



-١-

# الشركة المصرية للأقمار الصناعية نيل سات THE EGYPTIAN SATELLITE CO. Nilesat

رد الشركة على تقرير

السيد مراقب الحسابات على

القوائم المالية للشركة

عن الفترة المالية المنتهية في ٢٠٢٠/١٢/٣١

الملاحظة :

عدم تضمين حساب الأصول بنحو ٥٥٠ الف يورو الممتثلة في القيمة التقديرية الاولية للتكاليف اللازمة لفك و إزالة القمر ٢٠١ التي تستهلك على مدار العمر الإنتاجي الافتراضى المتبقى له طبقا للماده ١٦ بند ج من معيار المحاسبة المصرى رقم (١٠) الخاص بالأصول الثابتة و إهلاكاتها حتى لا يتم تحميل قائمة الدخل عند نهاية العمر التشغيلى للقمر بكامل قيمة التكلفة. نوصى بضرورة إتخاذ اللازم نحو التصويب.

رد الشركة :

توضح الشركة أن عقد التصنيع و إطلاق القمر الصناعى (٢٠١) كانت في عام ٢٠٠٨ و أنه في ذلك الوقت كان يتعذر علينا وضع تقدير لتكلفة المعونة الفنية التي ستحملها الشركة في نهاية عمر القمر و التي لن تكون قبل عام ٢٠٢٨ و التي من المحتمل أن تتم تلك العملية بمعرفة مهندسى الشركة دون الحاجة إلي معونة فنية و سوف يتضح ذلك عند قرب إنتهاء العمر الافتراضى للقمر.

الملاحظة :

تبين قيام الشركة بإحلال أنظمة مختلفة ضمن بند أجهزة و معدات خلال الفترة من عام ٢٠١٤ حتى عام ٢٠٢٠ بلغ ما امكن حصره منها نحو ١٤ مليون دولار و ذلك في ظل سياسة الإحلال والتجديد التي تنتهجها الشركة لكل انظمتها دون استبعاد تكلفة الانظمة القديمة التي تم استبعادها من التشغيل و هو ما يعد تباطؤ في تحديد مصير تلك الأجهزة و إتخاذ الإجراءات اللازمة بخصوصها..... يتعين العمل علي حصر كافة الحالات المماثلة و إتخاذ الخطوات اللازمة حتى يتم استبعادها من الأصول الثابتة و اعمال أثر ذلك علي الحسابات المختلفة و ذلك طبقا لما ورد بالفقرة ٧٠ من المعيار المحاسبى المصرى رقم ١٠ الخاص بالأصول الثابتة و اهلاكاتها.

الشركة المصرية للأقمار الصناعية نايبل سات  
THE EGYPTIAN SATELLITE CO. Nilesat



رد الشركة :

تم خلال عام ٢٠١٩ إجراء التسوية المالية ( رقم ٩/٣٨١ بتاريخ ٢٠١٩/٩/٣٠ ) لإستبعاد مجموعة كبيرة من الأصول المهلكة دفترياً بالكامل من سجلات الأصول وذلك بقيمة إجمالية بلغت نحو ١٧,٦ مليون دولار. ذلك بعد أن تم الإنتهاء من إتخاذ الإجراءات اللازمة الخاصة بالحصول على موافقات الهيئة العامة للإستثمار والمناطق الحرة وايضا التنسيق مع جمارك المنطقة الحرة وفي ضوء مقتضيات قوانين البيئة، وبعد تشكيل لجان من هيئة الإستثمار والمناطق الحرة والجمارك وممثلى الشركة لمراجعة كشوف الحصر للأجهزة والمعدات الحردة والمكهنه وقامت تلك اللجان بتسليم تلك الأجهزة لشركة ITG وهى احدى الشركات المرشحة من هيئة الإستثمار و المرخص لها من هيئة شئون البيئة و المتخصصة فى التخلص الآمن من الأجهزة، كما قامت اللجنة بالتأكد من عمليات الإعدام والتخلص الآمن من الأجهزة - ذلك كمرحلة اولى.

وجارى إتخاذ الإجراءات اللازمة و الإعداد للمرحلة الثانية للتخلص من المتبقى من الأجهزة والمعدات المكهنه ثم يلى ذلك إجراء القيود المحاسبية الخاصة بالاستبعاد من سجلات الأصول.

الملاحظة :

تضمن حساب الأصول بند المباني نحو ١٨,٦٦٥ الف دولار مبني خدمات الريفاب (سابق التجهيز) متهالك ومنتهى الصلاحية و مطلوب الإزالة و لم يتبين لنا سبب تمالكه أو لأي درجة وصلت حالة التهالك و الإجراءات الخاصة بالتعامل مع هذا المبني. يتعين تشكيل لجنة فنية لدراسة حالة المبني و الأخطار المترتبة علي وجوده .....

رد الشركة :

المبنى المشار إليه (مبنى الريفاب) تم إنشائه فى بدايات عمل الشركة وترجع أسباب تمالك المبني إلى انه مبني سابق التجهيز (من الالوميتال والصاج) وتقادم بفعل عوامل الزمن وفقا لما ورد بتقرير جرد المباني و الإنشاءات و لكنه مازال بالخدمة و يتم إستخدامه فى استخدامات غير اساسية و لا توجد اية اخطار محتملة من استخدامه .

الملاحظة :

عدم تضمين كل من حسابي العملاء و تأمينات للغير بمبلغ ما امكن حصره نحو ١,١١٢ مليون دولار قيمة تأمين أو فروق تأمين لم تسدد لبعض العملاء حتى ديسمبر ٢٠٢٠ وذلك نتيجة عدم قيام الشركة بإجراء القيود المحاسبية الخاصة بإثبات المديونية المستحقة على بعض العملاء نتيجة عدم سداد التأمين المستحق عليهم.



## الشركة المصرية للأقمار الصناعية نيل سات THE EGYPTIAN SATELLITE CO. Nilesat

يتعين سرعة مطالبة العملاء بسداد باقي التأمين المستحق عليهم و إجراء القيود المحاسبية لإظهار مديونية العملاء علي حقيقتها.

### رد الشركة :

تبدى الشركة قدرا من المرونة لأهداف تسويقية خاصة بالحفاظ على مكانة "نيل سات" و قدرتها التنافسية للإحتفاظ بعملائها وحتى لا يتحولوا إلى شركات أقمار منافسة أخرى وخاصة أن الفرصة البديلة في حالة إغلاق القنوات تساوي صفر وخاصة مع وجود حيزات شاغرة.

كما يتم إجراء القيود المحاسبية الخاصة بإثبات التأمينات المحصلة من العملاء عند تحصيلها حيث انه وبناء على إتفاقات سابقة مع السادة مراقبي الحسابات لا يتم اجراء قيود محاسبية لإثبات التأمينات المستحقة قبل أن يتم تحصيل تلك التأمينات حتى لا تتضخم الأرصدة المدينة والأرصدة الدائنة بنفس القيم وبدون داع.

### الملاحظة :

تضمن حساب الأرصدة الدائنة الشاذ مبلغ ما امكن حصره نحو ٥٧٠ الف جنية مصري تمثل عمليات شراء تم تعليقها لعدم ورود فواتير الشراء او عدم استرداد ضريبة المبيعات (ضريبة القيمة المضافة) ..... يتعين حصر جميع الحالات المماثلة والعمل على تسويتها واجراء ما يلزم من تصويب.

### رد الشركة :

الأرصدة المدينة الشاذة ضمن حسابات الدائنون و الأرصدة الدائنة الأخرى والواردة بالملاحظة تخص مدفوعات خاصة بعمليات شراء معلقة لحين ورود الفواتير الخاصة بها او لعدم إنتهاء عمليات الفحص والقبول النهائي او معلقة لحين استرداد ضرائب المبيعات الخاصة بها، ووجب الإحاطة بأنه تم تسوية بعض الأرصدة الشاذة بحساب الدائنون الواردة بملاحظتكم في تاريخ لاحق للميزانية، وجاري دراسة باقي الأرصدة المعلقة تمهيدا لإجراء التسويات المحاسبية اللازمة لها.

### الملاحظة :

عدم تنفيذ المادة رقم ٤٠ من القانون رقم ٢ لسنة ٢٠١٨ (قانون التأمين الصحي الشامل) وكذا المادتين الرابعة والخامسة من اللائحة التنفيذية للقانون سالف الذكر والتي جاء بها ضمن مصادر التمويل (٠,٢٥ % من جملة إيرادات الشركات ايا كان طبيعتها والنظام



## الشركة المصرية للأقمار الصناعية نايل سات THE EGYPTIAN SATELLITE CO. NileSat

القانون الخاضعة له والمنشات الفردية والهيئات العامة الاقتصادية والمهنية) اعتبارا من ٢٠١٨/٧/٨. يتعين الالتزام بنص القانون المشار إليه و إجراء ما يلزم من تصويب.

### رد الشركة:

تسرى أحكام القانون المشار إليه تدريجيا على المحافظات ويستمر إنتفاع المؤمن عليهم بخدمات التأمين الصحي وفقا للقوانين واللوائح المعمول بها حاليا ، ونشير إلى أن محافظة الجيزة تقع بالمرحلة السادسة ، وتأكيدا على عدم تطبيق احكام هذا القانون على الشركة موافقة الهيئة العامة للتأمين الصحي على استمرار الترخيص للشركة بعلاج العاملين لديها ورعايتهم طبيا ذلك وفقا لقرار رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للتأمين الصحي رقم ٧١٠ لسنة ٢٠١٨ ، وقرار رقم ٥٦ لسنة ٢٠١٨ .

### الملاحظة :

عدم قيام الشركة بتكوين مخصص ضريبة القيمة المضافة حيث صدر القانون بدءاً من عام ٢٠١٥ تضمن قائمة للسلع والخدمات المعفاة من الضريبة على سبيل الحصر ولم يتضمن نشاط الشركة طبقا لما جاء بمحضر مجلس الإدارة رقم ٢٥٥ بتاريخ ٢٠١٨/١٠/٣٠ ...  
نوصي بضرورة إجراء التسويات التصويبية اللازمة لما لها من تأثير على قائمة الدخل.

### رد الشركة:

قامت الشركة بتسوية موقف ضريبة المبيعات حتى نهاية عام ٢٠١٥ ، ونظرا لأن الغالبية العظمى من عملاء الشركة اما قنوات خارجية تعمل من دول خارج مصر وبالتالي لاينطبق عليها قوانين الضرائب المصرية، او عملاء يعملون داخل مدينة الإنتاج الإعلامي بنظام المناطق الحرة وهم ايضا لاينطبق عليهم قانون ضرائب القيمة المضافة. لذا فإن عملاء الشركة الذين من المحتمل أن يخضعوا للقانون هم على سبيل الحصر ( الهيئة الوطنية للأعلام - وزارة التربية والتعليم - وزارة التعليم العالي - وزارة الصحة والسكان) وعليه فقد قامت لجنة من مأمورية ضرائب القيمة المضافة بزيارة الشركة للتعرف بشكل عملي على أنشطتها التشغيلية ويتم دراسة الامر مع قطاع البحوث الضريبية بمصلحة الضرائب للإفادة عن ما إذا كانت خدمات الشركة المبيعة - للجهات الحكومية المذكورة حصريا - تخضع للضريبة من عدمه، و إذا ما كانت الخدمات المبيعة لهم خاضعة لقانون الضريبة على القيمة المضافة فسيتم مطالبتهم بما حيث انه وفقا للقانون فان الضريبة يتحملها متلقى الخدمة، لذا فإن الامر لايمثل التزام محتمل على الشركة ولا يستوجب تكوين مخصص.



## الشركة المصرية للأقمار الصناعية نايل سات THE EGYPTIAN SATELLITE CO. Nilesat

### الملاحظة :

وجود العديد من الحيزات الغير مستغلة سواء على القمر ٢٠١ و المؤجرة على القمر الفرنسي يوتلسات ..... و علي الرغم من ذلك تعاقدت الشركة مع شركة يوتلسات لإيجار عدد ٥ قنوات فضائية بتكلفة بلغت نحو ٢,٢ مليون دولار للقناة الواحدة سنويا بدأت العمل أول قناتين منهم اعتبارا من ٢٠١٥/١٠/١ و ثاني قناتين في ٢٠١٦/١٠/١ و قد بدأت القناة الخامسة في ٢٠١٧/١٠/١ و نشير في هذا الصدد لزيادة تلك الحيزات غير المستغلة من عام لآخر.

نوصى بضرورة العمل على الاستغلال الامثل للحيزات المتاحة.

### رد الشركة :

لا تدخر إدارة الشركة جهداً في تسويق الحيزات المتاحة في ظل ظروف المنافسة الشديدة مع الأقمار الصناعية الأخرى اخذاً في الإعتبار وجوب تأمين المركز التسويقي والحفاظ على الحصة السوقية والحفاظ على أكبر قدر من السيطرة على المعروض بالسوق حتى يتسنى لنا تقديم عملاء بمحتوى يلائم الأسرة العربية من خلال موقعنا المداري بما يتلائم مع التوجهات والمحددات التي تقتضيها القوانين التنظيمية في مصر، كما أنه من المناسب (بل من الضروري) وجود بعض الترددات الغير مستخدمة للعمل كإحتياطي إستراتيجي لمواجهة أي حالات طارئة (أعطال/ تشويش)، وتبذل الشركة كل الجهود الممكنة لتسويق تلك الحيزات

### الملاحظة :

عدم تحقيق عوائد تشغيل لقنوات Ka Band ..... ونوصى بإتخاذ مزيد من الخطوات و الإجراءات الأكثر فاعلية نحو تسويق تلك القنوات بالشكل الذي يعود بالنفع علي الشركة.

### رد الشركة :

سبق وأن اوضحنا أن الهدف الأساسي من تجهيز القمر الصناعي نايل سات بقنوات تعمل على التردد Ka Band هو عمل نموذج أولى قامت الشركة بإطلاقه لمعرفة المشاكل الفنية والعقبات التقنية لهذا النموذج وخلق سوق في المنطقة لهذه الخدمات اخذاً في الإعتبار ضرورة وجود إحتياطي إستراتيجي للتشغيل. وبالإضافة إلى الإيرادات المتحققة من قنوات ال Ka، تقوم ايضا الشركة بالإتصال ببعض الشركات المحلية و العالمية العاملة في مجالات الاتصالات و خدمات بث الإنترنت ذلك بهدف البحث عن التطبيقات المختلفة لإستخدام تلك الحيزات.



## الشركة المصرية للأقمار الصناعية نابيل سات THE EGYPTIAN SATELLITE CO. Nilesat

### الملاحظة :

تضمن حساب مشروعات تحت التنفيذ نحو ٩,٩٧٣ مليون دولار تمثل مدفوعات مقابل حقوق ترددات وذلك لتحقيق المردود الإقتصادي من الإستثمار في القمر المصرى الجديد نابيل سات (٢٠١) ..... يتعين بحثها ودراستها واتخاذ ما يلزم نحوها.

### رد الشركة :

إن شركة يوتلسات مسئولة تعاقدياً بالوفاء بالتزاماتها وفي حالة عدم الوفاء بهذه الإلتزامات يمكن رفع قضية تحكيمية ضدها للمطالبة بالتعويض عن الأضرار الناجمة عن عدم تنفيذ الإلتزامات التعاقدية. علماً بأن التزام شركة يوتلسات - يصاحبه التزام من الحكومة الفرنسية في مساعدة الإدارة المصرية للحصول علي هذه الترددات.

ومن ناحية أخرى، نود أن نوه بأن التعاون الوثيق والممتد بين الشركة وشركة يوتلسات خلال الأعوام الماضية كان له دور مهم في إرساء أعراف تجارية تقتضي الثقة في الوفاء بالالتزامات التعاقدية بين الشركتين نظراً للشراكة الإستراتيجية بينهما في تغطية منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا. كما تم إجراء دراسة تسويقية للسوق عن طريق الشركة العالمية Euroconsult لضمان تحقيق أقصى مردود اقتصادى و استفادة ممكنة للشركة من تلك الإتفاقية.

وجارى المباحثات مع الشركة المصرية لتنظيم الإتصالات وذلك بالتوازي مع مباحثات تجرى مع شركات أخرى تعمل في مجال تقديم خدمات الإتصالات تمهيدا للتوصل لإتفاقيات خاصة بتسويق و بث خدمات الانترنت و ايضا نقوم بالبحث مع عدة شركات متخصصة لتصنيع جهاز LNB و الخاص بإستقبال الترددات WRC١٥.

و تأخذ الشركة ملاحظتكم بعين الاعتبار و سوف تقوم الشركة بإجراء المزيد من البحث و الدراسة وعمل اللازم للحفاظ علي حقوق الشركة.

### الملاحظة :

بلغ رصيد لعملاء المدين نحو ٥٢,٠٥٩ مليون دولار يتضمن نحو ١٧ مليون دولار ..... صدر في بعضها أحكام قضائية لصالح الشركة و لم يتم تنفيذ بعضها لوجود العميل خارج البلاد و البعض الآخر لوجود شرط التحكيم الدولي ضمن بنود العقد. نوصي بضرورة الحصول مستقبلا علي كافة الضمانات اللازمة .....



## الشركة المصرية للأقمار الصناعية نايل سات THE EGYPTIAN SATELLITE CO. NileSat

### رد الشركة:

لا تدخر إدارة الشركة جهداً في تحصيل تلك المبالغ حيث يتم بذل كل الجهود لتحصيل تلك المديونيات وهو ما يظهر بشكل واضح في إجمالي المتحصلات خلال عام ٢٠٢٠ والتي تعدت حوالى ١٢٨ مليون دولار وهى تزيد عن إجمالي قيمة المبيعات السنوية، هذا وبالإضافة إلى ورود العديد من المبالغ في تاريخ لاحق للميزانية وهى على سبيل المثال ١,٩٥٨,٤٦٦ دولار امريكى (فقط مليون وتسعمائة وثمانية وخمسون الف وأربعمائة وستة وستون دولار امريكى) من شركة جلف دى تى أتش OSN بتاريخ ١٤ يناير ٢٠٢١ وأيضاً مبلغ ٩٨٣,٣٣٦ دولار امريكى في ١٩ يناير ٢٠٢١ و ٢٢,٥٠٠ دولار امريكى في ٢٧ يناير ٢٠٢١ بإجمالي مبلغ وقدره ١,٠٠٥,٨٣٦ دولار امريكى (فقط مليون وخمسة آلاف وثمانمائة وستة وثلاثون دولار امريكى لا غير) من شركة المدينة الإعلامية بدبى DU هذا بالإضافة إلى مبلغ ٥٠٠,٠٠٠ دولار امريكى (فقط خمسمائة ألف دولار امريكى لا غير) بتاريخ ٤ يناير ٢٠٢١ من شركة روتانا، ، ووجب الإحاطة بأن الشركة تبذل كل الجهود للحفاظ على مكانة النايل سات وقدرتها التنافسية للإحتفاظ بعملائها وحتى لا يتحولوا إلى شركات أقمار منافسة أخرى وخاصة أن الفرصة البديلة في حالة إغلاق القنوات تساوى صفر وخاصة مع وجود حيزات شاغرة.

وحيث قامت إدارة الشركة برفع قضايا أمام المحاكم المختلفة منها دعاوي تم رفعها ضد بعض العملاء المتعثرين و هي مازالت متداولة حتى الآن بالمحاكم هذا بالإضافة إلى دعاوي تم رفعها ضد بعض العملاء و تم إحالتها من المحكمة إلى الخبراء المختصين لإعداد تقرير بشأنها و دعاوي تم رفعها من الشركة و قد صدرت فيها أحكام من المحكمة لصالح الشركة و جاري تنفيذها، و دعاوي تم رفعها و تم الدفع فيها بوجود شرط التحكيم من المدعي عليه، بالإضافة إلى إتخاذ الإجراءات القانونية مع بعض الوزارات السيادية لتحصيل المديونية المتوقفة عليهم مثل (وزارة التعليم العالى، وزارة الصحة والسكان، وزارة التربية والتعليم، وزارة البحث العلمى).

و كذا تبذل إدارة الشركة كل الجهود الودية لتحصيل الضمانات الكافية (والتي تتمثل في تأمينات من العملاء و قد بلغت التأمينات النقدية المحصلة من العملاء خلال عام ٢٠٢٠ حوالى مبلغ ١٦ مليون دولار امريكى وكذا تأمينات بموجب خطابات ضمان بنكية من العملاء حوالى مبلغ ١,١ مليون دولار امريكى للحفاظ علي حقوق الشركة.

### الملاحظة:

تضمن رصيد حساب المدينون و الحسابات المدين الأخرى مديونيات مرحلة منذ سنوات مالبة سابقة يرجع بعضها لعام ٢٠٠٠ منها نحو ٢٥٨ الف دولار مديونية أسهم غير مسددة لبعض المساهمين ..... يتعين العمل علي سرعة إتخاذ اجراءات تحصيل تلك المديونيات.

### رد الشركة :

تتضمن الأرصدة المشار إليها نحو مبلغ ٢٥٨ ألف دولار تمثل مبالغ سددتها الشركة في عام ٢٠٠٠ نيابة عن بعض المساهمين المتخلفين عن السداد و كانت إدارة الشركة في ذلك الوقت قد قامت بسدادها نيابة عنهم وذلك حتى يتسنى لها الإفراج عن زيادة



## الشركة المصرية للأقمار الصناعية نايل سات THE EGYPTIAN SATELLITE CO. Nilesat

رأس المال وذلك لضرورة سرعة الوفاء بالتزاماتها الخاصة بفتح الإعتمادات المستندية لأجهزة المحطة الأرضية والقمر الصناعي، ومن الملاحظ تناقص تلك المديونية على مدار السنوات الماضية نتيجة لقيام بعض المساهمين او ورثتهم بأستيفاء قيمة أسهمهم مقابل قيامنا بالإفراج عنها، حيث أن الشركة تتحفظ على الأسهم المقابلة للمديونية والتي تزيد في قيمتها عن مبلغ المديونية إضافة إلى ذلك فانه لا يستطيع مالك السهم تسجيل تلك الأسهم بالإيداع والقيود المركزي إلا بعد موافقة الشركة كما لا تقوم الشركة بتحويل أرباح تلك الأسهم. ونوضح ايضا أنه سبق و أن تم تكوين محخص كاف لتلك الأرصدة.

### الملاحظة:

تضمن الحساب نحو ٧٣٠,٨٧٥ الف جنيه منها نحو ٤٨٣ الف جنيه مرحلة من سنوات سابقة قيمة أعمال الأمن والحراسة محطة الكهرباء طرف .....

يتعين إتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لتحصيل تلك المبالغ.

### رد الشركة :

تضمن حساب المدينون نحو ٧٣٠,٨٧٥ الف جنيه مديونية مستحقة علي كل من الهيئة الوطنية للإعلام ومدينة الإنتاج الإعلامي ناتجة عن عقد الاتفاق المبرم والذي يزال ساريا بين كل من الشركة المصرية للأقمار الصناعية نايل سات والهيئة الوطنية للإعلام ومدينة الإنتاج الإعلامي بشأن مصروفات التشغيل والصيانة والخدمات محطة كهرباء الاعلام، وقامت الشركة بعمل مطابقة مع مدينة الإنتاج الإعلامي وبناءا عليها تم تحصيل مبلغ ٦٦٧,٩٦٦ جنيها بشيكات و تسوية فواتير بمبلغ ٤٤٧,٠٦٤ جنيها، وكذا قامت الشركة بإرسال للهيئة الوطنية للإعلام جميع المستندات الخاصة بالمديونية المستحقة عليها من مصاريف التشغيل الخاصة بالمحطة لعمل مراجعة و محضر مطابقة، و قد قامت الشركة بتسوية مبلغ ١١٣٢٨٠ جنيها من هذه المديونية و جاري استكمال إجراءات التحصيل والمطابقة و يوجب الإحاطة بأن هذه المديونية ستظل مستمرة لأستمرار العقد المذكور.

### الملاحظة:

تلاحظ وجود انخفاضات متتالية في إيرادات النشاط المحققة بالشركة على مدار الخمس سنوات الماضية ..... الأمر الذي ترتب عليه إنخفاض صافي الربح خلال نفس الفترات السابقة.

يتعين دراسة أسباب هذا الانخفاض مع بذل المزيد من الجهد لزيادة تلك الإيرادات.



## الشركة المصرية للأقمار الصناعية نائل سات THE EGYPTIAN SATELLITE CO. NileSat

تحمل الشركة لتكلفة وأعباء كبرة بنحو ٧٠% من إجمالي مصروفات الشركة نتيجة إستئجار قنوات قمرية علي أقمار أخري و قد تبين بشأنها مايلي:

- ان عقود التأجير تم إبرامها بمدد طويلة الأجل يصل مدة بعضها من ١٢ إلي ١٦ عام و معظمها غير قابلة للإلغاء. و ان الشركة تتحمل تكلفة كبيرة (غرامة الغاء مبكر) في حالة طلب الإلغاء المبكر.
  - وبمراجعة نسب الإشغال الواردة لنا من الشركة خلال عام ٢٠٢٠ تبين وجود العديد من القنوات القمرية الكاملة وبعض الحيزات من قنوات قمرية أخرى غير مستغلة .....
  - كما تلاحظ ان تاريخ إنتهاء التعاقد لعدد ٢٩ قناة قمرية المستأجرة أولا ينتهي في أكتوبر ٢٠٢١ وان التاريخ المحدد للإنتهاء من تصنيع و اطلاق القمر الجديد نائل سات ٣٠١ ابريل ٢٠٢٢.
  - بمقارنة القيمة الايجارية المسددة بالعائد المحقق من تلك القنوات خلال عام ٢٠٢٠ تبين أن القيمة الايجارية المسددة تفوق العائد المحقق و أن الشركة تقوم بسداد إيجار القنوات القمرية بالكامل باليورو في حين أن معظم عقود الشركة مع العملاء بالدولار الأمر الذى قد يعرض الشركة لمخاطر تقلبات فروق عملة.
- رد الشركة :

لا تدخر الشركة جهدا في تسويق الحيزات المتاحة اخذاً في الإعتبار وجوب تأمين المركز التسويقي والحفاظ على الحصة السوقية والحفاظ على أكبر قدر من السيطرة على المعروض بالسوق حتى يتسنى لنا تقديم عملاء بمحتوى يلائم الأسرة العربية من خلال موقعنا المداري بما يتلائم مع التوجهات والمحددات التي تقتضيها القوانين التنظيمية في مصر، كما أنه من المناسب بل من الضروري وجود بعض الترددات الغير مستخدمة للعمل كإحتياطي إستراتيجي لمواجهة أي حالات طارئة (أعطال / تشويش).

وترجع الأسباب الأساسية لإنخفاض الإيرادات نظرا للظروف الأقتصادية السيئة التي تمر بها دول كثيرة في منطقة التغطية وكذا الإضطرابات السياسية التي تمر بها معظم دول المنطقة بالإضافة إلي الأثار الناتجة عن جائحة (كوفيد ١٩) مما أدى إلى ضعف الطلب بالرغم من زيادة المعروض بالإضافة إلى شدة المنافسة السعرية بعد قيام يوتلسات بإطلاق قمرها الجديد وضح حيزات جديدة بالسوق، الأمر الذى أدى لوجود منافسة شرسة وإنخفاض في الحيزات المستغلة ووجود حيزات شاغرة مما يتوجب معه وجود مرونة تجارية تساعد على خوض هذه المعركة الشرسة للمنافسة. كما ترجع بعض الأسباب ايضا عدم توافر العملة الأجنبية لدى بعض الدول وكذا وجود بعض القيود على التحويلات لتلك الدول للخارج من بلادهم.



- ١٠ -

## الشركة المصرية للأقمار الصناعية نايل سات THE EGYPTIAN SATELLITE CO. NileSat

هذا وتطبق الشركة سياسات تسويقية وترويجية مختلفة للمحافظة على عملائها واستقطاب عملاء جدد وجارى ايضا إتخاذ كل الإجراءات الممكنة للبحث عن تطبيقات وحلول وأسواق جديدة.

و سيتم مراعاة عدم إبرام عقود طويلة الأجل غير قابلة للإلغاء، كما تم العمل على إبرام أكبر قدر ممكن من العقود بعملة اليورو وكذا تم عمل عروض على الإيجارات بعملة اليورو، و لا سيما أن هناك عملاء يرفضون التعاقد بعملة اليورو نظراً لأرتباط عملتهم المحلية مع الدولار و خاصة دول الخليج.  
مع الإحاطة بأن القنوات القمرية المشار إليها مستأجرة من شركة يوتلسات الفرنسية والتي ترفض بشدة التعاقد بعملة غير عملتها المحلية.

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

احمد انيس

القاهرة في ٢ / ٣ / ٢٠٢١