



سيراميك
مارسيليا

وزارة قطاع الأعمال العام
الشركة القابضة للصناعات المعدنية
الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني
THE GENERAL COMPANY
FOR CERAMIC AND PORCELAIN PRODUCTS



السادة / البورصة المصرية

قطاع الافصاح

تجيه طيبه وبعد ...

نتشرف بأن نرفق طيه محضر إجتماع الجمعية العامة العادية للشركة بتاريخ ٢٧/٤/٢٠٢١ م غير

موثق ومعتمد من الجهة الاداريه المختصة.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ...

رئيس مجلس الإدارة

مهندس / سيد عبد السميع بدر

العضو المنتدب

محاسب / يحيى أحمد عبد الفتاح

تحريراً فى ١٥ / ٤ / ٢٠٢١ م

Website : www.sheeni-egypt.com Email Address : info@sheeni-egypt.com

DIRETION USINE - MOSTOROD - R.C : 90800 Le Cairo
B. Pox : El Ataba No. 238 P.L 11511
Tel. : 22503988 - 22549376 Fax : 22502229
Tel. Markiting & Saling Sector : 26503741 - 22519935 - 22502510



الإدارة والمصانع بمسطرد - سجل تجارى ١٩٠٨٠٠٠ القاهرة
ص . ب . العتبة رقم ٢٢٨ - رمز بريد ١١٥١١
تليفون ٢٢٥٠٢٩٨٨ - ٢٢٥٤٩٣٧٦ فاكس ٢٢٥٠٢٢٢٩
ت قطاع التسويق ٢٢٥٠٣٧٤١ - ٢٢٥١٩٩٣٥ - ٢٢٥٠٣٥١٠

الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني

محضر اجتماع الجمعية العامة العادية للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني

لاعتقاد الموازنة التقديرية ٢٠٢٢/٢٠٢١ بجلستها المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٤/٢٧

اجتمعت الجمعية العامة العادية للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني في تمام الساعة الثانية بعد ظهر يوم الثلاثاء الموافق ٢٠٢١/٤/٢٧ بمقر الشركة القابضة للصناعات المعدنية - بجاردن سيتي بالقاهرة والفيديو كونفرانس برئاسة السيد المهندس / محمد السعداوى مصطفى - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات المعدنية. وبحضور السادة أعضاء الجمعية العامة وهم :-

عضو الجمعية العامة	
" " "	- السيد الدكتور / وائل محمود يوسف أحمد
" " "	- السيد الدكتور مهندس / جمال محمد مجاهد
" " "	- السيد المستشار / محمود فوزى عبد البارى
" " "	- السيد الأستاذ / حسام محمد عبد العزيز
" " "	- السيدة الأستاذة / ميناوش عبد المجيد
" " "	- السيد المهندس / خالد منير حسنين الفقى
" " "	- واعتذر عن الحضور :- السيد الأستاذ / نضال قاسم عصر

• ممثلى الجهاز المركزي للمحاسبات (مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء)

- السيد المحاسب / شريف سيد أبو السعود
- السيد المحاسب / محمد محمود عزوز
- السيدة المحاسب / فاطمة أحمد مبارك
- ممثل الجهاز المركزي للمحاسبات لتقييم الأداء :-
- السيدة المحاسب / علياء على احمد

• ممثلى الجهات الحكومية :-

- السيدة الأستاذة / منال عبد السلام
- السيدة الأستاذة / مروه حسنين

• وعن الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني

- ١- السيد المهندس / سيد عبد السميع السيد بدر
- ٢- السيد المحاسب / يحيى أحمد عبد الفتاح
- ٣- السيد المحاسب / أشرف حسين أحمد عبد الله
- ٤- السيد الأستاذ / أحمد سعيد محمد فهمى زيدان
- ٥- السيد المحاسب / عاطف على محمد عبد الله
- ٦- السيد المحاسب / على عبد الحليم على

وقد اعتذر عن الحضور السيد الدكتور / عماد محمد محمد عويس - عضو مجلس الإدارة معين

وفى بداية الجلسة رحب السيد المهندس / محمد السعداوى مصطفى - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة ورئيس الجمعية العامة بالسادة الحاضرين والسادة أعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات وعلى رأسهم السيد المحاسب / شريف سيد أبو السعود - وكيل أول الوزارة مدير الإدارة ثم عرض سيادته :-

٣١

جامعى الأصوات

١- السيد المحاسب / محمد عبد المنعم

٢- السيد المحاسب / عبد اللطيف بلطيه

أمين سر الجمعية

السيد المحاسب / احمد محمد خير الله

وقد وافق السادة أعضاء الجمعية على ذلك الترشيح وكان نسبة الحضور بنسبة ٥٧,٤٨٪

المساهمين	عدد الأسهم	نسبة الحضور
الشركة القابضة	٢٨٨٩٢١٥٦	٥٠,٢٠
أيمن أحمد إمام عبده	١٠	
عفاف عباس على	١٠	

وبذلك يكون اجتماع الجمعية العامة صحيحاً من ناحية الإجراءات والنصاب القانوني ثم عرض السيد المهندس

/ رئيس الجمعية جدول أعمال الجمعية .

- اعتماد مشروع الموازنة التقديرية للنشاط للشركة عن العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ .

- تقرير السيد / مراقب الحسابات ورد الشركة عليه .

- تقرير متابعة وتقويم الأداء ورد الشركة عليه .

ثم أعطى الكلمة للسيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة للشركة العامة لمنتجات الخزف والصينى لعرض تقرير

الإدارة حول الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ .

وتلى سيادته :-

السادة الحضور :-

يتشرف مجلس إدارة الشركة العامة لمنتجات الخزف والصينى بعرض تقرير الأداء المتوقع تنفيذه

خلال فترة الموازنة التقديرية للسنة المالية ٢٠٢٢/٢٠٢١ .

أولاً :- أسس إعداد الموازنة :

• تم وضع أرقام الموازنة المتوقعة بالنسبة للإنتاج والمبيعات والتصدير أخذاً فى الاعتبار ما يلى :-

١- الوضع الذى عليه المصانع حالياً حيث حالة بعض المعدات متهاكلة وبعضها متعطل بسبب احتياجه لقطع غيار

وحيث لا تتوافر السيولة الكافية لإصلاح هذه المعدات أو الخطوط الإنتاجية ولا تتوافر أيضاً السيولة

اللازمة للاستثمار لزيادة الطاقة الإنتاجية ورفع جودة المنتج وحيث أن الطلب عالى حالياً بالأسواق على

منتجات الشركة وخاصة السيراميك وفى وقت توقف فيه استيراده بقرار من الدولة خدمة للصناعة

الوطنية مع تخفيض أسعار الغاز دعماً لتنافسية المنتج المصرى محلياً وعالمياً وللأسف فأن هذه القرارات لن

تستفيد منها الشركة إلا بإصلاح مصانعها .

٢- التشغيل بالطاقات المتاحة بعد التخلص من الأفران ذات التكنولوجيا القديمة والتي كانت متوقفة منذ سنوات

وكان يتم احتساب طاقة إنتاجية غير مستغلة لها .

٣- ما يتم إنتاجه يتم بيعه مع تصريف جزء من المخزون الراكد والمعيب .

MIRRI

٤. متوسط أسعار البيع للمنتجات هي متوسط الأسعار في ٢٠٢٠/١٢/٢١ مع زيادات لا تتعدى ٥٪ وذلك لمواجهة المنافسة من الشركات الأخرى وبما يغطي التكلفة المتوقعة للمنتج مع هامش ربح مناسب.
٥. تم الأخذ في الاعتبار للمتوقع زيادته في المصروفات سواء أسعار الخامات أو أسعار النقل أو أسعار الوقود والكهرباء مع الأخذ أيضاً في الاعتبار للزيادة السنوية في الأجور.
- وقد عملت الإدارة الحالية على ترشيد المصروفات ويظهر ذلك بالفعل عند المقارنة لمتوسط المصروفات الشهرى خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ حيث كان (٢٥,٢٧٠) مليون جنيه ليصبح خلال النصف الأول من العام ٢٠٢١/٢٠٢٠ (٢١,٩٢٢) مليون جنيه بالرغم من الزيادات السنوية المقررة سيادياً.
٦. لم يتم احتساب استثمارات في الموازنة المقدمة حيث تم تقديم رؤية تم وضعها بموافقة المجلس الحالى (والذى بدأ عمله اعتباراً من ٢٠٢٠/١١/١٣) هذه الرؤية لتطوير الشركة وإصلاح مسارها وذلك برفع رأس مالها ليتناسب مع أعمالها ونشاطها الحالى والمتوقع والتخلص من ديونها والتخلص من الخسائر المرحلة وتوفير السيولة اللازمة لشراء معدات جديدة ذات تكنولوجيا حديثة وذلك لزيادة الإنتاجية ورفع جودة المنتجات.
- وقد تم تقديم الرؤية للشركة القابضة بعد اعتمادها من مجلس إدارة الشركة بجلسته بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/٢ هذه الرؤية مازالت تحت الدراسة بالشركة القابضة. وبعد الموافقة عليها فسوف يتم تعديل الموازنة فى حينه.
- لذلك نتمنى موافقة مجلس إدارة الشركة القابضة على خطة إصلاح مسار الشركة المقدمة وحتى تبدأ إجراءات تنفيذ الخطة وحتى تنتهى مشاكل الشركة ويعود مسارها لما كانت عليه لمدة تصل إلى ١١ سنة متصلة كانت تحقق فيها أرباح سنوية بفضل الله وتوزع عائد على السهم سنوياً وذلك منذ وضع خطة إصلاح مسارها الأولى فى نهاية عام ٢٠٠٦ وحتى عام ٢٠١٧.
- والى سيادتكم البيانات المتوقعة للإنتاج والمبيعات والصادرات وأهم المؤشرات المالية والمتوقع سداده من التزامات سياديه خلال عام الموازنة :-

ثانياً :- أهم بيانات الموازنة لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١

• بيان الإنتاج والمبيعات والصادرات المتوقع خلال عام الموازنة.

(القيمة بالآلاف جنيه)

البيان	الوحدة	مستهدف عام ٢٠٢٢/٢٠٢١		فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩		فعلى نصف عام حتى ٢٠٢٠/١٢/٢١	
		كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة
الإنتاج الإجمالى	طن	١٣٢٩٠٩	٣١٩٣٤٠	٩٨٢٠٩	٢٤٠٩١١	٤٦٣٢١	١١٦٨٢١
	ألف متر	٦٦٠٠		٤٨٠٦		٢٢٧١	
المبيعات الإجمالية	طن	١٣٥٣٦٠	٣٢٧٢١٦	١٠٧٦٩٦	٢٦٧٤٨٨	٤٦٨١١	١١١٩٩٧
	ألف متر	٦٦٧٧		٥٢٣١		٢٣٠٥	
الصادرات	طن	٢٠٢٠٤	٥٠٠٣٠	١٠٤٩٥	٢٤٢٣٩	٤٢١٤	١١٢٤٦
	ألف متر	١٠٠٢		٥٢٦		٢٠١	

٣١٤٤١

• أهم المؤشرات المالية

(القيمة بالآلاف جنيه)

البيان	مستهدف عام ٢٠٢٢/٢٠٢١	متوقع ٢٠٢١/٦/٢٠	فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩
إيرادات المبيعات	٣٣٧٢١٦	٢٥٨٤٣٥	٢٦٧٤٨٨
إيرادات خدمات	٣١٤٩	٣٧٢٣	٦٦٦٦
إجمالي الإيرادات	٣٤٠٣٦٥	٢٦٢١٦٨	٢٧٤١٥٤
الفائض قبل الضرائب	٤٦١٧	(٣٠٥١٦)	(٥٤٦٤٢)
الفائض القابل للتوزيع	٦٢٥٩	(٢٩٧٠٩)	(٥٤٣٠٢)

• بيان المتوقع سداده من التزامات سيادية عن عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ مقارن بالعام ٢٠٢١/٢٠٢٠

(القيمة بالآلاف جنيه)

البيان	٢٠٢١/٢٠٢٠	٢٠٢٢/٢٠٢١
توزيع الأرباح	-	-
ضرائب	١٩٥٥٢	٢٢٨٦١
جمارك	١٥٦	٧٥١
تأمينات	٧٢٧٦	٧٥١٧
الإجمالي	٢٦٩٨٥	٣١١٢٩

وقد علق السيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة بحدوث أحداث جوهرية بعد إعداد الموازنة بحصول الشركة على جزء من مستحقاتها من الغاز حيث حصلت الشركة على مبلغ ٣٩ مليون جنيه وهى نتيجة الفرق فى احتساب أسعار الغاز لمنتجات الأدوات الصحية وأدوات المائدة بنفس أسعار منتج السيراميك.

ومازالت الشركة تطالب مستحقاتها نتيجة احتساب الوحدة الحرارية بقيمة أعلى من الوحدة الحرارية البريطانية العالمية وكذا احتساب الدولار بقيمة أعلى من قيمة الدولار المعلن فى نفس يوم إصدار الفاتورة.

وفى النهاية يتوجه السيد المهندس/ رئيس مجلس الإدارة والسيد المحاسب / العضو المنتدب للشركة بالشكر للسيد المهندس / رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات المعدنية ورئيس الجمعية العامة والسادة أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة وأعضاء الجمعية العامة وتتوجه أيضاً بالشكر للسيد المحاسب/ وكيل أول الوزارة - مدير إدارة مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء بالجهاز المركزى للمحاسبات والسادة نواب مدير الإدارة والسادة مراقبى الجهاز كما تتوجه بالشكر للسيدة المحاسبة / رئيس قطاع البترول والثروة المعدنية بالإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء والسيدة المحاسبة / مدير عام الإدارة للثروة المعدنية.

ونسأل الله تعالى أن يوفقنا إلى تحقيق الأهداف .

Handwritten signature and date: ٢٠٢١

تقرير الجهاز المركزي.

وفيما يلي تقرير مراقب الحسابات عن مشروع الموازنة التقديرية
للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١

الرد عليها	الملاحظة
	الساده رئيس وأعضاء الجمعية العامة للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني قمنا باختبار المعلومات المستقبلية للشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني - شركة مساهمة مصرية خاضعة لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وتعديلاته عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ وفقاً لمعيار المراجعة المصري رقم (٢٤٠٠) الخاص باختبار المعلومات المستقبلية وفي ضوء متطلبات النظام المحاسبي الموحد وتعديلاته وهذه المعلومات هي مسؤلية إدارة الشركة وقد تم إعدادها بغرض اعتماد الموازنة التقديرية من الجمعية العامة للشركة وتتضمن افتراضات عن أحداث مستقبلية وعن تصرفات للإدارة وليس من الضروري أن تتحقق هذه الافتراضات وعليه فإنها قد لا تكون مناسبة للاستخدام في أغراض أخرى بخلاف الموضحة أعلاه وقد تبين بشأن ذلك ما يلي :- - استهدفت الشركة زيادة كمية الإنتاج بنسبة ١٨٧٪ عن فعاليات ٢٠٢٠/١٢/٣١ مقابل زيادة قيمة الخامات بنسبة ١٧٩٪ فقط بفرق إجمالي يبلغ نحو ٢.٣٢٦ مليون جنيه في قيمة الخامات.
- ذلك لتحسن معامل الاستخدام الفعلي للخامات بانخفاض الفاقد حيث بلغ الفاقد الغير طبيعي مبلغ ٧٤٢ ألف جنيه في ٢٠٢٠/١٢/٣١ وتسعى الشركة لزيادة تحسين معامل الاستخدام والقضاء على الفاقد الغير طبيعي بصورة نهائية	- بلغت تكلفة المتر المربع غاز المستهدفة لصنع السيراميك ٨.٥ جنيه مقابل ٨.٩ جنيه للمتر المربع بفعليات ٢٠٢٠/١٢/٣١ بنقص نسبته ٤.٥٪ بإجمالي ٢.٦٤٠ مليون جنيه على الرغم من زيادة تكلفة الطن غاز المستهدفة لمنتج البورسلين بنسبة ٢.٨٪ من فعاليات ٢٠٢٠/١٢/٣١.
- ذلك نتيجة للتحسن الكبير في استغلال الطاقة المتاحة وعدم وجود طاقة غير مستغلة بزيادة الطاقة الإنتاجية الفعلية للأفران للسيراميك وبالنسبة للبورسلين كان معدل الإنتاج الفعلي المستهدف متساوي مع ٢٠٢٠/١٢/٣١.	- بلغت قيمة إيرادات النشاط الجاري المستهدفة نحو ٣٣٧ مليون جنيه بزيادة نسبتها ٢٠١٪ من فعاليات ٢٠٢٠/١٢/٣١ والبالغة ١١٢ مليون جنيه وزيادة نسبتها ٣٠٪ عن المتوقع في ٢٠٢١/٦/٣٠ والبالغة ٢٥٨ مليون جنيه.
- حيث استهدفت الشركة بيع كمية الإنتاج بالكامل بالإضافة إلى تصريف ٢٦٪ تقريباً من المخزون من خلال فتح أسواق جديدة بالصعيد وزيادة التصدير وعلى الأخص بعد الاستقرار في السوق الليبي حيث أن قيمة المبيعات في الربع الثالث ٦١٩٢١ ألف جنيه مقارن بالنصف الأول والبالغة ١١١١٩٩٧ ألف جنيه.	- استهدفت الموازنة زيادة مبيعات منتج السيراميك بنسبة ١٩٠٪ للكمية ، ٢٠٥٪ للقيمة عن فعاليات ٢٠٢٠/١٢/٣١ وبنسبه ٢٨٪ للكمية ، ٣٥٪ للقيمة عن فعاليات العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ وزيادة المبيعات الخارجية بنسبة ٤٠٠٪ للكمية ، ٤١١٪ للقيمة عن فعاليات ٢٠٢٠/١٢/٣١.
- حيث استهدفت الشركة بيع كمية الإنتاج بالكامل بالإضافة إلى تصريف ٢٥٪ تقريباً من المخزون مع زيادة التصدير ذلك للتحسن النسبي في أوضاع الدول المحيطة خاصة ليبيا وقد ظهر ذلك بصادرات الربع الثالث من عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ حيث بلغ ٧.٩٧٩ مليون جنيه في حينه بلغ في النصف الأول من العام ١١.٢٤٦ مليون جنيه وقد تم اعتماد المنتج بمشروعات القوات المسلحة بالمشروعات القومية الحديثة وجرى المفاوضة على الأسعار.	

Handwritten signature

الرد عليها	الملاحظة												
- حيث استهدفت الشركة بيع الإنتاج بالكامل بالإضافة إلى تصريف ٢٥٪ من المخزون وخاصة المخزون بطئ الحركة (الساده ثالث) وذلك تنفيذاً لتوصيات الجمعية العامة لحين تصريف المخزون.	- كما استهدفت الموازنة زيادة مبيعات منتج البورسلين بنسبة ٢٢٩٪ للكمية ، ٢٠٨٪ للقيمة عن فليات ٢٠٢٠/١٢/٢١ وبنسبة ٥٥٪ للكمية ، ٣٩٪ للقيمة عن فليات العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩.												
- حيث استهدفت الشركة بيع الإنتاج بالكامل بالإضافة إلى تصريف ٣٠٪ من المخزون وذلك تنفيذاً لتوصيات الجمعية لهذا الشأن.	- وزيادة مبيعات منتج الصحن بنسبة ١٦١٪ للكمية ، ١٧٢٪ للقيمة عن فليات ٢٠٢٠/١٢/٢١. - وذلك دون وجود أية عقود مستقبلية تؤيد تلك الزيادة وفي ظل المنافسة الشديدة التي تواجه الشركة.												
- تم استهداف أسعار البيع للصحن ارتفعت من ٨٤٩٤ جنيه للطن مقابل ٨١٤٠ جنيه للطن للمنتوج. - بالنسبة للسيراميك ارتفعت من ٤١ جنيه للمتر مقابل ٣٩,٥٥ جنيه للمتر المتوقع.	- بلغ متوسط سعر بيع المنتجات لعام الموازنة ٢٠٢١/٢٠٢٢ نحو ٢٤٨٥ جنيه / طن على حين المتوقع في ٢٠٢١/٦/٢٠ نحو ٢٥٤٧ جنيه / طن وعلى الرغم من ذلك استهدفت الموازنة فائض قابل للتوزيع بنحو ٦,٢٥٩ مليون جنيه مقابل خسائر متوقعة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنحو ٢٩,٧٠٩ مليون جنيه وخسائر فعلية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٥٤,٣٠٢ مليون جنيه.												
- بالنسبة للبورسلين تم استهداف تصريف نسبة كبيرة من المخزون بنسبة ٢٦٪ تقريباً وخاصة مخزون الساده الثالث بورسلين المنخفض القيمة حيث بلغت الكمية ٢٢٨ طن بقيمة ٢١ ألف جنيه للطن مما أدى إلى انخفاض متوسط سعر بيع المنتجات. وحالياً تبذل إدارة الشركة جهد كبير في عمل الصيانة اللازمة للخطوط ومحاولة توفير قطع الغيار ورفع الجودة للمنتجات وذلك لتحقيق الأرقام المستهدفة بقدر الإمكان.	- وتجدر الإشارة إلى أن الشركة دأبت على استهداف صافي أرباح في الموازنات عن السنوات السابقة مقابل تحقيق خسائر فعلية في تلك السنوات كما يلي :-												
- تقوم إدارة الشركة غالباً بوضع أرقام الموازنة طبقاً للظروف المهيمنة والمتاحة والمتوقعة وقت إعداد هذه الأرقام ولكن عند التنفيذ تأتي أحداث غير متوقعة مما يكون لها الأثر على تغيير هذه الأرقام	<table border="1"> <thead> <tr> <th>٢٠١٨/٢٠١٧</th> <th>أرباح مستهدفة ٢٢,٨٦٤ مليون جنيه</th> <th>خسائر فعلية ١٢,٤١١ مليون جنيه</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>٢٠١٩/٢٠١٨</td> <td>أرباح مستهدفة ٢٠,٨٢ مليون جنيه</td> <td>خسائر فعلية ٥٩,٧٠٢ مليون جنيه</td> </tr> <tr> <td>٢٠٢٠/٢٠١٩</td> <td>أرباح مستهدفة ٨,٤٤٤ مليون جنيه</td> <td>خسائر فعلية ٥٤,٣٠٢ مليون جنيه</td> </tr> <tr> <td>٢٠٢١/٢٠٢٠</td> <td>أرباح مستهدفة ٣,٣٩٠ مليون جنيه</td> <td>خسائر فعلية حتى ١٢/٢١ نحو ٢١,٩ مليون جنيه</td> </tr> </tbody> </table>	٢٠١٨/٢٠١٧	أرباح مستهدفة ٢٢,٨٦٤ مليون جنيه	خسائر فعلية ١٢,٤١١ مليون جنيه	٢٠١٩/٢٠١٨	أرباح مستهدفة ٢٠,٨٢ مليون جنيه	خسائر فعلية ٥٩,٧٠٢ مليون جنيه	٢٠٢٠/٢٠١٩	أرباح مستهدفة ٨,٤٤٤ مليون جنيه	خسائر فعلية ٥٤,٣٠٢ مليون جنيه	٢٠٢١/٢٠٢٠	أرباح مستهدفة ٣,٣٩٠ مليون جنيه	خسائر فعلية حتى ١٢/٢١ نحو ٢١,٩ مليون جنيه
٢٠١٨/٢٠١٧	أرباح مستهدفة ٢٢,٨٦٤ مليون جنيه	خسائر فعلية ١٢,٤١١ مليون جنيه											
٢٠١٩/٢٠١٨	أرباح مستهدفة ٢٠,٨٢ مليون جنيه	خسائر فعلية ٥٩,٧٠٢ مليون جنيه											
٢٠٢٠/٢٠١٩	أرباح مستهدفة ٨,٤٤٤ مليون جنيه	خسائر فعلية ٥٤,٣٠٢ مليون جنيه											
٢٠٢١/٢٠٢٠	أرباح مستهدفة ٣,٣٩٠ مليون جنيه	خسائر فعلية حتى ١٢/٢١ نحو ٢١,٩ مليون جنيه											
- بالنسبة لهدف إنتاج السيراميك ٦,٦ مليون بزيادة قدرها ٥٥٢ ألف متر مربع عن الطاقة المتاحة تأمل إدارة الشركة تحقيق كميات من الإنتاج فوق الطاقة المتاحة وتحت الطاقة القصوى	- وعلق السيد مراقب الحسابات أن الشركة تقوم بوضع أرقام متفائلة جداً ولا تتمكن من تحقيقها لكثرة المشاكل والصعوبات التي تواجه الشركة. - استهدفت الشركة إنتاج كمية ٦,٦ مليون متر مربع من منتج السيراميك بزيادة قدرها ٥٥٢ ألف متر مربع عن الطاقة المتاحة للمصنع وأثر ذلك على تضخيم صافي الربح المستهدف بنحو ٦,٥٠٤ مليون جنيه (الفرق بين التكلفة المتغيرة وسعر البيع).												

٣٨٨١

الرد عليها	الملاحظة
	وقد علق السيد / مراقب الحسابات بأن الشركة قامت بتشكيل لجنة خلال شهر يناير ٢٠٢١ لتحديد الطاقات المتاحة للمصانع وجاء بتقريرها أن الطاقة المتاحة لأفران مصنع السيراميك تمثل نسبة ٧٠٪ من الطاقة القصوى نظراً لطبيعة تشغيل الأفران السريعة والتوقفات الناتجة عن أعمال الصيانة الدورية والسنوية وتخفيض الحرارة لنظافة الرولات مما يؤدي إلى توقف إنتاج الخط.
- استهدفت الشركة تحسين جودة إنتاج مصنع البورسلين وخفض نسبة الفرز الأدنى ذات القيمة البيعية المنخفضة.	- استهداف مشروع الموازنة بيع كمية ٢٢٨ طن فرز ثالث بورسلين بنسبة ١١٤٠٪ من فعاليات ٢٠٢٠/١٢/٢١ وبنسبة ٤٤٧٪ من فعاليات العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ منها كمية ٥٤ طن تمثل كامل إنتاج العام بنسبة ١٠٪ من كمية إنتاج المصنع في حين أن نسبة الفرز الثالث الحائية تصل إلى ٢٢٪ مما يشير إلى تضمين مبيعات المصنع كمية ٦٧,٥ طن بسعر الطن ٤٦٥٠٠ جنيهه صحتة ٢١٠٠٠ جنيهه وبالتالي تضخيم المبيعات بنحو ١,٧٢١ مليون جنيهه.
- بالنسبة لمنتج أدوات المائدة والأدوات الصحية يظهر المخطط لهما في خطة إعادة الهيكلة بالشركة وإصلاح مسارهما والتي أعدت واعتمدت من مجلس إدارة الشركة والتي مع تنفيذها إن شاء الله سوف تحل مشاكل الشركة ويحدث لها انطلاقة.	- أظهر نموذج متوسط تكلفة إنتاج الوحدة تحقيق مصنع الأدوات الصحية لخسارة في الطن بمبلغ ٢٤٥٢ جنيهه بإجمالي ٨,٩٣١ مليون جنيهه، مصنع الأدوات المنزلية لخسارة في الطن بمبلغ ١٨١٩٤ جنيهه بإجمالي ١٤,٧١٩ مليون جنيهه مما يتطلب إعادة النظر في مدى جدوى تشغيل المصنعين المشار إليهما
- وردت شبكة الحماية المدنية أثناء إعداد تقديرات الموازنة ولم تأخذ في الحسبان.	- لم تتضمن قائمة المركز المالي المستهدفة في ٢٠٢٢/٦/٣٠ ما يلي :- • مبلغ ١,٢٧٠ مليون جنيهه قيمة أعمال شبكة الحماية المدنية والتي تم توريد طلبات الحريق الخاصة بها خلال شهر يناير ٢٠٢١ وجارى أعمال تركيبها.
- بالنسبة لمكبس السيراميك تم اتخاذ القرار بالنسبة له على أمل أن تتوفر سيولته لشراؤه ولكن للأسف بالرغم من إنهاء ودراسة العروض المقدمة من الشركات العالمية إلا أنه لم تتوفر هذه السيولة لذلك مؤجلاً حالياً لحين توافر السيولة اللازمة أو تنفيذه مع الخطة المقدمة لإصلاح الشركة.	• قيمة مكبس لزوم مصنع السيراميك والصادر موافقة من مجلس الإدارة بجلسته رقم ١٧٦ بتاريخ ١/٦ بشراؤه والبدى في مخاطبة الموردين لاختيار أفضل العروض.
- الخطة المقدمة من مجلس الإدارة في ٢٠٢٠/١٢/٢ تشمل أولويات في الاستثمار لكل منتج فالمرحلة الأولى والثانية تتركز على منتج السيراميك الذي يوجد عليه طلب ويحقق هامش ربح معقول وسريع ويأتي بعد ذلك المرحلة الثالثة للأدوات الصحية والمرحلة الرابعة لمنتج أدوات المائدة وذلك حسب رؤية مجلس الإدارة الحالي.	- لم تتضمن الموازنة الاستثمارية أية استثمارات خاصة بأعمال تطوير مصنعى الصحى والبورسلين على الرغم من صدور موافقة لجنة الاستثمار بالشركة القابضة للصناعات المعدنية على طرح مناقصة بين بيوت الخبرة للبدى فى تطوير المصانع طبقاً لما جاء بمحضر الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بجلستها بتاريخ ٢٠٢٠/١١/١٢.
-	- لم تتضمن قائمة التدفقات النقدية المستهدفة في ٢٠٢٢/٦/٣٠ بعض المبالغ المستهدفة كمدفوعات خلال عام الموازنة وأثر ذلك على رصيد ح/ النقدية بالصندوق والبنوك كما يلي :-



الملاحظة	الرد عليها
- مبلغ ١٢ مليون جنيه سداد مستحقات الشركة القابضة بالأرصدة الدائنة خلال عام الموازنة بالإضافة إلى مبلغ ٢ مليون جنيه مدفوعات متوقعة من مستحقات الشركة القابضة في ٢٠٢١/٦/٣٠.	-
- ظهر صافي رصيد ح/ العملاء وأوراق القبض المستهدف في ٢٠٢٢/٦/٣٠ بنحو ٢٠,٢٨٤ مليون جنيه بزيادة قدرها ٥,٦ مليون جنيه عن رصيد المتوقع في ٢٠٢١/٦/٣٠ على الرغم من استهداف الشركة لمبلغ ١٢ مليون جنيه مبيعات غير محصلة. - هذا بالإضافة إلى ارتفاع نسبة التحصيل المستهدفة بنسبة ٦٪ عن فعليات ٢٠٢٠/١٢/٣١.	- النقص في تحصيلات العملاء بمبلغ ٨ مليون جنيه سيتم اعتباره جزء من سداد مستحقات الشركة القابضة. - ارتفاع نسب التحصيل ترجع إلى قيام بعض العملاء الجدد بالسداد مقدم.
- بلغت كمية مخزون إنتاج تام البورسلين المتوقعة في ٢٠٢١/٦/٣٠ نحو ١٠٧٥ طن بزيادة قدرها ١٦ طن بقيمة تبلغ ١,٥٧١ مليون جنيه وأثر ذلك على زيادة قيمة المخزون المستهدف كذا بلغت قيمة مخزون إنتاج تام الصحي المستهدفة في ٢٠٢٢/٦/٣٠ نحو ١٤,٥٩١ مليون جنيه صحتها ١٣,٦٦٧ مليون جنيه بزيادة قدرها ٩٢٤ ألف جنيه نتيجة التسعير بأسعار البيع والتي تزيد عن التكلفة.	- سيراى عدم تكرار ذلك.
- وبخلاف ما تقدم وبناء على اختبارنا للأدلة المؤيدة للافتراضات التي أعدت على أساسها لم ينم إلى علمنا ما يدعو إلى اعتبار تلك الافتراضات والأسس لا توفر أساساً مقبولاً للتنبؤات وإذا ما أخذ ما ورد بتقريرنا من ملاحظات في الاعتبار فمن رأينا أن المعلومات المعروضة قد تم إعدادها بصورة ملائمة مع الأخذ في الاعتبار أنه حتى في حالة تحقق الأحداث المتوقعة في ظل الافتراضات المستخدمة فقط تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات حيث أنه غالباً ما لا تحقق الأحداث المتوقعة كما هو مفترض وقد يكون الاختلاف جوهرياً.	-

تقرير تقويم الأداء

أسفرت دراسة مشروع الموازنة التخطيطية للشركة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ مقارنة بالبيانات والنماذج والقوائم المالية المتاحة عن الفترات السابقة والمستوفاة بمعرفة الشركة عن الملاحظات التالية:-

استهدفت الشركة إنتاج إجمالى بنحو ٣١٩,٢٤٠ مليون جنيه بموازنة العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بارتفاع قيمته ٧٨,٤٢٩ مليون جنيه بنسبة ٢٢,٦٪ عن قيمة الإنتاج الفعلى خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ البالغ نحو ٢٤٠,٩١١ مليون جنيه، وذلك لارتفاع كمية وقيمة الإنتاج المقدر من السيراميك هذا وقد بلغ قيمة ما تم إنتاجه خلال الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ١١٦,٨٣١ مليون جنيه تمثل ٣١,٦٪ من المعتمد عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغ ٣٦٩,٥٤٦ مليون جنيه كما يمثل ٣٦,٦٪ من المستهدف بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١.

قدرت الشركة بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ انخفاض الطاقة الإنتاجية المتاحة لخط إنتاج الأدوات الصحية بالمقارنة بعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ حيث انخفضت إلى ٢٩١٦ طن مقابل ٦٠٠٠ طن، ولخط إنتاج البورسلين إلى ٦٤٨ طن مقابل ١٢٠٠ وثبت تقريباً لخط إنتاج السيراميك حيث بلغت ٦٠٤٨ ألف متر مقابل ٦٠٠٠ طن. وكان نتيجة تخفيض الطاقة الإنتاجية المتاحة أن ارتفعت نسبة استغلال الطاقة المتاحة لخط إنتاج الأدوات الصحية لتصبح ٩٨,٨٪ بموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١ مقابل ٦١,١٪ فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩ ولخط إنتاج البورسلين إلى ٨٣,٢٪ مقابل ٥٧,٨٪ كما قدرت الشركة ارتفاع نسبة استغلال الطاقة المتاحة لخط إنتاج السيراميك إلى ١٠٩,١٪ مقابل ٨٠,١٪ وذلك لارتفاع كميات الإنتاج المقدر له.

استهدفت الشركة تحقيق إيرادات نشاط بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بنحو ٢٢٧,٢١٦ مليون جنيه بارتفاع قيمته ٦٩,٧٢٨ مليون جنيه ونسبته ٢٦,١٪ عن قيمة الإيرادات الفعلية البالغة نحو ٢٦٧,٤٨٨ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ويرجع ذلك أساساً لارتفاع كمية وقيمة المبيعات المستهدفة لمنتج السيراميك بنحو ١٤٤٦ ألف متر مربع للكمية وبنحو ٧٢,٢٥٦ مليون جنيه للقيمة عن فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

هذا وقد بلغت قيمة إيرادات النشاط خلال الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ١١١,٩٩٧ مليون جنيه تمثل ٢٩,٣٪ من المعتمد عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغ ٢٨٢,٠٥٧ مليون جنيه، كما تمثل ٢٣,٢٪ من المستهدف بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١.

استهدفت الشركة صادرات بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بنحو ٥٠,٠٣٠ مليون جنيه مقابل صادرات فعلية عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بلغت ٢٤,٣٢٩ مليون جنيه بارتفاع قيمته ٢٥,٦٩١ مليون جنيه ونسبته ١٠٥,٦٪، وذلك لاستهدافها ارتفاع صادرات السيراميك بنحو ٤٧٦ ألف متر بما قيمته ٢٢,٢٥٠ مليون جنيه. هذا وقد بلغت قيمة الصادرات خلال الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ١١,٢٤٦ مليون جنيه تمثل ٢٥,٤٪ من المعتمد عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغ ٤٤,٢٨٥ مليون جنيه، كما تمثل ٢٢,٥٪ من المستهدف بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١.

هذا ولم تستهدف الشركة أية صادرات لمنتج البورسلين عام الموازنة مما يستلزم العمل على فتح أسواق جديدة. قدرت الشركة قيمة الأجور بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بنحو ٧٠,٢٣٢ مليون جنيه بارتفاع قيمته ٢,٥٤٧ مليون جنيه ونسبة ٣,٨٪ عن فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ والبالغ ٦٧,٦٨٥ مليون جنيه.

هذا وقد قدرت ارتفاع إنتاجية الجنية / أجر باستخدام الإنتاج الإجمالي بسعر السوق إلى ٤,٥٨ جنيه مقابل ٣,٣٩ جنيه فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بارتفاع نسبته ٣٥,١٪ مما يشير إلى ارتفاع مساهمة الجنيه / أجر في تحقيق الإنتاج بالشركة بالرغم من ارتفاع الأجور.

قدرت الشركة ارتفاع إنتاجية العامل باستخدام الإنتاج الإجمالي بسعر السوق إلى ٢٩٦,٨٥٤ ألف جنيه مقابل ٢٥٥,٠٧٤ ألف جنيه فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بارتفاع قيمته ٩١,٧٨٠ ألف جنيه ونسبته ٤٤,٨٪ مما يشير إلى ارتفاع مساهمة العامل في تحقيق الإنتاج بالشركة.

انخفضت متوسطات الأسعار المقدرة بالمقارنة بفعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ للبورسلين بنسبة ١٠,٧٪ بينما ارتفعت للأدوات الصحية بنسبة ٩,٣٪ وللسيراميك بنسبة ٦,٥٪، هذا وقد انخفض متوسط التكلفة المقدرة عن فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ لجميع المنتجات، وقد تلاحظ أن متوسطات الأسعار المقدرة لا تغطي التكلفة المقدرة للبورسلين وللأدوات الصحية حيث بلغت نسبة التغطية ٦٨,٤٪، ٧٧,٦٪ على التوالي.

مما يتطلب ضرورة مواءمة الأسعار المقدرة مع التكلفة.

استهدفت الشركة تحقيق مجمل ربح بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بنحو ٤٠,١٧٥ مليون جنيه مقابل ٣,٧٢٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بارتفاع قيمته ٢٢٦,٤٤٩ مليون جنيه وذلك لزيادة إيرادات النشاط المقدرة عن الفعلية بقيمة أكبر من ارتفاع تكلفة إنتاج الوحدات المباعة المقدرة عن الفعلية.

وقد بلغت نسبة مجمل الربح إلى إيرادات النشاط المقدرة نحو ١١,٩٪ مقابل ١,٤٪ عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ هذا وقد بلغ مجمل الربح المحقق عن الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ١٣,٥١٢ مليون جنيه يمثل ٣٦٪ من المعتمد عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغ ٣٧,٥٧٦ مليون جنيه كما يمثل ٢٣,٦٪ من المستهدف بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١.

استهدفت الشركة تحقيق صافي ربح بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بنحو ٦,٢٥٩ مليون جنيه مقابل صافي خسارة فعلية بنحو ٥٤,٣٠٢ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ وذلك لارتفاع مجمل الربح كما سبق ذكره بالإضافة لانخفاض تقدير الطاقات العاطلة والغير مستغلة بنحو ٢٧,٩٠٣ مليون جنيه عن فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

هذا وقد حدد من ارتفاع قيمة صافي الربح المقدر تقدير الشركة مصروفات تسويقية وإدارية وعمومية بما قيمته ٢٣,٦٥٥ مليون جنيه (تمثل ٨٣,٨٪ من مجمل الربح المستهدف).

بلغت نسبة صافي الربح إلى إجمالي الأصول ٢,٢٪ وإلى حقوق الملكية ٥,٥٪ بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ وهو عائد منخفض على الأموال المستثمرة بالشركة.

بلغت نسبة التمويل بالديون قصيرة الأجل ٦٠,٢٪ في ٢٠٢٢/٦/٣٠ وهي مساوية للنسبة في ٢٠٢٠/٦/٣٠.

قدرت الشركة رصيد المخزون الإنتاج التام (بعد خصم المخصص) في ٢٠٢٢/٦/٣٠ بنحو ٤٥,٩٨٨ مليون جنيه بانخفاض قيمته ٢٧,٦٥٥ مليون جنيه ونسبته ٤٥٪ عن الرصيد في ٢٠٢٠/٦/٣٠ البالغ ٨٣,٦٤٣ مليون جنيه، هذا وقد بلغ الرصيد في ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ٨٠,٧٥٨ مليون جنيه.

قدرت الشركة رصيد للعملاء وأوراق القبض (بعد خصم المخصص) في ٢٠٢٢/٦/٣٠ بنحو ٢٢,٤٨٤ مليون جنيه بارتفاع قيمته ٩,٨٨٤ مليون جنيه ونسبته ٤٣,٧٪ عن الرصيد في ٢٠٢٠/٦/٣٠ البالغ ٢٢,٦٠٠ مليون جنيه، هذا وقد بلغ الرصيد الفعلي في ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ٢٤,٠٧٨ مليون جنيه مما يتطلب استهداف تحصيل تلك المديونيات لتوفير السيولة اللازمة لنشاط الشركة.

وجدير بالذكر أن متوسط فترة الائتمان الممنوحة للعملاء المقدرة بلغت ٣٥ يوماً مقابل ٣٠ يوماً فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩، هذا وقد بلغت ٣٩ يوماً عن الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١.

انخفض مجموع حقوق الملكية في ٢٠٢٢/٦/٣٠ إلى ١١٤,١٠٩ مليون جنيه مقابل ١٣٧,٥٥٩ مليون جنيه ٢٠٢٠/٦/٣٠ وذلك لارتفاع رصيد الخسائر المرحلة المتوقع في ٢٠٢٢/٦/٣٠ إلى ١٤٧,٤٣٧ مليون جنيه (يمثل ١٤٦,٤٪ من رأس المال) مقابل ١٢٢,٩٨٧ مليون جنيه (يمثل ١٢٢,١٪ من رأس المال) في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بارتفاع قيمته ٢٢,٤٥٠ مليون جنيه ونسبته ١٨,٩٪.

قدرت الشركة بالموازنة استخدامات النقد الأجنبي (سواد خام) بنحو ٦٦٢ ألف دولار في حين بلغت صادراتها المستهدفة نحو ٣,١٢٧ مليون جنيه دولار مما أدى إلى وجود فائض بموازنة النقد الأجنبي قيمته ٢,٤٦٥ مليون دولار.

قدرت الشركة بالموازنة قيمة موجبه للتغير في حركة التدفقات بلغت ٧,٤٠٤ مليون جنيه (مقابل قيمة سالبة بلغت ٣,٣٢٤ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩) وهو نتيجة صافي تدفقات نقدية موجبه من النشاط التشغيلي فقط.

استهدفت الشركة بموازنة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ قيمة مضافة صافية بنحو ٧٤,٤٦٧ مليون جنيه مقابل ١٧,٠٩٩ مليون جنيه فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بارتفاع كبير قيمته ٥٧,٦٨ مليون جنيه ونسبته ٣٣٥,٥٪.

هذا وتبلغ نسبة الأجرور إلى القيمة المضافة الصافية المستهدفة ٩١,٣٪ مقابل ٣٢٢٪ فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ (بدون الأجرور الخاصة بالطاقات العاطلة).

وبعد ذلك تلى السيد الدكتور / رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة ورئيس الجمعية القرارات التي انتهت إليها الجلسة وهي :-

القرارات :-

- ١- اعتماد مشروع الموازنة التقديرية للنشاط الجارى للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بفائض قدره ٦,٢٥٩ مليون جنيه.
- ٢- إحاطة الجمعية العامة بتقرير السيد / مراقب الحسابات وتقرير تقويم الأداء بالجهاز المركزى للمحاسبات على الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ ورد الشركة عليهما.

التوصيات :-

- ١- يتعين على الشركة إعادة النظر في مدى جدوى تشغيل مصنعى الأدوات الصحية والأدوات المنزلية فى خطة لإعادة الهيكلة وإصلاح مسارها نظراً لعدم تغطية الأسعار للتكلفة المقدرة مما يتطلب ضرورة موازنة الأسعار المقدرة مع التكلفة.
- ٢- يتعين على الشركة تكثيف الجهود والاهتمام بفتح أسواق جديدة مع أهمية قيام قطاع التسويق بالشركة بدور مؤثر فى هذا المجال للوصول إلى تحقيق أرقام الموازنة المعروضة.
- ٣- التأكيد على توصيات الجمعيات العامة السابقة بشأن تنشيط تحصيل مستحقاتها لدى الغير لتوفير السيولة المالية اللازمة لنشاط الشركة.
- ٤- يتعين على الشركة إعداد دراسة تفصيلية عن مدى احتياجها من المخزون الراكد ويطن الحركة وسرعة التصرف الأمثل فى هذا المخزون وفق خطة زمنية وعرضها على الشركة القابضة.
- ٥- يتعين على الشركة العمل على ضبط وترشيد عناصر التكاليف المختلفة لزيادة العائد على استثمارات الشركة.

٦- يتعين على الشركة وضع نظام جيد لتفعيل ورقابة الجودة لتقليل من الفاقد والكسر لتحسين جودة منتجات الشركة.

٧- ضرورة العمل على تصريف المخزون من الإنتاج التام لتفادي تراكمه حتى لا يكون هناك أموال معطلة. وقد وافق أعضاء الجمعية العامة بالإجماع على القرارات بعاليه ورفعت الجلسة في تمام الساعة الرابعة مساءً.

جامعى الأصوات :-

١- السيد المحاسب / محمد عبد المنعم

٢- السيد المحاسب / عبد اللطيف بلطيه

٣- أمين سر الجمعية :-

السيد المحاسب / احمد محمد خير الله

ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات (مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء).

- السيد المحاسب / شريف سيد أبو السعود وكيل أول الوزارة - مدير الإدارة

- السيد المحاسب / محمد محمود عزوز وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة

- السيدة المحاسب / فاطمة أحمد مبارك مدير عام - نائب مدير الإدارة

وفى النهاية يتوجه السيد المهندس/ رئيس مجلس الإدارة للشركة بالشكر للسيد الدكتور/ رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للصناعات المعدنية ورئيس الجمعية العامة والسادة أعضاء الجمعية العامة والسادة المسؤولين بالشركة القابضة وتتوجه أيضاً بالشكر للسيد المحاسب/ وكيل أول الوزارة - مدير إدارة مراقبة حسابات التعدين ومواد البناء بالجهاز المركزى للمحاسبات والسادة نواب مدير الإدارة والسادة مراقبى الجهاز كما تتوجه بالشكر للسيدة المحاسبة / رئيس قطاع البترول والثروة التعدينية بالإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء والسيدة المحاسبة / مدير عام الإدارة للثروة التعدينية.

ونسأل الله تعالى أن يوفقنا إلى تحقيق الأهداف .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

رئيس مجلس الإدارة

مهندس / سيد عبد السميع بدر