



**تقرير تأكيد مستقل على تقرير مجلس الإدارة
على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات كما تم إصدارها بالدليل المصري لحوكمة الشركات
 الصادر بقرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) بتاريخ ٢٦ يوليو ٢٠١٦**

المسادة / مجلس إدارة شركة مستشفى كليوباترا "شركة مساهمة مصرية"

المقدمة

قمنا بمهام التأكيد المحدود بشأن إعداد التقرير المرفق للالتزام بقواعد حوكمة الشركات المعده بواسطة مجلس إدارة شركة مستشفى كليوباترا "شركة مساهمة مصرية" ("الشركة") عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، والذي تم إعداده وفقاً لإرشادات إعداد تقرير حوكمة الشركات ("إرشادات الإعداد") المشار إليها في خطاب البورصة المصرية للشركات المدرجة في البورصة المصرية المؤرخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨، بما يتفق مع قواعد حوكمة الشركات كما تم إصدارها بالدليل المصري لحوكمة الشركات الصادر بقرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) لعام ٢٠١٦ (يشار اليهما مجتمعين بـ "قواعد حوكمة الشركات").

أعد هذا التقرير متضمناً الاستنتاج لتمكين الشركة فقط من الالتزام بمتطلبات قواعد حوكمة الشركات وليس لغرض آخر.

مسؤولية الإدارة والمسئوليين عن الحوكمة

إن مجلس إدارة الشركة هو المسئول عن إعداد وعرض تقرير الالتزام بقواعد الحوكمة وفقاً لقواعد حوكمة الشركات، كما أنه مسؤول عن التأكيد من الالتزام الشركة بقواعد حوكمة الشركات. وكذلك مسؤول عن تحديد نقاط عدم الالتزام ومبرراتها وكيفية مواجهتها.

تتضمن هذه المسؤولية تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية والتي إذا عملت بكفاءة فإنها سوف تضمن سلامة وفعالية الاعمال بما في ذلك الالتزام باللوائح والقوانين المطبقة ومنع واكتشاف الغش والخطأ.

مسؤولية مراجع الحسابات

تحصر مسؤوليتنا في إبداء استنتاج بتأكيد محدود عما إذا كان قد نما إلى علمنا أمور تجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة المرفق للالتزام بقواعد الحوكمة لم يتم إعداده، في كافة جوانبه الجوهرية، وفقاً لقواعد حوكمة الشركات، وذلك استناداً إلى إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها.

وقد قمنا بمهام التأكيد المحدود طبقاً للمعيار المصري لمهام التأكيد رقم (٣٠٠٠) "مهام التأكيد بخلاف مراجعة أو فحص معلومات مالية تاريخية" ويطلب هذا المعيار الالتزام بمتطلبات السلوك المهني بما فيها متطلبات الاستقلالية، وتحطيم وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد محدود عما إذا كان قد نما إلى علمنا أي أمر يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة على الالتزام بقواعد الحوكمة لم يتم إعداده، في كافة جوانبه الجوهرية، طبقاً لقواعد حوكمة الشركات.



تقرير تأكيد مستقل على تقرير مجلس الإدارة
على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات كما تم إصدارها بالدليل المصري لحوكمة الشركات
الصادر بقرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) بتاريخ ٢٦ يوليو ٢٠١٦ (تابع)

صفحة (٢)

مسؤولية مراجع الحسابات (تابع)

إن الإجراءات التي يتم أدانها في مهام التأكيد المحدود تختلف في طبيعتها وتوقيتها وهي أضيق نطاقاً من تلك التي يتم أداها للحصول على تأكيد معقول. وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه من عمليات التأكيد المحدود أقل من التأكيد الذي يمكن الحصول عليه من عمليات التأكيد المعقول. هذا ولم نتم بأداء إجراءات إضافية كان من الواجب القيام بها إذا كانت قد قمنا بمهام تأكيد معقول. وبالتالي، فإننا لا نبدي استنتاج تأكيد معقول عما إذا كان تقرير مجلس الإدارة على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات مأخذ كل تم إعداده، في كافة جوانبه الجوهرية، طبقاً لقواعد حوكمة الشركات.

تستند الإجراءات التي قمنا بتنفيذها على حكمتنا المهني وتشمل استفسارات وملاحظة بعض الإجراءات المنفذة وفحص بعض المستندات المؤيدة "عندما يكون ذلك مطلوباً" والمطابقة مع سجلات الشركة.

وطبقاً لطبيعة مهمتنا، عند تنفيذ الإجراءات الموضحة أعلاه، قمنا بما يلي:

- الاستفسار من الإدارة للحصول على تفهم للأسلوب المتبع من قبلهم في كيفية تحديد متطلبات قواعد حوكمة الشركات والإجراءات التي قامت بها الإدارة للالتزام بتلك المتطلبات ومنهجية الإدارة لتقدير مدى الالتزام بارشادات الإعداد المشار إليها.
- مطابقة محتويات تقرير مجلس الإدارة على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات مع متطلبات قواعد حوكمة الشركات.
- مطابقة المحتويات المعروضة بتقرير مجلس الإدارة على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات مع السجلات والمستندات لدى الشركة.
- تنفيذ إجراءات فحص تفصيلي محدود بأسلوب العينات، عندما كان ذلك ضرورياً، للتأكد من الأدلة التي حصلت عليها الإدارة لإعداد تقرير مجلس الإدارة على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات.

وفقاً لمتطلبات الفقرة ٤٩ (د) من المعيار المصري لمهام التأكيد رقم (٣٠٠٠)، فقد انحصرت إجراءاتنا في الأمور القليلة للقياس بشكل دقيق ولم تتضمن الجوانب غير الكمية أو مدى فاعليتها أو صحتها أو اكتمالها ومنها إجراءات الإدارة للالتزام بقواعد حوكمة الشركات وكذلك تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية والمخالفات والأحكام. كما لم تتمد إجراءاتنا لأغراض هذا التقرير إلى تقييم مدى فاعلية نظام الرقابة الداخلية ونظام وفاعلية نظام الحوكمة. وقد أعد هذا التقرير استيفاء لمتطلبات المادة ٤٠ من قواعد قيد وشطب الاوراق المالية المصرية وليس لأى غرض آخر. وبالتالي فهو لا يصلح للاستخدام إلا للغرض الذى أعد من أجله.

ونحن نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة ل توفير أساس لاستنتاجنا.



تقرير تأكيد مستقل على تقرير مجلس الإدارة
على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات كما تم إصدارها بالدليل المصري لحوكمة الشركات
ال الصادر بقرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) بتاريخ ٢٦ يونيو ٢٠١٦ (تابع)

صفحة (٣)

القيود المتصلة
إن معظم الإجراءات التي تتفذها المنشآت لاستيفاء متطلبات الحكومة والمتطلبات القانونية تعتمد على الأشخاص الذين يقومون بتنفيذ تلك الإجراءات، وتفسيرهم لأهداف تلك الإجراءات، وتقيمهم لما إذا كان قد تم تنفيذ الإجراءات بكفاءة، وفي بعض الحالات لا يوجد دليل مراجعة يمكن الحصول عليه. كما نود الإشارة إلى أن تصميم إجراءات الالتزام تتبع أفضل التطبيقات التي تختلف من منشأة إلى منشأة وهي لا تمثل بالتألي معيار محدد يمكن المقارنة به.

كما أن البيانات غير المالية تخضع لقيود متصلة أكبر من تلك المتعلقة بالبيانات المالية، إذا ما أخذنا خصائص تقرير مجلس الإدارة على الالتزام بالحوكمة والأسلوب المستخدم لتحديد مثل تلك البيانات.

نظراً لطبيعة القيود المتصلة في عمليات الرقابة الداخلية على الالتزام باللوائح والقوانين والتي تتضمن التواطوء أو تحايل الإدارة على تلك الرقابة، فإنه يمكن أن تحدث تحريفات جوهرية نتيجة للغش أو الخطأ ولا يمكن اكتشافها.

الاستنتاج
في ضوء إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها والموضحة بهذا التقرير، والأدلة التي تم الحصول عليها، لم يتم إلى علمنا ما يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس شركات مستشفى كليوباترا "شركة مساهمة مصرية" المرفق على الالتزام بقواعد حوكمة الشركات عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ لم يتم إعداده، في جميع جوانبه الهامة، وفقاً لقواعد حوكمة الشركات.

أمور أخرى
نلفت الانتباه إلى أن هذا التقرير يتعلق بشركة مستشفى كليوباترا "شركة مساهمة مصرية" على أساس مستقل فقط ولا يشمل مجموعة شركات مستشفى كليوباترا ككل. إن استنتاجنا غير متحفظ بخصوص هذا الأمر.

استخدام التقرير
أعد هذا التقرير متضمناً الاستنتاج أعلاه، فقط لغرض التزام الشركة بمتطلبات قرار مجلس إدارة هيئة الرقابة المالية رقم (٨٤) المؤرخ ٢٦ يونيو ٢٠١٦ وليس لأي غرض آخر. ونحن إلى أقصى حد يسمح به القانون لا نقبل أو نتحمل المسؤولية تجاه أي طرف آخر بخلاف مجلس إدارة شركة مستشفى كليوباترا "شركة مساهمة مصرية" عن عملنا أو لهذا التقرير أو عن الاستنتاج أعلاه.



القاهرة في ٢١ مارس ٢٠٢١

وائل صقر
عضو جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية
سجل المحاسبين والمراجعين ٢٦١٤٤
سجل الهيئة العامة للرقابة المالية ٣٨١

شركة مستشفى كلية باترا [ش.م.م.]
قرير حوكمة الشركات المقيدة بالبورصة

بيانات عن الشركة

شركة مستشفى كلوباترا		عرض الشركة
المدة المحددة للشركة	القانون الخاضع له	الشركة
25 عام	القانون رقم 8 لسنة 1976	آخر رأس مال مرخص
50 قرش	قيمة الاسمية للسهم	به
800 مليون جنية مصرى	آخر رأس مال مصرى	آخر رأس مال مدفوع
199393 في 11\6\1979	تاريخ القيد بالسجل التجارى	اسم مستول الاتصال
حسن احمد فكري - مدير قطاع التخطيط الاستراتيجي وعلاقات المستثمرين		عنوان المركز الرئيسي
41 ، 39 شارع كلوباترا - مصر الجديدة - القاهرة		ارقام التليفونات
02-24178206	أرقام الفاكس	الموقع الالكتروني
	www.Cleopatrahospitals.com	البريد الالكتروني
	ir@Cleopatrahospital.com	

الجمعية العامة للمساهمين

تشكيل الجمعية العامة
تتمثل الجمعية العامة جميع المساهمين وكل مساهم الحق في حضور الجمعية العامة للمساهمين بطريق الأصلة أو الإئتمان، ولا يجوز للمساهم أن يمثل في اجتماع الجمعية العامة إلا إذا كان ملبياً لجميع متطلبات قانون الشركات واللوائح المنفذة له، وبما لا يتجاوز 20% من الأسهم المملوكة في الشركة عن طريق الوكالة عدداً من الأصوات يجاوز 10% من مجموع الأسهم الاسمية التي يتكون منها رأس المال الشركة، فيما لا يتجاوز 20% من الأسهم المملوكة في الاجتماع.

نشر الإخبار بالخطار بدعاوة الجمعية العامة
تنشر الشركة الإخبار بدعاوة الجمعية العامة للأجتماع مرتين في صحيقتين يوميتين قبل الاجتماع بـ 21 يوماً على الأقل، على أن لا يشملهم يوم إرسال الدعوات ويوم الاعقاد، وعلى أن يتم النشر في المرة الثانية بعد انتهاء سعة أيام على الأقل من تاريخ نشر الإخبار الأول.

التصويت التراكي
بموجب اجتماع الجمعية العامة الغير عادية للشركة المنعقد في 3/12/2018 تم الموافقة على التصويت التراكي وذلك إذا تعلق القرار بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة طبقاً للضوابط المقررة بال المادة ٢٤٠ من اللائحة التنفيذية لقانون الشركات.

سير أعمال الجمعية العامة
لكل مساهم الحق في حضور الجمعية العامة بطريق الأصالة أو إثابة مساهم آخر عنه من غير أعضاء مجلس الإدارة ويشترط لصحة الإثابة أن تكون ثابتة بتوكيل كتابي.
على السادة المساهمين الذين يرغبون في حضور الجمعية ان يقدموا كشف حساب للأسمه التي يحوزهم والمودعة لدى أحد مأمناء الحفظ او شركة المقاصلة والإيداع والقيد
المركزي متضمناً تجميد رصيد الأسهم الموضحة بكشف الحساب لغرض حضور الجمعية العامة ، وذلك قبل ائتمان العقد الجمعية بثلاثة أيام على الأقل .
تسجل أسماء الحاضرين من المساهمين في سجل خاص يثبت فيه حضورهم، وبين في هذا السجل ما إذا كان حضورهم بالأصالة أو بالوكالة . ويوقع هذا السجل قبل بداية
الاجتماع من كل من مراقب الحسابات ومحامي الأصوات والمساهمون ويفصل التصويت على مالكي الأسهم الاسمية فقط كما يدون حضور المساهمين من حائز الأسهم
لعامها إن وجدت في سجل خاص بهم، ويوضع على هذا السجل مراقب الحسابات ومحامي الأصوات قبل بداية الاجتماع .
ويكون التصويت في الجمعية العامة بالطريقة التي يقرتها رئيس الاجتماع وتوافق عليها الجمعية ويجب ان يكون التصويت بطريقة سرية إذا كان القرار يتعلق بانتخاب
أعضاء مجلس الإدارة أو عزلهم او باقامة دعوى المسئولة عليهم، او إذا طلب ذلك رئيس مجلس الإدارة او عدد من المساهمين يمثل 10% من الأصوات الحاضرة على
الأقل.

نظراً للظروف الاستثنائية وتماشياً مع الاجراءات الاحترازية التي تطبقها الدولة المصرية لمواجهة انتشار فيروس كورونا، والمعلنة بموجب قرار السيد رئيس مجلس الوزراء رقم 606 لسنة 2020 الصادر بتاريخ 31/3/2020 بتعليق جميع الفعاليات التي تتضمن تجمعات كبيرة للمواطنين للحفاظ على سلامة وصحة المواطنين، وأيضاً توجيهات الهيئة العامة للرقابة المالية لشركات المقيبة بالبورصة المصرية، ضرورة الالتزام بإعداد نظام للتصويب عن بعد من قبل المساهمين الذين يحق لهم المشاركة والتوصي به في الجمعية العامة، والقرار الصادر من الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة رقم 160 بتاريخ 18/3/2020، وانطلاقاً من شعور الشركة بالمسؤولية الوطنية والتزاماً من الشركة بالتعاون مع الدولة المصرية للحد من انتشار فيروس كورونا في جمهورية مصر العربية، سيكون الانعقاد والحضور عن طريق الكونفرنس كول والتوصي على القرارات الكترونياً، ويعتبر الحضور عن طريق الرابط حضوراً فعلياً للسادة المساهمين والتوصي وفقاً للإجراءات المطلوبة ليتمكن المساهم من الحضور والتوصي

الكترونيات

pwc



مجلس الادارة

تشكيل مجلس الإدارة

يتالف مجلس إدارة الشركة من احدى عشر عضو تم تعيينهم من قبل الجمعية العامة، ومن بينهم ستة اعضاء مستقلين من ذوي الخبرة .

تشكيل مجلس الادارة

* علماً به تم إعادة تشكيل أعضاء مجلس الإدارة بتاريخ 9/4/2020 وتعيين أعضاء جدد (ثلاث أعضاء) بدلاً من أعضاء سابقين.
السرى الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

• المهندس / أحمد عادل علي بدر الدين

رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي

يرgin مهندس باركيرز كابيتال، أحد بدر الدين بعد المهندس أحمد بدر الدين خبيراً في الاستثمار وإدارة الصناديق، حيث يتولى الإشراف على العديد من الاستثمارات بأسواق المنطقة. ويشغل المهندس/ باركيرز كابيتال في لندن، حيث حاليماً منصب عضو مجلس إدارة مجموعة Clinique Taoufik. وقد شغل بدر الدين منصب المدير التنفيذي لبنك الاستثمار التابع لمجموعة باركيرز كابيتال في لندن، حيث عمل بادارة الرعاية المالية والتمويل الائتماني.

• الدكتور / أحمد عز الدين محمود

العضو المنتدب انتضم الدكتور/ أحمد عز الدين جونسون آند جونسون وتمثل مهامه في الإشراف على الشؤون الحكومية وتطوير السياسات التشغيلية بأسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباسستان، كما شغل قبل ذلك منصب العضو المنتدب لقطاع الرعاية الصحية بأسواق مصر ولبيبا. وقد قام عز الدين بدور محوري في تطوير نظر الرعاية الصحية في مصر والشرق الأوسط عبر إنشاء أربعة مراكز امتياز لتدريب أكثر من 1500 اخصائي سنويًا من عام 2006 حتى عام 2012، وقبل ذلك عمل الدكتور عز الدين بشركة GlaxoSmithKline حيث تولى الإشراف على خطوة إدماج منطقة الشرق الأوسط في إطار عملية الدمج بين شركة SmithKline Beecham Glaxo و Wellcome & Beecham، فضلاً عن دوره في إدارة تحفيظ الموارد وتقييم المسوّرات. وقبل ذلك عمل عز الدين لمدة 18 عامًا في كبرى شركات الأدوية العالمية Merck Sharp & Dohme حيث بالذكير أن الدكتور عز الدين هو الرئيس المشارك للجنة الرعاية الصحية والصناعات الدوائية بغرفة التجارة الأمريكية في مصر، كما كان عضواً باللجنة العليا لتسجيل الدواء وأجهزة التخسيص بوزارة الصحة المصرية. حصل الدكتور/ أحمد عز الدين على شهادة الباكالوريوس في الصيدلة من جامعة القاهرة.

• الدكتور / محمد رشدي

عضو مجلس إدارة غير التنفيذي
شغل محمد رشدي منصب رئيس ممثليات كليوباترا منذ أبريل عام 2020، كما يشغل رشدي منصب رئيس مجموعة آمنون للأدوية بمجموعة الشركة الأسيوط، يحمل رشدي درجة بكالوريوس في الصيدلة الدوائية، حيث شغل عدة مناصب بينها رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة آمنون للأدوية في مصر في الفترة ما بين ديسمبر 2012 وديسمبر 2017. وقبل ذلك، شغل رشدي منصب الرئيس التنفيذي لشركة فيزير الشرق الأوسط، والذي أشرف من خلال عام انشطة الشركة في 14 دولة بالمنطقة.

• الدكتور / محمد عوض عفيفي تاج الدين

عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي، مستقل
شغل الدكتور / محمد عوض قاح الدين منصب وزير الصحة المصري لمدة ثلاثة سنوات من مارس 2002 حتى ديسمبر 2005، وذلك بعد أن شغل منصب رئيس جامعة عين شمس لمدة عام ونائب رئيس الجامعة ذاتها لمدة أربع سنوات. حصل الدكتور / محمد عوض قاح الدين على شهادة البكالوريوس في الطب، بالإضافة إلى دبلوما في الطب

الباطني وآخرى في امراض الرئة، فضلاً عن حصوله على
الدبلوم فى كلية العلوم.

Digitized by srujanika@gmail.com

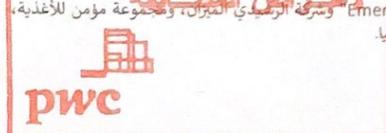
• اللواء / عمر احمد عاطف فناوى

عضو مجلس الادارة غير التنفيذي، مستقل، وذلك من خلال تقديم تقرير حول المخالفات العامة المعروفة، متضمناً عملاً ملائماً من الكفاءة الحسينية

الدكتور / شريف الخوجا

عضو مجلس اداره غیر تنفيذی

يشغل الدكتور شريف الخولي منصب عضو مجلس إدارة غير تنفيذي بشركة كليوباترا منذ أبريل عام 2020، ويشغل الخولي أيضاً منصب الشريك والمدير الإلالي بشركة "أكتيس" للاستثمار المباشر، حيث لعب دوراً محورياً منذ انضمامه للشركة عام 2004 في قيادة وتنفيذ محفظة المحفظات وإدارة الاستثمارات وعمليات التخارج بمنطقة شمال إفريقيا، ومن بينها شركة إيدينا للصناعات الغذائية، وشركة "Emerging Markets Knowledge Holdings" وشركة الرامي للميزان، ومجموعة مؤمن للأغذية، وأوراسكوم تيليكوم الجارى، بالإضافة إلى، مساكيه، وإطلال، وشركة "الكيلاداون" للطاقة المتجددية، مصر وأفريقيا.



• المهندس / طارق قابيل محمد عبد العزيز
عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي، مستقل

شغل المونتيس / طارق قابيل منصب وزير سابق للصناعة والتجارة في مصر، كما شغل سابقاً مناصب قيادية في شركة PepsiCo لمدة 18 عاماً ، وكان آخرها رئيس شركة PepsiCo الدولية للشرق الأوسط وأفريقيا (MEA) للمشروبات والوجبات الخفيفة والرئيس والمدير التنفيذي لشركة MEA وجنوب شرق آسيا لشركة Int'l Dairy and Juice Co.Joint بين شركة PepsiCo شركه المراعى ، وانتص إلى شركة PepsiCo كمدير في مصر وشمال إفريقيا في عام 1994 ومن ثم تأدى الرئيس لشمال شرق إفريقيا في عام 1997. وفي عام 1999 ، شغل منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة المشروبات التي تم شراؤها حديثاً في مصر، وفي عام 2002 تم توسيع دور طارق ليشمل دول الامتنان في شمال إفريقيا وأعمال الوجبات الخفيفة. في العام التالي تمت ترقية إلى المدير العام لشمال إفريقيا ، في يونيو 2006 ، تم تعيينه نائباً لعمليات شركة طيران الشرق الأوسط. تمت ترقية مرة أخرى إلى منصب رئيس لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في عام 2007

• الاستاذ / عمر امين هشام عز العرب
عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي

يحظى الاستاذ / عمر عز العرب بخبرة هائلة تتجاوز 10 سنوات من العمل في مجالات الاستثمار المباشر وتزويد وتنظيم الافتتاح في الأوراق المالية بأسواق أوروبا والشرق الأوسط، تزكيّاً على مجموعة متنوعة من القطاعات الاقتصادية تشمل النفط والغاز والرعاية الصحية والتعليم والسلع الاستهلاكية سرعة الدوران، عمل عز العرب بشركة JP Morgan في لندن ضمن فريق الدمج والاستحواذ في قطاع الموارد الطبيعية (Natural Resources Group)، حيث اشتراك في تنفيذ مجموعة كبيرة من الصفقات الاستثمارية تزيد قيمتها الإجمالية عن 15 مليار دولار. حصل عز الدين على بكالوريوس دراسات القانون وعلوم إدارة الأعمال من جامعة Warwick بالمملكة المتحدة.

• الدكتورة/ منال حسين عبد الرازق
عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي، مستقل

شغل الدكتورة منال حسين عبد الرازق منصب عضو مجلس إدارة غير التنفيذي بمجموعة مستشفى كليوباترا منذ أبريل عام 2020 ، وهي أيضاً رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة New City Housing&Development أو "إرسكوم للإسكان التعاوني" سابقاً منذ يونيو 2018 . وتحظى عبد الرازق بخبرة 23 عاماً من العمل في القطاع الحكومي، حيث شغلت منصب نائب وزير التجارة ونائب وزير المالية لمدة سبع سنوات. حصلت عبد الرازق على بكالوريوس الإعلام مع مرتبة الشرف من الجامعة الأمريكية بالقاهرة في عام 1986 ، إلى جانب درجة الماجستير في الإدارة العامة من نفس الجامعة في عام 2000. كما حصلت عبد الرازق على درجة الدكتوراه مع مرتبة الشرف في الإدارة العامة من كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة. تجدر الإشارة إلى أن عبد الرازق قد فازت بجائزة فرانك ويزنر للتميز العلمي في يونيو 2001 عن عملها المميز لبلد درجة الماجستير.

• الاستاذة / سامية بهي الدين البارودي
عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي، غير مستقل

تحظى الاستاذة / سامية البارودي بخبرات عديدة في مجال الاستثمار وإدارة الصناديق واستشارات إدارة الأعمال وحاصلة على ماجستير علوم الإدارة والهندسة وبكالوريوس في الاقتصاد من جامعة ستانفورد.

دور مجلس الإدارة ومسؤولياته

تتعقد اجتماعات مجلس الإدارة بحضور الاعضاء بحد ادنى ستة اعضاء على الاقل وقد يحضر احد الاعضاء عن طريق الـ Conference Call ويتم اثبات ذلك في محضر مجلس الإدارة لاستيفاء كافة الشروط القانونية لصحة اتفاق الاجتماع.

يقوم مجلس الإدارة بدور مهم وحاصل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة، وإقرار الخطط والسياسات العامة التي تنظم سير العمل بالشركة، وكذلك مراقبة أداء الإدارة التنفيذية، وتأكد من فعالية نظام الرقابة الداخلية وتقييد الأسلوب الأمثل لتطبيق الحكومة، واعتماد السياسات والمعايير المهنية الواجب اتباعها من قبل العاملين بما ينعكس على أدائهم وتصرفاتهم. حيث أن مجلس إدارة الشركة هو الذي يتولى إدارة أمورها بناء على تكليف من الجمعية العامة، فإن المسئولية النهاية عن الشركة تظل لدى المجلس، ولو قام بتشكيل لجان أو تفويب جهات أو أفراد آخرين في القيام بعض أعماله، ويتم مسأله المجلس ومحاسبته عن إدارة الشركة من قبل الجمعية العامة للمساهمين.

وتشمل مسؤوليات مجلس الإدارة التالي:

وضع الآليات والنظام التي تضمن التزام كافة العاملين بالشركة بالقوانين والمواثيق والسياسات الداخلية للشركة، ويكون مسؤولاً كذلك عن وضع نظام للإنذار المبكر لكشف أي خلل أو انحراف قد يحدث، وضمان سرعة اتخاذ الإجراء المناسب. ولابد أن يتضمن هذا النظام سبل لحماية مصادر المعلومات والمبادرات عن الفساد والانحراف.

وضع خطة تدريبية لأعضاء مجلس الإدارة تتضمن فكر وثقافة الحكومة ومهام عمل المجلس وجاهه وأية موضوعات أخرى يراها المجلس هامة لأعضائه. تحديد الصلاحيات التي يقوم بتقسيمها للأحد أعضاء أو لجانه أو غيره، وكذلك يجب على المجلس تحديد مدة التقويم، ودورية التقارير التي يحصل عليها من اللجان والإدارة التنفيذية، ومتى يتم ممارسة تلك الصلاحيات المفوضة.

اعتماد القوائم المالية السنوية ورفع السنوية للشركة. كما يتولى المجلس إعداد تقرير عن نشاط الشركة في ختام السنة المالية، وعن مركّزها المالي في ختام السنة ذاتها وذلك خلال ثلاثة أشهر على الأكثر من تاريخ إنهاء السنة المالية.

مسؤوليات رئيس مجلس الإدارة

بعد رئيس مجلس الإدارة المسؤول الأول عن حسن أداء المجلس بشكل عام، ويقع على عاتقه مسؤولية إرشاد وتوجيه المجلس وضمان فعالية أدائه. ومن أبرز مهامه على الأقل ما يلي:

• توجيه الدعاوة لانعقاد مجلس الإدارة ووضع جدول أعماله وإدارة جلساته

• دعوة الجمعية العامة العادية وغير العادية لانعقاد للنظر في جدول الأعمال المعروض من مجلس الإدارة

• التأكيد من إتاحة المعلومات الكافية والدقائق في الوقت المناسب لأعضاء المجلس والمساهمين

• التأكيد من أن اتخاذ القرارات يتم على أساس سليم وبناء على درية شاملة بالموضوعات مع ضرورة التأكيد من وجود آلية مناسبة لضمان فعالية تنفيذ تلك القرارات في الوقت المناسب

• تلقي التقارير والتوصيات من كافة اللجان وعرضها على المجلس بصفة دورية لاتخاذ اللازم بشأنها

• التأكيد من الالتزام بالقواعد المهنية على أكمل وجه بما يحقق أفضل مصلحة للشركة مع ضرورة تجنب تعارض المصالح

• الحفاظ على روابط الثقة بين كافة أعضاء المجلس وخاصة بين الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين مع ضرورة تدعيم علاقة المجلس بكل بالإدارة العليا للشركة

• التأكيد من فعالية نظام الحكومة المطبق بالشركة وكذلك فعالية أداء لجان المجلس

مسؤوليات مسؤول مجلس الإدارة المنتدب والرئيس التنفيذي

يعتني العضو المنتدب قيمة الإدارة التنفيذية العليا للشركة، وقد تحددت مسؤولياته ومهامه في ضوء الصلاحيات الممنوحة له من مجلس الإدارة وفقاً لما يلي:

• تنفيذ الاستراتيجية وخططة الشركة السنوية الموضعة والمعتمدة من مجلس الإدارة

لأغراض المطابقة



- رئاسة العمل التنفيذي بالشركة وتصريف أمورها اليومية، والإشراف على سير العمل في جميع إدارات وأقسام الشركة ومتابعة الأداء لجميع الأنشطة، والتأكد ما يوازن قرارات لتنظيم العمل وتحقيق الأهداف، وكذلك العمل على زيادة رضاء العماله عن الشركة
- العمل على تنفيذ كافة السياسات والواحة والنظم الداخلية للشركة والمعتمدة من مجلس الإدارة
- اقتراح الموضوعات التي تطرأ في الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة بالتشاور مع رئيس المجلس
- الإشراف على إعداد التقارير الدورية المالية وغير المالية عن نتائج أعمال الشركة وتقييم أدائها، وكذلك تقرير الحكومة، ومراجعة كافة الردود على استفسارات هراري
- الحسابات قبل إعداد هذه التقارير
- المشاركة الفعالة في بناء وتنمية ثقافة القيم الأخلاقية داخل الشركة واقتراح نظم الإثابة والتحفيز وأليات تتابع السلطة التي يعتمدتها المجلس لضمان ولاء العاملين وتمظيم قيمة الشركة
- تحديد اختصاصات ومسؤوليات كافة العاملين بالشركة وفقاً لواحة العمل المعتمد بها وقرارات مجلس الإدارة
- دور أمين سر مجلس الإدارة
- يعتبر أمين سر مجلس الإدارة من المناصب الحيوية والمؤثرة في الشركة، ولا يقتصر دور أمين السر على تدوين محاضر الاجتماعات فحسب، بل يتجاوز ذلك ليتمتد لتكون رابطة مسترة بين أعضاء المجلس بعضهم وبينهم وبين إدارة الشركة، وأيضاً يكون مصدراً للمعلومات التي يطلبونها.
- أمين السر حالياً هو هيثم نايل ويسعد منصب رئيس القطاع القانوني للشركة حيث يلعب دور المحرك وال وسيط بين أعضاء المجلس والإدارة العليا للشركة ومن ضمن مهامه على سبيل المثال ما يلى:
- الإعداد والتحضير وإدارة لوجستيات اجتماعات المجلس، وتعاونه رئيس المجلس في إعداد جدول أعمال الاجتماعات، وتحضير المعلومات والبيانات والتفاصيل الخاصة بهذه الموضوعات وإرسالها إلى الأعضاء قبل الاجتماع بوقت كافي
- معاونة رئيس المجلس في الإعداد والتحضير لاجتماعات الجمعية العامة للمساهمين وإدارة لوجستيتها
- حفظ وتوثيق كل ما يتعلق بقرارات المجلس والمواضيع المعروضة عليه، مع التأكيد من حصول المجلس على المعلومات الهامة في الوقت المناسب
- العمل على أن يكون أعضاء المجلس على دراية بأهم ما قد يستحدث من مسؤوليات إشرافية أو قانونية نتيجة حدوث تطورات في أنشطة الشركة أو في الإطار القانوني الخاضعة له، وذلك في حدود مسؤولياته ودون تعارض مع دور الإدارات المعنية بهذه الموضوعات

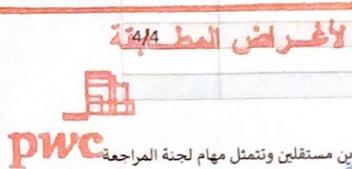
لجان مجلس الإدارة تشكيل اللجان

إسم العضو	إسم اللجنة	الجنة المراجعة				
		لجنة الترشيحات	لجنة المكافآت	لجنة المحاضر	لجنة الجودة	النوع
أحمد عادل علي بدر الدين	لجنة المرجعية	x	x	x	x	غير تمهيدي/ مستقل
عمر امين هشام عز العرب	لجنة المرجعية	x	x	x	x	غير تمهيدي/ غير مستقل
نبيل وليد محمد زكي قماحوي	لجنة المرجعية	x	x	x	x	غير تمهيدي/ مستقل
محمد عوض عفيفي تاج الدين	لجنة المرجعية	x	x	x	x	رئيس لجنة المرجعية وعضو باللجان الأخرى
طارق قابل محمد عبد العزيز انتيل	لجنة المرجعية	x	x	x	x	غير تمهيدي/ مستقل
احمد عز الدين محمود عبد العال	لجنة المرجعية	x	x	x	x	غير تمهيدي/ مستقل
شرف هشام محمد الحولي	لجنة المرجعية	x	x	x	x	غير تمهيدي/ غير مستقل
سامية بهي الدين البارودي	لجنة المرجعية	x	x	x	x	غير تمهيدي/ غير مستقل
محمد صالح الدين محمود رشدي	لجنة المرجعية	x	x	x	x	غير تمهيدي/ غير مستقل

تعدد اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة وفقاً للائحة التي اعتمدته من مجلس الإدارة، تتضمن تحديد مهام اللجنة ومدة عملها والصلاحيات الممنوحة لها خلال هذه المدة وكيفية رقابة المجلس عليها ومعاملة المالية لها، وتلتزم اللجنة بإحاطة المجلس علماً بما تقوم به أو توصل إليه من تناول أو ما تقدمه من توصيات بشافية مطلقة، ويقوم المجلس بمتابعة عمل اللجان بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال المسندة إليها، حيث أن اللجان ليست وسيلة لكى يتصل المجلس من مسؤولياته أو ينقلها إلى جهة أخرى، بل هو المسؤول عن أداء تلك اللجان وأداء الشركة ككل.

سير اجتماعات مجلس الإدارة ولجانه جدول متابعة حضور أعضاء المجلس لاجتماعات المجلس، واللجان واجتماعات الجمعية العامة

مسلسل	إسم العضو	لجنة المرجعية	لجنة المكافآت والترشيحات	لجنة الجودة	مجلس الإدارة	النوع
1	أحمد عادل علي بدر الدين	6/6	2/2			غير تمهيدي/ مستقل
2	أحمد عز الدين محمود	6/6				غير تمهيدي/ مستقل
3	شرف هشام محمد الحولي	5/6				غير تمهيدي/ مستقل
4	عمر امين هشام عز العرب	6/6	2/2			غير تمهيدي/ مستقل
5	طارق قابل محمد عبد العزيز انتيل	6/6				غير تمهيدي/ مستقل
6	احمد عز الدين محمود عبد العال	6/6				غير تمهيدي/ مستقل
7	شرف هشام محمد الحولي	6/6				غير تمهيدي/ مستقل
8	سامية بهي الدين البارودي	6/6				غير تمهيدي/ مستقل
9	محمد صالح الدين محمود رشدي	6/6				غير تمهيدي/ غير مستقل



لجنة المراجعة

قامت الشركة ممثلة في مجلس الإدارة بتشكيل لجنة مراجعة من ثلاثة أعضاء غير تمهيديين من ذوي الخبرة والكفاءة، وهم عضوين مستقلين وتمثل مهام لجنة المراجعة في التأكيد من التزام إدارة الشركة بتنفيذ توصيات مراجع الحسابات والهيئة العامة للرقابة المالية، إلى جانب الإجماع بمجلس الإدارة وتقديره بالتفاوت **واحدة على الأقل** بصورة رب سنوية وتتضمن مهام لجنة المراجعة ما يلى:

- دراسة نظام الرقابة الداخلية بالشركة وإعداد تقرير عن رأيها وتوصياتها بشأنه
- دراسة القوائم المالية قبل عرضها على مجلس الإدارة والإدلاء برأيها وتوصياتها بخصوصها

- دراسة السياسات المحاسبية المستخدمة والإدلة برأيها ووصياتها بخصوصها
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مراقب حسابات أو أكثر للشركة وتحديد مهامهم وكفاءتهم واستقلاليتهم، ويكون قرار تعينهم وتحدد أدائهم من مجلس إدارة الشركة
- الجمعية العامة العادية للشركة
- الإطلاع على خطة المراجعة لمراقب الحسابات والإدله بملحوظاتها عليها
- دراسة ملاحظات ووصيات مراقب الحسابات على القوائم المالية والأخرى الواردة في خطاب الإدارة الوارد من مراقب الحسابات ومتابعة ما تم بشأنها
- التأكيد من التزام الشركة باتباع النظم واللوائح والقوانين الداخلية والخارجية طبقاً للتقارير المرفوعة إليها من إدارة الالتزام أو غيرها من الإدارات المعنية
- الإطلاع على تقارير المراجعة الداخلية وتحديد أوجه وأسباب القصور في الشركة ومتابعة الإجراءات التصحيحية لها
- دراسة وتقييم نظام الإنذار المبكر بالشركة واقتراح ما يلزم لتحسينه وتطبيقه بفاعلية
- تنفيذ ومتابعة أي أعمال أخرى يكلها بها مجلس الإدارة

لجنة مراقبة الجودة

تتمثل مهام لجنة مراقبة الجودة في تطوير وتنفيذ برامج مراقبة الجودة بالمجموعة. وتتضمن مسؤوليات اللجنة مراقبة مؤشرات الأداء وتقديم التوصيات المتعلقة بالخطوات الاستراتيجية التي تتخذها المجموعة بهدف تطوير خدماتها، برئاسة الدكتور / محمد عوض تاج الدين.

لجنة الترشيحات والمكافآت

لجنة الترشيحات والمكافآت هي اللجنة المسئولة عن تقديم التوصيات المتعلقة بمكافآت الإدارة العليا، بالإضافة إلى مراجعة خطة المكافآت والعلاوات التي تتبعها المجموعة وتطوير خطط التعاقب الوظيفي. يقوم أحمد عادل بدر الدين برئاسة لجنة الترشيحات والمكافآت، وبشغل عضويتها عمر عز العرب ونبيل وليد قمحاوي وشريف هشام محمد الخولي.

البيئة الرقابية

- نظام الرقابة الداخلية هو مجموعة السياسات والإجراءات والأدلة واللوائح التي تحدى الإدارات المعنية بالشركة وتعتمد من مجلس الإدارة، بالإضافة إلى أن هذا النظام يقوم بتحديد الأخصاص والفصل بين المسؤوليات والمهام حيث يتم مراجعة ذلك عند إعداد الهيكل التنظيمي للشركة، وقد قامت الشركة بتعيين مكتب متخصص لفحص نظم الرقابة ضمن نطاق المراجعة الداخلية وتقوم الإدارة بدراسة نتائج هذا التقييم للتطوير بهدف الوصول إلى أفضل التطبيقات.
- ومن ضمن أهداف نظام الرقابة الداخلية بالشركة على سبيل المثال ما يلي:
- تحقيق التوصل التام بين مسؤوليات وسلطات كافة العاملين بالشركة
- ضمان دقة وجودة المعلومات، بحيث توفر سوء للشركة أو غيرها المعلومات الصحيحة والدقيقة عن الشركة
- حماية أصول الشركة المالية من الأخطار التي يمكن أن ت تعرض لها، وتوثيق وتسجيل تلك الأصول بسجلات الشركة
- زيادة الكفاءة الانتاجية للشركة وتحقيق أهدافها بأقل الكلف ونفس الجودة
- ضمان دقة تنفيذ التعليمات، بهدف التأكيد من أن جميع التعليمات قد تم تنفيذها كما ينبغي
- ضمان تطبيق قواعد حوكمة الشركات، وذلك عن طريق التنفيذ الدقيق لمختلف تعليمات وقواعد الحوكمة

إدارة المراجعة الداخلية

المراجعة الداخلية هي نشاط مستقل وموضوعي الغرض منه إضافة القيمة وتحسين أداء عمليات الشركة بما يساعدها على تحقيق أهدافها من خلال تبني أسلوب منهجي ومنظمه يهدف إلى تقييم وسائل ونظم الرقابة الداخلية وإجراءات إدارة المخاطر في الشركة، والتأكيد من سلامه تطبيق قواعد الحوكمة بها على نحو سليم فيما يخص كافة الإدارات والأنشطة التنفيذية والمالية والقانونية.

رئيس إدارة المراجعة يخضع بتباعية الفنية إلى لجنة المراجعة، بينما يتبع إدارياً العضو المنتدب للشركة. ويتم تعين وعزل رئيس إدارة المراجعة الداخلية وتحديد معاشرته المالية بناء على توصية من لجنة المراجعة، ويقوم العضو المنتدب على إثرها بإصدار قرار بذلك، ولا يجوز تغيير معاشرته المالية أو أي مزايا أخرى يحصل عليها دون الرجوع إلى لجنة المراجعة.

قامت لجنة المراجعة بتحديد أهداف ومهام وصلاحيات إدارة الشركة لاعتباره، كما يقوم رئيس إدارة المراجعة الداخلية بتقديم تقرير ربع سنوي على الأقل إلى لجنة المراجعة يوضح به نتائج أعماله، ويعطي رئيس إدارة المراجعة الصلاحيات اللازمة لقيامه على أكمل وجه، كما يجب إمداد إدارة المراجعة الداخلية بالوسائل والأدوات والتجهيزات اللازمة للقيام بعملها بكفاءة وذلك في إطار التزام الشركة بتبسيط ودعم استقلالية المراجعين الداخليين من خلال توفير قنوات الاتصال المباشر بينها وبين المجلس ولجانه، مع التأكيد من سهولة حصول العاملين بإدارة المراجعة الداخلية على تقارير والمعلومات الهمة المتعلقة بقطاعات الشركة.

ومن أهم المسؤوليات التي تقع على عائق إدارة المراجعة الداخلية على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

- تقييم مدى كفاءة نظام الرقابة الداخلية بالشركة ورفع التقارير للجنة المراجعة بالملحوظات التي تم التوصل إليها
- تقييم مدى التزام جميع إدارات الشركة بتنفيذ أعمالها وفقاً لإجراءات العمل والسياسات الموضوعة بدون تعارض مع اختصاصات الإدارات المعنية الأخرى
- تقييم كفاءة الإجراءات والسياسات الموضوعة ومدى تناسبيها مع تطورات العمل والسوق
- متابعة تصويب الملاحظات الواردة بتقارير المراجعة الداخلية والخارجية والأخرى الواردة من الجهات الرقابية

نقوم إدارة المراجعة الداخلية بوضع خطة سنوية لمراجعة كافة قطاعات الشركة بعد اعتمادها من لجنة المراجعة وتشمل هذه الخطط / الإجراءات: تقديم تقارير ووصيات للإدارة العليا عن مدى التزام كافة القطاعات بالسياسات المعتمدة مع وضع خطط عمل تصحيحة من كل قطاع ومتابعة تلك الخطط وتنفيذها، وذلك للتأكد من فاعلية نظام الرقابة الداخلية للشركة

إدارة المخاطر

يتولى مجلس الإدارة وضع استراتيجية تحديد المخاطر التي قد تواجه الشركة وكيفية التعامل معها، وكذلك مستوى المخاطر المقبول لدى الشركة، على أن مجلس الإدارة مسئول بشكل عام عن إدارة المخاطر على النحو الذي يتافق مع طبيعة نشاط الشركة وحجمها والسوق التي تعمل به **لأغراض المطابقة**

مراقب الحسابات

نقوم الجمعية العامة بناء على ترشيح من مجلس الإدارة وبعد توصية لجنة المراجعة، بتعيين مراقب حسابات أو أكثر للشركة، ويكون قرار تعينه وتقدير أدائه من اختصاص الجمعية العامة العادية للشركة. ويتم تعين مراقب الحسابات من توافر فيهم الشروط المتضمنة عليهم في قانون مزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة، بما في ذلك الكفاءة والسمعة والخبرة الكافية، وأن تكون خبرته وكفاءته وقدراته مناسبة مع حجم وطبيعة نشاط الشركة ومن تعامل مهم.



نراعي الشركة أن يكون مراقب الحسابات مستقل تماماً عنها وعن أعضاء مجلس إدارتها، فلا يكون مثلاً مساهماً فيها أو عضواً في مجلس إدارتها أو لجنة سيارة فدرالية أو أعضاء مجلس إدارتها أو إدارتها العليا حتى الدرجة الثانية، أو أن يقوم بصفة دائمة بأي عمل في أو إداري أو استشاري فيها، ويجب أن يكون مساهماً فيها أو في لجنة سيارة فدرالية أو في مجلس إدارة الشركة وأن يكون عمله محظياً ضد تدخل مجلس الإدارة.

ولا يجوز أن يتعارض مجلس الإدارة مع مراقب حسابات الشركة لأداء أية أعمال إضافية غير مرتبطة بعمله كمراقب حساباتها بشكل مباشر أو غير مباشر، إلا بعد موافقة المراجعة، وبشرط لا يكون هذا العمل الإضافي من الأعمال المحظوظ على مراقب الحسابات القيام بها. ويجب أن تتناسب أتعاب أداء الأعمال الإضافية مع مراجعة وتحقيق العدالة والمطلوبة. وعلى لجنة المراجعة عند النظر في الموافقة على أداء مراقب الحسابات للأعمال الإضافية وتحديد تعويذه عنها أن تراعي عدم تأثير ذلك على اعتماد المراجعة بالإجماع عن ذلك في الجمعية العامة للمساهمين وفي التقرير السنوي.

الإفصاح والشفافية

يمثل توافر المعلومات ركيزة أساسية من ركائز عملية صناعة القرار وتقييم الأداء والمعرفة بظروف الشركة وتقدير مصداقية الشركة مع من تتعامل معهم. لذلك تعتبر الشفافية والإفصاح عن الأمور المالية وغير المالية من الأعمدة الرئيسية لحكمة الشركة باعتبارها أداة فعالة لتعظيم على كفاءة ومصداقية الشركة وتحقيق العدالة والحماية للمستثمرين وأصحاب المصالح بما يدعم مناخ الاستثمار والاقتصاد ككل.

والإفصاح يعني إتاحة سياسة الوضوح الكامل وإظهار جميع الحقائق والمعلومات المالية وغير المالية والأحداث الجوهرية عن الشركة والتي تهم المستثمرين والأطراف ذات الصلة وكافة أطراف مجتمع الاستثمار، ووضعها في متناول تلك الأطراف بشكل عادل وفي الوقت المناسب ليتسنى لهم اتخاذ القرارات المناسبة البينية على معلومات صحيحة ودقيقة. أما الشفافية فمفهومها أشمل بحيث أنها توفر المناخ الذي يتيح للكافة المعلومات أو البيانات من أجل تيسير اتخاذ القرارات.

تلزム الشركة بأن تكون المعلومات المفصحة عنها دورية وموثقة وذات مصداقية وقابلة لقياس والمقارنة، وإن تقدم في الوقت المناسب وتكون واضحة وغير مضللة لمستخدميها، وأن تقدم للكافة في ذات الوقت من خلال ثقوب الإفصاح المتاحة المختلفة. كما تلزم بالإفصاح الفوري عن كافة الأحداث الجوهرية فور حدوثها. وفي جميع الأحوال يجب أن يؤخذ في الاعتبار أن الإفصاح على الوضع التناصفي للشركة في الأسواق التي تعمل فيها.

المعلومات الجوهرية والإفصاح العالمي وغير العالمي

تلزム الشركة بالإفصاح من خلال الوسائل المختلفة عن المعلومات المالية التي تهم المساهمين وأصحاب المصالح، مثل قوائمها المالية السنوية والدورية وتقارير مراقب الحسابات السنوية والدورية، وكذلك تقرير مجلس الإدارة والسياسات المحاسبية والموازنات التقديمية وطرق تقييم الأصول وتوزيعات الأرباح.

وتلتزم الشركة أيضاً بالإفصاح عن المعلومات غير المالية التي تهم المساهمين والمستثمرين الحالين والمرتقبين، ومنها المعلومات الداخلية التي تتضمن أهداف الشركة ورؤيتها وطبيعة نشاطها وخططها واستراتيجيتها المستقبلية، وتشكل مجلس الإدارة وليجانه وكبار التنفيذيين والكفاءات الإدارية بالشركة والسير الذاتي لهم وكذلك نظم رفع الكفاءات والتدريب والإثابة والرعاية للعاملين بها، وهيكل الملكية بالشركة، والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وعقود المعاوضة.

كما تحرص الشركة على الإفصاح عن المخاطر التي قد تواجهها وسبل مواجهتها، وتغير سياسة الاستثمار، بالإضافة إلى تقرير مدى التزامها بقواعد حوكمة الشركات بما يحقق لها أفضل معدلات استدامة ممكنة على المدى الطويل.

تقرير الاستدامة

تقوم الشركة بإصدار تقارير سنوية عن الاستدامة، من خلال الموقع الإلكتروني للشركة والذي يشمل على إنجازات الشركة في المجالات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية؛ مثل: استخدام المياه؛ استهلاك الطاقة؛ إجمالي المخلفات الطبيعية؛ نسبة تمثيل المرأة في إجمالي فريق العمل؛ نسبة تمثيل المرأة في المناصب الإدارية؛ عدد الساعات التدريبية.

سياسة تتابع السلطة Succession Planning

انطلاقاً من مباديء الشركة واستراتيجيتها في تطوير الكفاءات البشرية والعمل على تنمية قدراتهم وإمكانياتهم من أجل تحقيق أهداف الأفراد والشركة، وعملاً على دعم وتطوير المسارات الوظيفية للسعادة العاملين، فإن إدارة الشركة تقوم بتطوير الكوادر الواعدة والعمل على تطويرها لتكون النواه للإدارات المستقبلية المؤهلة لقيادة الشركة، وجاري تطوير سياسة معتمدة لتابع السلطة

سياسة المسؤولية الاجتماعية والبيئية

في ضوء مجهودات الدولة ووزارة الصحة والسكان لتحسين منظومة الرعاية الصحية بمصر بجهود مصر العربية وإطلاق المرحلة الأولى لتنفيذ المشروع القومي للتأمين الصحي وإيماناً بدور الشركة الإيجابي في خدمة المجتمع من خلال رؤيتها لتوفير الرعاية الصحية للمريض المصري ودعماً لمجهودات الدولة في توفير رعاية صحية جيدة عالية للمريض بجمهورية مصر العربية، قامت الشركة في عام 2019 و 2020 بتدريب الكوادر البشرية لمنظومة التأمين الصحي بمحافظة بورسعيد، واستمراً لمجهوداتها قامت الشركة في عام 2020 بتقديم مبادرة جديدة من خلال دعمها المباشر في العنصر التكنولوجي للتطوير في الخدمات الطبية المقدمة عن طريق توقيع برتوكول للتعاون بين وزارة الصحة والسكان والشركة وطبقاً لاحتياجات برنامج التأمين الصحي الشامل من خلال تقديم استشارات طبية مجانية عن بعد لقاطني محافظات المرحلة الأولى من مشروع التأمين الصحي الشامل، وجاري تطوير سياسة معتمدة للمسؤولة الاجتماعية والبيئية.

المخالفات والأحكام والغرامات المفروضة على الشركة خلال عام 2020

مسلسل	المخالفه	المبلغ
1	2020 التأخير في موافاه الهيئة العامة للرقابة المالية بالقوائم المالية عن الفترة المنتهية في 30 يونيو	40.000 جم
2	2020 التأخير في موافاه الهيئة العامة للرقابة المالية بالقوائم المالية عن الفترة المنتهية في 30 سبتمبر	12.000 جم

إدارة علاقات المستثمرين

تعد إدارة علاقات المستثمرين إحدى الإدارات الرئيسية ذات التأثير الفعال على آليات لتطبيق مبادي ونظم الحكومة بالشركة، حيث أنها تهدف إلى تشجيع وتطوير العلاقة مع المستثمرين الحالين والمرتقبين، وفتح قنوات الاتصال بذوي العلاقة بسوق المال والاستثمار، وتوفير الإفصاح والشفافية اللازمة مما يكون له الأثر الإيجابي على صافي

- رؤية المستثمرين لأداء المال للشركة وتوسيعهم للاداء المستقبلي

تحقيق السيولة المناسبة لتداول أسهم الشركة في البورصة

خفض نكفة التمويل على المدى الطويل

تعزيز ثقة المتعاملين مع الشركة وأصحاب المصالح، وكذلك الترويج لزيادة المجموعات الداعمة للشركة



ويشارك رئيس علاقات المستثمرين في وضع استراتيجية اتصال الشركة بسوق الاستثمار، وفتح قنوات التواصل مع المستثمرين ونقل وجهات نظر السوق وتحوّلات المستثمرين لمجلس الإدارة بصفة مستمرة.

وإدارة علاقات المستثمرين تتبع الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب وتقدم تقاريرها الدورية له، وذلك إيمانًا من الشركة بأهمية دورها والفالد التي تجدها منها. وتحرص الشركة على فهم ومساندة هذه الإدارة لتكون أداة تواصل فعالة مع المساهمين وأصحاب المصالح والمعاملين مع الشركة لضمان حصولها على تنصيبها من اهتمام ومتابعة السوق. ويلتزم رئيس علاقات المستثمرين بحضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة، كما يتم دعوته لحضور اجتماعات مجلس الإدارة وذلك للتعرف على الأمور الداخلية للشركة وتجهيزها الاستراتيجية. كما يجب عليه أن ينظم الاجتماعات والزيارات للمستثمرين الحاليين والمرتقبين للتعرف على الشركة وإدارتها العليا وتفاصيل أنشطتها وأدائها، ويراعي في رئيس علاقات المستثمرين أن يكون لديه دراية كاملة عن الشركة وموقعها المالي وأن يكون قادرًا على الرد على أي استفسارات المستثمرين ومعرفة القرارات التي يكون لها تأثير على نتائج الأعمال، وكذلك معرفة ما يمكن الإفصاح عنه وما هو غير مصرح بالإفصاح عنه من خلال تطبيقه للقواعد المنظمة للإفصاح والشفافية في السوق. ولعل من أبرز مهام وظيفة علاقات المستثمرين ما يلي:

- وضع استراتيجية لبرنامج علاقات المستثمرين من خلال فهم السوق ومتطلبات الشركة، بحيث يقوم مسؤول علاقات المستثمرين بتحديد الأولويات فيما يخص الأنشطة المطلوبة ووضع الاستراتيجية المطلوبة لتغذية تلك الأنشطة بالتعاون مع مجلس الإدارة
- الاشتراك في وضع سياسة الإفصاح المتتبعة في الشركة واعتمادها من مجلس الإدارة
- الحفاظ على المستثمرين الحاليين وجذب مستثمرين جدد من خلال توسيع السوق بآعمال الشركة وبفرض التموي المستقبلية لها، والتعرف على العوامل التي تؤثر على ريعتها
- التواصل مع المحللين والمستثمرين وتوفير المعلومات للجند من الشائعات والمفاجآت التي تؤدي إلى تقلبات في أسعار وأحجام التداول.
- تنظيم المعلومات الصادرة عن الشركة طبقاً لقواعد الإفصاح المعمول بها
- إنشاء ومتابعة قاعدة بيانات المستثمرين سواء من حيث نوعية المستثمر أو موقعه الجغرافي
- تعريف السوق بالأعضاء الجدد في مجلس الإدارة أو الإدارة العليا
- تنظيم الحالات الترويجية والفعاليات عن الشركة طبقاً لخطبة المعدة لذلك مسبقاً، وتسهيل زيارات المستثمرين لموقع الشركة المختلفة
- التواصل مع المستثمرين عبر أدوات الاتصال المختلفة مثل الموقع الإلكتروني للشركة وموقع التواصل الاجتماعي والتقارير الصحفية، والاشتراك في إعداد التقرير السنوي الذي يهتم به المستثمرين الحاليين والمرتقبين
- إعداد تقرير الإفصاح المطلوب من الشركة وإعداد صفحات علاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة وتحديثها بصفة مستمرة

أدوات الإفصاح التقرير السنوي

بعد التقرير السنوي من أهم مصادر المعلومات للمستثمر الحالي والمرتقب عن الشركة ونشاطها وموقعها المالي، وهو بمثابة تقرير من إدارة الشركة لكافة المهتمين بها عن الأحداث التي تمت خلال السنة الماضية وتدفق الشركة إلى تحقيقه خلال السنة القادمة.

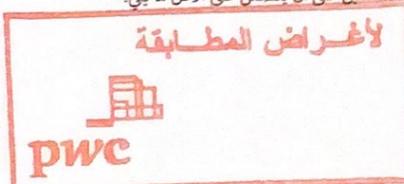
وناتزم الشركة بإصدار تقرير سنوي يضم ملخص لتقرير مجلس الإدارة بالإضافة إلى كافة المعلومات الأخرى التي تهم المساهمين والمستثمرين الحاليين والمرتقبين وأصحاب المصالح الآخرين. ويراعي الشركة أن تنسجم لغة التقرير السنوي بالوضوح والسهولة حتى يتمكن القاري العادي من فهمها.

ويحتوي التقرير السنوي على ما يلي على الأقل:

- كلمة رئيس مجلس الإدارة / أو المفوض المنتدب
- رؤية الشركة ورسالتها وقيمها الرئيسية
- استراتيجية الشركة
- تاريخ الشركة وأهم المحطات التي مررت بها
- هيكل الملكية
- الإدارة العليا وتشكيل مجلس الإدارة
- تحليل السوق الذي تعمل به الشركة
- مشروعات الشركة الحالية والمستقبلية
- تحليم المركز المالي للشركة
- تقرير عن الحكومة
- تقرير عن المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة
- تقرير عن مناقشة الإدارة التنفيذية للأداء المالي للشركة
- تقرير مراقب الحسابات والقوائم المالية المقارنة بنفس الفترات السابقة

تقرير مجلس الإدارة

ناتزم الشركة بإصدار تقرير سنوي للعرض على الجمعية العامة والجهات الرقابية، ويكون موجهاً من رئيس المجلس إلى المساهمين على أن يتضمن على الأقل ما يلي:



وهو تقرير ربع سنوي بعد من قبل إدارة الشركة بمعاونة إدارة علاقات المستثمرين بها، ويضم على الأقل ما يلي:

- بيانات الاتصال بالشركة
- مسؤول علاقات المستثمرين وبيانات الاتصال به
- هيكل المساهمين الذين يمتلكون نسبة 5% فأكثر من أسهم الشركة
- هيكل المساهمين الإجمالي موضحًا بـ الأسماء حرة التداول
- تفاصيل أسهم الخزينة لدى الشركة

- التغيرات في مجلس إدارة الشركة وأخر تشكيل للمجلس
- تشكيل اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة
- **الموقع الإلكتروني**

تتيح الشركة موقعها على شبكة المعلومات الدولية باللغتين العربية والإنجليزية ليتم من خلاله الإفصاح عن المعلومات المالية وغير المالية بأسلوب سهل للمستخدم وتحرص الشركة على تحديث المعلومات المنشورة بشكل مستمر وإتاحة إمكانية التواصل مع الشركة بسهولة مع الالتزام بمتطلعة الرد على الرسائل والاستفسارات التي تلقاها الشركة من خلاله، علماً بأن الموقع الإلكتروني للشركة يتضمن الآتي:

- نبذة عن الشركة ورؤيتها ورسالتها واستراتيجيتها
- تشكيل مجلس الإدارة ولجانه والإدارة العليا
- معلومات عن شاطئ الشركة ومنتجاتها ونطاق عملها
- التقارير السنوية للشركة
- القوائم المالية ونتائج الأعمال الدورية والسنوية المقارنة بفترات سابقة
- صفحات علاقات المستثمرين وكيفية الاتصال المباشر بها
- سياسة الحكومة التي تتبعها الشركة
- سياسة المسؤولية الاجتماعية
- آلية تلقي مقترنات وشكاوى العملاء
- عنوان وبيانات الاتصال بالشركة وفروعها

المؤثثة والسياسات

ميثاق الأخلاق والسلوك المهني
يتتوفر لدى الشركة سياسة خاصة بميثاق الأخلاق والسلوك المهني الذي تعمل على ضبط وتنظيم قواعد السلوك الوظيفي وأخلاقيات المهنة داخل الشركة. ويحتوي على معايير السلوك التي يتعين على كل العاملين بالشركة إتباعها ومراعاتها فيسائر المعاملات وفي كل موقع يودون فيه أعمالهم بما يؤثر إيجاباً على سمعة ومصداقية الشركة وزراعة العاملين بها، بما يضمن حقوق مساهميها وكافة المتعاملين معها. ويجب أن يلتزم بهذا الميثاق كافة العاملين بالشركة.

تتوفر لدى الشركة سياسة تهدف إلى تشجيع العاملين بالشركة أو المتعاملين معها بالإبلاغ عن أي ممارسات مخالفة لقواعد السلوك الأخلاقي أو أية أعمال غير قانونية، وتطبق إجراءات فعالة فيما يخص مبادئ المسائلة والمحاسبة ومن ثم تعزيز معايير الأمانة والنزاهة في كافة أنشطة الشركة المختلفة. كما توفر السياسة حماية الشخص الذي قام بالإبلاغ لضمان تشجيع العاملين بالشركة وغيرهم للمبادرة بالكشف عن المخالفات والإبلاغ عنها مع ضمان السرية التامة للشخص المبلغ أخيراً في الاعتبار أن عملية الإبلاغ تم بناء على مستندات أو معلومات موضوعية. سياسة تعامل الداخليين والآطراف ذات العلاقة والآطراف المرتبطة تتبع الشركة النظم والقواعد التي تحظر على أي من أعضاء مجلس الإدارة أو المديرين التنفيذيين أو الموظفين بالشركة امتلاك أو التداول على أسهم الشركة بالبورصة المصرية كما تتبع الشركة الممارسات اللازمة لأحكام الرقابة على المعلومات الداخلية والآدوات الجوهرية متاحة تعاملات الداخليين على أسهم الشركة لا يوجد تعاملات للداخليين على أسهم الشركة

