع تحقيق ٨٩% من الطاقة الإستيعابية لمحطة حاويات الإسكندرية (٤٤٥٠٠٠ حاوية)

وتم توقع تحقيق ٤١% من الطاقة الإستيعابية لمحطة حاويات الدخيلة (٤٠٥٠٠٠ حاوية)

إستهداف الشركة تخفيض الأعداد المتداولة المتوقعة للمحطتين يتناسب مع دراسة الشركة لحالة الوضع الإقتصادي للبلاد وحجم التجارة الخارجية المتوقعة وكذا حصة الشركة في السوق إلى جانب هذا فقد نجحت الشركة بالفعل في الحفاظ على العملاء الحاليين ومحاولة جذب خطوط ملاحية جديدة.

أما بشأن نسبة الطاقة المستغلة فهو شأن يتأثر بطول الرصيف المتاح للعمل فعليا بعد استقطاع الجزء المخصص لمشروع

التعميق.

#### ملحوظة (٥):



تبين إنخفاض حصة الشركة من الحاويات المتداولة بميناء الإسكندرية والدخيلة من ٦١.٩% عام ٢٠١٥/٢٠١٤ إلى ٥٣.٩% عام ٢٠٢٠/٢٠١٩. طبقا للإحصاءات الصادرة من قطاع النقل البحري والمنشورة على الموقع الإلكتروني للقطاع على الرغم من زيادة عدد الحاويات الواردة لميناء الإسكندرية خلال الفترة من ٢٠١٧/٢٠١٦ حتى ٢٠١٩/٢٠١٨ وذلك على النحو التالي:

البيان	٢٠١٥/٢٠١٤	٢٠١٦/٢٠١٥	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩
عدد الحاويات الواردة	١٦٦.٠٠٠	١٦٤.٠٠٠	١٥٩٦٦٢١	١٧٣٣١٥٦	١٨١٤٩٥٠	١٦٩٣٢٥٢
عدد الحاويات المحققة بالشركة	١٠٢٧٩٥٠	٩٧٨٢٨١	٨٨٦٧١٠	٨٧٠٥٤٠	٩٧٤١٣٧	٩١٤٠٠٢
حصة الشركة في السوق	٦١.٩%	٥٩.٧%	٥٥.٥%	٥٠.٢%	٥٣.٧%	٥٣.٩%

الأمر الذى يتعين معه ضرورة بحث أسباب ذلك وإتخاذ الإجراءات اللازمة لزيادة حصة الشركة فى السوق.

### رد الشركة:

١. تلاحظ من الجدول السابق تنسيب حصة الشركة فى السوق إلى عام ٢٠١٥/٢٠١٤ ذلك العام الذى شهد طفرة غير مسبوقة فى عدد الحاويات المتداولة بالشركة نظرا لظروف إقتصادية آنذاك متعلقة بسعر الدولار وكذا ظروف تشغيلية بالشركة المنافسة متعلقة بحادثة ونش رصيف لديهم مما نتج عنه نقل عدد من الخطوط الملاحية للعمل فى محطاتنا. وجرى العرف عند دراسة مثل هذه البيانات أن تتم المقارنة بين العام الحالي ومثيله للعام السابق على إعتبار أهمية العامل الزمنى المتقارب فى دقة أى دراسة.

٢. أما بالنسبة لأسباب إنخفاض حصة الشركة فإنه يرجع إلى:

- أسباب متمثلة فى بيئة العمل الداخلية وهى أعمال تعميق رصيف ٩٦ وهذا ظهر واضحا فى حجم التداول المتوقع لكل محطة مقارنة بالطاقة الإستيعابية لكل محطة حيث أن بعض الخطوط الملاحية أعلنت أن زيادة حجم التعامل مع الشركة مرتبط بالإنهاء من أعمال التعميق برصيف ٩٦ بمحطة حاويات الدخيلة.

أهم الإجراءات اللازمة لزيادة حصة الشركة فى السوق:

- تم الإنهاء من أعمال تعميق وتكريب رصيف ٩٦ (المرحلة الأولى) بطول ٤٠٠ متر بعمق رصيف ١٦ متر لجذب السفن العملاقة وجرى العمل بالمرحلة الثانية بطول ٣٥٠ متر.
- تم البدء فى أعمال تحديث نظم التشغيل بمنظومة ال TOS.
- إدراج منظومة ERP المسئولة عن ميكنة موارد الشركة بالكامل وربطها بالشركة القابضة بنظام ON LINE SYSTEM.

### SYSTEM.

- قيام الشركة بتعديل بعض بنود التعريفية من حين لآخر طبقا لحالة السوق وتمشيا مع أسعار المحطات المنافسة فى المنطقة وذلك للحفاظ على الخطوط المتعاملة حاليا مع الشركة.
- قيام الشركة بأنشطة تسويقية داخلية وخارجية لجذب الخطوط الملاحية الجديدة وأيضا المحافظة على الخطوط المتعاملة مع الشركة وذلك بتعريفهم بما يستجد من أعمال وخطط جديدة للشركة متمثلة فى تحديث معدات الشركة وتطبيق أنظمة حاويات حديثة وأعمال تعميق الأرصفة وكذا منح بعض الإمتيازات طبقا لحجم الأعمال.

ملحوظة (٦):



لم يتضمن مشروع الموازنة إعداد موازنة نقدية على أساس شهري لبيان المقبوضات والمدفوعات النقدية المستهدفة خلال عام الموازنة في ضوء سياسات التحصيل وسداد المستهدفة ونشير إلى ان كتاب الشركة القابضة للنقل البحري والبري رقم ٤٧٩٦ بتاريخ ٢٣/١٢/٢٠٢٠ بشأن مراعاة أسس وضوابط إعداد الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ تضمن تويب الموازونات من حيث طبيعتها ( موازنة عينية . موازنة مالية . موازنة نقدية ) وقد وافاتنا الشركة بمشروع الموازنة أثناء الفحص .  
نوصى بتدارك ذلك وأرفاق مشروع الموازنة النقدية للعرض على الجمعية العامة للشركة .

#### **رد الشركة:**

تم إعداد الموازنة التقديرية على أساس شهري وتم أرفاقه بمشروع الموازنة للعرض على الجمعية العامة للشركة .

#### **ملحوظة (٧):**

تضمنت قائمة الدخل التقديرية للمركز الرئيسي لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تحقيق إيرادات نشاط جاري بالمركز الرئيسي (المخزن المشترك) مبلغ ٣١.٨٠٧ مليون جنيه بالخطأ في حين صحته مبلغ ٢٧.٩٢٠ مليون جنيه طبقاً للبيانات والإفتراضات المقدرة بمعرفة الشركة على أساس أن عدد الحاويات المستهدفة ٢٠٠٠ حاوية ومتوسط إيراد الحاوية مبلغ ١٣٩٦٠ جنيه الأمر الذي يستوجب ضرورة إجراء التصويب اللازم لما لذلك من أثر على نتائج العمال المستهدفة .

#### **رد الشركة:**

تم إجراء التصويب اللازم ومرفق بمشروع الموازنة .

#### **ملحوظة (٨):**

إستهدفت الشركة تحقيق صافي خسارة لنشاط المركز الرئيسي خلال عام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ١٧.٢٠٢ مليون جنيه مقابل خسارة متوقعة عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ مبلغ ١٨.٢٤٥ مليون جنيه دون بيان أسباب ذلك ونشير في هذا الصدد إلى سابق الإشارة إلى إستمرار تحقيق الخسائر في المركز الرئيسي .  
يتعين دراسة أسباب تلك الخسارة سنويا وإتخاذ اللازم نحو تلافيها لما لذلك من أثر على نتائج أعمال الشركة .

#### **رد الشركة:**

ان نشاط المركز الرئيسي هو نشاط مكمل لأنشطة الشركة يختص بالبضائع العامه فرضته ظروف تقسيم الشركة إلى منطقة حره ويختص بتداول الحاويات وتم تحويل الساحات الخارجيه إلى المنطقة الحره واقتصرت إيرادات المركز الرئيسي على إيرادات مخزن المشترك فقط وعليه تم استهداف النتائج وتحقيق الأرباح على مستوى اجمالي الشركة

#### **ملحوظة (٩):**

تضمنت الموازنة الإستثمارية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ إستثمارات بمبلغ ٢٧٣.٣٠٠ مليون جنيه منها إستثمارات بمبلغ ١٣٢.٦٦٠ مليون جنيه مستهدف تنفيذها خلال عام الموازنة بنسبة ٤٨.٥% والباقي مبلغ ١٤٠.٦٤٠ مليون جنيه تنفذ عام ٢٠٢٣/٢٠٢٢ بنسبة ٥١.٥% ولم تتضمن الموازنة تحديد البرامج الزمنية لمتابعة تنفيذ الإستثمارات المستهدفة وقياس مدى التقدم ولم يتم الإفصاح عن أسباب عدم تنفيذ الموازنة الإستثمارية المستهدفة بالكامل خلال عام الموازنة .

#### **رد الشركة:**

تم عمل البرنامج الزمني وتم أرفاقه بالموازنة للعرض على الجمعية العامة للشركة .

#### **ملحوظة (١٠):**

تضمن مشروع الموازنة الإستثمارية المستهدف لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ مبلغ ٣٠ مليون جنيه قيمة تجهيز الساحة الجديدة بميناء الإسكندرية لتخزين الحاويات البالغ مساحتها ٣٣٠٠٠ م<sup>٢</sup> التي تم الحصول على حق الإنتفاع بها مقابل ٧٠ جنيه لكل متر

مربع شهريا لمدة خمس سنوات بزيادة سنوية ٧% بالإضافة إلى رسوم نظافة للساحة ٩٢٤ جنيه في اليوم بالإضافة إلى مصاريف تخزين الحاويات وتم منح الشركة مهلة تسعة أشهر لتجهيز الساحة ونشير في هذا الصدد إلى :-

أ. لم تفصح الشركة عن ضم الساحة لنشاط المنطقة الحرة من عدمه وما ترتب على ذلك من آثار مالية.

ب. تضمنت دراسة الجدوى الاقتصادية للساحة تخزين عدد ٣٣١٧٥ حاوية مكافئة بالساحة سنويا وتحقيق عائد سنوي متوقع منها نحو ٢.٣٣٤ مليون جنيه في حين أن معدل الفائدة على الودائع بالبنوك التي تتعامل معها الشركة لا يقل عن ٨% لهذا فإن تكلفة الفرصة البديلة لهذا الإستثمار لا تقل عن تحقيق إيراد على التكلفة الإستثمارية نحو ٢.٤٠٠ مليون جنيه سنويا.

ج. لا يمكن الحكم على دقة دراسة الجدوى المقدمة نظرا لعدم وجود نظام تكاليف يعتمد عليه بالشركة فضلا عن أن الدراسة لم تأخذ في الإعتبار تكاليف تشغيل الساحة والمتمثلة في الأجور والوقود والزيوت وإهلاك المعدات العاملة بالساحة ومصاريف الصيانة لتلك المعدات ومدى وجود طاقة غير مستغلة بالساحات الخارجية المستأجرة بميناء الإسكندرية وإستغلال الشركة للطاقة الغير مستغلة بمحطة الدخيلة بعد الإنتهاء من تعميق المرحلة الثانية والبالغة ٥٩.٥%.

الأمر الذى يستوجب ضرورة إعادة النظر فى دراسة الجدوى الإقتصادية للساحة فى ضوء ذلك.

#### **رد الشركة:**

أ. جارى العمل على ضم الساحة الجديدة للمنطقة الحرة وقد تم أخذ ذلك فى الحسبان عند إعداد الموازنة حيث تم إدراج القيمة الإيجارية الخاصة بها وكذلك إحتساب إهلاكها ضمن المنطقة الحرة.

ب. تم تأجير تلك الساحة للحد من إمتداد الشركة المنافسة والقدرة على منافسة الخطوط الملاحية فى مجال التخزين خارج الدائرة الجمركية وذلك بعد إضافة التخزين ضمن أنشطة الشركة وكذلك جارى دراسة الإستغناء عن بعض الساحات لتكون عوضا عنهم.

ج. جارى إدراج منظومة ERP لتحسين نظام التكاليف وكذلك ميكنة موارد الشركة بالكامل وتم أخذ كافة التكاليف والمصروفات المتعلقة بتلك الساحة فى الإعتبار.

#### **ملحوظة (١١):**

أظهرت مصادر التمويل الذاتى وجود وفر فعلى غير مستخدم طبقا لبيان الشركة بنحو ٣٩٥ مليون جنيه مكون نتيجة تدعيم الإحتياطي النظامى وإحتياطيات الأخرى من توزيعات الأرباح.

#### **رد الشركة:**

الوفر فى مصادر التمويل عند ظهور أى فرصة جديدة للإستثمار تحت مظلة الشركة القابضة فإن الشركة لا تتوانى عن المشاركة فى هذا الإستثمار.

#### **ملحوظة (١٢):**

لم يتم توزيع الموازنة التقديرية المقترحة للمنطقة الحرة والمركز الرئيسى عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ على أساس شهرى الأمر الذى يستوجب ضرورة إجراء توزيع على أساس شهرى حيث أن الموازنة إدارة تخطيط ورقابة.

#### **رد الشركة:**

تم توزيع الموازنة التقديرية المقترحة للمنطقة الحرة والمركز الرئيسى على أساس شهرى وتم إرفاقه بمشروع الموازنة للعرض على الجمعية العامة للشركة.



### ملحوظة (١٣):

لم تتضمن الموازنة المقترحة ٢٠٢٢/٢٠٢١ إيرادات وتكاليف الساحات الخارجية المستأجرة بميناء الإسكندرية والطاقة الاستيعابية لها وعدد الحاويات المستهدف تداولها بهذه الساحات وأثرها على نتائج أعمال الشركة خلال عام الموازنة .

### رد الشركة:

أن الساحات الخارجية ما هي إلا ساحة للتخزين والتداول يكون من خلال الرصيف وتم إدراج إجمالي ما سيتم تداوله من خلال الرصيف موزع كل ساحات الشركة وهي ساحات تخزينية تم إدراج أثرها بإيرادات التخزين المتوقعة بالشركة والتكاليف المتمثلة في الأجور . الإيجارات الإستهلاك والمصروفات الأخرى من ضمن مصروفات الشركة وعند تشغيل نظام TOS سيساعد هذا على تحديد الإيرادات والمصروفات الخاصة بالساحات بشكل اوقع .

### الأستاذ المحاسب/ عصام الدين إبراهيم السيد : وكيل الوزارة – نائب أول مدير إدارة حسابات النقل البحري

بسم الله الرحمن الرحيم .. حتى تاريخه ٢٦/٦/٢٠٢١ لم نواف برد الشركة القابضة للنقل البحري والبرى على كتاب الادارة رقم ١٩٢ فى ٢٠/٦/٢٠٢١ المرفق به مذكرة برأى الادارة للعرض على الجمعية العامة المشار اليها بشأن استخدام فائض السيولة النقدية بشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع خصما من حساب الاحتياطي النظامى .  
مذكرة برأى الادارة بشأن استخدام " فائض السيولة النقدية بشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع خصماً من حساب الاحتياطي النظامى "

ورد للادارة بتاريخ ١٧/٦/٢٠٢١ كتاب شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رقم ٢٨ فى ذات التاريخ مرفقا به ملف الدعوة للجمعية العامة العادية المزمع انعقادها بتاريخ ٢٦/٦/٢٠٢١ وقد تضمن البند الثالث من جدول أعمال الجمعية المشار اليها مذكرة بشأن استخدام فائض السيولة النقدية بالشركة خصماً من الاحتياطي النظامى وقد تبين بشأن ذلك الاتى :-  
- قرر مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى توزيع فائض السيولة النقدية بمبلغ ٧٥٠ مليون جنيه بشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع على المساهمين كل بنسبة مساهمته طبقاً لكتاب السيد اللواء رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة رقم ١٦٦١ بتاريخ ٤/٥/٢٠٢١ والوارد للشركة فى ذات التاريخ .

- صدر قرار مجلس ادارة شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع بجلسته السادسة رقم ٧٣ بتاريخ ١٩/٥/٢٠٢١ والمنشور بالبورصة المصرية بموجب كتاب الشركة رقم ٣١/٢٠٢١/٤٠٦ بتاريخ ١٩/٥/٢٠٢١ " فى ضوء نص المادة رقم (٤) من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بالغاء الفقرتين الخامسة والسادسة من المادة رقم (٣٢) من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وفى ضوء نص المادة من رقم (٣٢) الفقرة الرابعة من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ قرر المجلس الموافقة بالاجماع على توزيع مبلغ ٧٥٠ مليون جنيه من تحت حساب الارباح المستقبلية عن العام المالى ٢٠٢٠ / ٢٠٢١ على السادة المساهمين مع العرض على الجمعية العامة للشركة القادمة ."

- تضمن كتاب عضو مجلس الادارة المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٢٤/٥/٢٠٢١ قد انتهى الى "وان كانت تعديلات القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ قد استبدلت الاحتياطي النظامى بالاحتياطيات الاخرى - الا ان هذه التعديلات قد حفظت حق الجمعية العامة فى التصرف فى الاحتياطيات والمخصصات فى غير الابواب المخصصة لها - وهو ما يؤيد قرار مجلس ادارة الشركة القابضة باستدعاء جزء من فائض السيولة بشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع " وفقاً لنص البند رقم (٣) من المادة رقم (٢٤) .



- تضمن قرار مجلس ادارة شركة الاسكندرية رقم ٨٢ بجلسته السابعة المنعقدة بتاريخ ٢٩/٥/٢٠٢١ والمنشور في البورصة المصرية بكتاب الشركة رقم قيد ٤٣٣/٢٠٢١/٣١ بتاريخ ٢٩/٥/٢٠٢١ بعد الاطلاع على كتاب الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٢٤/٥/٢٠٢١ قرر المجلس بالاغلبية الاتى :-

١- الغاء قرار مجلس الادارة رقم ٧٣ بتاريخ ١٩/٥/٢٠٢١ ( المذكور نصه بعاليه )

٢- الاحاطة بما جاء بكتاب الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٢٤/٥/٢٠٢١ على ان يتم العرض على الجمعية العامة القادمة للشركة لاتخاذ ما تراه مناسب .

كما تضمن القرار عدم موافقة عضوا بمجلس ادارة الشركة على توزيع فائض السيولة بالشركة على المساهمين وتم تحديد اسباب عدم الموافقة لاسباب أهمها :-

أ- نظراً لالغاء الفقرتين الخامسة والسادسة من المادة رقم ٣٢ من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ كما جاء بنص المادة رقم (٤) من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ .

ب-السحب من أرصدة الاحتياطيات يسبب خلل فى مصادر التمويل للخطط الاستثمارية الجارى تنفيذها والسابق اعتمادها من الجمعية العامة للشركة مما ينتج عنه فى حالة التوزيع عدم قدرة الشركة على تنفيذ الخطط الاستثمارية الامر الذى يؤدي الى اللجوء للاقتراض مما يحمل الشركة اعباء فوائد الاقتراض .

ج- تم اعداد الموازنة الاستثمارية ( مشروعات احلال وتجديد لمحطتى حاويات الاسكندرية والدخيلة بمعدات لازمة للمحافظة على كفاءة معدلات التداول وللمحافظة على القدرة التنافسية للشركة مع الشركات المثيلة العاملة والشركات الجارى انشائها ) وذلك بالاعتماد على مصادر التمويل الذاتى المحتسب على رصيد الاحتياطى النظامى وفى حالة توزيع مبلغ ٧٥٠ مليون جنيه سيتحول الوفر الى عجز وعليه يتم الاقتراض مما يستوجب ادراج هذا الاقتراض بالمركز المالى وما يتبع ذلك من ادراج فوائد مدينة على المصروفات الجارية بالموازنة الامر الذى يستوجب تعديل الموازنة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ .

ونبذى فى ذلك ما يلى :-

١- لم توافينا شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع بالرد على كتابنا رقم ١٨٨ بتاريخ ١٦/٦/٢٠٢١ بشأن الاتى :

- مدى تأثير البند (٣) من جدول اعمال الجمعية المشار اليها بعاليه على مشروع الموازنة المعروضة على الجمعية العامة طبقاً للوارد بالبند (٢) من الجدول المشار اليه .

- تقييم الادارة بصفتها المسئولة عن اعداد الموازنة لاثر ما ورد بالبند (٣) بجدول الاعمال على تنفيذ الخطة الاستثمارية ومصادر تمويلها والموازنة النقدية وقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها وذلك فى ضوء ما ورد بقرار مجلس الادارة رقم (٨٢) بتاريخ ٢٩/٥/٢٠٢١ حيث اكتفى المجلس بإلغاء القرار رقم ٧٣ بتاريخ ١٩/٥/٢٠٢١ والاحاطة بما جاء بكتاب الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٢٤/٥/٢٠٢١ على ان يتم العرض على الجمعية العامة القادمة للشركة لاتخاذ ما تراه مناسباً .



ولم يتبين لنا قرار واضح للمجلس بالموافقة أو الرفض على توزيع الفائض المشار اليه لعدم ابدائه أى رأى فضلا عن خلو محضر مجلس الادارة الجلسة السابعة بتاريخ ٢٩/٥/٢٠٢١ من مناقشة المجلس لاسباب عدم موافقة احد اعضاء مجلس الادارة .

١- ونشير فى هذا الصدد ان تقرير مراقب الحسابات المبلغ للشركة برقم ٥٨ بتاريخ ٢٠/٤/٢٠٢١ عن نتائج اختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية عن العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢ والمعتمدة بقرار مجلس الشركة رقم ٥٦ بتاريخ ٣٠/٣/٢٠٢١ والتي تم اعدادها دون الاخذ فى الاعتبار تأثير ما ورد بالبند (٣) بجدول اعمال الجمعية.

٢- بلغ رصيد الاحتياطي النظامي وفقا للمركز المالى للشركة فى ٣١/٣/٢٠٢١ نحو ٩٤٠.٥٩٤ مليون جنيه متاثرا بتوزيع نحو ١.٣١٦ مليار جنيه يتمثل فى نحو ٦١٦ مليون جنيه زيادة رأس المال ( الاسهم المجانية ) طبقاً لقرار الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢١/٤/٢٠١٦ ، وكذا نحو ٧٠٠ مليون جنيه توزيع نقدي فائض السيولة على المساهمين طبقاً لقرار الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٣/٥/٢٠١٨ وقد تبين الاتى :-

أ- نصت الفقرة الخامسة من المادة (٣٢) من قانون قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ -قبل التعديل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ - على " ( واذا لم يكن الاحتياطي النظامي مخصصاً لأغراض معينه منصوص عليها فى نظام الشركة جاز للجمعية العامة بناء على اقتراح مجلس الادارة ان تقرر استخدامه فيما يعود بالنفع على الشركة أو على المساهمين " .

ب- واتخذت الجمعية القرار بالتوزيع رغم ان الاحتياطي له أغراض محددة وفقاً للنظام الاساسى للشركة والذي نص على أغراض استخدامه طبقاً للمادة رقم ( ٤٥-أ-فقرة ٢ ) من النظام الاساسى للشركة المنشور بجريدة الوقائع المصرية العدد (١٤٨) فى ٦/٧/١٩٩٣ والتي تقضى " كما يتم تجنيب نسبة ٢٠% من الارباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي لمواجهة ارتفاع اسعار الاصول وتدعيم مركز الشركة المالى " والذي عدل بموجب قرار الجمعية العامة غير العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٦/١٢/١٩٩٥ والمنشور بجريدة الوقائع المصرية العدد ٧٧ بتاريخ ٣/٤/١٩٩٦ الى " ... كما يجوز تجنيب نسبة وبحد أقصى ٢٠% من الارباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي لمواجهة ارتفاع اسعار الاصول وتدعيم مركز الشركة المالى " .

والامر على النحو السابق يعد مخالفاً للقانون والنظام الاساسى للشركة فى هذا الشأن فضلا عن عدم مراعاة ما تم تجنيبه من توزيعات الارباح خلال الأعوام الماضية لاستخدامة لتمويل الخطة الاستثمارية وفيما يلى بيان حركة الاحتياطي النظامي منذ بدء تجنيبه :-

المسلسل	البيان	الموجب من الارباح بالاف جنيه	الرصيد فى تاريخ التوزيع	التوزيع للمساهمين	الرصيد بعد التوزيع
١	رصيد ٢٠٠٥-٦-٣٠	٠			
٢	توزيعات ٢٠٠٦-٢٠٠٥	١٣٨٥١			
٣	توزيعات ٢٠٠٧-٢٠٠٦	٣٠٧٠٨			
٤	توزيعات ٢٠٠٨-٢٠٠٧	٣٠٨٢٦			
٥	توزيعات ٢٠٠٩-٢٠٠٨	٤٧٤٩٣			
٦	توزيعات ٢٠١٠-٢٠٠٩	٤٣٩٠٥			
٧	توزيعات ٢٠١١-٢٠١٠	٤٧٨٤٩			
٨	توزيعات ٢٠١٢-٢٠١١	٥٧٠٨٢			
٩	توزيعات ٢٠١٣-٢٠١٢	٧٦٩٨٤			
١٠	توزيعات ٢٠١٤-٢٠١٣	١٠٧٤٨٨			

٦٢٨٤	٦١٦٠٨٢	٦٢٢٣٦٦	١٦٦١٨٠	توزيعات ٢٠١٥-٢٠١٤	١١
				توزيع اسهم مجانية	١٢
			٢٧٢٠٨٠	توزيعات ٢٠١٦-٢٠١٥	١٣
			٤٣٦٨٧٥	توزيعات ٢٠١٧-٢٠١٦	١٤
١٦٥٢٣٩	٧٠٠٠٠٠	٨٦٥٢٣٩	١٥٠٠٠٠	توزيع أرباح مرحلة	١٥
				توزيع نقدي	١٦
			٤٥٢٣٦٧	توزيعات ٢٠١٨-٢٠١٧	١٧
٩٤٠٥٩٤		٩٤٠٥٩٤	١٧٨٠١٢	توزيعات ٢٠١٩-٢٠١٨	١٨
٩٤٠٥٩٤	١٣١٦٠٨٢		١٤٤٩٧٦	توزيعات ٢٠٢٠-٢٠١٩	١٩
			٢٢٥٦٦٧٦	الإجمالي حتى ٢٠٢١/٣/٣١	

٣- بخصوص ما استندت اليه الشركة القابضة بموجب كتابها رقم ١٨٨٤ بتاريخ ٢٤/٥/٢٠٢١ " المشار اليه عاليه " بما ورد بالبند الثالث من المادة رقم (٢٤) من اللائحة التنفيذية المعدلة لقانون قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ تختص الجمعية العامة العادية بـ ( التصرف في الاحتياطات والمخصصات في غير الابواب المخصصة لها ) .

نبدى الآتي :-

أ- تنص المادة (٧٥) من اللائحة قبل التعديل على " يسرى في شأن الارباح القابلة للتوزيع في الشركات التابعة وقواعد توزيعها أحكام المادتين ٣٨ ، ٣٩ ..... " كانت الفقرة الثانية من المادة رقم ٣٨ تنص قبل تعديلها على " يجوز للجمعية العامة ان تقرر توزيع كل أو بعض الاحتياطات التي تملك التصرف فيها بموجب نصوص القانون او اللائحة او النظام ويجب ان يتضمن قرار الجمعية في هذا الشأن بيانا بأوضاع المال الاحتياطي الذي يجرى التوزيع منه .

ب- نصت المادة الثالثة من قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٩٤٨ لسنة ٢٠٢١ بتعديل اللائحة التنفيذية لقانون قطاع الاعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ المعدل بالقانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ على " استبدال الفقرة الثانية من المادة ٣٨ المشار اليها بعاليه بالنص " ويجوز للجمعية العامة العادية أن تقرر توزيع كل أو بعض الارباح المرحلة التي تملك التصرف فيها بموجب القانون أو هذه اللائحة أو نظام الشركة على المساهمين ؛ ويجب أن يتضمن قرار الجمعية في هذا الشأن بيانا بأوضاع الارباح المرحلة التي يجرى التوزيع منها ، وذلك كله بمراعاة ما قد تتطلبه التشريعات المنظمة لأنشطة متخصصة من أحكام في هذا الشأن ، وكذا التدفقات النقدية والسيولة المالية بالشركة " .

وإلى جانب عدم صحة ذلك نشير في هذا الصدد إلى انه لو اراد المشرع النص على التوزيع من الاحتياطي النظامي ما اعوزه النص على ذلك صراحة خاصة ان القانون او اللائحة المعدلة لم ينص صراحة على كيفية التصرف فيه او تغيير استخدامه .

٤- عدم كفاية مال الاحتياطي النظامي حيث أنه مجنب ومخصص لتمويل الخطة الاستثمارية الى جانب عدم صحة توزيعه وفقا لاحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ولائحة التنفيذية وتعديلاتها طبقاً لما أوضحناه بعاليه فضلا عن ضعف مصادر التمويل وتدنيها من عام لآخر ونوضح ذلك في البيان التالي :-

أ- الجدول بيان حركة المجنب والمستخدم من الإحتياطي النظامي والمتبقي منه :-

البيان	القيمة بالألف جنيه
رصيد الإحتياطي النظامي في ٢٠٢٠/٦/٣٠	٩٤٠٥٩٤
توزيع نقدي في ٢٠١٨/٥/٢٣	٧٠٠٠٠٠
زيادة رأس المال ٢٠١٦/٤/٢١	٦١٦٠٨٢

أجمالي المتاح		٢٢٥٦٦٧٦
حركة المستخدم		
توزيع نقدي	٧٠٠٠٠٠	
تمويل خطة إستثمارية	١٥٥٦٦٤٧	
أجمالي المستخدم		٢٢٥٦٦٤٧
المتاح حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠		٢٩

ب- بيان حركة الإحتياطيات المستخدمة في تمويل الخطة الإستثمارية

( القيمة بالألف جنيه )

البيان	الرصيد في ٢٠٢٠/٦/٣٠	المستخدم الفعلي حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠	المتاح للإستخدام في ٢٠٢٠/٧/١
إحتياطي تدعيم مشروعات	٣٧٤٧٠٤	٣٤٨٩٩١	٢٥٧١٣
إحتياطي رأس مالي	٢١٣٣٧٥	٢١٣١٣٧	٢٣٨
إحتياطيات أخرى	٢٦١٢٩	٢٦١٢٩	٠

٥- ورد للشركة كتاب الشركة القابضة رقم ٣٩٨٩ بتاريخ ٢٠٢١/٥/١٩ والذي تضمن "أن تمويل الخطط الإستثمارية لا يتم

معالجتها من خلال أرصدة الإحتياطيات وإنما من أرصدة النقدية المتاحة لدى الشركة " .

على حين أن احد مصادر التمويل الذاتي للخطط الإستثمارية من ضمنها الإحتياطيات المحببة لهذا الغرض وفقا للقانون ولائحته التنفيذية والنظام الأساسي للشركة .

٦- بلغ رصيد النقدية الظاهر بقائمة المركز المالي في ٢٠٢١/٣/٣١ بنحو ١.٧٨٣ مليار جنيه بخلاف ٤١٠.٣٨٢ مليون

جنيه "نقدية مقيدة مقابل ودائع لضمان الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان مدرجة بالحسابات المدينة " يقابله نحو

٢.٥٦٩ مليار جنيه حسابات محببة لأغراض مختلفة بعضها من الأعوام سابقة والتزامات أخرى بياناتها على النحو التالي :-

المبلغ بالجنيه	البيان	الغرض
٧٨٣٤٣٤٩٢٤	أحتياطي قانوني	يستخدم في زيادة رأس المال وتغطية خسائر الشركة أن وجدت
٧٦٨٩١٦٩٠	المخصصات بخلاف الأهلاك	مقابلة للإلتزامات غير محددة التوقيت ولا المقدر ومن المتوقع حدوث تدفق خارج للموارد لتسويتها والتي تتمثل في مخصص الضرائب المتنازع عليها- مخصص مقابل القضايا المتنازع عليها- مخصص لمواجهة مطالبات هيئة الميناء - مخصص منحة نهاية الخدمة .
٧٤٠١١٠٩٦	الأرباح المرحلة	محصلة إيرادات ومصرفات سنوات سابقة حتى ٢٠٢١/٣/٣١
٤٨٤٩٥٢٠٠٠	فائض تمويل الخطة الإستثمارية الباقي بعد تنفيذ الخطة الإستثمارية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ طبقا لتوقعات الشركة . والمنفذ حتى ٢٠٢١/٥/٣١ نحو ٣٧٩.٢٤٥ مليون جنيه	سيتم إستخدامه كرصيد مرحل من عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ في تمويل الخطة الإستثمارية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ طبقا لموازنة الشركة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١
١١٠٠٠٠٠٠٠	توزيعات أرباح عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ المقدرمة بمعرفة الشركة طبقا لبيان الشركة	قيمة توزيعات الأرباح المستهدف توزيعها على المساهمين عن عام ٢٠٢١/٢٠٢٠
٤٩٢٧٠٠٠٠	التزام على الشركة بسداد باقي مساهمتها في	غير محدد. مصلد التمويل لأجمالي الإستثمار البالغ نحو ٢٨٦

شركة المجموعة المصرية للمحطات متعددة الأغراض	مليون جنيه عن حصة الشركة بواقع ١٣% من إجمالي رأس المال المصدر بنحو ٢.٢ مليار جنيه
٢٥٦٨٥٥٩٧١٠	الاجمالي

علاوة على إنخفاض النقدية المتولدة من التشغيل في ٢٠٢١/٣/٣١ بنحو ٩٩.٣١٣ مليون جنيه عن الفترة المقابلة في ٢٠٢٠/٣/٣١ وفقا لما أظهرته قائمة التدفقات النقدية ٢٠٢١/٣/٣١ .

#### **مما سبق يتبين الآتي :-**

**أولا :-** عدم وجود مال بالاحتياطي النظامي بالشركة طبقا لما هو موضح بعاليه نظرا لإستخدامه في تمويل الخطة الإستثمارية فضلا عن ان ما تم توزيعه نقدا بموجب قرار الجمعية العامة للشركة في ٢٠١٨/٥/٢٣ طبقا للمنوه بعالية .

**ثانيا:** عدم وجود نص صريح في القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ المعدل بقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية المعدلة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٩٤٨ لسنة ٢٠٢١ ينص على توزيع الاحتياطي النظامي على المساهمين حيث أقتصر على توزيع الأرباح المرحلة أو توزيع الفائض القابل للتوزيع إذا لم يترتب على ذلك منع الشركة من أداء إلتزاماتها النقدية في مواعيدها وما يؤكد ذلك سبق للمشرع النص في الفقرة الثانية من المادة ٣٨ الملغاه على توزيع كل أو بعض الإحتياطيات التي تملك الجمعية التصرف فيها وقد استبدلها في اللائحة التنفيذية المعدلة بالأقتصار على اجازة توزيع الارباح المرحلة فقط .

**ثالثا:** وفقا لفتوى الجمعية العمومية لقسمي الفتوى والتشريع بمجلس الدولة رقم ١٩٠ بتاريخ ٢٠٠٩/٤/٧ ملف رقم ٣٨٧٤/٢/٣٢ أن الجمعية العامة للشركة المساهمة في القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ تملك ما يملكه صاحب المال في شأن ماله عند عدم وجود النص لأن الاصل في التصرف عند عدم النص الاباحة اذا كان الامر لازما يتعلق بشأن المتصرف في نفسه أو ماله أو خواصه وعلى العكس من ذلك فإن الجمعيات العامة لشركات قطاع الاعمال العام لا تملك عند عدم النص ما يملكه صاحب المال في خاصة ماله وفي هذه الحالة يكون الأصل في التصرف هو المنع طالما كان الأمر متعلبا يتعلق بغير المتصرف ذاته او خواصا أو مالا .

ونري في هذا الامر يتطلب استطلاع رأي الجمعية العمومية لقسمي الفتوى والتشريع بمجلس الدولة لإبداء الرأي حيث أنها الجهة المختصة بإبداء الرأي القانوني في هذا الشأن طبقا للمادة ( الحادية عشر ) من مواد اصدار قانون قطاع الاعمال عام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والتي تقضي " ... وللشركات المشار إليها ان تطلب الي مجلس الدولة عن طريق الوزير المختص ابداء الرأي مسببا في المسائل المتعلقة بشئون العاملين فيها او أعضاء مجالس اداراتها او بغير ذلك من المسائل التي تتعلق بأي شأن اخر من شئونها "

مما يتعين اللتزام بأحكام القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما .

#### **السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية**

شكرا .. تقويم الاداء تفضل .

#### **محاسب / محمد عبد القادر : وكيل الوزارة رئيس قطاع النقل الخارجى - الإدارة المركزية شعبه تقويم الأداء**

بسم الله الرحمن الرحيم السيد اللواء / رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة .. السيد اللواء رئيس مجلس ادارة شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع السيد اللواء العضو المنتدب التنفيذى .. السيد الريان رئيس هيئة ميناء الاسكندرية الساده اعضاء الجمعية نتشرف بعرض ملخص لاهم ما ورد بتقرير متابعة وتقويم الأداء عن مشروع الموازنه التخطيطيه للعام المالى

٢٠٢٢/٢٠٢١ .



الموازنة التخطيطية هي معلومات مالية مستقبلية تعد بناء على تحديد افتراضات وتوقعات تبنى عليها تقديرات لعناصر القوائم المالية الاساسيه والحسابات التحليليه، وهذه المعلومات الماليه المستقبليه هي مسئولية ادارة الشركه بما فى ذلك تحديد الافتراضات والتوقعات ويخضع تحديد الافتراضات والتوقعات لعدم التأكد ومن ثم فان تحقيق النتائج التقديرية يرتبط تماما بتحقيق الافتراضات والتوقعات.

ينحصر نطاق التقرير عن المعلومات الماليه المستقبليه فى التحقق من اعداد التقديرات طبقا للافتراضات المحدده ، وأن التقديرات تحقق أقصى قيمه مضافه وتقلل من تعرض الشركه لعدم التأكد فى ضوء فهم الأهداف التشغيليه والعوامل ذات الأثر فى تحقيق هذه الأهداف وكذا أثر هذه التقديرات على المؤشرات الرئيسيه للنتائج التقديرية.

#### أولاً : أسلوب اعداد الموازنة التخطيطيه

فى اطار السعى لتطوير عمليه اعداد الموازنة ومراقبة الأداء بدأت وزاره الماليه اعتبارا من موازنة العام المالى ٢٠١٥/٢٠١٦ فى عملية التحول التدريجي لتطبيق نظام موازنات البرامج والأداء، واستمرار لهذا التوجه كأحد الاصلاحات الماليه المستهدفه تضمن منشور اعداد موازنة العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢ التاكيد على اعداد مشروعات الموازنات على أساس البرامج والأداء بهدف تعظيم العائد على المصروفات (فاعليه النفقه) وتحقيق أكبر استغلال ممكن للموارد . يتعين دراسه التحول الى نظام موازنة البرامج والاداء بدلا من نظام موازنه البنود والاعتمادات لتفعيل دور الموازنات التخطيطيه فى تحديد وقياس قيم مؤشرات الاداء.

#### ثانياً : تقدير قيمة البنود

##### ١- ايرادات النشاط :

تضمن مشروع موازنة العام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تقدير ايرادات النشاط بقيمه ٢٥٥٧.٨٠٠ مليون جنيه ، بلغ المستهدف ٢٦٩٤ مليون جنيه بموازنة العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بينما حققت الشركه خلال الاعوام الثلاثه (٢٠١٩/٢٠٢٠ - ٢٠١٧/٢٠١٨) حوالى ٢٥٨٤.٠٠٩ مليون جنيه، ٢٩٢٨.٢٩٢ مليون جنيه ، ٣٠١٥.٤٠٨ مليون جنيه، وبذلك فان القيمه المقدره لعام ٢٠٢١/٢٠٢١ تنخفض عن المستهدف لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بنحو ٥% ، تنخفض عن المحقق خلال العام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ١% ، وعلى المستوى التحليلي فان تقديرات ايرادات النشاط لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تبين بشانها مايلى :

تم تقدير ايرادات النشاط بقيمه ٢٥٥٧.٨٠٠ مليون جنيه استنادا الى عدة عوامل أساسيه هي:

- أ- تقدير أعداد الحاويات المتوقع تداولها ٨٥٠ ألف حاويه مكافئ لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بانخفاض نحو ٨% عن المستهدف ٩٢٥ ألف حاويه مكافئ لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١ ، بانخفاض نحو ٧% عن المحقق ٩١٤.٠٠٢ ألف حاويه مكافئ عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .
- ب- ثبات تعريفه تداول الحاويات .
- ت- تقدير المتوسط المتوقع لسعر صرف الدولار الامريكى مقابل الجنيه المصرى ١٥.٦٨ جنيه/دولار امريكى بارتفاع نحو ١% عن المستهدف ١٥.٥٠ جنية/دولار امريكى لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١ ، بانخفاض نحو ٢% عن المحقق ١٦.٠٧ جنية/دولار امريكى عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .
- ث- ثبات متوسط نصيب الحاويه مكافئ من الايرادات المتنوعه .
- ج- انخفاض متوسط نصيب الحاويه مكافئ من ايرادات التخزين .
- ح- تحقيق نحو ٥٤% من اعداد الحاويات المكافئ ايرادات رسوم جديدة.



خ- تعديل عدد الحاويات المكافىء، ومتوسط نصيب الحاوية مكافىء للمخزن المشترك.

وعلى المستوى التفصيلي تم تقدير أعداد الحاويات المتوقع تداولها ٨٥٠ ألف حاوية مكافىء (٨٣٥ ألف حاوية مكافىء أعداد الحاويات برسم التجاره الخارجية + ١٥ ألف حاوية أعداد الحاويات برسم تعقيب الشحن)، ووفقا للمتوسط الحسابى للأعوام الثلاث لاعداد الحاويات برسم التجارة الخارجيه على مستوى (مملوء - فارغ) يتبين تحفظ التقديرات لاعداد الحاويات الفارغ لكل من حركة الوارد والصادر (٢٤٧٩٤ حاوية مكافىء، ١٣٥٣١٧ حاوية مكافىء) تحتاج الى تعديل لتصبح (٣٥٧٩٤ حاوية مكافىء، ١٣٨٣١٧ حاوية مكافىء) وهو تعديل يتحفظ فى التقدير فى حدود قيم المتوسط الحسابى مرجحا القيم الادنى.

وباعادة تقدير ايرادات النشاط لاجمالي أعداد الحاويات المتوقع تداولها بعد التعديل ٨٦٤ ألف حاوية مكافىء-مع ثبات باقى العوامل المشار اليها - تصبح ايرادات النشاط ٢٦٥٧.٨٠٠ مليون جنيه بنقص نحو ١% عن المعتمد لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١، بزيادة نحو ٣% عن المحقق للعام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بأثر التغيرات فى بعض العوامل المشار اليها. وجدير بالذكر أن تحليل كميات الانتاج وايرادات نشاط تداول الحاويات تم فى حدود البيانات المتاحة بمشروع الموازنه وحيث لم يتضمن مشروع الموازنه بعض البيانات الاساسيه التى يتطلب اعداد الموازنه توافرها ومنها على سبيل المثال لا الحصر معادله الطاقه المتاحة مما تعذر معه مراجعة المتغيرات للمعادله ومدى مطابقه قيم المتغيرات لمعاملات التشغيل الحاليه ، مما حد من نطاق التحليلات التى يمكن اجراؤها ومن ثم النتائج المترتبه على تلك التحليلات. كما تجدر الاشارة الى ان كميات الانتاج المتوقعه تتأثر باستقطاع جزء من الرصيف بمحطة الدخيلة لتنفيذ مشروع تعميق وتطوير الرصيف.

## ٢- التكاليف الكليه :

قيم عناصر التكاليف تم تقديرها لتعكس الاثار المتوقعه لبرامج رفع الدعم عن الطاقة الكهربائيه والوقود، المياه، والتغيرات فى اسعار قطع الغيار والمهمات، هذا فضلا عن بعض المتغيرات ذات الأثر على الأجور (حتميات مقرره سنويا) والمصروفات. مقابل الانتفاع للساحات والمخازن المؤجرة (زياده سنويه) .

تضمن مشروع موازنه العام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تقدير التكاليف الكليه بقيمه ١٢٨٦.٦٠٠ مليون جنيه، بلغ المستهدف ١٣٥٤.٥٠٠ مليون جنيه بموازنه العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بينما حققت الشركه خلال الاعوام الثلاثه (٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠١٧/٢٠١٨) حوالى ١٢٢٠.٣١٥ مليون جنيه، ١١٩٩.٣٣٤ مليون جنيه، ١٠٤٧.٠٥٢ مليون جنيه، وبذلك فان القيمه المقدره لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تنخفض عن المستهدف لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بنحو ٦%، تنخفض عن المحقق خلال العام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٥% وقد عكست التغيرات فى ايرادات النشاط والتكاليف الكليه ثباتا فى معدل تكلفه الحصول على ايرادات النشاط حيث بلغ نحو ٥٠% بمشروع موازنه العام ٢٠٢١/٢٠٢٢، والمستهدف للعام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بينما حققت الشركه نحو ٤٧%، ٤١%، ٣٥% خلال الاعوام الثلاثه (٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠١٧/٢٠١٨) مما يشير الى ضروره تطوير نظام التكاليف.

## ثالثاً: نتائج الاعمال

تضمن مشروع موازنه عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تقدير صافى الربح بقيمه ١٤٠٠ مليون جنيه، بلغت القيمه المستهدفه ١٥٥٨ مليون جنيه بموازنه العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بينما حققت الشركه خلال الاعوام الثلاثه (٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠١٧/٢٠١٨) حوالى ١٤٩٣.٣٧٩ مليون جنيه، ١٨٣٣.٣٦٣ مليون جنيه، ٢٤٤٦.٨٨٢ مليون جنيه، وبذلك فان القيمه المقدره لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تنخفض بنحو ١٠% عن المستهدف لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١، تنخفض بنحو ٦% عن المحقق خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .



يرجع تحقيق صافي الربح بصفه أساسيه الى تقدير فائض تشغيل ١٢٧١.٢٠٠ مليون جنيه بمشروع موازنه ٢٠٢٢/٢٠٢١ ، بلغت القيمة المستهدفه ١٣٣٩.٥٠٠ مليون جنيه بموازنه العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ ، بينما حققت الشركه خلال الاعوام الثلاثه (٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠١٧/٢٠١٨) حوالى ١٣٦٣.٦٩٤ مليون جنيه ، ١٧٢٨.٩٥٨ مليون جنيه ، ١٩٦٨.٣٥٦ مليون جنيه ، وبذلك فان القيمة المقدره لفائض التشغيل عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تنخفض بنحو ٥% عن المستهدف لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١ ، تنخفض بنحو ١% عن المحقق خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .

وعلى نحو ما سبق الاشارة اليه عكست التغيرات فى قيم ايرادات النشاط، التكاليف الكليه ثباتا فى اقتصاديات التشغيل لمشروع موازنه عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ والمستهدف ٢٠٢٠/٢٠٢١ وتغيرا سلبيا فى اقتصاديات التشغيل لمشروع موازنه عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ والمحقق ٢٠١٩/٢٠٢٠ ومن ثم فان اجراء بعض التعديلات لتحسين اقتصاديات التشغيل يعد متطلب ضرورى لتفعيل دور الموازنه كأداة لتقويم الاداء وتشمل تلك التعديلات بصفه أساسية :

- تعديل أعداد الحاويات المتداولة الى ٨٦٤ ألف حاوية مكافىء ومن ثم تعديل ايرادات النشاط الى ٢٦٥٧.٨٠٠ مليون جنيه .

- تعديل التكاليف الكليه حيث تبين على المستوى التحليلي (منطقه حرة خاصة ، مركز رئيسى) وجود خلل فى اقتصاديات التشغيل للمركز الرئيسى حيث بلغ معدل تكلفة الحصول على ايرادات النشاط نحو ١٣٣% بمشروع موازنه العام ٢٠٢٢/٢٠٢١ ، وبلغ معدل تكلفة الحصول على ايرادات النشاط نحو ١١٠% المستهدف بموازنه العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ ، بينما حقق المركز الرئيسى نحو ١١٨% ، ٩٣% ، ٨٤% خلال الاعوام الثلاثه (٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠١٧/٢٠١٨) ومن ثم يتعين مراجعة التكاليف الكليه للوقوف على أسباب ظهور عجز التشغيل بدءا من العام المالى ٢٠١٩/٢٠٢٠ .

- واذا ما اخذ فى الاعتبار تعديل ايرادات النشاط بأثر تعديل أعداد الحاويات المتداوله على النحو المشار اليه يصبح معدل تكلفة الحصول على ايرادات النشاط نحو ٤٨% بدلا من ٥٠% ، ويصبح فائض التشغيل ١٣٧١.٢٠٠ مليون جنيه بدلا من ١٢٧١.٢٠٠ مليون جنيه بمشروع موازنه عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ .

#### رابعاً : القيمة المضافة الصافية

تضمن مشروع موازنه عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تقدير القيمة المضافة الصافيه بقيمه ٢١٠٧.٨٠٠ مليون جنيه، بلغت القيمة المستهدفه ٢٢١٢.٥٠٠ مليون جنيه بموازنه العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ ، بينما حققت الشركه خلال الاعوام الثلاثه (٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠١٧/٢٠١٨) حوالى ٢١٧٨.٣٩٤ مليون جنيه ، ٢٥٤٢.٧٢٨ مليون جنيه ، ٢٦٥٩.٠٤٤ مليون جنيه ، وبذلك فان القيمة المقدره لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ تنخفض بنحو ٥% عن المستهدف لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١ ، تنخفض بنحو ٣% عن المحقق خلال العام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .

فيما يلى بيان لما عكسته التغيرات فى عناصر القيمة المضافة الصافيه من تغيرات فى مؤشرات القيمة المضافة الصافيه:

- بلغت كفاءة إستخدام السلع والخدمات الوسيطة بمشروع موازنه عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ٦% ، بلغ المستهدف نحو ٦% بموازنه العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ ، بينما حققت الشركه خلال الاعوام الثلاثه (٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠١٧/٢٠١٨) نحو ٥% ، ٤% ، ٥% .

- بلغت نسبة القيمة المضافة الصافيه الى قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق بمشروع موازنه عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ٨٢% ، بلغ المستهدف نحو ٨٢% بموازنه العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ ، بينما حققت الشركه خلال الاعوام الثلاثه (٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠١٧/٢٠١٨) نحو ٨٤% ، ٨٧% ، ٨٨% .



• بلغت نسبة ربح الانتاج الى القيمة المضافة الصافية بمشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ نحو ٦٠% ، بلغ المستهدف نحو ٦١% بموازنة العام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بينما حققت الشركة خلال الاعوام الثلاثة (٢٠١٩/٢٠٢٠-٢٠١٧/٢٠١٨) نحو ٦٣% ، ٦٨% ، ٧٤% .

وبذلك فان التغيرات في عناصر القيمة المضافة الصافية بمشروع موازنه عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ عكست تراجعاً في كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة، نسبة القيمة المضافة الصافية الى قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق، نسبة ربح الانتاج الى القيمة المضافة الصافية مقارنة بالمحقق خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ وهو ما يتطلب تعديل ايرادات النشاط، والتكاليف الكلية على النحو السابق الاشارة اليه.

#### خامساً: النشاط الإستثماري

تضمن مشروع موازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ تقدير الاستثمارات بقيمة اجمالية ٢٧٣.٣٠٠ مليون جنية وقد تبين بشأنها مايلي :

- شراء (عدد ٤ ونش ساحة + عدد ٤ ونش شوكه ثقيله + عدد ٩ جرار موانئ بالمقطورة) باجمالي ١٧٥.٨٠٠ مليون جنية، ولم تتضمن الموازنه تحديد البرامج الزمنية والتمويلية حتى يمكن متابعة تنفيذ الاستثمارات المستهدفه وقياس مدى التقدم في التنفيذ هذا فضلا تحديد قيم الاضافات للطاقات الانتاجيه.

- شراء عدد ٥ خليه ١١ ك بقيمه ١.٤ مليون جنية.
- شراء عدد وأدوات بقيمة ٢ مليون جنية.
- شراء أثاث وتجهيزات بقيمة ٢ مليون جنية.
- شراء وسائل نقل وانتقال بقيمة ١٣.١٠٠ مليون جنية.
- تجهيز ساحه جديدة بقيمة ٣٠ مليون جنية
- احلال وتجديد ونش المركبات بقيمة ٣ مليون جنية
- احلال وتجديد مسار الاوناش العملاقه برصيف ٩٦ بقيمة ٤٥ مليون جنية.

تقرير متابعة وتقويم الأداء عن سياسة توزيع الأرباح المعروضة على الجمعية العامة العادية لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع بجلسة يوم ٢٦/٦/٢٠٢١

تعد سياسة توزيع الأرباح من أهم القرارات الإستثمارية والتمويلية للشركة المساهمة لإستخدام صافي الربح إما بالتوزيع على المساهمين أو بالإحتجاز ولكل من الإستخدامين السابقين ضروراته وأهميته الخاصة والأرباح الموزعة تمثل دخلاً للمساهمين ، أما الأرباح المحتجزة فهي مصدر تمويل بحقوق الملكية للإستثمارات المستقبلية مما يترتب عليه زيادة فرص النمو للشركة ، لذا يأتي الإهتمام بسياسة توزيع الأرباح التي تعنى بإيجاد تخصيص لصافي الربح بين التوزيعات والأرباح المحتجزة يحقق التوازن بين زيادة دخل المساهمين وزيادة فرص النمو للشركة .

المعروض على الجمعية العامة النظر في :-

توزيع مبلغ ٧٥٠ مليون جنية من الإحتياطي النظامي على المساهمين كلاً بنسبة مساهمته .

وبذلك فإن المعروض يتضمن تخفيض الإحتياطي النظامي بمبلغ ٧٥٠ مليون جنية تمثل نحو ٨٠% من القيمة الظاهرة في

٢٠٢٠/٦/٣٠ بحوالي ٩٤٠.٥٩٤ مليون جنية .

وجدير بالذكر أن رصيد الإحتياطي النظامي تم تكوينه عبر سنوات عديدة وفقاً لإجازه قانونيه ونص في النظام الاساسي للشركة.



ويصدر القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل بعض احكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ تضمن التعديل فيما يخص الاحتياطات مسألتين أساسيتين هما :-

تعديل نص المادة رقم ٣٢/ فقره ٤ وتضمن التعديل فيما يخص الاحتياطات حصر المسميات فى نوعين احتياطي قانوني واحتياطات أخرى ، واحتفظ النص بعد التعديل بانه يجوز ان ينص النظام الاساسى للشركه على تكوين الاحتياطات الاخرى ، بينما انصرف التعديل الى أن تكوين الاحتياطات الاخرى اصبح مشروطا بتحديد أسباب تكوينها واعتمادها من الجمعيه العامه. نصت المادة رقم ٥ من القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ (على الشركات الخاضعة لاحكام قانون شركات قطاع الاعمال العام المشار اليه أن توفق أوضاعها وفقا للاحكام الواردة فى هذا القانون بما فى ذلك تعديل انظمتها الاساسية وتشكيل جمعياتها العامه ومجالس اداراتها وذلك خلال مدة لاتتجاوز عاما من تاريخ العمل بهذا القانون). وحتى تاريخه لم يتم تعديل النظام الاساسى فيما يخص الاحتياطات الاخرى توفيقا للاوضاع فيما يخص المجنب من الارباح الصافيه بعد ٢٠٢٠/٩/٥ ، كما لم يتم استطلاع رأى جهة الفتوى المختصة فى ما سبق تكوينه من الاحتياطي تحت مسمى احتياطي نظامي حيث انصرف التعديل الى تكوين الاحتياطات الاخرى من الارباح الصافية دون تحديد موقف ماسبق تكوينه ، واقصر التعديل على اشتراط تحديد اسباب التكوين وذلك لمواجهة الاغراض التى يحددها النظام الاساسى - وهو ما لم يتم على نحو ماسبق الاشاره اليه - وحيث حددت اللائحة التنفيذيه الحد الاقصى للاحتياطات الاخرى ب ٢٥% من الارباح الصافيه وذلك لمواجهة الاغراض التى يحددها النظام الاساسى ، كما انه وفقا للتعديل بتحديد الاسباب لتكوين الاحتياطات الاخرى اصبح النصف فيه مقيدا ( وفى جميع الاحوال لايجوز التصرف فى الاحتياطات والمخصصات الاخرى فى غير الابواب المخصصه لها الا بقرار من الجمعيه العامه بما يحقق أغراض الشركة على ان يحدد القرار أوجه الاستخدام لهذه الاحتياطات والمخصصات مادة ٣٦ من اللائحة التنفيذيه) ولم يتضمن العرض اوجه الاستخدام بما يحقق اغراض الشركة.

يتعين إعادة النظر فيما يخص توزيع جزء من الاحتياطي النظامي بقيمة ٧٥٠ مليون جنيه فى ضوء مايسفر عنه استطلاع رأى جهة الفتوى المختصة فى شأن الاحتياطي النظامي المكون قبل ٢٠٢٠/٩/٥ وكيفية توفيق وضعه مع الهيكل الحال للاحتياطات ، هذا فضلا عن تعديل النظام الاساسى فيما يخص تكوين الاحتياطات، وضروره ان يتضمن النظام الاساسى أغراض الاحتياطات الاخرى.

**السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر : رئيس الجمعية**

شكرا .. الساده مركز معلومات قطاع الاعمال تفضل.

**السيد المحاسب / احمد محمد انور : مدير عام بمركز معلومات مركز معلومات قطاع الأعمال العام**

السيد اللواء أركان حرب / صلاح الدين حلمي عبد القادر رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة .. السيد لواء بحري/ أحمد حسن أحمد سيد أحمد رئيس مجلس الادارة .. السادة أعضاء الجمعية العامة ..

السادة الحضور نتشرف بعرض أهم المؤشرات المالية والإقتصادية الواردة بالموازنة التخطيطية للشركة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ - تعتبر شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع من الشركات الرائدة فى هذا المجال حيث تعمل الشركة دائما على تعظيم إيراداتها عام بعد عام وكذلك زيادة صافي الربح وترشيد مصروفاتها والحفاظ على حقها فى السوق فى ظل المتغيرات العالمية والمنافسة الشديدة ورغم كل الظروف الإقتصادية التى تمر بها البلاد والعالم كله من أثر جائحة

كورونا .



- تستهدف الشركة في الموازنة المعروضة حجم العمل الكمي لنشاط تداول الحاويات برسم التجارة الخارجية ٨٣٥ ألف حاوية مقابل ٩١١ ألف حاوية فعلي للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنسبة إنخفاض تبلغ ٨٪. كما تستهدف الشركة حجم عمل كمي لنشاط تداول الحاويات برسم تعقيب الشحن ١٥ ألف حاوية مقابل ٣ آلاف حاوية فعلي العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنسبة نمو ٤٩٠٪.
- والذي تم ترجمته في الموازنة المعروضة للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ بإيرادات نشاط مستهدفة بلغت ٢.٥٥٨ مليار جنيه مقابل ٢.٥٨٤ مليار جنيه فعلي ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنسبة إنخفاض ١٪. وتحليل إيرادات النشاط المستهدفه نجد ان ايرادات نشاط تداول الحاويات برسم التجارة الخارجية تمثل ٩٩.٨ ٪ من إجمالي إيرادات النشاط المستهدفة كما تمثل إيرادات نشاط تداول الحاويات برسم تعقيب الشحن نسبة ٠.٢ ٪ من اجمالي ايرادات النشاط المستهدفة ونأمل أن تحقق الشركة ماتم استهدافه .
- كما بلغت تكلفة إيرادات النشاط المقدره في الموازنة ١.٠٣٣ مليار جنيه بنسبة ٤٠٪ من إيرادات النشاط المستهدفة ومقابل ٩٥٥ مليون جنيه معتمد للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ .
- أثر الانخفاض المتوقع في ايرادات النشاط عن المعتمد عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ علي مجمل الربح المستهدف حيث بلغ في الموازنة المعروضة حوالي ١.٥٣٥ مليار جنيه بنسبة ٦٠٪ من إيرادات النشاط المستهدفة وبنسبة نمو بلغت ١٢٪ عن المعتمد عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ .
- كما تستهدف الشركة تحقيق إيرادات من إستثمارات في الودائع بمبلغ ١٥٥ مليون جنيه بنسبة انخفاض ٣٪ عن المعتمد عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث كانت ١٦٠ مليون جنيه وذلك لانخفاض الايرادات المتوقع تحقيقها من العائد على الودائع وانخفاض الودائع بوجه عام .
- تستهدف الشركة تحقيق صافي ربح ١.٤٠٠ مليار جنيه بنسبة انخفاض تبلغ ٦٪ عن فعلي عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ وبنسبة نمو تبلغ ١٤٪ عن المتوقع بموازنة العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ .
- ويمثل صافي الربح نسبة ٥٥ ٪ من ايرادات النشاط المستهدفة بالموازنة .
- ومن المؤشرات الجيدة لدى الشركة استهداف صافي تدفقات نقدية من أنشطة التشغيل بقيمة موجبة قدرها ١.٤٣٦ مليار جنيه مما يساهم بالقدر الأكبر في تحقيق الشركة لخطةها وتنفيذ الخطط الإستثمارية .
- وبالنظر الى الخطة الاستثمارية للشركة التي تعتبر الأساس في إعداد الموازنة التخطيطية نجد أن الشركة تستهدف تنفيذ ورفع كفاءة المعدات المستخدمة ووسائل النقل لمحطة حاويات الاسكندرية بمبلغ ١٢٤ مليون جنيه كذلك تستهدف تنفيذ ورفع كفاءة المعدات المستخدمة ووسائل النقل لمحطة حاويات الدخيلة بقيمة تقديرية ١٤٩ مليون جنيه وهو مؤشر جيد على تبنى الشركة لسياسة الاعتماد على التنفيذ الذاتي للعمليات .

ونتمنى للشركة تحقيق معدلات نمو في ظل تضافر جهود العاملين ومجلس الادارة وبدعم الشركة القابضة .

**السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر : رئيس الجمعية**

الساده اعضاء الجمعية ..اتفضل باشمهندس مدحت .



**السيد المهندس / مدحت محمود حاتم القاضي : عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والجوي**

في البداية احب ان اهنئ مجلس الادارة على اداؤه في الفترة السابقة واحب اذكره بالتحديات التي نواجهها ونتمنى ان يكون في الموازنة خطط تكون واضحة لمجابه التهديدات .. التهديدات واضحة بالنسبة لنا .. نتمنى ان نرى الانفاق في ال It لم اراه واضحا .. والانفاق في CRM للعملاء .. شايف في فرق بينه وبين الشركات الاخرى في هذا المجال .. معظم محطات الحاويات قامت به لم ارى انه مطبق عندنا .. تطبيقات تبين كيفية استغلال الوقت وتقليل الفاقد في الوقت لو قسمنا الشركة للاسكندرية والدخيلة .. تعتبر اسكندرية مستغله بالكامل .. احنا مشكلتنا في الدخيلة .. والدخيلة محتاجه مجهود منا وفي نفس الوقت مجهود من هيئة الميناء حتى تساعدنا في جذب العميل وشاهدنا في جمعيتنا السابقة في بورسعيد ان هيئة الميناء بدأت تعطى تخفيضات خاصة للخطوط الملاحية حتى تدخل واعتقد ان هذا ما تحتاجه الشركة في الدخيلة .. اعتقد ان نسبة الاستغلال اقل من ٦٠% فمعناه ان هناك طاقة تستوعب العديد من السفن والخطوط خاصة ان اسكندرية مملوءة بالكامل نحتاج التطبيق الالكتروني الذي يسهل الاستخدام .. الحاجة الثانية التي اتمنى ان ارى فيها انفاق القطار .. انا لم ارى معدات خاصة بالقطارات .. ٦ اكتوبر ستسلم في الربع الاول من العام القادم فلا بد من توجيه هذا لشئ متخصص مع احترامى للمعدات الموجوده حاليا .. ويا ريت نسمع راي الشركة في هذا الموضوع .

**السيد اللواء أ. ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر : رئيس الجمعية**

شكرا .. اتفضل باشمهندس مروان

**السيد المهندس / مروان محمود أحمد السماك عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والجوي**

اضم صوتي لزميلي بكل ما قاله لكن احب اضيف التحدى القادم للشركة خطوة للامام .. عندنا قدرة مالية كبيرة جدا وعندنا خبرة في العمل اعتقد اننا نحتاج نتبنى سياسة هجومية وليست دفاعية ومحتاجين التحرك بقوة لان ما سيحدث في خلال السنوات القادمة سنفقد حصتنا السوقية اذا كان هناك capacity في الدخيلة فهى طاقة هجومية .. عندنا قدرات تشغيلية احنا مملوكين للدولة ويمكن التعاون مع هيئة الميناء بحيث ان احنا نحافظ على ما ياتى الى الاسكندرية والدخيلة بدل ما يذهب موانى اخرى وضم صوتى للساده الزملاء ومقتنع بان الشركة قادرة بضخ استثمارات خارج ميناء الاسكندرية بالتعاون مع شركات الحاويات الاخرى لانه مما لاشك فيه ان التحدى قادم .. احب اضيف ان هناك تحدى اخر وهو ايرادات التخزين الدولة بقيادة السيد الرئيس تعمل على تقليل زمن بقاء الحاوية وهذا لصالح الاقتصاد القومى .. انت مش بتدفع تخزين فقط ضيف لذلك غرامات بمبالغ كبيرة .. اعتقد ان حصه كبيرة من ايرادات الشركة تاتي من البضائع الواردة والتخزين وبالتالي سيؤثر في مظهر من مظاهر الايراد الذى ليس عليه مصروف اتمنى ان نرى في هذا التحدى كيفية التعامل معه هل استثمار فى الموانى الجافة .. هل نحاول التحرك لاماكن بالقرب من السكة الحديد بحيث ان نربط بيننا وبين مكونات الدولة .. انا مش متأكد لكن بقول الخطر موجود نحاول نتحرك فى اى اتجاه استثمار .. الشركة قوية وعندها عمالة نحتاج نتوسع للمحافظة على حصتها وحجمها وشكرا .

**السيد اللواء أ. ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر : رئيس الجمعية**

شكرا .. تعقيب الشركة .. تفضل سيادة اللواء ممدوح .

**السيد اللواء بحري أ. ح / ممدوح توفيق دراز : العضو المنتدب التنفيذي**

بسم الله الرحمن الرحيم .. بالنسبة لملاحظات الجهاز المركزى احنا ردينا على هذه الملاحظات لكن ساوضح نقطتين بالنسبة للخطاب ولم نرد عليه .. لأ .. حضرتك قلتي ردينا عليه يوم الخميس وقرأت الرد الخاص بهذا .. هذا القرار كما ذكرت فى الخطاب ليس قرار الشركة .. هذا قرار الجمعية العامة .



**الأستاذة المحاسبة / يسرين ابراهيم مبروك وكيل أول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري**

انا سردت هذه الجزئية للجمعية .

**الأستاذ المحاسب / عصام الدين ابراهيم السيد وكيل الوزارة - نائب أول مدير ادارة حسابات النقل البحري**

طلبنا طلبين الموازنة خرجت بدوت تأثير وقلنا القرار يؤثر على الموازنة فلم ترد على الرغم من انك المسئول من اعداد الموازنة واصدارها .

**السيد اللواء بحري أ.ح / مددوح توفيق دراز: العضو المنتدب التنفيذي**

انا المسئول عن اعداد الموازنة لكن هناك تنسيق مع الشركة القابضة بهذا الخصوص ولذا تم الرد من قبل بخطابات للشركة القابضة وحضراتكم رديتم بملاحظتكم .

**الأستاذة المحاسبة / يسرين ابراهيم مبروك وكيل أول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري**

انا باعرض على الجمعية الموقف وما حدث اني ارسلت خطاب للشركة وتم اصدار تقريرنا على وضع بدون اى تأثير للبند الثالث لا بد ان اتحفظ فى البداية على التقرير الذى سأتلوه انا ارسلت للشركة ما مدى تأثير التوزيع على الموازنة والشركة فى مجلس ادارتها لم تقرر قرار معين وانا سردت لاحيط الجمعية علما بما حدث .

**السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية**

تم بحث الموضوع مع حضرتك والاستاذ عصام .

**السيد اللواء بحري أ.ح / مددوح توفيق دراز: العضو المنتدب التنفيذي**

حضرتك بتقولى لم ترد .. لأ .. رديت .. هذا ردى .. يوجد نشاط الاستثمار العقارى .. حضرتك بتقول لا نستغله وتم الرد عليه .. ويتم استغلاله طبقا للموقف لو فى شىء متاح فى الاستثمار العقارى وتمت اضافته عندما كان هناك خطة لهذا منذ سنتين او ثلاثة سنوات وعندما تكون هناك فرصة سنستخدمه واذا كان لا يوجد فلن نستخدمه .

**الأستاذة المحاسبة / يسرين ابراهيم مبروك وكيل أول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري**

لكن طبيعى ان نذكره فى التقرير بتاعنا .

**السيد اللواء بحري أ.ح / مددوح توفيق دراز: العضو المنتدب التنفيذي**

حضرتك تكتبى ما تريد .. نحن نوضح بعض النقاط .

**محاسب / محمد عبد القادر : وكيل الوزارة رئيس قطاع النقل الخارجى - الإدارة المركزية شعبه تقويم الأداء**

كنا فى ظروف معينه فى عام ٢٠١٥ / ٢٠١٦ وضمنا لكل الشركات الاستثمار العقارى والشركات لم تتوفر لها مقومات هذا النشاط .. حضرتك ياريت تنظر فى الغاءه حتى لا يحدث مشاكل .

**السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية**

يا استاذ محمد النشاط موجود اقدر استفيد به اهلا وسهلا .. لا يوجد خلاص لا يوجد مشكلة .

**السيد اللواء بحري أ.ح / مددوح توفيق دراز: العضو المنتدب التنفيذي**

اخر نقطة بالنسبة للساحة الجديده المتعاقد معها من هيئة ميناء الاسكندرية سأرد على نقطة لماذا لم تضاف الى المنطقة الحرة .. الحمد لله نجحنا العام الماضى فى اضافة جميع الساحات الخارجية كممنطقة حرة بمعاونة هيئة الميناء اما هذه الساحة ما زالت لم تستغل .. ما زال عندنا فرصة فى حدود سبعة او ثمانية اشهر من الهيئة وعندما ننتهى من تجهيز الساحة سيتم اضافتها للمنطقة الحرة .

**الأستاذة المحاسبة / يسرين ابراهيم مبروك وكيل أول الوزارة - مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري**



لم اقرا الملحوظة لأن رد الشركة اعجبنى .

### **السيد اللواء بحرى أ.ح / ممدوح توفيق دراز : العضو المنتدب التنفيذي**

توضيح بعض النقط .. بالنسبة للدخيلة .. سياده المهندس مدحت القاضى بالنسبة للقطار فى الدخيلة بالتنسيق مع هيئة الميناء يوجد اهتمام كبير بهذا الموضوع لكن هناك اجراءات .. القطار فى الدخيلة موجود .. القطار فى الاسكندرية يعمل ونعطيه تسهيلات كبيرة وتعريفه مميزه لاستغلال القطار .. اما بالنسبة للدخيلة فالقطار موجود كسكة حديد ولكن مغلق من ناحية بوابة الخروج لتداخله مع الشركة الصينية المجاوره لنا ووزاره النقل مع هيئة السكة الحديد وهيئة الميناء تنسق لاعاده افتتاح البوابة ونحن جاهزين لاستخدام القطار ولا يوجد لدينا اى عائق لاستخدام القطار .. بالنسبة للطاقة الموجوده بمحطة الدخيلة كما ذكرت حضرتك .. طاقة الاسكندرية مستغله بالكامل منذ ٣ سنوات ولكن فى الدخيلة حوالى ٥٥% غير مستغل .. خلال الفترة الماضيه كان مشروع التعميق الذى تم الانتهاء من المرحلة الاولى .. المرحلة الثانية بدأت من يوم ٧ / ١١ ومدتها ١٨ شهر وتم تقسيمها لاستغلال الرصيف اجمالى المرحلة الثانية ٣٥٠ متر .. تم تقسيمها مرحلة اولى ٢٠٠ متر ومرحلة ثانية ١٥٠ متر والحمد لله بالنسبة لتقدم هذا المشروع يسير طبقا للمخطط ومتقدم عن المخطط بمقدار من شهر الى شهر ونصف بمعنى ان ال ٢٠٠ متر الاولى باقى لهم مدة ٣ اسابيع ويتم الانتهاء .. وال ١٥٠ متر الباقين سيتم البدء فور الانتهاء من ال ٢٠٠ متر والحمد لله الشركة المنفذة تعمل جيدا بالاضافة الى اننا تغلبنا على جميع العقبات التى قابلتنا فى المرحلة الاولى وتلافيها فى المرحلة الثانية .. اتمنى دعوة حضراتكم سياده اللواء صلاح ومجلس ادارة الشركة القابضة لمشاهده خطوات التقدم فى هذا المشروع .

### **السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية**

ان شاء الله سيتم عقد اجتماع مجلس ادارة الشركة القابضة عند حضرتك فى الدخيلة ان شاء الله

### **السيد اللواء بحرى أ.ح / ممدوح توفيق دراز : العضو المنتدب التنفيذي**

بالنسبة للخطوط الملاحية لا يوجد فقد فى اى خط ولكن هناك انخفاض عام فى جميع الخطوط بنسبة مقبولة .. ما الذى يؤثر على الدخيلة .. بالنسبة للخطوط الاخرى .. كان عندى خط الايفرجرين كان يعتبر ثانى خط فى المحطة ومنذ ٥ سنوات كان الخط الاول فى المحطة وللأسف حدثت سياسات فى هذا الخط فبدأ انخفاض اعداد الحاويات لهذا الخط كان فى سنة ١٨ كان يعمل ١٠٠ الف حاوية فى الدخيلة فقط انخفض العام الذى يليه الى ٥٩ الف حاوية .. يعنى انخفاض ٤٠ الف حاوية فى سنه واحده وفى العام الذى يليه عامل ٣٠ الف حاوية .. انخفاض رهيب فى هذا الخط من بعد ما كان ثانى خط عندى اصبح سابع او ثامن خط فى الشركة وهذا ليس لانه ذهب لمحطة اخرى .. الخدمة التى كان يحضرها الى اسكندرية ارسلها الى اماكن اخرى .. نحن نعمل فى التجارة الخارجية .. هذه البضاعة لا بد ان تأتى مصر وما كان يحضره اتوزع على الخطوط الاخرى وكان فى ربط بينه وبين خط الميرسك وخط الميرسك هو الخط الرئيسى فى محطة الحاويات الدولية المنافس الرئيسى لنا فأصبح الان التوزيع على الخطوط كل خط سىأخذ جزء من ال ٤٠ الف حاوية .. ممكن يكون الميرسك تعامله زاد يكون اخذ كوته كبيره كل هذا بيدخل الشركة الصينية لانه شريك فى المحطة الصينية وهو الخط الرئيسى الخاص بها .. انا اشرح لان عندما نراجع الاعداد الخاصة بالخطوط سنجد انه لا يوجد انخفاض ملحوظ غير انخفاض كل الخطوط طبقا لانخفاض المتداول عامة للظروف التى نمر بها سواء كانت اقتصادية او كورونا او او لو حضراتكم شرفتونا سيكون هناك presentation توضوح بالتفصيل وممكن نجابو عن اى استفسار عند حضراتكم.

**مساهم / احمد امام**

باقى الرقمنه يا فندم .. او التحول الرقمى .



### السيد اللواء بحرى أ.ح / ممدوح توفيق دراز : العضو المنتدب التنفيذي

يوجد مشروعين رئيسيين مشروع ال TOS نظام تشغيل المحطة يتم تنفيذه مع اكبر الشركات العالمية التى تعمل بهذا المجال والحمد لله سينتهى المرحلة الاولى فى الدخيلة فى شهر ٧ ثم ينتقل للعمل بالاسكندرية بعدها بثلاث اشهر هذا المشروع سيسهل تعاملات كثيرة مع الخطوط الملاحية فى التعامل داخل الشركة والاحصائيات الخاصة بالشركة وفواتير الشركة وهو مرتبط بمشروع ال ARB على مستوى وزارة قطاع الاعمال وعلى جميع الشركات التابعة واحنا من ضمن الشركات المنفذه للمرحلة الاولى والحمد لله تم التشغيل التجريبي هذا الاسبوع ويتم تجربته قبل اعتماد هذا النظام والمفروض ان ال ARB يعمل فى خلال اسبوعين ان شاء الله وهذان المشروعين الرئيسيين للتحويل الرقمى بالاضافة الى مشروع البوابه الاليكترونية والتسجيل المسبق التابع لوزارة النقل .. موضوع كبير يتبع وزارة النقل ونحن نشارك فيه ونقوم بربط مع هذا النظام ولكنه مؤجل لوجود مشاكل مع الشاحنين حتى شهر ١٠ ونحن مرتبطين مع كل هذه الانظمة .. بعد هذه الفترة الانظمة ستكون مختلفة وواضح واسرع ان شاء الله .

### السيد المهندس / مدحت محمود حاتم القاضى : عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري

وعد اننا نرى ال ARB فى الميزانية حتى نرى التقارير بطريقة اكثر احترافا .

### السيد اللواء بحرى أ.ح / ممدوح توفيق دراز : العضو المنتدب التنفيذي

ان شاء الله لو بيدى يا فندم عدا المعوقات

### السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية

عرض الشركة انتهى وهم فى مرحلة التجارب .

### السيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمى عبد القادر : رئيس الجمعية

### قرارات الجمعية العامة العادية لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع المنعقدة بمقر الشركة القابضة للنقل

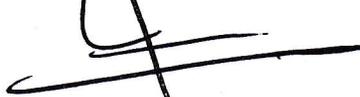
#### البحري والبري (٧١ طريق الحرية - الاسكندرية) يوم السبت الموافق ٢٦ / ٦ / ٢٠٢١

- ١- التصديق على محضرى اجتماع الجمعية العامة العادية وغير العادية المنعقدتين بتاريخ ١٢ / ١٢ / ٢٠٢٠ .
- ٢- الموافقة على الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ والمعروضة على الجمعية العامة على أن تحقق إيرادا للنشاط الأساسى قدره ٢.٥٥٧.٨٠٠.٠٠٠ جنية (فقط أثنان مليار وخمسمائة وسبعة وخمسون مليوناً وثمانمائة ألف جنيها لا غير ) وصافى ربح قدره ١.٤٠٠ مليار جنية ( فقط مليار واربعمائه مليون جنيها لا غير ) - مع التأكيد على الاخذ فى الاعتبار ماجاء من ملاحظات بتقارير الجهاز المركزى للمحاسبات ومدار من مناقشات وتوصيات للسادة أعضاء الجمعية العامة بضرورة تعظيم الجهود ومراعاة كافة العناصر المرتبطة بزيادة حجم الإنتاج ورقم الاعمال ومايتحقق من أرباح .
- ٣- الموافقة على الموازنة الإستثمارية المقترحة من الشركة للعام المالى ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ فى حدود مبلغ ٢٧٣.٣٠٠ مليون جنية (فقط مائتان وثلاثة وسبعون مليوناً وثلاثمائة ألف جنيها لا غير ) على أن يتم التمويل ذاتيا .
- ٤- فى ضوء المذكرة المقدمة من الشركة والمعروضه على الجمعية العامة والمرفق بها قرارات مجلس إدارة الشركة بشأن استخدام السيولة النقدية خصما من الاحتياطي النظامي وفي إطار مدار من مناقشات باجتماع الجمعية العامة لشركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع - توافق الجمعية العامة على إرجاء النظر فى توزيع السيولة النقدية بالشركة لمزيد من الدراسة وطبقا للمذكرة المعروضة من الجهاز المركزى للمحاسبات إدارة مراقبة حسابات النقل البحري على الجمعية العامة للشركة .

٥- توافق الجمعية العامة على ماتم إتخاذه من إجراءات بتعيين السيدة الأستاذة / فاطمة إبراهيم بدر يوسف عضوا من ذوي الخبرة بمجلس إدارة شركة الأسكندرية لتداول الحاويات والبضائع وذلك اعتبارا من ٢٨/٤/٢٠٢١ ولمدة تنتهي بإنهاء دورة المجلس الحالية بذات المعاملة المالية المعتمدة بقرار الجمعية العامة للشركة بجلستها المنعقدة بتاريخ ١٢/١٢/٢٠٢٠ .

٦- في ضوء المذكرة المقدمة من الشركة والمعروضة على الجمعية العامة بشأن طلب الترخيص بالتبرع خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ - توافق الجمعية العامة على تبرع مجلس إدارة الشركة بمبلغ ٤ مليون جنيه ( فقط أربعة ملايين جنيها لا غير) لصندوق تحيا مصر (مواجهة الكوارث والازمات) وذلك في ضوء المسؤولية الاجتماعية للشركة - مع مراعاة الضوابط المنظمة في هذا الشأن .

٧- يعتبر مجلس الإدارة مسؤولا عن متابعة تنفيذ المادتين ٦٧ ، ٦٨ من اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وتعديلاته الصادرة بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ولائحته التنفيذية مع الإلتزام بالقرارات والتوصيات والتعليمات التي يقرها مجلس إدارة الشركة القابضة كسياسات واستراتيجيات للشركات التابعة أو توصيات للجان مشتركة مع رئاسة الشركة .



لواء بحري / أحمد حسن أحمد سيد أحمد  
رئيس مجلس الإدارة





الإستاذ / محمد عبد القادر مصطفى  
أمين سر الجمعية