

## محضر اجتماع

**الجمعية العامة العادلة**

**للشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية**

**وذلك للنظر في أعتماد مشروع الموازنة التقديمية للشركة للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢**

بناءاً على الدعوة الموجهة من السيد الأستاذ الدكتور / رئيس الجمعية العامة للشركة للسادة أعضاء الجمعية العامة والمساهمين و السادة مراقبى الحسابات والجهات الاداريه المختصة فقد اجتمعت الجمعية العامة العادلة للشركة في يوم السبت الموافق ٢٠٢١/٣/٢٧ فى تمام الساعة الحادية عشر صباحاً بقاعة الاجتماعات الكبرى بشركة ممفيس للأدوية .

### برئاسة :

- **السيد الأستاذ الدكتور / أحمد معتز حجازي رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة العربية للأدوية**

### وبحضور كلاً من :

السيد الدكتور / أشرف أحمد عبد العزيز الخولي	العضو المنتدب الشركة القابضة للأدوية
السيد الدكتور / جمال صلاح الدين محمود عوض	عضو منتدب للشئون المالية والاستثمار بالشركة القابضة للأدوية

السيد الأستاذ / عادل صابر درويش	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية
السيد الأستاذ / محمد هشام عطوه منصور	عضو مجلس ادارة الشركة القابضة للأدوية

السيد الأستاذ / ممدوح احمد محمد عمارة	عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية
(عضو الاتحاد العام ل نقابات عمال مصر)	

### كما حضر الاجتماع عن الجهاز المركزي للمحاسبات السادة :

السيدة المحاسبة / مها محمد محمد عرفه	وكيل الوزارة - القائم بأعمال مدير الادارة
السيدة المحاسبة / نجوى فؤاد محمد	مراقب حسابات شركات الأدوية بالجهاز المركزي للمحاسبات
السيدة المحاسب / عماد الدين محمد سليم	وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة

بيان



السيد المحاسب / بسام محمود رجب

مدير عام - نائب مدير الادارة

**كما حضر الاجتماع عن تقويم الأداء :**

السيد الأستاذ / طارق محمد سلطان

وكيل وزارة - رئيس قطاع الصناعات الغذائية والدوائية

السيدة الأستاذة / صفاء عبد الجليل محمد بدراوى وكيل الوزارة - رئيس قطاع الصناعات الدوائية

السيدة الأستاذة / سماح حامد عبد الكريم

مراجع بالجهاز المركزي لتقويم الأداء

**كما حضر الاجتماع عن مركز معلومات قطاع الأعمال العام :**

السيدة الأستاذة / عزة فؤاد يوسف

وكيل وزارة بمركز معلومات قطاع الأعمال العام

السيد الأستاذ / أيهاب حسين مسعود

رئيس قطاع الصناعات الدوائية والكيماوية

بمركز معلومات قطاع الأعمال العام

ولم يحضر أحد من الهيئة العامة للرقابة المالية

**كما حضر الاجتماع السادة أعضاء مجلس إدارة الشركة :**

السيد الدكتور / أسامة مصطفى عبد الباسط

رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب

لشركة العربية للأدوية

السيد الدكتور / أيمن على عثمان

عضو ومجلس إدارة (غير متفرغ)

السيدة الدكتورة / نجلاء شمعى جرجس

عضو ومجلس إدارة (غير متفرغ)

السيد الأستاذ / أحمد حمدي عباس

عضو ومجلس إدارة (غير متفرغ)

السيد الكيميائي / أسامة محمد على

عضو ومجلس الإدارة المنتخب

السيد الأستاذ / محمد نبيل مصيلحي

عضو ومجلس الإدارة المنتخب

السيد الأستاذ / محمد السيد عباس

عضو ومجلس الإدارة المنتخب

بيان

أحمد

السيد الكيميائي / أحمد سعيد عبد الحكيم

السيد الأستاذ / عصام الدين هشلہ

السيد الأستاذ / شريف عبد العزيز محمد

السيد الأستاذ / طارق السيد على فرج

ثم أعلن السيد الأستاذ الدكتور / أحمد معتز حجازى رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية ورئيس الجمعية العامة بدء الجمعية العامة بالشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية بجلستها العادية المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢١/٣/٢٧ كما يلى :

بسم الله الرحمن الرحيم

نبدأ أعمال الجمعية العامة العادية بالشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية بتاريخ ٢٠٢١/٣/٢٧ وبدأ سعادته بالترحيب بالسادة الحضور والساسة المساهمين ونخص بالترحيب السادة أعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات السيدة المحاسبة / مها محمد محمد عرفه وكيل الوزارة - القائم بأعمال مدير الادارة مراقبه حسابات شركات الأدوية بالجهاز المركزي للمحاسبات ، السيدة المحاسبة / نجوى فؤاد محمد وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة ، السيد المحاسب / عماد الدين محمد سويلم وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة

، السيد المحاسب / بسام محمود رجب مدير عام - نائب مدير الادارة

وكذلك السادة شعبه تقويم الاداء:

السيد الأستاذ / طارق محمد سلطان وكيل وزارة - رئيس قطاع الصناعات الغذائية والدوائية

السيدة الأستاذة / صفاء عبد الجليل محمد بدراوى وكيل الوزارة - رئيس قطاع الصناعات الدوائية

السيدة الأستاذة / سماح حامد عبد الكريم

مراجع بالجهاز المركزي لتقويم الاداء

٢٦٣

٤

مرحباً بسيادتكم ودائماً شاكرين لحسن تعاونكم في أداء المراقبة المالية وتقييم الأداء  
ونشكر حضراتكم لتلبية دعوة حضور الجمعية العامة العادلة للشركة العربية للأدوية والصناعات  
الكيماوية بجلستها المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢١/٣/٢٧ للنظر في جدول أعمال الجمعية  
العادية

واقتراح السيد الدكتور / رئيس الجمعية العامة تعين كل من :

أمين سر الجلسة :

• السيدة الأستاذة / هالة محمد زويل

جامعي الأصوات :

❖ السيد الأستاذ / إسماعيل عبد العزيز

❖ السيد الأستاذ / مصطفى خيري

وقد وافقت الجمعية العامة على ذلك

وقد بلغت نسبة الحضور ٦١٪ وبذلك يصبح الاجتماع صحيحاً قانوناً

نعلم عزيزكم سعادتكم بأن يبدأ الاجتماع بتقرير مجلس الإدارة للمفتش الأستاذ الدكتور /  
أسامي عصافيس رئيس الباسته رئيس مجلس الإدارة والمفتش المنتدب للشركة العربية للأدوية  
لتقريره التقرير وقام سعادتكم بتقريره على النحو التالي :

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الأستاذ الدكتور / أحمد حجازي

رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية

ورئيس الجمعية العامة للشركة العربية للأدوية

السادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية

السادة / أعضاء الجمعية العامة للشركة العربية للأدوية

السادة / المساهمين في رأس المال الشركة العربية للأدوية

السادة / مراقببي وممثلي الجهاز المركزي للمحاسبات

السيدات والسادة / الحضور

نشكركم علي تفضلكم بالحضور ،،،،، بـ ٢٢ جمـ

تم

فى الحقيقة يشرفني نيابه عن مجلس ادارة الشركة العربيه للأدويه أن أعرض تقرير موازنه العام  
المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢

لكن قبل الدخول فى التقرير لابد أن ألقى نظرة سريعة على عام ٢٠٢٠ هذا العام كانت سنة  
عظيمه كل أحد انها فى الحقيقة من الايجابيات التي يجب أن نذكرها صمود الاقتصاد المصري  
وصمود الشركة العربيه للأدويه فى ظل متغيرات عام ٢٠٢٠

فى الحقيقة زادت مبيعات السوق المصري للأدويه بنسبة ٤٪ رغم التحديات والشركة العربيه  
للادويه زادت المبيعات بنسبة ١٣٪ من الفترة

الحقيقة رغم تراجع بعض الشركات الكبرى وهم من الاولى تحديدا مثل شركة ايبيكوا / فاركوا /  
جلاكسو / والشركة العملاقة نوفارتس / الحكمه تراجعوا ولاول مرة منذ أنشؤهم .

هذا يلقى بظلاله على الموازنـه لأنـنا قمنـا بإعداد مشروع الموازنـه على نتائج الاعمال على النصف  
الأول من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ وهذا هو صلب الموضوع بالنسبة لنا في التقرير

الحقيقة الظروف الاقتصادية ليس فقط انتشار وباء فيروس كورونـا والحمد للـله تم احتياز الموجـه  
الأولـي والموجـه الثانيـه بفضل الله والذـي واجـهـناه في المـوقـتـ الـحـالـيـ التـحـديـاتـ الـاـقـتـصـاديـهـ منـ  
حيث ارتفاع أسعار المدخلـاتـ بلا استثنـاءـ

- تراجع مبيعات التصدير لنفس الاسباب وتراجع مبيعات التوريدات الحكومية لاسباب كثيرة  
معظم المستشفيات الكبرى أتحولت لمستشفيات عزل وحدث شبه عزوف للمواطنين للتـردد  
على المستشفيات حتى لا يتم نقل العـدوـىـ هذا كان له تأثير كبير جدا على استهلاك التوريدات

- هذا بجانـبـ كانـ هناكـ إجرـاءـاتـ تنـظـيمـيهـ لـابـدـ أنـ نـحـتـرـمـهاـ كانـ هناكـ نوعـ منـ الـاسـرافـ  
والاستهلاـكـ الغـيرـ واقـعـيـ وفيـ الحـقـيقـةـ نـحـنـ شـرـكـةـ تمـثـلـ الـحـكـومـهـ وـتـمـ مـواـجـهـهـ ذـلـكـ .  
بـ ٢٠٢٢

الـ

فى المرحلة القادمة سيحدث نوع من الثبات أو إعادة الاستقرار للسوق وهذا ما نتوقعه ان شاء

الله

- بالنسبة للتطوير والبنية التحتية وخطوط الإنتاج هو الشاغل الأكبر لقطاع أعمال الدواء ليس فقط الشركة العربية للأدوية .

- فكان هناك خطه طموحه سواء هذا العام أو بالنسبة للثلاث سنوات القادمة حيث تلاحظ أنه سيتم إغفال هذا العام لخطه استثماريه بقيمه ٦٤ مليون جنيه وهذا لم يحدث في تاريخ الشركة العربية للأدوية على مدى ثلاث سنوات منذ تولى مسئوليته إدارة الشركة العربية للأدوية

- حيث كانت الخطة الاستثمارية ٣,١ مليون جنيه للعام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ والعام المالي السابق ٢٠٢٠/٢٠١٩ بمبلغ ٤,٥ مليون جنيه هذا العام ٦٤ مليون جنيه والخطه الطموحه العام القادم ١٢٩ مليون جنيه

- في الحقيقه التحديث ليس فقط للتصدير وانشاء هيئه الدواء وهذا يحتم على كل الشركات ان تكون متوافقه مع متطلبات GMP وفي نفس الوقت لديها القدرة الاستثماريه ونحن نطمح ان تكون الشركة العربية تأخذ مثل الشركات الاستثماريه والشركات المصريه أخذت الإجازة من معامل النوتكر ان يقوموا بتحليل المادة الخام Finished Product مثل نظام الثبات الذي لديهم في المعامل على أعلى مستوى حتى تقوم معامل النوتكر بأعطاء الحق في الافراج دون الرجوع الى معامل النوتكر وبالتالي هذا يسهل كثيراً جداً من الاجراءات والوقت ايضاً .

- من الاشياء التي نذكرها تكاليف التسجيل واعادة التسجيل والتحاليل زادت في بعض الأحيان إلى عشر أضعاف هذا يلقى مسئوليته كبيرة جداً أن اختيارنا ل portofolio لا بد ان تكون لمستحضرات ذات عائد هذه ليست مسألة عدد مستحضرات أو تسجيل أو إعادة تسجيل مستحضرات أو نزود بها الحصه السوقية .

بـ جرب

- حيث أن ارتفاع الإيراد والربحية والتصدير رغم المشاكل والتحديات التي نعرضها والتي لابد ان نعلمها جيداً والنتائج التي لديكم لم تأتى من فرص بيعيه أو تحريك سعر فعلاً كان هناك تركيز كبير جداً من الشركة أو تجانس من الانتاج والبيع لتصنيع ما ينتمي من خلاله تحقيق أهداف الشركة وهذا النظام انتهجهناه منذ ثلاث سنوات وهذا ما يستمر ان شاء الله في الموازنة وما بعدها .

تم عرض السيد الدكتور / أسامه مصطفى عبد الباسط ورئيس مجلس الادارة على المضو المستند  
للشركة العربية للأدوية تقرير مجلس الادارة عن موازنة التقديريه لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ على  
النحو التالي :

أتشرف بأن أعرض على حضوركم تقرير مجلس إدارة الشركة العربية للأدوية عن موازنة العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ حيث نفخر في الشركة العربية بما نؤديه من دور وطني في خدمة الاقتصاد وخدمة المريض المصري.

ولقد أخذت الشركة على عاتقها زيادة الإنتاج وجودته كأحد أهم أهدافها وذلك يتضح جلياً في الفترة النصفية للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠٢١ وأيضاً في مشروع الموازنة التقديريه للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢.

ولقد أخذنا في الاعتبار الظروف الاقتصادية المتوقعة لزيادة مدخلات الصناعة طبقاً للمتوقع نتيجة أزمة كورونا والذي من المتوقع أن يؤثر على حركة صناعة الدواء والمبيعات خاصة التصدير وأهم تحديات العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ هو التزام الشركة بتحقيق النمو في الإنتاج والبيع والربحية بجانب تنفيذ خطط التطوير بالشركة وتمثل فيما يلي :-

- ١- تطوير وتحديث الأقسام الإنتاجية حتى تتوافق مع متطلبات CGMP من خلال تطوير قسمي الشربه والإيروسول القديم .
- ٢- تحديث الخطوط الإنتاجية باحلال وتجديد خطيب الشربه بأحدث تكنولوجيا الصناعة .
- ٣- تطوير البنية التحتية للشركة حتى تتوافق مع متطلبات CGMP في كافة المرافق من / مخزن الخامات / مخزن المواد الملتهبة / منظومة أطفاء الحريق / الصرف الصناعي / مياه معالجة / سلامة وصحة المهنية / منظومة تخزين / معمل الميكروبيولوجي .

وذلك من خلال منظومة عمل متكاملة تبدأ من الإدارة العليا مروراً بكافة المسؤولين التنفيذيين وانتهاءً بجموع العاملين الشرفاء عماد التنمية والمستقبل الزاهر إن شاء الله .



يتضمن هذا التقرير النواحي الآتية:-

## أولاً :- أهم الخطط والسياسات التي ستقوم الشركة بإتباعها خلال ٢٠٢١/٢٠٢٢

### **١- تطوير آلية الإمداد والمخزون**

وذلك من خلال التجانس التام بين التشكيلة الإنتاجية والبيعية من أجل تحقيق الخطة البيعية والتصدير وتوافر الأصناف الاستراتيجية .

### **٢- خفض النفقات**

- ا- لعل أهم روافد خفض التكلفة هي تكلفة التوزيع بزيادة كفاءة وقدرة اسطول السيارات مع خفض استهلاك وهدر الوقود .
- ب- الصيانة الوقائية وتقليل فاقد الإنتاج .
- ج- التحول من الكرتون إلى الشزنك.
- د- تحديد قوائم الموردين وشروط الدفع بما يمنع الاحتكار وخفض الأسعار وخفض نفقات التمويل.
- هـ - استمرار ترشيد الخصم النقدي على مبيعات المستحضرات ذات الربحية المتداينة.

### **٣- المبيعات**

- تنشيط الدعاية والتعاون مع مكتب الأهرام.
- التعاقد مع التسويق المركزي بالشركة القابضة لزيادة القدرة على ترويج عدد أكبر من المستحضرات.
- تقليل الاعتماد على المخازن وتنشيط البيع النقدي للصيدليات.

### **٤- التحصيل**

اعتمدت الشركة نظام دقيق لتحصيل مستحقاتها في الداخل والخارج لتحقيق طفرة في السيولة وتحسين معدلات دوران رأس المال للوصول إلى ٢٦٪ مقارنة عام ٢٠٢١/٢٠٢٢

بـ آر جيه



## ٥- التصدير

تحرص الشركة على تنشيط التصدير في الأسواق المتوقعة مثل الكويت والمترابطة مثل اليمن والعراق وتعكف الإدارة على استمرار العربية للأدوية على قمة شركات القابضة والمنافسة على المركز العاشر بين جميع الشركات المصرية المصدرة للدواء ونعتمد إن شاء الله على تنوع المحتوى التصديري وتسجيل مستحضرات جديدة واستهداف دول حوض النيل وشرق إفريقيا ولبيبا وقد استهدفت الشركة صادرات بقيمة ٩٩.٢ مليون جنيه.

حيث عقب السيد الدكتور / أسامه مصطفى عبد الباسط رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة العربية للأدوية على ذلك قاتلا :

في الحقيقة أن التصدير قضيه مصيريه هذا العام كان هناك تراجع لكن نحن أدرجنا في الموازنة صادرات بقيمه ٩٩,٢ مليون جنيه وفعلاً نحن نأمل تحقيق هذا الرقم على أساس أن هذا التراجع بنحاول أن نعالجه على سبيل المثال لا الحصر دولة الكويت والإمارات شهدت زيادة ودوله اليمن عمل طفرة هذا العام حيث سينتم عمل خمسه أضعاف الرقم مقارنه بالمحقق الأعوام السابقة بداية من عام ٢٠١٧/٢٠١٨ ونأمل أن الأسواق مثل دولة السودان ودولة أوغندا وبباقي القارة الإفريقية التي يتم التصدير لها بنحاول أن نزود عدد المستحضرات

وهذا التحدي الحقيقي وهو تسجيل مستحضرات جديدة وفعلاً نجحنا مع دولة السودان أن نضيف أصناف المستحضرات التي لاتحتاج تسويير ونستطيع أن نستغل Know How الخاص بالشركة والكفاءة المتوفرة لدينا في تحضير المراهم والكريمات .

## ٦- الابحاث والتطوير

تهيئ الشركة المناخ المناسب من خلال الإمكانيات المتاحة لتنمية وتدعم قطاع الأبحاث والرقابة بتوفير أحدث الأجهزة المعاملية للتطابق وقواعد التحليل الجيد حيث استهدفت الشركة شراء أجهزة لهذا القطاع بنحو ٣,٧ مليون جنيه بالإضافة إلى تطوير معمل الميكروبولوجي بنحو ٦,٨ مليون جنيه املين في الحصول من هيئة الدواء على اعتماد معامل الشركة العربية ليس فقط في الثبات لكن في التحليل للخامات وقام الصنع والافراجات.

## ٦- المستحضرات الجديدة

٧- تعمل الشركة على تحديث قائمة المستحضرات الإنتاجية بإضافة مستحضرات جديدة قادرة على المنافسة في السوق المحلي وأسواق التصدير خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ حيث من المتوقع الإنتهاء من:-

سماحة

عدد (٨) مستحضر جاري الإعداد لإنتاجها وطرحها بالسوق .

عدد (٢٣) مستحضرات جاري استكمال إجراءات التسجيل .

**حيث عقب السيد الدكتور / أسامه مصطفى عبد الماسط رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب  
للشركة العربية للأدوية على ذلك ثالثاً :**

وهذا تحدي كبير جداً لأنني كما نوهت سابقاً وهذه ليست أضافه مستحضرات ليس بالعدد على أن تكون هذه المستحضرات ذات حصة سوقيه وتزيد Market Share الخاص بالشركة حيث انى افتخر به حيث انه ارتفع وأصبحنا في المركز الثالث بعد شركة سيد وشركة أسكندرية الشركة العربية للأدوية ثالث شركة فى IMS على مستوى الشركات التابعه للشركة القابضه للأدوية وهذا Ranking أنا أعزز به ولكنه غير مرضى ولا بد أن يتحسن

ونحن اتخذنا إجراءات شديدة في هذا الموضوع بدأنا نزود اعتمادنا على الموزعين الكبار ونقلل على المخازن وفي نفس الوقت بنزود البيع المباشر للصيدليات نظراً لأنه بيع محصل نقي .

#### **٨- المستحضرات التي يقل سعر بيعها عن التكلفة**

في إطار سياسة الدولة بتوفير كافة المستحضرات الدوائية للسوق المصري وتوفير الأدوية للمواطنين بأسعار يراعي فيها البعد الاجتماعي أدرجت الشركة بالموازنة التقديرية لعام ٢٠٢١/٢٠٢٢ عدد اربعة عشر مستحضر يتم بيعها بسعر أقل من تكلفتها والتي يبلغ اجمالي خسائرها المتوقعة ٩٠ مليون جنيه منها ( عدد ١٠ مستحضر سوق بخسارة بنحو ٤٥ مليون جنيه ، عدد ٤ مستحضر توريدات بخسارة بنحو ٥١ مليون جنيه ) .

وبالرغم من تضحية الشركة ببعض مكاسبها في إنتاج هذه المستحضرات إلا أن التزامها بالمسؤولية الاجتماعية تجاه الطبقات المتوسطة ومحدودة الدخل والمريض المصري يجعلها تلتزم بذلك على الرغم من أعباء التكلفة ويضاف إليها إصرار الموردين للخامات والماكينات وخطوط الإنتاج على الحصول على القيمة مقدماً قبل الشحن في معظم الأحيان.

ونأمل في استمرار دعم وتعاون الشركة القابضة للأدوية في تحريك أسعار هذه المستحضرات لدى هيئة الدواء والتي تباع بسعر بيع مصنع أقل من التكلفة وذلك حتى تستمر الشركة في أداء دورها القومي الذي نتشرف به .

\_\_\_\_\_  
سامي صبيح

## ثانياً : الإطار العام لمشروع الموازنة التقديرية

### ١- إيرادات النشاط الجاري

من المتوقع أن تحقق الشركة إيرادات نشاط جاري بنحو ٦٥٥,٤ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ مقابل محقق فعلي بمبلغ ٥٢١,١ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ بزيادة بنحو ١٣٤,٣ مليون جنيه.

### ٢- المبيعات

من المتوقع أن تتحقق الشركة مبيعات بنحو ٦٥٥,٢ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ مقابل محقق فعلي بمبلغ ٥٢٠,٨ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومقابل مبيعات معتمدة ٢٠٢١/٢٠٢٠ بقيمة ٦٥٠ مليون جنيه .

### ٣- التصدير

من المتوقع أن تتحقق الشركة صادرات بنحو ٩٩,٢ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ مقابل محقق فعلي ٦٠,١ مليون جنيه عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

### ٤- التكاليف والمصروفات (بدون أجور)

من المتوقع أن تبلغ قيمة الخامات ومستلزمات الإنتاج وقطع الغيار بمبلغ ٣١٣ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ مقابل فعلي بمبلغ ٢٥٢,٩ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩

ومن المتوقع أيضاً أن تبلغ قيمة المصروفات الأخرى ( خدمات مشترأة + إهلاك + فوائد تمويلية + مصروفات خدمية أخرى ) بمبلغ ٥٣,٦ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ مقابل محقق فعلي بمبلغ ٤٠,٣ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

### ٥- الأجر

من المتوقع أن تبلغ قيمة الأجور ١١٨ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ مقابل محقق فعلي بمبلغ ٩٩,٦ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .



## ٦- صافي الربح شامل الضريبة

من المتوقع أن تحقق الشركة صافي ربح شامل الضريبة بنحو ١٥٠ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ مقابل محقق بمبلغ ١١٩,٦ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠.

## ٧- صافي الربح القابل للتوزيع

من المتوقع أن تتحقق الشركة صافي ربح قابل للتوزيع بنحو ١١٦,٣ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ مقابل محقق بمبلغ ٩٢,٨ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ حيث عقب السيد الدكتور / أسامه مصطفى عبد الباسط رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة العربية للأدوية على ذلك قائلاً :

نحن نعلم أننا ننتج من أجل البيع ورقم الانتاج هو رقم البيع طبعاً هناك زيادات في قيمة التصدير نأمل أن هذا الكلام يتحقق بأذن الله

- أسعار المستلزمات والخامات حدث فيها زيادة كبيرة لو نلاحظ نظراً لظهور انتشار فيروس كورونا أصبح هناك صعوبة في الحصول على الخامات دون النظر للسؤال عن الأسعار .
- زيادة الأجور زيادة سيادية وطبعاً نحن لابد أن نستوعب هذا .
- صافي الربح زاد بنسبة ٢٦٪ أتمنى تحقيق هذا في عام ٢٠٢١/٢٠٢٢

## ثالثاً : الخطة الاستثمارية ومشروعات التطوير والتحديث

استكمالاً لخطة التطوير فقد استهدفت الشركة خلال موازنة ٢٠٢١/٢٠٢٢ خطة استثمارية بنحو ١٢٩,٧ مليون جنيه منها نحو ٨٠,٥ مليون جنيه لتطوير وتحديث الأقسام الإنتاجية (أعمال مدنية + تكييف + آلات) ونحو ١٦,٢ لتطوير مخزن الخامات API ونحو ١٦ مليون جنيه لإنشاء منظومة اطفاء الحرائق ومخزن للمواد الملتهبة ونحو ١٠,٥ مليون جنيه لتطوير وتحديث قطاع الأبحاث والرقابة ونحو ٦ مليون جنيه لاستكمال مشروع الميكنة ERP وفيما يلى تقرير تفصيلي

لهذه المشروعات:

## ١- قسم السوائل

استهدفت الشركة استكمال تطوير مصنع الأشربة خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ وسنتي ٢٠٢١ بدء التطوير اعتبار من مارس ٢٠٢١ وحتى يونيو ٢٠٢٢ بتكلفة تقديرية ٥٥ مليون جنيه بالإضافة إلى احلال وتجديد خطى الاشربه شراء خطين جديدين بتكلفة تبلغ نحو ٥٠ مليون جنيه.

## ٢- تطوير قسم الايرروسول القديم

نظراً لأهمية منتجات الايرروسول وكذلك التوافق مع متطلبات التصنيع الجيد GMP فقد استهدفت الشركة البدء في تطوير مصنع الايرروسول القديم خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ بتكلفة تقديرية ١٣ مليون جنيه.

## ٣- تطوير معمل الميكروبيولوجي

تحقيقاً لمتطلبات الجودة وتوفيراً لتكلفة اجراء تحاليل خارج الشركة ادرجت الشركة بخطتها الاستثمارية خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ مبلغ ٦,٨ مليون جنيه لتطوير معمل الميكروبيولوجي.

## ٤- منظومة إطفاء الحرائق ومخزن المواد الملتهبة

التزاماً من الشركة بتنفيذ الأنظمة الوقائية للحرائق والتوافق مع متطلبات الحماية المدنية واشتراطات الحرائق والإذار أدرجت الشركة ضمن خطتها الاستثمارية ٢٠٢٢/٢٠٢١ استكمال منظومة اندار آلي وإطفاء للحرائق وخزان مياه مكافحة الحرائق بالإضافة إلى انشاء مخزن للمواد الملتهبة ومن المتوقع سداد مبلغ ١٦ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ من اجمالي التكلفة المتوقعة بنحو ٢٣,٥ مليون جنيه.

## ٥- استكمال تطوير مخازن الخامات API

استهدفت الشركة سداد مبلغ ١٦,٢ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ لتطوير مخزن الخامات وحجرات الوزن وسحب العينات بتكلفة اجمالية متوقعة بنحو ١٩,٢ مليون جنيه وذلك لتحقيق اشتراطات التخزين الجيد والالتزام بمعايير السلامة والصحة المهنية.

١

## ٦- استكمال مشروع الميكنة

تنفيذًا لتعليمات وزارة قطاع الاعمال العام بالاتجاه نحو إدارة موارد الشركة بأداء يستغل كافة الموارد بأقل تكلفة وتعظيم الإنتاجية والربحية وذلك من خلال برنامج التحول الرقمي لإدارة موارد الشركات +ERP البنية التحتية استهدفت الشركة سداد مبلغ ٦ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢.

حيث عقب السيد الدكتور /أسامة مصطفى عبد الباسط رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة العربية للأدوية على صلة بخطة الاستثمارية قائلاً :

فيما يتعلق بملامح الخطة الاستثمارية نحن نتحدث على الاستقرار الذي تم الحمد لله أنه سيتمنى التمويل ذاتياً السيوله بالإضافة إلى استثمار المخصصات والإرباح المرحله كل هذا يعطى مرونة أننا نمول الخطة ذاتياً واحتتمال يتم اللجوء إلى التسهيلات الائتمانية بحيث لا تتجاوز ٣٣٪ من إجمالي المبلغ وهذا مهم جداً هل نلجأ للقرض أنا لا أتمنى اللجوء للقرض لأن الشركة العربية للأدوية موقفها في البنك قوي بحيث التسهيلات الائتمانية لا تعنينا بالنسبة للخطة الاستثمارية نظراً لأن المبلغ ليس كبير لهذه الدرجة .

أعتقد أن هذه أهم النقاط التي حرصت أن أعرضها بالنسبة للإطار العام لمشروع الموازنة وخطه الاستثمار .

## رابعاً : المسئولية الاجتماعية وخدمة المجتمع

تضمنت الخطة البيعية بموازنة ٢٠٢١/٢٠٢٢ عدد أربعه عشر مستحضر يتم بيعها بسعر أقل من تكلفتها والتي يبلغ إجمالي خسائرها المتوقعة ٩,٤ مليون جنيه منها ( عدد ١٠ مستحضر سوق بخسارة ٩,٤ مليون جنيه ، عدد ٤ مستحضر توريدات بخسارة ١,٥ مليون جنيه). وتسعى الشركة للحفاظ على هذه المستحضرات لضرورة تواجدها بالسوق الدوائي المصري وأهميتها مع السعي في ذات الوقت نحو إعادة تسعيرها بما يضمن تحويلها إلى مستحضرات رابحة .

وفي إطار المسؤولية الاجتماعية للشركة تجاه العاملين تلتزم الشركة :-

• توفير نشاط رياضي للعاملين بالشركة .

• توفير مكتبة داخل الشركة .

- توفير الدورات التدريبية والتحقيقية في مختلف المجالات.
- توفير وسائل انتقال للعاملين
- توفير المصايف والرحلات الترفيهية للعاملين.
- التوعية ضد مخاطر الادمان.

كما تحرص الشركة على الالتزام بمسؤوليتها تجاه الحفاظ على البيئة والسلامة والصحة المهنية خلال العام ٢٠٢١/٢٠٢٢ حيث من المتوقع أن يتم :-

- تنفيذ شروط البيئة واشتراطات التخزين الجيد بمخازن الإنتاج التام ومخازن الخامات والمستلزمات.
- إنشاء محطة معالجة مياه الصرف الصناعي طبقاً لمتطلبات جهاز شئون البيئة.
- إنشاء منظومة الاطفاء الذاتي للحرائق ومخزن المواد الملتهبة.
- التخلص من المخلفات الخطرة وغير الخطرة بطريقه آمنة متفقة مع شروط البيئة.
- إلتحاق العاملين بدورات تدريبية في التوعية البيئية.
- الاهتمام بزيادة الوعي المجتمعي لطرق العلاج والوقاية من مضاعفات الربو الشعبي.
- مواجهة تداعيات فيروس كورونا من تعقيم أماكن العمل وتوفير كمامات وتوزيع عبوات كحول للعاملين.

#### خامساً : أسس وأفتراضات اعداد الموازنة

- ١- ثبات أسعار العملات الأجنبية خلال عام الموازنة (بسعر ١٥,٨٠ جنيه للدولار).
- ٢- التركيز على التشكيلة البيعية بهدف الوصول إلى أفضل عائد مع عدم إغفال البعد الاجتماعي للأصناف التي لا تحقق ربحية .
- ٣- الأخذ في الاعتبار النتائج والمؤشرات الفعلية للمركز المالي المنتهي في ٣١/١٢/٢٠٢٠

٤- ترشيد النفقات والتكاليف وخفض نسب الفاقد الصناعي بقدر الإمكان .

٥- ترشيد نفقات توزيع الأدوية.

٦- الاستغلال الأمثل للطاقات الإنتاجية والبشرية .

٧- الخطة الإنتاجية متساوية للخطة البيعية .

حيث عقب السيد الدكتور / أسامه مصطفى عبد الباسط رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية للأدوية على ذلك قائلًا :

بالنسبة لافتراضات حتى تكون واقعية الحمد لله في العام السابق توقعنا أن سعر الدولار أو العملات سعرها يتحرك إلى أعلى وهذا لم يحدث أعتقد أن هذا العام كنا أكثر جرأة تم ثبات سعر الدولار على ١٥,٨٠ جنيه

في الحقيقة التشكيله البيعية لأنني متأكد أن الكثير سيلاحظ أن التشكيله البيعية حققت خسارة أكثر من العام السابق على سبيل المثال مستحضر الباراسيتامول موجود في البروتوكول الخاص بالكورونا ولا بد أن ننتجه وهذا هدف انساني بحت .

بالإضافة إلى مستحضر متوفنت بلس بنحاول مع هيئة الدواء لتحريك سعر المستحضر بناء على مجهودات السيد ١٠ د / احمد حجازى والسيد ١٠ د / اشرف الخولي ربنا يوفقه إلى هذا وهذا يشكل حوالي ٢٠٪ من الخسارة

في الحقيقة بنحاول بقدر الامكان ان نحافظ على Portfolio في البيع الذي يحقق اهدا ف الشركة من الربحية في الحقيقة لا اخفي سراً أن هناك سيطرة على التكلفة وعلى الانفاق بشكل عام بنحاول نحدث الموردين بشكل شبه سنوي وبنحاول ان نطبق نظام جديد للدفع لأننا نعلم ان هناك شركات استثمارية تقوم بالدفع للموردين بعد ٦ شهور إلا أن الشركة العربية للأدوية تقوم بالدفع للموردين كل ثلاثة شهور وهذا يجعلنا أكثر قدره على الانفاق وأكثر قدره على التمويل .

- فيما يتعلق بنسبة الفاقد الصناعي نحن نعمل بصفه دوريه على الصيانه الوقائيه وهذا سيؤدي إلى ذلك وهذا واضح في الطاقات وهذه نقطه مهمه جداً نحن حريصين عليها

- بالنسبة لنفقات التوزيع أنا من أكثر المتخمين أن التوزيع هذا صناعه اي ان هذا ليس اختصاصنا نحن ننتج دواء الى ان تكون في وضع قوى في هذا الموضوع حيث تم ضغط الانفاق في التوزيع الى أعلى درجه ممكنه وهذا واضح في التكلفة الكلية للتسويق رغم أنها تقل ونحن نحقق ارقام ايراد او بيع أعلى وفي نفس الوقت ارقام ربحيه أعلى . بسام رمزي

- الاستغلال الأمثل للطاقات الانتاجيه والبشريه اعتقاد أن الجندي الغير مجهول هم عمال الشركة العربيه للادويه فى الحقيقه وانا أخر بهم رغم ان نسبة ٥٠% هم من السيدات فى الشركة العربيه للادويه الا أننا نستغل هذه الموارد البشريه حيث أنهم يقوم بالسهر فى العمل حتى الساعه السادسه والساعه السابعه مساءاً متطوعين بأجر لأننا لأنرغمهم على السهر لأن الهدف الوحيد هو تحقيق هذه الخطة الطموحه من الانتاج وهو ٦٥٥ مليون جنيه إن شاء الله اعتقاد أننا غطينا كل الجوانب من الموازنـه .

#### سادساً: القوائم المالية

##### أولاً: قائمة المركز المالي

أولاً :- الأصول طويلة الأجل "الأصول غير المتداولة" من المتوقع أن يبلغ صافي قيمة الأصول طويلة الأجل بعد خصم الإهلاك في ٢٠٢٢/٦/٣٠ نحو ١٩٢,١ مليون جنيه مقابل ٤٧,٤ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة قدرها ١٤٤,٧ مليون جنيه .

##### ثانياً : المال العامل

١- من المتوقع أن تبلغ قيمة الأصول المتداولة في ٢٠٢٢/٦/٣٠ نحو ٢٦٧,٥ مليون جنيه مقابل ٣٢٤,٤ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ .

٢- من المتوقع أن تبلغ جمله الالتزامات قصيرة الأجل "الالتزامات المتداولة" في ٢٠٢٢/٦/٣٠ نحو ١٩٧,١ مليون جنيه مقابل ١٢٣,١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ .

٣- من المتوقع أن تبلغ صافي رأس المال العامل في ٢٠٢٢/٦/٣٠ نحو ١٧٠,٤ مليون جنيه مقابل ٢٠١,٣ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ .

##### ثالثاً : حقوق المساهمين

من المتوقع أن تبلغ قيمة حقوق المساهمين في ٢٠٢٢/٦/٣٠ نحو ٣٦٢,٥ مليون جنيه وهي تمثل نسبة ١٠٠٪ من جمله مصادر التمويل مقابل ٢٤٨,٨ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة قدرها ١١٣,٧ مليون جنيه.

بـ ٢٠٢٢

#### رابعاً : قائمة الدخل

- ١ - من المتوقع أن تبلغ إيرادات النشاط الجارى في ٢٠٢٢/٦/٣٠ نحو ٦٥٥,٤ مليون جنيه مقابل ٥٢١,١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة قدرها ١٣٤,٤ مليون جنيه .
- ٢ - من المتوقع أن تبلغ تكلفة إيرادات النشاط في ٢٠٢٢/٦/٣٠ مبلغ ٣٩٤,٦ مليون جنيه بنسبة ٦٠,٢ % لإيرادات النشاط الجارى مقابل ٣٠٧,١ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنسبة ٥٨,٩ % لإيرادات النشاط الجارى .
- ٣ - من المتوقع أن يصل صافي أرباح النشاط في ٢٠٢٢/٦/٣٠ مبلغ ١٥٠ مليون جنيه مقابل محقق ١١٩,٢ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة قدرها ٣٠,٨ مليون جنيه.
- ٤ - تم تحويل قائمة الدخل عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ بمبلغ ١,٥ مليون جنيه لمصروفات البيئة .

#### خامساً: قائمة التدفقات النقدية

- ١ - من المتوقع أن يبلغ المحصل من العماء والمبيعات النقدية في ٢٠٢٢/٦/٣٠ نحو ٦٤٥ مليون جنيه مقابل ٥٠٧,٩ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة قدرها ١٣٧,١ مليون جنيه.
- ٢ - من المتوقع أن يبلغ صافي التدفقات من النشاط الجارى ١٣٨,٣ مليون جنيه في ٢٠٢٢/٦/٣٠ مقابل ٢٣,٢ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة قدرها ٦٥,١ مليون جنيه .
- ٣ - من المتوقع أن تبلغ المدفوعات في ٢٠٢٢/٦/٣٠ عن شراء أصول ثابتة مبلغ ١٠٥ مليون جنيه مقابل ٢,٥ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بزيادة قدرها ١٠٢,٥ مليون جنيه .
- ٤ - من المتوقع أن يبلغ صافي التدفقات النقدية من النشاط التمويلي ٥٠٥ مليون جنيه في ٢٠٢٢/٦/٣٠ مقابل ٣٢,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بزيادة قدرها ١٨ مليون جنيه .

#### مطالب الشركة العربية للأدوية من الجمعية العامة العادلة

- ١ - الموافقة على مشروع الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ .
- ٢ - إقرار الخطة الاستثمارية للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ .

٣٠ التصريح لمجلس إدارة الشركة بالتبرع خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢١ فيما لا يجاوز ألف جنيه "ثلاثون ألف جنيه" وما يزيد على ذلك يتبع الحصول على موافقة مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية والعرض علي الجمعية العامة .

وختاما نقدم بخالص الشكر وعظيم التقدير للسيد الدكتور / رئيس الجمعية العامة والسادة أعضاء الجمعية العامة والستاذة المحاسبة / وكيل الوزارة القائم بأعمال مدير الإدراة والسادة مديري الإدراة العامة لمراقبه حسابات الأدوية بالجهاز المركزي للمحاسبات والسادة النواب ومراقبى الحسابات ومعاونهم السادة / ممثلي الإدراة المركزية لمتابعة الخطة وتقويم الأداء على كريم معاونتهم الصادقة للشركة.

ونسأل الله أن يوفقا جميعا لتحقيق الأهداف المرجوة من أجل المساعدة في دعم اقتصاديات وطننا العزيز .

**والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ..**

**حيث عقب السيد الدكتور / أحمد جابر رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية ورئيس الجمعية العامة قائلًا :**

في الحقيقة أنا بضم صوتي لصوت حضرتك في توجيه الشكر للعاملين بالشركة العربية للأدوية لأن الشركة العربية منذ عامين في عهد مجلس الإدارة الجديد وتولى سيادتك لإدارة الشركة في تحسن ملحوظ وأيجابي جدا في نتائج أعمال الشركة وهذا يزيد العبء على حضرتك ومجلس الإدارة وكل العاملين بالشركة بشكركم على نتائج الأعمال

لكن هناك استفسار من حضرتك على شيء هو نسبة ٢٦% التي حضرتك ذكرتها وهي تمثل نمو في المبيعات وليس في الإرباح نمو في الأرباح في سنة الموازنة وهذه الملاحظة المفروض أنها بعد أن نتجاوز نقطه معينة من الزيادة في البيع تتعكس بنسبة أكثر على الربحية الملفت للنظر في الموازنة ان سنة الموازنة النمو في المبيعات ٢٦% والنموا في الأرباح ٢٢%

**هل المدير المالي له تعليق على هذا ؟**

حيث أفاد السيد ٠٠٠ / رئيس القطاع المالي بالشركة العربية للأدوية بأنه بالنسبة للربحية طبعا هذا العام نظرا لاعمال التطوير في قسم الاشربة وهذا يساهم بنسبة كبيرة في الربحية وهذا ما يؤدي إلى امتصاص النفقات والمصروفات والاجور والمصروفات الصناعية نستعيض عنها بجزء كبير بالتصنيع الخارجى ( التول ) وهذا يزود من النفقات ويخفض الامدادات .

الله

حيث أستطرد السيد الدكتور / احمد جهازى رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للأدوية  
ورئيس الجمعية العامة حدثه قائلًا :

النقطة الثانية :

كما أوضحت سيادتك بأن الشركة العربية تسعى أن يكون التمويل ذاتي والقيمة كبيرة أخشى أن يؤثر على اقتصاديات الشركة اتمنى أن مجلس الادارة مع القطاع المالي والشركة القابضة للأدوية لن تتأخر في أى دعم في هذا الامر لأن حجم الاستثمارات كبير اى أن يكون هناك تنوع حتى لوزارة النسبة عن ٣٣٪ .

النقطة الثالثة :

هناك عدد من المستحضرات تم تسجيلها بالفعل ولم تظهر في المعاذقة بشكل كبير وحضرتك أشرت إلى هذه النقطة الى أننا لم نسجل للتسجيل لزيادة عدد من المستحضرات وهذه كلام يحترم هل ماقم الانهاء منه من تسجيله يندرج تحت ما ذكرته باعتبار انه كان مقدم للتسجيل منه قروات ملائمه أم أن هناك وجهه نظر أخرى لمجلس الادارة .

حيث عقب السيد الدكتور / أسامه مصطفى عبد الباسط رئيس مجلس ادارة والعضو المنتدب  
للشركة العربية للأدوية على ذلك قائلًا :

في الحقيقة سيادتك ذكرت نقطه في غاية الاهميه دعنا نتفق أن التسويق في الشركات التابعة للشركة القابضة للأدوية جميما وليس في الشركة العربية تحتاج فعلا Attention كبير جدا وأنا بشكر حضرتك على التسويق المركزي الذي بدأنا نشعر به أن هناك تفاعل اعتقاد مؤداء سيكون ايجابي جدا .

-فيما يتعلق بـ Launch أو نزول المستحضرات الجديدة أنتي حريص جدا أن المستحضر الذي ينزل السوق ينجح ولا ينضم إلى المستحضرات الأخرى من المستحضرات التي تم إنتاجها وتم إعدام التشغيلات التي تم إنتاجها للأسف .

نحن حريصين على المستحضرات الخاصة بالشركة وعندما نضع أيدينا على مستحضر تكون حريصين أن ينجح ويكون متداول في السوق بشكل جيد

-وهذا ما يتطلب إعادة هيكلة المكتب العلمي وإعادة هيكلة فريق البيع من أجل ضمان أن Launch يتم طبقاً للمعايير الذي قمناها سيادتك والسيد الدكتور / اشرف الخولي .

حيث تقوم بزيادة الـ Portfolio الذي يزود الحصة السوقية للشركة العربية والشركة القابضة وبالتالي تلاحظ أن هناك اصناف ليست جديدة ولم تسوق من قبل مثل كانديستان بودرة - اسبراي حيث أن مستحضر كانديستان بودرة جديد ومدرج بالخطة نظراً لأنه صنف محسن أما بما يتعلق بمستحضر كانديستان اسبراي من يوم تسجيله لم يتم تحريك سعره وبفضل مجهد حضرتك والسيد الدكتور / تamer عصام وبالتعاون تم تحريك سعره

بأرجحه



ليصل إلى ٢٧ جنيه مما أدى إلى تحقيق هامش ربح معقول يجعلنا نتفق عليه فهل من المعقول أن انفق على مستحضرات مخسرة .

### هيث أنس السيد الدكتور / احمد حجازي رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للأدوية ورئيس الجمعية العامة

بأن ذلك يعني أنه تم الانتهاء من تسجيل عدد من المستحضرات ولم يتم الاعداد لـ Launching لها بسبب أنها تحقق خسارة .

### هيث عقب السيد الدكتور / أسامة مصطفى عبد الباسط رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية للأدوية على ذلك قائلة :

ليس هذا بالتحديد الأهم هو لابد أن يكون لدى مكتب علمي وفريق دعايه وكوادر قادة على تسويق هذه المستحضرات عندما يكون لدينا في المرتبة الأولى Antipsycotic في العالم وليس عندي كوادر لعمل دعاية تستطيع ان تعمل Promote لهذا الصنف أذن سيموت هذا الصنف لدينا مستحضر مثل كويتافير على سبيل التحديد نحن نعمل في الوقت الحالي على تسجيل ٣٠ ملجم وسيتم تسجيله لأنه أكثر الـ Formate في الوقت الحالي يبيع على أساس Mood Stabilizer (Nexulytic) الماده الفعاله ( تهمنا نفس المشكله بتقابلها في شركات اخرى فـ Atorvastatin إذا لم يكن المندوب أو المكتب العلمي قادر أن يقف أمام المستحضرات المثبطة من الشركات الأخرى ليس فقط بالـ Promotion أو بغير Marketing expenses أو عن طريق Mind set أو عن طريق التواجد عبر Video Conferences أو عن طريق الوصول للأطباء بشكل مختلف لأن هناك أطباء كثيرة جداً يفضلون مقابلة المندوبين في هذا الوقت نظراً لانتشار فيروس كورونا

ففي الشركات الأخرى مثل نوفارتس وسانوفي واسترازينكا يتم التواصل مع الأطباء عن طريق النت وبالفعل سيتم ذلك ، وبالتالي لابد أن يكون عندي الكوادر والـ Quality لكي أستطيع أن أقوم بهذا الموضوع Topromate للمستحضرات والمستحضرات الجديدة كما ذكرت حضرتك حتى يكون عندها فرصه أعلى أن تنجح وهذا هو المحك .

وشكرًا لحضوركم ...

حيث تقدم السيد الأستاذ الدكتور / أحمد حجازي رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية ورئيس الجمعية العامة بالشكر للسيد الدكتور / أسامة مصطفى عبد الباسط رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية للأدوية .

براءة مرض

تم طلب السيد الأستاذ الدكتور / أحمد حجازى من الأستاذة المحاسبة / هما محمد عرفه وكيل الوزارة - القائم بأعمال مدير إدارة مراقبة حسابات الأدوية أن تعرض سعادتها تقرير الجهاز المركزي

للمحاسبات

تم انتقالت الكلمة لسعادة لها :

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الأستاذ الدكتور / أحمد حجازى      رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية  
ورئيس الجمعية العامة للشركة العربية للأدوية

السادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية  
السادة / أعضاء الجمعية العامة للشركة

السيد الدكتور / أسامة مصطفى عبد الباسط      رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب  
للشركة العربية للأدوية

السادة / أعضاء مجلس الإدارة

السادة المساهمين

كل عام وحضركم بخير

معروض أمام حضراتكم تقرير عن اختبار المعلومات المالية المستقبلية للشركة العربية للأدوية عن العام المالي

٢٠٢٢/٢٠٢١

تم طلبت سعادتها من الأستاذ المحاسب / باسم محمود رجب مدير عام - نائب مدير الإدارة ليعرض

تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات عن مراجعه الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ حيث

تحدث سعادتها قائلاً :

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الأستاذ الدكتور / رئيس مجلس إدارة الجمعية العامة

السادة / أعضاء الجمعية العامة

تقدير

الختبار المعلومات المالية المستقبلية

للشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية

إن السادة / مساهمي الشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية

بأرجوكم

قمنا باختبار المعلومات المالية المستقبلية للشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية لإعداد القوائم المالية التقديرية للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ وفقاً لمعايير المراجعة المصري (رقم ٣٤٠٠) الخاص باختبار المعلومات المالية المستقبلية وهذه المعلومات المالية المستقبلية هي مسؤولية الإدارة بما في ذلك الافتراضات والتي تم بناء التنبؤات عليها.

أسفرت مراجعة مشروع الموازنة التقديرية للشركة عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ عن بعض الملاحظات

#### ملاحظة (٤)

لم يتم إعداد مشروع الموازنة التقديرية لبرنامج العمل التفصيلي للشركة مقسماً على شهور السنة تطبيقاً للمادة ٦٩ من اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ، أو مقسماً على فترات ربع سنوية بالمخالفة لتعليمات الشركة القابضة للأدوية الصادرة برقم (١٧) في ٢٠٢١/١/٦.

#### بـد الشركة

تم إعداد موازنة الخطة الإنتاجية / البيعية عن العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ ثم بعد ذلك يتم تقسيمها إلى مستهدفات بمعدلات ربع سنوية كالتالي:-

الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول
% ٢٣	% ٢٦.٥	% ٢٦.٥	% ٢٤

وبعد ذلك يتم تقسيم الخطة ربع السنوية إلى خطط شهرية طبقاً لموسمية المستحضرات والطاقات الإنتاجية المتاحة وفي ضوء خطة المكاتب العلمية وتأكيدات طلبات التصدير ومناقصات وزارة الصحة والتأمين الصحي وعملاء العطاءات والجهات الأخرى وسيتم مراعاة ذلك مستقبلاً.

#### ملاحظة (٥)

بلغت الاستثمارات الرأسمالية المستهدفة بالموازنة التقديرية نحو ١٢٩.٧ مليون جنيه تضمنت نحو ٥٨.٣ مليون جنيه استثمارات مرحلة من موازنة العام السابق ٢٠٢١/٢٠٢٢ ولم يتضمن مشروع الموازنة أسباب عدم تنفيذها.

بـد

بلغ ما تم تنفيذه من استثمارات خلال الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٢/٢٨ نحو ١٣.٩٠٢ مليون جنيه من جملة استثمارات معتمدة للعام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ بنحو ٧٠٩٥٠ مليون جنيه ، منها نحو ٣٠٥ مليون جنيه تمثل بنود لم يتم اعتمادها (٢٦١٣٠ مليون جنيه قيمة شراء وسائل نقل ، ٠٩١٠ مليون جنيه شراء بانشات لماكينة كبس الأقراص).

五

تقوم الشركة بتنفيذ الاستثمارات في ضوء أولوياتها العاجلة وفي إطار خطة استثمارية شاملة لتطوير الشركة ككل خلال الثلاث أعوام القادمة وتم اتخاذ الإجراءات التالية:-

أولاً: قامت الشركة بتنفيذ استثمارات خلال الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٢/٢٨ بقيمة **١٣.٩ مليون جنيه** تفصيلاً على النحو التالي:-

- مبلغ ٣٠ مليون جنيه من مشروع تطوير البنية التحتية ERP.
  - مبلغ ٣٥ مليون جنيه قيمة اعمال تصميم شبكة الانذار الالى والاطفاء الذاتى ومخزن المواد الملتقبة.
  - مبلغ ١٢٥ مليون جنيه قيمة مستخلصات محطة معالجة مياه الصرف الصناعي.
  - مبلغ ٩٠٠ ألف جنيه قيمة توريد اعمال كهرباء.
  - مبلغ ٤٣٢ ألف جنيه اعمال تصميم تطوير قسم الاشربة.
  - مبلغ ٣٠٦ ألف جنيه اعمال تصميم تطوير مخازن الخامات ودراسات تطوير محطة المياه المعالجة ومعمل الميكروبولوجي.
  - مبلغ ٩٠٦ ألف جنيه شراء عدد (١٠) بانشات لماكينة كبس الاقراص .
  - مبلغ ١٢٣ ألف جنيه شراء أجهزة معامل لقطاع الابحاث والرقابة.
  - مبلغ ٢٦ مليون جنيه قيمة شراء وسائل نقل للعاملين (٥ سيارة ملاكي ، ٢ سيارة ٣٣ راكب).
  - مبلغ ٣٣٠ ألف جنيه تطوير مخازن تام الصنع لزيادة السعة التخزينية .
  - أخرى (اجهزه كمبيوتر وطابعات وتكييفات وعدد وادوات ) بنحو ٤١٣ ألف جنيه.

۸۷۲

113

## بيان: الاستثمارات الجاري تنفيذها والمتوقع سدادها خلال

الشتره ابريل / يونيو ٢٠٢١ : -

النوع سداده خلال الفترة مارس/يونيو ٢٠٢١	الاجراء الحالى	التكلفة الاجمالية (مليون جنيه)	بيان
١٢	تم طرح مناقصة محدودة وتم البت الفنى والمالي وتم اسناد التنفيذ إلى شركة بروتكشن للإشعارات بموجب قرار مجلس الادارة رقم ٢٠٢١/٣٩٩/١٠ بتاريخ ٢٠٢١/٢/١٣ بمبلغ ٥٤.٤٣١ مليون جنيه ومتوقع تسليم الموقع نهاية مارس ٢٠٢١.	٥٤	تطوير مصنع الاسمنت
٣	جارى اعداد مستندات الطرح عن طريق المكتب الاستشارى الصيدلى (د. خالد غيث).	١٩.٢	تطوير مخازن الخامات API
١	تم التعاقد مع الاستشارى مكتب حزين وتم اعداد مواصفة للمحطة وجارى الدراسة بالإدارة الهندسية.	٥	تطوير محطة المياه المعالجة
١.٢	جارى اعداد مستندات الطرح عن طريق المكتب الاستشارى الصيدلى (د. خالد غيث).	٨	تطوير معمل الميكروبىولوجى
٥	- وافق مجلس الادارة بجلسته رقم ٣٩٦ فى ٢٠٢٠/١٢/١٠ على اسناد الاعمال من ٢٠٢١/٣/١ إلى شركة دودج لاند بمبلغ ٢٣.٥ مليون جنيه. - تم سداد مبلغ ٣.٥٢٥ مليون جنيه دفعه مقدمة بنسبة ١٥ % مقابل خطاب ضمان وتم استلام الموقع فى ٢٠٢١/١/٩.	٢٣.٥	منظومة اطفاء الحريق + خزان + مخزن المواد الملتئبة
٤.٢	جارى تنفيذ البنية التحتية بالشركة العربية ومتوقع الانتهاء خلال شهر ابريل ٢٠٢١ وجارى تجهيز البرامج التنفيذية عن طريق الشركة القابضة وبإشراف وزارة قطاع الاعمال العام.	١٥	البنية التحتية لمشروع ERP
٣.٨	تم تسليم الموقع للمقاول (شركة ويست) فى ٢٠٢٠/٩/١٥ وجارى التنفيذ وتم سداد دفعه مقدمة ٢٥ %	٥	محطة معالجة مياه الصرف الصناعي
١.٥	تم عمل مناقصة محدودة رقم (٧) ٢٠٢١/٢٠٢٠ وتقام عدد ٥ شركات وبتاريخ ٢٠٢١/٢/٢٤ تم فتح المظاريف الفنية وجارى دراسة العروض الفنية	١.٥	منظومة الكاميرات
١	وافق مجلس الادارة بالقرار رقم ٢٠٢١/٤٠٠/٣ بتاريخ ٢٠٢١/٢/٢٧ على اسناد الاعمال لشركة الفتح للمقاولات وجارى التنفيذ ومتوقع الانتهاء خلال شهر ابريل ٢٠٢١.	١	وحدة مناولة الهواء لمنطقة الكسوة بقسم الأفراد
32.7		١٢٥.٧	الاجمالي

ما سبق يتضح أن إجمالي مبلغ الاستثمارات المتوقع تنفيذها خلال العام المالى

٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ٤٦.٦ مليون جنيه بنسبة ٦٥.٧ % .

بيان

وبالنسبة لمبلغ ٣٥ مليون جنيه تمثل بنود لم يتم اعتمادها سيتم اخطار الشركة القابضة فور انتهاء السنة المالية بالمناقشة بين بنود الاستثمارات كالمتبع وذلك طبقاً للمادة (١٩) من الائحة المالية.

#### ملاطفة (٤)

لم يتضمن تقرير مجلس الإدارة عن مشروع الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ مصادر تمويل الخطة الاستثمارية.

#### وِدَّ الشُّرُكَة

تقوم الشركة بتمويل استثماراتها ذاتياً في ضوء السيولة المتاحة واستكمال الباقي من خلال الائتمان الجاري من البنوك والموردين مع امكانية الحصول على قروض في حالة الحاجة لذلك وتضمنت جداول مشروع الموازنة التقديرية مصادر تمويل الاستثمارات على النحو التالي:-

بيان	مخصص اهلاك	احتياطي قانوني	احتياطي نظامي	تمويل ذاتي			بيان	اجمالى ائتمان جاري (بنوك - موردين)
				مرحله	أرباح	جملة		
استخدامات استثمارية	١٣٥٠٠	٥٨١٣	٢٣٢٥٠	٤٧٧٠٧	٩٠٢٧٠	٣٩٤٣١	٣٩٤٣١	١٢٩٧٠٠
تحويلات راسمالية								
جملة	١٣٥٠٠	٥٨١٣	٢٣٢٥٠	٤٧٧٠٧	٩٠٢٧٠	٣٩٤٣١	٣٩٤٣١	١٢٩٧٠٠

#### ملاطفة (٥)

لم تتضمن الخطة الاستثمارية اعتمادات لتجديد واحلال وسائل النقل ، حيث بلغ مجموع اهلاك وسائل النقل نحو ٩١% من القيمة الدفترية لوسائل النقل في العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩.

#### وِدَّ الشُّرُكَة

تعمل الشركة على صيانة اسطول وسائل النقل بانتظام للحفاظ على كفاءته وقد قامت الشركة بشراء وسائل نقل للعاملين (٥ سيارة ملاكي ، ٢ سيارة ٣٣ راكب) بنحو ٢٦ مليون جنيه خلال العام المالى الحالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

بـ ٣٥

✓

كما تعمل الشركة على خفض وترشيد التكلفة من خلال ضغط رحلات سيارات النقل المتاحة بالشركة لامتصاص ارتفاع تكلفة الوقود والتشغيل في ضوء كفاية اسطول نقل البضاعة الموجود بالشركة.

#### ملاطفة (٤)

لم يتم الاشارة بمشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ عن بيع أصل انتاجي (خط الاشربة الكينج).

#### وہ الشركة

نظراً لأن هذا الإجراء يتوقف أولاً على موافقة السلطة المختصة (الجمعية العامة غير العادية) حيث أنه من المتوقع إنهاء إجراءات بيع الخط خلال العام المالي الحالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ وفور توقف قسم الاشربة لإجراء أعمال التطوير في نهاية مارس ٢٠٢١.

#### ملاطفة (٥)

استهدفت الشركة إيرادات النشاط الجاري بمشروع الموازنة التقديرية نحو ٦٥٥ مليون جنيه بزيادة نحو ١٣٤ مليون جنيه عن الإيرادات الفعلية للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ وبالبالغة نحو ٥٢١ مليون جنيه مقابل زيادة في مجمل الربح بنحو ٤٧ مليون جنيه مما لا تتناسب مع زيادة الإيرادات نتيجة زيادة التكلفة بنحو ٨٨ مليون جنيه مما يستلزم التوسيع في الخطة البيعية لتحقيق النمو في الأرباح.

#### وہ الشركة

عند إعداد مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ تم الأخذ في الاعتبار النتائج المحققة خلال النصف الأول من العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠ وكذلك الظروف الاقتصادية في ضوء أزمة جائحة كورونا والذي من المتوقع أن يؤثر على حركة صناعة الدواء والمبيعات خاصة التصدير والتوريدات واهم تحديات العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ هو التزام الشركة بتحقيق النمو في الانتاج والبيع والربحية بجانب تنفيذ خطط التطوير بالشركة .

كما تحرص الشركة على تنفيذ توجيهات الشركة القابضة للأدوية بالعمل على اتخاذ إجراءات والسياسات البيعية التي تؤدي إلى ترشيد التكلفة مثل:-

- أ- ترشيد الخصم النقدي على مبيعات بعض المستحضرات.
- ب- التحول إلى استخدام الشرنك بدلاً من الكرتون في التعبئة .
- ج- البحث دوماً للحصول على أكثر من مورد للخامات والمستلزمات لخلق روح المنافسة بين الموردين وحماية الشركة من احتكار أحد الموردين أو المورد الأوحد

٢٠٢٢

والحصول على أقل الأسعار مع أتباع الأسلوب العلمي الممنهج طبقاً لقواعد التصنيع الجيد واشتراطات وزارة الصحة المصرية.

دـ تعديل سياسة الشراء مع كبار الموردين للحصول على تسهيلات في الدفع لمدة تصل إلى ٦٠ يوم على الأقل من تاريخ وصول الخامات والمستلزمات.

والجدير بالذكر أن الشركة خلال الفترة يوليو / ديسمبر ٢٠٢٠ حققت مجمل ربح قدره ١٣٤ مليون جنيه بنسبة ٤٦% من ايرادات النشاط البالغة بنحو ٢٩١.٢ مليون جنيه وبذلك يتضح أن الشركة قادرة من خلال ايرادتها المستهدفة قادرة على تحقيق النمو في الارباح.

#### ملاحة (٤)

استهدفت الشركة بمشروع الموازنة تحقيق مبيعات من التوريدات بنحو ٧٠ مليون جنيه بانخفاض بنسبة ٤٣% عن المعتمد في موازنة ٢٠٢١/٢٠٢٠ والبالغ نحو ١٢٣ مليون جنيه وقد بلغ المحقق الفعلى منها حتى ٢٠٢١/٢٢٨ نحو ٥٣.٥ مليون جنيه بنسبة ٤٣% من الخطة المعتمدة للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، وانخفاض بنسبة ٣٩% عن ما تم تحقيقه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ والبالغ نحو ١١٥ مليون جنيه.

كما استهدفت الشركة تحقيق مبيعات تصدير بنحو ٩٩ مليون جنيه لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ بانخفاض بنسبة ١٣% عن المعتمد في موازنة ٢٠٢١/٢٠٢٠ والبالغ نحو ١١٤ مليون جنيه ، وقد بلغ المحقق الفعلى حتى ٢٠٢١/٢٢٨ نحو ٤٨.٥ مليون جنيه بنسبة ٤٢% من الخطة للعام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ ، وبزيادة بنسبة ٦٥% عن ما تم تحقيقه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ والبالغ ٦٠ مليون جنيه .

الامر الذي يستلزم تنشيط مبيعات التوريدات والتصدير وفتح اسواق جديدة لزيادة الكميات واضافة مستحضرات.

#### رده الشركة

عند إعداد مشروع الموازنة التقديرية أخذت الشركة بعين الاعتبار النتائج المحققة خلال النصف الأول من العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ .

بالنسبة لمبيعات التوريدات نظراً لظروف جائحة كورونا وتحويل أغلب المستشفيات إلى عزل وعزوف معظم المرضى عن التوجه إلى المستشفيات خوفاً من الإصابة وكذلك نقل تبعية المستشفيات من وزارة الصحة إلى هيئة الدواء وتغيير إجراءات الشراء وتقليلص

بـ ٢٦

المخزون الدوائي لديهم من ثلاثة شهور إلى شهر واحد فقط مما أدى انخفاض مبيعات التوريدات وقد أخذت الشركة تلك العوامل عند إعداد الموازنة.

وبالنسبة للتصدير فإن حركته ما زالت متأثرة بالإجراءات الاحترازية التي اتخذتها معظم الدول نتيجة تفشي فيروس كورونا بالإضافة إلى الظروف الأمنية والسياسية الموجدة بالدول التي يتم التصدير إليها وقد استهدفت الشركة خطة طموحة للتصدير آملين في تحسن ظروف الدول وانخفاض معدلات الاصابة بفيروس كورونا.

#### ملاطفة (٤)

استهدفت الموازنة التقديرية تحقيق خسائر بيع لأصناف تزيد تكلفتها عن سعر بيعها لعدد ١٤ مستحضر، بنحو ١٠٠.٩ مليون جنيه ، استحوذت ٣ مستحضرات على نحو ٦٠٪ من تلك الخسائر بنحو ٦٤٥٦ مليون جنيه (فيتامين ب١٢ متخزن، بارسيتامول ٥٠٠ مجم ، متروفنت بلس بخاخة).

الامر الذي يتعين معه إعادة النظر في الخطة الانتاجية والعمل على تخفيض خسائر الأصناف قدر الامكان بانتاج أقل عدد من التشغيلات تحافظ على ترخيص المستحضر والتواجد في السوق والتشكيلة البيعية.

#### ردة الشركة

في إطار سياسة الدولة بتوفير كافة المستحضرات الدوائية للسوق المصري وتوفير الأدوية للمواطنين بأسعار يراعي فيها البعد الاجتماعي أدرجت الشركة بالموازنة التقديرية لعام ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ عدد (١٤) مستحضر تنتج للسوق المحلي يتم بيعها بسعر أقل من تكلفتها والتي يبلغ اجمالي خسائرها المتوقعة ٧ مليون جنيه منها ( عدد ١٠ مستحضر سوق بخسارة ٩.٤ مليون جنيه ، عدد ٤ مستحضر توريدات بخسارة ١.٥ مليون جنيه).

- بالرغم من تضحية الشركة ببعض مكاسبها في إنتاج هذه المستحضرات إلا أن التزامها بالمسؤولية الاجتماعية تجاه الطبقات المتوسطة ومحدودة الدخل والمريض المصري يجعلها تتلزم بذلك علي الرغم من أعباء التكلفة .

- بالنسبة لمستحضر بارسيتامول فإنه من ضمن مستحضرات بروتوكول علاج فيروس كورونا والشركة ملتزمة بانتاجه رغم تحقيق خسارة.

- بالنسبة لمستحضر فيتامين ب١٢ متخزن ومتروفنت بلس بخاخة من المستحضرات الوعادة التي تهدف الشركة إلى زيادة مبيعاتها بالسوق مع اتخاذ اجراءات تحريك أسعارها لتتحول إلى مستحضرات مرحبحة. بـ أم صبح



#### ملاطفة (٤)

استمرار انخفاض نسب استغلال الطاقة الإنتاجية في بعض الأقسام بمشروع المازنة التقديرية بنسب كبيرة عن المتاح والمعتمد دون توضيح أسباب هذا الانخفاض وبدائل الاستغلال للطاقة المتاحة بقسمى الكبسول- المراهم والمعالجين، حيث بلغ نسب الاستغلال من الطاقة المتاحة بالقسمين  $31.9\%$  ،  $36.6\%$  .

#### ردة الشركة

يتم وضع مستهدفات الخطة الإنتاجية طبقاً لطلبات السوق والرؤية التسويقية والنمو السنوى مع مراعاة المستحضرات المطلوبة للسوق المحلي والخارجي مع التركيز على الزيادة في انتاج وبيع المستحضرات الأكثر ربحية والمستحضرات الأقل خسارة وفي ضوء الكميات المنتجة والمباعة خلال العام المالى  $2019/2020$  /٧/١ وال فترة من  $2020/2021$  /٢/٢٨ حتى  $2021/2022$  .

- بالنسبة للكبسول فإنه تم استهداف زيادة استغلال الطاقة بموازنة  $2021/2022$  إلى  $31.9\%$  مقابل  $36.6\%$  عام  $2019/2020$  .

ونظراً لعدم توافر مستحضرات فإنه جارى بذل الجهد لإبرام عقود تصنيع بمنطقة الكبسول من شركات أخرى .

- بالنسبة للمراهم فإن الطاقة المستغلة بموازنة  $2021/2022$  إلى  $36.6\%$  مقابل فعلى  $37\%$  عام  $2019/2020$  ويرجع ذلك إلى الانخفاض المتوقع في مبيعات التوريدات والتصدير كما سبق الاشارة إليه سالفاً.

#### ملاطفة (٥)

لم يتضمن مشروع المازنة التقديرية إضافات والمركبات المتعلقة بالأعلاف للنشاط الشركة والذي تم إضافته للنشاط بناء على موافقة الجمعية العامة في  $21/4/2015$  وسداد رسوم تقديم ملف إضافات الأعلاف لصندوق حماية البيئة بتاريخ  $22/2/2017$  .

#### ردة الشركة

تم الحصول على جميع الموافقات البيئية المطلوبة وموافقة اتحاد الصناعات وفي انتظار التجارب مع وزارة الصحة لاعتماد نتائج التجارب للموافقة على تسجيل الأصناف وجارى أيضاً إعداد دراسة جدوى لمستحضرات إضافات الأعلاف التي سيتم انتاجها .

تضمن تقرير مجلس الإدارة بمشروع الموازنة عدد ٨ مستحضرات جديدة تم الانتهاء من تسجيلها واستيفاء شروطها وطرحها بالسوق (يرجع تاريخ تسجيل بعضها لعام ٢٠١٥) ولم يدرج بالخطة الإنتاجية سوى عدد (٢) مستحضر منها فقط (هيبوتنس SR ، Hypotense SR ) بالمخالفة لتعليمات الشركة القابضة الصادرة برقم ميتروفنت بلس Metrovent plus ) في ٢٠٢١/١٠/٦.

### بيانات التسجيل

المستحضرات الجديدة عادةً يصعب إدراجها بالخطة الإنتاجية / البيعية نظراً لأنها تستغرق وقت لا يمكن تقديره حتى يتم الإفراج عن أول ثلاث تشغيلات إنتاجية من الرقابة الدوائية والإدارة المركزية لشئون الصيدلة وقد يمتد ذلك لأكثر من عام وفيما يلى بيان يوضح موقف باقي المستحضرات .

الإجراء الحالى	تاريخ التسجيل	Product Name
تم انتاج التشغيلة الأولى وتم عمل دراسة التكافؤ الحيوي ومعدل الذوبان وتم عمل التشغيلة الثانية والثالثة وجاري الحصول على مطابقة المعامل.	٢٠١٦/٩	Vasopine 10mg tab.
تم انتاج التشغيلة الأولى وتم عمل دراسة التكافؤ الحيوي ومعدل الذوبان وتم عمل التشغيلة الثانية والثالثة وجاري الحصول على مطابقة المعامل.	٢٠١٥/١٢	Quitafare 100mg tab.
تم انتاج التشغيلة الأولى وتم عمل دراسة التكافؤ الحيوي ومعدل الذوبان وتم عمل التشغيلة الثانية والثالثة وجاري الحصول على مطابقة المعامل.	٢٠١٧/٨	Quitafare 300mg tab.
تم تسجيله كمستحضر بخاخة ونظراً لعدم امكانية تصنيعه بالشركة العربية للأدوية أو شركة سيجما لاختلاف شكل وحجم العبوة تم تحويل التسجيل كمستحضر نقط وجاري توفير الخامات اللازمة لعمل التشغيلة الإنتاجية الأولى واجراء الدراسات اللازمة.	٢٠١٧/٢	Adofrinaz nasal drops.
تم انتاج التشغيلة الأولى وتم تحريزها لحين استيفاء الشروط.	٢٠١٨/٥	Adcozolevag cream.
جارى العمل على توفير مستحضر مرجعي للتعاقد على عمل دراسة التكافؤ الحيوى.	٢٠١٨/٩	Adcozolevag Supp.

بـأرجحه

وفيما عدا ما تقدم وبناء على فحصنا للأدلة المؤيدة لافتراضات لم يتم إلى علمنا ما يدعو للاعتقاد بأن الافتراضات لا توفر أساساً معقولاً للنبؤات المستقبلية المتوقعة وما لذلك من أثر على عدم إمكانية تحقيق الشركة للنتائج المالية المتوقعة .

ومن رأينا أن النبؤات قد تم إعدادها بصورة ملائمة على أساس الافتراضات المستخدمة وقد تم عرضها بما يتفق مع معايير المحاسبة المصرية .

ومن المحتمل أن تختلف النتائج الفعلية عن النبؤات حيث أن غالباً ما لا تتحقق الأحداث المتوقعة كما هو مفترض وقد يكون الاختلاف جوهرياً .

وشكرًا لحضراتكم ،

وكل عام وحضراتكم بخير ، ،

نعلم طلب السيد الأستاذ الدكتور / أحمد هجازي رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية ورئيس الجمعية العامة من الأستاذ المخاسب / هارق محمد سلطان وكيل وزارة - رئيس قطاع الصناعات الكيماوية والدوائية أن يعرض سعادته تقرير تقويم الأداء  
نعلم انتقلت الكلمة لسعادة سعادته :

بسم الله الرحمن الرحيم

كل عام وحضراتكم بخير

معروض أمام حضراتكم تقرير عن ما أسفرت عنه دراسة مشروع الموازنة التقديرية  
للشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١

حيث تحدث سعادته قائلاً :

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الأستاذ الدكتور / رئيس مجلس إدارة الجمعية العامة

السادة أعضاء الجمعية العامة

فيما يلي بعض ما أسفرت عنه دراسة مشروع الموازنة التقديرية للشركة العربية للأدوية  
والصناعات الكيماوية عن العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١

الملاحظة (١) بـ ٣ صفحه

ارتفاع القيمة المقدرة للإنتاج التام بسعر البيع عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ إلى ٦٥٥.٤٠٠ مليون جنيه مقابل ٥٥٢.٥٠٠ مليون جنيه فعلى عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ١٠٢.٩٠٠ مليون جنيه بنسبة ١٨.٦٪، ويرجع ذلك لارتفاع القيمة المقدرة للإنتاج التام عن الفعلى لمعظم المجموعات الصيدلية خاصة فى مجموعتى الأبروسرول ،الريفو والأقراص .

وقد بلغت قيمة الإنتاج التام بسعر البيع الفعلية عن الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ٣١٧.٠٣٥ مليون جنيه تمثل ٤٨.٨٪ من قيمة الإنتاج التام بسعر البيع المعتمد عام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغ نحو ٦٥٠.٢٠٠ مليون جنيه .

### رد الشركة

راعت الشركة عند إعداد موازنة الإنتاج الآتى:-

١. تحقيق نسب نمو تلبى أهداف الشركة وتعلمات السادة المساهمين وتغطى ارتفاع التكلفة على مستوى جميع عناصر التكاليف.
٢. الطاقات الإنتاجية المتاحة بالشركة.
٣. دراسة متطلبات السوق والمنافسين واحتياجات العملاء المحليين والخارجيين.
٤. اختيار التشكيلة الإنتاجية / البيعية التى تحقق أقصى ربح ممكن .
٥. قيمة الإنتاج والمبيعات المحققة خلال الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١

### الملاحظة (٢)

انخفاض قيمة عقود التصنيع المقدر عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ إلى ٥.٢٩٢ مليون جنيه مقابل ٨.٧٧٤ مليون جنيه فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٣.٤٨٢ مليون جنيه بنسبة ٣٩.٧٪.

### رد الشركة

يوجد مستحضرين عقود تصنيع وهما مستحضر لجنوكايين اسبراي ومستحضر اكتن بيوتك محلول وقد استهدفت الشركة بالخطة الإنتاجية / البيعية كمية ٦٠٠ ألف جنيه عبوة من مستحضر ليجنوكايين اسبراي، أما بالنسبة لمستحضر اكتن بيوتك محلول فقد تم سحب عينة عشوائية وبالتحليل وجدت أنها غير مطابقة وتم انتاج تشغيلة جديدة من المستحضر حالياً فى انتظار نتيجة المطابقة. *بسام رمزي*

### الللاحظة (٣)

انخفاض الطاقة الإنتاجية المتاحة المقدرة لجميع المجموعات الصيدلية مقارنة بالطاقة المتاحة لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ (باستثناء مجموعة الريفو والأقراص حيث ارتفعت الطاقة المتاحة بنسبة ٤٤.٣٪) كما في مجموعة النقط بنسبة ٥٠٪ ، اللبوسات بنسبة ٣٧.٨٪ ، الكبسول بنسبة ٢٨٪.

وقد تلاحظ عند تقدير كميات انتاج المجموعات الصيدلية ومقارنتها بالطاقة المتاحة لها استغلال الطاقة المتاحة بالكامل بل وتجاوزها في مجموعة الأيروسول ، اللبوسات ، في حين قدرت الشركة عدم استغلال الطاقة المتاحة بكمالها في معظم المجموعات الأخرى كما في مجموعة الكبسول حيث بلغت نسبة استغلال الطاقة المتاحة المقدرة بها ٣١.٩٪ ، مجموعة المراهم والمعاجين ٣٦.٦٪ .

### رد الشركة

تم تحديد الطاقات الإنتاجية المتاحة طبقاً لتقرير اللجنة المشكلة لإعادة دراسة الطاقات في ضوء الحالة الفنية للكائنات والاعطال المتوقفة.

ويتم وضع مستهدفات الخطة الإنتاجية طبقاً لطلبات السوق والرؤية التسويقية والنمو السنوي مع مراعاة المستحضرات المطلوبة للسوق المحلي والخارجي مع التركيز على الزيادة في انتاج وبيع المستحضرات الأكثر ربحية والمستحضرات الأقل خسارة وفي ضوء الكميات المنتجة والمباعة خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ والفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٢/٢٨ .

- بالنسبة لارتفاع الطاقة المتاحة بمجموعة الريفو والأقراص وذلك بعد اصلاح وتشغيل ماكينة الكبس بوش مانيستي وماكينة التشريط نواك بعد توقفها لفترة طويلة للاصلاح.

- بالنسبة للكبسول فإنه تم استهداف زيادة استغلال الطاقة بموازنة ٢٠٢١/٢٠٢٢ إلى ٣١.٩٪ مقابل ٢٠٪ عام ٢٠١٩ ونظراً لعدم توافر مستحضرات فإنه جارى بذل الجهد لإبرام عقود تصنيع بمنطقة الكبسول من شركات أخرى .

- بالنسبة للمراهم فإن الطاقة المستغلة بموازنة ٢٠٢١/٢٠٢٢ إلى ٣٦.٦٪ مقابل ٣٢.٩٪ عام ٢٠١٩ ويرجع ذلك إلى الانخفاض المتوقع في مبيعات التوريدات والتصدير كما سبق الاشارة إليه سالفاً.

بيان صادر

#### الملاحظة (٤)

توقعت الشركة ارتفاع الخسارة نتيجة البيع بأسعار تقل عن التكلفة إلى ١٠.٩٢١ مليون جنيه (العدد ١٤ مستحضر) مقابل ٥.٠٠٢ مليون جنيه (العدد ٣٦ مستحضر) فعلى عام ٢٠١٩ بنحو ٢٠٢٠/٢٠١٩ بـ ٥.٩١٩ مليون جنيه بنسبة ١١٨.٣٪.

#### رد الشركة

في إطار سياسة الدولة بتوفير كافة المستحضرات الدوائية للسوق المصري وتوفير الأدوية للمواطنين بأسعار يراعي فيها البعد الاجتماعي أدرجت الشركة بالموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٢/٢٠٢١ عدد (١٤) مستحضر تنتج للسوق المحلي يتم بيعها بسعر أقل من تكلفتها والتي يبلغ إجمالي خسائرها المتوقعة ١٠.٩ مليون جنيه منها (عدد ١٠ مستحضر سوق بخسارة ٩.٤ مليون جنيه ، عدد ٤ مستحضر توريدات بخسارة ١.٥ مليون جنيه).

- بالرغم من تضحيه الشركة ببعض مكاسبها في إنتاج هذه المستحضرات إلا أن التزامها بالمسؤولية الاجتماعية تجاه الطبقات المتوسطة ومحدودة الدخل والمريض المصري يجعلها تلتزم بذلك علي الرغم من أعباء التكلفة.
- بالنسبة لمستحضر باراسيتامول فإنه من ضمن مستحضرات بروتوكول علاج فيروس كورونا والشركة ملتزمة بانتاجه رغم تحقيق خسارة وکانديستان بخاصة.
- بالنسبة لمستحضرات فيتامين ب ١٢ متخزن ومتوفّرة بـلس بخاصة من المستحضرات الوعدة التي تهدف الشركة إلى زيادة مبيعاتها بالسوق مع اتخاذ اجراءات تحريك أسعارها لتحول إلى مستحضرات مرحبة وهذه المستحضرات تمثل نحو ٧٥٪ من قيمة الخسارة المتوقعة نتيجة البيع بأسعار تقل عن التكلفة.

#### الملاحظة (٥)

ارتفاع قيمة المنصرف على الأبحاث والرقابة المقدرة إلى ١٢.٨٤١ مليون جنيه مقابل ١٠.٢٧٣ مليون جنيه فعلى عام ٢٠١٩ بنحو ٢.٥٦٨ مليون جنيه بنسبة ٢٥٪.

#### رد الشركة

تم تقدير تكلفة المنصرف على الأبحاث والرقابة بمبلغ ١٢.٨٤١ مليون جنيه في ضوء عناصر التكلفة المتوقعة والتجارب البحثية على المستحضرات وارتفاع مصروفات التحليل والتسجيل وزيادة الأجور السيادية.

بـ ١٣٥

وتقوم الشركة باضافة أجهزة لتحديث وتطوير أداء الأبحاث والرقابة حفاظاً على مطابقة شروط التحليل الجيد وشهادات أيزو المعامل ISO 17025 كما تستهدف الشركة تطوير معمل الميكروبولوجي بتكلفة بنحو ٦.٨ مليون جنيه بالإضافة إلى شراء أجهزة بنحو ٣.٧ مليون جنيه لدعم قطاع الأبحاث والرقابة والتحسين المستمر.

#### الملاحظة (٦)

ثبتت تقريراً إنتاجية الجنيه /أجر باستخدام الانتاج الإجمالي بسعر السوق حيث بلغت ٥٥٥ جنيه عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ مقابل ٤٥٤ جنيه فعلي عام ٢٠١٩/٢٠٢٠.

#### رد الشركة

تهدف الشركة إلى زيادة قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ إلى ٤٠٠ مليون جنيه مقابل فعلى ٤٣٣ مليون جنيه عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنسبة زيادة ١١٨.٨٥% ونظراً لزيادة الأجر نتيجة العلاوات السيادية حيث استهدفت الشركة اجور خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ بنحو ١١٨ مليون جنيه مقابل ٩٩.٦ مليون جنيه فعلي عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنسبة زيادة ١١٨.٥% لذلك ثبتت تقريراً إنتاجية الجنيه /أجر باستخدام الانتاج الإجمالي بسعر السوق.

#### الملاحظة (٧)

ارتفاع إنتاجية العامل باستخدام القيمة المضافة الإجمالية المقدرة إلى نحو ٩١٧ ألف جنيه / عامل مقابل ٨١٢ ألف جنيه /عامل فعلي عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ١٠٥ ألف جنيه /عامل ونسبة ١٢.٩%.

#### رد الشركة

يرجع ذلك إلى زيادة الإنتاج المستهدف خلال عام الموازنة ٢٠٢١/٢٠٢٢ حيث استهدفت الشركة تحقيق انتاج بنحو ٦٥٥.٢ مليون جنيه عام ٢٠٢١ مقابل ٦٥٩.٦ مليون جنيه عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ ترشيد العمالة بقدر الامكان مما أدى إلى ارتفاع مؤشر انتاجية العامل.

#### الملاحظة (٨)

ارتفاع قيمة الايرادات (ايرادات النشاط) المقدرة إلى ٤٠٠ مليون جنيه مقابل ٦٥٥ مليون جنيه فعلي عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٣٢٧ مليون جنيه بنسبة ٠٧٣٪.

٢٥.٨٪، كما ارتفعت تكلفة الحصول على الإيراد (تكلفة إيرادات النشاط) المقدرة إلى ٣٩٤.٦٢١ مليون جنيه (تمثل ٦٠.٢٪ من إيرادات النشاط) مقابل ٣٠٧.١١٧ مليون جنيه (تمثل ٥٨.٩٪ من إيرادات النشاط) فعلي عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٨٧.٥٠٤ مليون جنيه بنسبة ٢٨.٥٪.

هذا وقد بلغت الإيرادات (إيرادات النشاط) الفعلية عن الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ٢٩١.٢١٨ مليون جنيه تمثل ٤٤.٨٪ من إيرادات النشاط المعتمدة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغة نحو ٦٥٠.٢٠٠ مليون جنيه وقد بلغت تكلفة إيرادات النشاط الفعلية عن نفس الفترة نحو ١٥٧.١٢٨ مليون جنيه تمثل ٣٨.٣٪ من تكلفة إيرادات النشاط المعتمدة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغة نحو ٤١٠.٦٥٢ مليون جنيه.

## رد الشركة

تهدف الشركة إلى تحقيق نمو لايرادات النشاط لمواجهة ارتفاع عناصر التكاليف وذلك بزيادة وتنشيط مبيعات الشركة من خلال الموزعين المعتمدين كما تم البدء في تفعيل جهاز خدمة العملاء وذلك تدعيمًا للرسالة المجتمعية للشركة بالإضافة لبدء البيع المباشر للصيدليات والعمل على زيادة وكلاء التصدير لزيادة عدد الدول التي يتم التصدير لها.

ولتحقيق عائد مرضي يلبي تطلعات الشركة وال\_sادة المساهمين في متطلبات التطوير المطلوب من وزارة الصحة تم استهداف إيرادات بمبلغ ٦٥٥.٢ مليون جنيه حتى تتمكن الشركة من تحقيق ربح قبل الضريبة بنحو ١٥٠ مليون جنيه فضلاً عن اتخاذ بعض السياسات البيعية والإجراءات التي تؤدي إلى ترشيد تكلفة المبيعات.

## الملاحظة (٩)

ارتفاع قيمة الصادرات إلى ٩٩.٢١٠ مليون جنيه مقابل ٦٠.٠٨١ مليون جنيه فعلي عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٣٩.١٢٩ مليون جنيه بنسبة ٦٥.١٪.

هذا وقد بلغت قيمة الصادرات الفعلية عن الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ٣٧.٢٨٣ مليون جنيه تمثل ٣٢.٦٪ من قيمة الصادرات المعتمدة لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغة نحو ١١٤.٣٤٨ مليون جنيه.

بياناته

## رد الشركة

بالرغم من تأثير جائحة كورونا المباشر على الاسواق التصديرية تحرص الشركة على تنشيط التصدير في الأسواق المتوقفة مثل الكويت والمراجعة مثل اليمن والعراق وتعكف الإدارة على استمرار العربية للأدوية على قمة شركات القابضة والمنافسة على المركز العاشر بين جميع الشركات المصرية المصدرة للدواء ونعتمد إن شاء الله على تنوع المحتوى التصديرى وتسجيل مستحضرات جديدة واستهداف دول حوض النيل وشمال افريقيا ولبيبا وقد استهدفت الشركة صادرات بقيمة 99.2 مليون جنيه.

## الملاحظة (١٠)

ارتفاع مجمل الربح المقدر إلى ٢٦٠.٧٧٩ مليون جنيه مقابل ٢١٣.٩٥٦ مليون جنيه فعلي عام ٢٠١٩ بنحو ٤٦.٨٢٣ مليون جنيه بنسبة ٢١.٩% وقد بلغت نسبة مجمل الربح إلى الإيرادات (إيرادات النشاط) نحو ٣٩.٨% عام الموازنة مقابل ٤١.١% فعلي عام ٢٠١٩.

هذا وقد بلغ مجمل الربح الفعلى عن الفترة من ٢٠٢٠/١٢/٣١ حتى ٢٠٢٠/٧/١ نحو ١٣٤.٠٩٠ مليون جنيه يمثل ٥٦% من مجمل الربح المعتمد لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغ نحو ٢٣٩.٥٤٨ مليون جنيه ، كما بلغت نسبته إلى إيرادات (إيرادات النشاط) الفعلية عن نفس الفترة نحو ٤٦% .

## رد الشركة

عند إعداد مشروع الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ تم الأخذ فى الاعتبار النتائج المحققة خلال النصف الأول من العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ وكذلك الظروف الاقتصادية فى ضوء أزمة جائحة كورونا والذى من المتوقع أن يؤثر على حركة صناعة الدواء والمبيعات خاصه التصدير واهم تحديات العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ هو التزام الشركة بتحقيق النمو فى الانتاج والبيع والربحية بجانب تنفيذ خطط التطوير بالشركة .

كما تحرص الشركة على تنفيذ توجيهات الشركة القابضة للأدوية بالعمل على اتخاذ الاجراءات والسياسات البيعية التي تؤدى إلى ترشيد التكلفة مثل:-

سامي صبرى

١. ترشيد الخصم النقدي على مبيعات بعض المستحضرات.
  ٢. البحث دوماً للحصول على أكثر من مورد للخامات والمستلزمات لخلق روح المنافسة بين الموردين وحماية الشركة من احتكار أحد الموردين أو المورد الأوحد والحصول على أقل الأسعار مع أتباع الأسلوب العلمي الممنهج طبقاً لقواعد التصنيع الجيد واشتراطات وزارة الصحة المصرية.
  ٣. تعديل سياسة الشراء مع كبار الموردين للحصول على تسهيلات في الدفع لمدد تصل إلى ٦٠ يوم على الأقل من تاريخ وصول الخامات والمستلزمات.
- والجدير بالذكر أن الشركة خلال الفترة يوليو / ديسمبر ٢٠٢٠ حققت مجمل ربح قدره ١٣٤ مليون جنيه بنسبة ٤٦٪ من إيرادات النشاط البالغة بنحو ٢٩١.٢ مليون جنيه وبذلك يتضح أن الشركة قادرة من خلال إيرادتها المستهدفة قادرة على تحقيق النمو في الارباح.
- الملاحظة (١١)**
- ارتفاع صافي الربح المقدر إلى ١١٦.٢٥٠ مليون جنيه مقابل ٩٢.٧٩٩ مليون جنيه فعلي عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بنحو ٢٣.٤٥١ مليون جنيه بنسبة ٣٥٪ هذا وقد بلغ صافي الربح الفعلى عن الفترة من ٢٠٢٠/١٢/٣١ حتى ٢٠٢٠/٧/١ نحو ٥٨.٣١٠ مليون جنيه يمثل ٦٠٪ من صافي الربح المعتمد لعام ٢٠٢١/٢٠٢٠ البالغ نحو ٩٦.٨٧٥ مليون جنيه.

### **رده الشركة**

يرجع ذلك إلى زيادة المبيعات المستهدفة خلال عام الموازنة ٢٠٢٢/٢٠٢١ حيث استهدفت الشركة تحقيق مبيعات بنحو ٦٥٥.٢ مليون جنيه مقابل مبيعات فعلية قدرها ٥٢٠.٨ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مع الأخذ في الاعتبار النتائج والمؤشرات الفعلية للمركز المالى المنتهى فى ٢٠٢٠/١٢/٣١ والعمل على ترشيد النفقات والتكاليف وذلك بهدف تعظيم ربحية كل جنيه إيرادات.

### **الملاحظة (١٢)**

قدرت الشركة ارتفاع نسبة صافي الربح إلى صافي الأصول إلى ٧٪ مقابل ٣٠٪ فعلي عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بينما انخفضت نسبته إلى حقوق الملكية إلى ٣٢.١٪ مقابل ٣٧.٣٪ بـ٣٪.

### رد الشركة

يرجع ذلك إلى استهداف صافي ربح قدره ١١٦.٢٥٠ مليون جنيه خلال عام الميزانية مقابل محقق فعلى ٩٢.٨ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

كما تسعى الشركة إلى تحقيق أقصى عائد ممكن من الأموال المستثمرة على طريق تعظيم الربحية ، مع العمل على ترشيد النفقات حيث تم إعادة النظر في سياسة السداد للموردين بما يحقق مصالح الشركة.

ويرجع انخفاض نسبة صافي الربح إلى حقوق الملكية لزيادة قيمة حقوق الملكية بالارباح المحتجزة لتمويل الاستثمارات المتوقعة المطلوبة لتحديث خطوط الانتاج وتطوير الاقسام الانتاجية والخدمة للتوافق مع متطلبات GMP.

### الملاحظة (١٣)

ارتفاع القيمة المضافة الصافية المقدرة إلى ٢٩١.٢٠٠ مليون جنيه مقابل ٢٥٨.٨٢٨ مليون جنيه فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بنحو ٣٢.٣٧٢ مليون جنيه بنسبة ١٢.٥%.

### رد الشركة

يرجع ذلك إلى ارتفاع قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق إلى ٦٥٥.٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١/٢٠٢٢ مقابل ٥٥١.٤ مليون جنيه فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩ بارتفاع قدره ١٠٤ مليون جنيه كما زادت عناصر تكلفة السلع والخدمات الوسيطة إلى ٣٥٠.٤ مليون جنيه مقابل ٢٨٣.٣ مليون جنيه بزيادة قدرها ٦٧.١ مليون جنيه نتيجة لارتفاع تكلفة الخامات والمستلزمات والزيادة السيادية في بند الأجور وكذلك زيادة الاعلاف والاستهلاك ٤.٤ مليون جنيه .

### الملاحظة (١٤)

بلغ معدل التمويل بالديون قصيرة الأجل المقدر ٢١.١ % في ٢٠٢٢/٦/٣٠ مقابل ٣٣.١ % فعلى في ٢٠٢٠/٦/٣٠ .

ويشير ذلك لتقدير الشركة انخفاض اعتمادها على الالتزامات المتداولة في تمويل أصولها. بمصر

## رد الشركة

تقوم الشركة بتمويل استثماراتها ذاتياً في ضوء السيولة المتاحة واستكمال الباقي من خلال الائتمان الجارى من البنوك والموردين مع امكانية الحصول على قروض فى حالة الحاجة لذلك وتضمنت جداول مشروع الموازنة التقديرية مصادر تمويل الاستثمارات على النحو التالي:-  
(القيمة بالآلاف جنيه)

اجمالي	الائتمان جارى (بنوك - موردين)	تمويل ذاتى						بيان
		جملة	أرباح مرحلة	احتياطي نظامي	احتياطي قانوني	مخصص الاول	جملة	
١٢٩٧٠٠	٣٩٤٣١	٩٠٢٧٠	٤٧٧٠٧	٢٣٢٥٠	٥٨١٣	١٣٥٠٠	١٣٥٠٠	استخدامات استثمارية
١٢٩٧٠٠	٣٩٤٣١	٩٠٢٧٠	٤٧٧٠٧	٢٣٢٥٠	٥٨١٣	١٣٥٠٠	١٣٥٠٠	جملة

## الملاحظة (١٥)

انخفاض الرصيد المقدر للعملاء وأوراق القبض ( بعد خصم المخصص ) إلى ٩٦٢.٩٦١ مليون جنيه في ٢٠٢٢/٦/٣٠ مقابل ٢٠٢٢/٦/٣٠ ٨٤.٠٢٣ مليون جنيه فعلى في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ١٠٦٢ مليون جنيه بنسبة ١٠.٣% كما انخفض متوسط فترة الائتمان الممنوحة للعملاء المقدرة إلى ٤٦ يوما مقابل ٥٩ يوما فعلي عام ٢٠٢٠/٢٠١٩

هذا وقد بلغ رصيد العملاء وأوراق القبض ( بعد خصم المخصص ) في ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ١٠٢.٦٤٤ مليون جنيه وبلغ متوسط فترة الائتمان الممنوحة للعملاء ٦٤ يوما عن الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ .

## رد الشركة

تحرص الشركة على سرعة تحصيل مستحقاتها في الداخل والخارج بهدف توفير السيولة اللازمة مع تهيئه المناخ المناسب لفريق العمل بالشركة للحصول على الضمانات الكافية التي تضمن حقوق الشركة طرف العملاء مما يؤدي إلى تخفيض فترات الائتمان الممنوحة مع الحفاظ على أرقام البيع حيث مقدر تحصيل نحو ٦٤٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١ مقابل متحصلات فعلية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بمبلغ ٥٠٧.٩ مليون جنيه .

بـ ٣٠ جم

وقد اعتمدت الشركة نظام دقيق لتحصيل مستحقاتها في الداخل والخارج لتحقيق طفرة في السيولة وتحسين معدلات دوران رأس المال للوصول إلى ٢.٧٦ مرة عام ٢٠٢٢/٢٠٢١ مقارنة بـ ٢.٦٤ مرة خلال ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، ٢.٢٦ مرة خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

#### الملاحظة (١٦)

أظهر التغير في حركة النقدية عجز نقدی بنحو ١٤.٩٤٠ مليون جنيه (مقابل فائض نقدی بنحو ٣٩.٦٤٣ مليون جنيه فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩) وذلك محصلة القيمة الموجبة لصافي التدفقات النقدية من النشاط التشغيلي البالغة نحو ١٣٨.٢٩٨ مليون جنيه والقيمة السالبة لصافي التدفقات السالبة للتدفقات النقدية المقدرة لكل من النشاط الاستثماري بنحو ١٠٢.٩٩٠ مليون جنيه، ومن النشاط التمويلي بنحو ٥٠.٢٤٨ مليون جنيه.

#### رد الشركة

عند إعداد موازنة العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١ تم مراعاة تحقيق فائض نقدی مناسب من أنشطة التشغيل يكفي لتغطية القيمة السالبة للتدفقات النقدية المقدرة لكل من أنشطة الاستثمار وأنشطة التمويل حيث تعمل الشركة على تمويل استثماراتها ذاتياً واستكمالباقي من خلال الائتمان الجاري من البنوك والموردين مع امكانية الحصول على قروض في حالة الحاجة وذلك عن طريق تشغيل التحصيل وتخفيض فترات الائتمان المنوحة للعملاء وتعديل سياسات السداد مع موردي الشركة خاصة شركة الجمهورية للأدوية.

#### الملاحظة (١٧)

بلغت الاستثمارات المقدرة ١٢٩.٧٠٠ مليون جنيه تتمثل في مشروعات إحلال وتجديد بنحو ١٠٧.٧٠٠ مليون جنيه ، مشروعات جديدة بنحو ٢٢ مليون جنيه ، وقد أوضحت الشركة أنه سيتم تمويل الاستثمارات تمويلاً ذاتياً(من المخصصات والاحتياطيات والارباح المرحله بنسبة ٦٩.٦ % ، ومن الائتمان الجاري (بنوك - موردين ) بنسبة ٣٠.٤%).

وقد بلغت الاستثمارات المنفذة (مشروعات إحلال وتجديد) نحو ٢.٨١٠ مليون جنيه عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ تمثل ٧% من البرنامج المعتمد البالغ ٤٠.١٠٠ مليون جنيه بانخفاض نحو ٣٧.٢٩٠ مليون جنيه.

هذا وقد بلغت الاستثمارات المنفذة عن الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ إلى ٢٠٢٠/١٢/٣١ نحو ٩.٨٠٤ مليون جنيه تمثل ١٣.٨% من المعتمد بموازنة عام ٢٠٢٠ البالغ ٧٠.٩٥٠ مليون جنيه.

### رد الشركة

أولاً: قامت الشركة بتنفيذ استثمارات خلال الفترة من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٢/٢٨ بـنحو ١٣.٩ مليون جنيه تتضمن الآتي:-

- مبلغ ٣ مليون جنيه من مشروع تطوير البنية التحتية ERP.
- مبلغ ٣.٥ مليون جنيه قيمة أعمال تصميم شبكة الإنذار الالى والإطفاء الذاتي ومخزن المواد الملتهبة.
- مبلغ ١.٢٥ مليون جنيه قيمة مستخلصات محطة معالجة مياه الصرف الصناعي.
- مبلغ ٩٠٠ ألف جنيه قيمة توريد اعمال كهرباء
- مبلغ ٤٣٢ ألف جنيه أعمال تصميم تطوير قسم الاشربية.
- مبلغ ٣٠٦ ألف جنيه اعمال تصميم تطوير مخازن الخامات ودراسات تطوير محطة المياه المعالجة ومعمل الميكروبولوجي.
- مبلغ ٩٠٦ ألف جنيه شراء عدد (١٠) بانشات لماكينة كبس الاقراص.
- مبلغ ١٢٣ ألف جنيه شراء أجهزة معامل لقطاع الابحاث والرقابة.
- مبلغ ٢.٦ مليون جنيه قيمة شراء وسائل نقل للعاملين (٥ سيارة ملاكي ، ٢ سيارة ٣٣ راكب).
- مبلغ ٣٣٠ ألف جنيه تطوير مخازن تام الصنع لزيادة السعة التخزينية .
- أخرى ( اجهزة كمبيوتر وطابعات وتكيفات وعدد وادوات ) بـنحو ٤١٣ ألف جنيه.

**ثانياً: الاستثمارات الجارى تنفيذها والمتوقع سدادها خلال الفترة ابريل /يونيو**

-٢٠٢١-

المتوقع سداده خلال الفترة مارس/يونيو ٢٠٢١	الاجراء الحالى	التكلفة الاجمالية (مليون جنيه)	بيان
١٢	تم طرح مناقصة محدودة وتم البت الفنى والمالي وتم اسناد التنفيذ إلى شركة بروتكشن للإنشاءات بموجب قرارا مجلس الادارة رقم ٢٠٢١/٣٩٩٩/١٠ بتاريخ ٢٠٢١/٢/١٣ بمبلغ ٥٤.٤٣١ مليون جنيه ومتوقع تسلیم الموقعا نهاية مارس ٢٠٢١.	٥٤	تطوير مصنع الاشربة
٣	جارى اعداد مستندات الطرح عن طريق المكتب الاستشارى الصيدلى (د. خالد غيث).	١٩.٢	تطوير مخازن الخامات API
١	تم التعاقد مع الاستشارى مكتب حزين وتم اعداد مواصفة المحطة وجارى التدرسية بالإدارة الهندسية.	٥	تطوير محطة المياه المعالجة
١.٢	جارى اعداد مستندات الطرح عن طريق المكتب الاستشارى الصيدلى (د. خالد غيث).	٨	تطوير معمل الميكروبىولوجى
٥	- وافق مجلس الادارة بجلسته رقم ٣٩٦ في ٢٠٢١/٦/١ على اسناد الاعمال من ٢٠٢٠/١٢/١٠ إلى شركة دودج لاند بمبلغ ٢٣.٥ مليون جنيه. - تم سداد مبلغ ٣.٥٢٥ مليون جنيه دفعه مقدمة بنسبة ١٥% مقابل خطاب ضمان وتم استلام الموقعا في ٢٠٢١/١/١٩.	٢٣.٥	منظومة اطفاء الحرائق + خزان + مخزن المواد المتدهنة
٤.٢	جارى تنفيذ البنية التحتية بالشركة العربية ومتوقع الانتهاء خلال شهر ابريل ٢٠٢١ وجارى تجهيز البرامج التنفيذية عن طريق الشركة القابضة وبإشراف وزارة قطاع الاعمال العام.	١٥	البنية التحتية لمشروع ERP
٣.٨	تم تسليم الموقعا للمقاول (شركة ويست) في ٢٠٢٠/٩/١٥ وجارى التنفيذ وتم سداد دفعه مقدمة ٩٪٢٥.	٥	محطة معالجة مياه الصرف الصناعي
١.٥	تم عمل مناقصة محدودة رقم (٧) ٢٠٢١/٢٠٢٠ وتقدم عدد ٥ شركات وبتاريخ ٢٠٢١/٢/٢٤ تم فتح المظاريف الفنية وجارى دراسة العروض الفنية	١.٥	منظومة الكاميرات
١	وافق مجلس الادارة بالقرار رقم ٢٠٢١/٤٠٠/٣ بتاريخ ٢٠٢١/٢/٢٧ على اسناد الاعمال لشركة الفتح	١	وحدة مناوله الهواء لمنطقة الكسوة بقسم

٤٤

المتوقع سداده خلال الفترة مارس/يونيو ٢٠٢١	الاجراء الحالى	التكلفة الاجمالية (مليون جنيه)	بيان
	للمقاولات وجرى التنفيذ ومتوقع الانتهاء خلال شهر ابريل ٢٠٢١		الارض
٣٢.٧		١٢٥.٧	الاجمالي

مما سبق يتضح أن إجمالي مبلغ الاستثمارات المتوقعة تتنفيذها خلال العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ٤٦٤ مليون جنيه بنسبة ٦٥.٧%.

ومعظم هذه المشروعات سيتم استكمالها في العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بالإضافة إلى المشروعات الاستثمارية المتوقعة بدء تنفيذها في العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١

وشكراً لحضوركم ..

حيث قدم السيد المستشار الدكتور / أحمد عبازى رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة بخلافة ثوارات الجمعية العامة للشركة المصرية التي تم تعيينها من أصحاب الجمعية العامة كما يلى:-

أولاً : الموافقة على مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ مع تفويض مجلس ادارة الشركة القابضة للأدوية بإعادة النظر في الموازنة كلما دعت الضرورة لذلك .

ثانياً : إقرار الخطة الاستثمارية للعام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١

ثالثاً : التصريح لمجلس إدارة الشركة بالتبرع خلال العام المالى ٢٠٢٢/٢٠٢١ بما لا يجاوز ٣٠ ألف جنيه (ثلاثون ألف جنيه ) ، وما يزيد على ذلك يتعين الحصول على موافقة مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية والعرض على الجمعية العامة للشركة .

**رواية:** استمرار مجلس ادارة الشركة بتشكيله الحالى لحين تعديل النظام الاساسى للشركة وفقا لاحكام القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠

**رواية:** تسرى المعامله الماليه الحاليه للساده رئيس وأعضاء مجلس الادارة لحين اعادة تشكيل مجلس الادارة .

هذا وقد انتهت الجمعية العامة العاديه من أعمالها في تمام الساعة الثانية عشر ظهرا من نفس اليوم .

#### جامعى الأصوات

• السيد الأستاذ / إسماعيل عبد العزيز

• السيد الأستاذ / مصطفى خيري حسن به

أمين سر الجمعية  
د. هالة محمد زويل

التوقيع



#### ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات

- السيد المحاسب / يسأم محمود رجب

- السيد المحاسب / هناء الدين محمد سليم

- السيدة المحاسبة / هنوى فؤاد محمد

السيدة المحاسبة / هناء محمد محمد عرفه

مدبوب خلو - نائب مدير الادارة  
وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة  
وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة  
وكيل الوزارة - القائم بأعمال مدير الادارة

مراقبه حسابات شركات الادوية والجهاز المركزى للمحاسبات



مختصر اجتماع

الجمعية العامـة غير العاديـة

للمؤسسة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية

**بيان التصرف بالبيع في خط أشريه (كينج) بالشركة العربية للأدوية**

\*\*\*\*\*

بناءً على الدعوة الموجهة من السيد الأستاذ الدكتور / رئيس الجمعية العامة للشركة للسادة أعضاء الجمعية العامة والمساهمين والسادة مراقبي الحسابات والجهات الإدارية المختصة فقد اجتمعت الجمعية العامة غير العادية للشركة في يوم السبت الموافق ٢٠٢١/٣/٢٧ في تمام الساعة الثانية عشر ظهرًا بقاعة الاجتماعات الكبرى بشركة ممفيس للأدوية .

بِرْنَادُو

- السيد الاستاذ الدكتور / احمد معنوز حجازي - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية ورئيس الجمعية العامة للشركة العريشية للأدوية

# وېچىز ۋەر كەلاھىن :

السيد الدكتور / أشرف أحمد عبد العزيز الخولي  
عضو المنتدب بالشركة القابضة للأدوية  
السيد الدكتور / جمال صلاح الدين محمود عوض  
عضو منتدب للشئون المالية والاستثمار  
بالشركة القابضة للأدوية

السيد الأستاذ / عادل صابر درويش  
عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية

السيد الأستاذ / محمد هشام عطوه منصور  
عضو مجلس ادارة الشركة القابضة للادوية

السيد الأستاذ / ممدوح احمد محمد عمارة  
عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية  
( عضو الاتحاد العام ل نقابات عمال مصر )

كما حضر الاهتمام عن الجهاز المركزي للمحاسبات المسادة :

السيدة المحاسبة / مها محمد محمد عرفه  
وكيل الوزارة - القائم بأعمال مدير الادارة  
مراقبة حسابات شركات الادوية بالجهاز المركزي للمحاسبات

11

وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة

السيدة المحاسبه / نجوى فؤاد محمد

وكيل الوزارة - نائب أول مدير سويف

السيد المحاسب / عماد الدين محمد سويف

مدير عام - نائب مدير الادارة

السيد المحاسب / بسام محمود رجب

#### كما حضر الاجتماع عن تقويم الأداء :

السيد الأستاذ / طارق محمد سلطان وكيل وزارة - رئيس قطاع الصناعات الغذائية والدوائية

السيدة الأستاذة / صفاء عبد الجليل محمد بدراوى وكيل الوزارة - رئيس قطاع الصناعات الدوائية

مراجع بالجهاز المركزي لتقدير الأداء

السيدة الأستاذة / سماح حامد عبد الكرييم

#### كما حضر الاجتماع عن مركز معلومات قطاع الأعمال العام :

وكيل وزارة بمركز معلومات قطاع الأعمال العام

السيدة الأستاذة / عزة فؤاد يوسف

رئيس قطاع الصناعات الدوائية والكيماوية

السيد الأستاذ / أيهاب حسين مسعود

بمركز معلومات قطاع الأعمال العام

ولم يحضر أحد من الهيئة العامة للرقابة المالية

#### كما حضر الاجتماع السادة أعضاء مجلس إدارة الشركة :

السيد الدكتور / أسامة مصطفى عبد الباسط رئيس مجلس ادارة والعضو المنتدب

السيد الدكتور / أيمن على عثمان

عضو مجلس إدارة للادارة

عضو مجلس إدارة (غير متفرغ)

السيدة الدكتورة / نجلاء شمعى جرجس

عضو مجلس ادارة (غير متفرغ)

السيد الأستاذ / أحمد حمدي عباس

عضو مجلس الادارة المنتدب

السيد الكيميائي / أسامة محمد على

عضو مجلس الإدارة المنتخب

السيد الأستاذ / محمد نبيل مصيلحي

عضو مجلس الإدارة المنتخب

السيد الأستاذ / محمد السيد عباس

عضو مجلس الإدارة المنتخب

السيد الكيميائي / أحمد سعيد عبد الحكيم

عضو مجلس الإدارة (ممثل للمساهمين)

السيد الأستاذ / عصام الدين هشله

رئيس الجنة النقابية

السيد الأستاذ / شريف عبد العزيز محمد

رئيس القطاع المالي

السيد الأستاذ / طارق السيد على فرج

ثم أعلن السيد الأستاذ الدكتور / أحمد معتز حجازى رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية ورئيس الجمعية العامة بداعي الجمعية العامة بالشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية بجلستها غير العادية المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٧/٣/٢٠٢١ كما يلى :

### بسم الله الرحمن الرحيم

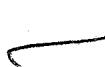
نبدأ أعمال الجمعية العامة غير العادية بالشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية بتاريخ ٢٠٢١/٣/٢٧ وببدأ سيادته بالترحيب بالسادة الحضور والساسة المساهمين ونخص بالترحيب السادة أعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات السيدية المحاسبة / مها محمد محمد عوفه وكيل الوزارة - القائم بأعمال مدير الادارة مراقبه حسابات شركات الأدوية بالجهاز المركزي للمحاسبات ، السيدية المحاسبة / نجوى فؤاد محمد وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة ، السيد المحاسب / عماد الدين محمد سويلم وكيل الوزارة - نائب أول مدير الادارة

السيد المحاسب / بسام محمود رجب مدير عام - نائب مدير الادارة

### وكذلك السادة شعبه تقويم الاداء:

السيد الأستاذ / طارق محمد سلطان وكيل وزارة - رئيس قطاع الصناعات الغذائية والدوائية السيدية الأستاذة / صفاء عبد الجليل محمد بدراوى وكيل الوزارة - رئيس قطاع الصناعات الدوائية

بـ ٣



السيدة الأستاذة / سماح حامد عبد الكرييم

مراجع بالجهاز المركزي لتقدير الأداء

مرحباً بسيادتكم ودائماً شاكرين لحسن تعاونكم في أداء المراقبة المالية وتقييم الأداء  
ونشكر حضوركم لتنبيه دعوة حضور الجمعية العامة غير العادية للشركة العربية للأدوية والصناعات  
الكيمائية بجلستها المنتقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢١/٣/٢٧ للنظر في جدول أعمال الجمعية  
العامة غير العادية

واقتصر السيد الدكتور / رئيس الجمعية العامة تعين كل من :

أمين سر الجلسة :

• السيدة الأستاذة / هالة محمد زويل

جامعي الأصوات :

❖ السيد الأستاذ / إسماعيل عبد العزيز

❖ السيد الأستاذ / مصطفى خيري

وقد وافقت الجمعية العامة على ذلك

وقد بلغت نسبة الحضور ٦١,٦ % وبذلك يصبح الاجتماع صحيحًا قانوناً

ثم طلب سيادته بأن يبدأ الاجتماع بعرض التقرير بشأن التصرف بالبيع في خط أشربه (كينج)  
بالشركة العربية للأدوية فليفضل الأستاذ الدكتور / أسامة مصطفى عبد الباسط رئيس  
مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة العربية للأدوية لقراءة التقرير وقام سيادته بقراءة التقرير  
على النحو التالي :

في الحقيقة قبل عرض التقرير أود أن أوضح بعض الأمور وهي أنه بعد موافقه الشركة القابضة  
للأدوية على تطوير مصنع الأشربة بالشركة العربية للأدوية الحمد لله الشركة العربية للأدوية تحتل

المركز الأول في انتاج الأشربة على مستوى ٨ شركات الأدوية

بـ ٣٠٪

الله

وهذا الموضوع أخذ عدة مناقشات طويلة جداً مع فريق الاستثمار في الشركة القابضة على مدى جدوى أننا نقوم بتطوير مصنع الأشربة ليس فقط بل أن مجلس إدارة الشركة القابضة وافق على شراء خط أشربه عملاق ينتج حوالي ١٠ آلاف زجاجة في الساعة بعد مفاوضات طويلة مع الاستشاري ومراجعته Layout أو المساحة الخاصة بمصنع الأشربة أنتهينا إلى أنه يتم فكه إلى عدد ٢ Compact كل واحد ينتج حوالي ٤ آلاف زجاجة في الساعة

فيما يتعلق ببيع خط الأشربة (الكينج) وهو موضوع الجمعية العامة الغير عادي وهذا الخط يرجع إلى ثمانينيات القرن الماضي

هناك جزء حيوي جداً وهو جزء وحدة التعبئة متكرر الأعطال حاولنا أننا نستفيد منه عرضنا على شركة بوش لأنها أكبر شركة لأنه لو تم الترسية عليها كان سيتم عمل مناقصه لتطوير وحدة التعبئه بقيمه حوالي ٥ مليون جنيه على أساس أطاله عمر الخط وتم إفادتنا بأنه من الممكن أن يتم صيانة وحدة التعبئة لكن ليس هناك ضمان أن يتم تشغيل الخط بعد تركيب وحدة التعبئه وهذا الكلام مثبت ومؤتى بأوراق رسميه وتم مخاطبه الشركة القابضة والسيد د/أحمد حجازى مشكوراً أفادنى بأن اصرف النظر عن هذا الاستثمار لأنه من الممكن أن يتم الإنفاق على تطوير وصيانه وحدة التعبئه وبعد ذلك الخط لا يعمل .

فى الحقيقة هذا الخط بمحاول عن طريق الإدارة الهندسية حيث يقومون بجهد خارق حتى يتم أستمار العمل بهذا الخط وهذا الخط ليس له وجود في Layout بعد تطوير المصنع

وبالتالي نلتمس من الجمعية العامة إن شاء الله أن نعرضه للبيع في الخطاب هناك عرض اتقدم نظراً لأن الكافية تعلم أن هناك تطوير وهناك شركة متطوعه وأحضرت عرض ولم يبت فيه إلا بعد موافقة الجمعية العامة وفي نفس الوقت نسلك الخط الشرعي لهذه الأمور بان نطلب من أكثر من جمهه أن تقدم عروض وان شاء الله سيتم اختيار العرض وفقاً للوائح والقوانين .

بـ ٣٠

الله

حيث تسامى السيد الأستاذ الدكتور / أحمد هجازي رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية ورئيس الجمعية العامة هل الشركة متخلة إجراءات تضمن أنه لا يكون هناك Shortage أذناء عملية البيع وتركيب الخط الجديد بحيث أن مبيعات الشركة لا تتآثر ؟

حيث أفاد السيد الدكتور / أسامي مصطفى عبد الباسط رئيس مجلس الإدارة في المضبوط المستخدم للشركة العربية للأدوية بأن هناك خطيبين لهذا الموضوع :

الخطيب الأول :

- تم عمل (تول) نقل التصنيع في عدد ثلاث شركات وهم شركة النيل / راميدا / أتكو على أساس أن انتاج الشركة المتوقع أو الذي تم افتتاحه العام السابق هو 15 مليون زجاجة

الخطيب الثاني :

هـ زيادة الاعتماد على باقى المستحضرات غير الاشربه لـ انه لـ ولـ قـدر الله خطـه التـول حدـث فيها حيث اـنـى أـوـدـ وـالـشـرـكـة Committed Delay أـنـا لـانـلـتـمـسـ عـذـراـ تـحـتـ إـطـارـ أـنـا بـنـقـومـ بـالـتـطـوـيرـ وـالـأـنـتـاجـ وـالـبـيـعـ يـتـوـقـفـ وـهـذـا رـدـاـ عـلـىـ تـسـاؤـلـ حـضـرـتـكـ فـيـمـاـ يـتـعـلـقـ بـ Two contingencies لـابـدـ أـنـ تـأـخـذـهـاـ فـيـ الـاعـتـبـارـ وـاـنـ شـاءـ اللـهـ لـايـحـدـثـ ذـلـكـ .

يـاـ يـتـعـلـقـ بـالـتـوـلـ أـنـ شـاءـ اللـهـ سـيـتـمـ الـوـفـاءـ بـالـمـوـاعـيـدـ سـيـتـمـ الـعـمـلـ حـتـىـ اـخـرـ اـبـرـيلـ وـتـمـ توـقـيـعـ الـقـدـ الـاسـبـوعـ الـماـضـىـ

حيـثـ اـنـاـ اـدـرـجـناـ فـيـ الـمـواـزـنـهـ مـسـتـحـضـرـاتـ الـاـيـرـوـسـولـ 18ـ مـلـيـونـ مـقـارـنـهـ بـالـعـامـ السـابـقـ 9ـ مـلـيـونـ وهذا جـزـءـ كـبـيرـ جداـ تعـوـيـضاـ عنـ مـسـتـحـضـرـاتـ الـاـشـرـبـهـ التـيـ سيـحـدـثـ فـيـهاـ Slow down فـكـانـ لـابـدـ انـ نـوـاجـهـ بـخـطـيـئـيـنـ لـتـقـلـيلـ الـاثـارـ السـلـبـيـهـ

تم تقديم سعادته بحضور التقرير على النحو التالي :

بـ ٢٠١٣

٦

مذكرة للعرض على  
الجمعية العامة غير العادي  
للشركة العربية للأدوية والصناعات الكيماوية  
بشأن التصرف بالبيع في خط أشربه (كينج) بالشركة العربية للأدوية

\*\*\*\*\*

ورد بتاريخ ٢٠٢١/٢/٢٧ كتاب الشركة العربية للأدوية والذي يشير إلى قرار مجلس ادارة الشركة بجلسته رقم ٤٠٠ المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٢/٢٧ بخصوص الموافقة على اتخاذ اجراءات بيع خط تعبئه الاشربه (الكينج) والtanakat الخاصة به طبقاً لما يلى :

- ١ - الخط تم شراؤه بمستملاته عام ١٩٩٢ بتكلفه استثماريه نحو ٣ مليون جنيه وتم إهلاكه بالكامل وتبلغ صافي قيمته الدفترية صفر .
- ٢ - سبق تقديم طلب للجنه الاستثمار المركزيه بالشركة القابضه للأدوية للموافقه على شراء وحدة تعبئه جديدة لخط الكينج لكثره أعطال وحدة التعبئه الحاليه وتقادها وعدم توافر قطع غيار الخاصه بها مما يؤدي إلى توقف الخط أحياناً وارتفاع الفاقد الصناعي للتشغيل ، وأوصت اللجنه بجلستها رقم (١٧) المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/٦/١٨ بالموافقة على شراء خط أشربه كامل على أن تقوم الشركة بتجهيز المنطقة والخدمات المغذيه تزامناً مع إجراءات الشراء .
- ٣ - قامت الشركة باتخاذ إجراءات تجهيز وتطوير المنطقة وتم أسناد أعمال المناقصه إلى شركة بروتكشن للمقاولات والتصميمات بنحو ٤٥٤ مليون جنيه ومن المتوقع أن يبدأ التنفيذ وتسليم الموقع خلال شهر مارس .

٢٣

- ٤- تم طرح مناقصه محدودة لشراء خطى أشربه جديدين وتم فتح المظروف الفني وجارى حاليا دراسة العروض فنيا لاختيار الأنسب منها .
- ٥- وبناء عليه ترحب الشركة في اتخاذ إجراءات بيع خط الكينج حاليا قبل التوقف للحصول على أفضل الأسعار وجارى بالفعل معاینه الخط من قبل بعض الجهات وتم تقديم عرض السعر .

هذا وقد نصت المادة (٢٦) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (٢٠٣) لسنة ١٩٩١ على أنه لا يجوز للشركة التصرف بالبيع في أصل من خطوط الانتاج الرئيسي إلا بموافقة الجمعية العامة غير العاديه وطبقا لما يأتي :

- ١- أن تكون الشركة عاجزة عن تشغيل هذه الخطوط تشغيلاً اقتصادياً أو أن يؤدي الاستمرار في تشغيلها إلى تحويل الشركة خسائر مؤكدة .
- ٢- ألا يقل سعر البيع عن القيمة التي تقدرها اللجنة المنصوص عليها في المادة ١٩ من القانون وفي حالة عدم وصول سعر مقدم للقيمة المقدرة بمعرفة اللجنة المشار إليها، وبعرض الموضوع على الجمعية العامة غير العاديه للشركة لاتخاذ القرار بالموافقة أو إعادة التقييم بمعرفة لجنة أخرى حسب الظروف .

هذا وقد وافق مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية بجلسته رقم ٤٣٧ المنعقدة بتاريخ ٢٠٢١/٣/١٥ على اتخاذ إجراءات بيع خط تعبئه الأشربه (الكينج) والtanكات الخاصة به والعرض على الجمعية العامة غير العاديه للشركة .

لذا فالامر معروض على الجمعية العامة غير العاديه للشركة العربيه للأدوية



## وشكرًا لحضراتكم ..

حيث قام السيد الأستاذ الدكتور / أحمد جهازي رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية ورئيس الجمعية العامة غير العادية بمقتضى قرارات الجمعية العامة غير العادية للشركة العربية التي تم الموافقة عليها من أصحاب الجمعية العامة كما يلى:-

- الموافقة على بيع خط تعبئه الأشربة (الكينج) والتanks الخاصة به على أن تتولى الشركة اتخاذ الاجراءات القانونية المنظمة لذلك

هذا وقد انتهت الجمعية العامة غير العادية من أعمالها في تمام الساعة الثانية عشر والنصف  
ظهراء من نفس اليوم .

### جامعة الأصوات

• السيد الأستاذ / إسماعيل عبد العزيز

• السيد الأستاذ / مصطفى فخرى سعيد

أمين سر الجمعية  
د. هالة محمد زويل

التوقيع



### ممثل الجهاز المركزي للمحاسبات

- السيد المحاسب / يسأم محمود رجب

- السيد المحاسب / هشاد الدين محمد سليم

- المسيدة المحاسبة / نبوي فؤاد محمد

المسيدة المحاسبة / هدا محمد محمد عرفه

مدبوب عام - نائب مدير الإدارة  
وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة  
وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة  
وكيل الوزارة - القائم بأعمال مدير الإدارة

مراقبة حسابات شركات الأدوية بالجهاز المركزي للمحاسبات

