



A.R.E (EGYPT)  
El-MAX – Alexandria  
Tel : 2208420 \ 2208428  
Fax : 2208666/ 2206610  
Postal code : 21535

## شركة مصر لصناعة الكيماويات

Misr Chemical Industries Co.  
شركة تابعة مساهمة مصرية ش.م.م.  
إحدى الشركات التابعة للصناعات الكيماوية



Intertek  
ISO 9001:2008 - ISO 14001:2004 OHSAS 18001:2007



Web site: www.mci.com.eg  
Email: mci\_alex@mci.com.eg

المركز الرئيسي

المكس - اسكندرية

تلفون : ٢٢٠٨٤٢٨ - ٢٢٠٨٤٢٠

فاكس : ٢٢٠٨٦٦٦ - ٢٢٠٦٦١٠

العنوان التلغرافي: مصر كمكو

صندوق بريد : ٢١٥٣٥

مكتب القاهرة

١ ش عبد السلام عارف - التحرير

تليفون: ٠٢/٢٥٧٥٩٩٦٠

٠٢/٢٥٧٥٩٨٦٧

الإسكندرية في ٢٠٢١/٦/١٢

السادة/ البورصة المصرية

تحية طيبة وبعد ،،،

نتشرف بأن نرفق لسيادتكم طيه النسخة المدققة من محضر الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ

٢٠٢١/٤/٤ للنظر في اعتماد الموازنة التخطيطية عن العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ وذلك بعد اعتمادها من

الجهة الإدارية المختصة .

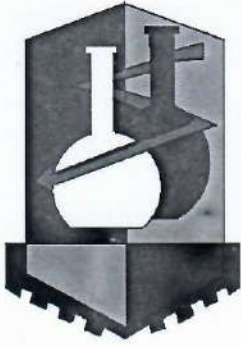
وتفضلوا بقبول فائق الأحرار ؛؛؛

رئيس قطاع الشؤون المالية

ومدير علاقات المستثمرين

" محاسب وليد رمضان أحمد "





# محضر اجتماع الجمعية العامة العادية لشركة مصر لصناعة الكيماويات

للنظر في:

اعتماد الموازنة التخطيطية عن العام المالي ٢٠٢٢ / ٢٠٢١





محضر اجتماع الجمعية العامة العادية لشركة مصر لصناعة الكيماويات  
المنعقدة يوم الاحد الموافق ٤ / ٤ / ٢٠٢١ للنظر في :  
اعتماد الموازنة التخطيطية عن العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٢

أنعقدت الجمعية العامة العادية لشركة مصر لصناعة الكيماويات في تمام الساعة الثالثة من مساء يوم الاحد الموافق ٤ / ٤ / ٢٠٢١ وذلك بالمعهد العالي للدراسات التعاونية برئاسة السيد المحاسب/ عماد الدين مصطفى رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات الكيماوية ورئيس الجمعية وبحضور السادة:

**أولاً : أعضاء الجمعية العامة:**

- |      |   |
|------|---|
| عضوا | ◆ السيد المهندس/ علي ابراهيم صبري             |
| "    | ◆ الاستاذ الاستاذ/ وليد محمد الرشيد ابو العزم |
| "    | ◆ السيد المهندس / اسامة مهدي محمد ابراهيم     |
| "    | ◆ السيد الاستاذ/ احمد عبد الرحيم ناجي دسوقي   |
| "    | ◆ السيد الاستاذ/ خالد الغزالي محمد حرب        |
| "    | ◆ السيد الكيميائي / عماد حمدي علي حمدان       |

**وبحضور السادة أعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات :**

- |  |   |
|--|---|
| وكيل اول الوزارة - قائم باعمال مدير الادارة - الجهاز المركزي للمحاسبات | السيد المحاسب / نيازي مصطفى محمود       |
| وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة - الجهاز المركزي للمحاسبات        | السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله      |
| مدير عام - نائب مدير الادارة - الجهاز المركزي للمحاسبات                | السيد المحاسب / امجد انور صادق          |
| مراجع - الجهاز المركزي للمحاسبات                                       | السيد المحاسب / احمد مجدي فوقي احمد     |
| مراجع - الجهاز المركزي للمحاسبات                                       | السيد المحاسب / محمد سعيد حافظ عبد الله |
| تقييم الاداء - الجهاز المركزي للمحاسبات                                | السيد المحاسب / هشام عبد المنعم الصفتي  |
| تقييم الاداء - الجهاز المركزي للمحاسبات                                | السيدة المحاسبة / هالة محمد عبد الباقي  |

**ثانياً : السادة / أعضاء مجلس الإدارة :**

- |  |   |
|--|---|
| رئيس مجلس الإدارة                      | ● السيد الدكتور / وائل محمد حسن شمس         |
| العضو المنتدب التنفيذي                 | ● السيد اللواء أ.ح / محمود عبد الرحمن عشاوي |
| عضو متفرغ للشئون الهندسية والميكانيكية | ● السيد المهندس / زينهم زكي محمد حسن        |
| عضو غير متفرغ ( ممثل بنك مصر )         | ● السيد المحاسب / محمد فؤاد علي رمضان       |
| عضو منتخب ( ممثل مساهمي القطاع الخاص ) | ● السيد الاستاذ / وجدي قلته ميخائيل قلته    |
| عضو غير متفرغ                          | ● السيدة الدكتورة / إيمان علي جاد الكريم    |
| ممثل العاملين                          | ● السيد المحاسب / احمد يحيي فضل الله        |



ثالثاً : السادة المدعوين :

السيد الأستاذ / محمد سعد الدين احمد  
السيد المحاسب / وليد رمضان احمد  
السيدة الاستاذة / سناء مهدي حسن  
السيد الأستاذ / ايهاب حسين مسعود  
السيد الأستاذ / وليد عبد العال قاسم  
السيد الأستاذ / احمد صلاح حزين  
السيد المحاسب / احمد محمد المشد

عن اللجنة النقابية بالشركة  
رئيس قطاع الشئون المالية  
مركز معلومات قطاع الاعمال العام  
مركز معلومات قطاع الاعمال العام  
امين سر الجمعية العامة  
جامع اصوات من الشركة التابعة  
" " " " القابضة

والسادة:

الشركة القابضة للصناعات الكيماوية

" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "  
" " " "

مستشار / سامي عبد الحميد  
لواء / اكرم انور كرامة  
مهندس / خالد محمد نسيم فريد  
محاسب / زاهر أبو اليزيد  
محاسب / محمد حسين  
د. كيميائية / ميرفت نصر الدين  
مهندس / هيثم حسن  
استاذ / احمد حجاج  
محاسب / سامي محمد رشاد  
استاذ / محمد عبد الراضي  
محاسبة / نهي كمال  
استاذة / مني زكريا محمد  
محاسب / ابراهيم المشد  
محاسبة / هند المنياوي

رابعاً :

عدد الاسهم	النسبة المئوية %	
٣٨٨٨٧٨٧٩	٥٣,١٨	الاسهم المملوكة للشركة القابضة للصناعات الكيماوية
١١٩٧٦٥٢٤	١٦,٣٢	الاسهم المملوكة لقطاع الاعمال العام والخاص
٥٠٨٦٤٤٠٣	% ٦٩,٥	اجمالي اسهم الحضور





السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى - رئيس الجمعية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

نبدأ أعمال الجمعية العامة العادية لشركة مصر لصناعة الكيماويات وقبل بداية الجمعية برحب بالسادة اعضاء الجمعية والسادة اعضاء مجلس ادارة شركة مصر لصناعة الكيماويات كما ارحب بالسادة اعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات وعلي رأسهم السيد المحاسب/ نيازي مصطفى محمود - وكيل اول الوزارة - قائم بأعمال مدير الادارة والسيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله - وكيل الوزارة - نائب اول مدير الادارة ومن تقييم الاداء السيد المحاسب / هشام عبد المنعم الصفتي والسيدة المحاسبة / هالة محمد عبد الباقي بنعرض علي حضراتكم نسب الحضور في الجمعية عدد الاسهم ٧٣١٢٥٠٠٠ سهم عدد اسهم الحضور ٥٠٨٦٤٤٠٣ سهم ونسبة الحضور ٦٩,٥% وبالتالي يعتبر الاجتماع قانوني وتقترح الجمعية الموقرة تسعية الاستاذ / وليد عبد العال السيد أمين سر الجمعية .. وجامعا الاصوات السيد المحاسب / احمد محمد المشد والاستاذ/ احمد صلاح .

برحب بحضراتكم جميعا و تبدأ وقائع الجمعية عندنا موضوعين امامنا .  
اولاً : التصديق علي قرار رئيس الجمعية العامة بتشكيل مجلس إدارة الشركة وتحديد المعاملة المالية .  
ثانياً : اعتماد الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ .  
سيقوم سيادة اللواء أ . ح / العضو المنتدب التنفيذي بعرضه علي سيادتكم تفضل سيادتكم .

السيد اللواء أ . ح / محمود عبد الرحمن عشاوي - العضو المنتدب التنفيذي

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

السيد المحاسب / رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات الكيماوية.  
ورئيس الجمعية العامة.

السادة/ نواب رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات الكيماوية.  
السادة/ أعضاء الجمعية.

السيد المحاسب / وكيل اول الوزارة مدير إدارة مراقبة حسابات الصناعات الكيماوية .  
السادة/ مراقبي حسابات الجهاز المركزي للمحاسبات.

السادة/ المدعوين.

السادة/ المساهمين.

كل عام وحضراتكم بخير ،،،،

أتشرف بأن أعرض علي سيادتكم ملخص تقرير مجلس الإدارة وأهم الملامح والمعالم الرئيسية لبرنامج وخطة العمل المقدمة عن مشروع الموازنة التخطيطية عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ ونرجوا من الله أن يوفقنا إلي تحقيق الأهداف المنشودة والإرتقاء بالأداء إلي أفضل مستوي وأعلي كفاءة.





**مقدمة**

- يتطلب إعداد الموازنة التخطيطية استخدام الحكم الشخصي وعمل تقديرات وافتراسات تؤثر علي تطبيق السياسات المالية والغير مالية وعلي قيم الأصول والالتزامات وكذلك الإيرادات والمصروفات وتعتمد التقديرات والافتراضات المتعلقة بالموازنة علي الخبرة التاريخية وعوامل أخرى متنوعة داخلية وخارجية تراها إدارة الشركة معقولة في ظل الظروف والأحداث الجارية والمتوقعة ورغم ذلك قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات تبعا لأختلاف وتغير الظروف القائمة عليها.

- تتمثل خطة العمل التي تم بناءا عليها إعداد مشروع الموازنة التخطيطية في أربع محاور رئيسية علي النحو الآتي:-

**أولا- الخطة الفنية لتشغيل المصانع****- أسس ومعايير الخطة الفنية :**

- 1- انخفاض الكفاءة الإنتاجية لوحدة المبخرات المسؤولة عن زيادة تركيز الصودا السائلة، ومن المقدر القيام بعملية الاحلال والتجديد لهذه الوحدة خلال العام المالي ٢٠٢١-٢٠٢٢ .
  - 2- انخفاض الكفاءة الإنتاجية لوحدة الخلايا الغشائية (التحليل الكهربائي) طبقا للتعليمات الواردة بالدليل الاسترشادي لشركة اودا الالمانية المصممة لتكنولوجيا التحليل الكهربائي ، وهذه الكفاءة تحقق زيادة عن حصة الشركة المقدره بالسوق المحلي والخارجي بنحو ٣٢%، وترى الادارة الفنية المختصة تأجيل عملية الاحلال والتجديد لهذه الوحدة لما بعد عام الموازنة لتحقيق اكبر استفادة ممكنة منها مع احكام المراقبة والمتابعة للوحدة والعناية الفائقة بالصيانة المحددة مسبقا حتى لا يحدث اي عطل يؤثر على الاهداف الانتاجية والبيعية.
  - 3- التحديات التسويقية التي تواجه الصناعة في السوق المحلي والخارجي والمتمثلة في زيادة الكميات المعروضة عن المطلوبة خاصة داخل السوق المحلي بعد قيام الشركات المنافسة بتحديث مصانعها وزيادة طاقتها الانتاجية، وقيام بعض المستوردين باستيراد صودا كاوية من الخارج.
  - 4- التوقعات المتوقعة واللازمة لتنفيذ البرنامج الزمني لأعمال الصيانة الدورية والوقائية المعد مسبقا بعد الرجوع الي الإدارات الفنية المختصة بالشركة ومن المقدر لها ٣٥ يوم إيقاف لإجراء أعمال الصيانة الدورية والوقائية .
- تم استهداف نسبة تشغيل للمصانع علي النحو الآتي:-

البيان	عام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١	العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩	النصف الأول من عام ٢٠٢١/٢٠٢٠
نسبة تشغيل المصانع المستهدفة.	٧٠%	٦٠%	٦٧%





**ثانيا- الخطة الإنتاجية**

- علي ضوء دراسة اتجاهات الأسواق المحلية والخارجية وظروف العرض والطلب الحالية والمتوقعة علي منتجات الشركة وكذلك توجهات الشركات المنافسة تم وضع الخطة الإنتاجية المستهدفة والتي تضمن أفضل تشكيلة إنتاجية ممكنة مع مراعاة التركيز علي المنتجات الأكثر ربحية تم استهداف الخطة الإنتاجية علي النحو الآتي:-

البيان	عام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١	العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩	النصف الأول من عام ٢٠٢١/٢٠٢٠
قيمة الإنتاج المستهدف بالمليون جنيه.	٤٢٦	٣٦٠	٢٤٠

**ثالثا- الخطة التسويقية (البيعية والتصديرية)****١ - الخطة البيعية**

- يتم حاليا تصريف معظم إنتاج الشركة بالأسواق المحلية والخارجية وتبلغ متوسط حصة الشركة بالسوق المحلي ٢٥%.

- تتمتع منتجات الشركة بسمعة وجودة عالية لمطابقتها للمواصفات القياسية المصرية والعالمية وعلي ضوء دراسة نسبة مساهمة كل منتج في الفائض الإجمالي وأسعار بيع المنتجات وظروف العرض والطلب الحالية والمتوقعة بالسوق المحلي والخارجي وكذلك أسعار بيع الشركات المنافسة وفي إطار التخطيط لزيادة القدرة التنافسية استهدفت الشركة أفضل تشكيلة مبيعات ممكنة وكذلك أسعار بيع تنافسية تمكنها من زيادة حصتها السوقية وتحقيق الاستقرار والانضباط في الأسواق وتؤدي إلي تحقيق نموا في الربحية.

- فيما يلي التوجهات التسويقية المستهدفة خلال عام الموازنة والتي تتمثل في الآتي:-

البيان	عام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١	العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩	النصف الأول من عام ٢٠٢١/٢٠٢٠
قيمة المبيعات المحلية بالمليون جنيه (منتجات - خدمات).	٣٥٦	٣١٢	٢١٨
قيمة الصادرات بالمليون جنيه .	٧٠	٤٦	٢٢

**٢ - الخطة التصديرية**

- تعمل إدارة الشركة جاهدة علي تنشيط الصادرات كهدف أساسي وقومي نظرا لأنها المصدر الرئيسي للعملاء الأجنبية وتنتهج الشركة سياسة تصديرية تهدف إلي عرض أسعار تصدير تنافسية مع الأخذ في الاعتبار الأسعار العالمية السائدة وكذلك تكلفة الإنتاج بحيث تغطي الأسعار المعروضة التكلفة المتغيرة كحد ادني وجزء من التكلفة الثابتة حتى تتمكن الشركة من زيادة الإنتاج وبالتالي تخفيض نصيب الطن إنتاج من التكلفة الثابتة مما يترتب عليه





تحقيق اكبر عائد ممكن علي رأس المال المستثمر عنه في حالة عدم التصدير بالإضافة إلي التواجد في الأسواق الخارجية لما يمثله ذلك من زيادة القدرة التنافسية للشركة.

- تستهدف الشركة خلال عام الموازنة زيادة الحصة التصديرية للدول المجاورة ( ليبيا - السعودية - لبنان - سوريا - السودان - جيبوتي - اريتريا - المغرب ) بالإضافة إلي استهداف فتح أسواق جديدة في إفريقيا واسيا مثل الاردن.

- كميات التصدير تقديرية وتتأثر بظروف العرض والطلب بالأسواق المحلية والخارجية.

بيان المنتجات المستهدف تصديرها:-

المنتجات المصدرة	الكمية المستهدفة بالطن	سعر الطن بالجنيه المصري	الإجمالي بالمليون جنيه
صودا كاوية سائلة	٥٠٠٠	٦٥٠٠	٣٣
كلور سائل	٤٠٠٠	٢٨٠٠	١١
حامض هيدرو كلوريك ١٠٠%	١٢٠٠	٢٦٠٠	٣
هيبو كلوريد صوديوم ١٢٠ جم	١٥٠٠٠	١٥٥٠	٢٣

- يرجع أسباب عدم استهداف تصدير الصودا الصلبة إلى انخفاض أسعارها بصورة كبيرة جدا مقارنة بسعر البيع المحلي وتكلفة الإنتاج.

### ٣ - خطة استغلال الطاقات المتاحة بالشركة

- في سبيل تحقيق أكبر عائد ممكن من استغلال كافة الطاقات المتاحة بالشركة يتم تقديم الخبرة الفنية للعملاء من خلال عمليات التدريب الفني وإصلاح وخدمات الصيانة والإصلاح ومن المستهدف تحقيق النتائج الآتية :-

البيان	عام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١	العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩	النصف الأول من عام ٢٠٢١/٢٠٢٠
خدمات مباحة بالألف جنيه.	١٣٠٠	١٣٦٠	٦١٤
إيرادات تشغيل للغير بالألف جنيه.	١١٥٠	٨٦٩	٥٢٠

### ٤ - خطة استغلال موارد الشركة المتنوعة

- من المستهدف تحقيق إيرادات أخرى ومتنوعة عن عام الموازنة بمبلغ ٢٢ مليون جنيه. تتمثل هذه الإيرادات في الآتي:-

- ١- مبلغ ١٥,٧ مليون جنيه - إيرادات أوراق مالية (أذون خزانة - صناديق استثمار).
- ٢- مبلغ ٥ مليون جنيه - فوائد دائنة.
- ٣- مبلغ ١,٥ مليون جنيه إيرادات أخرى ( أرباح بيع مخلفات خرده ومخلفات كلوريد حديديك).





## رابعاً- الخطة المالية

## ١ - التكاليف والمصروفات

## ١- الخامات والمواد والوقود وقطع الغيار:

- تراعي الشركة تنفيذ تعليمات الشركة القابضة للصناعات الكيماوية الخاصة بالاعتماد علي المدخلات المنتجة الشركات الشقيقة التابعة للشركة القابضة للصناعات الكيماوية ومنحها أولوية التعامل مع الحظر التام للجوء إلي شراء سلع لها مثيل في الشركات التابعة لها وكذلك حظر شراء أية أصناف عن طريق الاستيراد أو شراء منتج مستورد طالما يتوفر له البديل المحلي كهدف أساسي وقومي كما يتم الاحتفاظ بالمخزون السلعي في الحدود الاستراتيجية المطلوبة.

- يتم بصفة دورية حصر الأصناف الراكدة بالمخازن وكذلك الزائدة عن الاحتياجات والعمل علي الاستفادة منها أو التصرف فيها بما يعود بالنفع علي اقتصاديات الشركة.

- تقدر قيمة المستلزمات السلعية اللازمة لتنفيذ برامج الإنتاج والصيانة المستهدفة عن عام الموازنة بمبلغ ١٩٦ مليون جنيه ونصيب الجنيه إنتاج منها ٤٦ قرش ومقابل مبلغ ١٧٨ مليون جنيه عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ونصيب الجنيه إنتاج منها ٥٠ قرش ومقابل مبلغ ٩٠ مليون عن النصف الأول من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ ونصيب الجنيه إنتاج منها ٣٧ قرش وتهتم إدارة الشركة بصورة كبيرة بتنفيذ عمليات الصيانة الدورية والوقائية ووضع البرامج اللازمة لتطبيقها وتوفير متطلباتها لأنها تمثل الأساس في المحافظة علي الكفاءة الإنتاجية وضمان استمرارية التشغيل دون أعطال أو اختناقات.

## ٢- الأجر النقدية والمزايا والتأمينات:-

- تقدر قيمة الأجر المقدر عن عام الموازنة والمحسبة علي أساس الأجر الفعلية للعاملين بالشركة بمبلغ ٦٢ مليون جنيه مقابل مبلغ ٦٣ مليون جنيه عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومقابل مبلغ ٣١ مليون جنيه عن النصف الأول من العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١.

- تقدر منحة ترك الخدمة المقدر عن عام الموازنة والمحسبة علي أساس عدد العاملين المحالين للمعاش والأجر الفعلية للعاملين بالشركة بمبلغ ٤,٦ مليون جنيه مقابل مبلغ ٥,٩ مليون جنيه عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومقابل مبلغ ٢,٢ مليون جنيه عن النصف الأول من العام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١.

- تحرص إدارة الشركة علي تحسين الأحوال المادية والاجتماعية للعاملين وذلك إيماناً منها بأن الإنسان هو مصدر العطاء لتحقيق الأهداف المنشودة وبما يحقق التعاون المثمر بين الإدارة والعاملين وتعمل إدارة الشركة علي إيجاد الدافع لدي العاملين علي الارتقاء بمستوي أدائهم وتفانيهم الدائم للشركة ومحاربة الفاقد في العمل عن طريق تحسين ظروفهم المعيشية من خلال منحهم مزايا مالية وعينية ليكون ذلك حافزاً لهم علي بذل المزيد من الجهد وإعطاء كل الوقت للإنتاج والابتعاد عن السلبية ويزيد من ولائهم وانتمائهم للشركة وبما يؤدي إلي زيادة الإنتاج والإنتاجية وتقدم الشركة وازدهارها.

- تعمل إدارة الشركة علي توفير أسباب الرعاية الاجتماعية والصحية للعاملين وأسره بالإضافة إلي الرعاية الطبية

المتميزة من خلال شركات متخصصة في الرعاية الطبية مع استمرار النادي الرياضي والاجتماعي والثقافي للعاملين

بالشركة في العناية بالأنشطة الرياضية والرحلات بما يؤدي إلي تنمية روح الانتماء للشركة.

- تعمل إدارة الشركة علي صقل خبرات العاملين وتنمية مهارتهم من خلال تنفيذ العديد من البرامج التدريبية المتخصصة إنتاجياً وفنياً وإدارياً وتسويقياً مع اختيار برامج تدريب متميزة لإمداد العاملين بالمعلومات والخبرات



والتطورات العلمية والعملية وتنمية مهاراتهم وقدراتهم التي تتصل بمهام أعمالهم.

### - مؤشرات العمالة بالشركة :-

البيان	عام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١	العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩	النصف الأول من عام ٢٠٢١/٢٠٢٠
متوسط عدد العاملين (عامل)	٥٧٥	٦٤٤	٦٢٣
متوسط إنتاجية العامل بالجنيه.	٧٣٦٦٠.٨	٥٦٣٥١٩	٣٨٥٠٩٥
متوسط اجر العامل بالجنيه.	١١٥٣٠.٤	١٠٧١١.٠	٥٣٥٤٤
إنتاجية الجنيه اجر بالجنيه.	٦,٣٩	٥,٢٦	٧,١٩

### ٣- المصروفات الخدمة والمنتوعة:-

- تقدر قيمة المصروفات الخدمية المتنوعة ( الخدمات المشتره ) عن عام الموازنة بمبلغ ١٧,٦ مليون جنيه مقابل مبلغ ٩,٧ مليون جنيه عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومقابل مبلغ ٥,٧ مليون جنيه عن النصف الأول من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠.

- تعمل إدارة الشركة علي ضبط وترشيد الإنفاق في كافة صوره وأشكاله ووضع التقديرات السليمة من خلال ربط هذا الإنفاق بأهداف كمية وعينية مطلوب تحقيقها مع مراعاة عدم الإخلال بمستوي الأداء وتجنب الإنفاق علي أية أغراض لا ترتبط بأعمال وأنشطة الشركة أو تحقيق أهدافها. تتمثل هذه المصروفات في الآتي:-

- مبلغ ٣٥٠٠ ألف جنيه - مصروفات صيانة خارجية.
- مبلغ ٥٠٠ ألف جنيه - مصروفات أبحاث وتجارب.
- مبلغ ٨٠٠ ألف جنيه - مصروفات نشر وطبع ودعاية.
- مبلغ ٥٠٠ ألف جنيه - مصروفات نقل وانتقالات عامة واتصالات.
- مبلغ ٣٥٠٠ ألف جنيه - مصروفات تأجير معدات ووسائل نقل.
- مبلغ ٧٠٠ ألف جنيه - مصروفات خدمات المصالح والمؤسسات.
- مبلغ ٦٥٠ ألف جنيه - مصروفات تأمين علي ممتلكات الشركة.
- مبلغ ٢٠٠٠ ألف جنيه - مصروفات عمولات ومصروفات بنكية.
- مبلغ ٣٣٠٠ ألف جنيه - مصروفات مكافأة لغير العاملين.
- مبلغ ٦٠٠ ألف جنيه - مصروفات اشتراكات.
- مبلغ ١٠٠ ألف جنيه - مصروفات دورات تدريبية.
- مبلغ ١٤٥٠ ألف جنيه - مصروفات متنوعة. ( تتضمن المستحق لصالح التأمين الصحي الشامل)
- تتضمن التكاليف والمصروفات ضرائب ورسوم تقدر بمبلغ ١٦٠٠ ألف جنيه .

### ٤- الإهلاك والاستهلاكات:-

- تقدر أهلاكات الأصول الثابتة عن عام الموازنة بمبلغ ٣٣ مليون جنيه مقابل مبلغ ٤٣ مليون جنيه عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومقابل مبلغ ٢١ مليون جنيه عن النصف الأول من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ .





**٥- المصروفات الاخرى:-**

البيان	عام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١	العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩	النصف الأول من عام ٢٠٢١/٢٠٢٠
الفوائد المحلية بالألف جنيه.	٨١٢٥	٠	٠
إيجارات مكاتب وجراجات بالألف جنيه.	١٢٧	٥٦	٢٩
الضرائب العقارية بالألف جنيه.	٨٧٣	٨٧٩	٤٤٠
الضرائب الغير مباشرة بالألف جنيه.	١٦٠٠	١٢٤٠	٢٦٩

**٦- التبرعات والإعانات:-**

- تقدر التبرعات والإعانات عن عام الموازنة بمبلغ ٨٠ ألف جنيه وتتمثل أساسا في الإعانات التي تسدد لصندوق طوارئ العاملين التابع لوزارة القوى العاملة والتبرعات للجمعيات الخيرية المعتمدة التي تهتم بالأنشطة الاجتماعية.

**٧- الفائض قبل الفوائد المدينة والضرائب الدخلة والعمليات الغير مستمرة:-**

- من المستهدف أن يحقق عام الموازنة فائض قبل الفوائد المدينة والضرائب الدخلة بمبلغ ١٣٢ مليون جنيه مقابل مبلغ ٧٨ مليون جنيه عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومقابل مبلغ ١٠٤ مليون جنيه عن النصف الأول من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠.

**٨- الضرائب الدخلة والضريبة المؤجلة:-**

- من المستهدف أن يحقق عام الموازنة صافي أرباح قبل الضرائب الدخلة بمبلغ ١٢٤ مليون جنيه يستحق عليها ضرائب دخليه بمبلغ ٢٨ مليون جنيه مقابل ضرائب دخليه بمبلغ ٢٤ مليون جنيه عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

- تقدر الضرائب الدخلة المؤجلة عن عام الموازنة بمبلغ ٤ مليون جنيه ( تخفيض للضريبة الدخلة) مقابل مبلغ ٤,٨ مليون جنيه عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ (تخفيض للضريبة الدخلة).

**٩- صافي الأرباح:-**

- من المستهدف أن يحقق عام الموازنة صافي أرباح بمبلغ ١٠٠ مليون جنيه مقابل صافي ربح بمبلغ ٦٤ مليون جنيه عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومقابل مبلغ ٨٢ مليون جنيه عن النصف الأول من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠.





## الموازنة النقدية المستهدفة عن عام الموازنة " مصادر الأموال واستخداماتها "

### السياسات المالية

- تهدف السياسات المالية بالشركة إلى تحقيق الموازنة بين فترة تحصيل الأرصدة المدينة وسداد مستحقات الشركة بما يؤدي إلى تحقيق التوازن في التدفقات النقدية وبما لا يؤثر على مركز المالي والسيولة النقدية المتوفرة وقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها المالية ومن المقدر أن يبلغ العجز النقدي المتوقع عن عام الموازنة مبلغ ٢٣ مليون جنيه وذلك بعد سداد كافة الالتزامات المستحقة والمقدرة عن عام الموازنة وسيتم استثمار الفائض الشهري بما يحقق للشركة أعلى عائد ممكن وبما يؤدي إلى تعظيم العائد على حقوق الملكية والعائد على الاستثمار مع العلم بأنه سيتم الحصول على قرض من وزارة البيئة ضمن منحة التلوث ايباب ٣ بمبلغ ١٥٠ مليون جنيه.

### التدفقات النقدية من النشاط الجاري

- يبلغ صافي التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل وفورات نقدية بمبلغ ١١٣ مليون جنيه حيث تقدر إجمالي إيرادات النشاط المستهدفة عن عام الموازنة بمبلغ ٤٤٨ مليون جنيه وهذه الإيرادات كافية لتغطية جميع التكاليف والمصروفات والالتزامات المتعلقة بالنشاط والمستهدفة عن عام الموازنة والمقدرة بمبلغ ٣٣٥ مليون جنيه.  
- تسعى الشركة إلى تحقيق أكبر عائد ممكن من استثمار الوفورات النقدية المتوقعة من النشاط الجاري بما يؤدي إلى تعظيم المردود المالي والاقتصادي منها وزيادة العائد على حقوق الملكية والعائد على الاستثمار من خلال الآتي:-

- ١- استثمار الأرصدة النقدية بعد دراسة أسعار العائد الممنوحة للشركة في ودائع بالبنوك واستثمارات مالية (أذون خزانة - ودائع - صناديق استثمار معتمدة ) بما يحقق للشركة أعلى وأفضل عائد دوري مستهدف.
- ٢- القيام بعمليات الإحلال والتجديد والتحديث بالوحدات الإنتاجية بالشركة بما يؤدي إلى رفع الكفاءة الإنتاجية والتشغيلية وزيادة الانتاج وتحسين الجودة وضمان استمرارية التشغيل وتحقيق أكبر عائد اقتصادي للشركة والمساهمين.

### التدفقات النقدية من النشاط الاستثماري

- يبلغ صافي التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار عجز نقدي بمبلغ ٢٠٣ مليون جنيه حيث تقدر إجمالي الالتزامات الاستثمارية المقدرة عن عام الموازنة بمبلغ ٢٠٣ مليون جنيه وتتمثل في عمليات إحلال وتجديد وتحديث وقد راعت الشركة فيها أولويات المشروعات التي تحتاج إليها الشركة وظروف السيولة المالية المتوقعة ومصادر التمويل المتاحة والمردود المالي والاقتصادي العائد على الشركة نتيجة لهذه الاستثمارات ومن المقدر تمويل هذه الاستثمارات وبعد دراسة طرق الاستثمار المتاحة تم تحديد الأفضل للشركة على ضوء الاحتياجات والتمويل والعائد المتوقع من الاستثمار ومعدلات الاقتراض من البنوك وهو الحصول على قرض من جهاز شؤون البيئة ضمن منحة التلوث ايباب ٣ بمنحة تبلغ ٢٠% من القرض وسعر فائدة مخفض.  
وتتمثل هذه المشروعات أساسا في الآتي :-

- ١- إحلال وتجديد وحدة المبخرات (تركيز الصودا).
- ٢- توسعات وتطوير وحدة الصرف الصناعي.

### التدفقات النقدية من النشاط التمويلي

- يبلغ صافي التدفقات النقدية من أنشطة التمويل وفر نقدي بمبلغ ٦٧ مليون جنيه وتتمثل الالتزامات التمويلية في توزيعات الأرباح المقدرة عن عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ بمبلغ ٨٣ مليون جنيه وسيتم سدادها من الوفورات النقدية المحققة من النشاط الجاري بالإضافة إلى الإيرادات النقدية من قرض البيئة لتنفيذ المشروعات الاستثمارية ضمن منحة التلوث (ايباب ٣) بنحو ١٥٠ مليون جنيه.



### ❖ مصادر النقد الأجنبي واستخداماته

- تتضمن أجمالي الالتزامات المقدرة والمستحقة السداد عن عام الموازنة التزامات مستحقة السداد بالنقد الأجنبي ( وحدة المبخرات الجديدة - قطع غير تخصصية مستوردة من الخارج ) تقدر بمبلغ ١٠٨ مليون جنيه مقابل حصيلة تصدير منتجات الشركة للخارج والمقدرة بمبلغ ٧٠ مليون جنيه وقرض من جهاز شؤن البيئة بمبلغ ١٠٠ مليون جنيه (سعر الدولار المقدر ١٥,٦٥).

### الصعوبات والمعوقات التي تعترض أهداف الشركة والإجراءات والبرامج الزمنية لمواجهتها - تتمثل أهم هذه الصعوبات والمعوقات في الآتي:-

#### ١- تحقيق التوازن بين التكاليف والأسعار:-

- يتم تحديد أسعار بيع المنتجات وفقا لظروف العرض والطلب بالأسواق المحلية والخارجية وما زالت الشركة تتعرض لمنافسة من شركات محلية تقوم بإنتاج منتجات مثيلة ولكن بصفة عرضية خاصة منتج حامض الهيدروكلوريك وبالتالي يتم بيعها بأسعار أقل من أسعار بيع منتجات الشركة مما يؤدي إلي عدم الاستقرار في أسعار البيع.

ونظرا لطبيعة العملية الإنتاجية بالشركة وارتباط إنتاج معظم المنتجات ببعضها مما يستدعي تصريفها حتى لا تتوقف العملية الإنتاجية وبالتالي يتم أحيانا البيع بأسعار تنافسية تغطي التكلفة المتغيرة وجزء من التكلفة الثابتة. - تعمل إدارة الشركة علي مواجهة هذا الأمر من خلال التركيز علي المنتجات الأكثر ربحية والتطوير المستمر لمنظومة تسويق المنتجات والمحافظة علي جودة المنتج والحرص علي مطابقته للمواصفات القياسية المصرية والعالمية واستمرار تقديم خدمات ما بعد البيع للعملاء مع عرض أسعار بيع تنافسية في مقابل جودة المنتجات بهدف تحسين الأداء وتنشيط المبيعات مما يؤدي إلي تخفيض نصيب الوحدة من التكاليف الثابتة إلي اقل حد ممكن وبالتالي تخفيض تكلفة الإنتاج وتحقيق التوازن بين التكاليف والأسعار وتخفيض خسائر الحامض إلي اقل حد ممكن

#### ٢- زيادة الكميات المعروضة بالاسواق المحلية والخارجية عن الطلب:-

- ادى قيام الشركات المنتجة للمواد الكيماوية والشركات المنافسة بزيادة طاقتها الانتاجية الي زيادة الكميات المعروضة بالاسواق عن الطلب بالاضافة الي قيام بعض المستوردين باستيراد كميات من الصودا الكاوية من الخارج وبالتالي عدم قدرة الشركة على زيادة حصتها السوقية ورفع طاقتها الانتاجية هذا بالاضافة الي الثبات النسبي للحصة السوقية للشركة.

وتعمل الشركة على مواجهة هذا الامر من خلال فتح اسواق خارجية جديدة في الدول الافريقية والعربية وجاري دراسة موقف السوق الاوروبي واحتياجاته ومدى امكانية تصدير منتجات الشركة اليه.

التنسيق مع الشركات المنافسة لمواجهة استيراد المواد الكيماوية من الخارج خاصة وان انتاج الشركات المحلية يغطي احتياجات السوق ويتم حاليا التوجه الي الاجهزة الرقابية بالدولة للتدخل للحد من هذا الامر.

#### ٣- طبعه العملية الإنتاجية و تأثرها علي الكفاءة الإنتاجية والتشغيلية:-

- تؤثر طبيعة العملية الإنتاجية في مجال الكيماويات علي كفاءة تشغيل الآلات والمعدات بالإضافة إلي التطور والتقدم التكنولوجي السريع في الأجهزة والمعدات مما يستدعي الاهتمام بعمليات الصيانة المستمرة وتوفير متطلباتها ووضع البرامج اللازمة لتطبيقها لضمان استمرارية التشغيل ومواصلة الأداء دون أعطال أو اختناقات ويستلزم ذلك توفير قطع غير معظمها من المستلزمات التخصصية والغير متوفرة بالسوق المحلي حيث يتم استيرادها من الخارج وبتكلفة عالية نسبيا نظرا لارتفاع أسعار العملات الأجنبية بالإضافة إلي وضع الخطط اللازمة لتحديث المعدات والأجهزة بوصفها الأساس في رفع الكفاءة الإنتاجية والتشغيلية وتحسين جودة المنتج .



- تعمل إدارة الشركة علي مواجهة هذا الأمر عن طريق البحث عن بدائل محلية لقطع الغيار المطلوبة وحظر استيراد أو شراء قطع غيار لها مثل وطني مع الاحتفاظ بمخزون من الأصناف الاستراتيجية و قطع الغيار المستوردة ذات الطبيعة التخصصية والغير متوفرة بالسوق المحلي ويستغرق استيرادها فترة طويلة.

- جاري حاليا إعداد خطة زمنية لعمليات الصيانة الوقائية والدورية بالتنسيق مع شركات متخصصة وبما يمكن الشركة من القيام بعمليات الصيانة في المواعيد المحددة ويحافظ على الكفاءة الإنتاجية والتشغيلية للالات والمعدات ويحد من زيادة تكاليف الإحلال والتجديد والصيانة الطارئة والغير مخططة.

### ٤- زيادة أعباء الالتزام المسؤلية السنئة:

- تحرص إدارة الشركة على متابعة وتطبيق احدث النظم في التحول الى بيئة نظيفة وآمنة مع تحقيق اعلي معدلات الأمان والسلامة وبما يحقق التوافق والملائمة البيئية وفقا لمتطلبات القانون رقم (٤) لسنة ١٩٩٤ بشأن حماية البيئة والمعدل بالقانون رقم (٩) لسنة ٢٠٠٩ ولائحته التنفيذية وجميع القرارات الصادرة في شأن حماية البيئة وفي هذا المجال قامت الشركة بالاتي :

- ١- إنشاء وحدة كلوريد الحديدك وهي مسؤلة عن تصريف فائض غاز الكلور بطريقة آمنة ومتوافقة مع الضوابط البيئية ويمكن الاستفادة من مخرجات هذه الوحدة بالبيع في حالة وجود طلب عليها مستقبلا .
- ٢- جاري تنفيذ مشروع توسعات وتطوير وحدة الصرف الصناعي الحالية بالشركة لتكون ذات قدرة استيعابية كبيرة ومؤهلة تكنولوجيا للتعامل مع جميع العوادم ومخلفات الإنتاج وحتى تتناسب مع الوضع الجديد للوحدات الإنتاجية بعد التطوير .
- ٣- بدأت الشركة في انهاء اجراءات البدء في مشروع التثنت المائي والخاص بصرف المخلفات بعد معالجتها في البحر .

## الخاتمة

يتشرف مجلس إدارة الشركة بأن يتقدم بخالص الشكر والتقدير لكل من ساهم بدور فعال في تقديم مساعدات وتوجيهات ساهمت في تقدم الشركة وتطورها وازدهارها وساعدت علي الارتقاء بمستوي أدائها وتخص بالشكر السيد المحاسب/ رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات الكيماوية والسادة معاونيه والسيد المحاسب / وكيل أول الوزارة مدير إدارة مراقبة حسابات الصناعات الكيماوية والسادة النواب ومراقبي الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات.

كما يتقدم مجلس الإدارة بالثناء والتقدير لجميع العاملين بالشركة علي دورهم الرائد والفعال علي كافة المستويات الإدارية وعلي ما يبذلونه من جهود كبيرة ساعدت الشركة في التغلب علي كافة المعوقات والصعوبات التي تواجهها وساهمت في تحقيق الأهداف المنشودة والتطوير الملموس في جميع المجالات.

والله الموفق والمستعان

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته





السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى – رئيس الجمعية

شكرا سيادة اللواء .. احنا مقدرين المجهود المبذول من إدارة ومجلس إدارة والإدارة التنفيذية والعاملين بشركة مصر لصناعة الكيماويات ومقدرين الرؤية المستقبلية علي تطوير مقدرات الشركة الإنتاجية ومحاولة تسويق منتجاتها في ظل الظروف المتاحة انا عايز بس اوضح نقطتين اول نقطة ان قرض شئون البيئة ده بيبقي قرض صادر من البنوك المصرية .. شئون البيئة معندهاش فلوس عشان تعطي احد هي عندها جهات مانحة الجهات المناحة لازم تكون من خلال بنوك مصرية وبالتالي هو قرض بنكي بفائدة مخفضة وده توضيحا فقط والـ ٢٠ % المنحة اللي في النهاية مربوط بتطبيق المشروع في الوقت المحدد وتنفيذ مخططاته انا بعمل المشروع ده لتحقيق هدف معين فلا بد أن انا في نهاية الفترة اكون حققت هذا الهدف وإلا أفقد الحق في منحة الـ ٢٠ % وهذا يضع علينا مسئولية ان احنا نكون مخططين صح محددين التوقيتات صح والتنفيذ يكون بمنتهي الجدية عشان ينتهي في ميعاده ويحقق المستهدف منه ده النقطة الأولى .

النقطة الثانية اللي هو خاص برسم الاغراق احنا عارفين ان فيه كذا طريقة لرسم الاغراق .. فرض رسم الاغراق متطلباته صعب تحقيقها وطويلة جدا ومدة الدراسة وان انت تبعت للبلد اللي تحصل منها الاغراق وترد عليك بياخد علي الاقل في احسن الظروف سنة وبالتالي في طرق اخري وهي من صلاحيات وزيرة الصناعة انها تفرض حماية علي المنتج اللي تكون شايه ان في اغراق عليه والموضوع ده حصل في بعض المنتجات هنا وده افضل واسرع من رسم الاغراق لأن الاغراق ليه اجراءات محددة طبقا للقانون .

الجهاز المركزي فليفضل .

السيد المحاسب / نيازي مصطفى محمود – وكيل اول الوزارة - قائم بأعمال مدير الادارة – الجهاز المركزي للمحاسبات

بسم الله الرحمن الرحيم

تحياتي للسيد المحاسب / عماد الدين مصطفى – رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة السادة الحضور .

تقرير عن اختبار المعلومات المالية المستقبلية للموازنة التقديرية لشركة مصر لصناعة الكيماويات عن العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ .

قمنا باختبار المعلومات المالية المستقبلية لشركة مصر لصناعة الكيماويات شركة مساهمة مصرية تابعة للشركة القابضة للصناعات الكيماوية خاضعة لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ "الخاص بقطاع الأعمال العام" عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ والمتمثلة في قائمة المركز المالي التقديرية في ٣٠ يونيو ٢٠٢٢ والبالغ إجمالي الأصول بها نحو ٨٤٦,١٧٠ مليون جنيه وقائمة الدخل التقديرية بصافي ربح بعد الضرائب بنحو ١٠٠ مليون جنيه وقائمة الدخل الشامل المنفردة التقديرية وكذا قائمتي التغير في حقوق الملكية التقديرية والتدفقات النقدية التقديرية عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ وقد تمت مراجعتها وفقاً لمعيار المراجعة المصري الخاص بمهام التأكد رقم (٣٤٠٠) " اختبار المعلومات المالية المستقبلية" والصادر بقرار رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات رقم ١٣٠٠ لسنة ٢٠٠٨ بشأن اعتماد المعايير المصرية للمراجعة .

مسئولية إدارة الشركة :-

هذه المعلومات المالية المستقبلية "التنبؤات" مسئولية إدارة الشركة بما في ذلك الافتراضات الواردة بأسس إعداد الموازنة التقديرية الواردة بتقرير مجلس الادارة والتي تم بناء التنبؤات عليها .

الغرض من إعداد المعلومات المالية المستقبلية :-

وقد تم إعداد هذه المعلومات بغرض إعداد الخطط والسياسات الإنتاجية والتسويقية والمالية للعام المالي للموازنة المعروضة باستخدام مجموعة من الافتراضات النظرية والتي تتضمن افتراضات عن أحداث مستقبلية وعن تصرفات الإدارة وليس من الضروري أن تتحقق تلك الافتراضات .



وسوف يتولى تلاوة التقرير السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله - وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة - الجهاز المركزي للمحاسبات فليتفضل .

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله - وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة - الجهاز المركزي للمحاسبات  
بسم الله الرحمن الرحيم

اولا بنشكر الشركة متمثلة في مجلس الإدارة والعاملين بالشركة بالتعاون مع الجهاز وامدادهم بكافة المعلومات المطلوبة ثانيا سوف نتلي بعض الملاحظات وبطلب اثبات التقرير بالكامل في المحضر .  
وفي ضوء المعلومات التي توفرت لدينا فقد تبين الآتى :-

إستهدفت الشركة موازنة تخطيطيه متفائلة بصافي ربح بعد الضرائب بنحو ١٠٠ مليون جنيه مقابل نحو ٦٤ مليون جنيه في العام المالي ٢٠١٩-٢٠٢٠ إستنادا إلى زيادة الكميات المنتجة والمباعة (التصدير) لتحقيق ذلك مع بيع ١٠٠% من الإنتاج وتحقيق نحو ٨٢ مليون جنيه صافي ربح عن الفترة من يوليو - ديسمبر ٢٠٢٠ على الرغم من إستهداف خفض أسعار البيع خلال عام الموازنة.

رد الشركة : السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن عشماوي - العضو المنتدب التنفيذي  
تم إعداد الموازنة التخطيطية المستهدفة علي ضوء مراجعة حصة الشركة المستهدفة في الأسواق المحلية توجهات الشركات المنافسة وظروف العرض والطلب والخطط التصديرية المستهدفة مع الأخذ في الإعتبار استهداف اسعار تنافسية تمكن من زيادة الكميات المباعة .

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله - وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة - الجهاز المركزي للمحاسبات  
استهدفت الموازنة تحقيق نسبة استغلال للطاقة العادية بنحو ٧٠% فقط مقابل ٦٦% خلال الفترة السابقة حتي ٢٠٢٠/١٢/٣١ مما سيؤدي لتحمل الشركة تكاليف ثابتة غير مستغلة بنحو ٢٠,٨ مليون جنيه .

رد الشركة : السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن عشماوي - العضو المنتدب التنفيذي  
نسبة الطاقة المستهدفة مقدره وفقا للأراء الإدارة الفنية المختصة والإدارة التسويقية وبعد تحديد الكفاءة الانتاجية لتشغيل المصانع وظروف العرض والطلب بالأسواق .

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله - وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة - الجهاز المركزي للمحاسبات  
استهدفت الشركة تعديل معدلات الاستهلاك من الخامات الرئيسية والخامات المساعدة خلال الفترة دون الوقوف علي اساس ذلك حيث اعتادت الشركة تعديل تلك المعدلات سنويا مما يمثل عدم ثبات اسس حساب التكلفة وما لها من تأثير مباشر علي ربحية الشركة منها علي سبيل المثال :

البيان	معدل استهلاك	معدل استهلاك
	٢٠٢٢/٢٠٢١	٢٠٢١/٢٠٢٠
مياه مستخدمة للصودا ١٠٠%	٢٢ م / طن	٢٤ م / طن
حامض كبريتيك مركز غاز الكلور	٢٢ كجم / طن	٢١ كجم / طن
صودا كاوية ١٠٠% لانتاج الصودا	٤٥ كجم / طن	٣٥ كجم / طن
حامض ايدروكلوريك لانتاج الصودا	٢٧ كجم / طن	٢٥ كجم / طن

رد الشركة : السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن عشماوي - العضو المنتدب التنفيذي  
معدلات الاستهلاك المستهدفة تم تحديدها عن طريق الإدارات الفنية المختصة وتم فيها مراعاة ظروف التشغيل الحالية والمستهدفة والكفاءة الفنية والانتاجية للوحدات الانتاجية .

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله - وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة - الجهاز المركزي للمحاسبات  
استهدفت الشركة استخدام خامة الملح مغسول مرتين علي الرغم من اعتماد الشركة علي الملح المغسول مرة واحدة بنسبة كبيرة بداية من اكتوبر ٢٠٢٠ مما ادي إلي زيادة قيمة المستهلك من تلك الخامة بنحو ٣,٣ مليون جنيه خلال عام الموازنة .



رد الشركة : السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن عشماوى – العضو المنتدب التنفيذي  
بعد قيام الادارة الفنية والانتاجية بمراجعة معدلات خامة الملح وقيامهم بضبط المعدات بوحدة الملح مما مكن من  
استخدام الملح المغسول مرة واحدة بهدف توفير وترشيد في تكلفة الملح ومع المزج بين الملح المغسول مرة  
واحدة والمغسول مرتين وبما لا يؤثر علي العملية الإنتاجية .

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله – وكيل الوزارة – نائب أول مدير الادارة – الجهاز المركزي للمحاسبات  
اعتمدت الشركة علي زيادة كمية الانتاج والمبيعات علي الرغم مما تضمنه تقرير مجلس الإدارة وجود منافسة  
شرسة بالأسواق لقيام الشركات المنافسة بزيادة الطاقة الإنتاجية .

رد الشركة : السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن عشماوى – العضو المنتدب التنفيذي  
علي الرغم من وجود منافسة في الأسواق إلا أن الشركة تملك حصة سوقية ومن المتوقع العمل علي زيادتها في  
ظل تمتع منتجات الشركة بسمعة طيبة وجودة عالية ومطابقتها للمواصفات القياسية وذلك يمكنها من المنافسة في  
الاسواق المحلية والخارجية .

بالإضافة الي استهداف اسعار تنافسية تمكن من زيادة كميات المبيعات.

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله – وكيل الوزارة – نائب أول مدير الادارة – الجهاز المركزي للمحاسبات  
استهدفت الشركة بموازنة ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ زيادة حجم وقيمة التصدير للصودا الكاوية والكلور السائل ودون  
موافاتنا بأي تعاقدا تفيد تحقيق ذلك ليصل لنحو ٤٣,٧ مليون جنيه و بزيادة بنحو ١٥٢% من قيمة التصدير  
للنصف الاول من عام ٢٠٢٠/٢٠٢١ و بزيادة ٩٣% من قيمة التصدير للعام المالي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ و بنحو ١٤٦  
% من مبيعات التصدير للعام المالي ٢٠١٨ / ٢٠١٩ ويتصل بذلك استهداف كمية مبيعات طموحه لصف الصودا  
القشور بالمقارنة بالمبيعات الفعلية للفترة يوليو – ديسمبر ٢٠٢٠ حيث استهدفت مبيعات بنحو ٤٨٠٠ طن في  
حين بلغت المبيعات الفعلية للفترة بنحو ٩٣ طن فقط وكذا كلور سائل بكمية ٢١٦٧٩ طن في حين بلغت المبيعات  
الفعلية للفترة نحو ٩٣٠٢ طن .

رد الشركة : السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن عشماوى – العضو المنتدب التنفيذي  
تعمل الشركة حاليا علي فتح اسواق جديدة في قارة افريقيا وبعض الدول العربية ومعظم هذه العمليات تتم بدون  
عقود حيث يتم سداد قيمة المنتج مقدما قبل التصدير وبناء عليه تم استهداف زيادة حجم الصادرات وتنوعها خلال  
عام الموازنة .

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله – وكيل الوزارة – نائب أول مدير الادارة – الجهاز المركزي للمحاسبات  
استهدفت الموازنة تخفيض اسعار بيع بعض المنتجات وذلك عن متوسط الاسعار السارية خلال النصف  
الاول من العام المالي الحالي مما ادي الي انخفاض الايرادات بنحو ٨٥ مليون جنيه كما يلي :-

اسم المنتج	متوسط سعر البيع ٢٠٢٠/٧ - ٢٠٢٠/١٢ جنيه / طن	سعر البيع المستهدف جنيه/ طن	الفرق - جنيه/طن	الكمية المتوقع بيعها بالطن	الانخفاض في المبيعات بالجنيه
صودا سائلة محلي	١٠٤٦٦	٨٠٠٠	٢٤٦٦	١٩٠١٦	٤٦٨٩٣٤٥٦
صودا قشور محلي	٨١٩٥	٧٢٠٠	٩٩٥	٤٨٠٠	٤٧٧٦٠٠٠
هيو صوديوم	١٦٦٥	١٤٥٠	٢١٥	٦٥٠٠٠	١٣٩٧٥٠٠٠
صودا سائلة تصدير	١٠٤٨٧	٦٥٠٠	٣٩٨٧	٥٠٠٠	١٩٩٣٥٠٠٠
الإجمالي الي					٨٥٥٧٩٤٥٦



رد الشركة : السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن عشاوي – العضو المنتدب التنفيذي  
الأسعار المستهدفة تم وضعها استرشادا بالاسعار الحالية وهي اسعار تنافسية من المتوقع ان تمكن الشركة من زيادة كميات المبيعات ومواجهة المنافسة بالاسواق .

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله – وكيل الوزارة – نائب أول مدير الادارة – الجهاز المركزي للمحاسبات  
تضمنت الموازنة نحو ٢٣,٥ مليون جنيه قيمة قطع غيار ومصارييف صيانة لم نواف بالدراسة والأسس المالية لاحتسابها .

رد الشركة : السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن عشاوي – العضو المنتدب التنفيذي  
تم تقدير قطع الغيار ومصروفات الصيانة المستهدفة بعد الرجوع إلي الإدارات الفنية المختصة لتحديد احتياجاتها خلال عام الموازنة .

مع العلم بان معظم الوحدات الانتاجية بالشركة تحتاج الي عمليات اصلاح واستبدال لعديد من الأجزاء بصفة دورية ودائمة بسبب طبيعة العملية الانتاجية في مجال الصناعات الكيماوية وتأثيرها علي الكفاءة التشغيلية والانتاجية بالاضافة الي التقادم التكنولوجي السريع في مجال صناعة الكيماويات.

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله – وكيل الوزارة – نائب أول مدير الادارة – الجهاز المركزي للمحاسبات  
استهدفت الموازنة استثمارات بنحو ٢٠٣ مليون جنيه ولم نوافي بكيفية تحديد هذه القيمة وفترة التنفيذ لما لذلك من اثر مباشر علي القوائم المالية .

كما تضمنت الموازنة تنفيذ توسعات وحدة الصرف الصناعي رغم ان خطة توفيق الاوضاع المرسله لجهاز شئون البيئة تنص علي ان التسليم الابتدائي للمحطة في ٢٠١٩/٦ والنهائي في ٢٠٢٠/٦ ولا يوجد موافقة بمد مهلة خطة توفيق الاوضاع مما قد يعرض الشركة لمخاطر مالية وقانونية .

رد الشركة : السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن عشاوي – العضو المنتدب التنفيذي  
تم تحديد الاستثمارات الرأسمالية المستهدفة بعد الرجوع إلي الإدارات الفنية المختصة لتحديد احتياجاتها من عمليات الاحلال والتجديد.

وفيما يخص مشروعات التوافق البيئي فانه حاليا يتم تنفيذها بالتنسيق مع وزارة البيئة ومن خلال جهاز شئون البيئة ومشروع التحكم في التلوث الصناعي مما يمنح الشركة ميزة في متابعة التنفيذ والالتزام بالاشتراطات البيئية السليمة وبالتالي عدم تعرض الشركة للمخاطر المالية والقانونية خلال مدة تنفيذ المشروعات .

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله – وكيل الوزارة – نائب أول مدير الادارة – الجهاز المركزي للمحاسبات  
افترضت الموازنة قرض طويل الاجل بنحو ١٥٠ مليون جنيه لتمويل مشروع توسعات وتطوير محطة معالجة الصرف الصناعي ومشروع تغير وحدة المبخرات الخاصة بتركيز الصودا علي افتراض موافقة جهاز شئون البيئة وحيث أن خطاب جهاز شئون البيئة تضمنت الموافقة من حيث المبدأ علي دراسة إمكانية إتاحة التمويل للمشروع سالف الذكر بنحو ١٢ مليون يورو ولم تتضمن الموازنة الدراسة المالية للقرض من حيث مدة القرض وكيفية السداد ومعدل الفائدة علي الاقتراض والمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة نتيجة تقلبات اسعار العملة مقارنة بالتمويل الذاتي من موارد الشركة .

رد الشركة : السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن عشاوي – العضو المنتدب التنفيذي  
القيم التقديرية للقروض المستهدفة تمت بدراسة مبدئية لمدة التنفيذ المتوقعة واسعار الفائدة السارية والتدفقات المالية المقدرة سنويا وبعد التنسيق والحصول علي موافقات من البنك الأهلي المصري وجهاز شئون البيئة علي التنفيذ ولم يتم توقيع العقود الملزمة والتي تتضمن سعر الفائدة والعمولات المتفق عليها ومدة القرض وكيفية السداد وفقا للاتفاق المسبق .

ووفقا للدراسة التقديرية المبدئية متوقع ان يكون القرض في حدود ١٥٠ مليون جنيه وسوف يسدد علي خمسة سنوات .





السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله - وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة - الجهاز المركزي للمحاسبات  
لم تستهدف الموازنة الاستثمارية اي مشروعات استثمارية جديدة خاصة بمشروع هيبوكلووريد الكالسيوم رغم عدم صدور قرار بمدي تنفيذ هذا المشروع في ضوء قرار الجمعية العامة العادية للشركة بتاريخ ٣٠ / ٩ / ٢٠١٩ الذي نص علي " علي الشركة بمعاونة لجنة الإستثمار بالشركة القابضة إعادة النظر في تنفيذ مشروع إنتاج هيبوكلووريد الكالسيوم " .

رد الشركة : السيد اللواء أ . ح / محمود عبد الرحمن عشمواي - العضو المنتدب التنفيذي  
فيما يخص مشروع إنتاج هيبوكلووريد الكالسيوم تم عقد اجتماعات بشأنه وعرض جميع الدراسات المتعلقة بالمشروع علي لجنة الاستثمار بالشركة القابضة وما زال الموضوع محل بحث ودراسة ولم يتم اتخاذ القرار النهائي بشأنه .

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله - وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة - الجهاز المركزي للمحاسبات  
ورد بتقرير مجلس الإدارة احلال وتجديد وحدة المبخرات بنحو ١٠٠ مليون جنيه خلال عام الموازنة ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ ورغم ذلك ظهرت ضمن حساب التكوين الاستثماري مما يؤثر علي قيمة الاهلاك والضريبة المؤجلة الظاهرة بالموازنة .

رد الشركة : السيد اللواء أ . ح / محمود عبد الرحمن عشمواي - العضو المنتدب التنفيذي  
من المتوقع أن يتم تنفيذ عملية الأحلال والتجديد لوحدة المبخرات والانتهاء منها خلال عام ونصف وبالتالي تم ادراج جميع التكاليف الخاصة بها ضمن حسابات التكوين الأستثماري .

السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله - وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة - الجهاز المركزي للمحاسبات  
الرأي :-

وبناء على إختبارنا للأدلة المؤيدة للإفتراضات التي أعدت على أساس تقديرات الموازنة وفيما عدا ما سبق فمن رأينا أن المعلومات المالية المستقبلية المشار إليها مبنية على افتراضات مقبولة وتم إعدادها بصورة ملائمة على أساس الإفتراضات المستخدمة وبما يتفق مع القواعد المحاسبية المصرية كإطار مكمل للنظام المحاسبي الموحد وتعديلاته وفي حالة تحقق الأحداث المتوقعة في ظل الإفتراضات المستخدمة فقد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات حيث أنه غالبا ما لا تتحقق الأحداث المتوقعة كما هو مفترض وقد يكون الأختلاف جوهريا .. وشكرا .

السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى - رئيس الجمعية

شكرا لحضرتك هو في بس إيضاح صغير ان القروض الخاصة بالبيئة بتصدر من خلال بنوك مصرية واللي بتجيب الفلوس من الخارج بتبقي جهات مانحة وكل هذه الجهات بتطلب دراسة جدوي تفصيلية بنكية تستوفي كل متطلبات البنوك الاجنبية والمحلية عشان يقدر يمنح هذا التمويل .  
تقييم الأداء هشام بيه .. افضل يا فندم .

السيد المحاسب / هشام عبد المنعم الصفتى - تقييم الأداء

بسم الله الرحمن الرحيم .. بنحیی جميع الحضور وعلی رأسهم عماد بیه مصطفى - رئیس الجمعية والسید الدكتور / رئیس الشركة والسید اللواء / العضو المنتدب التنفيذي .

طبعا هي الشركة نتانجها الفترة الاخيرة فيها تحسن وامكانياتها تؤهلها لذلك عكس الفترة السابقة خلال فترة الكورونا هي ارتفعت بس برضه اقل من المطلوب .. الكفاءة الانتاجية زي ما بتقول شركة اودا انها وصلت ٩٣ % انا حاخذ منهم ٧٠ % يعني فيه حوالي ٢٣ % مفقودة .. فانا بقول دلوقتي ان الشركة بالموازنة المعروضة انا نفسي ان الموضوع التسويقي للشركة يكون مختلف عن المعروض يعني انا شايف ان الشركة امكانياتها ممتازة انتاجها ممتاز مجلس إدارتها ممتاز محتاج تدعيم في التسويق .. لو جنبنا الموازنة الماضية حتلاقي برضه ان النسبة التسويقية للشركة في السوق ٢٥ % طب ليه ماتزيدش هو حاجة ثابتة ليه طالما انا امكانياتي تسمح بذلك ليه ثابت علي ٢٥ % .





السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن ع شماوى – العضو المنتدب التنفيذي

هو في تعقيب ان نسبة الـ ٢٥ % خاصة بالسوق المحلي فقط لان السوق المحلي مش حيسستوعب اكثر من ذلك لأننا اربع شركات في السوق ومتقسم القيمة اللي هي ١٥ الف : ١٦ الف علي الاربع شركات والباقي يقوم بتصديره .

السيد المهندس / اسامة مهدي – عضو الجمعية العامة

الشركة حاليا بتدرس بعض المشروعات لاستخدام الطاقة المتاحة هي مش طاقة مفقودة المنتج قادر علي الانتاج والتشغيل بطاقة انتاجية ١٠٠ % لكن السوق ليس لديه قدره لإستيعاب ذلك فأحنا بنشتغل حاليا مع شركة مصر لصناعة الكيماويات علي إيجاد منتجات بديلة قادرة علي انها تتحول من كلور إلي منتجات اخري زي مشروع الهيبوكلوريد احنا حاليا بنشتغل علي حاجة تانية السوق المحلي محتاجها بكثافة بس احنا لسه في المراحل البدائية وبالتالي الشركة لم تشر إلي ذلك في الموازنة المعروضة والشركة طرحت مناقصة للدراسة المبدئية للمشروع ده وحنشوف لو مجدية او لا .

السيد المحاسب / هشام عبد المنعم الصفتي – تقييم الأداء

هو حضرتك مش مشار لكلام حضرتك في الموازنة بس كلام حضرتك علي نفس النسق اللي انا بتمناه .

السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن ع شماوى – العضو المنتدب التنفيذي

هو بس تعقيب ان بالارقام ان انا اما بنتج ٦٠٠٠ طن في الشهر وبيع منهم في السوق المحلي ٤٠٠٠ طن ضمن الكوتة المتقسمة علي اربع شركات واقارن نفسي بشركة بنتج ٢٠٠٠٠ طن شهريا و ٢٥٠٠٠ طن شهريا علي سبيل المثال شركة البتروكيماويات المصرية وشركة سينمار .. كل شركة من دول شهري بنتج مش اقل من ٢٠٠٠٠ طن فأنا ابقى واخذ نصيب الأسد ضمن الشركات الأربعة اما اقارن انا بنتج قد ايه وبيع قد ايه وهو بينتج قد ايه وبيبيع قد ايه فحلاقي نفسي ان انا واخذ نصيب كويس جدا جدا .

السيد المحاسب / هشام عبد المنعم الصفتي – تقييم الأداء

علي فكرة انا شكرت الشركة علي مجهودها في الاول واثنيت عليهم وقولت ان الشركة في تحسن عن الأول وده باين انا مش بجمال حد .. الجزئية الاخري موضوع التصدير انا نفسي يتاخذ بعين الاعتبار حضرتك كاتب ٧٠ مليون انا نفسي يتحققوا لأن أنا شايف ان معدلات التصدير في الستة اشهر الماضية ضعيفة جدا علي سبيل المثال الصودا الكاوية معدل التصدير ٧١ طن شهري والكلور السائل ٢٣١ طن شهري والهيبو كلوريد صوديوم ١٠٥٢ طن شهري المعدل اللي حضرتك تأمل تحقيقه في الموازنة ٤١٧ طن شهري بالنسبة للصودا الكاوية اتمني ان يكون ده واقع فعلا .

اخر جزئية بأكد علي موضوع الاستثمارات انا عايز اعرف الدراسة الخاصة بالمشروعات البيئية حتخلص امتي بالنسبة لـ ١٥٠ مليون جنيه في سنة واحدة ولا لأطب لو هما السنة دي وضعتهم ليه في سنة واحدة وحملت بيهم الموازنة السنة دي ولو هما كلهم يبقي الموضوع حيخلص السنة دي انا عايز افهم الجزئية دي لأن حضرتك وضعت في المصروفات ١٠ مليون جنيه مقابل ١٥٠ مليون جنيه وشكرا .

السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى – رئيس الجمعية

شكرا للسادة اعضاء الجهاز علي الملاحظات .. اتفضل يا فندم

السيد اللواء أ. ح / محمود عبد الرحمن ع شماوى – العضو المنتدب التنفيذي

هو طبعا الفلوس اللي حضرتك اشرت إليها اللي حاخدها من شئون البيئة انا حاخدها في صورة مستخلصات لإنهاء المشروع في معدل سنة او سنة ونصف لكن انا حسدها علي كام سنة مش اقل من خمس سنين يعني انا حخلص المشروع وده اللي متفقين مع البنك الاهلي المصري فيه ومتفقين مع جهاز شئون البيئة ان انا حخلص المشروع خلال سنة او سنة ونصف وكون اخذت المستخلصات كلها من القرض الـ ١٥٠ مليون جنيه انا حسده امتي بقي علي مدار خمس سنوات ان شاء الله .





السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى – رئيس الجمعية

هو كده النقطة اللي بيتكلم عليها هشام بيه وضحت ان الحصول علي القرض مش حيحصل في سنة الموازنة بالكامل وعشان كده كان لازم يظهر فقط الجزء اللي حناخده في سنة الموازنة مع اظهار ايضاح تفصيلي بأن انا الـ ١٥٠ مليون جنيه حاخداهم علي مده قد ايه والسداد بتاعهم المدة قد ايه .. انا معنديش سداد في اول سنة اللي هي سنة الموازنة وده المقصود انه كان يظهر في الموازنة بصورة اوضح من ذلك .

هذا وقد اجمع غالبية السادة المساهمين علي ضرورة استغلال الطاقة الانتاجية المتاحة بنسبة ١٠٠% وضرورة فتح اسواق تصديرية جديدة في قارة افريقيا .

السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى – رئيس الجمعية

في جزئية حضرات المساهمين تحدثوا فيها وهي ان الشركة قامت بتحديث جزء من المصنع وطورناه بشكل كبير جدا ولكن المصنع ده عبارة عن مجموعة من المكونات المترابطة المتوافقة مع بعضها وبالتالي كان من المفترض ان خطة التطوير الموضوعه سابقا كانت تأخذ بعين الاعتبار كل المكونات وليس جزء منها فقط وده اللي اثر علي الشركة في استغلال الطاقات بالشكل الكامل وده اللي احنا كلفنا بيه مجلس الادارة اللي استلم الدورة السابقة وضع خطة متكاملة لكيفية الوصول بالطاقات للطاقة القصوي وبالتالي تم وضع برنامج شامل لكل مكونات المصنع حيتعمل فيها ايه وفي مدة زمنية قد ايه وحتكلف كام ومين اللي حيقوم بيهها وبدء تنفيذها بالفعل .  
الجزئية الاخرى اللي اثارها المساهمين ان الطاقة انخفضت بالعكس الطاقة ارتفعت احنا كنا طول الوقت في الادارات السابقة كنا بنقول ان استغلال الطاقة لا يتجاوز ٦٠% لكن النهاردة نتيجة الجهود اللي بذلت استغلال الطاقات ارتفع لـ ٧٠% و لرفع استغلال الطاقة للطاقة القصوي المطلوبة يجب علي الشركة التوسع في التصدير وفتح اسواق تصديرية اخرى تستطيع بيهها زيادة حصتها التسويقية الخارجية ورفع معدلات طاقاتها الانتاجية .  
وحترك الكلمة لسيادة اللواء أ . ح / محمود عبد الرحمن عشاوي – العضو المنتدب التنفيذي للشركة يغطي النقط اللي انا مطرحتهاش .

السيد اللواء أ . ح / محمود عبد الرحمن عشاوي – العضو المنتدب التنفيذي

طبعا زي ما قال عماد بيه احنا قمنا بتطوير الخلايا فعلا لكن الخلايا بتنتج صودا كاوية سائلة تركيز ٣٣% انا بيع يا صودا كاوية سائلة تركيز ٥٠% يا صودا كاوية قشور تركيز ١٠٠% اللي بيحول الصودا كاوية السائلة تركيز ٣٣% الي صودا كاوية سائلة تركيز ٥٠% حاجة اسمها المبخرات .. المبخرات لم يحدث لها تطوير او تحديث منذ فترة طويلة جدا ودي المناقصة اللي احنا شغالين فيها حاليا وفي شركات عالمية داخلية وحنقوم بفتح المظاريف الفنية خلال اسابيع من الآن .. وانا اما حتتغير-المبخرات انا مش حرمي وحدة المبخرات القديمة بالعكس انا حشغلها بجانب وحدة المبخرات الجديدة حخلي الوحدة الجديدة تنتج وبعد ذلك حشغل القديمة بجانبها وبكده انا حبيقي عندي وحدتين مبخرات يقدروا يعطوني كويس جدا .

بالنسبة للبلاد اللي بقوم بالتصدير اليها انا ليه بقوم بالتصدير لدولة ليبيا و السودان والاردن لأن انا لو طبقت نظام الـ ICES حبيع طن الصودا الكاوية بمبلغ ١٢٠ دولار مكملتش ١٩٠٠ جنيها مغطتش تكلفتها وطبعا لو حبيت اصدر لدول اوربا حيقولي التزم بنظام الـ ICES فيبقي انا بكلفه ٢٨٠٠ جنيها حبيعه ازاي بمبلغ ١٩٠٠ جنيها يعني حخر حوالي ١٠٠٠ جنيه فانا بدور علي السوق اللي يتناسب مع تكلفتي والسوق ده موجود لأنه بيكون غالبا بري وبيكون مش عليه مصاريف تصديرية عالية وعشان كده بنتجه للبلاد القريبة اللي بتاخذ مني الصودا الكاوية بمبلغ ٣٠٠ دولار مثلا فتقدر تغطي السعر والتكلفة بالنسبة ليا .

بالنسبة لجزئية كربونات الصوديوم احنا عملنا دراسة علي الكلوروبارفين وعملنا دراسة علي قاصر الألوان وعملنا مقارنة والمقارنة دي اشتركت معنا فيها الشركة القابضة وطلعنا من الدراسة اننا نشتغل علي الكلوربارفين





بحيث اننا معندناش مصانع ليها في مصر وليها سوق محلي كويس لكن مشكلته الوحيدة ان العنصر الاساسي اللي حنتج بيه المنتج ده هستورده من الخارج وعشان نضمن ده ونضمن اسعاره في خلال عشرة سنين قادمة قولنا نبحت عن مكاتب خبرة قوية تعمل لنا دراسة جدوي اقتصادية للموضوع وارسلنا لمكاتب داخل مصر وخارج مصر في بعض المكاتب ردت علينا والباقي حيرد علينا خلال الايام القادمة بحيث انه يقوم بعمل دراسة لنا علي منتج الكلوروبارفين .

بالإضافة إلي لو حضرتك جيت الشركة وقولت انا عايز اعمل مصنع هنا ومصنع هناك .. فين الأرض اللي اقدر اعمل عليها مصانع زيادة او خطوط انتاج زيادة داخل الشركة .. ده هو جزء واحد فقط والله اعلم ممكن هيئة التنمية الصناعية لم توافق عليه عشان المساحة لأن معروف أن ٦٠ % من المساحة نقوم عليها والباقي لابد ان يكون فراغ دي جزئية التطوير .

### السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى – رئيس الجمعية

شكرا محمود بيه .. اتفضل يا علي بيه .

### السيد المهندس / علي صبري – عضو الجمعية العامة

انا اما اتكلمت المرات السابقة مكنتش اقصد المبخرات اولا .. لأن المبخرات لابد ان تشتغل كلها مرة واحدة مش حنقدر نوقف منها اي حاجة لكن انا كنت اقصد الخلايا علي اساس ان انا او فر الممبرين وليست المبخرات .  
الجزئية الثانية الخاصة بالـ ٩٠ % مقصود بيها كفاءة الخلايا وليست الطاقة الإنتاجية لكن انا ببيع من الطاقة الإنتاجية ٧٠ % لكن هي وصلت لـ ٩٣ % ده طبيعي لأن بعد فترة الخلايا بتنخفض كفاءتها لأنها بقالها حوالي ثلاثة او اربع سنين شغالة فلا بد انها توصل كفاءتها زي ما شركة اودا قالت لـ ٩٣ % وفي نقطة عايز اوضحها ان تكلفة الممبرين عاليه جدا وكقطع غيار لابد ان يحدد رأسمالها علي عمرها اللي هو اربع سنين ودي حاجة مهمة جدا لأن الجهاز قبل كده كان عايز يرأسمالها كسنة واحدة فقط كقطع غيار وده مينفعش لأنها عمرها الافتراضي اربع سنين وده اللي عايز اوضحه وشكرا .

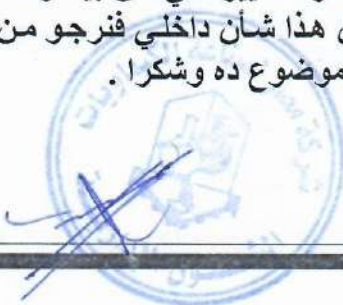
### السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى – رئيس الجمعية

شكرا علي بيه .. اتفضل يا أستاذ / عماد .

### السيد الكيميائي / عماد حمدي – عضو الجمعية العامة

هو بس اولا بنبدي اعتراضنا علي موضوع تشكيل مجلس الإدارة دائما كشكل التشكيل وليس الأشخاص فأحنا بنطالب كقنابة عامة للكيماويات بوجود رئيس اللجنة النقابية في تشكيل مجلس إدارة الشركات واحنا بنقول لحين صدور اللائحة التنفيذية يظل رئيس اللجنة النقابية موجود وخاصة ان شركة مصر لصناعة الكيماويات شركة مساهمة وده الاعتراض اللي احنا بنقوله في كل الجمعيات .. النقطة الثانية نقطة مهمة وهي موضوع الصودا القشور لأن انا كنت متابع لموضوع الصودا القشور وانا كنت ارسلت لبعض الجهات الرسمية عندما كانت رئيسة شركة سولفاي هنا في مصر كانت شركة سولفاي وصلت لمرحلة ان لو حصلها حماية كانت حتستمر في مصر وعشان كده هي مشت ومن خلال سياق الحوار بين حضرتك و محمود بيه بخصوص حماية المنتج ممكن يثار في وقت ان مصر يكون عندها صناعة الصودا القشور لكن مينفعش انها تكون مش موجوده خالص فممكن الموضوع ده يطرح خلال هذا الشكل ان يكون الصودا القشور موجوده كجزء من خطوط الإنتاج ولكن ان قبل ما تكون موجوده لازم نضمن موضوع الحماية ليها .

اخر جزئية بس اننا بنطلب من حضرتك وخاصة ان الجميع بيشتد بأداء الإدارة وأداء العاملين بشركة مصر لصناعة الكيماويات واحنا كمان بنأكد علي هذه الإشادة ان كان في موضوع حافز التمييز اللي كان بيصرف للشركة دي وان تم عرضه علي الجهاز المركزي والجهاز المركزي للمحاسبات قال ان هذا شأن داخلي فنرجو من حضرتك النظر في صرف حافز التمييز أيا كان النسبة نبقى نتناقش فيها لكن نرجو الموضوع ده وشكرا .





السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى – رئيس الجمعية

شكرا يا عماد بيه .. ردا علي النقط التي اثارها السيد الكيماوي / عماد حمدي موضوع الاعتراض بتاعه انه كان يري تأجيل إعادة تشكيل مجلس الإدارة لحين صدور اللائحة التنفيذية للقانون ولكن احنا كان مطلوب منا اننا ننتهي من تطبيق القانون الجديد ونعيد التشكيل ده طلب جالنا من الوزارة واتحدد لنا الوقت عشان نحققه واحنا حاليا بنقوم بتشكيل مجلس إدارة الـ ١٦ شركة لكن الاعتراض طبعاً بنحب نثبتته .

الموضوع الخاص بالصودا القشور كل الناس شايفه اننا بنستورد الصودا القشور وبتطالب اننا نصنع الصودا القشور وعندنا المقومات اللي تخلينا نصنع الصودا القشور وكان في شركة بتنتج المنتج ده لكنها قفلت نتيجة ان اقتصاديات التشغيل بتاعتها مينفعش انها تنافس مع المستورد وبالتالي مقدرتش تستمر فقفلت ولكن بقول لحضراتكم ان الدولة مهتمة بالموضوع ده علي اعلي مستوي من مستوي رئاسي تمام وموضوع الصودا القشور حاليا بيدرس في مشروعين احنا شركاء فيهم اول مشروع شركة اميثال بالفيوم اللي بيملكها حاليا بنسبة ٤٩ % جهاز الخدمة الوطنية واحنا مساهمين فيها بتعمل مشروع كبير بالفيوم علي الملاحة ببخيرة قارون علشان ننتج الصودا القشور في مرحلة ما فالمشروع بيتضمن انتاج الصودا القشور من بخيرة قارون من خلال شركة اميثال . المشروع التاني في شراكه احنا عاملينها مع الهيئة العربية للتصنيع وهي احد الشركات التابعة لأحدي الجهات السيادية لعمل مشروع لاستخدام المحلول المر الخاص بشركة المكس للملاحات وبناء عليه سوف نستخلص العناصر القيمة من هذا المحلول ثم المرحلة اللي بعدها انتاج الصودا القشور بتكاليف استثمارية تصل الي ٦٥٠ مليون دولار والدولة رايحة في هذا الاتجاه ومينفعش ان احنا ننافس نفسنا عندنا جهتين شغالين في هذا الموضوع وخاصة ان استثماراته كبيرة فبطمن حضراتكم ان شركة المكس للملاحات جنب الشركة بتعمل المشروع ده مع الهيئة العربية للتصنيع .

الموضوع التالت اللي طرحه عماد بيه موضوع حافظ التمييز احنا بنقول ان طبعاً كل التقدير والاحترام للعاملين بشركة مصر لصناعة الكيماويات ولكن احنا بنقول ان حافظ التمييز له لائحة تنظمه ده اللي احنا قولناه طبق اللائحة زي ما هي عندك بناء علي الارقام الفعلية اللي موجوده عندك واصرف انا معنديش مشكله لكن احنا اعترضنا علي الازدواجية فانا مصرفش حافظ بسمي اخر كحافظ تحقيق خطة وبعد كده اصرف حافظ تمييز هو ده اللي اعترضنا عليه وشكرا . افضل يا أ / وجدي .

السيد الاستاذ / وجدي قلته – ممثل المساهمين

الجهاز المركزي بيقول ان احنا متفانلين اوي بالـ ١٠٠ مليون جنيه انا سمعت واحد من الجهاز المركزي بيقول كده .. لا احنا اخر تشانم بالـ ١٠٠ مليون جنيه لأن احنا السنة دي محققين ٨٣ مليون جنيه في ستة اشهر ولسه الستة اشهر الاخرى وانا متفانل بيهم نحقق اكثر لأن احنا عندنا ٣٠ مليون جنيه ارباح مرحلة ... وبعدين مثلا واحد بيقولي ان احنا نوزع ١,٢٥ جنيه احنا طالما كسبانين ونقدر نوزع ٥ جنيه نوزع طالما زاد عندنا فلوس كويسة جدا في الاحتياطات وفي الاهلاك وفي الارباح المرحلة كل ده فلوس ممكن ان احنا نسدد بيها احتياجاتنا .

تعقيب : السيد المحاسب / محمد طاهر حفظ الله – وكيل الوزارة – نائب أول مدير الادارة – الجهاز المركزي للمحاسبات احنا اللي قولنا ان الموازنة متفانلة كجهاز مركزي للمحاسبات ولما اتعرضت علينا ده كان بناء علي المؤشرات اللي جايه لنا من الشركة من حيث تخفيض الأسعار وفي بيانات بتيجي لنا وبتقول ان فيه تخفيض اسعار وفيه مقابلة تمت عشان حماية الاستيراد فمعني كده ازاي هقدر اقول منافس في التصدير وانا بقول اللي بييجي من بره سعره مخفض وعشان كده هو لما قال سيادته انا بروج لأسواق قريبة فده عشان يبيع فيها لأنه لو راح اي اسواق اخري خارجية مش حيقدر ينافس فلما بيبقي عندي رافع الحصاة التصديرية وداخل بيها الموازنة بتاعتي فلذلك احنا بنقول ان الموازنة متفانلة بناء علي المؤشرات اللي جاية من الشركة لكن حضرتك دي اسمها خطة فهي قابلة انها تنتفذ او لا واحنا بنعطي المؤشرات من واقع بيانات الشركة نفسها لما اقول اننا بنخفض الاسعار لوجود منافسة في السوق المحلي وعندي مشكلة في التصدير عشان كده طالب حماية للمنتج بتاعي عشان الوارد من الخارج بينافسني منافسة جامدة .. وانا بناء عليه بقول في تفاؤل انما نحن نتمني اكثر من حضرتك ان الشركة تكون من اكبر واتجح الشركات وان شاء الله تكون احسن من كده وهي فعلا شركة ناجحة .. وشكرا .





السيد المحاسب / عماد الدين مصطفى – رئيس الجمعية  
شكرا لحضراتكم ومنتقل لقرارات الجمعية .

قرارات الجمعية العامة العادية لشركة مصر لصناعة الكيماويات  
للنظر في مشروع الموازنة التخطيطية للعام المالي ٢٠٢٢ / ٢٠٢١  
المنعقدة بتاريخ ٤ / ٤ / ٢٠٢١  
\*\*\*\*\*

← في ضوء مناقشات الجمعية العامة لتقرير مجلس إدارة الشركة عن مشروع الموازنة التخطيطية لعام ٢٠٢٢ / ٢٠٢١ والمعروض علي الجمعية العامة وكذا تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات عن مشروع الموازنة المعروض .

قررت الجمعية العامة ما يلي :-

- ١ – التصديق علي قرار رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة رقم ١١٢ بتاريخ ٢٨ / ١٢ / ٢٠٢٠ بشأن إعادة تشكيل مجلس الإدارة وتحديد المعاملة المالية له وبما يتفق وأحكام القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ المعدل لأحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ .
- ٢ – اعتماد الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ بفائض متوقع بنحو ١٠٠ مليون جنيه مع مراعاة أثر تعديلات أحكام القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ فور صدور اللائحة التنفيذية لأحكام القانون المشار إليه .
- ٣ – اعتماد الموازنة الاستثمارية للشركة عن العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ بتكلفة تقدر بمبلغ ٢٠٣ مليون جنيه يتم تمويلها علي النحو المعروض تفصيلا بالجمعية العامة للشركة وعلي الشركة متابعة تنفيذ مشروعات التوافق البيئي مع جهاز حماية شئون البيئة ومشروع التحكم في التلوث الصناعي مما يمنح الشركة ميزة في متابعة التنفيذ والالتزام بالاشتراطات البيئية السليمة .



- ٤- علي الشركة العمل علي تنشيط المبيعات وفتح أسواق جديدة لزيادة الحصة السوقية للشركة وبما يمكنها من تحقيق أهداف الموازنة المعروضة علي الجمعية العامة .
- ٥- علي الشركة إعادة دراسة حافز التمييز وفقا للكتب الدورية الواردة من وزارة قطاع الأعمال وبما لا يسمح بتحقيق الإزدواجية في الصرف بينها وبين ما يصرف تحت مسميات أخرى .

### شكرا وكل عام وانتم بخير ..


جامعي الأصوات  
الاستاذ / احمد محمد المشد

الاستاذ / احمد صلاح خزين



أمين سر الجمعية

الاستاذ / وليد عبد العال السيد قاسم

ادارة مراقبة حسابات الصناعات الكيماوية

الجهاز المركزي للمحاسبات

المدير العام

نائب مدير الإدارة

محاسب / امجد انور صادق



وكيل الوزارة

نائب اول مدير الإدارة

محاسب / محمد طاهر حفظ الله



وكيل الوزارة

قائم بأعمال مدير الإدارة

عز / عمرو سامح

محاسب / نيازي مصطفى محمود



رئيس الجمعية العامة



محاسب / عماد الدين مصطفى

