

تقرير مجلس إدارة
شركة مصر للأسمنت – قنا
عن العام المالي المنتهى
في 31 ديسمبر 2020

المحتويات

أولا	: الإنتاج
ثانيا	: المبيعات
ثالثا	: التبرعات
رابعا	: نتائج النشاط
خامسا	: مشروعات تحت التنفيذ
سادسا	: الاستثمارات
سابعا	: مستلزمات الإنتاج
ثامنا	: العمالة
تاسعا	: الجودة
عاشر	: التدريب
احد عشر	: البيئة والسلامة المهنية
ثاني عشر	: التغييرات فى الهيكل الرئيسى لرأس مال الشركة
ثالث عشر	: الإلتزام بمتابعة وتطبيق قواعد حوكمة الشركات

نظرة شاملة عن أعمال الشركة ومركزها المالي

بيانات عن الشركة :

- تأسست شركة مصر للأسمنت قنا، شركة مساهمة مصرية خاضعة لأحكام القانون رقم 159 لسنة 1981 ولائحته التنفيذية في 25 مايو 1997 برأس مال مصدر 300 مليون جنيه مدفوع بالكامل بغرض إنتاج الأسمنت بمختلف أنواعه وغيره من المنتجات المتفرعة من صناعة الأسمنت أو المرتبطة بها و مواد البناء الأخرى ومستلزمات التشييد والإتجار فيها، وتمتع الشركة بالإعفاءات المقررة بقانون حوافز الإستثمار رقم 8 لسنة 97 فيما يختص بنشاط صناعة الأسمنت .
- بدأ الإنتاج في 2002/4/6 وتم طرحه بالاسواق .
- بتاريخ 2015/11/1 قامت شركة مصر للأسمنت قنا بشراء 44,872,676 سهم من اسهم شركة اسيك المنيا للأسمنت (ش. م) تمثل نسبة 46.48% بتكلفة شراء بمبلغ 932,844,955 جم لتصل نسبة مساهمة الشركة الى 60.37% من رأس مال شركة اسيك المنيا .
- بتاريخ 2015/11/1 قامت شركة مصر للأسمنت (قنا) بالاستحواذ على شركة اسيك للخرسانة الجاهزة (ش.م.م) بشراء 208,998 سهم تمثل نسبة 54.9% بتكلفة شراء بمبلغ 70,631,716 جم لتصل نسبة مساهمة الشركة الى 99.99% من رأس مال شركة اسيك للخرسانة الجاهزة .

بيانات عن نشاط الشركة خلال العام :

أولاً: الإنتاج

1- الكلنكر

- تم البدء في انتاج الكلنكر المقاوم للكبريتات (SRC) اعتباراً من شهر فبراير 2019 .
- بلغت كمية الإنتاج من الكلنكر في الفترة من 1/1 الى 2020/12/31 نحو 1.768 مليون طن كلنكر مقابل 1.730 مليون طن كلنكر عن نفس الفترة من عام 2019 بنسبة زيادة بلغت 2% عن المستهدف البالغ 1.75 مليون طن .

الكمية بالطن

البيان	عام 2016		عام 2017		عام 2018		عام 2019		عام 2020	
	OPC	OPC	OPC	OPC	OPC	OPC	SRC	OPC	SRC	OPC
الإنتاج	1 738 115	1 757 098	1 753 233	1 730 561	79	1 645 039	123 193			
المستهدف	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000		1 750 000				
(بالطن) الزيادة	(11 885)	7 098	3 233	(19 360)		18 233				

2- الأسمنت

- تم البدء في انتاج الاسمنت المقاوم للكبريتات (SRC) اعتباراً من شهر فبراير 2019 .
- بلغت كمية الإنتاج من الأسمنت في الفترة من 1/1 الى 2020/12/31 نحو 1.681 مليون طن مقابل 1.906 مليون طن أسمنت عن نفس الفترة من عام 2018 بنسبة انخفاض 12% عن المستهدف البالغ 1.925 مليون طن .

البيان	عام 2016		عام 2017		عام 2018		عام 2019		عام 2020	
	OPC	OPC	OPC	OPC	OPC	OPC	SRC	OPC	SRC	OPC
الإنتاج	2 003 737	1 822 960	1 941 643	1 846 171	60 506	1 579 249	102 066			
المستهدف	1 925 000	1 925 000	1 925 000	1 925 000		1 925 000				
الزيادة	78 737	(102 040)	16 643	(18 323)		(243 685)				

ثانياً : المبيعات

- بلغ اجمالي كمية المبيعات من الأسمنت خلال عام 2020 كمية 1.837 مليون طن بقيمة 1.151 مليار جنيه، مقابل 1.851 مليون طن بقيمة 1.322 مليار جنيه عن نفس الفترة من عام 2019 ، بنسبة انخفاض قدرها 0.08 % من كمية المبيعات، ونسبة انخفاض قدرها 13% من قيمة المبيعات عن نفس الفترة من العام السابق .
- تراجع سعر السوق في بداية 2020 عن نهايتها من 924 جم للطن الي 755 جم للطن وتراجع الاستهلاك المحلي من 48,7 مليون طن في 2019 الي 45,9 مليون طن في 2020.
- بيان كمية المبيعات (بالطن) خلال عام 2020 مقارنة بالأعوام السابقة :

الكمية بالطن

البيان	محلّي معبأ opc	سائب محلّي opc	تصدير معبأ opc	محلّي معبأ SRC	سائب محلّي SRC	الإجمالي	نسبة التطور
عام 2020	1 431 610	75 327	185 510	139 279	5 312	1 837 038	-1%
عام 2019	1 701 060	88 583	6 051	50 775	4 678	1 851 147	-3%
عام 2018	1 789 250	119 444	115	---	---	1 908 809	4%
عام 2017	1 762 888	232 74	---	---	---	1 837 120	-8%
عام 2016	1 900 142	100 038	---	---	---	2 000 180	0%

- بيان بقيمة المبيعات (بالجنية المصري) من الأسمنت لعام 2020 مقارنة بالأعوام السابقة :

القيمة بالجنية المصري

البيان	معبأ محلّي OPC	سائب محلّي OPC	معبأ تصدير OPC	معبأ محلّي SRC	سائب محلّي SRC	الإجمالي	نسبة التطور
عام 2020	908 437 290	44 616 218	111 182 762	84 015 885	3 127 793	1 151 379 948	-13%
عام 2019	1 188 724 286	59 706 933	34 649 271	36 161 011	3 239 775	1 322 481 276	-4%
عام 2018	1 285 133 182	82 603 216	7 045 325	---	---	1 374 781 723	24%
عام 2017	1 069 315 275	42 436 749	---	---	---	1 111 752 024	-3%
عام 2016	1 093 840 276	50 654 547	---	---	---	1 144 494 823	0%

ثالثاً : التبرعات والمشاركة المجتمعية

بلغت اجمالي التبرعات خلال عام 2020 مبلغ وقدره 4.25 مليون جنيه تم توجيهها الى الجهات الحكومية والمستشفيات ودور العبادة مما ساهم في تنمية المجتمع المحيط بالشركة منها ما يلي :-

- التبرع لصندوق تحيا مصر بمبلغ 2 مليون جنيه .
 - المشاركة في تكاليف تنفيذ مشروع جمع المخلفات الصلبة بمدينة قنا بتكلفة 1.8 مليون جنيه بواقع 150 الف جنيه شهريا .
 - التبرع لدور العبادة والجهات الحكومية بمبلغ 450 الف جنيه .
- رابعا : نتائج النشاط خلال العام المالي المنتهي في 2020/12/31

- أظهرت قائمة الدخل في 2020/12/31 أرباحاً صافية بلغت 47.3 مليون جنيه .
- بلغ صافي بنود الميزانية في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 2,216 مليون جنيه مقابل 2,272 مليون جنيه في 31 ديسمبر 2019.
- يبين الجدول التالي تطور بنود الميزانية في 31 ديسمبر 2020 مقارنة بنفس الفترة من العام السابق كما يلي :-

(القيمة بالمليون جنيه)

31 ديسمبر 2019	31 ديسمبر 2020	البيان
2272	2216	صافي أصول الميزانية
563	506	صافي الأصول الثابتة والغير ملموسة ومشروعات تحت التنفيذ
122	58	النقدية لدى البنوك وبالصندوق
720	720	رأس المال
1223	1249	اجمالي حقوق الملكية
64	68	اجمالي المخصصات
363	242	رصيد القرض

- ملخص نتائج أعمال الشركة عن الفترة من 1 يناير حتى 31 ديسمبر 2020 والمقارن عن نفس الفترة من العام السابق أظهرت قائمة الدخل في 31 ديسمبر 2020 تحقيق مجمل ربح قدره 179 مليون جنيه مقابل 238 مليون جنيه عن نفس الفترة من عام 2019 ويمكن تلخيص البيانات الموضحة فيما يلي :-

(القيمة بالمليون جنيه)

31 ديسمبر 2019	31 ديسمبر 2020	البيان
1322	1151	صافي المبيعات
238	179	مجمل الربح
52	60	صافي الربح قبل الضرائب
35.2	47.4	صافي الربح بعد الضرائب
0.43 جم	0.58 جم	نصيب السهم من أرباح العام
3.90%	5.2%	نسبة صافي الربح قبل الضرائب الى المبيعات

خامساً : مشروعات تحت التنفيذ

تم اقفال رصيد مشروعات تحت التنفيذ في 31 ديسمبر 2020 وتم تعليته على الاصول الثابتة ، مقابل مبلغ 2.6 مليون جنيه عن الرصيد في نهاية العام الماضي وبيانه كما يلي :-

اسم المشروع	الرصيد في 2020/12/31	الرصيد في 2019/12/31
ترزيز مخزن الفحم	0.00	0.98 مليون جنيه
دفعات مقدمة - شركة ABB	0.00	1.62 مليون جنيه
الاجمالي	0.00	2.6 مليون جنيه

سادساً : الاستثمارات

• استثمارات في شركات تابعة :

بلغت الإستثمارات المالية في شركات تابعة في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 1157 مليون جنيه مصرى علما بانه بلغت قيمة إيرادات التوزيعات مبلغ 7.99 مليون جنية بيانها كالتالى :

اسم الشركة	نسبة المساهمة	عدد الأسهم	الرصيد في 2020/12/31 بالمليون جنية	التوزيعات عن عام 2019 بالمليون جنية
شركة بورتلاند المنيا للأسمنت (ش.م.م)	60.36 %	58274508	1067	--
شركة اسيكو للخرسانة الجاهزة (ش.م.م)	99.9 %	363998	90	11.39
الإجمالي				
			1157	11.39

تم توزيع كوبون عن أرباح عام 2019 من شركة اسيكو للخرسانة الجاهزة بواقع 27 جم لكل سهم .

• استثمارات في شركات شقيقة :

بلغ رصيد الإستثمارات في الشركات الشقيقة في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 0.8 مليون جنية بيانها كالتالى :

اسم الشركة	عدد الاسهم	نسبة الاستثمار	الرصيد في 2020/12/31 بالمليون جنية	الرصيد في 2019/12/31 بالمليون جنية
شركة جنوب الصعيد لتصنيع الأكياس	60000	20 %	0.800	0.800

حققت الشركة صافى أرباح قدرها 10 مليون جنيه عن عام 2019 .

• استثمارات متاحة للبيع :

رصيد الإستثمارات المتاحة للبيع في 31 ديسمبر 2020 وذلك في ضوء توقف نشاط الشركة بيانها كالتالى :

اسم الشركة	عدد الاسهم	نسبة الاستثمار	القيمة المسددة	الرصيد في 2020/12/31	القيمة في 2019/12/31
الشركة المصرية الأفريقية للأستثمار والتنمية	6000	3 %	150,000	1	1

قررت الجمعية العامة غير العادية للشركة في 2019/12/27 تصفية الشركة وتعيين مصفى لها .

سابعاً : مستلزمات الإنتاج

تقدر التكلفة الاجمالية لمستلزمات الانتاج من الخامات خلال عام 2020 بمبلغ 516 مليون جنية طبقا للبيان التالي :-

القيمة بالمليون جنية

البيان	31 ديسمبر 2020
الخامات	95
الفحم والوقود	349
أكياس التغبئة	72

• الطاقة الكهربائية

بلغ استهلاك المصنع من الطاقة الكهربائية نحو 177 مليون ك وات / ساعة بتكلفة 236 مليون جنيه خلال عام 2020 مقابل 190 مليون ك.وات / ساعة بتكلفة 216 مليون جنية خلال عام 2019 .

ثامنا : العمالة

- بلغ إجمالي عدد العاملين بالشركة 492 عامل بالإدارات الفنية والمالية والتجارية والإدارية والخدمات المعاونة في 2020/12/31 مقابل 512 عامل في 2019، بلغت إجمالي قيمة الأجور المرتبات وما في حكمها في عام 2020 مبلغ 57 مليون جنيه بنسبة 5% من صافي قيمة المبيعات .
- في إطار رعاية العاملين تحملت الشركة مبلغ 1.7 مليون جنيه قيمة مصروفات العلاج الطبي .

تاسعا : الجودة

- حرصاً من الشركة للوصول إلى أرقى درجات الجودة وعملاً بسياسة التفوق التي تنتهجها الشركة منذ إنشائها، حيث يتم تحليل عينات الانتاج شهريا بالهيئة العامة للمواصفات والجودة والمركز القومي لبحوث الإسكان للوقوف على مدى مطابقة المنتج النهائي للمواصفات القياسية .

عاشرًا : التدريب

- إيماناً من الإدارة العليا بالشركة بأن التدريب عنصر مهم لأجهزة الإدارة لبناء فريق عمل متكامل يواكب التطورات التكنولوجية لتحسين الأداء قامت إدارة التدريب بالشركة بتنفيذ الخطة التدريبية عام 2020 و ذلك بعقد دورات تدريبية بالمصنع مما كان له اثرا طيبا في تحسين اداء العاملين بالشركة .

أحد عشر : البيئة والسلامة المهنية

- في إطار المحافظة على البيئة تعتنى الشركة بما تم زراعته من أشجار حول سور المصنع والطريق المؤدي اليه بعدد حوالى 72 ألف شجرة على مساحة تمثل 35% من جملة الأراضي المملوكة للشركة بما يحقق التوازن البيئي بالإضافة الى تطبيق اشتراطات البيئة والأمن الصناعى والسلامة المهنية، وتقوم اللجنة المشكلة بالشركة بعقد اجتماع دورى شهري يضم أعضاء من كافة الإدارات لبحث مشاكل السلامة والصحة المهنية وعرض مخاطر بيئة العمل لتدبير الإحتياطات الوقائية للحد من تأثيرها وعرض جميع المشاكل وحلها أولاً بأول .
- شهد النصف الثاني من شهر مارس بداية انتشار فيروس كورونا بالأسواق المصرية وقد اعلنت الحكومة المصرية عن تدابير غير مسبوقة لمكافحة عدوى الفيروس وانتشاره ، وقد قامت الشركة بتكوين لجنة لإدارة الازمة وتم تحديد اهداف هذه الفترة في المحافظة على فريق العمل وتأمينه من مخاطر فيروس كورونا وكذلك الاستمرار في العمليات بالشركة ، وبالفعل تم دراسة وتقييم جميع المخاطر واتخاذ سلسلة من الاجراءات لتحجيم المخاطر على فريق العمل ولضمان استمرار العمليات التشغيلية والتحصيل في هذه الفترة وليس هناك تأثير على وضع الشركة الاقتصادي حالياً(مركزها المالي ونتائج اعمالها وتدققاتها النقدية) .
- ونظرا لعدم وضوح التأثيرات التي يمكن ان يترتب عليها تطور الوضع المرتبط بتأثير انتشار الفيروس (كوفيد-19) في المستقبل فانه لا يمكن التحديد بشكل دقيق أثر هذه التطورات على نشاط الشركة .

ثاني عشر : التغيرات في الهيكل الرئيسى لرأس مال الشركة

- قرر مجلس إدارة الشركة بجلسته رقم رقم (186) المنعقدة في 12 سبتمبر 2017 والمعتمد من الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة بتاريخ 25 سبتمبر 2017 زيادة رأس مال الشركة بمبلغ وقدرة 301 220 000 جنيه مصرى لعدد اسهم 30 122 000 سهم بقيمة اسمية

للسهم الواحد 10 جنية مصرى ليصبح رأس المال المصدر بعد الزيادة بمبلغ وقدرة 600 000 000 جنية مصرى ،هذا وقد تم التأشير بذلك فى السجل التجارى بتاريخ 31 يناير 2018 تحت رقم 4955
 قررت الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 28 مارس 2018 توزيع اسهم مجانية بواقع سهم مجانى لكل حامل خمسة اسهم من الأرباح المرحلة لتصبح عدد الأسهم 72 000 000 سهم بدلا من 60 000 000 سهم ويصبح رأس المال المدفوع 720 000 000 جنية مصرى بدلا من 600 000 000 جنية مصرى وقد تم التأشير بذلك فى السجل التجارى فى 29 مايو 2018 تحت رقم 23904 .

• بيان بقائمة المساهمين فى 2020/12/31

النسبة %	عدد الأسهم فى تاريخ القوائم المالية فى 2020/12/31	الاسم
21.31	15,341,386.00	شركة الأهلى كابيتال القابضة
2.34	1,683,368.00	شركة مصر للتأمين
10.16	7,315,317.00	الاتحاد المصرى لمقاولى التشيد والبناء
10.07	7,251,096.00	الشركة المصرية للمشروعات الاستثمارية
9.88	7,114,206.00	شركة الاستثمار الكويتى المصرية
9.58	6,895,599.00	بنك الاستثمار القومى
9.37	6,748,839.00	شركة مصر لتأمينات الحياة
27.29	19,650,189.00	الأفراد والائتتاب العام
100.00%	72 000 000	الإجمالى

- نبذة عن الهيكل الرئيسى لرأس مال الشركة
 • حملة 5 % فأكثر من المساهمين فى 2020/12/31

نسبة الملكية	عدد الأسهم	البيان
21.30%	15341386	شركة الأهلى كابيتال القابضة
10.16%	7315317	الاتحاد المصرى لمقاولى التشيد و البناء
10.07%	7251096	الشركة المصرية للمشروعات الاستثمارية
9.88%	7114206	شركة الاستثمار الكويتية المصرية
9.57%	6895599	بنك الاستثمار القومى
9.37%	6748839	شركة مصر لتأمينات الحياة
6.69%	4821514	شركة كيوان بى للخدمات المالية

• آخر تشكيل لمجلس إدارة :-

• جدول (أ) أعضاء مجلس الإدارة من المساهمين

الاسم	ملكية أعضاء مجلس الإدارة فى أسهم الشركة	عدد الأسهم فى تاريخ القوائم المالية فى 2020/12/31	الصفة (تنفيذى - غير تنفيذى)
السيد عبدالفتاح سالم حرجور	السيد عبدالفتاح سالم حرجور	36	غير تنفيذى/مستقل
داليا عبد الله محمد الباز	شركة الأهلى كابيتال القابضة	15341386	غير تنفيذى
احمد نبيل محمد السعيد			
احمد محمد حمدى أبو زيد	شركة مصر للتأمين	1683368	غير تنفيذى

غير تنفيذى	7251096	الشركة المصرية للمشروعات الاستثمارية	ميادة احمد مصطفى
غير تنفيذى	7114206	شركة الاستثمار الكويتية المصرية	محمد عبد المنعم محمد عياد
غير تنفيذى	6895599	بنك الاستثمار القومي	جمال صلاح خليل
غير تنفيذى	6748839	شركة مصر لتأمينات الحياة	خالد مختار عبد الباقي

• جدول (ب) أعضاء مجلس الإدارة من ذوى الخبرة (من غير المساهمين)

الاسم	الصفة	الصفة (تنفيذى - غير تنفيذى)	الصفة (مستقل - غير مستقل)
طارق طلعت احمد عبد الفتاح	العضو المنتدب	تنفيذى	غير مستقل
حسن عبد العزيز حسن احمد	عضو مجلس الادارة	غير تنفيذى	مستقل

ثالث عشر: الإلتزام بمتابعة وتطبيق قواعد حوكمة الشركات

في اطار اهتمام الشركة بتطبيق قواعد حوكمة الشركات من خلال ضبط العلاقة بين مالكي الشركة ومديريها والمتعاملين معها، تم تنفيذ الإجراءات الآتية:

- فصل منصب رئيس مجلس الإدارة عن منصب العضو المنتدب .
- تشكيل لجان من مجلس الإدارة للقيام بمهام محددة .
- تدعيم منظومة الرقابة والمراجعة الداخلية، وادارة المخاطر.
- الإفصاح والشفافية الكاملة فى التعامل مع جميع الجهات بالدولة.
- حماية حقوق حملة الأسهم .
- الحفاظ على استقلال كيان السادة مراقبي الحسابات الخارجيين .
- اعداد مجموعة من التقارير الدورية .