

## تقرير مجلس الإدارة

### عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/٢٠٢٠

حضرات السادة مساهمي شركة ليسيكو مصر  
لقد أحرزت ليسيكو تقدماً كبيراً في عام ٢٠٢٠.

واصلت ليسيكو عملياتها طوال فترة الوباء، مع تنفيذ أفضل الممارسات لسياسات الصحة والسلامة لحماية الموظفين. فعلى الرغم من أننا واجهنا اضطراباً محدوداً للغاية في الإنتاج بسبب الفيروس، فقد شهدنا انخفاضاً كبيراً في المبيعات في الربع الثاني بسبب الإغلاق في أوروبا.

في عام ٢٠٢٠، اتخذنا خطوة رئيسية أخرى في إعادة هيكلة العمليات في لبنان على الرغم من الأزمة الاقتصادية والسياسية التي ظهرت هناك. تمكنت ليسيكو من خفض خسائر التشغيل بشكل كبير بسبب البدء في ترشيد التكلفة والإستغلال الأمثل للطاقة الإنتاجية التي بدأت في عام ٢٠١٩. كما تمكنا أيضاً من بيع جزء كبير من العقارات الزائدة. وكان الأثر المشترك لذلك هو سداد صافي الدين لشركة ليسيكو لبنان بالكامل وبالبالغ ١٧ مليون دولار أمريكي، مما أدى إلى انخفاض كبير في ديون المجموعة.

في مصر، شهدت إعادة هيكلة عمليات البلاط تحسناً قوياً في مساهمة هذا القطاع مع تحقيق أقل تكلفة للوحدة في أربع سنوات على الرغم من انخفاض أحجام الإنتاج.

في جميع العمليات، أدى تركيزنا على توليد تدفقات نقدية، إلى جانب بيع الأراضي في لبنان، إلى خفض صافي الدين بنسبة ٤٣٪ على مدار العام إلى ٦٤٤ مليون جنيه، وهو أدنى مستوى ديون منذ أكثر من عقد.

توجه بالشكر لمختلف الحكومات على الدعم الاقتصادي الذي قدمته للصناعة بما في ذلك أسعار الفائدة المنخفضة وانخفاض أسعار الغاز الطبيعي في مصر ودعم الأجر في المملكة المتحدة.

تظهر نتائج الكاملة للعام أثر التباطؤ في الربع الثاني. كما اضطررنا أيضاً أن نقوم بتدعيم مخصصات كبيرة للعملاء في ديسمبر، حيث تتطلب التغيرات في معايير المحاسبة المصرية والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية اعتباراً من عام ٢٠٢١ تدعيم المخصصات الخاصة بأرصدة العملاء القديمة.

أتفق أن ليسيكو ستبنى على هذه الأرقام في العام المقبل وسنقدم تحسناً كبيراً مقارنة بالعام السابق خاصة عمليات التشغيل ومن حيث التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل.

وأضاف السيد/ طاهر غرغور- الرئيس التنفيذي لشركة ليسيكو مصر قائلاً: في الربع الرابع قدمت ليسيكو أقوى نتائجها منذ أكثر من عام على خلفية المبيعات القوية ووفرات الحجم الاقتصادي من زيادة النشاط. كما في الربع الثالث، استمر الطلب في تجاوز الإنتاج لمعظم صناعتنا على مستوى العالم، وواجهت ليسيكو صعوبة في مواكبة هذا الطلب.

واصلت ليسيكو زيادة الإنتاج في الربع الرابع مع الإستفادة من وفورات الحجم الإنتاجية التي خفضت تكاليف الإنتاج، ودفعت هامش الربح الإجمالي إلى أعلى مستوى له هذا العام وتحسن بشكل ملحوظ عن العام الماضي.

في نهاية العام، اضطررنا إلى تدعيم مخصصات غير متوقعة للعملاء بعد التغيرات المعلنة على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ومعايير المحاسبة المصرية لعام ٢٠٢١. وقد نتج عن ذلك زيادة صافي مصروفات التشغيل الأخرى بمبلغ ٢٦.١ مليون جنيه في هذا الربع. وعلى الرغم من هذه المخصصات، فقد حققنا أقل خسارة تشغيلية ربع سنوية منذ أكثر من عام.

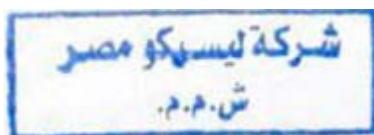
لقد قمنا بتوليد تدفقات نقدية وخفضنا الدين بشكل كبير خلال الربع الرابع مع تدفقات نقدية قوية من أنشطة التشغيل وتضافر الجهد لتتمديد شروط السداد للموردين.

شركة ليسيكو مصر  
ش.م.م.

مع التحسن الكبير فى إجمالي الأرباح وانخفاض مصروفات التمويل، كان التأثير الصافى هو أقل صافى خسارة ربع سنوية فى أكثر من عام على الرغم من المخصصات الإضافية. هذا الإغلاق الأقوى للنتائج يضعنا على أسس جيدة لعام ٢٠٢١، حيث تشير المؤشرات المبكرة إلى أن تعافي الطلب الذى شهدناه في النصف الثانى من عام ٢٠٢٠ يجب أن يستمر في عام ٢٠٢١، وأنمل أن يكون ذلك دون أى اضطرابات استثنائية شهدناها في عام ٢٠٢٠.

نحن متفائلون بأن مصر ولبنان ولبيبا على المدى المتوسط - وكلها تمر بعدة سنوات من الركود أو النمو المحدود للغاية - ستحظى بفترة من الاستقرار النسبي والانتعاش الاقتصادي مما سيؤدى إلى زيادة الطلب ويسمح لنا بتسريع نمو المبيعات.

ستظل مهمة ليسيكو المستقبلية هي زيادة الإنتاج وزيادة المبيعات إلى أقصى حد مع العمل على التحسين المستمر في إدارة التكاليف ورأس المال العامل والتدفقات النقدية. يعتمد الكثير من نجاحنا في هذا على عوامل خارجية، ولكن كن مطمئناً أن فريق إدارة ليسيكو بأكمله سيواصل العمل لتحقيق أفضل النتائج الممكنة في هذه المجالات وفي أى موقف.



وفيما يلى ملخص لبعض نتائج أعمال شركة ليسيكو مصر المجمعة عن الفترة المنتهية فى ٣١ ديسمبر : ٢٠٢٠ :

انخفضت الإيرادات بنسبة ١٣% في عام ٢٠٢٠ مقارنة بالعام السابق لتبلغ ٢,٠٥٥.٢ مليون جنيه (عام ٢٠١٩ : ٢,٣٤٩.٨ مليون جنيه) نتيجة إنخفاض المبيعات المحلية والتصدير في قطاعي الصحي والباطن بصفة كبيرة نتيجة لتأثير فيروس كورونا في الربع الثاني.

انخفضت تكلفة المبيعات مقارنة بالعام السابق بنسبة ١٣% لتبلغ ١,٨٢٦ مليون جنيه (عام ٢٠١٩ : ٢,٠٩٨.١ مليون جنيه).

انخفض مجمل الربح بنسبة ٩% ليبلغ ٢٢٩.٢ مليون جنيه (عام ٢٠١٩ : ٢٥١.٧ مليون جنيه)، بينما ارتفع هامش مجمل الربح بمعدل ٤.٠ نقطة مئوية ليبلغ ١١.٢% مقارنة بنسبة ١٠.٧% في العام السابق نتيجة إعادة هيكلة عمليات الباطن والتي قابلها عدم الإستفادة من وفورات الحجم بسبب إنخفاض الإنتاج في كل القطاعات. كان الإنتاج في عام ٢٠٢٠ أقل بنحو ١١% مقارنة بالعام السابق.

بصورة مطلقة انخفضت المصروفات البيعية والإدارية بنسبة ١٥% لتبلغ ٢٧٦.٦ مليون جنيه (عام ٢٠١٩ : ٣٢٥.٩ مليون جنيه)، كما انخفضت كنسبة من صافي المبيعات بمقدار ٤.٠ نقطة مئوية لتصل ١٣.٥% مقارنة بنسبة ١٣.٩% في العام السابق.

سجلت الشركة صافي مصاريف تشغيل أخرى ٨٥ مليون جنيه مقارنة بصافي مصاريف تشغيل أخرى ١٤ مليون جنيه في العام السابق ويأتي هذا الارتفاع بصفة أساسية نتيجة توزيعات العاملين المستحقة وتدعم المخصصات مقابل ديون العملاء أكثر من عام .

سجلت الشركة خسارة تشغيلية (خسارة قبل الفائدة والضريبة ) ١٣٢.٥ مليون جنيه في عام ٢٠٢٠ مقارنة بخسارة تشغيلية ٨٨.٢ مليون جنيه في العام السابق.

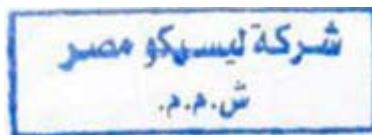
انخفضت صافي المصروفات التمويل بنسبة ٦٦% خلال عام ٢٠٢٠ لتصل إلى ٦٥.٥ مليون جنيه مقارنة بـ ١٩٥ مليون جنيه في عام ٢٠١٩.

حوالى ١٠% تقريباً من هذا الإنخفاض في صافي المصروفات التمويل بقيمة ١٣.١ مليون جنيه ناتج عن إعفاء استثنائي من ديون ليسيكو لبنان قامت بردها البنوك الدائنة بعد سداد مدعيونية ليسيكو لبنان، وكذلك الأرباح الناتجة من فروق أسعار العملة (٢٧.١ مليون جنيه أرباح فروق أسعار عملة مقارنة بخسارة فروق أسعار عملة بقيمة ١٥.٦ مليون جنيه في العام السابق). وتتأتي نسبة ٩٠% الأخرى من الانخفاض في صافي المصروفات التمويلية مقارنة بالعام السابق من الإنخفاض في كلاً من صافي الدين وأسعار الفائدة في مصر ولبنان.

انخفض صافي الدين بنسبة ٤٣% عن عام ٢٠٢٠ ليصل إلى ٦٤٤ مليون جنيه (الربع الرابع ٢٠١٩ : ١,١٢٩ مليون جنيه) وانخفضت تكلفة الاقتراض بالعملات المختلفة أكثر من ٣ نقاط مئوية خلال عام ٢٠٢٠ بسبب انخفاض أسعار الفائدة في مصر ولبنان.

سجلت الشركة صافي أعباء ضريبية خلال عام ٢٠٢٠ بلغت ٢٤.٤ مليون جنيه مقابل ٢٢.٦ مليون جنيه عن العام السابق.

سجلت الشركة صافي خسارة في عام ٢٠٢٠ بلغت ٢٢٠.٦ مليون جنيه مقارنة بصافي خسارة ٢٩٨.٣ مليون جنيه في العام السابق.



## الأدوات الصحية :

انخفض حجم مبيعات الأدوات الصحية بنسبة ١٥٪ ليبلغ ٤ مليون قطعة (انخفاض ٦٨٨,٩٢٠ قطعة)، انخفض حجم المبيعات المحلية بنسبة ٢٠٪ (انخفاض ٢٧٥,٩٩٨ قطعة)، كما انخفض حجم مبيعات التصدير بنسبة ١٢٪ (انخفاض ٣٨٧,٠٥٧ قطعة)، كما انخفضت مبيعات لبنان بنسبة ٢٤٪ (انخفاض ٢٥,٨٦٥ قطعة).

انخفض متوسط أسعار الأدوات الصحية بنسبة ١٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق ليبلغ ٢٩٨.٩ جنيه للقطعة (عام ٢٠١٩: ٣٠١.٤ جنيه للقطعة) نتيجة لغير تشكيلة الصادرات إلى أسواق الشرق الأوسط وبسبب انخفاض متوسط أسعار الصادرات نتيجة قوة الجنيه المصري.

انخفضت الإيرادات بنسبة ١٥٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق لتبلغ ١,١٩٨.٧ مليون جنيه (عام ٢٠١٩: ١,٤١٦.١ مليون جنيه).

ارتفع متوسط تكلفة المبيعات بنسبة ٦٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق ليبلغ ٢٧٩ جنيه للقطعة، كان إنتاج الأدوات الصحية في عام ٢٠٢٠ أقل بنحو ١٣٪ مقارنة بالعام السابق.

انخفض مجمل ربح الأدوات الصحية بنسبة ٥٥٪ ليبلغ ٨٠ مليون جنيه (عام ٢٠١٩: ١٧٧.٦ مليون جنيه) كما انخفض هامش مجمل ربح الأدوات الصحية بمقدار ٥٪ نقطة مؤوية ليبلغ ٦.٧٪ (عام ٢٠١٩: ١٢.٥٪).

## البلاط :

انخفض حجم مبيعات البلاط بنسبة ٨٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق (انخفاض ١.٨ مليون متر مربع) ليبلغ ١٩.٨ مليون متر مربع. انخفض المبيعات المحلية بنسبة ٢٪ (انخفاض ٣١٥,٥٨٢ مليون متر مربع)، و انخفض حجم مبيعات التصدير بنسبة ٢٢٪ (انخفاض ١.٢ مليون متر مربع) كما انخفضت مبيعات لبنان بنسبة ٤٤٪ (انخفاض ٢٩٣,٦٩٤ متر مربع).

ظل متوسط صافي سعر البيع ثابتاً عند ٣٩.٥ جنيه للمتر.

انخفضت ايرادات البلاط بنسبة ٩٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق لتبلغ ٧٨٢.٣ مليون جنيه في عام ٢٠٢٠ (عام ٢٠١٩: ٨٥٦.٤ مليون جنيه).

انخفض متوسط تكلفة تصنيع المتر بنسبة ١٢٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق ليبلغ ٣٣.١ جنيه للمتر. أعادت ليسيكو هيكلة عمليات البلاط الخاصة بها العام الماضي لتقليل الطاقة الإنتاجية وتحقيق وفورات الحجم على أسس إنتاجية أقل. كان إنتاج البلاط في عام ٢٠٢٠ أقل بنحو ٨٪ مقارنة بالعام السابق. تم دعم خفض التكلفة بشكل أكبر بعد انخفاض أسعار الغاز في قطاع البلاط وتدابير خفض التكاليف في مصر وتأثير تعزيز العملة على التكاليف المرتبطة بالعملات الأجنبية. مقارنة باربع السابق ظل متوسط التكلفة ثابتاً عند ٣١.٨ جنيه للمتر.

ارتفع مجمل الربح بنسبة ١٨٥٪ ليصل ١٢٧.١ مليون جنيه مقارنة بمجمل ربح ٤٤.٧ مليون جنيه عن نفس الفترة من العام السابق. بينما ارتفعت نسبة هامش ربح العام بمقدار ١١ نقطة مؤوية لتصل ١٦.٣٪ (عام ٢٠١٩: ٥.٢٪).

## خلطات المياه :

ارتفع حجم مبيعات عام ٢٠٢٠ بنسبة ٤٪ مقارنة بنفس الفترة من عام ٢٠١٩ (ارتفاع ٣,٥٧٨ قطعة). انخفض صافي متوسط سعر بيع القطعة بنسبة ٨٪ ليصل إلى ٨٥٧.٦ جنيه للقطعة نتيجة تشكيلة المنتجات.

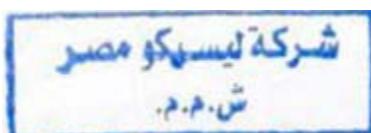
انخفضت الإيرادات بنسبة ٤٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق لتصل ٧٤.٢ مليون جنيه (عام ٢٠١٩: ٧٧.٢ مليون جنيه).

بلغت نسبة إيرادات الخلطات من الإيرادات المجمعة ٣.٦٪، بينما بلغت نفس النسبة في الفترة المقارنة من العام السابق ٣٪ من المبيعات.

ارتفع متوسط تكلفة القطعة بنسبة ٥٪ ليبلغ ٦٠٢.٩ جنيه للقطعة (عام ٢٠١٩: ٥٧٥.٧ مليون جنيه) ليعكس تشكيلة المنتجات المباعة.

انخفض مجمل الربح بنسبة ٢٥٪ ليبلغ ٢٢ مليون جنيه (عام ٢٠١٩: ٢٩.٥ مليون جنيه) كما انخفض هامش مجمل الربح بمقدار ٨.٥ نقطة مؤوية ليصل إلى ٢٩.٧٪ (عام ٢٠١٩: ٣٨.٢٪).

انخفضت نسبة مجمل ربح الخلطات بالنسبة إلى مجمل ربح المجموعة ٦.٩٪ (عام ٢٠١٩: ١١.٧٪).



## المركز المالي :

انخفضت قيمة الأصول الثابتة لشركة ليسيكو بنهاية ديسمبر ٢٠٢٠ بنسبة ٣٠% لتبلغ ١,٦٦٩.١ مليون جنيه (٢٠١٩: ٢,٣٨٥ مليون جنيه)، مما يعكس أثر كلا من بيع الأراضي في لبنان وقرار الشركة بتخفيض تقييم الأراضي المتبقية لمجموعة ليسيكو لتعكس المخاطر والتأثير على التقييم الناتج عن الأزمة الاقتصادية اللبنانية والتباين الاقتصادي العالمي نتيجة لفirus كورونا.

انخفضت قيمة الأصول المتداولة بنهاية ديسمبر ٢٠٢٠ بنسبة ٩% لتبلغ ١,٥٨٣.٨ مليون جنيه (٢٠١٩: ١,٧٤٨.٩ مليون جنيه) بصفة أساسية نتيجة انخفاض النقدية والمخزون والعملاء خلال عام ٢٠٢٠.

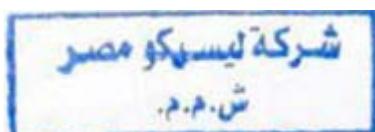
انخفضت إجمالي الإلتزامات بنسبة ٩% لتبلغ ١,٦٨٦.٨ مليون جنيه. (٢٠١٩: ١,٨٤٨.٧ مليون جنيه) بصفة أساسية نتيجة انخفاض المديونية خلال عام ٢٠٢٠ والتي قابلها ارتفاع في أرصدة الموردين.

انخفض إجمالي الدين بنسبة ٣٩% ما يعادل ٤٩٥.٣ مليون جنيه ليبلغ ٧٦٣.١ مليون جنيه مقارنة بـ ١,٢٥٨.٤ مليون جنيه بنهاية عام ٢٠١٩. تقريباً ١٧٥ مليون جنيه من هذا الإنخفاض في المديونية يرجع إلى بيع أراضي في لبنان وجاء باقي الإنخفاض من العمليات وتحسين رأس المال العامل.

انخفض صافي الدين بنسبة ٤٣% ما يعادل ٤٨٥.٧ مليون جنيه ليبلغ ٦٤٣.٧ مليون جنيه مقارنة بـ ١,١٢٩.٤ مليون جنيه بنهاية عام ٢٠١٩.

تحسن نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية خلال عام ٢٠٢٠ لتصل إلى ٤٢٪ مقارنة بمعدل ٥٠٪ في نهاية عام ٢٠١٩.

انخفض رأس المال العامل بنسبة ٣٩% أو ما يعادل ٤١٤.٧ مليون جنيه ليبلغ ٦٣٦.٩ مليون جنيه مقارنة بـ ١,٠٥١.٦ مليون جنيه بنهاية عام ٢٠١٩ كنتيجة للإنخفاض في المخزون والعملاء والزيادة في أرصدة الموردين.



## التطورات الراهنة والنظرة المستقبلية

النظرة المستقبلية لعام ٢٠٢١: من المتوقع أن يستمر الانتعاش في الطلب الذي شهدناه خلال النصف الثاني من عام ٢٠٢٠ - مع إضافة أعمال جديدة من قبل ليسيكو في عام ٢٠٢١ - إلى دفع نمو المبيعات في العام القادم، لا يبدو أن عودة ظهور فيروس كورونا خلال فصل الشتاء والإجراءات المتخذة للسيطرة عليه كان لها تأثير سلبي كبير على المبيعات في بداية العام. من المتوقع أن يستمر نمو الصادرات في أوروبا - الذي شهد انتعاشاً حاداً في النصف الثاني - وأن تشهد الصادرات انتعاشاً إلى أعلى مستويات ما قبل فيروس كورونا في عام ٢٠٢١.

مع تعافي الأسواق والطلب ، تعمل ليسيكو على زيادة الإنتاج تدريجياً ، لكنها تحرص على إبقاء التكاليف منخفضة والحد من تراجع إجراءات خفض التكاليف التي تم إقرارها للتعامل مع تداعيات فيروس كورونا. في الوقت نفسه ، تظل تدابير السلامة المعتمدة بها لتقليل المخاطر التي يتعرض لها الموظفون والتي تضاف إلى تكاليف العمليات sarie.

وبناءً على ذلك، فإن الإدارة متغيرة بحذر. على الرغم من العديد من المخاطر والمتغيرات غير المعروفة حول فيروس كورونا - بأن التحسن الذي شهدته النصف الثاني من عام ٢٠٢٠ سيستمر في العام المقبل حيث تتوقع الإدارة أن يُظهر متوسط النتائج الربع السنوية لعام ٢٠٢١ تحسناً ملحوظاً عن نتائج الربع الرابع على الرغم من القضايا الموسمية في أى ربع فردي.

إعادة هيكلة ليسيكو لبنان- (تحديث): تستمر الأزمة السياسية والاقتصادية في لبنان في جعل السوق غير قابل للتنبؤ بشكل كبير وتحدد من النشاط الاقتصادي بشكل عام. بالإضافة إلى ذلك، اضطررت البلاد إلى اتخاذ إجراءات أكثر صرامة - كرد فعل لمواجهة - COVID-١٩ في معظم أسواقنا، حيث تم منع ليسيكو لبنان فعلياً من التداول في معظم شهري يناير وفبراير بسبب الإغلاق.

بمجرد إعادة فتح السوق، تتوقع ليسيكو لبنان الانتقال إلى نظام الدفع النقدي بنسبة ١٠٠٪ حيث أن الشركة التابعة قد سددت فعلياً جميع ديونها المصرفية وتحتاج الآن إلى توليد النقد بالعملة الصعبة لسداد الموردين.

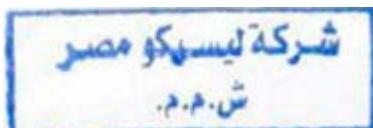
لا تزال التوقعات الاقتصادية الكلية السياسية في لبنان لعام ٢٠٢١ غير مؤكدة إلى حد كبير مع انخفاض قوي في قيمة العملة وإعادة هيكلة ضخمة متوقعة في مرحلة ما، ولكن مع عدم تأكيد معظم الخبراء من كيفية وتوقيت عملية إعادة الهيكلة هذه.

إذا ظلت البيئة الاقتصادية في عام ٢٠٢١ إلى حد كبير كما هي الآن، فمن المتوقع أن تعود ليسيكو لبنان إلى الربحية المحددة في عام ٢٠٢١ وتبدأ في سداد الأرصدة القديمة لشركة ليسيكو مصر بعد أن تم سداد البنوك بشكل أساسي.

ومع ذلك، فإن أي توقعات لأعمال ليسيكو لبنان، في ضوء عدم اليقين الاقتصادي والسياسي في البلاد يخضع لافتقار شديد. لقد رأينا هذا الاضطراب بوضوح في بداية العام وكيف سيؤثر ذلك على توقعاتنا، وسيتم تحديده من خلال الانفتاح في الأسواق بمجرد رفع القيود المفروضة عليها، فضلاً عن تحديد أين ستذهب السياسة في الأشهر المقبلة.

مع استقرار الوضع، قد تحتاج ليسيكو لبنان إلى تغيير خطط إعادة هيكلة أعمالها للتكييف مع أي واقع جديد في السوق. ستبذل ليسيكو لبنان قصارى جهدها لتكون مرنـة وقابلـة للتـكيف مع الـبيـئة الـحـالـيـة لـتجـنب أـكـبر قـدر مـمـكـن مـن الـمـخـاطـر الـتـي تـشـيرـها هـذـه التـغـيـيرـات ولـلـحـصـول عـلـى أـفـضل فـانـدـة مـن الـفـرـص المتـاحـة.

تعتزم الإدارة مواصلة تحديث المستثمرين بشأن التقدم المحرز في إعادة الهيكلة على أساس ربع سنوي وذلك من خلال النشرة الاخبارية لنتائج الأعمال.



- وفيما يلى ملخص لبعض نتائج أعمال شركة ليسيكو مصر المستقلة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠:

<u>٢٠١٩/١٢/٣١</u>	<u>٢٠٢٠/١٢/٣١</u>	<u>البيان</u>
١,٦٦٤,١٦٨,٠٤٥	١,٥١١,٩٠٣,١٨٥	الأصول
٦٢٨,٦٨٣,٥٦٦	٥٧٠,٦٩٥,٥٨١	حقوق الملكية

<u>٢٠١٩/١٢/٣١</u>	<u>٢٠٢٠/١٢/٣١</u>	<u>البيان</u>
٨٣٥,٥٣٥,٤٥٤	٦٨٢,٥٧٨,٩١٣	المبيعات
(٧٧,٣٠٣,٠٧٤)	(١١٥,٦٥٤,٠٩٩)	خسائر التشغيل
(٨٤,٧٥٤,٦٩٥)	(٥٦,٦٤١,٤٣٥)	صافي الخسارة

رئيس مجلس الإدارة

جلبرت نيكولا غرغور

شركة ليسيكو مصر  
ش.م.م.

## نموذج تقرير مجلس الادارة السنوي المرفق بالقوائم المالية

(معد وفقا لاحكام المادة ٤٠ من قواعد القيد )

شركة ليسيكو مصر ش.م.م	اسم الشركة
-----------------------	------------

البيانات الاساسية :

غرض هذه الشركة : هو ١- صناعة وانتاج وتجارة جميع الصناعات الخزفية ويدخل فيها صناعة وانتاج الادوات الصحية وكافة انواع البلاط للارضيات والحوائط بانواعها وكل ما تستلزمه هذه الصناعات من مكملاً و البانيوهات والحنفيات والسيديلي والخلاطات وماكينات خزان طرد المياه وخلافه ٢- التأجير التمويلي . ٣- استخراج واستخلاص وتصنيع وانتاج و處理及معالجة جميع الخامات والمواد الاولية والوسطية التي تدخل في تصنيع وانتاج جميع الصناعات المذكورة عاليه أو التي تخدم أغراض هذه الصناعات مثل الفريت وقوالب الجبس وغيرها أو التي تكون لازمة لهذه الصناعات وما يستحدث منها .	غرض الشركة
١٩٨٢/٤/٢	تاريخ القيد بالبورصة
٥ خمسة جنيهات	القيمة الاسمية للسهم
٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	آخر رأس مال مصدر
٨٥٤٢٨ ١٩٧٥/١١/١	رقم وتاريخ القيد بالسجل التجارى
٧٥ سبعون عاما	المدة المحددة للشركة
١٩٩٧ لسنة ٨	رقم ٨ لسنة ١٩٩٧
٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠	آخر رأس مال مرخص به
٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	آخر رأس مال مدفوع

علاقات المستثمرين :

محمد علي محمد حسن	اسم مسؤول الاتصال
طريق اسكندرية - القاهرة الزراعي القديم - خورشيد البحرية - المنتزة. الإسكندرية .	عنوان المركز الرئيسي
٠٣٥١٨٠٠٢٩	ارقام الفاكس
٠٣٥١٨٠٠١١	ارقام التليفونات
www.lecico.com	الموقع الالكتروني
Lecico @lecico.com.eg	البريد الالكتروني

مراقب الحسابات :

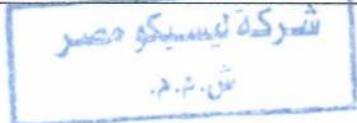
فارس عامر إمام عامر	اسم مراقب الحسابات
٢٠٢٠/٠٨/٣١	تاريخ التعين
٢٠٠٧/٠١/٢٥	رقم القيد بالهيئة

## هيكل المساهمين و نسبة ملكية اعضاء مجلس الادارة :

نسبة المساهمة %	عدد الاسهم في تاريخ القوائم المالية	حملة ٥ % من اسهم الشركة فأكثر
١٤.٠٣٧	١١.٢٢٩.٩٥٦	Intage Holdings Limited
١٩.٨٩٨	١٥.٩١٨.٣٨٥	شركة العلیان السعودية الإستثمارية
١٠.٨٣٩	٨.٦٧١.٥٢٧	Coronation Africa Frontiers Fund universal
%٤٤.٧٧	٣٥.٨١٩.٨٦٨	الإجمالي

نسبة المساهمة	عدد الاسهم في تاريخ القوائم المالية	ملكية اعضاء مجلس الادارة في اسهم الشركة	م
١.٦٧	١.٣٣٧.٥٦٧	السيد / جابريل نيكولا غرغور	١
٠.٧٩	٦٣٣.٨٣٣	السيد / طاهر جلبيرت غرغور	٢
٠.٢٨٥	٢٢٨.٣٩٨	السيد / آلان نيكولا غرغور	٣
٠.٠٠٧٧	٦١٧٣	السيد / توفيق نيكولا غرغور	٤
٠.٠٤٢	٢٣٢٥٣	السيد / محمد علي محمد حسن	٥
٠.٠١٤٦	١١٦٨٥	السيد / ايبي جوزيف بارودي	٦
٠.٠٠٧٧	٦١٧٣	السيد / بيرتي كارلو ليهتي	٧
٠.٠٠٧٧	٦١٧٣	السيد / راينر سيجفرييد سيمون	٨
---	---	السيد / كولين جيمس سايكس	٩
---	---	السيد / كريم ممدوح زهران	١٠
%٢.٨١	٢.٢٥٣.٢٥٥	اجمالي ملكية اعضاء مجلس الادارة	

النسبة %	عدد الاسهم وفقا لآخر بيان افصاحي سابق	اسهم الخزينة لدى الشركة وفقا للتاريخ الشراء
لا يوجد	لا يوجد	اجمالي اسهم الخزينة



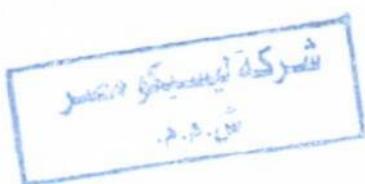
### آخر تشكيل لمجلس الادارة :

الاسم	الوظيفة	جهة التمثيل	الصفة
السيد / جلبيرت نيكولا غرغور	رئيس مجلس الإدارة	لا يوجد	تنفيذي
السيد / طاهر جلبيرت غرغور	الرئيس التنفيذي	لا يوجد	التنفيذي
السيد / ايلي جوزيف بارودي	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	غير تنفيذي
السيد / آلان نيكولا غرغور	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	غير تنفيذي
السيد / توفيق نيكولا غرغور	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	غير تنفيذي
السيد / بيرتي كارلو ليهتي	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	غير تنفيذي
السيد / راينر سيمون	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	غير تنفيذي
السيد / محمد علي محمد حسن	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	التنفيذي
السيد / كولين جيمس سايكس	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	مستقل
السيد / كريم ممدوح زهران	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	مستقل

### اجتماعات مجلس الادارة :

( عدد مرات انعقاد اجتماعات مجلس الادارة خلال العام )

. ٢٠٢٠ . انعقد مجلس إدارة الشركة ٧ مرات خلال عام



## لجنة المراجعة :

### آخر تشكيل للجنة المراجعة :

الاسم	جهة التمثيل
١- السيد / إيلي جوزيف بارودي	عضو مجلس إدارة غير تنفيذي " رئيس "
٢- السيد / راينر سيمون	عضو مجلس إدارة غير تنفيذي " عضو "
٣- السيد / كولين جيمس سايكس	عضو مجلس إدارة مستقل " عضو "
٤- السيد / كريم ممدوح زهران	عضو مجلس إدارة مستقل " عضو "

### بيان اختصاصات اللجنة والمهام الموكلة لها :

- ١- فحص ومراجعة إجراءات الرقابة الداخلية للشركة .
- ٢- دراسة السياسات المحاسبية المطبقة في الشركة والتغيرات الناتجة عن تطبيق معايير محاسبية جديدة .
- ٣- فحص ومراجعة البيانات وأدوات المراجعة الداخلية وإجراءاتها وخطتها ونتائجها ودراسة تقارير المرجعية الداخلية ومتابعة تنفيذ توصياتها .
- ٤- فحص الإجراءات التي تتبع في إعداد ومراجعة ما يلي :-

  - القوائم المالية الدورية والسنوية
  - نشرات الاكتتاب والطرح العام والخاص للأوراق المالية
  - الموازنات التقديرية وخاصة قوائم الدخل التقديرية والتدفقات النقدية .
  - ٥- التأكيد من تطبيق الأساليب الرقابية اللازمة للمحافظة على أصول الشركة وإجراء التقييم الدوري للإجراءات الإدارية للتأكد من الالتزام بالقواعد وأعداد تقرير بذلك لمجلس الإدارة .
  - ٦- اقتراح تعين مراقبى الحسابات وتحديد اتعابهم وتحديد النظر فى الأمور المتعلقة باقالتهم او استقالتهم بما لا يخالف احكام القانون .

\*\*\* وللمجلس الحق في تكليف اللجنة بأية أعمال أخرى

مع مراعاة تقديم تقارير شهرية لمجلس الإدارة تتضمن أية ملاحظات أو مقتراحات أو توصيات اعمال اللجنة خلال العام :

اربع مرات	عدد مرات إنعقاد لجنة المراجعة
نعم	هل تم عرض تقارير اللجنة على مجلس إدارة الشركة ؟
لا	هل تضمنت تقارير اللجنة ملاحظات جوهرية وجب معالجتها ؟
في حالة وجود أية ملاحظات	هل قام مجلس الإدارة بمعالجة الملاحظات الجوهرية ؟

# lecico

لبيكرو مصر(ش.م.م)  
ص.ب. ٣٥٨٠  
الإسكندرية  
تلفون: ١١٢٠٣٥١٨٠٠  
فاكس: ٢٩٠٣٥١٨٠٠٢٩  
www.lecico.com

## ١. الحالة العامة للشركة ونتيجة الاعمال ومستقبلها:-

تعد الحالة العامة للشركة جيدة ونتيجة اعمالها مرضيه وتطمح الادارة لبذل كثير من الجهد مستقبلا لتحقيق نتائج اكثر ايجابية .

## ٢. الارباح المقترحة التي ستوزع على المساهمين لن توزع ارباح هذا العام .

## ٣. الاقتراحات الخاصة بالتحويل ل الاحتياطات لا توجد اي اقتراحات .

٤. الانشطة الرئيسية الخاصة بالشركة وشركاتها التابعة لها :- يعد النشاط الرئيسي للشركة وشركاتها التابعة هو صناعة الأدوات الصحية والسيراميك ، ولم يحدث تغيير في ملكية الشركات التابعة خلال السنة .

٥. القيمة الحالية للأصول - اذا كانت القيمة الدفترية مختلفة اختلافاً كبيراً عن السوق الحالية لا يوجد اختلاف ملحوظ بين القيمة الدفترية والسوقية للأصول .

## ٦. نسبة حجم الاعمال وصافي الربح او الخسائر موزعة على مختلف النشاطات الرئيسية للشركة.

٢٠١٩/١٢/٣١	٢٠٢٠/١٢/٣١	البيان
٨٣٥.٥٣٥.٤٤٤	٦٨٢.٥٧٨.٩١٣	المبيعات جم
(٨٤.٧٥٤.٦٩٥)	(٦١.١٨٨.٢٠٦)	صافي الخسارة جم

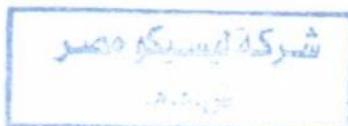
## ٧. حجم التصدير

٤٢٧.١٤٩.٤٦٥	٢٨٧.٠٧٣.٥٩٨	حجم التصدير جم
-------------	-------------	----------------

## ٨. بيان بالتراثات

٧٨٣٠٦	٥٤١٣	تراثات عينية جم
-------	------	-----------------

## ٩. بيان الاسهم والسنادات التي تم اصدارها خلال السنة : لا يوجد



## المخالفات و الاجراءات التي تتعلق بقانون سوق المال و قواعد القيد :

( عرض ما اتخذ من اجراءات ضد الشركة أو اعضاء مجلس إدارتها أو مدیريها من قبل الهيئة أو البورصة والى تتعلق بمخالفات لقانون سوق المال ولاته التنفيذية وقواعد القيد خلال العام مع بيان اسبابها و كيفية معالجتها و آليات تجنب تكرارها مستقبلا " ان وجدت " ) .

- لا توجد أية مخالفات وبالتالي لم يتم اتخاذ اي اجراءات ضد الشركة او مجلس إدارتها .

## مساهمة الشركة خلال العام في تنمية المجتمع والحفاظ على البيئة

- ١- تقديم يد العون والمساعدة للجمعيات الأهلية والجهات العاملة في تقديم المساعدات سواء بتقديم المعونات او الخبرات التي تحقق ذلك .
- ٢- اعادة اعمار وتشغيل دورات المياه العامة على نطاق حي المنتزة الذي يقع في دائرة مركز الشركة .
- ٣- تهيئة وتجميد بعض المدارس التي تقع في دائرة المصنع وامدادها بدبيكات الدراسة .
- ٤- تشجير بعض المناطق المحيطة بالمصنع .
- ٥- عمل مظلات انتظار وقاية من حرارة الشمس .
- ٦- المساهمة في رفع القمامه والقانها في المقالب العامة .
- ٧- عمل الرحلات المختلفة للعاملين بالشركة .
- ٨- عمل دورات تدريبية للعاملين بالشركة لرفع مستوى اهم المنهي .

## بيان بتفاصيل التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة :-

- ١- عقد استشارات تسويقية وترويجية بالأسواق الخارجية مع السيد / رainer Siegfried Simeon عضو مجلس الإدارة .

شركة ليسيكو مصر

ش.م.م.

١. الحالة العامة للشركة ونتيجة الاعمال ومستقبلها:-

تعد الحالة العامة للشركة جيدة ونتيجة اعمالها مرضية وتطمح الادارة لبذل كثير من الجهد مستقبلا لتحقيق نتائج اكثر ايجابية .

٢. الارباح المقترحة التي ستوزع على المساهمين لن توزع ارباح هذا العام .

٣. الاقتراحات الخاصة بالتحويل ل الاحتياطات لا توجد اي اقتراحات .

٤. الانشطة الرئيسية الخاصة بالشركة وشركاتها التابعة لها :- يعد النشاط الرئيسي للشركة وشركاتها التابعة هو صناعة الأدوات الصحية والسيراميك ، ولم يحدث تغيير في ملكية الشركات التابعة خلال السنة .

٥. القيمة الحالية للأصول - اذا كانت القيمة الدفترية مختلفة اختلافاً كبيراً عن السوق الحالية لا يوجد اختلاف ملحوظ بين القيمة الدفترية والسوقية للأصول .

٦. نسبة حجم الاعمال وصافي الربح او الخسائر موزعة على مختلف النشاطات الرئيسية للشركة.

٢٠١٩/١٢/٣١	٢٠٢٠/١٢/٣١	البيان
المبيعات جم		
صافي الخسارة جم		

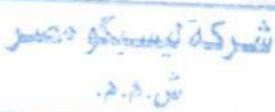
٧. حجم التصدير

حجم التصدير جم
٤٢٧.١٤٩.٤٦٥

٨. بيان بالبرعات

تبرعات عينية جم
٧٨٣٠٦

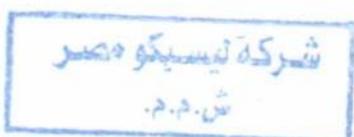
٩. بيان الاسهم والسنادات التي تم اصدارها خلال السنة : لا يوجد



# lecico

ليسيكو مصر (ش.م.م)  
ص.ب. ٣٥٨ الإسكندرية  
تلفون: +٢٠٣٥١٨٠٠١١  
فاكس: +٢٠٣٥١٨٠٠٢٩  
[www.lecico.com](http://www.lecico.com)

ختم الشركة



الممثل القانوني للشركة

الاسم: طاهر جلبيرت غرغور

التوقيع:

التاريخ ٢٠٢١/٠٣/٠١