

## تقرير مجلس الإدارة

### شركة القلعة تعلن نتائج الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

- نمو إيرادات القلعة، مدفوعاً بالأداء القوي للشركة المصرية للتكرير، وتباطؤ الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بسبب تأثير أزمة (كوفيد - ١٩) على هامش ربح التكرير
- ارتفاع الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٣٠٪ بعد استبعاد نتائج المصرية للتكرير، بفضل الأداء القوي لشركة طاقة عربية وتحسن الكفاءة التشغيلية بشركتي الوطنية للطباعة ونابل لوجيستيكس بالرغم من تداعيات أزمة (كوفيد - ١٩)
- نمو إيرادات التصدير بالشركات التابعة إلى حوالي ١١٨ مليون دولار في ضوء حالة التعافي التدريجي التي شهدتها الأسواق خلال النصف الثاني من عام ٢٠٢٠
- مراجعة وتطوير إجراءات الصحة والسلامة واستمرارية الأعمال لإدارة مخاطر انتشار فيروس كورونا (كوفيد - ١٩) وتجاوز التحديات المتعلقة به خلال الفترة المقبلة دون اللجوء إلى تقليص العمالة

#### المؤشرات الرئيسية | قائمة الدخل المجمعة (الربع الأخير ٢٠٢٠)

الإيرادات ٩,٤ مليار جنيه ٣,٧ مليار جم خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٩	
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٣٠٢,٨ مليون جنيه ٦٢٦,٢ مليون جنيه (باستبعاد المصرية للتكرير) ٣٢٧,٧ مليون جم خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٩	صافي الخسائر بعد خصم حقوق الأقلية (٩٩٢,٣) مليون جنيه (٣٦١,١) مليون جم خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٩

#### المؤشرات الرئيسية | قائمة الدخل المجمعة (العام المالي ٢٠٢٠)

الإيرادات ٣٥,٩ مليار جنيه ١٤,٩ مليار جم خلال عام ٢٠١٩	
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك* ١,٦٤ مليار جنيه ١,٦٢ مليار جنيه (باستبعاد المصرية للتكرير) ١,٣ مليار جم خلال عام ٢٠١٩	صافي الخسائر بعد خصم حقوق الأقلية (٢,٥) مليار جنيه (١,١) مليار جم خلال عام ٢٠١٩

#### المؤشرات الرئيسية | الميزانية المجمعة (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠)

إجمالي الأصول ٨١,٩ مليار جنيه وفقاً للقيمة الدفترية الحالية مقابل ٨٦,٢ مليار جم نهاية عام ٢٠١٩	إجمالي الديون ٥٨,٠ مليار جنيه منها ٤٢,٩ مليار جم ديون مرتبطة بالشركة المصرية للتكرير
--	--

\* يتم احتساب الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بعد استبعاد المصروفات البيعية والعمومية والإدارية الاستثنائية

انعقد اليوم اجتماع مجلس إدارة شركة القلعة (كود البورصة المصرية CCAP.CA) - وهي شركة رائدة في استثمارات الطاقة والبنية الأساسية. وقام مجلس الإدارة باعتماد القوائم المالية المجمعة والمستقلة للفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ وتقرير السيد مراقب الحسابات. كما وافق المجلس على دعوة الجمعية العامة العادية للشركة لانعقاد لاعتماد القوائم المالية للشركة المعدة عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ وتفويض رئيس مجلس الإدارة في الدعوة لانعقاد ذلك الاجتماع وتحديد الموعد والمكان والطريقة المناسبة لانعقاده.

وقد بلغت الإيرادات المجمعة ٣٥,٩ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، وهو نمو سنوي بمعدل ٤٨٪ بفضل تسجيل إيرادات بقيمة ٢١,٦ مليار جنيه تقريباً من الشركة المصرية للتكرير خلال نفس الفترة. وفي حالة عدم احتساب إيرادات الشركة المصرية للتكرير، فإن إيرادات شركة القلعة تستقر عند ١٤,٤ مليار جنيه خلال العام دون تغير سنوي ملحوظ على الرغم من التأثير السلبي لانتشار فيروس (كوفيد - ١٩). وقد ساهم الأداء القوي لشركة طاقة عربية وتحسن الأداء بشركتي الوطنية للطباعة ونابل لوجيستيكس في تعزيز أداء شركة القلعة. وبلغت إيرادات القلعة من أنشطة التصدير حوالي ١١٨ مليون

دولار خلال عام ٢٠٢٠، بفضل تحسن حركة التجارة الدولية خلال النصف الثاني من العام بالتزامن مع تخفيف القيود الاحترازية المتعلقة بأزمة (كوفيد - ١٩) تدريجيًا، مما انعكس بشكل خاص على نمو حجم صادرات شركة أسكوم.

قام السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي بافتتاح مشروع الشركة المصرية للتكرير في ٢٧ سبتمبر ٢٠٢٠، في ضوء المكانة التي يحظى بها المشروع باعتباره أحد ركائز منظومة أمن الطاقة في مصر وأبرز المشروعات المساهمة في تحقيق النمو الاقتصادي المستدام، حيث يقوم المشروع بتوفير بدائل الاستيراد والمساهمة في تلبية الاستهلاك المتزايد في السوق المحلي، بالتوازي مع الالتزام بتعظيم المردود الإيجابي للاقتصاد والبيئة والمجتمعات المحيطة وفقًا لرؤية مصر ٢٠٣٠.

جدير بالذكر أن المشروع يعمل بكامل طاقته الإنتاجية وتم تشغيل جميع عملياته بكفاءة، غير أن توقعات الإدارة بارتفاع مساهمة الشركة المصرية للتكرير في صافي أرباح شركة القلعة فور تشغيل المشروع حال دون تحققها التحديات الصعبة المتعلقة بأزمة (كوفيد - ١٩)، إلى جانب التراجع التاريخي بأسعار المنتجات البترولية المكررة عالميًا وضيق فجوة الأسعار بين المازوت والديزل، مما أثر سلبيًا على ربحية المشروع. ومع ذلك، سجلت الشركة المصرية للتكرير أرباحاً تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١٨,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، بفضل الأداء القوي خلال الربع الأول من العام قبل تفاقم الأثر السلبي لأزمة (كوفيد - ١٩).

ارتفعت الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (بعد استبعاد المصروفات البيعية والعمومية والإدارية الاستثنائية غير المتكررة) بمعدل سنوي ٣٢٪ لتسجل ١,٦٤٥,١ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠. وفي حالة عدم احتساب نتائج الشركة المصرية للتكرير، فإن الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لشركة القلعة ترتفع بمعدل سنوي ٣٠٪ لتبلغ ١,٦٢٦,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، في ضوء نمو ربحية مختلف قطاعات شركة طاقة عربية، إلى جانب تحسن الكفاءة التشغيلية وانخفاض التكاليف بشركتي نايل لوجيستكس وأسيك للأسمت، وأيضًا ارتفاع حجم الإنتاج بالشركة الوطنية للطباعة.

سجلت الشركة صافي خسائر بعد خصم حقوق الأقلية بقيمة ٢,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل صافي خسائر بقيمة ١,١ مليار جنيه خلال العام السابق، حيث يرجع ذلك إلى الخسائر التي تكبدها مشروع الشركة المصرية للتكرير خلال نفس الفترة بسبب أزمة (كوفيد - ١٩) وضيق الفارق بين أسعار الديزل والمازوت (تمتلك شركة القلعة حصة فعلية تقدر بنحو ١٣,١٪ من الشركة المصرية للتكرير). كما سجلت شركة القلعة تكاليف اضمحلال ومخصصات متعلقة بأزمة (كوفيد - ١٩) بقيمة مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠٢٠.

#### خطة الاستجابة لمستجدات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩)

تعكف إدارة القلعة على مراقبة تطورات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) عن كثب، مع فتح قنوات اتصال مستمرة مع الإدارات العليا للشركات التابعة لتحديد المخاطر المحتملة لتداعيات انتشار الفيروس وتطوير كافة الإجراءات اللازمة للحفاظ على صحة وسلامة فريق العمل وضمان استمرارية الأعمال. كما تضع القلعة في مقدمة أولوياتها سلامة جميع العاملين الذي يتجاوز عددهم ١٧,٥٠٠ عاملاً وموظفًا بشركاتها التابعة، علمًا بأن الإدارة قررت الإبقاء على جميع العاملين وعدم اللجوء إلى تخفيض العمالة.

وفيما يلي عرضًا لأبرز المؤشرات المالية والتشغيلية وتعليق الإدارة على النتائج المجمعة للفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، ثم عرضًا إضافيًا للإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة لنتائج ومستجدات عام ٢٠٢٠. ويمكن تحميل القوائم المالية الكاملة لشركة القلعة عبر زيارة الموقع الإلكتروني: [ir.qalaaholdings.com](http://ir.qalaaholdings.com)

## المؤشرات المالية والتشغيلية

بلغت الإيرادات المجمعة ٣٥,٩ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، وهو نمو سنوي بمعدل ١٤٨٪ بفضل المساهمة القوية لمشروع الشركة المصرية للتكرير.

بلغت إيرادات الشركة المصرية للتكرير ٢١,٦ مليار جنيه تقريباً خلال عام ٢٠٢٠، حيث مثلت ٦٠٪ من إجمالي إيرادات القلعة خلال نفس الفترة. وفي حالة عدم احتساب إيرادات الشركة المصرية للتكرير، تبلغ إيرادات شركة القلعة ١٤,٤ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، فيما يعكس قوة أداء شركات القلعة وسط التحديات السوقية الصعبة الناتجة عن انتشار فيروس (كوفيد - ١٩). وقد ساهمت نتائج شركة طاقة عربية في دعم أداء القلعة، حيث ارتفعت إيراداتها بمعدل سنوي ٣٪ لتسجل ٧,٩ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، في ضوء الأداء القوي لقطاع الغاز الطبيعي واستمرار الأداء التشغيلي المتميز بقطاع تسويق وتوزيع المنتجات البترولية، فضلاً عن نمو مساهمة قطاع الطاقة الشمسية.

كما ارتفعت إيرادات شركة نابل لوجيستيكس بمعدل سنوي ٢٤٪ في ضوء نمو حجم أنشطة مستودع تخزين الحبوب وساحات تحميل وتفريغ وتخزين الفحم/البترولي خلال نفس الفترة، إلى جانب نجاح الشركة في الحفاظ على حجم الأنشطة الأخرى. كما نجحت مزارع دينا في الحفاظ على مستوى الإيرادات مقارنة بالعام السابق.

ارتفعت الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٣٢٪ لتبلغ ١,٦٤٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، حيث يعكس ذلك الأداء القوي لشركات طاقة عربية والوطنية للطباعة ونابل لوجيستيكس. كما سجلت الشركة المصرية للتكرير أرباحاً تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١٨,٧ مليون جنيه فقط خلال عام ٢٠٢٠ الذي يمثل عامها التشغيلي الأول، نظراً لتأثير أزمة (كوفيد - ١٩). وفي حالة عدم احتساب نتائج الشركة المصرية للتكرير، فإن الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لشركة القلعة ترتفع بمعدل سنوي ٣٠٪ خلال عام ٢٠٢٠، على الرغم من الصعاب والتحديات الناتجة عن أزمة (كوفيد - ١٩) خلال نفس الفترة.

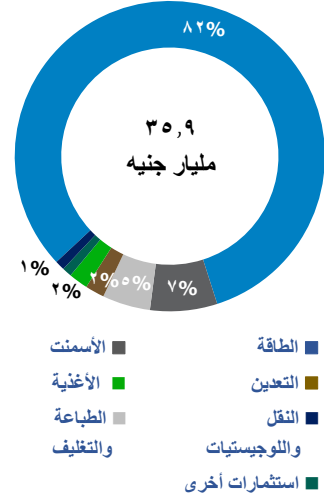
وقد ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لشركة طاقة عربية بمعدل سنوي ٢٠٪ خلال عام ٢٠٢٠، حيث سجلت نمواً سنوياً بنسبة ٢٤٪ في عدد العملاء الذين تم ربطهم بشبكة الغاز الطبيعي بأسعار السوق المتميزة بارتفاع هامش الربح. كما شهدت شركة نابل لوجيستيكس ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ١٦٤٪ خلال عام ٢٠٢٠، بفضل ارتفاع مساهمة مستودع تخزين الحبوب وساحات تحميل وتفريغ وتخزين الفحم، بالإضافة إلى ربط مساحة تخزين الحاويات بشبكة الكهرباء وتحسن الكفاءة وخفض التكاليف التشغيلية للشركة. علاوة على ذلك، شهدت الشركة الوطنية للطباعة نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٣٠٪ خلال عام ٢٠٢٠، بفضل مواصلة تعزيز الكفاءة التشغيلية وتنفيذ التوسعات المخططة.

وعلى صعيد الشركة المصرية للتكرير، قامت الإدارة بتنفيذ مجموعة من المبادرات بهدف تقليص تأثير تداعيات أزمة (كوفيد - ١٩) وتباطؤ أسواق النفط على هوامش أرباح التكرير، ومن بينها تحسين تشكيلة المنتجات عبر خفض حجم إنتاج وقود النفاثات والتركيز على إنتاج الديزل، بالإضافة إلى الاعتماد كلياً على المازوت عالي الكبريت بدلاً من استخدام النفط الخام كجزء من مدخلات الإنتاج لخفض التكاليف.

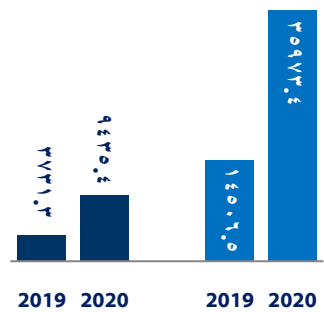
ارتفعت مصروفات البيعية والعمومية والإدارية بمعدل سنوي ٤٨٪ لتبلغ ١,٧ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، ويرجع ذلك إلى بدء تسجيل نتائج مشروع الشركة المصرية للتكرير على قائمة الدخل خلال الربع الأول من العام الجاري.

بلغت مصروفات الإهلاك والاستهلاك ٤,٤ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ٥٣٨,٧ مليون جنيه خلال العام السابق بسبب احتساب الإهلاك على الأصول التابعة للشركة المصرية للتكرير مع بداية عام ٢٠٢٠ بعد تشغيل المشروع بالكامل.

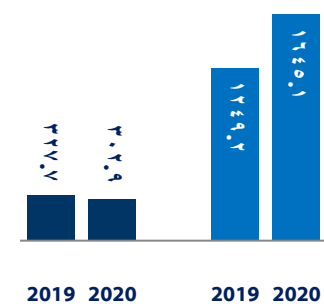
الإيرادات المجمعة  
العام المالي ٢٠٢٠



الإيرادات  
(مليون جنيه)  
العام المالي  
الربع الأخير



الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم  
الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك  
(مليون جنيه)  
العام المالي  
الربع الأخير



• بلغت مصروفات الفوائد ٣,٦ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ١,٥ مليار جنيه خلال العام السابق.

ويرجع ذلك إلى تسجيل مصروفات فوائد بقيمة ٢,٣ مليار جنيه عن ديون مشروع الشركة المصرية للتكرير خلال عام ٢٠٢٠، علمًا بأن تلك المصروفات تمثل انخفاضًا بنسبة ١٨٪ مقارنةً بالعام السابق نتيجة انخفاض سعر "الليبور".

• سجلت شركة القلعة إجمالي تكاليف اضمحلال بقيمة ٢٣٠,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، منها ١٨٦,٥ مليون جنيه تم تسجيلها خلال الربع الأخير منفردًا متعلقة بالشركات التابعة للقلعة في قطاع الأسمت.

• سجلت شركة القلعة مخصصات بقيمة ٧٨١,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل ٤٢٩,٤ مليون جنيه خلال العام السابق.

ويرجع ذلك إلى قيام مجموعة أسيك القابضة بتسجيل مخصصات بقيمة ٣٨٨,٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠ متعلقة بعملية إعادة هيكلة الديون.

• بلغت أرباح فروق العملة ٥٠,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، نتيجة تسجيل أرباح فروق عملة بقيمة ١٥٣,٠ مليون جنيه بمجموعة أسيك القابضة خلال نفس الفترة. ويعكس ذلك أيضًا ارتفاع قيمة الجنيه المصري أمام الدولار الأمريكي، وتأثيره على قيمة التزامات القلعة بالدولارية.

• سجلت شركة القلعة صافي خسائر بعد خصم حقوق الأقلية بقيمة ٢,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل صافي خسائر بقيمة ١,١ مليار جنيه خلال العام السابق.

ويرجع ذلك إلى الخسائر التي تكبدها مشروع الشركة المصرية للتكرير خلال نفس الفترة بسبب أزمة (كوفيد - ١٩)، بالإضافة إلى التراجع التاريخي بأسعار المنتجات البترولية المكررة عالميًا خلال الفترة مع ضيق الفارق بين أسعار الديزل والمازوت (تمتلك شركة القلعة حصة فعلية تقدر بنحو ١٣,١٪ من الشركة المصرية للتكرير). كما سجلت شركة القلعة تكاليف اضمحلال ومخصصات متعلقة بأزمة (كوفيد - ١٩) بقيمة مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠٢٠.

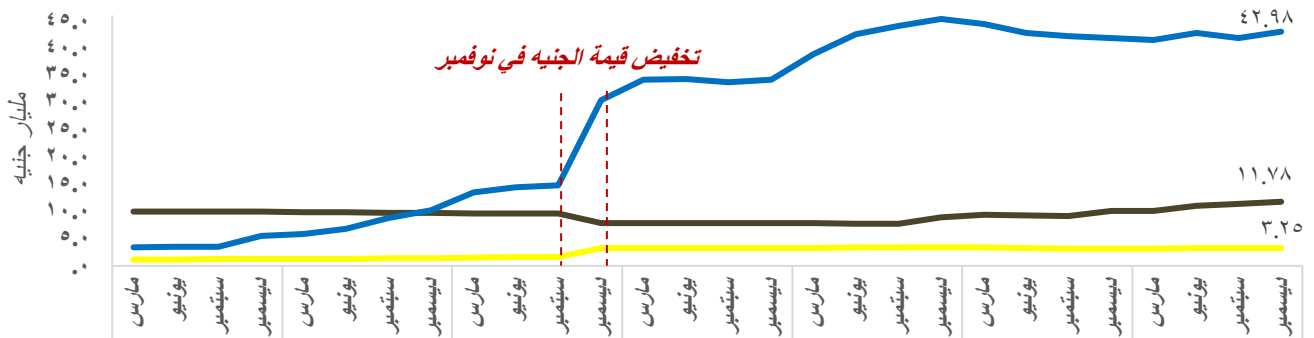
• إعادة هيكلة الديون المتبقية على مستوى القلعة وشركاتها التابعة تمضي قدمًا. تواصل الشركة إعادة هيكلة مجموعة من الديون على مستوى القلعة والقليل من الشركات التابعة، علمًا بأنه تم إعادة هيكلة ديون شركة جلاس روك التابعة لأسكوم في قطاع التعدين خلال عام ٢٠٢٠.

وفي إطار التطورات المتعلقة بالمشهد الاقتصادي الكلي وتداعيات فيروس (كوفيد - ١٩)، نجحت الشركة المصرية للتكرير في تأجيل سداد أقساط القرض المستحقة في يونيو وديسمبر ٢٠٢٠ لحين الاتفاق على إعادة ديونها بالكامل.

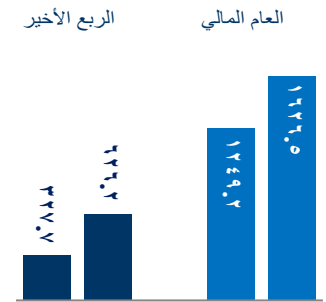
• بلغ إجمالي الديون المجمعة ١١,٧٨ مليار جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ (باستثناء ديون الشركة المصرية للتكرير والديون المرتبطة بها)، مقابل ١٠,٠٥ مليار جنيه في نهاية عام ٢٠١٩.

وبلغت ديون شركة القلعة حوالي ٢٠٧ مليون دولار. وقد أدى ارتفاع قيمة الجنيه أمام الدولار إلى انخفاض قيمة تلك الديون بالجنيه المصري.

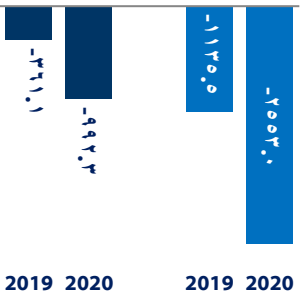
#### ديون شركة القلعة (مليار جنيه)



الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (باستثناء المصرية للتكرير)  
(مليون جنيه)



صافي الربح  
(مليون جنيه)



## تلخيص الإدارة على نتائج الفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

تعكس نتائج عام ٢٠٢٠ نجاح القلعة في تعظيم الاستفادة من التنوع الفريد لمحفظه استثماراتها التابعة ومكانتها السوقية الرائدة بالقطاعات الاستراتيجية التي تعمل بها، فضلاً عن تركيزها خلال العام على تنفيذ سلسلة من التطويرات التشغيلية والمبادرات الاستراتيجية بمختلف الشركات التابعة، مما أثمر عن تعزيز قدرة أنشطتها على مواجهة التحديات الاستثنائية التي شهدها العام نتيجة انتشار فيروس (كوفيد - ١٩). كما ساهمت حالة التعافي التي شهدتها الأسواق خلال النصف الثاني من العام في دعم أداء أنشطة الشركة بشكل كبير وتخفيف الأثر السلبي لأزمة انتشار الفيروس على إيرادات الشركة عند استثناء إيرادات الشركة المصرية للتكرير.

وعلى هذه الخلفية، استقرت إيرادات شركة القلعة (مع استبعاد إيرادات الشركة المصرية للتكرير) عند ١٤,٤ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، وهو تراجع بمعدل سنوي ١٪ فقط، في ظل التحديات الاستثنائية التي حملها العام بين طياته. فقد ارتفعت إيرادات شركة طاقة عربية بنسبة سنوية ٣٪ خلال عام ٢٠٢٠، على الرغم من التحديات الصعبة التي مرّ بها السوق، بفضل ارتفاع حجم توزيع الغاز الطبيعي في ضوء زيادة عدد المنشآت السكنية التي قامت الشركة بربطها بشبكة الغاز الطبيعي، بالإضافة إلى ارتفاع عدد عملاء المشروعات الصناعية خلال العام. وبالتوازي مع ذلك، نجحت الشركة في إطلاق وتشغيل محطة محولاتها الكهربائية الفرعية في المنطقة الصناعية بمدينة السادس من أكتوبر خلال شهر مارس ٢٠٢١، حيث تعرب الإدارة عن تفاؤلها بمساهمة المحطة الجديدة في تحسين نتائج الشركة خلال الفترة المقبلة. وعلى صعيد الشركة الوطنية للطباعة، فقد شهد العام تشغيل المصنع المتطور الجديد التابع لشركة البدار للعبوات، والذي تعتزم الإدارة زيادة حجم الإنتاج به خلال عام ٢٠٢١ لتعظيم القيمة من أنشطة الشركة بذلك السوق الواعد. وقد بلغت إيرادات القلعة من أنشطة التصدير حوالي ١١٨ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٠، بفضل تحسن حركة التجارة الدولية خلال النصف الثاني من العام بالتزامن مع تخفيف القيود الاحترازية المتعلقة بأزمة (كوفيد - ١٩) تدريجياً. وعلى هذه الخلفية، نجحت شركة أسكوم في زيادة حجم الإنتاج وتعظيم الاستفادة من إعادة تشغيل الموانئ، عبر تنمية أنشطة التصدير بشركتها التابعة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات. كما انعكس المردود الإيجابي لتحسن حركة التجارة الدولية على نتائج شركة نايل لوجيستكس خلال العام، بفضل نمو أنشطة تحميل وتفريغ الفحم/الفحم البترولي، والأداء القوي لمستودع تخزين الحبوب وساحات تخزين الفحم.

وقد تأثرت الشركة المصرية للتكرير بالتحديات السوقية الصعبة وانخفاض أسعار المنتجات البترولية عالمياً، حيث أسفر ذلك عن انخفاض هامش أرباح نشاط التكرير خلال عام ٢٠٢٠. واستجابةً لتلك المعطيات، قامت الإدارة بتحسين تشكيلة منتجات الشركة عبر خفض حجم إنتاج وقود النفاثات والتركيز على إنتاج الديزل، بالإضافة إلى الاعتماد كلياً على المازوت عالي الكبريت كمدخلات إنتاج بهدف دعم معدلات الربحية. وتجدر الإشارة إلى تعرض الشركة المصرية للتكرير لبعض التحديات التشغيلية خلال الربع الأول من عام ٢٠٢١، كما تستهدف الإدارة إجراء أعمال الصيانة المخططة خلال الربع الثاني من العام. وتأمل الإدارة في تحسن أسعار المنتجات البترولية المكررة وربحية التكرير مع توافر لفاحات فيروس (كوفيد - ١٩) خلال الفترة المقبلة عالمياً ومردودها الإيجابي على التعافي التدريجي بالأسواق.

ومن جانب آخر، شهدت القلعة ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (مع استثناء نتائج الشركة المصرية للتكرير) بمعدل سنوي ٣٠٪، بفضل استمرار تركيز الإدارة العليا بشركة القلعة وشركاتها التابعة على إجراء التحسينات والارتقاء بالكفاءة التشغيلية على مستوى جميع الشركات التابعة، مما مكّنها من تحسين معدلات الربحية وسط التحديات الناتجة عن انتشار فيروس (كوفيد - ١٩)، والتي لولاها لحقت الشركة أداءً أقوى خلال العام.

وقد أثمرت تلك الجهود عن نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لشركة طاقة عربية بمعدل سنوي ٢٠٪ لتسجل ٧٩٥,٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، في ضوء نجاح الشركة في تنمية عدد المنشآت السكنية التي قامت بربطها بشبكة الغاز الطبيعي بما يتجاوز أهداف الإدارة خلال العام، فضلاً عن ارتفاع نسبة المنشآت التي تم توصيلها بأسعار السوق (غير المدعومة) والتميزة بارتفاع هامش الربح. كما شهدت الشركة الوطنية للطباعة ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٣٠٪ خلال العام، بفضل تركيز الإدارة على خفض تكاليف الإنتاج بالشركة. وتمكنت أيضاً شركة نايل لوجيستكس من تحسين مستويات الربحية، عقب الانتهاء من ربط ساحة تخزين الحاويات بشبكة الكهرباء، حيث ساهمت تلك الخطوة في الارتقاء بالكفاءة التشغيلية للشركة، إلى جانب تقليص الانبعاثات الكربونية الناتجة عن

عملياتها. واستكمالاً لتلك الجهود، أحرزت الإدارة تقدماً ملحوظاً على صعيد الاستثمار في تطوير نظام ميكنة الأعمال على مستوى شركة القلعة وجميع شركاتها التابعة، علماً بأن الإدارة تتوقع استكمال تطوير هذا النظام بنهاية عام ٢٠٢١، سعياً لتحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز مستويات الربحية.

وعلى صعيد جهود إعادة هيكلة الديون، تبنت الإدارة منهجاً متحفظاً بالشركة المصرية للتكرير، حيث بدأت في إجراء مفاوضات مع الجهات المقرضة لإعادة هيكلة ديونها بالكامل، سعياً للتحوط من مخاطر تقلبات السوق واحتمالية تفشي موجة ثالثة من فيروس (كوفيد - ١٩). كما نجحت شركة جلاس روك التابعة لشركة أسكوم في الاتفاق على إعادة جدولة ديونها مع البنوك، مما سيساهم في دعم ربحية الشركة مستقبلاً. وتضع القلعة على رأس أولوياتها خلال الفترة المقبلة استكمال عمليات هيكلة الديون الجارية ببعض شركاتها التابعة، بالإضافة إلى ديون شركة القلعة.

واستشرافاً للمستقبل، تعتزم الإدارة مواصلة استكشاف الفرص الواعدة لضخ استثمارات إضافية من شأنها تعزيز أنشطة القلعة على مستوى جميع القطاعات الاستراتيجية التي تعمل بها، بالإضافة إلى دراسة فرص التخارج من أربعة كيانات لا تمتلك الشركة بها حصص حاكمية. ورُغم تكثيف حملات التطعيم ضد فيروس (كوفيد - ١٩) في شتى أنحاء العالم، إلا أن الإدارة تتأهب لمواجهة أي مستجدات محتملة بالأسواق التي تعمل بها، ولا سيما في ظل استمرار عدم وضوح رؤية المشهد العام، من خلال مواصلة تطبيق أفضل تدابير وإجراءات الحفاظ على الصحة والسلامة العامة لحماية فريق العمل الذي يضم حوالي ١٧,٥ ألف موظف وعامل، وتعظيم الاستفادة من قدراته الاستثنائية. وختاماً، تتطلع الإدارة إلى خروج القلعة من أزمة (كوفيد - ١٩) أكثر قوة وصلابة، وعودتها مرة أخرى إلى مستويات الربحية المنشودة.

\*\*\*\*\*

فيما يلي استعراض إضافي لأداء شركة القلعة والنتائج المجمعة عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ بالإضافة إلى الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة لنتائج ومستجدات عام ٢٠٢٠. يمكن تحميل القوائم المالية الكاملة لشركة القلعة عبر زيارة الموقع الإلكتروني [ir.qalaa Holdings.com](http://ir.qalaa Holdings.com)

أسلوب تجميع نتائج استثمارات شركة القلعة

<p><b>TAQA</b> طاقة عربية</p>	<p><b>ERC</b> المصرية للتكرير</p>	<p>الطاقة</p> <p>الأسمنت</p> <p>الصناعات الورقية والطباعة</p> <p>التعدين</p> <p>الأغذية</p> <p>النقل واللوجيستيات</p> <p>الصناعات المعدنية</p>	<p>شركات خاضعة لأسلوب التجميع الكامل</p>
	<p><b>asec</b> السيك الهندسة</p>		
	<p><b>NATIONAL PRINTING</b> الوطنية للطباعة</p>		
	<p><b>ASCOM</b> GEOLOGY &amp; MINING أسكوم</p>		
	<p><b>DINA FARMS</b> مزارع دينا</p>		
<p>شركة جنوب السودان للنقل النهرى</p>	<p>نايل لوجيستكس</p>		
	<p>المتحدة للمسابك</p>		

	<p><b>APM</b> شركة أسكوم بريشيوس ميتالز (إثيوبيا)</p>	<p>التعدين</p> <p>الأسمنت</p> <p>الطاقة</p>	<p>شركات خاضعة لأسلوب حقوق الملكية (تجميع الحصص من الأرباح والخسائر)</p>
	<p>زهانة للأسمنت</p>		
<p><b>tawaeon</b> توازن</p>	<p>كاسترول مصر (طاقة عربية، تسويق وتوزيع المنتجات البتروولية - بالمشاركة مع شركة بريتيش بتروليوم)</p>		
	<p>تنوير</p>	<p>النشر والإعلام</p>	
	<p>شركة الميـد</p>	<p>الرعاية الصحية</p>	



قائمة الدخل المجمعة للفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ (مليون جنيه مصري)

بعد إعادة التقييم **										
العام المالي ٢٠١٩	الربع الأخير ٢٠١٩	الربع الثالث ٢٠١٩	الربع الثاني ٢٠١٩	الربع الأول ٢٠١٩	العام المالي ٢٠٢٠	الربع الأخير ٢٠٢٠	الربع الثالث ٢٠٢٠	الربع الثاني ٢٠٢٠	الربع الأول ٢٠٢٠	
١٤,٥٠٦,٥	٣,٧٣١,٣	٣,٨٢٩,١	٣,٥١٩,٦	٣,٤٢٦,٤	٣٥,٩٧٣,٤	٩,٤٣٥,٤	٨,٧٦٠,١	٧,٤٠٢,٥	١٠,٣٧٥,٤	الإيرادات
(١٢,١٠٥,٢)	(٣,٠٦٥,٩)	(٣,٢٤٤,١)	(٢,٩٥٧,١)	(٢,٨٣٨,١)	(٣٢,٦١٤,٨)	(٨,٥٢٦,٢)	(٨,١٦١,٩)	(٦,٦٧٨,٥)	(٩,٢٤٨,١)	تكلفة المبيعات
٢,٤٠١,٢	٦٦٥,٤	٥٨٥,٠	٥٦٢,٤	٥٨٨,٤	٣,٣٥٨,٦	٩٠٩,٢	٥٩٨,٢	٧٢٤,٠	١,١٢٧,٣	مجمل الربح
٢,٤٠١,٢	٦٦٥,٤	٥٨٥,٠	٥٦٢,٤	٥٨٨,٤	٣,٣٥٨,٦	٩٠٩,٢	٥٩٨,٢	٧٢٤,٠	١,١٢٧,٣	الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة
(١,١٧٩,٨)	(٣٤٤,٣)	(٢٨٣,١)	(٢٨١,٧)	(٢٧٠,٧)	(١,٧٤٩,١)	(٦٢٣,٦)	(٣٩٦,٢)	(٣٦٠,٧)	(٣٦٨,٦)	إجمالي أرباح النشاط
٢٧,٧	٦,٥	٠,٦	٩,٧	١٠,٨	٣٥,٧	١٧,٣	١٢,٠	٣,٣	٣,٠	مصروفات عمومية وإدارية
١,٢٤٩,٢	٣٢٧,٧	٣٠٢,٦	٢٩٠,٤	٣٢٨,٥	١,٦٤٥,١	٣٠٢,٩	٢١٤,٠	٣٦٦,٦	٧٦١,٧	صافي الإيرادات (المصروفات) الأخرى
(٤٧,٤)	(٦,٦)	(٢٧,١)	(٨,٤)	(٥,٣)	(٣١,٥)	(٣٠,٤)	(٧,٩)	(١٥,٠)	٢١,٨	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (قبل خصم التكاليف الاستثنائية)
١,٢٠١,٨	٣٢١,٠	٢٧٥,٥	٢٨٢,٠	٣٢٣,٣	١,٦١٣,٦	٢٧٢,٤	٢٠٦,١	٣٥١,٥	٧٨٣,٦	مصروفات عمومية وإدارية - (مصروفات استثنائية غير متكررة)
(٥٣٨,٧)	(١٥٠,٩)	(١٣٣,١)	(١٣٢,٤)	(١٢٢,٢)	(٤,٤٠٠,٠)	(١,٥٤٧,٥)	(٩٨٠,١)	(١,١٦٥,٠)	(٧٠٧,٥)	الإهلاك والاستهلاك
٦٦٣,١	١٧٠,١	١٤٢,٤	١٤٩,٦	٢٠١,١	(٢,٧٨٦,٤)	(١,٢٧٥,١)	(٧٧٤,٠)	(٨١٣,٤)	٧٦,١	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد
(١,٥٣٩,٠)	(٤٢٧,٥)	(٣٧٠,٦)	(٣٧٥,٦)	(٣٦٥,٣)	(٣,٦٤٦,٣)	(٦٩٥,٥)	(٨٧٨,٩)	(١,٠٣٢,٤)	(١,٠٣٩,٥)	فائدة مصرفية مدينة
-	-	-	-	-	(١,٦٣٥,٤)	(١,٦٣٥,٤)	-	-	-	تكاليف تمويلية أخرى
(١١٤,٣)	(٣٣,٦)	(٢٣,٦)	(٢٤,٣)	(٣٢,٨)	(١١٨,٤)	(٣٢,٩)	(٢٦,٤)	(٢٦,٤)	(٣٢,٦)	أعباء مصرفية مؤجلة - رسوم بنكية غير متكررة
(٣٤,٥)	(٠,٧)	٠,٥	٣,٣	(٣٧,٦)	-	-	-	-	-	رسوم بنكية (المصرية للتكبير - رسوم بنكية غير متكررة)
(٢٨٥,١)	(٧١,٩)	(٧٦,٦)	(٧١,٨)	(٦٤,٨)	(٢٨٧,٩)	(٦٥,٤)	(٦٨,٥)	(٧٩,٧)	(٧٤,٣)	فوائد قروض من المساهمين
٢٥٤,١	٥٧,٠	٦٠,٦	٦٤,٣	٧٢,٢	٣٨٠,٥	٨٥,٦	٩٢,٣	٩٨,٠	١٠٤,٦	دخل الفائدة
(١٤,٠)	١١,٩	(١٣,٦)	(٣,٧)	(٨,٦)	(١٣٠,٠)	(١٧,٣)	(٦٦,٤)	(١٣,٧)	(٣٢,٧)	مصروفات التأجيل التمويلي
(١,٠٦٩,٨)	(٢٩٤,٧)	(٢٨١,١)	(٢٥٨,١)	(٢٣٥,٩)	(٨,٢٢٣,٩)	(٣,٦٣٥,٩)	(١,٧٢١,٩)	(١,٨٦٧,٦)	(٩٩٨,٥)	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب - قبل البنود الاستثنائية
٢٧,٨	٠,١	-	٢٧,٨	-	(٤٩,٤)	(٩٦,٤)	-	٠,٠	٤٧,٠	أرباح (خسائر) من بيع استثمارات
(١٤٤,٤)	(١٣٨,٩)	٢,٢	(٣,٠)	(٤,٨)	(٢٣٠,٩)	(١١١,١)	(٨٥,٧)	(١٥,٦)	(١٨,٥)	اضمحلال
(١٥,٥)	(٢,١)	(٢,٧)	(٣,٩)	(٦,٨)	٦٢,٨	٨٨,٩	-	(٠,٣)	(٢٥,٩)	مصروفات إعادة هيكلة
(٥٤,٠)	(٥٠,٣)	(١٢,٨)	٣٨,٩	(٢٩,٩)	(٢٢,٨)	(٤٤,١)	٢١,٦	٢,٠	(٢,٤)	الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة
(٤٠,٤)	(٣١,٣)	(٤,٩)	(١,٤)	(٢,٧)	(٥٥,٣)	(٣٨,٠)	(١,٢)	(١٠,٨)	(٥,٣)	مكافآت نهاية الخدمة
(٣٦,٨)	(٣٤,٠)	(٠,٢)	(٠,١)	(٢,٥)	(٣٧,٤)	(٢٦,٧)	(١,٥)	(٢,٨)	(٦,٣)	مبادرات المسؤولية الاجتماعية
(٤٢٩,٤)	(٥٧,١)	(١٥٨,٢)	(١٥٩,٧)	(٥٤,٤)	(٧٨١,٧)	(٥٢٤,٥)	(٥٢,٢)	(٩٦,٨)	(١٠٨,٣)	مخصصات
(٣٣,٦)	(٢١,٨)	(١,٩)	(٥٧,٢)	٤٧,٣	(٧٧,٧)	-	(٣٥,١)	(٢٨,٠)	(١٤,٦)	عمليات غير مستمرة *
٦٢٤,٥	٣٣,٠	١٨٩,١	٢٢١,١	١٨١,٣	٥٠,٩	(٨٠,٤)	١٤٧,٤	(١٦٦,٥)	١٥٠,٤	عائدات (مصروفات) فروق اسعار الصرف
(١,٣٠٦,٧)	(٥٩٧,٢)	(٤٠٥,٥)	(١٩٥,٧)	(١٠٨,٤)	(٩,٣١٥,٧)	(٤,٤٦٨,٢)	(١,٧٢٨,٦)	(٢,١٨٦,٤)	(٩٨٢,٥)	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب
(٢١٨,٥)	(٦٦,٩)	(٤٦,٠)	(٨٢,٥)	(٦٣,١)	(٢٠٧,٤)	١,١٥٨,٩	(٤٥٠,٤)	(٣١٥,٣)	(٦٠٠,٦)	الضرائب
(١,٥٢٥,٣)	(٦٢٤,٠)	(٤٥١,٦)	(٢٧٨,٢)	(١٧١,٥)	(٩,٥٢٣,١)	(٣,٣٠٩,٣)	(٢,١٧٨,٩)	(٢,٥٠١,٧)	(١,٥٨٣,١)	الأرباح (الخسائر) قبل خصم حقوق الأقلية
(٣٨٩,٧)	(٢٦٢,٩)	(٥٦,٢)	(٥٣,٧)	(١٦,٨)	(٧,٠٢٠,٠)	(٢,٣١٧,٠)	(١,٧٣٥,٤)	(١,٧٨٩,٦)	(١,١٧٨,٠)	حقوق الأقلية
(١,١٣٥,٥)	(٣٦١,١)	(٣٩٥,٣)	(٢٢٤,٥)	(١٥٤,٦)	(٢,٥٥٣,٠)	(٩٩٢,٣)	(٤٤٣,٥)	(٧١٢,١)	(٤٠٥,١)	صافي أرباح (خسائر) الفترة

\* تتضمن العمليات غير المستمرة:  
 (١) أصولاً ليست ذات تأثير على النتائج المالية خلال ٢٠١٩: إنجوي (فالكون، تم بيعها في الربع الأول من عام ٢٠٢٠)  
 (٢) أصولاً مملوكة للشركة خلال ٢٠٢٠: توازن  
 \*\*تم إعادة تقييم نتائج شركتي أرسكو وتوازن باعتبارهما من العمليات غير المستمرة.



## قائمة الدخل المجمعة (تفصيلية) لفترة ثلاثة أشهر منتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ (مليون جنيه)

الربع الأخير ٢٠٢٠	خصومات	أخرى		الأغذية		التعدين		النقل والدعم اللوجيستي		الأسمنت		الطاقة		SPVs	QH
		جرائد فيفو	متفرقات ٨٨	وفرة	فالكون	أسكوم	سي سي تي أو	ان دي تي	سيلفر ستون	أورينت					
٩,٤٣٥,٤	(٣,٣)	٤٣٢,١	٣٢,٢	-	٢٥٠,٢	٢٢٨,٠	٦٧,١	٩٣٤,٧	٢,١٣٩,٣	٥,٤٠٠,١	-	-	-	-	الإيرادات
(٨,٥٢٦,٢)	١,٦	(٢٨٦,٤)	(٢٤,٤)	-	(١٣٧,٣)	(١٥٧,٨)	(١٧,٩)	(٦٤١,٧)	(١,٨٤٠,٩)	(٥,٤٢١,٣)	-	-	-	-	تكلفة المبيعات
٩٠٩,٢	(١,٧)	١٤٥,٧	٧,٧	-	٦٧,٩	٧٠,١	٤٩,٢	٢٩٣,٠	٢٩٨,٥	(٢١,٢)	-	-	-	-	مجمول الربح
-	(٣٦,٦)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٦,٦	أتعاب الاستشارات
٩٠٩,٢	(٣٨,٣)	١٤٥,٧	٧,٧	-	٦٧,٩	٧٠,١	٤٩,٢	٢٩٣,٠	٢٩٨,٥	(٢١,٢)	-	-	-	٣٦,٦	إجمالي أرباح النشاط
(٦٢٣,٦)	٣٦,٣	(٥٣,٢)	(٧,٨)	(٠,١)	(٣٤,٥)	(٦٥,٢)	(٤,١)	(٧٣,١)	(٦٥,٣)	(٣٠٢,٧)	(٩,١)	(٤٤,٨)	-	-	مصرفات عمومية وإدارية
١٧,٣	(٠,٢)	١٨,٢	٢,٨	-	٠,١	٠,٨	٠,٥	٠,٨	(٣,٧)	٠,٦	(٢,٥)	-	-	-	صافي الإيرادات (المصرفات) الأخرى
٣٠٢,٩	(٢,٢)	١١٠,٨	٢,٧	(٠,١)	٣٣,٤	٥,٧	٤٥,٥	٢٢٠,٧	٢٢٩,٤	(٣٢٣,٤)	(١١,٦)	(٨,١)	-	-	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك - (قبل خصم التكاليف الاستثنائية)
-	(٩,٠)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٩,٠	-	-	-	توزيعات الأرباح
(٣٠,٤)	٢,٢	٠,٩	-	-	(٤,٢)	(٢١,٣)	-	(٨,١)	-	-	٠,١	-	-	-	مصرفات عمومية وإدارية (مصرفات استثنائية غير متكررة)
٢٧٢,٤	(٩,٠)	١١١,٧	٢,٧	(٠,١)	٢٩,٢	(١٥,٦)	٤٥,٥	٢١٢,٦	٢٢٩,٤	(٣٢٣,٤)	(٢,٥)	(٨,١)	-	-	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك
(١,٥٤٧,٥)	(١٣,٦)	(١٤,٥)	(١,١)	-	(٢٢,٠)	(٢٢,٥)	(١٦,٩)	(٢٩,٧)	(٣٩,٤)	(١,٣٨٧,٢)	-	(٠,٥)	-	-	الإهلاك والاستهلاك
(١,٢٧٥,١)	(٢٢,٦)	٩٧,٢	١,٦	(٠,١)	٧,١	(٣٨,٢)	٢٨,٦	١٨٢,٩	١٩٠,١	(١,٧١٠,٦)	(٢,٥)	(٨,٧)	-	-	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد
(٦٩٥,٥)	١١,٨	(١٠,٨)	(٠,٩)	-	(٥,٣)	(٢٢,٩)	(٣٠,١)	(١١,٣)	(٨٥,٥)	(٤٠٢,١)	(٤٩,٠)	(٨٩,٥)	-	-	فائدة مصرفية مدينة
(١,٦٣٥,٤)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(١,٦٣٥,٤)	-	-	-	-	تكاليف تمويلية أخرى
(٣٢,٩)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٣٢,٩)	-	-	-	أعباء مصرفية مؤجلة - رسوم بنكية غير متكررة
(٦٥,٤)	١٠٨,٩	-	(٨,٢)	-	-	-	(١٨,٥)	(١٢٧,٩)	-	(٦,٨)	(١٢,٨)	-	-	-	فوائد قروض من المساهمين
٨٥,٦	(١٠١,٤)	(٧,٠)	(٠,٣)	-	٠,١	(٥,٠)	-	١,٧	٩٦,١	-	٣٦,١	٦٥,٣	-	-	دخل الفائدة
(١٧,٣)	-	(١,٤)	-	-	(١,٨)	١٦,٠	(٧,٠)	(٠,٢)	(٩,٩)	(١٣,١)	-	-	-	-	مصرفات التأجير التمويلي
(٣,٦٣٥,٩)	(٣,٣)	٧٨,٠	(٧,٨)	(٠,١)	٠,٢	(٥٠,١)	(٢٦,٩)	٤٥,٢	١٩٠,٨	(٣,٦٦٨,٠)	(٦١,٢)	(٣٢,٨)	-	-	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب - (قبل البنود الاستثنائية)
(٩٦,٤)	(٢,٢)	-	(٨٠,٤)	-	-	-	-	-	-	-	(١٣,٨)	-	-	-	أرباح (خسائر) من بيع استثمارات
(١١١,١)	٦٤,٥	(١,٢)	٧٤,٤	-	(٠,١)	(٠,٨)	٢,٠	(١٨٦,٥)	١٢,٠	(١,٨)	(٢٩,٧)	(٤٣,٩)	-	-	اضمحلالات
٨٨,٩	-	-	-	-	-	٩٢,٠	-	-	(٢,٦)	-	-	(٠,٥)	-	-	مصرفات إعادة هيكلة
(٤٤,١)	(٥,٠)	-	-	-	-	(٥٢,١)	-	١٣,٠	-	-	-	-	-	-	الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة
(٣٨,٠)	-	-	-	-	-	-	-	(٣٧,٥)	-	-	-	(٠,٤)	-	-	مكافآت نهاية الخدمة
(٢٦,٧)	-	-	-	-	(٠,٢)	-	-	-	(٢,٥)	(٢٤,٠)	-	-	-	-	مبادرات المسؤولية الاجتماعية
(٥٢٤,٥)	٠,٦	(٢٧,٤)	(١٩,٤)	-	(١,٧)	٤,٥	(٢,١)	(٣٨٨,٣)	٨,٣	-	(٤٢,٩)	(٥٦,٠)	-	-	مخصصات
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	عمليات غير مستمرة *
(٨٠,٤)	(١٤,١)	(٥٤,٢)	١,٥	(٠,١)	١,١	٢٦,٣	٢,٢	(١٦,٨)	(١٠,٧)	١,٠	١٤,٠	(٣٠,٨)	-	-	عائدات (مصرفات) فروق اسعار الصرف
(٤,٤٦٨,٢)	٤٠,٦	(٤,٨)	(٣١,٧)	(٠,٢)	(٠,٨)	١٩,٨	(٢٤,٩)	(٥٧١,٠)	١٩٥,٤	(٣,٧٩٢,٧)	(١٣٣,٦)	(١٦٤,٤)	-	-	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب
١,١٥٨,٩	١,٤	(٩,١)	(٠,١)	-	(١,٢)	٢,٠	٠,٨	١٣,٥	(٣٧,٢)	١,١٨٨,٩	-	-	-	-	الضرائب
(٣,٣٠٩,٣)	٤٢,٠	(١٣,٨)	(٣١,٨)	(٠,٢)	(٢,١)	٢١,٨	(٢٤,١)	(٥٥٧,٥)	١٥٨,٢	(٢,٦٠٣,٨)	(١٣٣,٦)	(١٦٤,٤)	-	-	الأرباح (الخسائر) قبل خصم حقوق الأقلية
(٢,٣١٧,٠)	(٩٧٣,٤)	١٥,٣	-	-	-	٥,٩	(٨,٣)	(١٥,٤)	٤١,٦	(١,٣٨٢,٨)	-	-	-	-	حقوق الأقلية
(٩٩٢,٣)	١,٠١٥,٤	(٢٩,١)	(٣١,٨)	(٠,١)	(٢,١)	١٥,٩	(١٥,٨)	(٥٤٢,١)	١١٦,٦	(١,٢٢١,١)	(١٣٣,٦)	(١٦٤,٤)	-	-	صافي أرباح (خسائر) الفترة

٨٨ تتضمن المنفقات كل من الشركة المتحدة للمسابك وشركة سفينكس إيجيبت.

\* تتضمن العمليات غير المستمرة:  
(١) أصولاً ليست ذات تأثير على النتائج المالية خلال ٢٠١٩: إيجوي (فالكون، تم بيعها في الربع الأول من عام ٢٠٢٠)  
(٢) أصولاً مملوكة للشركة خلال ٢٠٢٠: توازن

## قائمة الدخل المجمعة (تفصيلية) للعام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ (مليون جنيه مصري)

العالم المالي ٢٠٢٠	خصومات	أخرى		الأغذية		التعدين	النقل والدعم اللوجيستى	الأسمنت	الطاقة		SPVs	QH	
		جرائدفيو	متفرقات ٨٨	وفرة	فالكون				أسكوم	سيلفر ستون			
٣٥,٩٧٣,٤	(١٦,٦)	١,٧٨٨,٣	١٩٨,٥	-	٨٧٧,٦	٨٤١,٩	٢٩٢,٤	٢,٥٠٨,٧	٧,٩٢٣,٧	٢١,٥٥٨,٨	-	-	الإيرادات
(٣٢,٦١٤,٨)	١١,٩	(١,٢١٦,٨)	(١٥٨,٨)	-	(٦٠٠,٢)	(٥٨٠,٦)	(١١٣,٩)	(٢,١٢١,٩)	(٦,٩٠٦,٩)	(٢٠,٩٢٧,٥)	-	-	تكلفة المبيعات
٣,٣٥٨,٦	(٤,٧)	٥٧١,٥	٣٩,٧	-	٢٧٧,٥	٢٦١,٣	١٧٨,٤	٣٨٦,٨	١,٠١٦,٨	٦٣١,٣	-	-	مجمّل الربح
-	(١٠,٨)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١١٠,٨	أتعاب الاستشارات
٣,٣٥٨,٦	(١١٥,٤)	٥٧١,٥	٣٩,٧	-	٢٧٧,٥	٢٦١,٣	١٧٨,٤	٣٨٦,٨	١,٠١٦,٨	٦٣١,٣	-	١١٠,٨	إجمالي أرباح النشاط
(١,٧٤٩,١)	١٠٤,٧	(١٩٦,٩)	(٣١,٠)	(٠,٤)	(١٤٩,١)	(٢١١,١)	(٤٣,١)	(١٧٧,١)	(٢١٧,٧)	(٦١٤,٠)	(٢١,٣)	(١٩٢,١)	مصرفات عمومية وإدارية
٣٥,٧	١,٠	٢٥,٨	٨,٩	-	٠,٩	١,٨	(٠,٥)	٣,٢	(٤,١)	١,٤	(٢,٨)	-	صافي الإيرادات (المصرفات) الأخرى
١,٦٤٥,١	(٩,٨)	٤٠٠,٥	١٧,٥	(٠,٤)	١٢٩,٣	٥٢,٠	١٣٤,٨	٢١٣,٠	٧٩٥,٠	١٨,٧	(٢٤,١)	(٨١,٣)	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك - (قبل خصم التكاليف الاستثنائية)
-	(١١,٧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١١,٧	-	توزيعات الأرباح
(٣١,٥)	٢٧,٤	١٢,٢	-	-	(١٧,٦)	(٢١,٣)	-	١١,١	-	(١٥,٠)	(٢٨,٣)	-	مصرفات عمومية وإدارية (مصرفات استثنائية غير متكررة)
١,٦١٣,٦	٥,٩	٤١٢,٨	١٧,٥	(٠,٤)	١١١,٧	٣٠,٧	١٣٤,٨	٢٢٤,١	٧٩٥,٠	٣,٧	(٤٠,٨)	(٨١,٣)	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك
(٤,٤٠٠,٠)	(٥٤,٣)	(٥٧,٤)	(٤,٦)	(٠,٢)	(٧٨,٤)	(٩١,١)	(٦٥,٩)	(١٠٠,٧)	(١٤٤,٨)	(٣,٨٠٠,٢)	-	(٢,٤)	الإهلاك والاستهلاك
(٢,٧٨٦,٤)	(٤٨,٤)	٣٥٥,٤	١٢,٩	(٠,٦)	٣٣,٣	(٦٠,٥)	٦٨,٩	١٢٣,٤	٦٥٠,٣	(٣,٧٩٦,٥)	(٤٠,٨)	(٨٣,٧)	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد
(٣,٦٤٦,٣)	١١,٨	(١١٢,٧)	(٤,١)	-	(٢٤,١)	(٦٥,٥)	(١٣٥,٧)	(٤٢,٢)	(٣٣٠,٩)	(٢,٣٢٩,٤)	(٢١٠,٤)	(٣٩٣,٢)	فائدة مصرفية مدينة
(١,٦٣٥,٤)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(١,٦٣٥,٤)	-	-	تكاليف تمويلية أخرى
(١١٨,٤)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(١١٨,٤)	-	أعباء مصرفية مؤجلة - رسوم بنكية غير متكررة
(٢٨٧,٩)	٤٢٥,٦	-	(٣٢,١)	-	-	-	(٦٣,١)	(٥١٢,٢)	-	(٥٣,٦)	(٥١,٦)	-	فوائد قروض من المساهمين
٣٨٠,٥	(٣٩٢,٦)	١,١	(٠,٣)	-	٠,٤	٠,١	٠,٢	٦,٦	٣٥٧,٢	٤,٧	١٤٤,٧	٢٥٨,٤	دخل الفائدة
(١٣٠,٠)	-	(٥,٤)	-	-	(٥,٧)	(٢,٠)	(٢٨,٩)	(٠,٩)	(٣٢,٣)	(٥٤,٩)	-	-	مصرفات التاجير التمويلي
(٨,٢٢٣,٩)	(٣,٧)	٢٣٨,٤	(٢٤,٥)	(٠,٦)	٣,٩	(١٢٧,٨)	(١٥٨,٦)	(٤٢٥,٣)	٦٤٤,٣	(٧,٨٧٥,١)	(٢٧٦,٥)	(٢١٨,٥)	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب - (قبل البنود الاستثنائية)
(٤٩,٤)	١٦,٩	-	(٨٠,٤)	-	٤٧,٠	-	-	-	-	-	(٢٠,٢)	(١٢,٦)	أرباح (خسائر) من بيع استثمارات
(٢٣٠,٩)	٤٨٥,٠	(١٣,٣)	(١٢,٨)	-	(٠,٤)	(٢,٩)	(٠,٦)	(١٩٨,١)	(١٠,١)	١٠,٦	(٣١٤,٧)	(١٣٣,٦)	اضمحلالات
٦٢,٨	-	-	-	-	-	٩٢,٠	-	-	(١٨,٧)	-	-	(١٠,٥)	مصرفات إعادة هيكلة
(٢٢,٨)	(٨,٦)	-	-	-	-	(٢٨,٧)	-	١٤,٤	-	-	-	-	الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	أتعاب الإدارة
(٥٥,٣)	-	-	-	-	(٠,٣)	-	-	(٤٢,٣)	-	(٦,٧)	-	(٦,٠)	مكافآت نهاية الخدمة
(٣٧,٤)	-	-	-	-	(٠,٢)	-	-	(٣,٠)	(٨,٦)	(٢٥,٤)	-	(٠,١)	مبادرات المسؤولية الاجتماعية
(٧٨١,٧)	(٨,٩)	(٣١,٥)	(١٩,٥)	-	(١,٧)	٢,٥	(٣,٤)	(٥٢٢,٤)	(٣,٩)	-	(١٣٦,٧)	(٥٦,٢)	مخصصات
(٧٧,٧)	-	-	(٧٧,٧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	عمليات غير مستمرة *
٥٠,٩	(٢٦,٤)	(٥٧,٠)	١٨,٤	(٣,١)	٥,٨	(٨,٨)	١٥,٦	١٥٣,٠	(٢٢,٥)	(١٧,٨)	٢٦,٧	(٣٣,١)	عائدات (مصرفات) فروق أسعار الصرف
(٩,٣٦٥,٧)	٤٥٤,٤	١٣٦,٧	(١٩٦,٥)	(٣,٧)	٥٣,٩	(٧٣,٧)	(١٤٧,٠)	(١,٠٢٣,٨)	٥٨٠,٤	(٧,٩١٤,٥)	(٧٢١,٣)	(٥١٠,٦)	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب
(٢٠٧,٤)	٥,٦	(٣٥,٩)	٠,١	-	(٨,٠)	٢,٠	٠,٨	٧,٥	(١٧٥,٩)	(٣,٦)	-	-	الضرائب
(٩,٥٧٣,١)	٤٥٩,٩	١٠٠,٨	(١٩٦,٤)	(٣,٧)	٤٥,٩	(٧١,٧)	(١٤٦,٢)	(١,٠١٦,٢)	٤٠٤,٦	(٧,٩١٨,٠)	(٧٢١,٣)	(٥١٠,٥)	الأرباح (الخسائر) قبل خصم حقوق الأقلية
(٧,٠٢٠,٠)	(٢,٦٣٤,٣)	٩٣,٠	(٣٢,٠)	(٠,٢)	-	(١,٠)	(٥٠,٧)	(١٣,٩)	١١٦,٣	(٤,٤٩٧,٤)	-	-	حقوق الأقلية
(٢,٥٥٣,٠)	٣,٠٩٤,٢	٧,٧	(١٦٤,٤)	(٣,٦)	٤٥,٩	(٧٠,٧)	(٩٥,٦)	(١,٠٠٢,٤)	٢٨٨,٢	(٣,٤٢٠,٧)	(٧٢١,٣)	(٥١٠,٥)	صافي أرباح (خسائر) الفترة

٨٨ تتضمن المتفرقات كل من الشركة المتحدة للمسابك وشركة سفينكس إيجيبت.

\* تتضمن العمليات غير المستمرة:

- (١) أصولاً ليست ذات تأثير على النتائج المالية خلال ٢٠١٩: إنجوي (فالكون، تم بيعها في الربع الأول من عام ٢٠٢٠)
- (٢) أصولاً مملوكة للشركة خلال ٢٠٢٠: توازن

الميزانية المجمعة للفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ (مليون جنيه مصري)

العام المالي ٢٠١٩	العام المالي ٢٠٢٠	خصومات SPVs /	الإجمالي العام	أخرى		الأغذية		التحدين أسكوم	النقل والدعم اللوجستي سي سي تي أو	الأسمنت ان دي تي	الطاقة		QH
				متفرقات ٨٨	جراندفيو	فالكون	وفرة				أورينت	سيلفر ستون	
٧,٠٩٩,٣	٥,٧٥٥,٨	(٢,٨٠٥,١)	٨,٥٦٠,٩	٤٦٠,٩	٤٢٦,٤	-	٨٠,٩	٢٩٤,٥	٨٩,٠	١,٧٢٢,٩	١,٥٢٤,١	١,٩٢٩,٨	٢,٠٣٢,٤
٢,٦٧٠,٧	٢,٦٥٠,٣	-	٢,٦٥٠,٣	٣١١,٦	٤٤,٧	-	١٦٠,٦	٩٦,٨	١٠,٧	٧٢٨,٩	٣٣٨,٠	٩٥٩,١	-
٤٢٢,٢	٣٥,١	(١١١,١)	١٤٦,٢	٢٢,٢	١١٨,٢	-	-	-	-	٥,٧	-	-	-
٣,٦٦٧,٨	٣,٩٠٤,٣	٥١,٠	٣,٨٥٣,٣	١٨٣,٩	٤,١	-	١٩,٩	٣٣,٤	١٨,٢	٨٣,٠	٣,٠٥٠,٢	٤٥٤,٨	٥,٩
٢١,٢	١٨,٢	٥,٤	١٢,٨	-	-	-	١٢,٨	-	-	-	-	-	-
١٣,٨٩١,٢	١٢,٣٦٣,٧	(٢,٨٥٩,٨)	١٥,٢٢٣,٥	٩٧٨,٦	٥٩٣,٤	-	٢٧٤,٢	٤٢٤,٧	١١٧,٩	٢,٥٤٠,٦	٤,٩١٢,٢	٣,٣٤٣,٦	٢,٠٣٨,٣
٧٠,٠٤٧,٥	٦٧,٠٩٦,٨	٥٦٠,٩	٦٦,٥٣٥,٩	١,٠٤١,٣	٣٩,١	-	٧٥٢,٠	٧٥٠,٠	٨١٤,٦	١,٢٩٥,٤	٢,٥٧٦,١	٥٩,٢٣٤,٤	٣٣,٠
٢٩٣,٤	٦١٠,٤	(٥,٥٧٥,٤)	٦,١٨٥,٩	١٠١,٢	٤,٩	-	-	١٢٥,٨	-	٣٥٤,٩	٥٢,١	-	٥,٥٤٧,٠
٥٦٣,٦	٧٨٢,٨	٨٩,٠	٦٩٣,٨	-	-	-	-	٠,٥	-	-	٤١٣,٣	٢٨٠,٠	-
١,٤٠٣,٦	١,١٣٣,٨	(٤,٠٨٢,٩)	٥,٢١٦,٧	٦١,١	-	-	٤٣٠,٧	-	-	٣٤٢,٨	٢٤٨,٨	٣٩,٢	٤,٠٩٤,٠
٧٢,٣٠٨,١	٦٩,٦٣٢,٨	(٩,٠٠٨,٥)	٧٨,٦٣٢,٣	١,٢٠٣,٧	٤٤,٠	-	١,١٨٢,٧	٨٧٦,٣	٨١٤,٦	١,٩٩٣,٢	٣,٢٩٠,٣	٥٩,٥٥٣,٦	٩,٦٧٤,٠
٨٦,١٩٩,٣	٨١,٩٨٧,٥	(١١,٨٦٨,٣)	٩٣,٨٥٥,٩	٢,١٨٢,٣	٦٣٧,٤	-	١,٤٥٦,٩	١,٣٠١,١	٩٣٢,٥	٤,٥٣٣,٧	٨,٢٠٢,٤	٦٢,٨٩٧,٢	١١,٧١٢,٣
(٧,٥٥٣,٤)	(١٠,١٩١,٨)	(١٥,٩٥٧,٦)	٥,٧٦٥,٨	٩٠,٤	(٤١٠,٠)	(١,١٠٩,٧)	٨٩,١	(٠,٨)	(٨٨١,٩)	(٥,٣٦٤,١)	١,١٨٥,٩	٧,٤٩٤,٥	٤,٦٧٢,٤
١٩,٧٣٦,٧	١٢,٥٢٣,٥	٥,٠١,٥	٧,٥٢٢,١	٣٢٧,٧	١١,٥	(١٢,٩)	٠,٠	(٧٩,٣)	(٤١٢,٦)	١,١٣٧,٤	٥٥٨,١	٦,٠٠٢,٢	-
١٢,١٨٣,٣	٢,٤٤١,٨	(١٠,٩٥٦,١)	١٣,٢٩٧,٩	٤١٨,١	(٣٩٨,٦)	(١,١٢٢,٦)	٨٩,١	(٨٠,١)	(١,٢٩٤,٥)	(٤,٢٢٦,٦)	١,٧٤٣,٩	١٣,٤٩٦,٧	٤,٦٧٢,٤
١٦,٩٦٧,٩	٤٧,٧٨٨,٦	٢,٧٤٤,٢	٤٥,٠٤٤,٣	٨١٥,٤	٣٧,٨	-	٨٢,٤	١٦٤,٩	٨٨٤,٩	١,١١١,٤	١,٣٢٨,١	٣٥,٣٢٤,١	٥,٢٩٥,٢
١١,٦٤٢,١	١٣,٣٢٦,٠	(٦٩٦,٦)	١٤,٠٣٢,٦	٤٢٠,٠	٦٠٤,٧	١,١٢١,٤	١,٠٤٢,٥	٤٢٥,٦	١٤٧,١	١,٧٤١,٦	٢,٦٧٣,٤	٤,٢٧١,٣	١,٥٨٥,١
٢,٣٢٩,٩	٢,٦٧٥,٥	(٨٨٤,٩)	٣,٥٦٠,٤	-	١٢٨,٠	-	-	-	٨٨٤,٩	٢,٢٣٠,٣	-	٣١٧,٣	-
١,٦٢٧,٧	٢,١٠٩,٠	٤١١,٦	١,٦٩٧,٥	٦٧,٤	٣٨,١	١,٢	٢٨,٦	٢٦,٧	٣٠,٨	١,١١٥,٠	٢٣٠,١	-	١٥٩,٦
١٣٢,٥	١,٨	٠,٨	١,٠	-	٠,٧	-	-	-	-	٠,٢	-	-	-
٣٢,٧٠٠,١	٦٥,٩١٠,٩	١,٥٧٥,١	٦٤,٣٣٥,٨	١,٣٠٢,٨	٨٠٩,٣	١,١٢٢,٦	١,١٥٣,٥	٦١٧,٢	١,٩٤٧,٦	٦,١٩٨,٤	٤,٢٣١,٦	٣٩,٩١٢,٧	٧,٠٣٩,٩
٣٩,٥٦٨,٩	١٠,٢٢٧,٩	-	١٠,٢٢٧,٩	٢٦٣,٦	-	-	١٠٦,٠	٧٣٠,٢	-	-	١,٤٦٧,٨	٧,٦٦٠,٣	-
٧٨٩,٣	١,٠٤٠,٦	(٢,٥٣٢,٨)	٣,٥٧٣,٤	١٠٠,٩	٢٢٦,١	-	-	-	١٤٧,٧	٢,٥٤٥,٦	-	٥٥٣,١	-
٩٥٧,٨	٢,٤٦٦,٣	٤٥,٥	٢,٤٢٠,٨	٩٦,٩	٠,٦	-	١٠٨,٢	٣٣,٨	١٣١,٧	١٦,٣	٧٥٩,٠	١,٢٧٤,٤	-
٤١,٣١٥,٩	١٣,٧٣٤,٩	(٢,٤٨٧,٣)	١٦,٢٢٢,٢	٤٦١,٤	٢٢٦,٧	-	٢١٤,٢	٧٦٤,٠	٢٧٩,٤	٢,٥٦١,٩	٢,٢٢٦,٩	٩,٤٨٧,٨	-
٧٤,٠١٦,٠	٧٩,٦٤٥,٧	(٩١٢,٢)	٨٠,٥٥٨,٠	١,٧٦٤,٢	١,٠٣٦,٠	١,١٢٢,٦	١,٣٦٧,٨	١,٣٨١,٢	٢,٢٢٧,٠	٨,٧٦٠,٤	٦,٤٥٨,٥	٤٩,٤٠٠,٥	٧,٠٣٩,٩
٨٦,١٩٩,٣	٨١,٩٨٧,٥	(١١,٨٦٨,٣)	٩٣,٨٥٥,٩	٢,١٨٢,٣	٦٣٧,٤	-	١,٤٥٦,٩	١,٣٠١,١	٩٣٢,٥	٤,٥٣٣,٧	٨,٢٠٢,٤	٦٢,٨٩٧,٢	١١,٧١٢,٣

٨٨ تتضمن المتفرقات كل من الشركة المتحدة للمسابك وشركة سيفينكس إيجيبت.

## قطاع الطاقة

تضم استثمارات الطاقة مشروعات تكرير البترول (الشركة المصرية للتكرير)، ومشروعات توليد وتوزيع الكهرباء وتوزيع الغاز الطبيعي وتسويق المنتجات البترولية (شركة طاقة عربية).



ملكية شركة القلعة - ١٣,١%  
تقريبًا

**ERC**

تسجيل إيرادات بقيمة ٢١,٥ مليار جنيه وأرباحًا تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١٨,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠ بالرغم من التحديات الاستثنائية الصعبة وتراجع أسعار المنتجات البترولية عالميًا



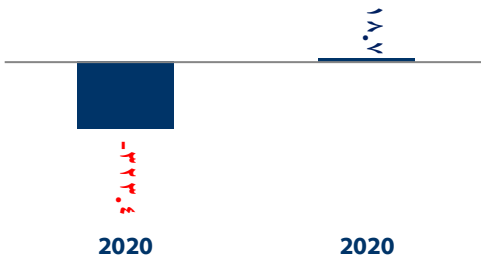
تملك الشركة المصرية للتكرير أحدث منشأة تكرير في القاهرة الكبرى بتكلفة استثمارية ٤,٤ مليار دولار أمريكي. وقد تم استكمال الأعمال الإنشائية في مطلع عام ٢٠١٩ وتشغيل كافة وحدات المشروع في أغسطس من نفس العام. وقام الرئيس عبد الفتاح السيسي بافتتاح المشروع في ٢٧ سبتمبر ٢٠٢٠، فيما يعكس الأهمية الاستراتيجية التي يحظى بها المشروع ودوره في تعزيز منظومة أمن الطاقة في مصر عبر توفير بدائل الاستيراد والمساهمة في تلبية الطلب المحلي المتزايد. كما تم تصنيف المشروع ضمن الأصول المنتجة للقلعة اعتبارًا من الربع الأول من عام ٢٠٢٠ مع تجميع إيراداته على قائمة الدخل للمرة الأولى خلال نفس الفترة.

أورينت (الشركة المالكة للشركة المصرية للتكرير)

الأرباح التشغيلية  
(مليون جنيه)

الربع الأخير

العام المالي

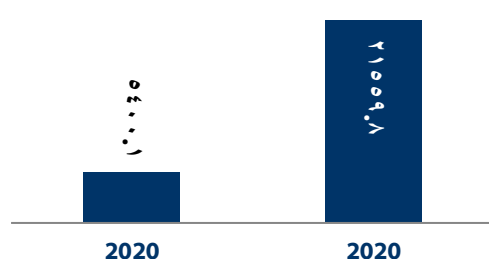


أورينت (الشركة المالكة للشركة المصرية للتكرير)

الإيرادات  
(مليون جنيه)

الربع الأخير

العام المالي



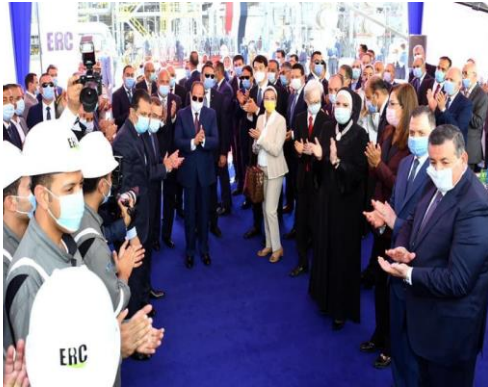
وقد قامت الشركة بتكرير حوالي ٤,٨ مليون طن من مدخلات الإنتاج خلال عام ٢٠٢٠، منها ٣,٨ مليون طن من المازوت عالي الكبريت، و٠,٧ مليون طن تقريبًا من النفط الخام. وقام المشروع خلال نفس الفترة بتوريد ٤,٢ مليون طن تقريبًا من المنتجات البترولية المكررة إلى الهيئة المصرية العامة للبترول، بالإضافة إلى بيع ٥١٩ ألف طن من الفحم البترولي و٩٨ ألف طن من الكبريت إلى شركات تصنيع الأسمنت والأسمدة.

المنتج	غاز بترولي مسال	نافثا خفيفة	بنزين عالي الأوكتين	مازوت	وقود النفايات	الديزل المطابق للمواصفات الأوروبية	الإجمالي
الربع الأخير ٢٠٢٠ الكمية (طن)	٣٣,٥٧٦	٦٢,٦٨٣	١٣٦,٣٧٦	١٢٤,٨٨٨	-	٦٠٦,٨٥٦	٩٦٤,٣٧٩
العام المالي ٢٠٢٠ الكمية (طن)	١٢٥,٢٤٩	٢٨١,٥٦٩	٥١٢,٧٦٥	٤٦٨,٩٢٨	١٤٧,٦٣٥	٢,٤٢٠,٦١٨	٣,٩٥٦,٧٦٥

وتجدر الإشارة إلى نمو هامش ربح التكرير منذ بدء النشاط الإنتاجي في أغسطس ٢٠١٩، حيث بلغ أعلى مستوياته عند حوالي ٣ مليون دولار يوميًا خلال شهري نوفمبر وديسمبر من عام ٢٠١٩، غير أنه في ظل التحديات الاستثنائية الناتجة عن انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) والتراجع الشديد بأسعار المنتجات البترولية المكررة وضيق فجوة الأسعار بين الديزل والمازوت، فقد تراجع هامش ربح التكرير إلى ما متوسطه ٥٩٣,٧ ألف دولارًا تقريبًا في اليوم خلال عام ٢٠٢٠. وبالتالي انخفضت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بشدة.

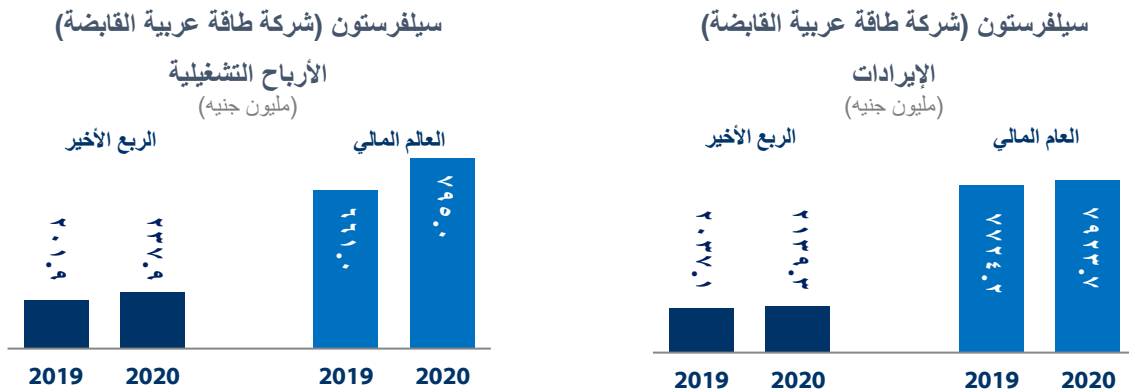
وعلى هذه الخلفية قامت الإدارة بتنفيذ مجموعة من المبادرات بهدف تقليص تأثير أزمة (كوفيد - ١٩)، ومن بينها تحسين تشكيلة المنتجات عبر خفض حجم إنتاج وقود النفايات والتركيز على إنتاج الديزل، بالإضافة إلى الاعتماد كليًا على المازوت عالي الكبريت الذي تقوم بتوريده شركة القاهرة لتكرير البترول (الحكومية)، وذلك بدلاً من استخدام النفط الخام المكرر لحساب الشركة كجزء من مدخلات الإنتاج، مما ساهم في الحد من تقلص معدلات الربحية. وتجدر الإشارة إلى تعرض الشركة لبعض التحديات التشغيلية خلال الربع الأول من عام ٢٠٢١، كما تستهدف الشركة إجراء أعمال الصيانة المخططة خلال الربع الثاني من العام.

وقد نجحت الشركة المصرية للتكرير في تأجيل سداد أقساط القرض المستحقة في يونيو وديسمبر ٢٠٢٠، علمًا بأن الإدارة تتفاوض حاليًا على إعادة هيكلة ديون الشركة بالكامل.



افتتاح مشروع الشركة المصرية للتكرير بحضور السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي

## نمو أرباح طاقة عربية التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٢٠٪ بفضل تحسن أداء جميع قطاعاتها



تعد طاقة عربية الشركة الرائدة في تقديم خدمات توزيع الطاقة في مصر، حيث توفر باقة متكاملة من حلول الطاقة لقاعدة عملائها من خلال ثلاث قطاعات رئيسية تغطي كافة أنشطة وجوانب منظومة توزيع الطاقة في السوق المصرية. وتقوم الشركة من خلال قطاع الغاز الطبيعي بتوصيل وتوزيع الغاز الطبيعي إلى عملائها من المنشآت السكنية والمشروعات الصناعية، بالإضافة إلى توزيع الغاز الطبيعي المضغوط من خلال شبكة محطات تموين السيارات بالغاز الطبيعي و وحدات إمداد الغاز الطبيعي المتنقلة. ويقوم قطاع الكهرباء بتوليد وتوزيع الطاقة الكهربائية إلى مختلف أنحاء الجمهورية، بالإضافة إلى التوسع مؤخرًا بمشروعات الطاقة المتجددة، بينما يتخصص قطاع تسويق المنتجات البترولية في تسويق وتوزيع الوقود ومنتجات التشحيم والزيت.

ارتفعت إيرادات طاقة عربية بمعدل سنوي ٣٪ لتبلغ ٧,٩ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة سنوية ٢٠٪ لتبلغ ٧٩٥,٠ مليون جنيه خلال نفس الفترة. وقد بلغت مساهمة قطاع الغاز الطبيعي ٢١٪ من إجمالي إيرادات الشركة و ٤٥٪ من الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال عام ٢٠٢٠، في ضوء نمو أنشطة توصيل الغاز الطبيعي بأسعار السوق والتميز بارتفاع هامش الربح. وبلغت مساهمة قطاع الكهرباء في إجمالي الإيرادات والأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١٨٪ و ٣٣٪ على التوالي. ومثل نشاط توزيع وتسويق المنتجات البترولية النصيب الأكبر من إجمالي إيرادات الشركة بنسبة ٦١٪، في حين ساهم القطاع بنسبة ٢٢٪ فقط في الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك، وهو ما يعكس طبيعة هذا النشاط التي تتسم بانخفاض هوامش ربحها.

### أبرز نتائج القطاعات التشغيلية

التغيير (%)	العام المالي ٢٠٢٠	العام المالي ٢٠١٩	التغيير (%)	الربع الأخير ٢٠٢٠	الربع الأخير ٢٠١٩	(مليون جنيه بخلاف ما يشير إلى غير ذلك)
١٩٪	١,٦٥٩	١,٣٩٧	٢٤٪	٤٦٠	٣٧١	طاقة غاز   الإيرادات
٢٥٪	٣٦٥	٢٩١	٤٪	٩٢	٨٩	طاقة غاز   الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك
٥-٪	١,٤٢٤	١,٤٩٥	١٧٪	٣٩١	٣٣٤	طاقة باور   إيرادات*
٨٪	٢٦٩	٢٤٩	١٢٪	٧٠	٦٣	طاقة باور   أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك*
٠,١٪	٤,٨٤٠	٤,٨٣٣	٣-٪	١,٢٨٦	١,٣٣٣	طاقة تسويق   إيرادات
٩٪	١٨١	١٦٦	١٤٪	٥٥	٤٨	طاقة تسويق   أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك

\*تشمل نتائج أنشطة التوزيع، وكذلك توليد الكهرباء من مصادر الطاقة التقليدية والطاقة المتجددة ملحوظة: تم عرض الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (أعلاه) قبل تجميع النتائج



## قطاع الغاز الطبيعي

حقق القطاع أداءً قوياً خلال عام ٢٠٢٠ ونجح في زيادة الإيرادات والأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك، فقد ارتفع حجم توزيع الغاز الطبيعي بمعدل سنوي ٧٪ إلى ٦,٦ مليار متر مكعب خلال عام ٢٠٢٠ بفضل نجاح الشركة في ربط ٣٢ منشأة صناعية جديدة بشبكة الغاز الطبيعي، ليبليغ بذلك إجمالي عدد العملاء من المشروعات الصناعية ٢٦٣ عميلاً خلال عام ٢٠٢٠. وعلى الرغم من التحديات الخارجية الصعبة الناتجة عن أزمة (كوفيد - ١٩)، إلا أن الشركة نجحت في ربط ١٥٥,٤٧٥ منشأة سكنية بشبكة الغاز الطبيعي خلال عام ٢٠٢٠، ودون تغيير سنوي ملحوظ، وهو ما يتجاوز أهداف الإدارة لربط ١٥٠,٠٤٣ منشأة خلال العام. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لشركة طاقة عربية بمعدل سنوي ٢٥٪ خلال عام ٢٠٢٠، مدعومةً بارتفاع نسبة المنشآت التي تم توصيلها بأسعار السوق (غير المدعومة) والمتميزة بارتفاع هامش الربح.

وإلى جانب المكانة الرائدة التي تحظى بها شركة طاقة عربية بأنشطة إنشاءات وتوزيع الغاز الطبيعي، تعكف الشركة على توظيف فرص النمو بأنشطة توزيع الغاز الطبيعي المضغوط، عبر تنمية شبكة محطات تموين الغاز الطبيعي المضغوط ووحدات إمداد الغاز الطبيعي المتنقلة لتلبية احتياجات العملاء ممن لا يقعون داخل نطاق شبكة الغاز الطبيعي. وعلى هذه الخلفية، قامت الشركة بزيادة محطات تموين الغاز الطبيعي المضغوط إلى ١٦ محطة خلال عام ٢٠٢٠ مقابل ٧ محطات خلال العام السابق، مما أثمر عن نمو حجم تموين السيارات بالغاز الطبيعي بمعدل سنوي ٥٣٪ ليلبغ ٣١,٥ مليون متر مكعب خلال نفس الفترة، علماً بأن وقف إصدار تراخيص البناء لعدة أشهر خلال عام ٢٠٢٠ حال دون ارتفاع عدد محطات تموين الغاز الطبيعي المضغوط إلى أكثر من ذلك.

وتعكف الشركة على متابعة تطورات أزمة (كوفيد - ١٩) ووضع إجراءات الصحة والسلامة اللازمة من أجل مواصلة تقليص تداعيات انتشار الفيروس على أعمالها في ظل احتمالية تفشي موجة ثالثة من الفيروس.

### عدد محطات ماستر جاز



### توزيع الغاز الطبيعي



## قطاع الكهرباء

شهد القطاع انخفاض الإيرادات بنسبة سنوية ٧٪ خلال عام ٢٠٢٠، حيث يرجع ذلك إلى انخفاض معدلات توزيع الكهرباء بنسبة سنوية ١٢٪ خلال نفس الفترة بسبب التداعيات الملحوظة لانتشار فيروس (كوفيد - ١٩)، والتي أدت إلى تباطؤ أنشطة السياحة وتأثر عملاء قطاع التجارة، مثل مراكز التسوق، بإجراءات حظر التجوال التي تم فرضها خلال العام. كما انخفضت معدلات توليد الكهرباء بنسبة سنوية ٢٣٪ نتيجة انتهاء عقد الشركة مع أحد الفنادق بمدينة مرسى علم خلال عام ٢٠١٩، بالإضافة إلى تأثير انتشار فيروس (كوفيد - ١٩).

وقد نجحت الشركة في إطلاق وتشغيل محطة محولاتها الفرعية في المنطقة الصناعية بمدينة السادس من أكتوبر خلال شهر مارس ٢٠٢١. وتعرب الإدارة عن تفاؤلها بمساهمة المحطة الجديدة في تحسين إيرادات وصافي ربح القطاع خلال الفترة المقبلة.

### توزيع الطاقة الكهربائية



### توليد الطاقة الكهربائية





## قطاع الطاقة الشمسية

نجح قطاع الطاقة الشمسية في تشغيل محطة الطاقة الشمسية قدرة ٦٥ ميغا وات في مجمع بنبان بمحافظة أسوان خلال فبراير ٢٠١٩. وقد بلغت إيرادات القطاع ١٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، وهو نمو سنوي بمعدل ١٥٪. وصاحب ذلك نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة سنوية ١٠٪ لتبلغ ١٤٦,٢ مليون جنيه خلال نفس الفترة، علمًا بأن القطاع يحقق هامش ربح مجزية وفقًا لأسعار المرحلة الثانية من برنامج تعريفه تغذية الطاقة المتجددة.

وتتطلع الشركة إلى تعظيم الاستفادة من فرص النمو التي ستطرحها خطة الحكومة لتطوير مشروعات الطاقة الشمسية خلال الفترة المقبلة، والتي تستهدف توليد ٢٠٪ من الكهرباء في مصر من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٢٢ مع مضاعفة هذه النسبة بحلول عام ٢٠٣٥.



محطة الطاقة الشمسية التابعة للشركة في بنبان بمحافظة أسوان



رئيس البنك الدولي خلال زيارته لمحطة الطاقة الشمسية ببنبان خلال مايو ٢٠١٩

## توليد الطاقة الشمسية



## نشاط تسويق وتوزيع المنتجات البترولية

بلغت إيرادات القطاع ٤,٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٠، ودون تغيير سنوي ملحوظ، على الرغم من تراجع مبيعات البنزين والسيارات بنسبة سنوية ٧٪ خلال نفس الفترة، نتيجة إجراءات حظر التجوال التي تم فرضها في جميع أنحاء البلاد بهدف احتواء انتشار فيروس (كوفيد - ١٩). ومع ذلك، ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٩٪ خلال عام ٢٠٢٠، في ضوء تحسن الكفاءة التشغيلية خلال نفس الفترة.

وقد بلغ إجمالي عدد المحطات التابعة للشركة ٥٩ محطة في ١٤ محافظة مصرية بنهاية عام ٢٠٢٠. جدير بالذكر أن خطة الشركة كانت تقتضي افتتاح ٧ محطات جديدة سنويًا، غير أنها افتتحت ٤ محطات جديدة فقط على مدار عام ٢٠٢٠، مع بدء تشغيل محطتين خلال الربع الأخير من نفس العام نتيجة انتشار فيروس (كوفيد - ١٩) وتعليق إصدار تراخيص البناء، علمًا بأن الشركة تمضي قدمًا في استكمال إنشاء ثلاث محطات جديدة، وثقت الإدارة في قدرتها على تسريع وتيرة خطتها لافتتاح محطات جديدة بالتزامن مع تعافي السوق خلال الفترة المقبلة.

## عدد محطات الوقود



## توزيع المنتجات البترولية



### قطاع الأسمنت والإنشاءات

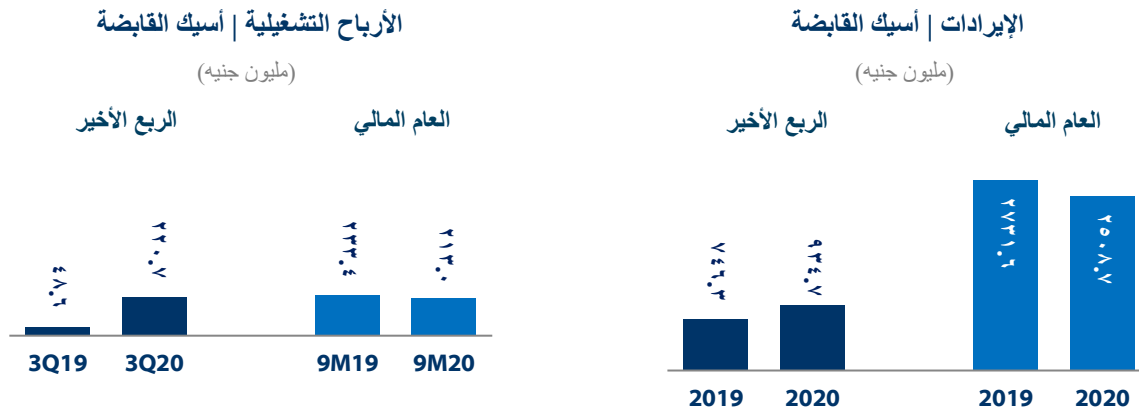
تضم استثمارات قطاع الأسمنت والإنشاءات مجموعة أسيك القابضة، والتي تشمل مشروعات إنتاج الأسمنت من خلال شركة أسيك للأسمنت (في السودان: أسمنت التكامل / في الجزائر: شركة زهانة)، وشركات المقاولات والإنشاءات (شركة أرسكو / شركة أسيك للتحكم الآلي)، وشركات الإدارة الفنية (شركة أسيك للهندسة / شركة أسنبرو).



ملكية شركة القلعة - ٦٩,٣%

ASEC  
الأسيك  
holding  
القابضة

تأثر إيرادات مجموعة أسيك القابضة بتطبيق المبادئ المحاسبية المتعلقة بالتضخم المفرط في السودان



تراجعت إيرادات مجموعة أسيك القابضة بمعدل سنوي ٨٪ خلال عام ٢٠٢٠ نتيجة تطبيق المبادئ المحاسبية المتعلقة بارتفاع التضخم بشكل مفرط في السودان.

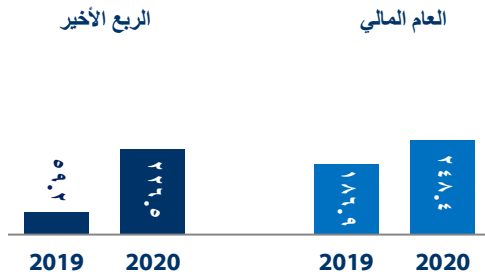
وقد ركزت الإدارة خلال الفترة السابقة على إعادة هيكلة ديون مجموعة أسيك القابضة، حيث قامت بتوقيع اتفاقيات إعادة هيكلة مع البنوك المعنية. وتتوقع الإدارة أن تساهم هيكلة ديون الشركة في خفض تكلفة الفوائد، وبالتالي العودة إلى تسجيل أرباح مرة أخرى مستقبلاً. كما ستؤدي هذه الخطوة إلى خفض الالتزامات الحالية للشركة، ومن ثم تعزيز مركزها المالي وقدرتها على الوفاء بالتزاماتها المالية.

وفي ظل حالة التباطؤ التي يشهدها قطاع الأسمنت المصري، قامت شركة أرسكو بتوسيع نطاق أعمالها باعتبارها شركة مقاولات رئيسية بدلاً من اعتمادها سابقاً على خدمة المشروعات التابعة لقطاع الأسمنت فقط، حيث نجحت في توقيع عدة عقود لإنشاءات جديدة. ومن المتوقع أن تقوم شركة أسيك للتحكم الآلي بتطبيق نفس المنهج والتوسع في تقديم خدماتها لمختلف المشروعات خارج قطاع الأسمنت.

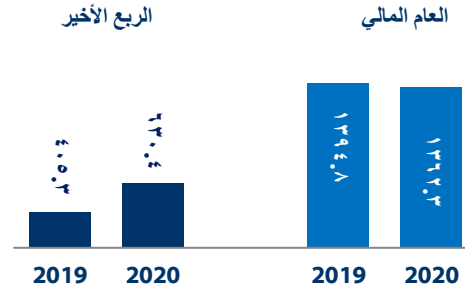
## ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لشركة أسيك للأسمنت بمعدل سنوي ٣٣٪ بسبب تحسن الكفاءة التشغيلية لجميع الشركات التابعة

قامت شركة أسيك للأسمنت بالتخارج من جميع مشروعات إنتاج الأسمنت في مصر منذ عام ٢٠١٥، ليتبقى بذلك مصنع أسمنت التكامل بالسودان (نسبة ملكية شركة أسيك للأسمنت ٥١٪)، وشركة زهانة للأسمنت في الجزائر (نسبة ملكية شركة أسيك للأسمنت ٣٥٪)، علمًا بأن إجراءات بيع مصنع زهانة للأسمنت قد توقفت بسبب المتغيرات السياسية بالجزائر.

### الأرباح التشغيلية | أسيك للأسمنت (مليون جنيه)



### الإيرادات | أسيك للأسمنت (مليون جنيه)



تراجعت إيرادات أسيك للأسمنت خلال عام ٢٠٢٠، نظرًا لتقلب سعر الصرف الجنيه السوداني أمام الجنيه المصري بسبب عدم استقرار الأوضاع السياسية في السودان وتأثيره على ارتفاع معدل التضخم بشكل مفرط هناك، حيث قام المراجع المالي للشركة بتطبيق مبدأ محاسبي يقتضي احتساب نتائج مصنع التكامل بالجنيه المصري على قوائم الشركة المالية وفق سعر صرف الجنيه السوداني في تاريخ القوائم بدلاً من احتسابها وفقاً لمتوسط أسعار الصرف خلال الفترة. ونتيجة للتغيرات الكبيرة في سعر الصرف خلال العام وتأثيرها على الأرقام بالجنيه المصري، تم عرض أرقام التكامل للأسمنت في الجدول التالي بالجنيه السوداني لإعطاء صورة معبرة عن نتائج الأعمال بدون التأثير بتغيرات سعر الصرف.

التغيير (%)	العام المالي ٢٠٢٠	العام المالي ٢٠١٩	التغيير (%)	الربع الأخير ٢٠٢٠	الربع الأخير ٢٠١٩	(مشروعات أسيك للأسمنت -- مليون جنيه مصري)
٪١٠٨	١٣,٠٣٤,٠	٦,٢٧٨,٩	٪٢١٦	٦,٤٠٨,٨	٢,٠٣٠,٠	أسمنت التكامل   الإيرادات (مليون جنيه سوداني)
٪١١٤	٢,١٣٥,٦	٩٩٦,٨	٪٣٢٨	١,٤٥٥,٨	٣٤٠,٣	أسمنت التكامل   الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (مليون جنيه سوداني)
٪٢٢-	٤١٤,٠	٥٣١,٤	٪٦٠	١٥٨,١	٩٩,١	زهانة للأسمنت   الإيرادات (مليون جنيه مصري)
٪٢١٠	١٣٨,٩	٤٤,٩	مرتفع	٧٢,٣	٣,٦	زهانة للأسمنت   الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (مليون جنيه مصري)

٨ تمتلك القلعة حصة ١٠٪ في شركة أسيك للأسمنت بشكل مباشر، كما تمتلك مجموعة أسيك القابضة حصة ٥٩,٩٪ من شركة أسيك للأسمنت. ولذلك تبلغ الملكية الفعلية لشركة القلعة في شركة أسيك للأسمنت ٥١,٨٪.

ارتفعت إيرادات مصنع أسمنت التكامل بالسودان بنسبة سنوية ١٠٨٪ لتبلغ ١٣ مليار جنيه سوداني تقريباً خلال عام ٢٠٢٠ بفضل نمو أسعار البيع بمعدل سنوي ١٣٣٪ إلى ١٤٩٤٦ جنيه سوداني للطن، صعوداً من ٦٤٢٠ جنيه سوداني للطن خلال العام السابق، حيث ترجع زيادة الأسعار إلى تراجع قيمة الجنيه السوداني، وزيادة الطلب على الأسمنت في ظل انخفاض العرض نتيجة الصعوبات التي تواجه مصانع الأسمنت بالسودان في الحصول على الوقود وقطع الغيار، مما يؤدي إلى اضطراب الإنتاج. ونجح المصنع في تسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٢,١ مليار جنيه سوداني خلال عام ٢٠٢٠، على الرغم من توقف النشاط الإنتاجي بشكل متكرر وانخفاض حجم المبيعات بمعدل سنوي ١١٪ بسبب التحديات اللوجيستية التي واجهت المصنع في استيراد الحرايات وقطع الغيار اللازمة لتشغيله.

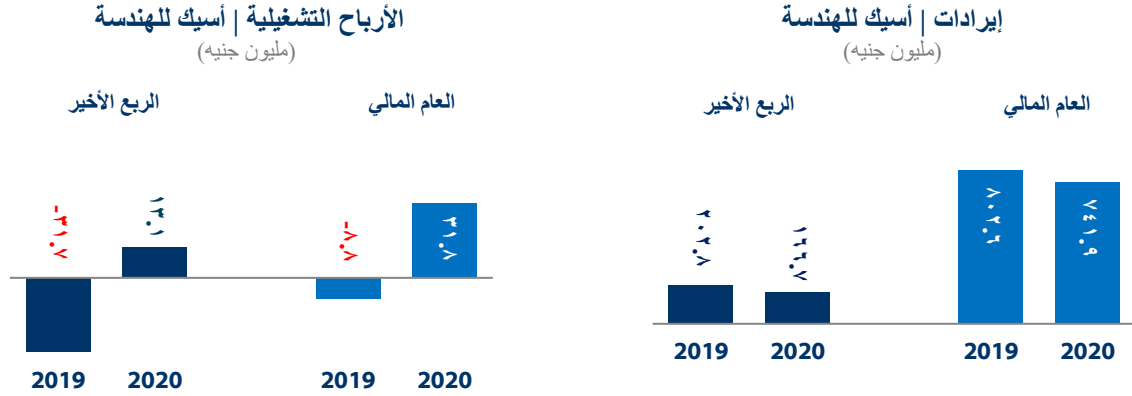
### إجمالي مبيعات الأسمنت | التكامل



شهدت شركة زهانة للأسمنت تحسن مستويات الربحية خلال عام ٢٠٢٠ بالرغم من التحديات المحيطة الناتجة عن عدم استقرار الأوضاع السياسية بالجزائر وتداعيات انتشار فيروس (كوفيد – ١٩)، و يرجع ذلك إلى تركيب خط إنتاج جديد بمصنعها خلال النصف الثاني من عام ٢٠٢٠، والذي ساهم في زيادة الكفاءة التشغيلية عبر خفض استهلاك الطاقة واستخدام قطع الغيار.

وعلاوة على ذلك، فقد تحسنت هوامش أرباح الشركة خلال النصف الثاني من عام ٢٠٢٠ على الرغم من تراجع أسعار البيع في شركات الأسمنت الحكومية بالجزائر. وتجدر الإشارة إلى حصول الشركة على تسهيلات ائتمانية لتمويل شراء خط الإنتاج الجديد، حيث من المتوقع بدء تسجيل مصروفات الفائدة على قوائمها المالية خلال عام ٢٠٢١، وبالتالي سيتأثر هامش صافي الربح خلال الفترة المقبلة.

## تراجع إيرادات أسيك للهندسة بمعدل سنوي ٨٪ إلى ٧٤٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠



تراجعت إيرادات شركة أسيك للهندسة بمعدل سنوي ٨٪ خلال عام ٢٠٢٠، نظرًا لتراجع الطاقة الإجمالية لمصانع إنتاج الأسمنت التي تديرها الشركة بنسبة سنوية ١٠٪ لتبلغ ٨ مليون طن كلنكر خلال نفس الفترة. ومن جانب آخر، ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتبلغ ٣١,٨ مليون جنيه مقابل خسائر تشغيلية بقيمة ٨,٨ مليون جنيه خلال العام السابق، حيث يرجع ذلك إلى احتساب تكاليف قطع الغيار على أساس الاستحقاق، مما ساهم في دعم الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك.

وتمضي الإدارة قدمًا في تنفيذ خطة تنويع قاعدة عملاء الشركة خارج السوق المصري، حيث نجحت في إبرام عقدين دوليين جديدين خلال عام ٢٠٢٠، وبدأت مساهمتها في معادلة الأثر السلبي لأداء السوق المصري.

### مشروعات إنتاج الكلنكر



## قطاع الطباعة والتغليف



قامت شركة القلعة حتى الآن باستثمار أكثر من ٦٠ مليون دولار في قطاع الطباعة والتغليف من خلال شركتها التابعة الوطنية للطباعة، والتي نجحت في التحول إلى واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف في السوق المصري.

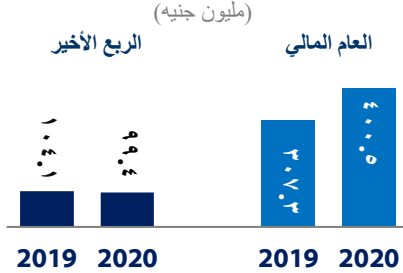
ملكية شركة القلعة الفعلية - ٢٧%



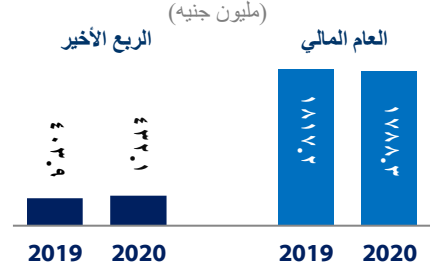
تعد الشركة الوطنية للطباعة واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف في السوق المصري، حيث قامت في عام ٢٠٠٦ بالاستحواذ على حصة ٩٠٪ من شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف، ثم الاستحواذ على حصة ١٠٠٪ من شركة البدار للعبوات في عام ٢٠٠٧، مما مكنها من تنوع باقة منتجاتها لتشمل الكرتون المموج (المضلع) ومختلف أنواع العبوات الكرتونية. وتأسست الوطنية للطباعة عام ٢٠٠٦ تحت مظلة "مجموعة جرانديفو القابضة"، وهي من استثمارات شركة القلعة في الشركات صغيرة ومتوسطة الحجم ومملوكة لها بنسبة ٤٨٪، علمًا بأن مجموعة جرانديفو القابضة تمتلك حصة ٥٣٪ تقريبًا من الشركة الوطنية للطباعة.

وتملك الشركة الوطنية للطباعة حصة غير مباشرة تقدر بنحو ٥١٪ من الشركة المتحدة لإنتاج الورق والكرتون (يونيبورد) المتخصصة في إنتاج ورق كرتون الدوبلكس من المخلفات الورقية، والمملوكة بنسبة ٩٠٪ لشركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف. كما تقوم الشروق بتشغيل شركة ويندسور المملوكة لها بنسبة ١٠٠٪، والمتخصصة في تصنيع لفات الكرتون السميك والكرتون أحادي الوجه وكرتون الفليكسو والإضافات الكيميائية، علمًا بأن ويندسور تحقق جزءًا كبيرًا من إيراداتها من بيع إنتاجها لشركة الشروق، مما يجعلها أحد العناصر التي تلعب دورًا رئيسيًا في تعظيم سلسلة القيمة المضافة.

### جرانديفو (الشركة الوطنية للطباعة القابضة) الأرباح التشغيلية



### جرانديفو (الشركة الوطنية للطباعة القابضة) الإيرادات

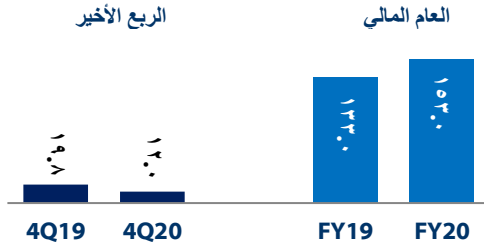


التغيير (%)	العام المالي ٢٠٢٠	العام المالي ٢٠١٩	التغيير (%)	الربع الأخير ٢٠٢٠	الربع الأخير ٢٠١٩	(مليون جنيه)
٣٪	٧٧٧,٠	٧٥٦,٠	٥٪	١٨٦,١	١٩٤,٩	الشروق الحديثة للطباعة والتغليف   الإيرادات
١٥٪	١٥٣,٠	١٣٣,٠	٣٩٪	١٢,٠	١٩,٨	الشروق الحديثة للطباعة والتغليف   الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك
٩٪	٩٧٧,٠	٨٩٦,٠	٢٩٪	٢٥٩,٣	٢٠١,٠	الشركة المتحدة لإنتاج الورق والكرتون   الإيرادات
١٦٩٪	١٤٥,٠	٥٤,٠	-	٢٤,٩	(١٣,٠)	الشركة المتحدة لإنتاج الورق والكرتون   الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك
٣٤٪	٢١٦,٠	٣٢٦,٠	٢٤٪	٤٥,٨	٦٠,١	البدار للعبوات   الإيرادات
٤٪	٢٩,٠	٢٨,٠	٧٣٨٪	١٦,٥	٢,٠	البدار للعبوات   الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك

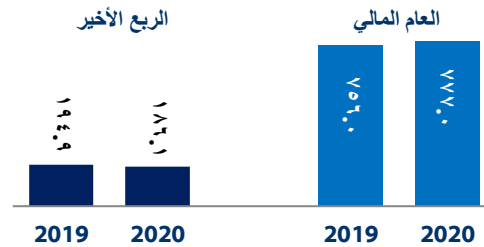
ملكية الشركة الوطنية للطباعة – ٩٠٪ (ملكية شركة القلعة الفعلية ٢٤,٢٪)



الأرباح التشغيلية | الشروق الحديثة  
(مليون جنيه)



الإيرادات | الشروق الحديثة  
(مليون جنيه)



نشاط إنتاج كرتون الدوبلكس والعبوات المغلفة بشركة الشروق الحديثة للطباعة

ارتفعت إيرادات شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف بمعدل سنوي ٣٪ لتبلغ ٧٧٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، بفضل تحسن أسعار البيع واستقرار حجم المبيعات، مما أثمر عن الحد من الأثر السلبي للتحديات الصعبة الناتجة عن انتشار فيروس (كوفيد – ١٩)، والاستفادة من حالة التعافي التي شهدتها السوق خلال النصف الثاني من العام بالتزامن مع تخفيف القيود الاحترازية المتعلقة بأزمة انتشار الفيروس. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ١٥٪ لتبلغ ١٥٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، بفضل نجاح الشركة في تحسين أسعار البيع والتحكم في التكاليف الثابتة مع انخفاض تكاليف الإنتاج.

إجمالي المبيعات | الشروق الحديثة



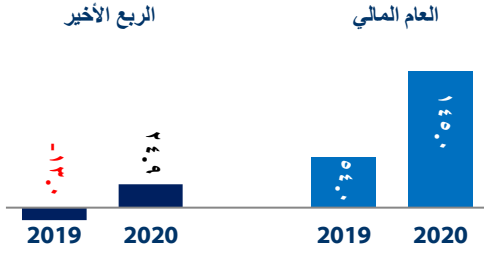


(ملكية شركة القلعة الفعلية ١٢,٢%)

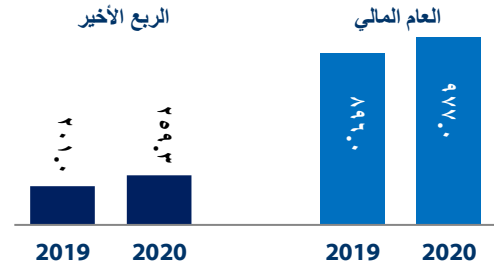
ملكية الشركة الوطنية للطباعة - ٥١%

**UNIBOARD**  
AL-MOUTAHEDA PAPER & BOARD

### الأرباح التشغيلية | يونيبورد (مليون جنيه)



### إيرادات | يونيبورد (مليون جنيه)



نشاط إنتاج كرتون الدوبلكس بشركة يونيبورد

ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٩% خلال عام ٢٠٢٠ بفضل ارتفاع حجم المبيعات بنسبة سنوية ١٢% ليلعب ١٢٢,٦ ألف طن تقريبًا خلال نفس الفترة. كما تضاعفت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بواقع ٣ مرات تقريبًا خلال عام ٢٠٢٠، في ضوء تحسن الكفاءة التشغيلية للشركة، بالإضافة إلى انخفاض أسعار المواد الخام التي تمثل ٧٢% من إجمالي التكاليف المتغيرة بالشركة.

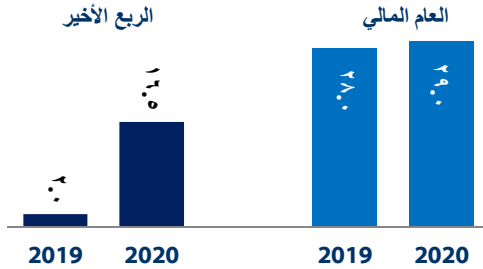
### مبيعات كرتون الدوبلكس



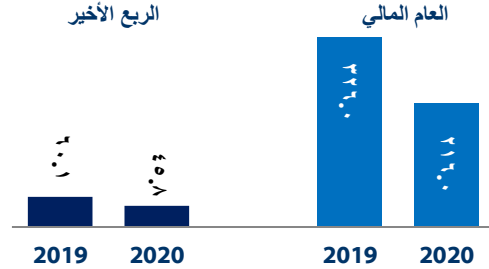
ملكية الشركة الوطنية للطباعة – ١٠٠٪ (ملكية شركة القلعة الفعلية ٢٧٪)



الأرباح التشغيلية | البدار للعبوات  
(مليون جنيه)



الإيرادات | البدار للعبوات  
(مليون جنيه)



نشاط إنتاج الكرتون المموج بشركة البدار للعبوات

تراجعت الإيرادات بمعدل سنوي ٣٤٪ خلال عام ٢٠٢٠، نتيجة انخفاض حجم إنتاج ألواح وعبوات الكرتون المموج بنسبة سنوية ٢٦٪ خلال نفس الفترة، حيث يرجع ذلك إلى اضطراب الأنشطة الإنتاجية بالشركة خلال عمليات نقل الإنتاج للمصنع الجديد. جدير بالذكر أن الشركة نجحت في إتمام عمليات النقل المذكورة وإطلاق الإنتاج المبدئي بمصنعها المتطور الجديد، علمًا بأن المصنع يستهدف الوصول بحجم الإنتاج إلى ٣٦,٥ ألف طن خلال عام ٢٠٢١.

مبيعات ألواح وعبوات الكرتون المموج



## قطاع التعدين

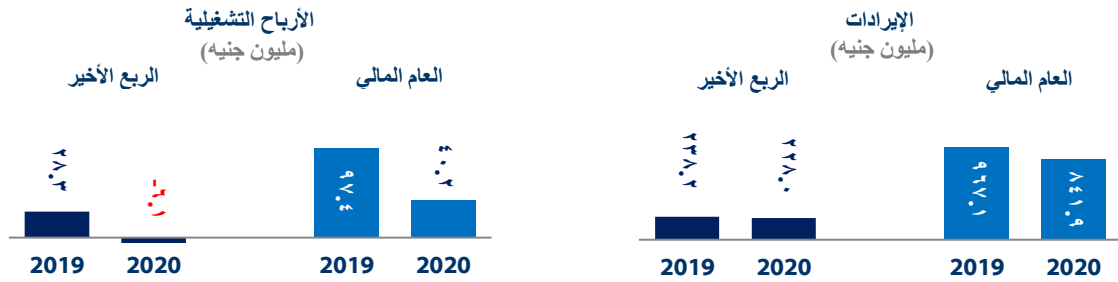
تضم استثمارات قطاع التعدين شركة أسيك للتعدين والخدمات الجيولوجية، والتي تضم تحت مظلتها مشروعات شركة أسكوم، وشركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات، وشركة جلاس روك للمواد العازلة وشركة أسكوم بريشيوس ميثالز التي يتم تجميع حصتها من الأرباح / الخسائر باستخدام أسلوب حقوق الملكية.



ملكية شركة القلعة - ٥٤,١%

ASCOM  
GEOLOGY & MINING

تأثر أداء أسكوم بالتحديات السوقية الصعبة والقيود المفروضة على حركة التجارة الدولية خلال عام ٢٠٢٠



تهدف استثمارات القلعة في قطاع التعدين إلى بناء منظومة استثمارية متكاملة في مجالات متعددة تشمل إدارة المحاجر لمصانع الأسمنت، وتصنيع مواد البناء الصديقة للبيئة، وتلبية الطلب المحلي والعالمي على كربونات الكالسيوم المطابق للمواصفات العالمية، وغيرها من الخامات الصناعية ذات القيمة المضافة، فضلاً عن تعظيم القيمة المضافة من الموارد الطبيعية.

تتنوع عمليات الشركة بين أربعة أنشطة رئيسية:

- إدارة المحاجر، واستكشاف وإنتاج الخامات الاقتصادية، وإدارة المحاجر لمصانع الأسمنت.
- إنتاج كربونات الكالسيوم المطابق للمواصفات العالمية (شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات).
- تصنيع مواد العزل مثل الصوف الصخري والصوف الزجاجي (شركة جلاس روك للمواد العازلة).
- التنقيب بأحد امتيازات الذهب في إثيوبيا مع تحقيق نتائج واعدة تشير إلى اكتشاف الذهب (شركة أسكوم بريشيوس ميثالز).

شهدت أسكوم تراجع الإيرادات بمعدل سنوي ١٣٪ خلال عام ٢٠٢٠، على خلفية التحديات السوقية الصعبة الناتجة عن تداعيات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩)، والتي أثرت بدورها على حجم مبيعات أنشطة إدارة المحاجر وشركة جلاس روك.

التغيير (%)	العام المالي ٢٠٢٠	العام المالي ٢٠١٩	التغيير (%)	الربع الأخير ٢٠٢٠	الربع الأخير ٢٠١٩	(مليون جنيه بخلاف ما يشير إلى غير ذلك)
٪٦-	٢٣,٢	٢٤,٧	٪٢٠	٧,٢	٦,٠	أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات   الإيرادات (مليون دولار أمريكي)
٪٤٠-	٢,٣	٣,٩	٪٤١	١,٠	٠,٧	أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات   الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (مليون دولار أمريكي)
٪١٩-	٧,٨	٩,٦	٪٢٤-	١,٨	٢,٤	جلاس روك   الإيرادات (مليون دولار أمريكي)
-	(١,٤)	١,١	-	(١,٧)	٠,٥	جلاس روك   الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (مليون دولار أمريكي)
٪٩-	٣٤٦,٧	٣٧٩,٨	٪٤-	٨٥,٩	٨٩,٤	نشاط إدارة المحاجر في مصر   الإيرادات
-	٢٦,٥	(٥,١)	-	٦,١	(١٠,٨)	نشاط إدارة المحاجر في مصر   الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك
٪٤٥-	٧,٩	١٤,٥	٪٩٥-	٠,٧	١٤,٣	نشاط إدارة المحاجر خارج مصر   الإيرادات
-	(٠,٩)	٠,٢	-	(٠,٤)	٢,١	نشاط إدارة المحاجر خارج مصر   الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك

### أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات



مصنع كربونات الكالسيوم التابع لشركة أسكوم

انخفضت الإيرادات بمعدل سنوي ٦٪ خلال عام ٢٠٢٠، كما تراجعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٤٠٪ خلال نفس الفترة. ويرجع ذلك إلى تأثير الإيرادات بارتفاع قيمة الجنيه المصري أمام الدولار الأمريكي، حيث تمثل الصادرات ٨٢٪ من إيرادات الشركة. كما تأثرت الإيرادات بالتعديلات التي أجرتها الحكومة على برنامج دعم الصادرات، والتي تضمنت إلغاء استرداد ٤٦٪ من تكاليف نقل و شحن الصادرات إلى الأسواق الأفريقية، بالإضافة إلى تراجع الحافز التصديري من ١٠,٥٪ من تكاليف البضائع والتأمين ومصروفات الشحن (CIF)، إلى ٧,٥٪ من أسعار البضائع على رصيف الشحن (FOB). ومع ذلك شهد الأداء التشغيلي للشركة تعافياً ملحوظاً خلال النصف الثاني من عام ٢٠٢٠ بفضل تخفيف القيود الاحترازية المتعلقة بانتشار فيروس (كوفيد - ١٩)، مما مكن الشركة من العمل بكامل طاقتها الإنتاجية، فضلاً عن زيادة التصدير بشكل ملحوظ مع إعادة تشغيل الموانئ.

وتهدف الإدارة خلال السنوات القادمة إلى التركيز على تنويع مصادر الإيرادات وإضافة المزيد من خطوط الإنتاج من أجل زيادة حصة الشركة في السوق المحلية بالتوازي مع تعظيم الاستفادة من نمو أنشطة التصدير وحالة التعافي الملحوظ التي تشهدها الأسواق الإقليمية. ومن المتوقع أن تساهم هذه الاستراتيجية في تحقيق أهداف النمو المخططة عبر الارتقاء بقدرات الشركة والتوسع بأعمالها في أسواق محلية ودولية جديدة، فضلاً عن دورها في الحد من مخاطر تغير سعر الدولار الأمريكي والاستفادة من مزايا العمل في السوق المحلي ومردودها على تعزيز كفاءة رأس المال العامل وتحسين التدفقات النقدية وهوامش الربحية.

### جلاس روك للمواد العازلة

تراجعت الإيرادات بمعدل سنوي ١٩٪ خلال عام ٢٠٢٠، نتيجة انخفاض حجم المبيعات بنسبة سنوية ١٥٪ إلى ٨ آلاف طن، مقابل ٩,٤ ألف طن خلال العام السابق على خلفية التحديات الصعبة المتعلقة بانتشار فيروس (كوفيد - ١٩). وسجلت الشركة خسائر تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١,٤ مليون دولار مقابل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١,١ مليون دولار. غير أن الشركة نجحت في تنمية هامش المساهمة (الفارق بين قيمة المبيعات والتكاليف المتغيرة) بنسبة سنوية ١٤٪ خلال عام ٢٠٢٠، بفضل نجاح استراتيجية خفض التكاليف وتحسين أسعار البيع. وفي إطار جهود الإدارة لإعادة هيكلة ديون الشركة، نجحت الإدارة خلال عام ٢٠٢٠ في الاتفاق على إعادة جدولة ديونها مع البنوك، مما سيساهم في دعم ربحية الشركة مستقبلاً.

### نشاط إدارة المحاجر في السوق المصري (أسكوم للتعدين)

ترتبط أنشطة التعدين لشركة أسكوم بشكل رئيسي بقطاع الأسمنت، حيث تقوم الشركة بالحصول على ٩٠٪ من إيراداتها من أنشطة إدارة المحاجر لمصانع الأسمنت، علماً بأن الفترة الحالية تشهد تباطؤ سوق الأسمنت في ظل ارتفاع العرض وتراجع الطلب واحتدام المنافسة بين المصانع، والتي تفاقمت نتيجة وقف إصدار تراخيص البناء الجديدة خلال عام ٢٠٢٠، علماً بأنه تم رفع القيود على إصدار تراخيص البناء خلال شهر أكتوبر الماضي، مما سيساهم في نمو أنشطة سوق الأسمنت مرة أخرى خلال الفترة المقبلة. ومع ذلك، نجحت الشركة في خفض مستوى التكاليف الثابتة والمتغيرة وتحسين هامش الربحية مع تسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٢٦,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مقابل خسائر تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٥ مليون جنيه خلال العام السابق. ويعكس ذلك جهود الإدارة لتحسين العقود المبرمة، والتي شهدت تعديل شروط العقود القائمة عبر تحديد معايير للحد الأدنى من سحب المنتجات مع تجديد بعض العقود على أساس الشراء أو السداد، وذلك لتغطية التكاليف التي تتحملها الشركة خلال فترات التباطؤ التي تشهدها الأسواق.

#### مبيعات جلاس روك



#### مبيعات نشاط إدارة المحاجر في مصر



#### مبيعات أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات



## قطاع الأغذية

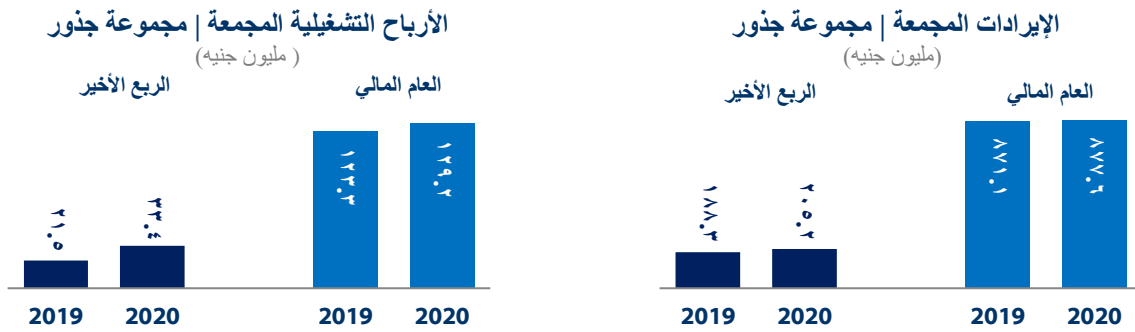


تضم استثمارات قطاع الأغذية مجموعة جذور في مصر (الزراعة والأغذية) والتي تضم تحت مظلتها شركة دينا للاستثمارات الزراعية (مزارع دينا) والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان (تسويق منتجات الألبان التي تنتجها مزارع دينا).



ملكية شركة القلعة - ٥٤,٩%

جني ثمار التحسينات التشغيلية بمزارع دينا، وتحسن معدلات الربحية بالشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بفضل تنوع المنتجات



بلغت إيرادات مجموعة جذور (الشركة المالكة لمزارع دينا) ٨٧٧,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، دون تغيير سنوي ملحوظ. وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٥٪ بفضل التحسينات التشغيلية التي استكملتتها الإدارة خلال العام.

التغيير (%)	العام المالي ٢٠٢٠	العام المالي ٢٠١٩	التغيير (%)	الربع الأخير ٢٠٢٠	الربع الأخير ٢٠١٩	(مليون جنيه)
٥٪	٧١٣,٣	٦٧٩,٥	١٪	١٦٠,٥	١٥٨,٥	مزارع دينا   الإيرادات
٨٪	١٦٥,١	١٥٣,٠	٤٥٪	٣٩,٩	٢٧,٤	مزارع دينا   الأرباح التشغيلية قبل الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك
٣٪	٢٤٤,٦	٢٣٨,٥	٣٪	٦٣,٨	٦٢,٢	الاستثمارية لمنتجات الألبان   الإيرادات
٢٠٪	١٦,٠	١٣,٣	٩١٪	٦,٤	٣,٣	الاستثمارية لمنتجات الألبان   الأرباح التشغيلية قبل الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك

نجحت مزارع دينا في تنمية الإيرادات خلال عام ٢٠٢٠، في ضوء ارتفاع إنتاج الحليب الخام بنسبة سنوية ٦٪ إلى ٨١,٤ ألف طن تقريباً، بالإضافة إلى نمو مبيعات الحليب لكل بقرة حلابة بذات النسبة خلال نفس الفترة. ويعكس ذلك مردود التحسينات التي استكملتتها الإدارة خلال العام، وشملت الانتهاء من تركيب السنانر وأنظمة التبريد بحظائر الأبقار الحلابة خلال النصف الثاني من العام، فضلاً عن التخلص من الأبقار قليلة الإنتاج والإبقاء على الأبقار الحلابة الأكثر صحة والأعلى إنتاجية. وقد أدى ذلك إلى ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال عام ٢٠٢٠، بفضل الزيادة المحققة في إنتاج الألبان مع انخفاض استهلاك الأعلاف.

شهدت الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان ارتفاع الإيرادات بمعدل سنوي ٣٪ خلال عام ٢٠٢٠، على الرغم من استقرار إجمالي حجم المبيعات عند ١٢,٧ ألف طن تقريبًا، مقابل ١٢,٦ ألف طن خلال العام السابق، حيث يرجع ذلك النمو إلى نجاح استراتيجية تحسين أسعار البيع التي نفذتها الإدارة. كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٢٠٪، بفضل إطلاق منتجات العصائر الجديدة خلال النصف الثاني من العام، والتي نجحت في تحقيق هوامش أرباح جيدة، بالإضافة إلى انخفاض تكلفة الزجاجات البلاستيكية بنسبة ٤٠٪ (تمثل حوالي ٤٪ من هيكل التكاليف) خلال نفس الفترة.

وتعرب الإدارة عن تفاؤلها بنمو مساهمة منتجات العصائر في زيادة ربحية الشركة خلال العام الجديد، كما تتطلع إلى زيادة الطاقة الإنتاجية لخط إنتاج الزبادي، سعيًا إلى تحسين قدرات الشركة وتعزيز أدائها مستقبلاً.

### مبيعات الحليب الخام لكل بقرة حلابة



## قطاع النقل واللوجيستيات

تضم استثمارات النقل واللوجيستيات مشروعات خدمات الموانئ البحرية في مصر ومشروعات النقل النهري واللوجيستيات في مصر وجنوب السودان من خلال شركة نايل لوجيستيكس.

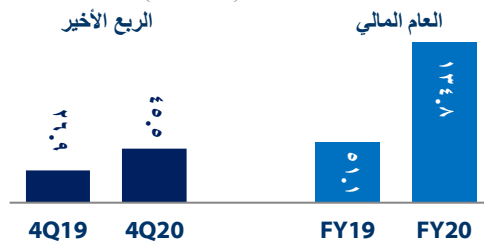


ملكية شركة القلعة - ٦٧,٦%

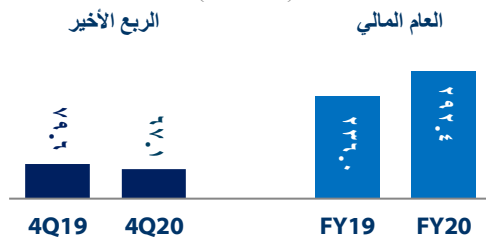


نمو إيرادات نايل لوجيستيكس وتضاعف الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال عام ٢٠٢٠ بفضل تحسين الكفاءة التشغيلية

سي سي تي او (الشركة المالكة لنايل لوجيستيكس)  
الأرباح التشغيلية  
(مليون جنيه)



سي سي تي او (الشركة المالكة لنايل لوجيستيكس)  
الإيرادات  
(مليون جنيه)



«سي سي تي او» هي الشركة القابضة لشركة نايل لوجيستيكس وتقوم بممارسة أنشطتها في مصر وجنوب السودان. وقد شهدت الشركة ارتفاع الإيرادات بمعدل سنوي ٢٣,٩% إلى ٢٩٢,٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠. وصاحب ذلك نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بشكل ملحوظ لتبلغ ١٣٤,٨ مليون جنيه مقابل ٥١,١ مليون جنيه خلال العام السابق، في ضوء تحسن الكفاءة التشغيلية للشركة.

التغيير (%)	العام المالي ٢٠٢٠	العام المالي ٢٠١٩	التغيير (%)	الربع الأخير ٢٠٢٠	الربع الأخير ٢٠١٩	
٪١٥	٢٥٢,٣	٢١٨,٧	٪٢٩-	٥٨,٢	٨١,٩	نايل لوجيستيكس   الإيرادات (مليون جنيه بخلاف ما يشير إلى غير ذلك)
٪٩٤	١٢٩,٨	٦٧,٠	٪٢٠	٤٥,١	٣٧,٧	نايل لوجيستيكس   الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك
٪١١٤	٢,٥	١,٢	-	٠,٥	٠,٠	شركة جنوب السودان للنقل النهري   إيرادات بالدولار الأمريكي
٪١٨٢	١,٨	٠,٦	-	٠,٤	٠,٠	شركة جنوب السودان للنقل النهري   أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بالدولار الأمريكي

## شركة نايل لوجيستيكس (مصر)

تنوزع أنشطة شركة نايل لوجيستيكس في السوق المصري بين أربعة قطاعات رئيسية:

- أنشطة نقل ومناولة وتخزين الفحم بالإسكندرية وميناء طنناش النهري بالقاهرة.
- أنشطة نقل وتخزين الحاويات بالإسكندرية (ساحة تخزين الحاويات)، حيث تنتوع الأنشطة بين مناولة وتخزين الحاويات الفارغة والمعبأة، وكذلك الحاويات المبردة.
- أنشطة تخزين الحبوب بالإسكندرية، من خلال مستودع تخزين الحبوب بطاقة استيعابية تبلغ ١٠٠ ألف طن. وتستهدف الشركة الوصول بمعدل دوران المخزون إلى ما يتراوح بين ٦ إلى ٧ مرات سنويًا.
- أنشطة النقل النهري باعتبارها الوسيلة الأعلى كفاءة لنقل البضائع بطول نهر النيل في مصر.



شهدت شركة نايل لوجيستيكس نمو الإيرادات بمعدل سنوي ١٥٪ خلال عام ٢٠٢٠، على الرغم من التحديات الصعبة التي شهدها السوق بسبب أزمة انتشار فيروس (كوفيد - ١٩)، حيث يعكس ذلك الأداء القوي لمستودع تخزين الحبوب بالإسكندرية، وساحات تخزين الفحم بميناء طنش النهري بالقاهرة، عقب انطلاق أنشطتهما التشغيلية خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٩، فضلاً عن استقرار الأداء التشغيلي لقطاعات الشركة الأخرى. كما تضاعفت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتبلغ ١٢٩,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، مدعومة بتحسين الكفاءة التشغيلية لجميع أنشطة الشركة خلال نفس الفترة.



ساحات تخزين الفحم/الفحم البترولي بميناء النهضة النهري

وقد تمكنت الشركة من الحفاظ على استقرار حجم أنشطة تحميل وتفريغ وتخزين الفحم/الفحم البترولي مقارنة بالعام السابق، لتبلغ ١,٢ مليون طن تقريباً خلال عام ٢٠٢٠، على الرغم من تداعيات أزمة (كوفيد - ١٩). ويعكس ذلك النمو القوي بمعدلات الطلب عقب فترة إغلاق الموانئ خلال النصف الأول من العام، بالإضافة إلى تحسن أنشطة الإنشاءات وارتفاع الطلب من جانب شركات الأسمنت بعد رفع القيود الحكومية المفروضة على إصدار تراخيص البناء الجديدة خلال الربع الأخير من العام.

وعلى صعيد ساحة تخزين الحاويات، تراجع الإيرادات بمعدل سنوي ١٥٪ لتبلغ ٥٤,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠، نتيجة استقرار حجم أنشطة نقل وتخزين الحاويات النمطية (بطول ٢٠ قدمًا) التي تمت مناوئتها عند ٧١,٥ ألف حاوية، في ظل تأثر حركة التجارة الدولية بتداعيات انتشار فيروس (كوفيد - ١٩). كما تأثرت الإيرادات بارتفاع معدل دوران تخزين الحاويات المبردة، حيث انخفض عدد أيام التخزين بنسبة سنوية ٧٠٪ ليصل إلى ٧٧ ألف يوم خلال عام ٢٠٢٠، بالإضافة إلى انخفاض عدد أيام تخزين الحاويات بمعدل سنوي ٣٣٪ ليبلغ ٨٨ ألف يوم خلال نفس الفترة.

وقد نجحت نايل لوجيستيكس في جني ثمار ربط ساحة تخزين الحاويات بشبكة الكهرباء بعد اعتمادها سابقاً على المولدات الكهربائية التي يتم تشغيلها باستخدام الديزل، حيث ساهمت تلك الخطوة في دعم نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك. ويأتي ذلك في ضوء الاستراتيجية التي تتبناها الإدارة لتعزيز الكفاءة وخفض التكاليف التشغيلية بحوالي مليون جنيه شهرياً، بالإضافة إلى تقليص الانبعاثات الكربونية الناتجة عن عملياتها، علمًا بأن الإدارة تواصل تنفيذ سياستها الرامية إلى زيادة الاعتماد على مواردها الخاصة مع الحد من تعهيد خدماتها لأطراف خارجية.



ساحات تخزين الحاويات والفحم قرب ميناء الإسكندرية

ومن جانب آخر، حقق مستودع تخزين الحبوب نتائج قوية خلال عام ٢٠٢٠، حيث ارتفع حجم نشاط مناولة وتخزين الحبوب إلى ٢٤٧ ألف طن، صعوداً من ١٥٧ ألف طن خلال العام الماضي. كما ارتفع حجم أنشطة ساحة تحميل وتفريغ وتخزين الفحم في ميناء طنش إلى ٥١٣ ألف طن خلال عام ٢٠٢٠ مقابل ١٧٥ ألف طن خلال عام ٢٠١٩. وتجدر الإشارة إلى تشغيل كلاً من مستودع تخزين الحبوب وساحة تحميل وتفريغ وتخزين الفحم خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٩، وبالتالي فإن نتائج فترة المقارنة تعكس جزءاً من عام ٢٠١٩ مقابل عام ٢٠٢٠ كاملاً.



مستودع تخزين الحبوب الجديد بالقرب من ميناء النوبارية

#### عدد الحاويات النمطية (بطول ٢٠ قدمًا)



#### تحميل وتفريغ وتخزين الفحم



#### شركة جنوب السودان للنقل النهري

تركزت أنشطة الشركة في جنوب السودان على نقل المواد الغذائية لبرنامج الأغذية العالمي (WFP). وتعمل الشركة حاليًا باستخدام سفينة دافعة واحدة، وتتوقع تشغيل سفينة ثانية في أبريل ٢٠٢١، وذلك لحين الانتهاء من أعمال تجديد السفينة الثالثة، والتي من المتوقع تشغيلها خلال النصف الثاني من نفس العام.

وقد ارتفعت إيرادات الشركة بمعدل سنوي ١١٤٪ لتسجل ٢,٥ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٠، في ضوء نجاح الشركة في استكمال خمس رحلات مقابل ثلاث رحلات فقط خلال العام السابق. ونتج عن ذلك نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل الضعف تقريبًا لتبلغ ١,٨ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٠. كما تستهدف الشركة استكمال ثمان رحلات خلال عام ٢٠٢١.



معلومات عن سهم الشركة

كود البورصة المصرية CCAP.CA

١,٨٢٠,٠٠٠,٠٠٠	عدد الأسهم
٤٠١,٧٣٨,٦٤٩	أسهم ممتازة
١,٤١٨,٢٦١,٣٥١	أسهم عادية
٩,١ مليار جنيهه	رأس المال المدفوع

أرقام علاقات المستثمرين  
الأستاذ / عمرو القاضي  
رئيس علاقات المستثمرين

akadi@qalaaholdings.com

ت: +٢٠ ٢ ٢٧٩١ ٤٤٤٠

ف: +٢٠ ٢ ٢٧٩١ ٤٤٤٨

الأستاذة / نورا غنام

مسئول علاقات المستثمرين

nghannam@qalaaholdings.com

ت: +٢٠ ٢ ٢٧٩١ ٤٤٤٠

ف: +٢٠ ٢ ٢٧٩١ ٤٤٤٨

هيكل مساهمي شركة القلعة

(في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠)

