

السيدة الأستاذة / رئيس قطاع الشركات المقيدة بالبورصة المصرية

تحية طيبة وبعد ...

نشرف بأن نرفق لسيادتكم طيه محضر اجتماع الجمعية العامة العادية وغير العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/١١/٢٨ بعد اعتماده من الجهاز المركزي للمحاسبات ومن الجهة الإدارية المختصة ( الشركة القابضة للتشييد والتعمير ).

برجاء التكرم بالعلم والإحاطة ،

، وتفضلوا سعادتكم بقبول فائق الاحترام ،

مديري علاقات المستثمرين

محاسب / 

(رامی مرجان)

العضو المنتدب  
والرئيس التنفيذي  
~~مهندس / تامر ناصر~~



٢٣/٢/٢١/٢٠٢١ : تحریر اولی



محضر الاجتماع الرابع لعام ٢٠٢٠

الجمعية العامة العادية للشركة في ٢٠٢٠/١١/٢٨

بشأن النظر في إعتماد القوائم المالية والحسابات التحليلية للشركة عن العام المالي المنتهي في ٢٠٢٠/٦/٣٠

أعمالاً لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال العام.

وقرار السيد الدكتور / رئيس مجلس الوزراء رقم ١٥٩٠ لسنة ١٩٩١ بإصدار اللائحة التنفيذية لقانون شركات قطاع الأعمال العام وتعديلاته.

وعلى قرارات وزير قطاع الأعمال العام ارقام ٦٨ لسنة ٢٠١٨ ، ٩٩ لسنة ٢٠١٩ ، ٢٠١٨ لسنة ٢٠١٩ بشأن تشكيل مجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتعمير.

وعلى قرار وزير قطاع الاعمال العام رئيس الجمعية العامة للشركة القابضة للتشييد والتعمير رقم (٤٦) لسنة ٢٠١٩ بتعيين السيد المهندس / هشام انور عبد الله ابو العطا - رئيساً لمجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتعمير اعتباراً من ٢٠١٩/٥/٥ وحتى نهاية الدورة الحالية لمجلس الإدارة.

وكتاب الشركة القابضة للتشييد والتعمير رقم ٣٣١١ بتاريخ ٢٠١٧/٨/٢١ بشأن موافقة الجمعية العامة للشركة القابضة بتاريخ ٢٠١٧/٦/١١ على تعيين اعضاء من ذوى الخبرة بالجمعية العامة للشركة.

والقانون رقم ١٨ لسنة ٢٠١٨ بتنظيم انتخاب ممثلي العاملين في مجالس ادارة الوحدات التابعة لقطاع العام وقطاع الأعمال العام.

والقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ بإصدار قانون الشركات المساهمة وشركات التوصية بالأسهم والشركات ذات المسئولية المحدودة ولائحته التنفيذية.

اجتمعت الجمعية العامة العادية لشركة مصر الجديدة للإسكان والتطوير بمقر الإدارة العامة للشركة في تمام الساعة الواحدة والنصف مساء يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١١/٢٨ برئاسة السيد المهندس / هشام انور عبد الله ابو العطا رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتعمير ورئيس الجمعية العامة.

#### وحضور كل من السادة :

السيد المهندس / هشام مصطفى كمال

السيد المحاسب / أسامة الحسيني حمد سلامة

السيد المهندس / أحمد فؤاد عبد العزيز

السيد المستشار / محمد محمد زكي موسى

السيد الأستاذ / مدحت مصطفى المدنى





عضو مجلس إدارة غير متفرغ  
عضو مجلس إدارة غير متفرغ / حضر عن طريق  
(Video conference)

عضو الجمعية من ذوى الخبرة فى نشاط الشركة  
عضو الجمعية من ذوى الخبرة فى نشاط الشركة

ممثلى العاملين

السيد الأستاذ/ عبد المنعم الجمل  
السيد المهندس / محمد مصطفى جاد

الأستاذ الدكتور / وائل محمد خليل الدجوى  
السيد المحاسب / فايز فؤاد فاخورى  
السيد المحاسب / الشيمى محمد حسن  
السيد المحاسب / ممدوح سعيد

وحضر الاجتماع السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير وهم :

رئيس مجلس الإدارة  
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي  
العضو المنتدب للشئون الفنية والتنفيذ  
العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية  
عضو مجلس الإدارة غير المتفرغ من ذوى الخبرة

أعضاء مجلس إدارة (منتخبين )

الأستاذ الدكتور / خالد زكريا العادلى  
السيد المهندس / تامر محمد ناصر  
السيد المهندس / إسماعيل محمود إسماعيل  
السيدة الأستاذة / سهر محمد كامل الدمامى  
السيد المستشار / محمد مصطفى الاهوانى  
السيد المهندس / بلال سيد الفجال  
السيد الأستاذ / محمد على الشاهد  
السيد المحاسب / إيهاب أحمد الضريبي  
السيد الأستاذ / رضا احمد محمد

\* \* \*

كما حضر الاجتماع السادة ممثلاً الجهاز المركزى للمحاسبات - إدارة مراقبة حسابات الإسكان والتعمير وهم :

وكيل الوزارة القائم بأعمال مدير الإدارة  
وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة  
وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة  
مدير عام نائب مدير الإدارة  
مراقب الحسابات

السيدة المحاسبة / عبير السيد سليم  
السيدة المحاسبة / إيمان حمدى الملاح  
السيدة المحاسبة / ناهد محمود حنفى  
السيدة المحاسبة / ميراندا نبيه مصطفى  
السيد المحاسب / احمد محمد زكي على نجم

واعتذر عن الحضور السيد المحاسب / محمد عطا الله باز وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة

كما حضر الاجتماع السادة ممثلاً الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الأداء بالجهاز المركزى للمحاسبات وهم:  
وكيل الوزارة رئيس قطاع شركات وهيئة الإسكان  
المدير العام بقطاع شركات وهيئة الإسكان  
واعتذر عن الحضور السيدة المحاسبة / إيمان حسن عثمان - وكيل الجهاز لشئون الإدارة  
المركزية لمتابعة الخطة وتقدير الأداء

وحضر الاجتماع السادة ممثلاً مركز معلومات قطاع الأعمال العام وهم :-

المدير العام بالمركز  
المدير العام بالمركز

السيد المحاسب / سعيد محمد جودة  
السيد الأستاذ / إيهاب عبد القوى





و حضر الاجتماع من الشركة القابضة للتشييد والتعمير السادة :

مستشار (ب) متابعة الموارد  
كبير محاسبين متابعة الموارد  
مدير عام متابعة الموارد

السيد المحاسب / يسرى نعيم  
السيدة المحاسبة / عزة الطوخى  
السيد المحاسب / محمد عبده الفار

فى بداية الاجتماع قام السيد المهندس / هشام انور عبد الله أبو العطا رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتعمير ورئيس الجمعية العامة بافتتاح الجمعية مرحباً بالسادة الحضور ، ثم استعرض أعمال الجمعية العامة العادمة لشركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير لمناقشة جدول الاعمال التالي :

- ١- تقرير مجلس الإدارة عن نتائج أعمال الشركة عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- ٢- تقرير السيد / مراقب الحسابات على القوائم المالية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ والرد عليه .
- ٣- تقرير متابعة تنفيذ الخطة وتقدير الأداء عن القوائم المالية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ و الرد عليه .
- ٤- إقرار المركز المالي والحسابات التحليلية عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- ٥- إقرار العلاوة الدورية المستحقة للعاملين بالشركة في ٢٠٢٠/٧/١ .
- ٦- اعتماد ما تم من تبرعات عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- ٧- إخلاء مسؤولية مجلس الإدارة عن السنة المالية ٢٠٢٠/٢٠١٩ .
- ٨- النظر في التوزيعات على المساهمين .
- ٩- تشكيل مجلس إدارة الشركة في ضوء ما تم تعديله بالنظام الأساسي بالشركة .
- ١٠- تحديد بدلات مجلس الإدارة والمزايا الأخرى .

و قبل البدء في أعمال الجمعية طلب سيادته تحديد أسماء جمعي الأصوات وأمين سر الجمعية وتم اختيار كلاً من:

أمين سر الجمعية العامة

السيد المحاسب / محمد حسين كامل

جامع أصوات

السيد المحاسب / رامي جرجس ميخائيل

جامع أصوات

السيد المحاسب / خالد عيد عبد السلام

فارز أصوات

السيد المحاسب / رضا احمد محمود

و تم إحصاء نسبة الحضور لحاملي الأسهم (١٠ أسهم فأكثر) وبلغت نسبة الحضور إلى إجمالي عدد الأسهم

٦٧,١٠٣ % وبذلك يكون إنعقاد الجمعية قانوني .

وأكمل سيادته قائلًا :- في البداية أود أن أرحب بالسادة أعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات وعلى رأسهم السيدة المحاسبة / عبير السيد سليم وكيل الوزارة القائم بأعمال مدير الإدارة ، السيدة المحاسبة / إيمان حمدى الملاع وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة ، السيدة المحاسبة / ناهد محمود حنفى وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة ، السيد المحاسب / محمد عطا الله باز وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة ، السيدة المحاسبة / ميراندا نبيه مصطفى المدير العام نائب مدير الإدارة ، السيد المحاسب / احمد محمد زكي على نجم مراقب الحسابات .

و من الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الأداء السيد المحاسبة / إيمان حسن عثمان وكيل أول الوزارة والسيد المحاسب / حسان نبيل حسين طلعت رئيس القطاع والسيد المحاسبة / أمانى عز الدين فرج المدير العام .

وأرحب بالسادة ممثل مركز المعلومات السيد المحاسب / سعيد محمد جودة المدير العام والسيد المحاسب / إيهاب عبد الغنى السيد المدير العام .

وأرحب بالسادة أعضاء الجمعية من ذوى الخبرة الدكتور مهندس / وائل محمد خليل الدجوى .

والسيد المحاسب / فايز فؤاد فاخرورى .





ثم دعا سيادته الأستاذ الدكتور / خالد زكريا العادلى رئيس مجلس إدارة شركة مصر الجديدة لعرض موجز نشاط الشركة عن العام المالى ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ فتحديث سيادته قائلًا :-

بسم الله الرحمن الرحيم ، السيد المهندس / هشام بك ابو العطا رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتعهير ورئيس الجمعية العامة لشركة مصر الجديدة للإسكان والتعهير السادة أعضاء مجلس الإدارة ، السادة أعضاء الجمعية العامة ، السادة المساهمين فى البداية أود أن أرحب بسيادتكم ، كما أرحب بالسادة أعضاء الجهاز المركزى للمحاسبات إدارة مراقبة الحسابات وعلى رأسهم :

- وكيل الوزارة القائم بأعمال مدير الإداره
- وكيل الوزارة نائب أول مدير الإداره
- وكيل الوزارة نائب أول مدير الإداره
- وكيل الوزارة نائب أول مدير الإداره
- المدير العام نائب مدير الإداره .
- مراقب الحسابات
- السيدة المحاسبة / عبر السيد سليم
- السيدة المحاسبة / إيمان حمدى الملاح
- السيدة المحاسبة / ناهد محمود حنفى
- السيد المحاسب / محمد عطا الله باز
- السيدة المحاسبة / ميراندا نبيه مصطفى
- السيد المحاسب / احمد محمد زكي نجم

#### ومن الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء

السيدة المحاسبة / إيمان حسن عثمان - وكيل أول الوزارة - وكيل الجهاز لشئون الإدارة المركزية لمتابعة الخطة السيد المحاسب / حسان نبيل حسين طلعت - وكيل الوزارة رئيس قطاع شركات وهيئة الاسكان السيدة المحاسبة / أمانى عز الدين فرج - المدير العام

#### كما أرحب بالسادة ممثلى مركز معلومات قطاع الاعمال العام

السيد المحاسب / سعيد محمد جودة - المدير العام بالمركز .

السيد المحاسب / ايها عبد الغنى - المدير العام بالمركز .

السادة الحضور الكرام أهلاً بكم جميعاً في شركة مصر الجديدة للإسكان والتعهير ، وقبل أن أبدأ بعرض موجز للميزانية والقوائم المالية لشركة مصر الجديدة للإسكان والتعهير عن العام المالى ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ أود أن أنتهز هذه الفرصة لكي أتقدم بخالص الشكر لمجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتعهير برئاسة السيد المهندس / هشام انور ابو العطا لما يقدمه للشركة من دعم مستمر ، كما أتقدم بالشكر لجميع العاملين بشركة مصر الجديدة الذين لولا تفانيهم وإخلاصهم في العمل لما تمكننا الشركة من إنجاز ما تم تحقيقه حتى تاريخه، فلهم مني كل الشكر و التقدير.





والآن اسمحوا لي أن أبدأ جدول أعمال الجمعية العامة بعرض ملخص لتقرير مجلس الإدارة عن أهم المؤشرات التي تحقق خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ ، والتي تؤكد أن الشركة حققت نتائج إيجابية ملموسة نأمل أن تناول تقدير سيادتكم .

معدل التغير بزيادة %	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩	بيان
% ٦٥٠	٢٠٠ مليون	١,٥٠٠ مليار	رأس المال المرخص به
% ٢٠٠	١١١ مليون	٣٣٣ مليون	رأس المال المدفوع
% ٤٠	٧٥٥ مليون	١,٠٥٦ مليار	جملة حقوق الملكية
% ٣٣	١,٩٣٨ مليار	٢,٥٦٨ مليار	رصيد العملاء وأوراق القبض
انخفاض (%) ٤٥	٥٠٢ مليون	٢٧٤ مليون	جملة الاستثمارات المحققة
وذلك بنسبة ٤٣ % من المستهدف البالغ ٦٤٢ مليون جنيه			
انخفاض (%) ١١	١,٢٢٨ مليار	١,٠٩٩ مليار	المبيعات / إيرادات النشاط
% ٨	١٠٨ مليون	١١٧ مليون	اجمالي الأجر
انخفاض (%) ٤	١٣٥٨ عامل	١٣٠٧ عامل	عدد العاملين ويشتمل على ما يلى :-
	٨٠٢ عامل	٧٥٦ عامل	* العمالة الدائمة
	٤٠٤ عامل	٤٠١ عامل	* عمالة بعقود شاملة
	١٤٥ عامل	١٤٣ عامل	* العمالة العارضة
% ١٢	٩١ ألف جنيه	١٠٢ ألف جنيه	متوسط اجر العامل
انخفاض (%) ٧	٩١٧ ألف جنيه	٨٥٣ ألف جنيه	متوسط انتاجية العامل من إيرادات النشاط
ويرجع ذلك الارتفاع نتيجة الزيادات الحتمية في الأجور من علاوات دورية وخلافة			
انخفاض (%) ٩	٩٠٣ مليون	٨١٨ مليون	جملة التكاليف والمصروفات
انخفاض (%) ٣٤	٣٥٩ مليون	٢٣٨ مليون	تكلفة إيرادات النشاط
انخفاض (%) ٠٨	٨٦٩ مليون	٨٦٢ مليون	مجمل الربح
انخفاض (%) ٣	٣٧٦ مليون	٣٦٦ مليون	صافي ربح العام





### نشاط تعمير الأراضي والمرافق

- تم تجهيز مشروعات المرافق والتغذيات الرئيسية لمدينة هليوبوليس الجديدة (نيو هليوبوليس) على النحو التالي :-
- تشغيل جزئى لروافع مياه الشرب (رافع الشمالى والأوسط) وضخ المياه للوحدات بالمرحلة الأولى بالمدينة.
- تجهيز أعمال محطة المعالجة للصرف الصحى لنها اختبارات التشغيل.
- تجهيز محطة الكهرباء للتشغيل فور تشغيل المصدر الرئيسي من وزارة الكهرباء.
- تجهيز مجموعة من الأراضى بالحى الثالث والرابع بالمرافق باجمالى مساحة ١٤٠ فدان تقريباً وذلك لاستثمارها بالشكل الأمثل والمناسب.
- تطوير جزء من الطرق الرئيسية بالمرحلة الأولى بالمدينة كتطوير مبنى لطرق المدينة.
- وذلك باجمالى قيمة أعمال المرافق خلال العام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بمبلغ ٦٧,٨٦٦,٦٣٦ جنيه (سبعة وستون مليون وثمانمائة ستة وثلاثون ألفاً وستمائة ستة وثلاثون جنيهاً لا غير)

### في مجال نشاط الاسكان

- تم البدء فى تسليم بعض الوحدات السكنية فى الأحياء (الثالث ، والرابع ، والتاسع ) بمدينة هليوبوليس الجديدة (نيو هليوبوليس) وبعض المشروعات الأخرى بالمنطقة الجنوبية الشرقية (مساكن الشيراتون) وذلك باجمالى قيمة أعمال خلال العام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بمبلغ ٧,٨٧٢,٤١٦ جنيه (سبعة مليون وثمانمائة اثنين وسبعون ألفاً وأربعمائة وستة عشر جنيهاً لا غير).

### مبيعات الأراضى خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩

- تم بيع أراضى بمدينة هليوبوليس الجديدة (نيو هليوبوليس) والمنطقة الجنوبية الشرقية (مساكن الشيراتون) خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ بقيمة إجمالية ٩٠٧,٧٦٦,١٩٢ جنيه (فقط تسعمائة وسبعة مليون وسبعمائة ستة وستون ألفاً ومانة اثنين وتسعون جنيهاً لا غير) وتم تحصل مقدمات مالية بقيمة إجمالية ١٣٨,٩٤٢,٧٢٧ جنيه (فقط مائة ثمانية وثلاثون مليون وتسعمائة اثنين وأربعون ألفاً وسبعمائة سبعة وعشرون جنيهاً لا غير).

### بشأن اجراءات التعاقد مع المستثمر "شركة اتقان" لتأجير الشولاند بالمنتزة السياحى (الميريلاند)

تم إعداد صيغة العقد فى صورته النهائية للتوقيع عليه من الطرفين ونظراً لأن المستأجر مقيم بدولة النمسا ولظروف جائحة كرونا فلم يتمكن من الحضور للتوقيع على العقد حتى اليوم ، وجارى تحديد موعد لحضوره للتوقيع حين تكون الظروف متاحة لذلك فى أقرب وقت ممكن.



محمد



- مرفق بيان بمشروعات الشركة خلال العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ .

قيمة الاعمال المنفذة في الفترة من ٢٠١٩/٦/٣٠ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠

التاريخ: ٢٠٢٠/١١/٢٣

**مشروعات الاسكان**

قيمة الاعمال المنفذة لهذا الفتره	قيمة الاعمال المنفذة حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠	قيمة الاعمال المنفذة حتى ٢٠١٩/٦/٣٠	قيمة المشروع التعاقدية	اسم المقاول	اسم المشروع
١٠,٢٨٣,٠٠	٤١,٥٣٤,٧٦١	٤٠,٥٦٤,٤٤١	٥٨,٩٩٦,٤٠١	ال مصرية العامة للمباني	مشروع انشاء عدد (١٠) عمارات بالي التاسع
٥١٥,٩٤٧	٤٠,٣٦,٥٦٦	٤٠,٠١,٦١٩	٤٣,٧٩٣,٣٠٥	ال مصرية العامة للمباني	مشروع انشاء عدد (٧) عمارات بالي الرابع
٢,٧٩٨,٤٤	٦٩,٦٦٨,٨٣٧	٦٢,٦٧٠,٨٠٣	١١٣,٢٦٤,٧٧٠	القاهرة العامة للمقاولات	مشروع انشاء عدد ٢٠ عمارة الحي الخامس
٨٠,٣١٧	١٢,٥٣٤,٣٥٣	١٢,٤٤٤,٠٣٦	٢٢,٢٤٩,٦٩٩	ادطلس العامة للمقاولات	مشروع انشاء عدد ٢٤ فيلا بالي الخامس
٣٢٣,٦٦١	٢٢,٤٨٩,١٢٣	٢٢,١٦٥,٤٦٢	٤١,٢٢٠,٣٢٠	مصر لاعمال الاصناف الصناع	مشروع انشاء عدد ٩ عمارات بالي السادس
١,٤,٥٦٦-	٣٢,٠٩٤,٧٥٩	٣٢,١٦٩,٣٨٥	٣٨,٧٨٥,٩٤٠	ادطلس العامة للمقاولات	مشروع انشاء عدد ٥ عمارات مربع ١٢٥٨ بـ
٢,٢٣,٦٧٣	١١,٣٣٤,٧٧٨	٨,٩٣,٤٠٥	١٨,٨٣٠,١٠٨	حسن علام	مشروع انشاء عدد ٨ قيارات مربع ١١٩٧
٧,٨٧٧,٤١٦	اجمالي المنفذ في هذه الفترة لمشروعات الاسكان				

**مشروعات المرافق**

٤٩٨,٥٨٧	٢,٨٥٧,٧٥٤	٢,٣٨٩,١٩٧	٤,٩٤٩,٣٩١	شركة ادطلس العامة للمقاولات	عملية اعمال المرافق الخاصة بالمرربع ٩١ بـ الي التاسع - هليوبوليس
١,٢٥,٤٩٦	٢,٤٩١,٩٤٩	٢,٣٤١,٤٥٣	٤,٩٤١,٣٥٩	شركة ايديليجكت	مشروع تنمية الي الثالث ومنطقة الخدمات A ومنطقة خدمات B
١٩,٨٦٠,١٦٠	١,٦,٩٣٠,٠٥٣	٨٧,١٤,٤,٨٨٨	١٠٩,٣٣١,٥٨٩	شركة مصر للأستثمار الصناع	مشروع محطات الرفاف الداخلي (الرافع الشمالي - الرافع الجنوبي - الرافع الأوسط)
٢٦,٠٠٢,٣٨٣	٨٧,٤١٨,٤٩٣	٥٧,٤١٦,١٠٩	٨٤,٥٢,٢٢٤	الشركة الوطنية للمقاولات العامة والتوريدات	مشروع تصميم وإنشاء محطة المعالجة الثالثية لمياه الصرف الصحي والري
٢٠,٣٤٠,٠٠٠	٤٩٥,٢٠٠,٠٠٠	٤٧٥,١٧٩,٩٩٥	١٩٥,٠٠٠,٠٠٠	الشركة الوطنية للمقاولات العامة والتوريدات	تصميم وتنفيذ محطة كهرباء - مدينة هليوبوليس الجديدة
٦٧,٨٦٦,٦٣٦	اجمالي المنفذ في هذه الفترة لمشروعات المرافق				





### موقف النزاعات والدعوى القضائية :-

- اولاً- بشأن تنفيذ حكم قضائي لقطعة الأرض البالغ مساحتها ١٦٧ فدان بتفريعة جنيفة - بطريق مصر الاسماعيلية - مدينة هليوبوليس الجديدة والمملوكة للشركة بموجب القرار الجمهوري رقم ١٩٣ لسنة ١٩٩٥ .
- أقامت الشركة دعوى قضائية ضد السيد / فتحى فهمى عبد الحليم وأخرين بطلب الحكم بطردتهم من قطعة الأرض المشار إليها بعليه و الم المملوكة للشركة بموجب القرار الجمهوري رقم ١٩٣ لسنة ١٩٩٥ ، وقضت المحكمة لصالح الشركة بطرد المدعى عليهم وتسليم الأرض للشركة وبصحة القرار الجمهوري سالف الذكر ورفض الدعوى المرفوعة من السيد / فتحى فهمى عبد الحليم .
- وقد تم تأييد ذلك الحكم بالإستئناف كما أنه بالطعن على هذا الحكم تم رفض ذلك الطعن.
- وعليه صار الحكم الصادر لصالح الشركة قابل للتنفيذ الجبri بالإخلاء والطرد وجارى إتخاذ اجراءات التنفيذ .
- ثانياً- بشأن نزع جزء من أرض مملوكة لشركة مصر الجديدة للاسكان والتعمير بمدرسة السلطانة ملك بمصر الجديدة.
- نظراً لقيام محافظة القاهرة بإجراء التوسعات الازمة بطرق العروبة والثورة ونزيه خليفه بمصر الجديدة وذلك عند تنفيذ المشروعات بالمداخل الشرقية للقاهرة من ناحية مصر الجديدة فقد قامت بالاستيلاء ونزع الملكية لمساحة تقدر ٢٤٠،٢٨ م٢ من القطعة الكائنة بالمربعين رقمي ٢٣٩ - ٢٤٠ بمدرسة السلطانة ملك .
- وبناءً عليه قامت الشركة برفع دعوى قضائية ضد محافظة القاهرة بطلب التعويض عن الارض التي تم نزع ملكيتها وصدر حكم بإلزام محافظة القاهرة بدفع مبلغ ٢٥٦١٢٠٠ ( فقط خمسة وعشرون مليون وستمائة وحادي عشر الف ومائتان جنيه ) كتعويض للشركة ، وقامت المحافظة بالطعن على هذا الحكم بالإستئناف وقد تأييد هذا الحكم لصالح الشركة وأصبح نهائياً .
- قامت المحافظة بالطعن على هذا الحكم بالنقض وقد تأييد هذا الحكم لصالح الشركة وأصبح باتاً.
- وعليه جارى تنفيذ الحكم ضد محافظة القاهرة لتحصيل المبلغ المحكوم به لصالح الشركة .
- ثالثاً- بالنسبة للاراضى التي تم نزع ملكيتها للمنفعة العامة .
- تم نزع ملكية جزء من أرض نادى الشمس الرياضى للمنفعة العامة .
- تم نزع ملكية جزء من أراضى الشركة بطريق مصر السويس الصحراوى لعمل كبارى عليها .
- وجارى اتخاذ الاجراءات القانونية الازمة لتعويض الشركة عن الأجزاء التي تم نزع ملكيتها بعد قيام الادارة الفنية بحصر المساحات على وجه التحديد .
- رابعاً : بالنسبة لمقر الحزب الوطنى بمصر الجديدة ( روکسى )
- أقامت الشركة دعوى قضائية لطلب إلغاء قرار مجلس الوزراء بتخصيص مقر الحزب للمجالس القومية المتخصصة واعتباره كان لم يكن .
- صدر حكم لصالح الشركة بتاريخ ٢٠/٧/٢٧ بالغاء القرار المطعون عليه مع ما يترتب على ذلك من اثار وعلى الشركة ان تتقدم بما يفيد ملكيتها للعقار المشار اليه مؤيداً بالمستندات إلى الشخص او اللجنة او الجهة التي كلفت بتصفية أموال الحزب الوطنى .
- تم إعلان رئيس مجلس الوزراء بالحكم الصادر بالغاء القرار بتاريخ ٢٠/٩/٢٩ وذلك تمهدًا لتنفيذه واستلام العين كما قامت الشركة بعرض الأمر على اللجنة المشكلة لذلك بمحافظة القاهرة لتنفيذ الحكم علماً بأن هناك طعن مقام من هيئة قضايا الدولة على الحكم الصادر لصالح الشركة أمام المحكمة الإدارية العليا ولم يفصل فيه بعد .





خامساً- بالنسبة لشركة ماجيك دريمز مستأجرة كازينو الميريلاند

- تم ابرام عقد جدولة مع العميل ليبدأ السداد اعتبارا من ٢٠٢٠/١/١ ولم يتلزم بسداد أقساط الجدولة والقيمة الإيجارية.
  - قامت الشركة بتوجيه إنذار رسمي للشركة المستأجرة لسداد المديونية المستحقة عليها منذ فبراير ٢٠٢٠ وما يُستجد وتم إعلانها بذلك الإنذار.
  - علماً بأن تفعيل الصيغة التنفيذية قد يصيب الشركة بضرر بالغ في مستحقاتها المالية لدى الشركة المستأجرة.
  - هذا علماً بأنه قد تم إسناد هذه المسألة إلى لجنة مشكلة من كافة جهات الدولة المختلفة بما فيها الرقابة الإدارية وبرئاسة أمانة وزارة الدفاع لتتولى تسوية كافة النزاعات بين الشركة والشركة المستأجرة.
  - جارى استكمال الإجراءات الالزمة للحصول على كافة مستحقات الشركة.
- سادساً: بالنسبة للأراضي المتعدى عليها من وزارة الداخلية (الأمن المركزى) طريق مصر السويس الصحراوى داخل حدود إلتزام شركة مصر الجديدة

قامت الشركة بالتعاقد مع مكتب عماد الدين فصيح المحامي للإستشارات القانونية على ان يتولى اتخاذ الاجراءات القانونية المناسبة لاستلام قطعة الأرض ومتابعة الطعن المقام أمام المحكمة الإدارية العليا وحتى صدور حكم لصالح الشركة عن الأرض المذكورة والتي يتجاوز مساحتها ٢٢٥،٠٠٠ م٢ .

سابعاً: بالنسبة للمتأخرات على العملاء وعدم سداد الأقساط المستحقة عليهم فى مواعيدها.

- يتم اتخاذ الإجراءات القانونية تدريجاً من إنذار العملاء يعقبه إقامة دعاوى قضائية ضدهم بفسخ عقود البيع ، ويقوم معظم العملاء بسداد المستحقات والمصاريف التي تكبدها الشركة أثناء تداول الدعاوى.
- أما بالنسبة للعملاء الذين لم يقوموا بسداد الأقساط المستحقة عليهم على الرغم من صدور حكم أول درجة لصالح الشركة فيتم الإستمرار في الدعاوى المقامة ضدهم حتى صدور أحكام نهائية فيها ويتم تنفيذها بالفسخ والإخلاء.
- ختاماً أؤكد لحضراتكم إن مجلس إدارة شركة مصر الجديدة لم ولن يتهاون في بذل المزيد من الجهد والعطاء في سبيل رفع شأن الشركة ، لتحقيق ما تصبو إليه الجمعية العامة المؤقرة آملين الارتفاع بالشركة على كافة المستويات ليصبح إحدى كبرى شركات الاستثمار العقاري في مصر.

وأخيراً وليس آخرأً أتقدم بالأصالة عن نفسي وعن مجلس إدارة شركة مصر الجديدة بكل الشكر والتقدير للسيد المهندس / هشام أنور أبو العطا والسادة أعضاء الجمعية العامة والمساهمين وممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات ووزارة قطاع الاعمال العام وجميع العاملين بالشركة ،،، وشكراً لحضراتكم.

بعد ذلك دعا السيد المهندس رئيس الجمعية العامة السيدة المحاسبة / عبرر السيد سليم وكيل الوزارة القائم بأعمال مدير الإدارة بالجهاز المركزى للمحاسبات لتلاؤه ملاحظات الجهاز عن القوائم المالية والحسابات التحليلية للشركة عن العام المالى المنتهى في ٢٠٢٠/٦/٣٠ فتحديث سعادتها قائلة :-

بسم الله الرحمن الرحيم كل عام وجميع السادة الحضور بخير ، أتقدم بخالص الشكر والتقدير للسيد المهندس / هشام أبو العطا رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتعمير وكذلك للسيد الدكتور المهندس / خالد زكريا العادلى رئيس مجلس إدارة الشركة و السيد المهندس / تامر ناصر العضو المنتدب والرئيس التنفيذي وأعضاء مجلس الموقر ، وكل من عاون السادة أعضاء الجهاز المركزى للمحاسبات في أداء الأعمال المنوط بهم وأأمل أن تحقق الشركة مزيد من التقدم خلال الفترة القادمة.





وتقريرنا أمام حضراتكم مقروء بالكامل وسوف يفضل السيد الأستاذ مراقب الحسابات المحاسب / أحمد زكي نجم بعرضه على حضراتكم فتحديث سيادته قائلاً :-

السلام عليكم ورحمة الله ، في البداية أود التأكيد على أن تقريرنا مثبت بالجلسة ومقروء للكافة وتم طلب توزيع تعقيب الجهاز على رد الشركة على مذكرتنا بشأن بيع حصة شركة مصر الجديدة في أرض العبور وإعادة جدولة الحد الأدنى المضمون لمشروع "سوديك".

وتم التأكيد على توزيع التعقيب المشار إليه على السادةأعضاء الجموعة والساسة الحضور.

### تقرير مراقب الحسابات على القوائم المالية لشركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير في ٢٠٢٠/٦/٣٠

#### السادة / مساهمي شركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير

راجعنا القوائم المالية المرفقة لشركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير "شركة تابعة مساهمة مصرية" والمتمثلة في قائمة المركز المالي في ٢٠٢٠/٦/٣٠ والبالغ إجمالي الاستثمار بها نحو ٥,١٢٥ مليار جنيه وكذا قائمة الدخل والبالغ صافي ربعها القابل للتوزيع نحو ٣٦٥,٥٥٧ مليون جنيه وقوائم الدخل الشامل والتغير في حقوق الملكية والتتفقات النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات .

#### مسئوليّة الإدارَة عن القوائم الماليَّة

هذه القوائم الماليَّة مسئوليَّة إدارة الشركة فهُن مسؤولة عن إعداد وعرض القوائم الماليَّة عرضاً عادلاً وواضحاً وفقاً للنظام المحاسبي الموحد وتعديلاته ومعايير المحاسبة المصريَّة كأطار مكمل وفي ضوء القوانيين المصريَّة الساريَّة وتتضمن مسئوليَّة الإدارَة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم ماليَّة عرضاً عادلاً وواضحاً خالية من أي تعرِيفات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ كما تتضمن هذه المسوِّنة اختيار السياسات المحاسبيَّة الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبيَّة الملائمة للظروف .

#### مسئوليَّة مراقب الحسابات

تنحصر مسؤوليتنا في إبداء الرأي على هذه القوائم الماليَّة في ضوء مراجعتنا لها وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المصريَّة وفي ضوء القوانيين المصريَّة الساريَّة ، وتنطلب هذه المعايير تخطيط وأداء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم الماليَّة خالية من أي خطأ هام ومؤثر ، وتتضمن أعمال المراجعة إداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والإفصاحات في القوائم الماليَّة وتعتمد الإجراءات التي تم اختيارها على الحكم الشخصي للمراقب ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحرير الهام والمؤثر في القوائم الماليَّة سواء ناتج عن الغش أو الخطأ ولدي تقييم هذه المخاطر يضع المراقب في اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشأة بإعداد القوائم الماليَّة والعرض العادل والواضح لها وذلك لتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأي على كفاءة الرقابة الداخلية في المنشأة وتشمل عملية المراجعة أيضاً تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبيَّة والتقديرات المحاسبيَّة الهمة التي أعدت بمعرفة الإدارَة وكذا سلامَة العرض الذي قدمت به القوائم الماليَّة .

وأننا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعُد أساساً مناسباً لإبداء رأينا على القوائم الماليَّة .





وفيما يلى اهم ملاحظاتنا على هذه القوائم:

١- تم موافاتنا ببيان مختصر لإستراتيجية التطوير لشركة مصر الجديدة للإسكان والتعهير والمعتمدة في ٢٠٢٠/١٠/١١ من مجلس إدارة الشركة ، دون ورود الخطة التفصيلية.

يتعين موافاتنا بالخطة التفصيلية ليتسنى لنا الاطلاع و متابعة مدى قابليتها للتطبيق في ظل الظروف التي تمر بها الشركة.

٢- قيام الشركة بأعمال الجرد السنوي في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بمعرفتها وتحت مسؤوليتها .

حيث لم نتمكن من الإشراف على أعمال لجان الجرد السنوي نظراً للظروف التي فرضتها جائحة كورونا.

٣- لم نواف بالشهادات السلبية والعقارية للأراضي والعقارات المملوكة للشركة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ على الرغم من مخاطبة الشركة بذلك، فضلاً عن عدم تسجيل أرض الشركة بمدينة هليوبوليس الجديدة و القاهرة الجديدة ولم يتم الإنتهاء من تسجيل أرض الشركة بمدينة العبور حتى تاريخه .

يتعين موافاتنا بالشهادات السلبية والعقارية ، مع القيام بتسجيل الأراضي للتحقق من صحة المساحات والحدود والتتأكد من عدم حدوث أي تعديات عليها.

٤- استمرار الشركة في عدم الاستغلال الأمثل لبعض أصولها كما يلى:-

٠ مدينة غربناطة حيث شرعت في تجهيزها وتطويرها والانتهاء من المشروع ، وتم الاستلام الابتدائي للمشروع في ٢٠١٩/٣/٢٨ .

٠ محطة وقود لخدمة الحملة الميكانيكية بمدينة هليوبوليس الجديدة لا تعمل منذ سنوات وتمثل طاقة عاطلة .

٠ منطقة الشولاند - حديقة الطفل بمساحة إجمالية قدرها ٥٨٢٣,٩١ م٢ تقريباً تم ترسية إيجارها في ٢٠١٩/١٠/١٦ على شركة إنقان جروب للتطوير والتنمية العقارية بقيمة إيجارية شهرية قدرها ١,٤٥٢ مليون جنيه بزيادة ١٠ % سنوياً تراكمية ولمدة تسع سنوات ، إلا أنه حتى تاريخ انتهاء الفحص لم يتم الإنتهاء من إبرام التعاقد.

٠ أرض الشركة بالقاهرة الجديدة البالغ مساحتها ١٦٥٨,١٧ فدان والصادر بشأنها القرارات الوزارية رقمي ١٢٦,١٢١ بتاريخ ٢٠١٤/٢/١٢ لاعتماد تخطيط وتقسيم منطقة الخدمات الشمالية والحي الرابع و الحديقة العامة و النادي ، مما قد يؤثر على صلاحيتهما بالإضافة لما أنفقته الشركة بنحو ١٠٩ مليون جنيه على تخطيط المشروع وسداد تعويضات لهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة عن الارتفاعات .....الخ.

يتعين سرعة العمل على استغلال تلك الطاقات العاطلة بما يعود بالنفع على الشركة .

٥- تضمن حساب الاستثمارات في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مبلغ ٢٤ مليون جنيه مقابل ٣٦ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ قيمة المتبقى من مساهمة الشركة في رأس مال شركة "النصر للتطوير العقاري" البالغ نحو ٤٨ مليون جنيه (يمثل قيمة ٢٠٪ من رأس مال شركة النصر للتطوير العقاري البالغ قدره ٢٤٠ مليون جنيه) وقد قامت شركة مصر الجديدة في ٢٠١٩/١٢٨ بالموافقة على بيع كامل حصتها في أسهم شركة النصر للتطوير العقاري والبالغة ٤٨ مليون جنيه إلى شركة " زهراء المعادى للاستثمار والتعهير" بنفس القيمة على عدد ٤ اقساط إلا ان مجلس إدارة شركة " زهراء المعادى " بجلسته في ٢٠٢٠/٣/٣٠ قرر الاكتفاء بشراء نسبة ١٠ % فقط من رأس مال شركة النصر للتطوير العقاري، وقد وافق مجلس إدارة شركة مصر الجديدة في ٢٠٢٠/٤/١٦ على طلب شركة زهراء المعادى.

محمد



٢٦





يتعين موافاتنا بمبررات بيع حصة الشركة فى أسهم شركة "النصر للتطوير العقاري" بذات القيمة الإسمية دون تحقيق أى عائد على هذا الاستثمار رغم عجز السيولة التي تعانى الشركة دون الأخذ فى الاعتبار ما تحمله الشركة من أعباء فضلاً عن عدم مراعاة القيمة الإستراتيجية لتلك الاستثمارات ، مما يستوجب تحديد المسئولية .

٦- بلغت تكلفة المخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١,٩٧٥ مليار جنيه يتمثل في (مخزون خامات بـ ٢٤,٥ مليون جنيه ومخزون إنتاج غير تام بـ ١,٨٣٧ مليار جنيه ومخزون إنتاج تام بـ ١١٤ مليون جنيه) مقابل نحو ١,٧١٥ مليار جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ وقد تبين بشأنه ما يلى:-

- استمرار وجود نزاع على أرض فضاء غير معمره شرق الطريق الدائري بمساحة ٢٢٦٢٣٥٧ م٢ (٥٣٨,٦ فدان) تعذر جردها من قبل لجنة الجرد لشغفها من قبل وحدات عسكرية من الجيش ومعسكر للأمن المركزي وقد ورد للشركة كتاب الامانة العامة للقوات المسلحة بتاريخ ٢٠١٦/١١/٩ ردًا على كتاب الشركة رقم ١٥٤ بتاريخ ٢٠١٦/١٠/٢٠ بأن الأرض مملوكة للقوات المسلحة بموجب عقد موثق بالشهر العقاري.

- استمرار عدم تنفيذ الشركة للحكم القضائي النهائي بشأن أرض السيد / فتحى فهمى عبدالحليم رابع بمساحة ١٠٠ فدان الصادر من محكمة النقض فى الطعن رقم ٤٨٦٤ لسنة ٨٩ ق برفض استئناف المتعدد على حكمطرد الصادر فى الدعوى رقم ٥٦٢٩ لسنة ١٩٩٧ مدنى كلى شمال القاهرة بتاريخ ٢٠١٧/٤/٣٠ وفي الاستئناف رقم ٦٦٨٤,٧٥٤٩ لسنة ٢١ ق وجارى تنفيذ الحكم.

يتعين اتخاذ ومتابعة الإجراءات القانونية الازمة فى هذا الشأن حفاظاً على ممتلكات الشركة ، مع متابعة تنفيذ الحكم الصادر لصالح الشركة من محكمة النقض فى الطعن رقم ٤٨٦٤ ، واتخاذ إجراءات تسجيل أراضي الشركة توثيقاً لملكية الشركة لتلك الأرضى .

٧- ما زالت الشركة لم تقم بحسم الخلافات على الأراضي المنزوع ملكيتها للمنفعة العامة من أرض مدينة هليوبوليس الجديدة البالغ مساحتها ٨٦١٧٧,٥٧ م٢ ، والأراضي المنزوع ملكيتها من القاهرة الجديدة بمساحة ٣٦,٨٣٠ فدان بما يعادل ١٥٤٦٨٦ م٢ ، و ما آل للشركة من مسطح زائد بأرض مدينة هليوبوليس الجديدة عن مساحة القرار الجمهوري رقم ١٩٣ لسنة ١٩٩٥ والمعدل بالقرار رقم ١٩٥ لسنة ١٩٩٥ (وفقاً للمحضر المؤرخ فى ٢٠١٧/٢/١٩ ) عند الاستلام ، والتي وردت مطالبة به من هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة (جهاز مدينة الشرق) بنحو ٩٨٧ مليون جنيه .

وقد قامت الشركة بمخاطبة كل من رئيس الشركة القابضة للتشييد والتعمير والذي قام بمخاطبة السيد / وزير قطاع الأعمال لمحاولة الوصول إلى تسوية هذا الخلاف .

نوصي بسرعة حسم الخلاف مع موافاتنا بما تم في هذا الشأن لما لذلك من أثر على القوائم المالية ونتائج الأعمال .

٨- بلغت تكلفة مخزون إنتاج تام فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ بـ ١١٣,٨٤٤ مليون جنيه تكلفة ١٩٠ وحدة سكنية وتجارية منها ١٨٣ وحدة مرحله من العام الماضى عدد ٣ وحدات مرتجعة خلال العام .

نوصي بتنشيط عملية التسويق لما لذلك من آثار على السيولة النقدية بالشركة ونتائج الأعمال .





٩- بلغ المنفذ من الخطة الاستثمارية عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ نحو ٢٧٣,٨٦٦ مليون جنيه بنسبة ٤٢,٧٪ من جملة المستهدف البالغ نحو ٦٤٥,٣٤ مليون جنيه الأمر الذي له الأثر على تدنى نسب تنفيذ مشروعات الشركة وتجاوز بعضها المدة الزمنية المحددة للتنفيذ وتأجيل الاستفادة من تلك المشروعات طبقاً للمخطط له.

ويتصل بما تقدم عدم استفادة مبني الإدارة سوى بمبلغ نحو ٣٩٨,٧٢٧ ألف جنيه على الرغم من إدراج مبلغ نحو ٧١ مليون جنيه بموازنات الشركة التقديرية عن أعوام ٢٠١٨/٢٠١٩ و ٢٠١٩/٢٠٢٠ و ٢٠٢٠/٢٠٢١ لتوسيعات مبني الإدارة ولم تلتزم الشركة طوال هذه السنوات بما هو مدرج ضمن خطتها الاستثمارية لتطوير مبناتها الإدارية.

نوصى ببحث دراسة أسباب عدم الالتزام بالخطة الاستثمارية للشركة و العمل على تلافيها حتى يمكن تحقيق نسب الإنجاز المستهدفة للمشروعات و الإستفادة من تلك المشروعات طبقاً للمخطط لها.

١٠- ظهر رصيد حساب العملاء (مبانى - أراضى - إيجارات) فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ١٠٦٦ مليار جنيه بعد خصم مخصص الديون المشكوك فى تحصيلها (طبقاً للوارد بالقوائم المالية للشركة) والبالغ نحو ٤٢,٧٦٦ مليون جنيه وقد تبين بشأنها ما يلى:-

• قيام الشركة بإرسال مصادقات لبعض أرصدة العملاء المدينة فقط فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ دون إشرافنا عليها بالمخالفة لتعليمات إدارة مراقبة الحسابات فى هذا الشأن وفي وقت لا يسمح باستلام أى ردود عليها خلال الفحص. يتعين مراعاة إرسال المصادقات لكافة الأرصدة المدينة والدائنة فى تاريخ إعداد القوائم المالية حتى يتتسنى لنا التتحقق من صحة الأرصدة الظاهرة فى ٢٠٢٠/٦/٣٠.

• بلغت متاخرات العملاء (أراضى - مبانى) فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٠ مليون جنيه مقابل نحو ٣٥,٥٨٧ مليون جنيه فى ٢٠١٩/٦/٣٠ معظمها مرحله من سنوات وأغلبها مرفوع بشأنها دعاوى قضائية متداولة . من عام آخر حفاظاً على حقوق الشركة ودعمها للسيولة النقدية لإنجاز مشروعاتها .

• تضخم متاخرات عملاء إيجارات من عام آخر لتصل فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١١٦,٥٧٢ مليون جنيه مقابل نحو ٩٤,٣٤ مليون جنيه فى ٢٠١٩/٦/٣٠ وقد تضمن الرصيد ما يلى:-

• نحو ١٠٧,٥٩٦ مليون جنيه (بخلاف غرامات التأخير وضريبة القيمة المضافة) قيمة المديونية المستحقة على شركة "ماجيك دريمز" مستأجر كازينو الميريلاند ، ونحو ٤٠ مليون جنيه دانناً بالحسابات الدائنة وذلك لعدم التزام المستأجر بانتهاء المشروع وافتتاحه بتاريخ أقصاه ٢٠١٨/٩/٣٠ طبقاً لما تم الإنتهاء إليه بمحضر اجتماع اللجنة الخاصة بأمانة الدفاع فى ٢٠١٧/٩/٢٦ وكذا محضر الاجتماع مع وزير قطاع الأعمال العام فى ٢٠١٨/٧/١٠ بالإضافة إلى قيام شركة مصر الجديدة فى ٢٠١٩/٧/١٥ بتعديل اقساط الجدولة ليكون بفائدة متغيرة وأقساط متغيرة طبقاً لما هو متاح من تدفقات نقدية للمستأجر خلال أربع سنوات بأجمالي نحو ١٣٢,٩٧٨ مليون جنيه بدلاً من فائدة ثابتة بنسبة ١٥,٧٥٪ وأعفائه من غرامات التأخير الخاصة بهذا المبلغ وكذلك إعفائه من تحرير شيكات بقيمة اقساط الجدولة .

وبالرغم من كل ما سبق لم يتلزم المستأجر بتلك الجدولة مما حدا بمجلس إدارة الشركة بتفويض المستشار القانوني باتخاذ كافة الإجراءات لتفعيل الصيغة التنفيذية بالعقد وهو ما لم يتم حتى تاريخه.





يتعين موافقتنا بأسباب ما تقدم من إعادة الجدولة دون الرجوع إلى اللجنة المشكلة من بعض أجهزة الدولة وتأخر الشركة في تفعيل الصيغة التنفيذية وإسترداد العين المؤجرة واستغلالها بما يعود بالنفع على الشركة خاصة في ظل ما تعانيه الشركة من مشاكل كبيرة بسبب ضعف السيولة النقدية.

\* نحو ٢٢٤ ألف جنيه تمثل القيمة الإيجارية المستحقة على مقر الحزب الوطني الديمقراطي التي تتم زيادتها سنويًا مقابل نحو ٤٠٥ ألف جنيه بالحسابات الدائنة . ورغم تخصيصه لصالح المجالس القومية المتخصصة بموجب قرار مجلس الوزراء الصادر ٢٠١١/٤/٢٠، حيث قامت الشركة برفع دعوى قضائية صدر عنها حكم لصالحها بالإخلاء والتسلیم للشركة في ٢٠١٥/٧/٢٧ وصدرت الصيغة التنفيذية للحكم في ٢٠١٥/٨/٢٤ .

إلا أن الشركة لم تتمكن من التنفيذ حتى تاريخه نظرًا للطعن المقام من رئيس مجلس الوزراء أمام المحكمة الإدارية العليا برقم ١٠٣٣٢ لسنة ٦١٦ ق ولم يتم تحديد جلسة حتى الآن.

يتعين المتابعة القانونية وإتخاذ كافة الإجراءات التي من شأنها الحصول على مستحقات الشركة والحفاظ على ممتلكاتها.

\* نحو ٢٨٨ ألف جنيه تمثل القيمة الإيجارية المستحقة على بعض التوادي المملوكة للشركة والمرحلة منذ عدة سنوات، هذا بخلاف ماتبين من تقصير الشركة في تطبيق بنود عقود الإيجار ويتجلّ ذلك في مخالفة نادى الشمس لقيمة بالتأجير من الباطن للعديد من الأماكن بالنادى وتحديد القيمة الإيجارية وتحصيلها دون الرجوع للشركة مخالفًا بذلك لبنود التعاقد ، وقد قامت الشركة بمحاولة حل تلك الخلافات مع إدارة النادى بتحرير عقد إتفاق جديد إلا أنه لم يتم الإتفاق حتى تاريخه حيث تم عرض الأمر على لجنة الاستثمار المركزية بالشركة القابضة للتنمية والتعمير لمراجعة كافة الأمور والتتأكد من جدوى تنفيذ الإتفاق لصالح الشركة في ٢٠١٩/١٠/٣ و حتى تاريخه لم يتم الرد على الشركة ولم يتم بت بشأن تغيير الأوضاع لما فيه مصلحة الشركة.

يتعين اتخاذ ما يلزم لتحصيل مستحقات الشركة مع ضرورة تفعيل بنود عقود الإيجار مع تلك التوادي وإعادة النظر في القيمة الإيجارية حفاظاً على موارد الشركة.

١- بلغ رصيد الحسابات المدينة الأخرى بالقوائم المالية للشركة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٦٩,٣٧١ مليون جنيه بعد خصم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها (طبقاً للوارد بالقوائم المالية للشركة) البالغ قدره نحو ١٠,٦٩٠ مليون جنيه وإضافة مبلغ ١,٧٦٨ مليون جنيه قيمة إيرادات مستحقة التحصيل وأرصدة مدينة للحسابات الدائنة للمصالح والهيئات وقد تضمن الرصيد نحو ١٣٤,٠٢٤ مليون جنيه قيمة أقساط متأخرة على بعض العملاء حالات الحق بعضها منذ سنوات سدادتها الشركة نيابة عنهم للبنوك وفقاً لعقود حوالات الحق المبرمة مع تلك البنوك، إضافة لما ستحمله الشركة عن عمولات شركات التحصيل كما جاء برد الشركة على تقريرنا التفصيلي بخلاف ما تحملته نتيجة خصم هذه المديونيات .

يتعين اتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة لاستدعاء تلك المتأخرات مع مراعاة أثر ذلك عند إعداد دراسة الإضمحلال .

٢- بلغ رصيد السحب على المكتشوف من البنك في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٠٢٠٦٣٠ مليون جنيه مقابل ٦٩١,٨٥٤ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ تحملت الشركة عنها أعباء تمويلية (فوائد مدينة بنحو ٢٧٢,٨٦٧ مليون جنيه - عمولات بنحو ٣,٣٢٨ مليون جنيه).

نوصي بمراعاة الحد من السحب على المكتشوف لتخفيض أعباء الشركة مع دراسة بدائل تمويلية أخرى تمكن الشركة من الوفاء بالتزاماتها بأقل تكلفة ممكنة.





١٣- لم نتمكن من الحكم على مدى كفاية المخصصات الظاهرة بالقوائم المالية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ في ضوء الدراسة التي أعدتها الشركة حيث تبين بشأنها ما يلي:

- اعتمدت دراسة الشركة للأرصدة المدينة المتوقفة على تكوين مخصص لمقابلة الشك في تحصيلها بالمخالفة للمعايير المحاسبية والتي تقضي بعمل دراسة لمدى الاض محل الذي لحق بهذه الأرصدة وقد بلغ إجمالي المخصص في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ٦٤,٦٥٩ مليون جنيه مقابل نحو ٣٤,٣١٥ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ بزيادة قدرها ٣٠,٣٤٤ مليون جنيه وهي تعبير عن وجهة نظر الشركة طبقاً للدراسة التي أعدتها لذلك.

وفي ضوء ما أفادت به الشركة بردتها على تقريرنا التفصيلي بأنه جاري إعادة النظر في دراسة الاض محل على أن يتم الإنتهاء منها بالكامل بحد أقصى ديسمبر ٢٠٢٠.

- بلغ مخصص الضرائب في ٢٠٢٠/٦/٣٠ البالغ نحو ٢٩,١٩٥ مليون جنيه، وذلك في ضوء عدم خضوع الشركة للفحص الضريبي عن عدة سنوات سابقة.

- لم نقف على أساس تحديد مخصص فروق الأسعار والبالغ نحو ٧,٤٨٦ مليون جنيه والسابق تكوينه خلال عام ٢٠١٦ وما يقابلة من التزامات على وجه الدقة.

نوصي بإعادة النظر في دراسة المخصصات المعدة من الشركة في ضوء ما تقدم ، مع مراعاة إجراء تحليل زمني لأعمار الديون والقيمة الحالية لها تطبيقاً لمعايير المحاسبة وحتى يتسمى لنا الحكم على مدى كفاية تلم المخصصات .

٤- تضمن رصيد حساب الموردين - شركات مقاولات - في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٢١,٨٢٩ مليون جنيه قيمة ماتم سداده للشركة العامة للمشروعات الكهربائية (إيجيكت) عن عقد الشراء المؤرخ في ٢٠١٧/٦/١٨ لقطعة أرض بمساحة ٣١٠٧ متر مربع بشارع العزيز بالله بالزقازيق وقد طلبت شركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير إنهاء العلاقة التعاقدية القائمة ورد ما سبق سداده من تحت حساب ثمن الأرض ووافق مجلس إدارة الشركة العامة بتاريخ ٢٠١٨/٥/١٤ على طلب الشركة بالتخليق السلمي إلا أنه حتى تاريخ الإنتهاء من الفحص لم يتم استرداد القيمة.

وفي ضوء ما أفادت به الشركة بردتها على تقريرنا التفصيلي بأنه تم تكوين مخصص بنسبة ٤٠٪ من المديونية المستحقة على شركة إيجيكت بنحو ٨,٧٠٠ مليون جنيه وأنه سيتم تعزيزه لاستكمال كامل المديونية مما بعد اعتراف بعد قدرة الشركة على استئداء المبلغ المذكور .

يعتبر بحث وتحقيق أسباب عدم استرداد الشركة لهذه القيمة ، مع ضرورة اتخاذ كافة الإجراءات القانونية الكفيلة باستئداء حق الشركة توفيراً للسبيولة في ظل الظروف التي تمر بها الشركة .

٥- ظهرت القروض طويلة الأجل في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بنحو ١,٢٠١ مليار جنيه متضمنة قرض بمبلغ ١,٢ مليار جنيه من بنك القاهرة في ٢٠١٨/١١ تبين استخدام نحو ٢٧٢,٣١٤ مليون جنيه في غير الغرض المخصص من أجله وبالمخالفة للبند (٢) من عقد القرض (الكوبون تأجير تمويلي حوالات حق).

يعتبر استخدام القرض في الغرض المخصص من أجله مع ضرورة الالتزام ببنود عقد القرض .

٦- بلغت إيرادات نشاط جاري في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١,٠٩٩ مليار جنيه تبين بشأنها ما يلى:-

- تضمنت الإيرادات نحو ٩٠١,٤٣٨ مليون جنيه صافي مبيعات الأراضي في ٢٠٢٠/٦/٣٠ (بعد استبعاد إيرادات المشاركة) تمثل نحو ٨٢٪ من إجمالي إيرادات نشاط جاري.

نوصي بالحد من بيع الأراضي لما يمثله من إستنزاف لموارد الشركة مع التوسع في أنشطة الشركة الأخرى بما يتيح للشركة استثمار محفظتها العقارية بصورة أفضل .



محمد



• ظهر صافي مبيعات إنتاج تام (مبانى) فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ بحوالى ٢٦,٨٨٨ مليون جنيه نتيجة تدنى مبيعات العام حيث لم يتم بيع سوى وحدة واحدة فقط يبلغ ١,٦ مليون جنيه وإرتفاع مردودات المبيعات لنحو ٢٨,٤٩٥ مليون جنيه مما يعكس تدهور السياسة التسويقية للشركة فضلاً عن تدنى البنية التحتية لمدينة هليوبوليس مما دفع مشتري الوحدات لرد ما سبق شراؤه خلال الأعوام السابقة.

الأمر الذى يستلزم تحديد المسئولية تجاه تدهور البنية التحتية لمدينة هليوبوليس وما ترتب على ذلك من آثار.

• قامت الشركة بتغيير سياستها المحاسبية فى إثبات الإيرادات حيث التزمت خلال العام المالى بمعايير المحاسبة المصرى رقم (١١) فى إثبات الإيرادات من الوحدات المباعة المسلمة للعملاء إلا أنها لم تراع أثر تغيير السياسة على ما سبق إثباته خلال الأعوام من ٢٠١٦/٧/١ إلى ٢٠١٩/٦/٣٠ وأثار ذلك على أرقام المقارنة طبقاً لمتطلبات المعايير المحاسبية (معيار ٥)

يتعين الالتزام بأحكام المعايير المحاسبية المصرية فى هذا الشأن .

• عدم تضمين حسابى إيرادات نشاط جارى والعملاء لنحو ٢,٠٥٧ مليون جنيه قيمة إيجار حديقة الميريلاند لشركة "فاسيليتيز" عن الفترة من مارس ٢٠٢٠ إلى يونيو ٢٠٢٠ استناداً لتقدم شركة "فاسيليتيز" لطلب فسخ التعاقد فى ٢٠٢٠/٣/٢٥ ، وحتى تاريخه لم يتم اعتماد الموافقة على طلب الفسخ من مجلس إدارة الشركة .

يتعين تأثير حسابى الإيرادات والعملاء بالمثل حيث ان المنتزه مازال فى حوزة الشركة المستأجرة خلال تلك الفترة فضلاً عن عدم صدور أى قرارات من مجلس الإدارة بالفسخ حتى تاريخه .

• استمرار عدم تأثير القوائم المالية فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ بكافة الآثار المترتبة على قرار رئيس الجمهورية رقم ٦٣٦ فى ٢٠١٧/١٢ بشأن نقل تبعية مدينة هليوبوليس الجديدة لجهاز مدينة الشروق ومسئوليتها عن إصدار التراخيص اللازمة للبناء بالمدينة والتي قد يتربّع عليها رد ما سبق حيث قامت شركة مصر الجديدة بتعليقه لحساب الإيرادات خلال عام ٢٠١٦/٢٠١٧ وبالغ نحو ٣٥,٩٦٦ مليون جنيه رسوم إرتفاع مناسب لبعض العملاء دون إصدار تراخيص بها.

يتعين مراعاة أثر ذلك على القوائم المالية وإجراء الإفصاح الواجب .

١٧- تأثرت القوائم المالية فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ بموافقة مجلس إدارة شركة مصر الجديدة بجلسته رقم (١١) فى ٢٠٢٠/٧/٢٧ على إعادة جدولة الحد الأدنى للمضمون لعقد المشاركة المبرم مع شركة "سوديك" فى ٢٠١٦/٣/٣ وذلك بتخفيف إيرادات نشاط جارى بنحو ٥٠,٥٣٢ مليون جنيه وحساب الأرباح المرحلة بنحو ١٠,٥٥٤ مليون جنيه رغم سابق رفض شركة مصر الجديدة فى ٢٠٢٠/٣/١٦ لمدّة تنفيذ العقد وترحيل سداد الحد الأدنى للمضمون لذات المدة استناداً على مبررات دامغة ، وكذا عدم اعتماد العقد المعدل ومراجعته من الشئون القانونية وعدم سداد شركة سوديك لمبلغ ٦٠ مليون جنيه طبقاً للشروط الواردة بقرار مجلس الإدارة سالف الذكر وذلك حتى إنتهاء فحصنا فى ٢٠٢٠/١٠/٢ بالإضافة لما تبين من المراجعة من :

- مخالفه المذكرة المعروضة على مجلس الإدارة للعديد من البنود بالعقد الأصلى للمشاركة على النحو السابق تبليغه للشركة بمذكرتنا المبلغة للشركة برقم ٢٦٢ فى ٢٠٢٠/٨/٣٠ والتي لم يرد رد عليها حتى تاريخه والمتمثلة فى :-

• عدم صحة تاريخ إستحقاق الحد الأدنى للمضمون قبل التعديل المعروض على مجلس الإدارة حيث ظهر بتاريخ (٢٠١٨/٣/٣) وصحته (٢٠١٧/٣/٣) طبقاً للوارد بالبند (١٨) من عقد المشاركة .

• مخالفه البند ١٠ من عقد المشاركة والذى إشترط للموافقة على مدّة تنفيذ المشروع "إنتظام سداد شركة سوديك للحد الأدنى للمضمون " وهو ما لم يتم فضلاً عن عدم تقديم شركة سوديك لخطاب ضمان الأعمال (٥٢٪ من قيمة أعمال المرحلة الأولى ) بالمخالفة للبند ٢/١٠ من العقد.

محمد





- استندت المذكورة المعروضة على مجلس الإدارة لتعديل الحد الأدنى المضمون على توقف حركة المبيعات والتسويق للوحدات خلال الفترة من تاريخ صدور القرار الجمهوري في (٢٠١٧/١٢) وتاريخ إعتماد المخطط العام في (٢٠١٩/١١) وهو ما لم يتم حيث بلغت مبيعات المشروع خلال تلك الفترة نحو ٩١١,٥٣٦ مليون جنيه.
- ضمنت المذكورة سالفًا الذكر تأجيل سداد نحو ٨٠ مليون جنيه عن الفترة من ٢٠٢٠ إلى ٢٠٢٦ لفترات لاحقة دون الأخذ في الاعتبار ما تناوله شركة مصر الجديدة من عجز حاد في السيولة النقدية وحاجتها لتلك التدفقات النقدية الازمة لاستكمال البنية التحتية لمدينة هليوبوليس الجديدة لإنجاح المشروع والتي تحملت شركة مصر الجديدة عنها نحو مليار جنيه هذا بخلاف أعباء قرض بنك القاهرة والبالغة خلال عام ٢٠١٩ فقط نحو ١٦٩,٤٨٩ مليون جنيه ، في حين أن ما قامت شركة سوديك بسداده لشركة مصر الجديدة تحت حساب الحد الأدنى المضمون حتى تاريخه نحو ٣٨٣,٨٥٨ مليون جنيه بخلاف الدفعات المقدمة والبالغة ١٠٠ مليون جنيه .
- الأمر الذي يدل على تدني التدفقات النقدية المحققة من المشاركة مقارنة بالتدفقات النقدية التي تحصل عليها شركة مصر الجديدة من بيع الأراضي المثلثة رغم ارتفاع سعر الأرض المشاركة (٦٥٥ فدان) ومرور أكثر من ٤ أعوام على توقيع العقد.
- مما نوصي معه بضرورة إعادة النظر في تلك الجدولة لما تمثله من إجحاف لحقوق شركة مصر الجديدة وإلحاد بالضرر بها في ضوء ما تقدم مما قد يستوجب تحديد المسئولية ، مع إجراء التصويب اللازم .

- ١٨- لم تتأثر القوائم المالية للشركة بحصتها عن التزاماتها ومستحقاتها من مشروع (جولدن بارك - العبور) طبقاً (المذكورة التفاصيل المؤرخة في ٢٠١٧/٦/١٥ ، موافقة مجلس الإدارة في ٢٠١٨/٦/٦ ) ، والقوائم المالية لشركة التشييد للتطوير العقاري في ٢١٠٨/١٢/٣١ . كما تضمن المخزون في ذات التاريخ تكلفة شراء أرض المشروع بنحو ١٠٨ مليون جنيه دون تحصيلها بأعباء تمويل الشراء من السحب على المكتشوف .
- وتتجدر الإشارة إلى أن مجلس إدارة شركة مصر الجديدة للإسكان والتطوير قرر بجلساته المؤرخة في ٢٠٢٠/٧/٢٧ الموافقة على بيع حصة شركة مصر الجديدة في (أرض المشروع) بنفس تكلفة الشراء للشركة صاحبة حصة ٧٥ % (شركة التشييد للتطوير العقاري) بناء على طلبها في ٢٠٢٠/٣/١٥ .
- و كما سبق وأشارنا بتقاريرنا على القوائم المالية لشركة مصر الجديدة للإسكان والتطوير إلى المخالفات التي شابت إجراءات شراء هذه الأرض بنحو ٦٢,٦٨٩ مليون جنيه وإعادة شرائها مرة أخرى بنحو ١٠٨ مليون جنيه دون تحويل البائع (شركة المقاولات المصرية) بآي تعويضات عن فسخ العقد ، وكذلك مخالفة البند الثالث من عقد الشراء المؤرخ في ٢٠١٨/٦/٩ والبند الثاني عشر من عقد الشراء الإبداعي المؤرخ في ٢٠١٧/٦/١٧ .
- إلا أنها لم تؤشر بدراسة جدوى اقتصادية توضح عوائد الشركة من الاستثمار في المشروع مقارنة بقرار البيع .
- لم يؤخذ في الاعتبار عند اتخاذ قرار البيع أعباء تمويل شراء هذه الأرض من السحب على المكتشوف على تكلفتها ، وكذلك عدم تحقيق أي عوائد عن تجميد استثمارات الشركة في هذا المشروع على مدى ثلاث سنوات ، بالإضافة لتحقيق هامش ربح مجزي عن عملية البيع .
- مما نوصي معه بضرورة إعادة النظر بشأن الموافقة على البيع بهذه القيمة في ضوء ما تقدم استناداً على ما سبق أن أوضحته الشركة من أن المشروع فرصة استثمارية ، ولو لا ذلك لما تقدمت شركة التشييد للتطوير العقاري (الشريك) من طلب شراء حصة شركة مصر الجديدة للإسكان والتطوير وذلك مع اقتراب إنتهاء معظم الإجراءات والحصول على التراخيص الازمة للمشروع وأن الاستثمار في الموافقة على البيع بالقيمة المذكورة يعكس إهداراً للمال العام قد يستلزم المسائلة ، مع مراعاة تأثير القوائم المالية بما تقدم .



١٩- حفقت بعض إدارات وأنشطة الشركة (المنتزه السياحي - الإيجارات - المياه) خسائر بلغ إجماليها نحو ٤٢,٦٠٨ مليون جنيه نتيجة عدم تغطية متحصلات تلك الأنشطة لتكاليف تشغيلها الأمر الذي يعكس وجود خلل في النظام الرقابي والتشغيلي لها.

نوصي بضرورة وضع الضوابط الكفيلة باحكام الرقابة على تلك الأنشطة للحد من الخسائر وتحقيق عائد مقبول .

٢٠- تحتاج كلًا من الدورة المستندية للشركة ونظام التكاليف المطبق بها لمزيد من التطوير والتحديث مع ربطها بنظام إلى محكم ومعتمد لاحكام الرقابة.

٢١- قامت الشركة بتعديل أرقام المقارنة للعام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ لكل من حسابي أوراق القبض ، أرباح فوائد مبيعات تقسيط مؤجلة بالمخالفة لأحكام المعايير المحاسبية المصرية (معيار رقم ٥) ، حيث أن ما قامت الشركة بإجرائه لا يمثل تغير في سياساتها المحاسبية ، وإنما هو تعديل في طريقة عرض القوائم المالية فقط .

الرأي المحفوظ

وفيما عدا تأثير ما ورد في الفقرات السابقة على القوائم المالية فمن رأينا أن القوائم المالية تعبر بعدلة ووضوح في جميع جوانبها الهامة عن المركز المالي للشركة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ طبقاً لمعايير المحاسبة المصرية .

## تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تمسك الشركة حسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص عليه القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته وقد وجدت القوائم المالية متفقة مع ما هو وارد بتلك الحسابات ، كما تطبق الشركة نظام تكاليف يحتاج إلى تطوير ليفي بالغرض منه ، تم جرد الأصول الثابتة والمشروعات تحت التنفيذ والتقويم السلعي والمخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بمعرفة الشركة وعلى مسؤوليتها .

بيانات المالية الواردة بتقرير مجلس الإدارة المعد وفقاً لمتطلبات القانون رقم (١٥٩) لسنة ١٩٨١ ولاته  
التنفيذية متفقة مع ما هو وارد بدقائق الشركة وذلك في الحدود التي تثبت بها مثل تلك البيانات بالدقائق.

وإستكمل سيادته حديثه قائلاً : - لذلك أسمحوا لي أن أعرض ب اختصار أهم الملاحظات الواردة بالتقدير وهي كما يلى :-  
بالنسبة لخطة التطوير تم موافقتنا ببيان مختصر لإستراتيجية التطوير لشركة مصر الجديدة للإسكان والتعمر  
والمعتمدة في ٢٠١١ من مجلس إدارة الشركة ، دون ورود الخطة التفصيلية.

يتعين موافقتنا بالخطة التفصيلية وأليات تطبيقها ليتسنى لنا متابعتها والحكم على مدى قابليتها للتطبيق في ظل الظروف التي تمر بها الشركة.

وأفاد السيد المهندس رئيس الجمعية العامة ردًا على هذه الملاحظة بأنه بهذا الخصوص سوف يتم عقد اجتماع مخصص ، مع إدارة الشركة بالكامل ، و يتم فيه استعراض الخطة وطريقة تنفيذها.

وأستكملاً، السد المحاسب مرافق الحسابات حديثه قائلًا :-

بالنسبة للجرد السنوي للشركة نود الإشارة إلى أنه تم بمعرفة الشركة ودون إشرافنا وذلك نظراً للظروف التي فرضتها حاجة ك هنا

George





▪ وجود بعض الطاولات العاطلة بالشركة والمتمثلة في :-

- أرض الشركة بالقاهرة الجديدة البالغ مساحتها ١٦٥٨,١٧ فدان.
- مدينة غربناطة على الرغم من الإنتهاء من مشروع تطويرها وإسلامه ابتدائياً في ٢٠١٩/٣/٢٨.
- منطقة الشولاند و حديقة الطفل والتي تم ترسيتها على شركة إتقان جروب للتطوير والتنمية العقارية ، إلا أنه حتى تاريخ إنتهاء الفحص لم يتم الإنتهاء من إبرام التعاقد.
- محطة وقود بمدينة هليوبوليس الجديدة.

وهذا دعا السيد المهندس رئيس الجمعية العامة السيد المهندس / تامر ناصر العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للرد على هذه الملاحظات فتحديث سيادته قائلاً :-

السلام عليكم جميعاً بالنسبة لمشروع أرض هليوبوليس في خلال فترة الشهرين أو الثلاثة الأخيرة قمنا باستعراض هذا في الخطة التي سيتم عمل اجتماع بخصوصها مع حضراتكم والتي سنبدأ في تنفيذها فوراً ونحن نبحث خلال تلك الفترة عن أي مستثمر جدي من المطورين العقاريين الكبار لعمل شراكة على مساحة الأرض بالكامل ووجدنا أكثر من مطور أبدوا اهتماماً مبدئياً بهذه الشراكة وبالفعل تلقينا أربعة عروض للشراكة وسنبدأ خلال الفترة القادمة في إتخاذ الإجراءات الطبيعية طالما أن هناك عروض جدية وسيتم الاجتماع مع مقدمي العروض لمناقشة التفاصيل وإتخاذ الإجراءات الرسمية اللازمة لإبرام هذه الشراكات.

وأضاف السيد المهندس رئيس الجمعية العامة بأنه سوف يتم تشكيل لجنة من الشركة القابضة وشركة مصر الجديدة لدراسة العروض المقدمة وهي حالياً أربع عروض وهناك عرض خامس نحن بانتظاره وعندما نتسلمه بإذن الله سوف نقوم بتشكيل اللجنة لمراجعة كل العروض والمقارنة بينها وإختيار العرض الأفضل ، ولكن بشكل عام فال موضوع واعد جداً.

وأستكمل السيد المهندس العضو المنتدب والرئيس التنفيذي الرد على ملاحظات الجهاز قائلاً :-

بالنسبة للموضوع الثاني الخاص بأرض غربناطة خلال الشهور السابقة منذ تولينا المهمة كان المشروع قد انتهى بالفعل وبباقي له بعض الرتوش البسيطة وهذا أمر طبيعي في أي مشروع إنشاءات وقد عملنا على إنهائها وبالفعل جاري إستكمال الملاحظات النهائية وفي سبيلها للإنتهاء في خلال شهر تقريباً بالتنسيق مع المقاول القائم بتنفيذ المشروع ، وفي نفس الوقت بدأنا في عمل اتصالات مع المستثمرين لاستغلال المشروع بأفضل طريقة ممكنة سواء بشرaka أو بتقديم الأفكار المناسبة وبالفعل تم عقد اجتماعات في الفترة الأخيرة مع عدد من المستثمرين وهناك عدد منهم مهم وعنه أفكار جيدة وأعتقد أنه خلال شهر ديسمبر سوف نبدأ في إتخاذ إجراءات رسمية لتلقي هذه العروض ونستمر على أفضلها وأعتقد أن هناك ثلاثة عروض حتى الآن وسوف تزيد بعد الإعلان عن استغلالها ، وبشكل عام فهناك أفكار تفاوضية بالنسبة لغربناطة إن شاء الله.

أما بالنسبة للشولاند ففي الفترة السابقة وعندما تولينا مهام إدارة الشركة تزامن ذلك مع فترة انتشار الكرونا وتوقف حركة الطيران وحاولت التواصل مع المستثمر الذي تم الترسية عليه ، وبدارسة أوراق العملية وجد أنه قد تم الترسية على المستثمر العام الماضي ولم يتم التعاقد وأن المستثمر أبدى بعض الملاحظات على بنود التعاقد وبالفعل قمنا بالتواصل مع المستثمر مؤخراً بعد تشغيل حركة الطيران وتم الاتفاق على عقد اجتماع معه خلال هذا الأسبوع على ما أعتقد للاتفاق على ما سيتم عمله والإسراع بعملية استغلال منطقة الشولاند.





و هنا عقب السيد المحاسب / أحمد زكي نجم مراقب الحسابات على رد المهندس تامر قانلأ :-

بالتوقيع بالنسبة لموضوع أرض القاهرة الجديدة ومدينة غربناطة ولكن بالنسبة للشولاند وحديقة الطفل فأعتقد أن هناك خطاب ضمان وطلبنا من الشركة (المستثمر) تجديده نظراً لأنه قارب على الإنتهاء في شهر ٢٠٢٠/١٠ وبالفعل تم تجديده وأعتقد أنه من الأفضل أن تقوم بتسهيل هذا الخطاب لحفظ حق الشركة وليس من المعقول أن يكون عندي خطاب ضمان منذ ٢٠١٩/١٦ ويدفع مقدم وحتى الآن على أمل أن يأتي المستثمر لينهي التعاقد وخاصة أن هناك خطاب ضمان.

ورد السيد المهندس العضو المنتدب والرئيس التنفيذي قانلأ :-

بالفعل نستطيع أن تقوم بتسهيل خطاب الضمان في أي وقت ولكن أرى .....

و هنا تدخل السيد المهندس رئيس الجمعية قانلأ :-

إن هذه ورقة في إيدينا نستخدمها في أي وقت ولكننا ما زلنا نرى أن المستثمر جاد وب مجرد أن نجتمع معه ونتجه إلى أحد الاتجاهين ولكن في النهاية فإن خطاب الضمان تحت إيدينا ونستطيع أن تقوم بتسهيله في أي وقت نريد.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قانلأ :- وهذا ما أردت أن أؤكد عليه.

وأستطرد السيد المهندس / تامر ناصر - العضو المنتدب والرئيس التنفيذي قانلأ :-

وهذا ما سوف يتم بالفعل فإن وجدنا في الفترة القادمة أن المستثمر غير جاد ولا يعمل بالسرعة الكافية لتعويض الوقت الفاقد وخاصة أن هناك تصاميم وموافقات وترخيص لازمة للمشروع قد تستغرق عدة شهور فإذا وجدناه غير جاد فسوف تقوم بتسهيل خطاب الضمان.

وعقب السيد المحاسب مراقب الحسابات بأن التراخيص تكون لاحقة للتوقيع على العقد.

فرد السيد المهندس العضو المنتدب والرئيس التنفيذي قانلأ :- بالفعل ولكن يمكن أن يقوم المستثمر بالتوقيع على العقد ولا يستكمل الأعمال بالسرعة المطلوبة ونحن نريد أن تقوم بتشغيل الشولاند وهذا بالنسبة لنا يعتبر هدف.

وأكمل السيد المهندس العضو المنتدب والرئيس التنفيذي رده على الملاحظات قانلأ :-

بالنسبة لمحطة الوقود أعتقد أنها كانت متوقفة لعدم وجود تراخيص لها من هيئة البترول سابقاً.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قانلأ :- ولكن هذه المحطة كانت تعمل بالفعل في الماضي.

فرد السيد المهندس العضو المنتدب والرئيس التنفيذي بأنه بعد دراستي للأوراق علمت بأنه لا يوجد تراخيص حالياً لمحطة ويمكن أن يستطيع أحد أن يدلنا على صحة هذا الموضوع.

و هنا طلب السيد المهندس رئيس الجمعية من السيد المهندس / بلال الفجال رئيس قطاع الشئون الفنية والتنفيذ توضيح هذه المسألة فأفاد سعادته بأن هذه المحطة كانت تعمل بالفعل وكانت تحصل على حصة من الوقود من شركة البترول ثم قامت هيئة البترول بطلب موافقة هيئة الدفاع المدني حتى تستمر في إمداد المحطة بالوقود ولكن هيئة الدفاع المدني في ذلك التوقيت منذ حوالي سنتين رفضت التعامل معنا لأن مدينة هليوبوليس الجديدة لم يكن لها تبعية ولكن بعد نقل الولاية لمدينة الشروق قمنا بالتعامل مرة أخرى مع هيئة البترول وفي أقرب وقت سوف نحصل على الموافقة بإذن الله.





وأستكمل السيد المحاسب أحمد زكي نجم مراقب الحسابات تلاوة ملاحظاته قائلًا :-  
فيما يتعلق بمحالحة الطاقات العاطلة كان هناك توصية بأنه يتبع سرعة العمل لاستغلال تلك الطاقات العاطلة بما يعود بالنفع على الشركة وتعظيم إيرادتها.

▪ تضمن حساب الإستثمارات مبلغ ٤٠ مليون جنيه قيمة المتبقى من مساهمة الشركة في رأس مال شركة "النصر للتطوير العقاري"

يتبعن موافاتنا بمبررات بيع ٥٥٪ من حصة الشركة في أسهم شركة "النصر للتطوير العقاري" بذات القيمة الإسمية دون تحقيق أي عائد على هذا الاستثمار رغم عجز السيولة التي تعانيها الشركة ودون الأخذ في الاعتبار ما تحمله الشركة من أعباء فضلاً عن عدم مراعاة القيمة الإستردادية لتلك الاستثمارات ، مما يستوجب تحديد المسئولية .

ودعا السيد المهندس رئيس الجمعية السيد الأستاذة / سهر الدمامي العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية للرد على هذه الملاحظة فتحديث سيادتها قائلة :-

قبل أن أرد على الملاحظة أود أنأشكر الجهاز المركزي على الفترة السابقة فقد كان هناك نوع كبير من التنسيق والتوجيه حتى تستطيع تقديم قوائم مالية محترمة ونكون راضين عنها ، فقد كان هناك توجيه كبير من الجهاز نتج عنه خمسة وثلاثون تسوية وتم فتح الميزانية مرتين وقمنا بتصحيحها ولأول مرة يكون لدى الشركة إيراد لم يتحقق عليه الجهاز المركزي وهذا نتيجة العمل والتعاون المتبادل والجهد الكبير المبذول خلال الفترة الماضية لذلك فأنا أوجه الشكر لهم وأتمنى لهم الخير.

أما بالنسبة لموضوع شركة النصر للتطوير العقاري فإنه في البداية صدر قرار بالموافقة على بيع كامل حصة الشركة في شركة النصر للتطوير العقاري للسبب الأول بأن الشركة لم تكن تعمل ولم يكن لها ميزانيات وعندما فكروا أن يعملوا مشروع وأن تكون شركة مصر الجديدة ضامن لهم وهذا ما رافقته شركة مصر الجديدة وبالتالي صدر قرار مجلس الإدارة بالموافقة على بيع الحصة إلى شركة زهراء المعادى بالكامل ولكنها في الفترة حتى مارس ٢٠٢٠ كانت تعانى من نقص وصعوبة في السيولة وأبلغتنا بالإكتفاء بشراء نسبة ٥٥٪ فقط من حصة شركتنا في النصر للتطوير العقاري والتي تمثل نسبة ١٠٪ من الشركة وأعتذر عن شراء النسبة المتبقية وبناء على ذلك صدر قرار مجلس الإدارة بالموافقة على ذلك لأنه لم يكن عندنا اختيار آخر ، وبالنسبة للجزء الثانى من السؤال والخاص بعدم تحقيق أرباح فإن شركة النصر للتطوير العقاري لم تحقق أرباحاً أصلًا ولم تكن تعمل بصورة جيدة ولم يوجد ميزانيات لها وقت أن كنا في توقيت بيع الأسهم وبالتالي لم يكن عندنا غير القيمة الأساسية التي أشتغلنا على أساسها وتلك كانت ملابسات الموضوع الذى أنهى إلى أن الشركة قامت ببيع نصف حصتها فقط بقيمة ٤٠ مليون جنيه.

وعقب السيد المحاسب مراقب الحسابات على رد الأستاذة سهر قائلًا :-

حضرتك ذكرت إنه لم يكن أمامكم خيار غير ذلك وقد تعرضنا لهذا الموضوع في تقاريرنا السابقة ، وعادة عندما ندخل في استثمار يكون عندنا دراسة جدوى لهذا المشروع وفي ضوء عدم وجود دراسة جدوى وصدور قرار من مجلس الإدارة بشراء هذه الحصة بكمالها أو المساهمة في الشركة أو خلافه فلا يمكن أن أقوم ببيعها بعد ذلك بنفس القيمة ونقول أنه لم يكن أمامنا خيار غير ذلك وهذا هو مسار تحفظنا على هذا الموضوع.

فردت السيد الأستاذة / سهر الدمامي قائلة :-

أريد أن أخبر حضراتكم بأنه وقت اتخاذ القرار بشراء حصة في شركة النصر للتطوير العقاري من حوالي أربع سنوات كان الشراء بناء على توجيه بشراء هذه الأسهم ولكن عندما طلب من الشركة أن تدخل كضامن فقد رفضنا تلك الكفالة





التضامنية وفي ذلك الوقت عرض علينا بيع الحصة و كانت الشركة القابضة تساعده في هذا الموضوع بأن دخلت شركة زهراء المعادى لشراء تلك الحصة.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلًا :-

انا مع حضرتك ولكن مقوله أنه لم يكن هناك اختيار أمامنا غير ذلك قد تكررت في هذا الموضوع وفي موضوعات أخرى.  
وهنا تدخل السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا : - أنه في البداية قد يكون القرار خاطئاً وما يترتب عليه غالباً يكون خاطئاً .

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلًا : - هذا ما نريد الوصول إليه يا فندم .

وإستكملاً السيد المهندس رئيس الجمعية العامة حدثه قائلًا : - لا أريد أن أقول قرار خاطئ ولكن قرار غير مناسب في هذا التوقيت أو لم يتم عمل الدراسات الكافية له حتى يكون قرار سليم بنسبة مائة في المائة ولكن عند لحظة معينة تكتشف إنك يجب أن تختار أحد مسارين إما تكمل في طريق غير سليم أو تخرج غالباً ما يكون الخروج مصحوباً ببعض الخسائر.

وإستكملاً السيد المحاسب مراقب الحسابات ملاحظاته قائلًا : -

▪ ما زالت الشركة لم تقم بحسم الخلافات على الأراضي المنزوع ملكيتها للمنفعة العامة بأرض مدينة هليوبوليس الجديدة والقاهرة الجديدة ، و ما آل للشركة من مسطح زائد بأرض مدينة هليوبوليس الجديدة.

نوصي بسرعة حسم الخلاف مع موافتنا بما تم في هذا الشأن لما لذلك من أثر على القوانين المالية ونتائج الأعمال .

وأوضح سيادته أن المقصود هو الأراضي التي تم نزع ملكيتها للمنفعة العامة بـهليوبوليس الجديدة والقاهرة الجديدة بالإضافة إلى مطالبة جهاز العبور.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا : - هل تقصد حضرتك مطالبة جهاز العبور بالدين المستحق على مصر الجديدة والتي تم إرسالها إلى الوزارة ؟

فأجاب السيد مراقب الحسابات بالإيجاب وأضاف أنه بناءً على البيان الخاص بالأراضي المنزوع ملكيتها التي تم إرساله إلى الجهاز وضح أن هناك مبالغ مستحقة لشركة مصر الجديدة.

فأفاد السيد المهندس رئيس الجمعية أنه بعد المراجعة والدراسة اكتشفنا في الوضع الجديد أن شركة مصر الجديدة لها مستحقات وليس العكس ورفعنا مذكرة إلى معاشر وزير قطاع الأعمال العام ووعد سيادته باستكمال الإجراءات الخاصة بهذا الموضوع ولكن ما أريد قوله أن هناك مبالغ مستحقة للشركة وليس العكس وهذا ما أكتشفناه بعد قيام الإدارة الجديدة للشركة بمراجعة الموضوع والذي كنا نعتقد طول الوقت أن هناك مديونية على الشركة لهيئة المجتمعات.

فأفاد السيد المحاسب مراقب الحسابات بأن قيمة التعويض عن الأراضي المنزوعة الملكية أكثر بكثير من قيمة المسطح الزائد بـهليوبوليس الجديدة.

وأضاف السيد المهندس العضو المنتدب والرئيس التنفيذي أن هذا بخصوص نيو هليوبوليس فقط وأن هناك مساحات منزوعة في باقي موقع الشركة وأن هذا الموضوع من ضمن الموضوعات الأساسية التي سوف تقوم بدراستها والتركيز





عليها في الفترة القادمة بحيث يتم حصرها بالكامل وبحث كيفية التصرف في كل حالة منها لحفظ أصول الشركة وكانت البداية ببنيو هليوبوليس والباقي سوف يأتي تباعاً بأذن الله.

ثم أستكملا السيد المحاسب مراقب الحسابات سرد ملاحظاته قائلاً : -

بلغت إيرادات النشاط الجارى في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو مليارات جنيه مثلت مبيعات الأراضي ما نسبته ٨٢٪ منها ، كما ظهر صافي مبيعات إنتاج تام مبانى في ذات التاريخ بالسابع بنحو ٢٦,٨ مليون جنيه.

مما نوصى به بالحد من بيع الأراضي لما يمثله ذلك من استنزاف لموارد الشركة ، مع تنشيط السياسة التسويقية للشركة وتحديد المسئولية بشأن تدهور البنية التحتية لمدينة هليوبوليس و ما ترتب على ذلك من آثار.

وقام السيد المهندس رئيس الجمعية بالرد على هذه الملاحظة قائلاً : - شركة مصر الجديدة لا تمتلك مخزون كبير من الإنتاج التام الجاهز للبيع كعقارات وهذه أسوأ مشكلة تواجه شركة مصر الجديدة حالياً وبعيداً عن باقي المشاكل الأخرى فلأننا نعتقد أن هذه أكبر مشكلة تواجهها الشركة لأن بمعنى أنه لم يكن هناك توافق وإستمرارية للمشروعات والتي ضمن بها الإستمرار بمشروعات تحت الإنشاء ومشروعات تحت التسلیم ومشروعات تحت الدراسة وبالتالي أصبح كل المنتج التام الذي تملكه الشركة حوالي خمسة وحدة سكنية بمدينة نيو هليوبوليس وبخلاف ذلك فلا يوجد شيء آخر، وحتى يكون لدينا إستثمارات نستطيع أن نبدأ بها المشاريع ونستطيع أن نغطي العجز التمويلي الذي يحدث في أول سنتين أو ثلاثة من عمر المشروع ، وفي الخطة التي سوف تقوم بمناقشتها مع حضراتكم تفصيلاً ذكرنا أنه باستثناء الـ ٤٠ فدان التي سوف تقوم الشركة بعرضها للبيع لن يكون هناك مبيعات للأراضي بفرض الحصول على تمويل للمشروعات ونعتبر أن هذه سوف تكون نهاية فكرة بيع الأراضي وسوف نحاول أن تستغل العائد من بيع هذه الأرض في إنشاء مشروعات جديدة حتى تستطيع الشركة أن تقدم منتج جديد جاهز للبيع.

وأستكملا السيد المحاسب مراقب الحسابات حدثه قائلاً : -

يرتبط بما تقدم عدم تنفيذ الشركة لخطتها الاستثمارية حيث بلغت نسبة المنفذ منها ٤٣٪ فقط من المستهدف للعام المالي. مما نوصى به ببحث دراسة أسباب عدم الالتزام بالخطة الاستثمارية للشركة و العمل على تلافيها حتى يمكن تحقيق نسب الإنفاق المستهدفة للمشروعات والاستفادة من تلك المشروعات طبقاً للمخطط لها.

ورداً على تلك الملاحظة أفاد السيد المهندس رئيس الجمعية العامة بأنه في الفترة القادمة وخلال من سبعة إلى ثمانية أشهر سوف ننتهي تماماً من أعمال البنية الأساسية الخاصة بمدينة نيو هليوبوليس وإذا قارنا إجمالي المبلغ المنصرف على هذا المشروع بالعام السابق نجد أنها حوالي ٦٧ مليون جنيه بينما نحن نتحدث هذا العام على ٥٥٠ مليون جنيه تقريباً حتى الانتهاء تماماً من أعمال البنية الأساسية والتي هي محل شكوى من العملاء .

وأستكملا السيد المحاسب مراقب الحسابات تلاوة الملاحظات قائلاً : -

بلغت المديونية المستحقة على شركة "ماجيك دريمز" مستأجرة كازينو الميريلاند نحو ١٠٨ مليون جنيه.

يتغير موافقتنا بأسباب ما تقدم من إعادة الجدولة دون الرجوع إلى اللجنة المشكلة من بعض أجهزة الدولة وتأخر الشركة في تفعيل الصيغة التنفيذية واسترداد العين المؤجرة واستغلالها بما يعود بالنفع على الشركة خاصة في ظل ما تعانيه الشركة من مشاكل كبيرة بسبب ضعف السيولة النقدية.

ودعا السيد رئيس الجمعية السيد المهندس العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للرد على هذه الملاحظة فتحدث قائلاً : - إن هذا المستثمر قام باستئجار المشروع منذ وقت طويل ومتاخر جداً في التنفيذ وتم عمل إعادة جدولة للمديونية



محمد



المستحقة عليه في وقت سابق ولم يتلزم أيضاً بالسداد طبقاً لها وكان من المفترض اعتباراً من بداية هذا العام أن يبدأ بالسداد طبقاً لإعادة الجدولة ولكنه قام بالدفع لمدة شهر أو شهرين فقط وتوقف عن السداد ونحن حالياً بصدور التعامل مع الشيكولات ولكن حتى الآن فإن المستثمر يحاول التواصل معنا لعمل إعادة جدولة أخرى أو شئ من هذا القبيل وتم دراسة هذا من جانب الشركة وأنا شخصياً استغرقت الثلاث أو أربع أشهر السابقة في دراسة موقفه وأرى أن هذا الموضوع سوف يستغرق بعض الوقت في إجراءاته وسيتم خلال الفترة القادمة اتخاذ بعض الإجراءات مع المستثمر فيما أن يبدأ فوراً في إنهاء المشروع فهو على أرض الواقع يحتاج حوالي ثلاثة شهور إذا إشتق جدياً ليفتح المرحلة الأولى من المشروع ولكن هذا لا يحدث الآن وهذا الموضوع أحد الموضوعات التي سوف يتخذ فيها خطوة مهمة خلال الشهرين القادمين ولا نستطيع الإعلان عن تفاصيلها قبل الإجتماع مع المستثمر ، أما بالنسبة للجنة المشكلة من أجهزة الدولة فنحن نحاول الرجوع لها حالياً من خلال الوزارة وهذا حدث بالفعل.

وتحدثت السيدة الأستاذة / سهر الدماطي - العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية قائلة : -

أريد أن أضيف نقطتين الأولى أنه تم اتفاق مع البنك الأهلي أن يقوم بتمويل باقي أعمال المشروع للمستثمر بحوالي ٩٠ مليون جنيه على أن تقوم الشركة بعمل إعادة الجدولة ولكن الشركة صرحت على أن يكون هناك تنسيق مع البنك الأهلي وفور توقف المستثمر عن السداد في فبراير ٢٠١٩ تم مخاطبة البنك الأهلي وقد تواصل معنا منذ حوالي أسبوعين وأخبرنا بأن المستثمر عقد اتفاقيات ، فأخبرنا البنك بأن المستثمر لم يخبرنا أو يراسلنا بخصوص هذه الاتفاقيات ونحن شركة مصر الجديدة ملتزمين تجاه المستثمر وعندما يبدأ في السداد سوف نبلغ البنك وهذا لم يحدث حتى الآن.

النقطة الثانية من الناحية المالية بدأنا نأخذ مخصصات كبيرة وسيادتكم أدرى بهذه الموضوع ونقوم بتدعيمها كل فترة لأن المستثمر ظل فترة طويلة لا يقوم بالسداد مما أستتبعه أخذ تلك المخصصات.

وهذا تدخل السيد مراقب الحسابات قائلًا : - لو سمحت لي فإن المخصصات تعتبر حل محاسبى وليس حل مالي . فردت السيدة سهر الدماطي قائلة : - أنا مع سيادتكم ولكن الحل الذي نتحدث عنه حالياً هو أن نصل لإتفاق معه فيما أن يستمر المستثمر أو أن تحل شركة مصر الجديدة بدلاً منه مثلاً ، ولكن أنا أيضاً للتزامى محاسبياً يفرض علىَ أنه عندما لا يأتينى الإيراد فلا أعرف به وهذا جزء ، ولكنني أعتبر هذا خسارة وبالتالي لا بد أن أتحسب محاسبياً .

وأضاف السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا : - إسمح لي أن أعلق على هذه النقطة فالحل الأمثل بالنسبة لشركة مصر الجديدة هو أن المستثمر يكمل ، ففي هذه اللحظة فإن المتبقى له في المسوار على الأقل في المرحلة الأولى والتي تمكّنه من أن يفتح جزء من المشروع وبالتالي يحصل على إيراد يمكنه من إستكمال المشروع فالمتبقى ليس بالكثير بالنسبة لقيمة الأعمال المنفذة والدخول في مشكلة قانونية في الوقت الحالي مع المستثمر وهذا ما يجب أن يحدث في لحظة ما ولكن عندما نفقد الأمل تماماً ولكن الحل الأمثل أن يكمل ، لو أن المسافة بعيدة يكون القرار سهل ولكن عندما زرنا المشروع على الطبيعة ورأينا حجم الأعمال المنفذة وجدنا أن المتبقى ليس بالكثير والمطلوب إنفاقه خلال الثلاث شهور التي تحدث عنها المهندس / تامر ناصر بالمثل الكبير قياساً بما تم إنفاقه وبالتالي تبدأ العجلة بالدوران ويحصل على إيراد يستطيع أن يستكمّل به المراحل الأخرى من المشروع ، لذلك فنحن نحاول أن نتمسك بالأمل في حدوث ذلك أطول وقت مستطاع ولكن إذا لم يحدث ذلك فسنضطر إلى الرجوع في هذه اللحظة إلى اللجنة التي أشرت لها سيادتك .....

وتدخل السيد مراقب الحسابات قائلًا : - لو سمحت لي سيادتك أن هناك صيغة تفزيذية في العقد تمكن الشركة من الحصول على كل شئ في المشروع بما فيها الإنشاءات وهذه الصيغة لم تفعل وهذا كان من اللجنة .

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية العامة قائلًا : - إن السيناريو المعتمد في الأحوال المشابهة عادة أنه بموجب العقد تحصل الشركة على الإنشاءات التي أنشأها المستثمر فيقوم هو برفع دعوى قضائية فتُغلق يد الشركة في أن تكمل وتدخل





في مشكلة حلها ليس بسيط أو سهل لذلك أرى أن الحل الأمثل أن المشروع يستكمل ، ولكن عند لحظة معينة ممكناً أن تفقد الأمل وتختار الحل الأصعب .

فرد السيد مراقب الحسابات قائلًا : - هذا قرار الشركة .

وأستكملاً سعادته عرض الملاحظات قائلًا : -

▪ بلغ رصيد السحب على المكتشوف من البنوك في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٧١٣ مليون جنيه مقابل ٦٩٢ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ تحملت الشركة عنه فوائد و عمولات بنحو ٢٧٦ مليون جنيه .

نوصي بمراعاة الحد من السحب على المكتشوف لتخفيف أعباء الشركة مع دراسة بدائل تمويلية أخرى تمكن الشركة من الوفاء بالتزاماتها بأقل تكلفة ممكنة .

و قبل ذلك كان السحب على المكتشوف قد إنخفض ثم عاد وزاد مرة أخرى .

فردت السيدة الأستاذة العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية قائلة : - زاد بمبلغ ١٢ مليون جنيه ، أريد أن أوضح أن السحب على المكتشوف إنخفض من مليار و ٣٠٠ مليون جنيه إلى ٧٠٠ مليون تقريباً وهذا الإنخفاض كان في منتهي الأهمية لأن الفوائد لم تكن تدفع وكان من الممكن نتيجة نقص السيولة أن ندخل في مشاكل قانونية مع البنوك ولكن أستطيع أن نخفضه إلى هذا المستوى .

وهذا يعتبر إنجاز في سنتين في ضوء عدم وجود سيولة بالشركة ، ولكن في العام السابق استطعنا أن نحقق بعض المبيعات التي أدخلت سيولة للشركة ومن هنا فإن الزيادة التي حدثت حوالي ١٢ مليون جنيه على مدى سنة ، ولكن بشكل عام فإني لا أخفي السحب على المكتشوف ونحن في مشاريع التطوير نشتغل على أساس Project Finance وهو أسلوب متبع في كل البنوك لتمويل مشاريع التطوير تحديداً وإلى جانب ذلك فقد كنت أكتب في السياسة المالية إن يكون هناك جزء من السحب على المكتشوف لتغطية أي عجز في التدفقات النقدية إذا حدثت وبالتالي يحدد له نسبة .....

فرد السيد مراقب الحسابات قائلًا : - إنما لا يكون الإعتماد بشكل كامل على السحب على المكتشوف .

فردت السيدة العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية قائلة : - بشكل عام بهذه النسبة لا تتعدى الـ ٢٠ % فأنا اليوم خفضت من ٤ مليارات إلى ٢ مليارات و ٧٥٠ مليون حاليًا فلو عندي النسبة حتى الـ ٢٠ % تكون مقبولة فنحن لسنا ببعدين عنها ولكن هذه النسبة تغطي عجز السيولة ، لذلك فأنا إن شاء الله متفاعلة جداً من الخطة الإستراتيجية التي سوف تطلعون عليها حضراتكم و متفاعلة كذلك بالتطوير والتحسين الذي سيحدث في هليوبوليس والمشاركات التي سوف تتم إن شاء الله وكل هذا سوف يجعل الشركة تسير طبقاً لسياسة المالية فيما يخص السحب على المكتشوف .

وأستكملاً السيد المحاسب مراقب الحسابات إستعراض الملاحظات قائلًا : -

▪ لم نتمكن من الحكم على مدى كفاية المخصصات الظاهرة بالقوائم المالية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ في ضوء الدراسة التي أعدتها الشركة في ضوء ما ورد تفصيلاً بملحوظاتها .

نوصي بإعادة النظر في دراسة المخصصات المعدة من الشركة في ضوء ما نقدم ، مع مراعاة إجراء تحليل زمني لأعمار الديون والقيمة الحالية لها تطبيقاً لمعايير المحاسبة المصرية وحتى يتسعى لنا الحكم على مدى كفاية تلك المخصصات .

وبالطبع فأنا أعرف ما تم بخصوص المخصصات .





ورداً على ذلك تحدث السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا : -  
أنا أعتبر ذلك إنجازاً فقد تحدثنا العام الماضي عن عدم كفاية المخصصات .....  
فتدخل السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلًا : - أنا غير معترض على رقم المخصصات يا فندم.

فاكمال السيد المهندس رئيس الشركة القابضة قائلًا : - أقول أنه بالمقارنة فإننا أذكر العام السابق كانت أكبر مشكلة عندنا  
مسألة المخصصات كان عليها خلاف هل هي كافية أم لا

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلًا : - نحن فقط نتحدث عن آلية الدراسة .

فردت السيدة الأستاذة / سهر الدماطي قائلة : - لقد وضعنا دراسة عامة تم عرضها على مجلس الإدارة وأحيط علمًا بها ولكن الدراسات التي أعدت تم إنهاء جزء كبير منها بعد أن تم اعتماد المجلس السابق وأنا أتفق معك أنه لا بد من عمل دراسة بالأعمار وقد تم البدأ فيها بالفعل ومن المفترض أن تقدم لحضراتكم خلال الثلاثة شهور القادمة وأتفق مع سعادتك أن هذه الدراسة مهمة وقد بدأنا في تنفيذها وسوف تقدم لحضراتكم قريباً إن شاء الله .

وأستكمل السيد المحاسب مراقب الحسابات ملاحظاته قائلًا : -

▪ تضمنت القوائم المالية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ٢٠٢٠ مليون جنيه على الشركة العامة للمشروعات الكهربائية (إيليجيك) بنحو ٢٢ مليون جنيه قيمة شراء أرض بشارع العزيز بالله بالزيتون والتي طبّت شركة مصر الجديدة إنهاء العلاقة التعاقدية ووافقت شركة إيليجيك في ٢٠١٨/٥/١٤ على التخارج السلمي إلا أنه حتى تاريخه لم يتم استرداد تلك القيمة .

يتبعين بحث وتحقيق أسباب عدم استرداد الشركة لهذه القيمة ، مع ضرورة إتخاذ كافة الإجراءات القانونية الكفيلة باستندا حق الشركة توفيراً للسيولة في ظل الظروف التي تمر بها شركة مصر الجديدة .

ورداً على هذه الملاحظة تحدثت السيدة العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية قائلة : - بالنسبة لما يخص شركة (إيليجيك) تحديداً فقد كانت تمر بظروف صعبة جداً من ناحية السيولة وأشياء أخرى وبالتالي وبعد الإتصال بالشركة ومعرفة وضع مديونياتها ونحن على علم أيضاً بأن هناك إجراءات يتخذها السيد المهندس رئيس الشركة القابضة بخصوص عدد كبير من الشركات ، لذلك فقد قمنا بعمل إجراء مالي ألا وهو أننا بدأنا بعمل مخصصات وقد قدمت مذكرة مذكور فيها أننا سوف نأخذ المخصصات على مدى أربعة سنوات وذلك نظراً لأننا رأينا أنه خلال الأربع سنوات سوف يكون هناك حل ما لتلك الشركة وهي لا تمتلك القدرة على السداد صراحة .

فسؤال السيد المحاسب مراقب الحسابات : - هل سنعتبر هذه المديونية ديون معدومة ؟

فقام السيد المهندس رئيس الشركة القابضة بالرد قائلًا : - أنه في خلال أسبوعين أو ثلاثة من اليوم لن يكون هناك شركة تسمى "إيليجيك" أصلاً لأنها سوف تدمج في شركة "هابيليكو" وإن شاء الله فسوف تقوم الشركة القابضة بزيادة رأس مال الشركتين أو بمعنى أصح الشركة الجديدة لأن قيمة الأصول أصبحت بالسالب نتيجة الديون التي تحدثنا عنها وبالتالي إن شاء الله سوف يتم معالجة الديون الخاصة بهذه الشركات لأي جهات أخرى والشركة القابضة إن شاء الله سوف تحاول حل هذه المشكلة من خلال السيناريو الذي تحدثت عنه .

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلًا : - إن ما يهمني مع إحترامي وتقديرني لخطة الشركة القابضة أو الوزارة في دمج الشركات ومحاولة معالجة المديونيات ولكن ما يهمني المبالغ المستحقة لشركة مصر الجديدة فهل بعد الدمج سوف تحصل على مبلغ الـ ٢٢ مليون جنيه أو سأحصل على نسبة ..... .





فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا : - لن أستطيع أن أذكر لحضرتك أرقام ولكن الشركة إذا بقيت كما هي فلن تستطيع سداد أي مديونية لأي جهة فنحن وصلنا لمرحلة صرف الرواتب لها ، فالدمج معناه أنتي أضطر أن أرفع رأس المال لكي أعالج مشكلة القيمة التي تحدثنا عنها وبالتالي يكون هناك مجال أو مساحة إننا نسد الدين سواء المستحقة على "هاديليكو" أو على "إيليجيك" وأنا لا أريد أن أذكر أرقام أو عدد محدد لكن سوف يكون هناك حل إن شاء الله .  
وأستكمل السيد المحاسب مراقب الحسابات سرد الملاحظات قائلًا : -

• قامت الشركة بتغيير سياستها المحاسبية في إثبات الإيرادات حيث التزمت خلال العام المالي بمعايير المحاسبة المصري رقم (١١) في إثبات الإيرادات من الوحدات المباعة المسلمة للعملاء إلا أنها لم تراع أثر تغيير السياسة على ما سبق إثباته خلال الأعوام من ٢٠١٦/٧/١ إلى ٢٠١٩/٦/٣٠ وأثار ذلك على أرقام المقارنة طبقاً لمتطلبات المعايير المحاسبية (معايير ٥).  
يتquin الالتزام بأحكام المعايير المحاسبية المصرية في هذا الشأن .

وردت السيدة الأستاذة العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية قائلة : - حضرتك تتحدث عن نقطة في منتهى الأهمية فنحن كنا سابقاً نضع الأسس لسنة ٢٠٢٠ ولكن لا خلاف أنه سيتم عمل إعادة تبويب وإعادة المعايير المحاسبية بالنسبة لثلاث سنوات سابقة وقد كتب ذلك وبلغته وكان لا بد من عمل ذلك ولكن كان يجب أولاً أن ننتهي من سنة المقارنة ثم بعد ذلك تبدأ بسنوات المقارنة التي لا خلاف فيها وأنتوقع أن الشركة خلال الفترة القادمة لا بد أن تلتزم بذلك .

و هنا تدخل السيد المحاسب / فايز فؤاد فاخوري عضو الجمعية من ذوي الخبرة قائلًا : -  
ان الجهاز المركزي لغى العمل بالمعيار رقم (٨) والمعيار رقم (١١) وتم استبدالهما بمعايير جديد رقم (٤٨) وتم توزيعه على الأساتذة الأفاضل في الجهاز المركزي وكان لي حظ أن أحصل على نسخة منه ، لذلك وبالتأكيد أن الشركة في العام القادم لا بد أن تتواءم مع ما هو مدرج بالمعيار رقم (٤٨).

ورد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلًا : - إن شاء الله سيبدأ تطبيق هذا المعيار اعتباراً من العام القادم .  
وأستكمل سيادته تلاوة ملاحظات الجهاز قائلًا :-

تحتاج كلاماً من الدورة المستنديّة للشركة ونظام التكاليف المطبق بها لمزيد من التطوير والتحديث مع ربطها بنظام إلى محكم ومعتمد لإحكام الرقابة .

وأفادت السيدة الأستاذة العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية بأنها تتفق مع هذا الكلام تماماً وأن هذا ما يتم تنفيذه في الفترة الحالية .

وأكمل السيد المحاسب / أحمد نجم مراقب الحسابات حديثه قائلًا :-

• قامت الشركة بتعديل أرقام المقارنة للعام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ لكل من حسابي أوراق القبض ، أرباح فوائد مبيعات تقسيط مجلة بالمخالفة لأحكام المعايير المحاسبة المصرية (معايير رقم ٥) ، حيث أن ما قامت الشركة بإجرائه لا يمثل تغيير في سياساتها المحاسبية ، وإنما هو تعديل في طريقة عرض القوائم المالية فقط .

وأكمل سيادته قائلًا :- أسمحوا لي أن الملاحظتين القادمتين مرتبطين ببعضهما وسوف أقرءهما أولاً ثم تتولوا سيادتكم الرد عليهم .





- تأثرت القوائم المالية فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ باعادة جدولة الحد الأدنى المضمون لعقد المشاركة المبرم مع شركة "سوديك" وذلك بتخفيض ايرادات نشاط جارى بنحو ٥ مليون جنيه وحساب الأرباح المرحله بنحو ١١ مليون جنيه رغم سابق رفض شركة مصر الجديدة في ٢٠٢٠/٣/١٦ لمد مدة تنفيذ العقد وترحيل سداد الحد الأدنى المضمون لذات المدة استناداً على مبررات دامغة ، وكذا عدم اعتماد العقد المعدل ومراجعةه من الشئون القانونية وعدم سداد شركة سوديك لمنطقة ٦٠ مليون جنيه طبقاً للشروط الواردة بقرار إعادة الجدولة و حتى تاريخ إعداد التقرير.
- مخالفة المذكورة المعروضة على مجلس الإدارة للعديد من البنود بالعقد الأصلى للمشاركة على النحو السابق تبليغه للشركة بمذكرتنا المبلغة للشركة برقم ٢٦٢ فى ٢٠٢٠/٨/٣٠ وقامت الشركة بالرد عليها وكذلك قيامنا بالتعقب عليها بكتابنا رقم ٤٠٦ فى ٢٠٢٠/١١/١٠ وتم تسليميه لأمين سر الجلسة لمن يزيد الإطلاع عليه.
- تم الاتفاق على تأجيل سداد نحو ٨٠٦ مليون جنيه عن الفترة من ٢٠٢٠ الى ٢٠٢٦ لفترات لاحقة دون الأخذ فى الاعتبار ما تعانيه شركة مصر الجديدة من عجز حاد فى السيولة النقدية و حاجتها لتلك التدفقات النقدية الازمة لاستكمال البنية التحتية لمدينة هليوبوليس الجديدة لإنجاح المشروع.
- تم الإستناد على توقف حركة المبيعات والتسويق للوحدات خلال الفترة من تاريخ صدور القرار الجمهورى فى (٢٠١٧/١٢) وهو ما لم يتم حيث بلغت مبيعات المشروع خلال تلك الفترة نحو ٩١١,٥ مليون جنيه.
- تم مخالفة البند ٤/١ من عقد المشاركة والذى اشترط للموافقة على مد مدة تنفيذ المشروع "إنظام سداد شركة سوديك للحد الأدنى المضمون" وهو مالم يتم فضلاً عن عدم تقديم شركة سوديك لخطاب ضمان الأعمال (٢% من قيمة أعمال المرحلة الأولى ) بالمخالفة للبند ٢/١٠ من العقد.
- عدم صحة تاريخ استحقاق الحد الأدنى المضمون قبل التعديل المعروض على مجلس الإدارة حيث ظهر بتاريخ (٢٠١٨/٣/٣) وصحته (٢٠١٧/٣/٣) طبقاً للوارد بالبند (١٨) من عقد المشاركة .
- مما نوصي معه بضرورة إعادة النظر فى تلك الجدولة لما تمثله من اجحاف لحقوق شركة مصر الجديدة وإلحاق بالغ الضرر بها في ضوء ما تقدم مما قد يستوجب تحديد المسؤولية ، مع اجراء التصويب اللازم .
- ورداً على هذه الملاحظة تحدث السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :-

يوجد تقرير تم توزيعه على حضراتكم والجزء الأول منه (بعيداً عن مبيعات شركة سوديك) يتحدث عن الفترة الرسمية التي توقفت فيها شركة مصر الجديدة عن إصدار أي تراخيص لمشروع سوديك لمدة ثلاثة وعشرون شهراً نتيجة نقل الولاية وكل الواقع مثبتة بالمستندات إذا أردتم أن تطلعوا عليها ، وهذا التأجيل أو التجميد يودى إلى أربع أو خمس نتائج أولها أن المبيعات المتوقعة وفقاً للجدول أو الدراسة المعدة بواسطة شركة سوديك تأثرت بحوالى ٢ مليار جنيه خلال الفترة الأولى التي تمثل أربع أو خمس سنوات نتيجة هذا التأخير، والأهم من ذلك إن الشركة لن يكون عندها تمويل كافى لتمويل المشروعات وبالتالي يتأنى تتنفيذ المشروع نفسه وشركة سوديك من الشركات القليلة في مصر التي بنت سمعتها على التزامها الكامل بتسليم مشروعاتها في مواعيدها المحددة وهى لأول مرة لا تستطيع الإلتزام بذلك فى مشروعها فى هليوبوليس الجديدة بسبب نقص التمويل نتيجة تأخير إصدار التراخيص وقد قاموا بالبيع قبل صدور قانون حماية المستهلك الذى صدر في نهاية ٢٠١٨ وباعوا جزء ولكن بمجرد صدور القانون قاموا بتعديل كل عقودهم سواء في مشروع هليوبوليس أو باقى مشروعاتهم الأخرى وحذفوا منها البند الذى يسمح لهم بالبيع قبل إصدار التراخيص ، تأجيل إصدار التراخيص لمدة ٢٣ شهر يترتب عليه تأجيل في التنفيذ وتأجيل لمدة المشروع ويكون هنا ضرر بسمعة الشركة على الإلتزام وبالتالي التسويق نفسه يتاثر ، بالإضافة إلى وجود ضرر آخر يتمثل في زيادة التكاليف فالشركة خططت بحسباتها أن المشروع سوف يباع في فترة معينة وينفذ في نفس الفترة ثم يحصل ترحيل لكل هذه الأرقام ولذلك





فلا بد أن تكون مقتنعين أن الحد الأدنى المضمون المدرج ببنود العقد كان مبني على دراسة تسويقية مرفقة كما هو موضع بالجدول وسيقوم المهندس / تامر ناصر بشرحه عندما نصل إليه ، وهذا الجدول يوضح بجلاء الخطأ التسويقية أو البيعية التي اعتقدوا أنهم سوف ينفذوها ثم بسبب هذا التأخير وضعوا خطة أخرى طلبناها منهم منذ ثلاثة أيام وبالفعل أرسلوها لنا وعندما تقارن الخطة القديمة بالخطة الجديدة تجد أن هناك عجز كبير في السنوات الأولى والذي من أجله طلبوها ترحيل مبلغ الحد الأدنى المضمون ، وهذا العجز يؤدي إلى الأربعة أشياء التي ذكرتها.

وقد كان أمامنا طريقين الأول أن نرفض طلب شركة سوديك نظراً لخلو بنود العقد من هذه الطلبات وهذا معناه إننا قد نصل لخلاف مع شركة سوديك ينتهي بفشل أو توقف المشروع ، ولا بد أن نعرف أن هناك جزء من الضرر أصاب شركة سوديك وأن هناك ضرر آخر أنه يستطيع إذا لجأ إلى القضاء أن يطالب شركة مصر الجديدة بتعويض عن الضرر المباشر الخاص بزيادة التكلفة بخلاف الضرر الناتج عن تأجيل المبيعات وتأجيل المشروع والتاثير على سمعة الشركة نتيجة عدم الالتزام بالمواعيد المقررة وهناك ضرر رابع هو زيادة التكاليف نتيجة زيادة مدة المشروع ، وأرى أن الدخول في هذه المشاكل في ظل رغبة الشركة في طرح ٥٠٠ فدان في هليوبوليس الجديدة لشركاء جدد وطرح ١٧٠٠ فدان في هليوبارك لمطور عقاري كبير وأظن أن ذلك ليس من الحكمة بمكان ، لذلك كان لابد أن يكون هناك نقاش وما وصلنا إليه ببساطة شديدة جداً أنه أولاً لا يكون هناك ضرر مائي على شركة مصر الجديدة ويفسح هذا الضرر باحتساب القيمة الحالية للحد الأدنى المضمون ووجدنا أن الرقمين متطابقين وبالتالي لا يوجد ضرر مالي ، صحيح أنه يوجد ضرر في السيولة النقدية ولكن مبنياً لا يوجد ضرر مالي ...

تدخل السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً :- لا يوجد ضرر مالي على المدى البعيد.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية العامة قائلاً :- مضبوط أنا أقول لا يوجد خسارة مالية ولكن هناك ترحيل يؤدي إلى عجز في التدفقات النقدية وليس في القيمة فالقيمة زادت بأكثر من مليار جنيه فالقيمة ليست هي المشكلة فلم يحدث ضرر مالي ، نحن نتحدث على دراسة بيعية جديدة وطلبناها من شركة سوديك خلال الثلاث أيام السابقة و هذه الدراسة أظهرت أن القيمة الإجمالية للمشروع نتيجة الدراسة الجديدة ونتيجة رغبتهما في التفاوض معنا على إعادة توزيع مكونات المشروع بما يحقق عائد أكبر ولو قرأتنا الفرق بين الرقمين فنجد فرق في إجمالي المبيعات المتوقعة ١٤ مليار جنيه تنصيب شركة مصر الجديدة منهم ٣٠% وهذا نتيجة أنهم يتحدون عن مكونات جديدة للمشروع لوضع إستجابة لوضع السوق الحالي ، فمن هذه الناحية فقد حصلت على قيمة مضافة قيمتها ٣٠% من الـ ١٤ مليار والضرر الذي سيقع نتيجة هذا الترحيل يقابل الإستفادة التي تحدث عنها ويقابله أن بناء المناقشة على فكرة أنه طوال الست سنوات التي تحدث عنها حضرتك فإن شركة سوديك لن تبيع إلا وفقاً للحد الأدنى المضمون الذي يمثل جزء من حصة شركة مصر الجديدة ؟ وما أقصده أن واقع الأمر وستثبت الأيام ذلك....

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات :- أكيد أن المبيعات سوف تكون أعلى.

فأكمل السيد المهندس رئيس الشركة القابضة قائلاً :- وبالتالي لا أستطيع أن أبني عليه المقارنة الآن ولكن ما مهمنى في النهاية هو المبلغ الذى ساحصل عليه فهو يقول سوف يعطينى ما لا يقل عن كذا ولكن خطته البيعية تقول أن المبلغ المتوقع الحصول عليه أعلى من ذلك وبالتالي سوف ن Gupta إلى حد بعيد الفرق فالـ ٨٠٠ مليون لن يكونوا بالقطع ٨٠٠ مليون ، ولكننى أقول أنه بإستمرار فى هذه المواقف نعمل توازن بين الضرر و الفائدة حتى نختار الخط الذى سوف نسير فيه ، فاختيار الصدام وتحويل الأمر لمشكلة قانونية ليس فى مصلحة شركة مصر الجديدة بالقطع أخذًا فى الإعتبار طرح شراكة في هليوبارك على كبار المطورين وأرض هليوبارك قيمتها تقارب من الـ ٥ مليارات جنيه ولذلك لا أستطيع أن أغامر بمشكلة بهذا الحجم ولذلك كان لا بد من المناقشة والتفاوض الودي ونحن نضطر في التفاوض الودي أن نتنازل عن جانب بدون أن يقع علينا خطر حقيقي و توقع أننا إذا مشينا على الحد الأدنى المضمون فسوف نرحل ٨٠٠ مليون جنيه ،

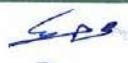


و قبل أن أكمل كلامي سيقوم المهندس / تامر العضو المنتدب والرئيس التنفيذي بشرح الجدول السابق الحديث عنه لأنه عندما نقرأ هذا الجدول بطريقة صحيحة نكتشف أننا نسير في الطريق الصحيح وليس هنا ضرر فعلى سيحدث للشركة إن شاء الله.

وتحدث السيد المحاسب مراقب الحسابات موجهاً حديثه للسيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :  
إسمح لي قبل أن يبدأ المهندس تامر فانا أتحدث عن ترحيل الـ ٨٠٦ مليون جنيه على ست سنوات.....  
فرد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :- أنا فاهم ؟؟

فأكمل السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً :- حضرتكم ذكرت أن الضرر الذي وقع على شركة سوديك نتيجة تأخر التراخيص ونقل التبعية مدة ٢٣ شهر فلماذا لا نقوم بالترحيل لمدة ٢٣ شهر فقط (سنتين)، وأنا لو سمحتم لي أن لا أتحدث عن القيمة التي ستحصل عليها في نهاية العقد (زيادة ٩٠٠ أو ٨٠٠ مليون جنيه) ولكنني أتحدث عن الوقت الحالي في ضوء العجز الشديد في السيولة بشركة مصر الجديدة ، فأنا أسببت كشركة مصر الجديدة بشكل أو بأخر ونظراً لظروف قاهرة على الجميع (نقل التبعية وتوقف إصدار التراخيص) في التأخير لمدة ٢٣ شهر فلماذا قمت بإعطائه ست سنوات ؟

وقام السيد المهندس رئيس الجمعية بالرد قائلاً :- لقد ضربت مثال في المناقشة التي جمعت بيننا منذ عدة أيام أنه إذا كان هناك مقاول يتعامل مع الدولة وتتوقف الدولة عن سداد مستحقاته فهي تقوم بمد مدة المشروع لمدة سنة أو إثنين ولا توقع غرامة تأخير عليه نظراً لأن هي التي أسببت في التأخير لتوقفها عن سداد المستحقات للمقاول ولكن السؤال هو هل الإجراء المتتخذ بمد المدة حل مشكلة المقاول ؟ بالطبع لا لأن المقاول يقع عليه ضرر آخر أولاً ارتفاع التكلفة نظراً لوجود عاملة ثابتة يدفع لها أجور وثانياً ارتفاع قيمة الخامات نتيجة مد المدة وأيضاً تكلفة الفرصة البديلة التي تضع عليه، بمعنى أن مد المدة لا يحل المشكلة ، ومسألة أن أرحل بإعتبار أن الضرر ٢٣ شهر فهذا غير صحيح وإذا نظرنا إلى ما كان مفروض أن يتم تنفيذه خلال هذه المدة ، وشركة سوديك أعلنت عن أول تسليم لوحداتها في نوفمبر ٢٠٢٠ وهذا متاخر سنتين عن الموعد الأصلي ... والضرر الذي ذكرته قبل ذلك والذي يشمل الأربع عناصر التي تؤدي إليه ينطبق في هذا الوضع فلا تقول أن الضرر الواقع على شركة سوديك هو ترحيل السنتين فقط ولكن هو أكبر وأعمق من ذلك بكثير ... ، فترحيل السنتين لن يحل المشكلة بالنسبة لسوديك ، والخطوة البديلة إن شاء الله العام القادم وحضرتك سوف تقارن بين المبيعات الفعلية والحد الأدنى المضمون وسوف تكتشف أننا سرنا في الطريق الصحيح لأن البديل فعلاً يضر بمصلحة الشركة ضرراً مباشر ، والبديل الثاني وأسمح لي أن أخرج خارج الموضوع من متابعي لشركات كثيرة تابعة للشركة القابضة للتشييد والتعمير فإن أسهل حل عند إدارة أي شركة عندما تقابلها مشكلة في أي مشروع أو تعادل أن تُحيل الأمر للشئون القانونية ورئيس الشركة أو العضو المنتدب يعتبر أنه بذلك ليس عليه مسؤولية والإدارة القانونية تتولى الأمر سواء كانت الدعوى أو خسرتها فهو في النهاية أصبح خارج الموضوع ، ولكن هذا الأمر في النهاية لا يمكن أن يكون في مصلحة الشركة بل على العكس فإن المبادرة الحقيقة أنه يتصرف للموضوع ويأخذ المخاطرة ويتحمل المسئولية لأن اللجوء للشئون القانونية يبعد عن المسئولية ولكن بالقطع يضر بالشركة ، وشركة حسن علام مثلاً عندها مشكلة مع أحد المقاولين منذ أربعة عشر سنة ووصلوا إلى حد أنهم سوف يلجأوا للتحكيم الدولي لنفس السبب الذي ذكرته ، لذلك فال الأولى والأجدر أن تقوم إدارة الشركة بالتصدي للمشكلة وحلها بشكل عملي دون وقوع ضرر على الشركة ، ولا بد أن يكون هناك ثمن يدفع لحل هذه المشاكل فلا يمكن التصور أن حل مشكلة تأجيل أو تجميد كل شيء لمدة ٢٣ شهر وبالذات في بداية المشروع والتي تعتبر فترة حساسة جداً وفي ظل الجانب الآخر وهو أن شركة مصر الجديدة لم تف بالتزاماتها في المدينة نفسها مما دعى شركة سوديك لفتح المدخل الرئيسي لها على مدينة الشروق بدلاً من فتحه على مدينة نيو هليوبوليس بسبب تفاصيل شركة مصر الجديدة عن آداء التزاماتها ، فالشركة على الوجه الآخر سبب مباشر





بعد عن نقل الولاية ... وكل هذه الأمور يجب أن تؤخذ في الاعتبار ونحن نحكم عن النتيجة وأنا ضميري مرتاح تماماً للنتيجة التي وصلنا لها وإن شاء الله سوف تثبت الأيام أننا سرنا في الطريق الصحيح ولو أنه الأصعب.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - بإذن الله يا فندم ... ولكن نتيجة ما ذكرته حضرتك الآن فقد كتبنا في التقرير "مما قد يستوجب تحديد المسئولية مع إجراء التصويب اللازم" تحديد المسئولية المباشرة أو غير المباشرة من شركة مصر الجديدة.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - سيادتك تقصد تحديد المسئولية عن تأخير المرافق أما تحديد المسئولية عن نقل الولاية فليس لنا دخل فيه لأنه قرار سيادي ...

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات : - لا يا فندم نحن نتحدث عن تحديد المسئولية الذي تسببت فيه شركة مصر الجديدة طبقاً لما ذكرته حضرتك منذ قليل بأن هناك تقاعس من شركة مصر الجديدة في بعض الأمور .

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - أي تأخير المرافق فنحن نتحدث عن مرافق نريد الإنتهاء منها خلال ست أو سبع شهور وكان يجب أن تكون منتهية قبل ذلك بدون شك.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - من المسئول عن ذلك يا فندم ؟

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - ليس عندي إجابة محددة على ذلك ولكنني أتعامل مع أمر واقع في إدارة الشركة الجديدة .....

فتدخل السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - سيادتك لك كل� الإحترام والتقدير عن كل ما تتخذه من إجراءات ولكننا نتحدث عن نقطة فيها تحديد مسئولية بمعنى من الذي تسبب في ذلك ؟ بغض النظر هل هي متعلقة بالمجلس الحالي أو المجلس القديم.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - أنا لا أتحدث عن أشخاص.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - أنا أتحدث عن تحديد مسئولية عن الوضع الذي وصلنا إليه بالنسبة لسوديك.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - لا أملك إجابة أستطيع أن أقولها لحضرتك ولكن الشركة لظروف مختلفة قد يكون من ضمنها عجز السيولة أو أن هناك قروض بفوائد مرتفعة جعلتها لا تتمكن من تنفيذ تلك المرافق والأسباب كثيرة لا أستطيع أن أحكم عليها ولكنني أقول فنحن في نهاية الأمر تعاملنا مع حالة وصلنا إليها وأمر واقع لا بد مع التعامل معه بمنتهى الحسم لأن الأمور في هذه الفترة لا تتحمل المغامرة.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - أنا لم أتحدث عن إجراء قانوني تتخذه شركة مصر الجديدة ، بل بالعكس فنحن مع إعادة الدولة لو أن حضراتكم ترون أن هذا في صالح الشركة ولكن النظر في هذه الإعادة بما لا يضر بالشركة لأن حضرتك عندما ذكرت أنه عند مد مدة للمشروع يتم تحويل تكاليف مباشرة أو غير مباشرة في المقاييس أيضاً عندما يكون هناك مد للمشروع وهناك أعباء جديدة على المشروع فنقوم بزيادة قيمة الوحدات التي سوف نقوم ببيعها ولا أقوم بتحمل هذه الأعباء.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - مد مدة المشروع يزيد من قيمة الخامات وبالتالي يزيد من قيمة المبيعات ولكن ليس هذا ما أقصده فالآن عندما تبني خطتك على أنك سوف تقوم بتنفيذ مشروع في مدة زمنية محددة فتقوم بإحضار مهندسين وعمال ومعدات وأشياء أخرى كثيرة ولو أن هذه العناصر لم تستغل في إنتاج المنتج الخاص بك في المدة





التي حدتها فإنك تخسر بالقطع ، تخسر التكلفة الثابتة التي تحملها وأنت محمد نشاطك لمدة ٢٣ شهر وهذا يعتبر ضرر لو قام المقاول أو المستثمر برفع دعوى قضائية على الشركة فهو بالقطع سوف يحكم له بالتعويض عن الضرر الذي أصابه.

وسوف يقوم المهندس / تامر بالتوضيح لهذه النقطة فتحدث سعادته قائلاً:-

أنا لن أتكلم بالتفصيل جداً ولكن أود أن أوضح بعض الأرقام بالجدول المعروض ، فكما ذكرنا من قبل فعندما تم دراسة إعادة الجدولة مالياً حافظت على القيمة الحالية بحوالى ٢ مليار و ٥٤ مليون في الحالتين وكذلك في التدفق النقدي الإجمالي في آخر المدة وأنا أعرف إنك حضرتك تتحدث عن السنتين الأولى ولكنني أقوم بتلخيص الجدول عموماً وهناك حوالى ٩٠٠ مليون جنيه زيادة ، وفي أثناء الحديث عن إعادة الجدولة والـ ٦٠ مليون جنيه ...

فتدخل السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً:- وهل تم دفع مبلغ الـ ٦٠ مليون جنيه هذا ؟

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :- سيتم سدادها بمجرد توقيع العقد ولقد أنهينا من توقيع العقد من جانبنا وأرسلناه لشركة سوديك وسيتم توقيعه الأسبوع القادم على أكثر تقدير إن شاء الله.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً :- أنا أذكر إن سعادتك ذكرت في المقابلة التي تمت بيننا منذ أيام إن التوقيع سيتم خلال ٤٨ ساعة.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :- لقد أنهينا من الجزء الخاص بنا خلال ٤٨ ساعة بالفعل وأرسلنا العقد لشركة سوديك ليقوموا بالتوقيع عليه خلال الأسبوع القادم ويتم سداد الـ ٦٠ مليون جنيه إن شاء الله.

ورد السيد المهندس تامر قائلاً:- بالضبط هذا ما سيحدث إن شاء الله.

فتحدث السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً :- ولكن هذه الـ ٦٠ مليون تأثرت بها القوانين المالية فلماذا تم هذا التأثير على القوانين دون التوقيع على العقد ودخول هذا المبلغ بالفعل للشركة ؟

فقالت السيدة الأستاذة العضو المنتدب للشؤون المالية والإدارية بالرد قائلاً :- كان هناك مباحثات مع شركة سوديك بخصوص هذا الموضوع في شهر إبريل وتم تقديم الموضوع في ٢٠٢٠/٧/٢٧ ونحن كنا على علم بأن القرار سيكون في صالح إعادة الجدولة وكان هناك قرار مجلس إدارة بالموافقة على هذا الموضوع وتم إبلاغ البورصة وإبلاغ شركة سوديك بموافقتنا على طلبهم فهل بعد ذلك أقوم ببيانات الـ ٦٠ مليون ؟ علماً بأنه من مصلحة الشركة إثباتهم لزيادة الأرباح الحقيقة ولكن هذا العمل صحيح في ضوء ما ذكرته من قرار مجلس الإدارة وإبلاغ البورصة وشركة سوديك أصبح الموضوع معلوم للجميع فهل بعد ذلك أقوم بإثبات هذا المبلغ في القوانين ؟ بالطبع كان هذا غير ممكن .

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً :- يا فندم حضرتك بالفعل أثربت على القوانين بتخفيض مبلغ الـ ٦٠ مليون جنيه من الإيرادات وإنتمي إعتمادي كلي على موافقة مجلس الإدارة وقمت بإبلاغ البورصة ... !!

فردت السيدة الأستاذة العضو المنتدب للشؤون المالية والإدارية قائلاً :- تم إبلاغ قرار مجلس الإدارة للبورصة طبقاً للقوانين المنظمة للبورصة والرقابة المالية ولكن بالنسبة للـ ٦٠ مليون كان هناك عقد يجب أن يصاغ ثم يوقع ...

رد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً :- ولكنه لم يأتي ....

فردت السيدة الأستاذة العضو المنتدب للشؤون المالية والإدارية قائلاً :- لقد وصل بالفعل  
فسؤال السيد المحاسب مراقب الحسابات : - هل هو موقع ؟



فأجاب سعادتها قائلة : - كان ينافش وانتهت المناقشة يوم الخميس الماضي وبالتالي سيتم التوقيع عليه في ديسمبر فهل أقوم بالتأثير على ميزانية ٦٣٠ .....

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات : - لقد أثرت بالفعل يا فندم وخفضت الى ٦٠ مليون.

فردت السيدة الأستاذة العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية بالرد قائلة : - أنا أثبتهم ولكن حضرتك تطلب أن أصيفهم ، وكيف يتم ذلك في ضوء وجود قرار مجلس الإدارة.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - مع إحترامي لقرارات مجلس الإدارة فهناك قرارات كثيرة لمجلس الإدارة تؤخذ ثم يتم تعديلها .

وتدخل السيد المهندس رئيس الجمعية العامة متسائلاً ووجهها حديثه للأستاذة سهر الدماطي قائلة : - هل تم إثبات مبلغ الـ ٦٠ مليون ودخولها في الإيرادات أم لم يتم ذلك ؟

فأجاب السيد سهر الدماطي موضحة بأنه لم يدخلوا ولم يتم إثباتهم.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - لا يا فندم أنا أقول أثرت بالتخفيض على الإيراد بالـ ٦٠ مليون جنيه.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلة : - هل سؤال سعادتك هو لماذا لم ثبت هذا المبلغ ضمن الإيراد ؟

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - إن الحد الأدنى المضمون كان يدخل ضمن الإيراد وعندما عملنا الجدولة (والتي لم يتم التوقيع عليها حتى الآن) تم الاتفاق على تخفيض ٦٠ مليون جنيه من الحد الأدنى المضمون (اتفاق وليس توقيع على الاتفاق).

رد السيد المهندس رئيس الجمعية العامة قائلة : - أعد حضرتك أنه سيتم التوقيع على الجدولة الأسبوع القادم.

أكمل السيد المحاسب مراقب الحسابات حديثه قائلة : - في ٢٠٢٠/٦/٣٠ أعربت الشركة أن موافقة مجلس الإدارة مثل العقد وخفضت الإيراد بـ ٦٠ مليون جنيه أليس هذا ما حدث يا فندم ؟

فردت السيدة الأستاذة العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية بالرد قائلة : - إن الموقف الآن أننا في أول ديسمبر والعقد سيتم توقيعه في خلال أسبوع فهل أقوم بالتأثير على ٦٣٠ على الأقل حتى يأتي المبلغ ويتم التوقيع على العقد.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - يا فندم حضرتك أثرت أصلاً وقمتى بتخفيض الى ٦٠ مليون بالفعل.

فردت السيدة الأستاذة العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية بالرد قائلة : - يا فندم أنا لم أستطيع إثباتها وخاصة في ضوء عدم وجود عقد في ذلك الوقت.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - أليس هناك واقعة منشئة لهذا يا فندم ، وهل هي موافقة مجلس الإدارة ؟

فردت السيدة الأستاذة العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية قائلة : - موافقة مجلس الإدارة كان من الممكن لا تكون موجودة ولكن العقد جاء في حوالي آخر شهر سبتمبر أو أول شهر أكتوبر وأخذ وقته في المناقشه و.....

فتدخل السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - يا فندم أنا لا أريد الدخول في جدال ... ولكن هناك شئ يسمى أحداث لاحقة للميزانية ولها فترة محددة ولو كان هناك أي إجراء في هذه المدة يمكن أن يتم التأثير به أو عدم التأثير ، ولكن الآن فنحن قد تجاوزنا الفترة المحددة للأحداث اللاحقة فماذا سوف يتم الآن ؟

فرد السيد المهندس رئيس الشركة القابضة قائلة : - سوف نوقع العقد الأسبوع القادم ونحن وقعاً كشركة لكن يتبقى الطرف الآخر .





وأكملت السيدة الأستاذة العضو المنتدب على كلام سعادته وأضافت أنه بعد توقيع العقد سيتم إثبات المبلغ وسيتم التأثير في ١٢/٣١.

وتحدد السيد المهندس تامر ناصر العضو المنتدب والرئيس التنفيذي قائلاً : - بالنسبة للتبوء بالمبيعات أو خطة البيع الجديدة لشركة سوديك والتي تم التحدث فيها خلال الاجتماع معهم بناءً على تفويض لنا من المجلس بمناقشة شركة سوديك للوصول لشروط أفضل وبالفعل خلال هذه المناقشة أفاد ممثلي شركة سوديك أن لهم فكرة أخرى للمشروع (وقد ذكر المهندس هشام هذا الكلام) مفادها أنهم يقتربون بعض التغيرات في مكونات المشروع بما لا يخل بالإشتراطات وخلافه وقد وافقنا على هذا الإقتراح الذي سيرفع قيمة المبيعات المتوقعة في المشروع من ٣٠ مليار إلى حوالي ٤٥ مليار جنيه أي بزيادة بنسبة ٥٠ % وهذا مكسب للشركة لأن كل هذا يعود على الشركة ، وهذه التعديلات حالياً شبه انتهت وسنقوم بدراستها لمعرفة ماهية هذه المكونات والتغيرات ..

وتدخل المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - وهذا هو الوجه الإيجابي للتأخير أي أن هذا التأجيل جعل شركة سوديك تعيد النظر في مكونات المشروع وتغييرها لصالح المشروع وبالتالي زيادة العائد المتوقع طبقاً للدراسة التي أعدتها شركة سوديك بنسبة ٥٠ % .

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - نتمنى ذلك يا فندم.

وإستكملاً السيد المهندس العضو المنتدب والرئيس التنفيذي حديثه قائلاً : - وهذا طبعاً ليس لأن الأسعار زادت خلال ثلاثة سنوات فهي لا تزيد بهذه القيمة وهذا المعدل ولكن بسبب التغيير في بعض المكونات وهذه نسبة كبيرة جداً ونحن نشجع هذا ونسنير فيه إن شاء الله لأنه سيزيد من حصة شركة مصر الجديدة من المبيعات حوالي ٥ مليار ونصف المليار تقريراً في نهاية المدة وهذا شئ جيد جداً ولو قمنا باحتساب القيمة الحالية لحصة شركة مصر الجديدة بالنسبة لهذه الزيادة فنجد أنها تصل إلى حوالي ٢٢٥ مليون جنيه ، فكل هذا شجعنا أن نأخذ اتجاه إيجابي في هذا المشروع ، وفي نفس الوقت بالنسبة للخطة البيعية الجديدة حصة شركة مصر الجديدة كان هناك أثناء التعاقد حصة بيعية معينة وحصة مصر الجديدة منها أخذت نسب معينة ، وفي الجدول الموزع على حضراتكم توجد بعض أرقام وحسابات خارج الجدول وسنجد دائماً أن حصة الحد الأدنى المضمون بالنسبة لحصة مصر الجديدة كنسبة في الخطة البيعية الجديدة زاد عن القديم .

وتدخل السيد المهندس رئيس الشركة القابضة موضحاً : - يعني علاقة الحد الأدنى المضمون بالحصة طبقاً للـ ٣٠ % وقد رفع هذه العلاقة بالمقارنة مع الوضع القديم.

فتحدد السيد المحاسب مراقب الحسابات موجهاً حديثه للسيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : -

ط أي طبقاً كما ذكره المهندس / تامر والذي وضحته سعادتك فلو زادات المبيعات أو تم تغيير مكونات المشروع وبالتالي يزيد الحد الأدنى .

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - أنا لا أتحدث عن المبيعات فعندما نقوم بحساب الحد الأدنى المضمون نقوم بتتبسيبه إلى حصة الشركة المتوقعة طبقاً للمبيعات فمثلاً إذا قال أنه سوف يبيع العام القادم بـ ١٠٠ مليون فتكون حصة مصر الجديدة ٣٠ مليون فالحد الأدنى المضمون يمثل مثلاً ٥٠ % من نسبة الـ ٣٠ % (حصة الشركة) فيكون الحد الأدنى في هذه الحالة ١٥ مليون جنيه ونسبة الـ ٥٠ % هذه تم رفعها في الجدول الجديد إلى ٦٠ % مثلاً (فانا لا أقول أرقام حقيقة) فهذا بعيد عن قيمة المبيعات فانا أقول علاقة الحد الأدنى المضمون من نسبة الـ ٣٠ % وهذا الرفع يمثل مكسب الشركة.

محمد





وأستكمل المهندس تامر ناصر شرحه للجدول قائلاً : - حضراتكم ستجدوا الأرقام التي تقع في الأول أصبحت ٧٥ % ، ٩٠ % ، ٨٤ % أي نسب كبيرة في الجدول الموضح وهذا بالطبع شئ جيد لشركة مصر الجديدة وهذا نتيجة التبوع بالمباني في الخطة البيعية ونتمنى إن شاء الله أن نحقق هذه الأفكار ، وقد بدأت شركة سوديك بالتركيز بعد عملية تحويل الولاية وقاموا بعمل إعلانات كثيرة عن المشروع مما جعل الكثير من العملاء يذهبوا لمعاينة المشروع ، والمنافسة شرسة جداً في المنطقة وفي السوق عموماً الحقيقة ولكن في ظل تطويرنا إن شاء الله لنيو هليوبوليس فانا أرى أن هذا موضوع هام جداً وهو عندما يعلن ويقول أنا سوديك أتيت التي تقع في نيو هليوبوليس فأصبح الناس تسأله عن نيو هليوبوليس وكان سابقاً يتم الإعلان عن هذا المشروع على أنه يقع بالشروع ولكن مؤخراً ابتدأت كلمة نيو هليوبوليس تظهر في إعلاناتهم ووجهة نظرنا أن الاستثمار الذي سنضعه في هذا المشروع إننا سوف نجعل شكل المشروع ونستكمل بعض الأمور المتوقفة منذ فترة والتي تربو قيمتها على الـ ٥٥ مليون جنيه وهذا أيضاً سوف يرفع من قيمة المشروع ويفيده كمبانيات ويفيد شركة مصر الجديدة في مشاريع التطوير القادمة بالشركة وهذا ما نركز عليه حالياً بأن كل هذا يعتبر قيمة مضافة وبالتالي سوف تتحسن المباني ، وما شجع سوديك على أن يغيروا مكونات المشروع وزيادتها هو ما أخبرناهم به عن ما ننوي عمله بالمشروع وإن شاء الله يكون هناك تعاون معهم أيضاً في إظهار مدينة نيو هليوبوليس والتي أرى أنها في الحقيقة مظلومة بالنسبة لموقعها .

وأكمل السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - في الحقيقة لو نجحنا في إقناع شركة سوديك بأن يكون هناك مدخل للمشروع من داخل المدينة فإن ذلك سوف يكون تغيير إيجابي للغاية لكلا من الطرفين أن يكون مدخل المشروع الرئيسي من داخل المدينة وليس من ناحية مدينة الشروع والتي كانوا دائماً ينسبون إليها المشروع ويقولون "مشروع سوديك بالشروع" لذلك أقول لحضرتك أن هذا الموضوع به إستفادة للطرفين ، ولو حضرتك قارنت أول خمس أو ست سنوات في الجدول الذي نتحدث عنه لوجدت انخفاض شديد في المباني المتوقعة في الخطة البيعية الجديدة مقارنة بالقديمة ومع ذلك فهو قد رفع حصته من الحد الأدنى المضمون نسبة إلى الـ ٣٠ % كان يحاول أن يعوض شركة مصر الجديدة عن أنه لو أكمل على نفس النسبة القديمة لأنخفض الحد الأدنى المضمون أكثر من ذلك .

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - ولكن كل هذه يا فندم تعتبر توقعات وليس ....

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - حتى نرى الصورة كاملة هناك جانب حساس جداً في الموضوع فلو أخذت حد أدنى مضمون كبير بالنسبة للمباني معناه إنك تقلل من الإنفاق على المشروع وتتدخل في حلقة جهنمية فعندما تقلل الإنفاق تقلل وبالتالي معدلات التنفيذ وتبعه ميعاد التسلیم ولا تستطيع البيع وهي أشياء كلها مرتبطة بعضها البعض .

فتدخل السيد مراقب الحسابات قائلاً : كل هذه أشياء فنية لا أتحدث فيها .

قال السيد المهندس رئيس الجمعية : إذن ننتقل إلى التعليق على الملاحظة الخاصة بأرض العبور .

ولكن قبل ذلك طلبت السيدة المحاسبة / ميراندا مصطفى المدير العام بالجهاز التعليق على الملاحظة الخاصة بسوديك فتحدثت قائلة : إن عقد المشاركة لم يذكر به أى شئ عن إعادة الجدول لأى مشاكل تقابل المشروع ولكن هناك بند فى العقد ينص على أنه إن كان هناك تأجيل للسداد فإنه أتبع معادلة معينة ملحقة بالعقد وهذه المعادلة لم يتم تطبيقها ولجاناً لطرق خارج نطاق العقد وهى إعادة الجدوله التي أكرر أن العقد لم يأتى ذكر أى شئ عنها .

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : بأن العقد لم يذكر أيضاً أنه فى يوم من الأيام سوف تنتقل الولاية لجهاز مدينة الشروع أى أن هناك أمور غير متوقعة تحدث ، فمثلاً يوجد هذه الأيام بالذات قرارات جديدة تصدر بالإشتراطات الخاصة بالمباني ليس لها أى علاقة بقانون الاسكان الموحد فماذا يفعل كل الناس الموقعين لعقود شراكة ، سوف يعودوا النظر





في كل شئ وبالقطع سوف يفعلوا أمور خارج بنود العقود لأن هناك قوة قاهرة أصدرت قانون جديد أو اشتراطات جديدة غيرت تماماً الاساس الذي بُنى عليه دراسة الجدوى الخاصة بالمشاريع.

فتتحدث السيدة المحاسبة ميراندا نبيه قائلة : أتفق مع حضرتك ولكن كنت أريد من شركة مصر الجديدة أن تقوم بعمل مقارنة بين المعادلة الملحة بالعقد وبين إعادة الجدوى التى تم الموافقة عليها ونرى أيهما أفضل .

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا : إن المعادلة يافندم تتحدث عن تأجيل سداد لسبب غير قهرى فهناك فرق كبير بأن يكون هناك إلتزام على أحد ولا يقوم بسداده فأخبره بأنه لو لم يقم بالسداد فسوف نتصرف بطريقة معينة ولكن في وضع لم يكن متوقع ونتج عنه ضرر أيضاً لم يكن متوقعاً ولم يأخذ في الحسبان في العقد فسوف تضطرى لعمل إجراء خارج العقد لأن ما حدث إجراء قاهر ولم يكن مرتب له ولا متوقع .

ثم دعا السيد المهندس رئيس الجمعية السيد المحاسب مراقب الحسابات لسرد ملاحظة الجهاز على موضوع أرض العبور فتحديث سيادته قائلًا :

لم تتأثر القوائم المالية للشركة بحصتها عن التزاماتها ومستحقاتها من مشروع (جولدن بارك - العبور) طبقاً (المذكرة التفاهم المؤرخة في ٢٠١٧/٦/١٥ ، موافقة مجلس الإدارة في ٢٠١٨/٦/٦ ) ، والقواعد المالية لشركة التشييد للتطوير العقاري في ٢٠١٨/١٢/٣١ .

كما تضمن المخزون في ذات التاريخ تكلفة شراء أرض المشروع بنحو ١٠٨ مليون جنيه دون تحصيلها بأعباء تمويل الشراء من السحب على المكشوف .

وتتجدر الإشارة إلى أن مجلس إدارة شركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير قرر بجلسته المؤرخة في ٢٠٢٠/٧/٢٧ الموافقة على بيع حصة شركة مصر الجديدة في (أرض المشروع) بنفس تكلفة الشراء للشركة صاحبة حصة ٧٥٪ (شركة التشييد للتطوير العقاري) بناء على طلبها في ٢٠٢٠/٣/١٥ .

وكما سبق وأشارنا بتقاريرنا على القوائم المالية لشركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير إلى المخالفات التي شابت إجراءات شراء هذه الأرض بنحو ٦٢,٦٨٩ مليون جنيه وإعادة شرائها مرة أخرى بنحو ١٠٨ مليون جنيه دون تحصيل البائع (شركة المقاولات المصرية) بأي تعويضات عن فسخ العقد ، وكذلك مخالفة البند الثالث من عقد الشراء المؤرخ في ٢٠١٨/٦/٩ والبند الثاني عشر من عقد الشراء الإبتدائي المؤرخ في ٢٠١٧/٦/١٧ .

علمابننا لم نواف بدراسة جدوى اقتصادية توضح عوائد الشركة من الإستمرار في المشروع مقارنة بقرار البيع .  
كم لم يؤخذ في الاعتبار عند إتخاذ قرار البيع أعباء تمويل شراء هذه الأرض من السحب على المكشوف ، وكذلك عدم تحقيق أي عوائد عن تجميد استثمارات الشركة في هذا المشروع على مدى ثلاث سنوات ، بالإضافة لتحقيق هامش ربح مجزي عن عملية البيع .

مما نوصي معه بضرورة إعادة النظر بشأن الموافقة على البيع بهذه القيمة في ضوء ما تقدم إستناداً على ما سبق أن أوضحته الشركة من أن المشروع فرصة إستثمارية ، ولو لا ذلك لما تقدمت شركة التشييد للتطوير العقاري (الشريك) من طلب شراء حصة شركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير وذلك مع إقتراب انتهاء معظم الإجراءات والحصول على التراخيص اللازمة للمشروع وأن الإستمرار في الموافقة على البيع بالقيمة المذكورة يعكس اهداً للمال العام قد يستلزم المسائلة ، مع مراعاة تأثير القوائم المالية بما تقدم .

### الرأى المتحفظ

وفيما عدا تأثير ما ورد في الفقرات السابقة على القوائم المالية فمن رأينا أن القوائم المالية تعبر بعدلة ووضوح في جميع جوانبها الهامة عن المركز المالي للشركة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ طبقاً لمعايير المحاسبة المصرية .





وبناء على ما سبق وبالإشارة إلى ما جاء بجدول أعمال الجمعية العامة بشأن إخلاء مسئولية مجلس إدارة الشركة عن العام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ وبمعرفتنا بالحق الأصيل للجمعية العامة باتخاذ ما تراه من قرارات وفي ضوء ما ورد بتقريرنا من ملاحظات تتطلب تحديداً للمسؤولية وخاصة فيما يتعلق ببيع حصة مصر الجديدة بأرض العبور وإعادة جدولة الحد الأدنى المضمون لمشروع سوديك وما يتعلق بـ "إليجيكت" وتدور البنية التحتية لمدينة هليوبوليس ، فإننا نتحفظ على إخلاء مسئولية مجلس الإدارة وشكراً.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :- الحقيقة إن حضرتك فاجتنى بالجملة الأخيرة ، فاغلب ما تحدثت عنه حضرتك معظمه من سنوات سابقة ومع ذلك فسوف أرد عليه.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً :- إن مجلس الإدارة يافندم يتضمن مجلسى الإداره لأنها فترة متداخلة بغض النظر عن الموجود في مجلس الإداره.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :- على أي حال سوف أرد على الملاحظة الخاصة بأرض العبور وفي النهاية يكون القرار للجمعية أن شاء الله.

وأكمل سيادته قائلاً :- حضرتك أشرت في كلامك أنه تم الشراء بمبلغ ٦٢ مليون ثم أضيف عليه ٥٤ مليون جنيه وهذا حصلت الخسارة يوم أن أعيد تقييم الأرض وتم رفع السعر من ٦٢ مليون إلى ١٠٧ مليون ، عندما تنوى أى شركة أن تأخذ قرار أولاً فإن قرار البيع ليس له علاقة على الإطلاق بالجذوى الاقتصادية بمعنى أن الشركة لم تقرر بيع الأرض لأنها وجدت أن المشروع غير مجدى اقتصادياً وإلا ما كانت دخلت فيه من الأصل ومن المؤكد أن الوضع الأن أفضل بكثير من يوم أن تقدمت الشركة لأننا أقتربنا من الحصول على التراخيص على الرغم من إننا تأخرنا لمدة ستة شهور.

فتدخل السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً :- الجذوى الاقتصادية التي أقصدها هي الجذوى الاقتصادية للمشروع وتقييم الأرض ، والجذوى الاقتصادية الموجودة خاصة بالنشاط السكنى فقط.....

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً:- أنا لا أنافق هذه الجذوى نهائياً ولا أقول أنها أعدت بطريقة صحيحة أم لا وهل تم عمل حساب النشاط التجارى أم لا فهذا موضوع آخر ، فلو كنا قد أخذنا قرار البيع نتيجة أنتا ترى أن المشروع غير مجدى لكنت حضرتك تناقشنى في هذه الدراسة وكونها غير صادقة أو غير معتبرة ولكن قرار البيع لم يؤخذ بناء على هذا أصلاً ولكن أخذ لأن مشروع كهذا بغض النظر عن جدواه الاقتصادية يحتاج الى تمويل وبالذات فى الثلاث سنوات الاولى وشركة مصر الجديدة غير أنها تحتاج لسيولة لأن عليها ديون والتزامات فالحقيقة كمبدأ عام فإن استثمار أى جنيه من الشركة فى خارج أى مشروع خارج نيو هليوبوليس أيضاً ليس من الحكمة بمكان ومن الاولى أن استثمر هذه النقود فى المشروع الذى يمثل الشركة بدلاً من مشاركة شركة أخرى فى مشروع غير مشروعات الشركة ، إنما بشكل عام فإن ذلك القرار تم أخذة ليس لعدم جذوى المشروع ولكن لعدم وجود سيولة أو إستطاعة عند الشركة فى أنها تستطيع أن تكمل فى الاستثمارات المطلوبة من كل الشركاء وعندما تقوم شركة مصر الجديدة بأخذ قرار بأن تتخارج من هذا المشروع وتقوم ببيع الأرض فأنها تقوم بإجراء نص عليه القانون وقرارات مجلس الوزراء بالاستعانة بمقدين معتمدين من البنك المركزى وبناءً على متوسط السعر من هذه التقييمات نشتغل عليه والمقيمين قد حددوا متوسط قدره ١٠٢ مليون جنيه ونحن نبيع بـ ١٠٨ مليون ، ومع ذلك إستجابة لكلام حضراتكم معنى منذ أربعة أيام فقد كان مفترح تم إثارته من حضراتكم وأخبرت حضراتكم أنتى سوف أسعى لتنفيذ و هو أن نقوم بزيادة قيمة البيع إلى ١٢٠ مليون مقابل زيادة فترة السداد بدلاً من ٩ شهور لتصبح سنتين ، وقد تحدثت مع شركة المعادى وشركة التشييد ووافقو على هذا المفترح وسنقوم بتنفيذه بإذن الله ، فالشركة تتلزم برفع القيمة إلى ١٢٠ مليون جنيه مع مد أجل السداد رغم أنى أكرر مرة أخرى أن الخسارة لم تكن في ١٠٢ مليون ولكن الخسارة كانت سابقة عند تقييم الأرض في البداية وهذا التقييم كثيراً ما نراه





في أعمال الشركات التي تقوم بالتقدير فإنه يحدث أخطاء كثيرة من هذا النوع وعندما تقوم حضرتك بالمقارنة حتى بين تقديرات الثلاثة مقيمين في بعض الأحيان تجد فروقات بينهم تكاد تصل إلى الصغر في بعض الأحيان ، ما أقصد أنه من الوارد أن يكون هناك خطأ في التقدير والإستجابة للتقييم السابق هي التي تسببت في الخسارة لكن بالتأكيد فإن التقييم الجديد مبني على أساس سليم ولو أن حضراتكم غير معتقدين بأن هذا التقييم مناسب نقوم بمراجعة الأسعار التي تم تقدير هذه التقييمات على أساسها وهي أساس منطقية جداً.

وتساءل السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - حضرتك تتحدث عن تقييمات الأرض التي هي بمتوسط ١٠٢ مليون جنيه ؟

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - نعم أتحدث عن تقييمات الأرض وليس لذلك علاقة بدراسة الجدوى نهائياً وهي خارج الموضوع ، ومع ذلك كما ذكرت لحضراتكم إستجابة للمقترح الذى طرحتموه حضراتكم فقد تحدثنا مع الناس ووافقو بالفعل وسنقوم بتنفيذ إن شاء الله.

وأستكمل السيد المهندس رئيس الجمعية حديثه قائلاً : - في الحقيقة إن موضوع التحفظ ليس لي تعلق عليه وأنا دورى .. فتدخل السيد مراقب الحسابات قائلاً : - يافندم نحن نتحدث عن تحديد المسئولية فقط بغض النظر عن من هم أعضاء المجلس.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - حضرتك تتحدث عن تحديد المسئولية في موضوع سوديك الذى لم يتم توقيعه أصلاً وتحديد المسئولية عن أي شيء ؟ فلأين الضرب يا فندم ؟

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات قائلاً : - تم تخفيض الإيرادات بـ ٦ مليون جنيه والجودة على ست سنوات وأشياء أخرى كثيرة.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية متسائلاً : - المسئولية عن الجودة ؟ لقد ذكرت لحضرتك أنه ليس هناك ضرر مالى فلأين المسئولية وأين المشكلة لو أن حضرتك تتحدث عن أن هذا سيسبب في نقص السيولة فأنا معترف بذلك لكن هذا ليس بضرر مالى أو خسارة.

فرد السيد المحاسب مراقب الحسابات : - هناك فرق بين الخسارة وعجز السيولة.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - إن الضرر الآخر أكبر ودعنى أقول لك شيئاً لا يعجب الكثرين فإن أحد المشاكل الرئيسية عندنا إن الأفراد يتم حسابهم على ما يفعلوا ولا يتم محاسبتهم على ما لا يفعلوا فنحن حاول عمل هذا وأسهل ما علينا أن أقول أنا غير موافق والعقد ينص على ذلك وأفعلوا ما تفعلوه ، وهذا هو الحل السهل ولكنه يتسبب في خسارة شركة مصر الجديدة خسارة كبيرة جداً ولذلك فأنا متمسك تماماً بما تم.

بعد ذلك دعا السيد المهندس / رئيس الجمعية العامة السادسة أعضاء الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الأداء لتلاؤه ملاحظاتهم فتحدث السيد المحاسب / حسان نبيل حسين وكيل الوزارة - رئيس قطاع شركات وهيئة الإسكان بالجهاز المركزي قائلاً : - بسم الله الرحمن الرحيم - كل عام وحضراتكم بخير.. طبعاً الزميل الفاضل غطى نقاط هامة جداً ولكن أسمحوا لى أن أتحدث في بعض النقاط البسيطة جداً..

بالطبع فإن الشركة محملة بالمشاكل ونتمنى أن يقوموا بحلها بالتفاوض الحذر لأنه من الواضح أنى أرى كلاماً فيه تفاوض غير محسوب وهذا يردنا لما حدث في موازنة ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ فالشركة أعدت الموازنة ويوم مناقشتها قلنا بأن الأرقام المدرجة بها مبالغ فيها ولم تأخذ في الحسبان موقف تنفيذ المشروعات أو نقص السيولة وظروف السوق وتوقعنا أن تلك





المستهدفات لن تتحقق وبالفعل حدث ذلك ولم يتحقق أى مستهدف فى موازنة ٢٠١٩/٢٠٢٠ كلاها بانخفاض ملحوظ وكبير بها ، وعندما نتحدث عن الفعليات مقارنة بين ٢٠١٨/٢٠١٩ و ٢٠٢٠/٢٠٢١ نجد أن جميع الأرقام الفعلية انخفضت أيضاً عن العام السابق عدا رقم واحد فقط وهو مبيعات الأراضي والتى وضعته الشركة كطريق نجاة لها لتوفير السيولة ولا تنجا للسحب على المكشوف أو القروض وما تتحمله من فوائد فسنجد أن مبيعات الأراضي بمقارنة الفعلى هذا العام بفعلى العام السابق زادت بنسبة ٥٠٪ لكن لو قارنا مبيعات الأراضي بالمستهدف نجد أنها لم تتحقق سوى ٤٠٪

من المستهدف ، أما بالنسبة لمبيعات المباني فتقريباً لا يوجد بها إنخفاض بنسبة ٩٧٪ بمعنى أن الشركة تقريباً لا تتبع وحدات ، ثم ندخل على موقف المشروعات ونجد أن الشركة ليس لديها مشروعات جديدة منذ سنوات طويلة .

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا: - وهذه هي الكارثة .

وأكمل السيد المحاسب حسان نبيل حديثه قائلًا:- بالفعل هي كارثة مع أن سمعة الشركة جيدة جداً ولكن يوجد بها في السنوات الأخيرة مشاكل قوية وقرارات بتتبؤات غير محسوبة فهل دراسة الجدوى للمشاريع بها مشكلة في اتخاذ أي قرار وهل يتم اتخاذ القرارات ثم نقول ...

وتدخل السيد المهندس رئيسي الجمعية قائلًا :- سوف أخبر سيادتك بمعلومة دون ذكر أسماء فالشركة في ٢٠١٧ باعت وحدات عقارية بأسعار متدنية نسبياً وهذا حدث في الثلاث شركات الإسكان ( مصر الجديدة - المعادى - النصر ) وللأسف كانت وحدات مميزة وفي بداية عام ٢٠١٩ حدث تغيير في مجلس الإدارة والمجلس أخذ قرار بإيقاف البيع لأنه كان يتم من وجهة نظر المجلس بأسعار متدنية ولا بد أن يعاد النظر في الأسعار وبالفعل أخذوا قرار برفع السعر ولكن عند تطبيق هذا القرار كانت المشكلة إننا نرفع سعر سلعة تم بيع كل المميز منها وبسعر متدنى والمتبقي ( الغير مميز ) تزيد بيعه بسعر أعلى والأسوأ من ذلك.....

فتتحدث السيد حسان نبيل طلعت قائلًا:- هذا حدث في شركة النصر.

فرد عليه السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا :- حدث في الثلاث شركات الإسكان وأنا أعرفهم ومطلع عليهم ، والأمر الأسوأ من ذلك ولكنه غير واضح في الأوراق مجموعة المستثمرين الذين أشتروا منا أراضي في نيويورك بوليس في البداية أشتروها بأسعار رخيصة جداً وأرتكبوا مخالفات كثيرة جداً وبالتالي فالمنتج النهائي الخاص بهم كان أرخص من منتجات الشركة بفارق كبير فأصبحوا أكبر منافس لنا فالشركة أصبحت غير قادرة على البيع لأنهم يبيعون بأسعار أرخص من الشركة لأن تكلفتهم أقل نتيجة المخالفات التي أرتكبواها مثل أخذ نسبة بنائية أعلى أو أخذ ارتفاعات أكثر..... الخ فأصبح يستطيع أن يبيع بمستوى سعر أقل من بكثير ولم تقدر على أن تتنافسه وهذه المجموعة أكثر.....

فساعل السيد حسان طلعت قائلًا :- من المسئول عن أخذ القرارات التي آدت إلى هذه العوامل ؟ وكما طلب زميلى تحديد المسئولية .....

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا :- حضرتك تتحدث عن أشياء تمت من خمسة عشر سنة.

فرد السيد المحاسب حسان نبيل قائلًا :- حضرتك تقول أنه كان هناك وحدات تباع بسعر رخيص وأراضي تم بيعها بسعر رخيص ...

فتتحدث السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا :- هذه كانت سياسة بيعية عام ٢٠١٧ ...

فساعل السيد المحاسب حسان نبيل :- سياسة الشركة ؟





فرد السيد المهندس رئيس الشركة القابضة قائلًا : عموماً فشركات الإسكان الثلاثة قاموا بعمل ذلك وليس شركة مصر الجديدة بالذات وحتى أن رقم المبيعات الخاص بنسبة ٢٠١٧ من أعلى أرقام المبيعات التي تحفظ في تاريخ هذه الشركات وأظن أن كل شركة حققت مليار جنيه ولكن المشكلة الكارثية فعلاً التي تحدث عنها هي أن الوحدات المتبقية عندها كلها تبلغ حوالي ٥٠٠ وحدة ولو تم بيعها فإن أول مشروع نستطيع التحدث عن تسليم وحدات جديدة في مشروع جديد ليس قبل ثلاث سنوات من اليوم وبذلك يكون عندنا مساحة زمنية سينية جداً بافتراض أننا قمنا ببيع الـ ٥٠٠ وحدة غداً فسيكون عندنا سنتين أو ثلاثة حتى نسلم وحدات جديدة في مشروع جديد بافتراض أن تموليه تحقق وهذه في الحقيقة أكبر مشكلة تواجه الشركة ولكن المشكلة الخاصة بالبيع بأسعار متدنية لمنتج مميز تم حلها في شركة النصر والمعادى نتيجة الإستقرارية وأن هناك مشروعات قائمة تغطي بعضها أو تتدافع مع بعضها فلم يحدث عندهم مثل ما حدث عند شركة مصر الجديدة ، أما بالنسبة لمسألة بيع الأراضي أود أن أخبرك أننا لا بد أن تكون مقتنعين بأن شركات الإسكان لا بد أن تعتمد على تنوع المنتج وهو أن تبيع أراضى وتنمى أراضى وتشارك على أراضى أي لا بد أن يكون عندك عدة بدائل لأن السوق لا يكون دائمًا في صالح أحد هذه البدائل ولقد كان منذ خمس أو ستة أشهر إذا قام أحد بطرح أرض في مزاد فلن يتقدم أحد لشرائها حتى بيع الأراضى يمكن أن يكون في وقت معين غير متاح بالمرة فلابد أن يكون هناك تنوع مثل موضوع سوديك وبشكل عام هو يعمل دعم للإستثمار في المدينة بغض النظر عن إعادة الجدولة لأنه يضمن لك دخل متانى للإستثمار في المدينة على مدى فترة زمنية طويلة جداً وهذا يخلق نوع من التأمين للقرارات التي تتخذها.

وتحدى السيد المحاسب حسان نبيل قائلًا : أن المشكلة بالفعل كما ذكرت حضرتك هي أن المشاريع تمتد مدة تنفيذها أكثر من مرة وكما ذكرت حضرتك وهذا حقيقى بالفعل ففى هذه الحالة فإن التكاليف تزداد وتحقق خسارة وتلك هي المشكلة في جميع مشاريع الشركة كلها....

فتدخل السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا : سوف أخبرك بمشكلة أخرى أكبر وأيضاً لا تظهر على الورق وهي أنه عند عمل تخطيط لأى مشروع فيعمل معه أمر مهم جداً يدعى المرحلية أى أن تقول أننى سوف أبدأ بتنمية هذا ...إلخ بشكل مرحلى حتى إذا قمت بالتوسيع ونفذت الموضوع بأسلوب غير منهجي فسوف تتجه إلى طريق مثل الذى نحن فيه الآن فحضرتك لو رأيت المدينة فستجد أن التنمية متaramية الأطراف جزء فى الشرق وجزء فى الشمال وجزء فى الغرب والجنوب وهذه الأجزاء متباعدة وبالتالي أى مبالغ يتم إنفاقها على الطرق واللأندسكيب والمرافق التى تغذي هذه الأجزاء تتکلف مبالغ ضخمة جداً بدون عائد وهذا كان أحد الأخطاء القديمة جداً منذ أكثر من خمسة عشر عاماً وأن المرحلة التى تم تنفيذ المشروع على أساسها لم تكن مناسبة وبالتالي خافت المشكلة التى نحن فيها حالياً وأحد الأشياء التى تعمل عليها الإدارة الحالى.

فرد السيد المحاسب حسان نبيل قائلًا: نتمنى أن تحل المشاكل ولكن يجب أن نستخدم التفاوض الحذر والمحسوب وأنى أرى المهندس تامر يتلو الكثير من الأرقام أتمنى من الله أن تكون محسوبة جيداً ولا تسبب مشاكل فيما بعد.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا: أنا شديد التفاوض في مصر الجديدة بالذات لأن عندنا مشروع نستند عليه أسمه "هليوبارك" بإذن الله.

فرد السيد المحاسب حسان نبيل قائلًا: عندما نحل المشاكل الموجودة في المشروعات القديمة إن شاء الله وكل عام وحضراتكم بخير.

وهذا علق الأستاذ الدكتور / خالد زكريا العادلى رئيس مجلس إدارة الشركة ردًا على كلام السيد المحاسب / حسان نبيل قائلًا : أود أن أرد على حضرتك بالنسبة لجزئية التفاوض فلا شك أنه يوجد مشاكل كثيرة في المشروعات الحالية ولا اختلاف في ذلك ولكن أمامنا حل من إثنين إما أن ننذهب حظنا ونقول هذا هو الوضع أو أن نرى ما هي الإمكانيات





المتاحه الموجودة ونحاول استغلالها بأفضل طريقة لانتشار الشركة من الوضع الذى هي فيه الى وضع أفضل بكثير ويجب أن تكون متفانين فهذا شئ أساسي ولكن يكون تفاؤل محسوب وليس تفاؤل غير محسوب ولكن ما أتحدث عنه اليوم أن سمعة الشركة للأسف بامانة ليست طيبة وبالتالي إن أردت أن تنفذ شئ فمثلاً عندما نتحدث عن موضوع سوديك وتخيل لو أنك فسخت العقد مع سوديك لأى سبب ما وبدأ يرفع قضايا على الشركة وبطريق بتعويض وسمعة الشركة من المساهمين البسطاء سيئة فما بالك بالمستثمرين المساهمين الكبار الذين نحاول أن نجذبهم فنحن نحاول اليوم أن نغير هذا المنظر إطلاقاً وأى إساءة بقصد أو بدون قصد للشركة فإن ضررها سوف يعود على الشركة وليس على أحد آخر وهذا مال عام ونحن نحاول الحفاظ عليه لأنه بعلم أو بدون علم يوجد بعض المشاكل التي تمت أيا كانت أسبابها ولكن شركة مصر الجديدة لديها مقومات تؤدى إلى النجاح إذا إدبرت بأسلوب علمي صحيح لكن إذا استمررنا بنفس المنهج السابق فأكيد سنصل بطريق مسدود ، فلا بد أن ننكافل كلنا ونقف بجانب شركة مصر الجديدة حتى تقف مرة أخرى لأن سمعتها سيئة فتخيل أن نضيف إلى الإساءة إساعات أخرى فعندما نقول اليوم التحفظ الذى وضع على المجلس أيا كان وليس المجلس الحالى ولكن المجلس السابق الذى اتخذ القرارات ما هي المصلحة من ذلك إلا الضرر الذى لن يعود على المجلس بل على الشركة وسوف يؤثر ذلك على مقومات الشركة فقد تقل قيمة السهم والمستثمر الذى يفكر فى الدخول معك لن يدخل ، فلابد أن نفك للصالح العام والصالح العام حقيقتنا هو أن نأخذ الإجراءات كما ذكر المهندس / هشام وهى قرارات صعبة جداً وكان من السهل جداً أن نرفض كل هذه الإجراءات ولكننا نحاول أن نحل و يجب على جميع الأطراف أن تساعد على ذلك وإلا الخسارة سوف تكون خسارة للشركة وليس لأحد آخر وشكراً.

وعقب السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً:- أمر أخير أريد أن أوضح أن البداية للمجلس الجديد التى أبتدأ عليها كانت من نقطة سلبية للغاية بعيداً عن كل مشاكل الشركة وهي الطرح الذى كان من المقرر عمله وعدم تقديم أى من اللذين قاموا بسحب الكراسي للعرض وهذا كان رسالة باللغة السوء و بعيداً عن التصرف الغير متوقع من هؤلاء الناس فإن هذا الموضوع أضر بالشركة ضرر بالغ أن يقوم أربع مطوريں يعرضوا أن يتقدموا ثم يتراجعوا بعد ذلك وهذا الموضوع يجب أن يكون في أذهاننا ونحن نتفاوض مع أي طرف لأن أهم شئ هو أن تحافظ على الإسم والسمعة وتجعل القادم مختلف عما فات وإذا لم تولد لديهم هذه الثقة فسوف يكون عندك مشكلة كبيرة جداً وشركة مصر الجديدة تمتلك أصول تقارب قيمتها من الـ ١٢٠ مليار جنيه وهي أكبر شركة تمتلك مخزون من الأراضي في مصر والمفترض أن يكون حالها أفضل من ذلك بكثير وهذا هو مبعث التفاؤل.

ثم تحدث السيد المهندس / تامر ناصر العضو المنتدب والرئيس التنفيذي موجهاً حديثه للسيد حسان نبيل قائلاً :-

حضرتك ذكرت أنى قلت أرقام ولكن فى الحقيقة لم أتحدث غير فى نقطتين مشروع سوديك والـ ٥٥ مليون جنيه الخاصة بالمشاريع المتوقفة والتى لا أعرف حقيقة سبب توقفها فهندسياً هذه المشاريع يمكن أن تنتهى خلال من سبع إلى تسعه شهور على أكثر تقدير ولكن المشكلة فى نقص السيولة وب مجرد أن تتوفر سitem إنهانها وهذا ما نعمل عليه حالياً وإن شاء الله ستتوفر السيولة وب مجرد توفرها فإن القطاع الفنى بالشركة قادر على متابعتها لأنها مشاريع إسكان وتعتبر مشاريع بسيطة وأنا أرى أن فى أماكن أخرى يمكن أن تنفذ فى وقت أقل من ذلك ، أما بالنسبة لموضوع سوديك فقد أخذناها بصورة مبدئية وهى تحت الدراسة وهذا كان من ضمن أسباب تأخير المفاوضات التى جرت معهم حتى نستطيع أن نعرف مدى استفادتنا من هذا الموضوع ولكن مبدئياً فى المشروع ٦٥ فدان بتغيير بعض مكوناته ونسبة الجزء التجارى فيه ولا أريد الدخول فى نقاط فنية معقدة فكان المفترض أن يحقق رقم أكبر من المذكور بالعقد بسعر اليوم وشركة سوديك حذرة وهذا كان التحفظ الذى أبديتموه لأن حضراتكم ستجدون فى السنوات الأولى أن المبيعات منخفضة وهذا الحذر الموجود وإذا كنا طلبنا زيادات فى هذه المبيعات فكان هذا لا يمكن أن يحدث لأن المشروع من وجهة نظر أى شركة عند بدايات التسليم والوصول بعدد الوحدات إلى ٥٠٠ أو ١٠٠٠ وحدة مسلمة ويبداً أن يكون عنده مشروع حى ظاهر

محمد





بالتوازى مع ما سوف تقوم به شركتنا وهذه أمور هندسية فهو سوف ينفذ ويقوم بتسليم العملاء الذين باع لهم أصلًا أو بعض الوحدات المتبقية وكذلك التطوير سوف يجعل المشروع يأخذ بعده آخر وهذا سوف يستغرق وقت فائى مشروع حتى يتم تنفيذه يستغرق من سنتين إلى ثلاثة بتشطيبة وهذا المتعارف عليه فى السوق فى المشاريع الكبيرة وعلى مراحل وذلك فاعتقد أن الحذر كان موجود فى التوقعات الخاصة بالسنوات الأولى حتى يأخذ المشروع الشكل والسمعة كمشروع سكنى لأنه حتى الأن سوديك ليس لديها مشروع اسمه "سوديك ايست" بالنسبة للناس الخارجيين ، ولذلك فنحن ندفع - بغض النظر عن التحفظات والـ ٦٠ مليون ...الخ - الغرض الدفع بأقصى سرعة أن يتم إنهاء هذا المشروع ويسكنه ناس ويتم دخول المرافق له وهذا من ضمن مبلغ ٥٥ مليون الذى تحدثنا عنها سابقاً لأن المشاريع لن تسكنه الناس بدون مرافق ، إذن فلابد أن نشغلهم ونشغل أنفسنا في نفس الوقت ونستفيد بجزء من حصتنا في مشروع سوديك ونستفيد أيضًا بانعكاسه الإيجابي على نيوهليوبوليس وأيضاً انعكاس نيوهليوبوليس عليه ، لذلك وبالعكس فانا أرى أن سوديك تأخذ جانب الحذر وأعتقد أن السوق العقاري حالياً به منافسة كبيرة وأفراد كثيرة وفي منطقتنا بالذات ولكن إن شاء الله فنحن نحاول تقديم منتج متميز يابن الله.

بعد ذلك دعا السيد المهندس رئيس الجمعية السادة ممثل مركز المعلومات لتلاؤه ملاحظتهم فتحدث السيد المحاسب / سعيد محمد جودة المدير العام بالمركز قائلًا :-

بسم الله الرحمن الرحيم - أولاً أوجه الشكر للشركة وأتمنى لها كل التوفيق على الرغم من كل الظروف التي تمر بها من أزمة السيولة وإنخفاض مبيعات الوحدات السكنية إلا أن هناك مؤشرات إيجابية بالشركة والحمد لله بأن حفقت الشركة صافي ربح بلغ ٣٦٥ مليون جنيه فنحن نتناقش الآن والشركة محققة أرباح ٣٦٥ مليون جنيه بفرق ١٠ مليون جنيه عن العام السابق فما بالك إذا كنا نناقش ميزانية شركة خسرت ٣٦٥ مليون فماذا كنا سنقول ؟

لذلك أريد أن أحيي الشركة وأحيي مجلس الإدارة الجديد أيضًا وأتمنى له أن يستطيع معالجة كل مشاكل الشركة وبالتالي التوفيق إن شاء الله.

وعلق السيد المهندس رئيس الجمعية قائلًا :- الحقيقة إننا نحتاج إلى تعاون كل الأطراف معنا لأننا بادئين من نقطة صعبة جداً ونحتاج إلى وقوف الناس بجانبنا وتعاونهم معنا حتى نستطيع اجتياز الأزمة الحالية.

ثم دعا سيادته السيد ممثل العاملين فتحدث السيد الشيمي محمد حسن رئيس اللجنة النقابية قائلًا:-

بسم الله الرحمن الرحيم - السيد المهندس / رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتعمير ورئيس الجمعية العامة - السيد المهندس / رئيس مجلس إدارة شركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير - السادة أعضاء مجلس الإدارة - السادة الحضور كل عام وأنتم بخير يطيب لى أن أتقدم بالشكر والتقدير للسيد المهندس / هشام بك أبو العطا لمساندته الدائمة للشركة كما أتقدم بالشكر والتقدير للسيد المهندس رئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة مصر الجديدة كما أتقدم بخالص الشكر لزملائي العاملين للنتائج المحققة بصفى ربح قدره ٣٦٥ مليون جنيه تقريباً على الرغم من الظروف الغير عادية والتي أثرت إقتصادياً بالسلب على كل دول العالم وتسببت في توقف حركة النشاط الإقتصادي ، وقد أfectت جائحة كرونا بظلالها علينا وتوقفت حركة الحياة وخفضت أعداد العمالة لتحقيق التباعد الاجتماعي ومع كل هذه الظروف تحقق الشركة أرباحاً تعتبر في حد ذاتها أنجازاً.

لذا أتقدم بالإلتامس بالنظر في صرف مكافأة تميز للعاملين أسوة بالعام الماضي والتماسى هذا ما هو إلا رسالة أرجو أن تلقى القبول من السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة الموقرين ،،، دمتم بصحة وعافية عليكم وعلى مصرنا الحبيبة ..

محمد





وعقب السيد المهندس رئيس الجمعية على كلمة ممثل العاملين فشكره وأفاد بأن هذا الموضوع سيتم بحثه في مجلس الإدارة إن شاء الله.

ودعا سيادته السادة أعضاء الجمعية من ذوى الخبرة لالقاء ملاحظاتهم - فتحدث السيد المحاسب / فايز فؤاد فاخورى عضو الجمعية من ذوى الخبرة قائلاً :- السيد رئيس وأعضاء الجمعية العامة كل عام وحضراتكم جميعاً بخير ، الحقيقة أن إسم شركة مصر الجديدة إسم عريق وإذا كان هناك بعض الظروف التي واجهتها الشركة فى السنين أو الثلاثة الأخيرة ولكنى لا أرى أننا نستقل إسم شركة مصر الجديدة ولا أرى إعلان عن وحدات سكنية ، والأرباح هذا العام كلها ناتجة عن بيع الأراضى وأنا لست ضد عملية بيع الأراضى بل على العكس فانا كنت من المنادين بالتنوع بين نشاط بيع الأراضى وبين الإسكان ولكنى أرى هذا العام أن نشاط الإسكان يُعتبر لا مبيعات ورد الشركة مع احترامى لها لم يقنعنى فعندما يقولون أنه تم إيقاف بيع الوحدات لإعادة التسعير فهل إعادة التسعير بهذه الصعوبة تستغرق كل هذا الوقت.

فتدخل السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :- هذا ما حدث فعلاً فقد تم إيقاف البيع لمدة أربعة شهور لإعادة تسعير الوحدات.

فاستكمل السيد المحاسب / فايز فؤاد فاخورى حديثه قائلاً :- كان يجب أن يتم إعادة التسعير سريعاً وأعرض الوحدات للبيع فلا يصح أن تكون إيرادات الإسكان بهذا التدنى....

فتدخل السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :- ولكن دعنا نعرف بأن قرار الشراء هو قرار طرف ثانى..

فاكمل السيد المحاسب / فايز فؤاد فاخورى قائلاً :- بالإضافة إلى أن تأثير جائحة كرونا كان في الربع الأخير من السنة..

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :- أنا لم أتحدث نهائياً عن جائحة كرونا يافندم.

فرد السيد المحاسب / فايز فؤاد قائلاً :- هذا الكلام موجود في رد الشركة ، ولا نريد أن نعلق كل شئ على جائحة كرونا وأنا أتمنى من الشركة أن تستثمر إسم مصر الجديدة العريق فانا لو أمامي وحدة من سوديك وأخرى من شركة مصر الجديدة فانا أشتري من شركة مصر الجديدة وأنا مطمئن بنسبة ١٠٠% ، فارجو أن الشركة تعيد النظر في السياسة التسويقية والإعلانية بحيث إننا فعلاً نحقق حجم مناسب من المبيعات.

وعلق السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :- أعتقد أن الرسالة التي لم تستقبلها حضرتك أنه لا يوجد عندنا منتج قبل للبيع كل ما تمتلكه الشركة هو ٥٠٠ وحدة ولو أخبرتك أن شركة مثل شركة النصر عندها مخزون إنتاج تام بقيمة ٢ مليار جنيه.

فرد السيد المحاسب / فايز فؤاد قائلاً :- على الأقل نبيع هذه الـ ٥٠٠ وحدة فنحن لم نبيع شئ.

فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً :- ليس هذا ما يشغلنى ولكن حضرتك تصور أنك قمت ببيع الـ ٥٠٠ وحدة بعد ثلاثة شهور فتصور أن شركة بهذا الحجم والتاريخ لن يكون عندها منتج لتقوم ببيعه.

واكمل السيد المحاسب / فايز فؤاد قائلاً :- النقطة الثانية التي أود التحدث عنها هي السحب على المكتشوف فانا أرى أن الشركة يجب أن تُولى التدفقات الداخلة والخارجية العناية الكافية لأن رصيد السحب على المكتشوف في الميزانية بلغ حوالي ٧٣٠ مليون جنيه وفي نفس الوقت نرى رصيد في البنوك حسابات جارية لا تذر عائد بحوالى ١٧٠ مليون فلماذا أضع النقود في حسابات جارية في البنوك في حين أقوم بالسحب على المكتشوف وأنا لم آرى في الإيضاحات المتممة غير أنه يوجد من ضمن ١٧٠ مليون يوجد وديعة بقيمة ٣٠ مليون جنيه لكن الباقى في رصيد الحساب الجارى فانا أعتقد أنه غير مقبول في وجود سحب على المكتشوف ، وشكراً جزيلاً وكل عام وأنتم طيبين..

محمد





و هنا قام السيد المهندس رئيس الجمعية العامة العادلة لشركة مصر الجديدة على الوجه التالي:-  
قرار الجمعية العامة العادلة :-

- ١- التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة خلال العام المالي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ و تقرير الحكومة الملحق به.
- ٢- التصديق على قائمة المركز المالي في ٢٠٢٠/٦/٣٠ و قائمة الدخل والحسابات الختامية في ذات التاريخ بصفتي ربح قدره ٣٦٥٥٥٦٦٥٧,٠٠ جنيه و حساب التوزيع طبقاً للنظام الأساسي :-

قرش جنيه	٣٦٥٥٥٦٦٥٧,٠٠
الفائض القابل للتوزيع في ٢٠٢٠/٦/٣٠	

يضاف إليها

الأرباح المرحلحة من العام السابق	٩٧ ٨٥٤ ١٤٤,٠٠
التسويات التي تمت على الأرباح المرحلحة	<u>٤٥٤٠ ٠٠٨,٠٠</u>
يخصم منه	<u>٤٦٧٩٥٠ ٨٠٩,٠٠</u>
٥% احتياطي قانوني	١٨ ٥٠٤ ٨٣٣,٠٠
١٠% احتياطي نظامي	<u>٣٧ ٠٠٩ ٦٦٧,٠٠</u>
	<u>٥٥ ٥١٤ ٥٠٠,٠٠</u>
	٤١٢ ٤٣٦ ٣٠٩,٠٠
يخصم منه	
توزيع أول بواقع ٥% من رأس المال المدفوع وقدره ٣٣٣٧٧١٣٠٠ جنيه	
٩% للمساهمين	١٥ ٠١٩ ٧٠٨,٠٠
١٠% للعاملين	<u>١ ٦٦٨ ٨٥٧,٠٠</u>
	<u>١٦ ٦٨٨ ٥٦٥,٠٠</u>
	٣٩٥ ٧٤٧ ٧٤٤,٠٠
الباقي	<u>٢ ٢٨٤ ٩٩٠,٠٠</u>
يخصم ٥% حصة النشاط الرياضي	<u>٣٩٣ ٤٦٢ ٧٥٤,٠٠</u>
الباقي	<u>٢ ٩٥٦ ٠٨٦,٠٠</u>
يخصم ١% مكافأة مجلس الإدارة	<u>٣٩٠ ٥٠٦ ٦٦٨,٠٠</u>
الباقي	
يوزع توزيع ثانى للمساهمين والعاملين	
للمساهمين	٢٦٥ ٣٤٨ ١٨٤,٠٠
للعاملين	<u>٢٩ ٢٦٥ ٢٥٣,٠٠</u>
	<u>٢٩٤ ٦١٣ ٤٣٧,٠٠</u>
	٩٥٨٩٣ ٢٣١,٠٠
أرباح مرحلة لعام القادم	٢٠٢١/٢٠٢٠



الجملة	حصة العاملين	حصة المساهمين	التوزيع
١٦ ٦٨٨ ٥٦٥,٠٠	١ ٦٦٨ ٨٥٧,٠٠	١٥ ٠١٩ ٧٠٨,٠٠	أول
٢٩٤ ٦١٣ ٤٣٧,٠٠	٢٩ ٢٦٥ ٢٥٣,٠٠	٢٦٥ ٣٤٨ ١٨٤,٠٠	ثاني
٣١١ ٣٠٢ ٠٠٢,٠٠	٣٠ ٩٣٤ ١١٠,٠٠	٢٨٠ ٣٦٧ ٨٩٢,٠٠	الجملة

ويتم توزيع ٢١ قرش كعائد لكل سهم ويتم صرفها كالاتي :-  
٥ قروش دفعه أولى في نهاية شهر مارس ٢٠٢١.

٦ قروش الباقية يفوض مجلس الإدارة في تحديد ميعاد صرفهم بما لا يجاوز يونيو ٢٠٢١.

٣ - إقرار منع العاملين العلاوة الدورية بنسبة ١٠٠٪ من الفئات المقررة اعتباراً من ٢٠٢٠/٧/١.

٤ - إقرار المخصصات الظاهرة بالمركز المالي في ٢٠٢٠/٦/٣٠ لكافيتها طبقاً للأغراض المكونة من أجلها.

٥ - إقرار ما تم صرفه من تبرعات خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

٦ - إخلاء مسؤولية رئيس مجلس الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي المذكور.

٧ - مراعاة ما ورد بتقرير السيد مراقب الحسابات من ملاحظات وعرض تقرير الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات على مجلس الإدارة عند أول جلسة بعد انعقاد الجمعية لاتخاذ الإجراءات اللازمة لتلافي ما ورد بهما من ملاحظات والعرض على السادة مراقبى الجهاز المركزي للمحاسبات لمتابعة ما اتخذ من قرارات على أن يوافي المكتب الفني بالشركة القابضة بتحديث الرد كل ثلاثة شهور حتى يتسعى له المتابعة أول بأول.

وهنا طلب السيد المحاسب / فايز فؤاد - عضو الجمعية من السيد المهندس رئيس الجمعية التعقيب على أحد قرارات الجمعية فدعاه السيد المهندس رئيس الجمعية لقاء تعقيبه فتحدث سعادته قائلاً : -

بخصوص القرار الخاص باعتماد إثبات المخصصات فنحن بذلك نحجر على الجهاز في السنين القادمة أو الشركة في إعادة النظر في تلك المخصصات ولا أعتقد أنى سمعت قبل ذلك بقرار جمعية عامة باعتماد المخصصات وطالما أتنا قمنا باعتماد القوائم المالية ..... فرد السيد المهندس رئيس الجمعية على هذا التعقيب قائلاً : -

إن هذه الجملة سواء تم ذكرها أو لم يتم فهي بطبيعة الحال موجودة في الميزانية .

فرد السيد المحاسب / فايز فؤاد قائلاً : - طالما إنك قمت باعتماد القوائم المالية فتكون قد اعتمدتها بما تضمنته من مخصصات ..... فرد السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - عندما ذكرنا في القرار قيمة الأرباح فذلك موجود أصلاً في القوائم المالية

ومع ذلك ذكره مرة أخرى في القرارات . فرد السيد فايز فؤاد قائلاً : - إنك اعتمد القوائم المالية ..... فتدخل السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - أنا غير معترض ، وهل ما ذكرته يتعارض مع القوائم المالية ؟

فأجاب السيد فايز فؤاد قائلاً : - لا يتعارض ، ولكن لماذا أخصص هذه المخصصات بهذه هي الفكرة.

فأجاب السيد المهندس رئيس الجمعية قائلاً : - هذا لا يتعارض مع أي شيء آخر يا فندم.





ثم استكمل السيد المهندس رئيس الجمعية تلاوة باقي قرارات الجمعية على النحو التالي : -

- اعتبار تقرير السيد مراقب الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات جزء لا يتجزأ من محضر الجمعية العمومية للشركة.
- الموافقة على صرف حصة مجلس الإدارة في الأرباح بواقع ١٪ ويكون الصرف على أساس ثلاثة نقاط لرئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب المتردغ ونقطتين لكلا من أعضاء مجلس الإدارة المتردغين أو رئيس مجلس الإدارة غير المتردغ ونقطة واحدة لكلا من أعضاء مجلس الإدارة غير المتردغين مع صرف مبلغ ٢٠٠ ألف جنيه من التوزيعات لعضو مجلس الإدارة المنتخب على أن يتم صرف المكافأة بمقدار المدة التي قضتها العضو بمجلس الإدارة خلال ذات السنة على أن يصرف نصيب العضو في المكافأة كاملاً إذا كانت نسبة حضوره لجلسات مجلس الإدارة ٧٥٪ فأكثر من عدد الجلسات خلال مدة عضويته في العام المالي وتصرف بنسبة حضوره لجلسات مجلس الإدارة منسوبة لإجمالي عدد الجلسات إذا كانت نسبة حضوره أقل من ٧٥٪ خلال عضويته في العام المالي مع مراعاة خصم ما سبق صرفه.
- يشكل مجلس إدارة شركة مصر الجديدة للإسكان والتطوير لمدة (٣) أعوام من عدد (٧) أعضاء برئاسة السيد الدكتور / خالد زكريا العادلى - رئيس مجلس إدارة غير تنفيذى وعدد (٥) أعضاء ممثلين عن الشركة القابضة للتنمية والتطوير طبقاً لترتيب التصويت التراكمي وهم :-

مهندس / ناصر محمد محمد ناصر ٩٠٥ ٨٤٨ ٦٧٢ صوت

مهندس / إسماعيل محمود إسماعيل ٩٠٥ ٨٤٨ ٦٧٢ صوت

المهندس / أيمن القوصى ٩٠٥ ٨٤٨ ٦٧٢ صوت

المستشار / محمد مصطفى الأهوانى ٨٨٠ ٥٨٦ ٤٧٢ صوت

محاسب / حسن محمود حسن حسين ٨٨٠ ٥٨٦ ٤٧٢ صوت

بالإضافة إلى ممثل العاملين بمجلس الإدارة الحاصل على أعلى الأصوات.

١١- تحدد رواتب وبدلات مجلس الإدارة على النحو التالي:-

- أ- المبلغ الشهري الذي يتلقاه السيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذى بواقع ٢٠٠٠٠ جنيه (فقط عشرون ألف جنيه لا غير) خالصة الضريبة.
- ب- بدل حضور جلسة مجلس الإدارة لرئيس مجلس الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة بواقع ٣٠٠٠ جنيه (فقط ثلاثة ألف جنيه لا غير) خالصة الضريبة وبدل إنتقال بواقع ٢٠٠٠ جنيه (فقط ألفين جنيه لا غير) بحد أقصى جلسة واحدة في الشهر.
- ج- يستفيد أعضاء مجلس الإدارة المنتدبين من العلاج الطبي وفقاً للنظام الموجود بالشركة مع توفير وسيلة إنتقال لهم.

#### توصية

صرف مكافأة لرئيس اللجنة النقابية تعادل ما تم صرفه لأعضاء مجلس الإدارة المنتخبين .  
وانتهت أعمال الجمعية في الساعة الرابعة والنصف من نفس اليوم ..

امين سر الجلة

محمد

مراقب الحسابات

أحمد سليمان

مراقبة انتخابات

تمايم محمود

أحمد سليمان

علي



رئيس مجلس إدارة  
الشركة القابضة للتنمية والتطوير  
ورئيس الجمعية العامة للشركة

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

/

هشام أنور أبو العطا





محضر الاجتماع الثالث لعام ٢٠٢٠

الجمعية العامة غير العادية للشركة في ٢٠٢٠/١١/٢٨

بشأن تعديل المادة (٢٠) من النظام الأساسي للشركة

أعمالاً لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال العام.

وقرار السيد الدكتور/ رئيس مجلس الوزراء رقم ١٥٩٠ لسنة ١٩٩١ بإصدار اللائحة التنفيذية لقانون شركات قطاع الأعمال العام وتعديلاته.

وعلى قرارات وزير قطاع الأعمال العام ارقام ٦٨ لسنة ٢٠١٨ ، ٩٩ ، ٢٠١٨ لسنة ٢٠١٩ ، ٢٠١٩ لسنة ٢٠١٩ بشأن تشكيل مجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتنمية.

وعلى قرار وزير قطاع الاعمال العام رئيس الجمعية العامة للشركة القابضة للتشييد والتنمية رقم (٤٦) لسنة ٢٠١٩ بتعيين السيد المهندس/ هشام أنور عبد الله أبو العطا - رئيساً لمجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتنمية اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٥ وحتى نهاية الدورة الحالية لمجلس الإدارة.

وكتاب الشركة القابضة للتشييد والتنمية رقم ٣٣١١ بتاريخ ٢٠١٧/٨/٢١ بشأن موافقة الجمعية العامة للشركة القابضة بتاريخ ٢٠١٧/٦/١١ على تعيين أعضاء من ذوى الخبرة بالجمعية العامة للشركة.

والقانون رقم ١٨ لسنة ٢٠١٨ بتنظيم انتخاب ممثلي العاملين في مجالس إدارة الوحدات التابعة لقطاع العام وقطاع الأعمال العام.

والقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ بإصدار قانون الشركات المساهمة وشركات التوصية بالأسمهم والشركات ذات المسئولية المحدودة ولائحته التنفيذية.

اجتمعت الجمعية العامة غير العادية لشركة مصر الجديدة للإسكان والتنمية بمقر الإدارة العامة للشركة في تمام الساعة الواحدة مساء يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١١/٢٨ برئاسة السيد المهندس/ هشام أنور عبد الله أبو العطا رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتنمية ورئيس الجمعية العامة.

وحضور كل من السادة :

عضو مجلس الإدارة المتفرغ للشئون الفنية

السيد المهندس / هشام مصطفى كمال

عضو مجلس الإدارة المتفرغ للشئون المالية والإدارية

السيد المحاسب / أسامة الحسيني حمد سلامة

عضو مجلس إدارة غير متفرغ

السيد المهندس / احمد فؤاد عبد العزيز

عضو مجلس إدارة غير متفرغ / حضر عن طريق  
(Video conference)

السيد المستشار / محمد محمد زكي موسى

عضو مجلس إدارة غير متفرغ / حضر عن طريق  
(Video conference)

السيد الأستاذ / مدحت مصطفى المدنى



محضر



عضو مجلس إدارة غير متفرغ  
عضو مجلس إدارة غير متفرغ / حضر عن طريق  
(Video conference)  
عضو الجمعية من ذوى الخبرة فى نشاط الشركة  
عضو الجمعية من ذوى الخبرة فى نشاط الشركة  
ممثلى العاملين

السيد الأستاذ/ عبد المنعم الجمل  
السيد المهندس / محمد مصطفى جاد  
الأستاذ الدكتور / وائل محمد خليل الدجوى  
السيد المحاسب / فايز فؤاد فاخورى  
السيد المحاسب / الشيمى محمد حسن  
السيد المحاسب / ممدوح سعيد

**وحضر الاجتماع السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير وهم :**

رئيس مجلس الإدارة  
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي  
العضو المنتدب للشئون الفنية والتنفيذية  
العضو المنتدب للشئون المالية والإدارية  
عضو مجلس الإدارة غير المتفرغ من ذوى الخبرة

الأستاذ الدكتور / خالد زكريا العادلى  
السيد المهندس / تامر محمد ناصر  
السيد المهندس / إسماعيل محمود إسماعيل  
السيدة الأستاذة/ سهر محمد كامل الدماطى  
السيد المستشار/ محمد مصطفى الاهوانى

**أعضاء مجلس إدارة ( منتخبين )**

السيد المهندس / بلال سيد الفجال  
السيد الأستاذ / رضا احمد محمد  
السيد الأستاذ / محمد على الشاهد  
السيد المحاسب / إيهاب أحمد الضريبي

\* \* \*

**كما حضر الاجتماع السادة ممثلاً الجهاز المركزي للمحاسبات - إدارة مراقبة حسابات الإسكان والتعمير وهم :**

وكيل الوزارة القائم بأعمال مدير الإدارة  
وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة  
وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة  
مدير عام نائب مدير الإدارة  
مراقب الحسابات

السيدة المحاسبة / عبير السيد سليم  
السيدة المحاسبة / إيمان حمدى الملاح  
السيدة المحاسبة / ناهد محمود حنفى  
السيدة المحاسبة / ميراندا نبىه مصطفى  
السيد المحاسب / احمد محمد زكي على نجم

واعتذر عن الحضور السيد المحاسب / محمد عطا الله باز

**كما حضر الاجتماع السادة ممثلاً الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الأداء بالجهاز المركزي للمحاسبات وهم:**

وكيل الوزارة رئيس قطاع شركات وهيئات الإسكان  
المدير العام بقطاع شركات وهيئات الإسكان  
واعتذر عن الحضور السيدة المحاسبة / إيمان حسن عثمان - وكيل الوزارة لشئون الإداره

السيد المحاسب / حسان نبيل حسين طلعت  
السيدة المحاسبة / امانى عز الدين فرج

المركزية لمتابعة الخطة وتقدير الأداء

**كما حضر الاجتماع السادة ممثلاً مركز معلومات قطاع الأعمال العام وهم :-**

المدير العام بالمركز  
المدير العام بالمركز

السيد المحاسب / سعيد محمد جودة  
السيد الأستاذ / إيهاب عبد الغنى

محمد





و حضر الاجتماع من الشركة القابضة للتشييد والتعمير السادة :

مستشار (ب) متابعة الموازنات  
كبير محاسبين متابعة الموازنات  
مدير عام متابعة الموازنات

المحاسب / يسرى نعيم  
المحاسبة / عزة الطوخى  
المحاسب / محمد عبده الفار

فى بداية الاجتماع قام السيد المهندس / هشام أبو العطا رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للتشييد والتعمير ورئيس الجمعية العامة بافتتاح الجمعية قائلاً : - بسم الله الرحمن الرحيم / أرحب بالسادة الحضور كل عام وحضراتكم بخير ، نبدأ أعمال الجمعية العامة غير العادية لشركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير لمناقشة جدول الاعمال التالي :

- تعديل المادة (٢٠) من النظام الأساسي للشركة
- تفويض السيدعضو المنتدب والرئيس التنفيذي أو من يفوضه في التوقيع على المستندات والأوراق اللازمة واستكمال إجراءات تعديل المادة (٢٠) من النظام الأساسي للشركة أمام الجهات الحكومية وغيرها .

وقبل البدء في أعمال الجمعية طلب سيادته تحديد أسماء جامعي الأصوات وأمين سر الجمعية وتم اختيار كلاً من:

أمين سر الجمعية العامة	السيد المحاسب / محمد حسين كامل
------------------------	--------------------------------

جامع أصوات	السيد المحاسب / رامي جرجس ميخائيل
جامع أصوات	السيد المحاسب / خالد عبد السلام
فارز أصوات	السيد المحاسب / رضا احمد محمود

وتم إحصاء نسبة الحضور لحاملي الأسهم (١٠ أسهم فأكثر) وبلغت نسبة الحضور إلى إجمالي عدد الأسهم ٦٧,١٠٣ % وبذلك يكون إنعقاد الجمعية قانوني .

وأكمل سيادته قائلاً : - في البداية أود أن أرحب بالسادة أعضاء الجهاز المركزي للمحاسبات ، السيدة المحاسبة / عبرير السيد سليم وكيل الوزارة القائم بأعمال مدير الإدارة ، السيدة المحاسبة / إيمان حمدى الملاح وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة ، السيدة المحاسبة / ناهد محمود حنفى وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة ، السيد المحاسب / محمد عطا الله باز وكيل الوزارة نائب أول مدير الإدارة ، السيدة المحاسبة / ميراندا نبيه مصطفى المدير العام نائب مدير الإدارة ، السيد المحاسب / أحمد محمد زكي على نجم مراقب الحسابات .

كما أرحب بالسادة أعضاء الإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الأداء السيدة المحاسبة / إيمان حسن عثمان وكيل أول الوزارة - وكيل الجهاز والسيد المحاسب / حسان نبيل حسين طلت رئيس القطاع والسيدة المحاسبة / أمانى عز الدين فرج المدير العام .

وأرحب بالسادة ممثلى مركز المعلومات السيد المحاسب / سعيد محمد جودة المدير العام والسيد المحاسب / إيهاب عبد الغنى السيد المدير العام .

ونرحب بالسادة أعضاء الجمعية من ذوى الخبرة الدكتور مهندس / وائل محمد خليل الدجوى .  
والسيد المحاسب / فايز فؤاد فاخورى .





ثم يستعرض سياسته التعديل المقترن للنظام الأساسي للشركة على الوجه التالي :-

نص المادة (٢٠) قبل التعديل	نص المادة (٢٠) بعد التعديل
يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة يتكون من سبعة أعضاء يأتون فيهم رئيس المجلس وفقاً للأحكام المنصوص عليها في قانون شركات قطاع الأعمال العام ولائحته التنفيذية. وتحدد الجمعية العامة سنوياً ما يتقاضاه كل من رئيس وأعضاء المجلس من بدلات الحضور والانتقال للجلسات والكافأة السنوية التي يستحقها مجلس الإدارة كما تحدد الجمعية العامة المزايا الأخرى للأعضاء المنتدبين بما في ذلك التأمين الطبي ووسائل الانتقال.	يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة يتكون من عدد فردى من الأعضاء لا يقل عن خمسة ولا يزيد على تسعة بما فيهم رئيس المجلس ، ويتم اختيارهم وتحديد من يتفرغ للإدارة منهم وما يتقاضاه أعضاء المجلس من مكافآت وبديل حضور الجلسات وما يتقاضاه الأعضاء المتفرغون من رواتب مقطوعة وذلك وفقاً للأحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام ولائحته التنفيذية.
وفي جميع الأحوال لا يجوز أن يزيد بدل الحضور والانتقال لرئيس وأعضاء المجلس عن الحد الذي يصدر به القرار من رئيس مجلس الوزراء.	
ويختار مجلس إدارة الشركة من بين أعضاء المجلس العضو المنتدب والرئيس التنفيذي وغيره من الأعضاء المنتدبين ويحدد ما يتقاضونه من راتب بالإضافة إلى ما يستحقونه من مبالغ طبقاً للفقرة الثانية من هذه المادة.	
ويحدد المجلس من يحل محل العضو المنتدب والرئيس التنفيذي في حالة غيابه أو خلو منصبه أو تغييره.	

- يفوض السيد العضو المنتدب والرئيس التنفيذي أو من يفوضه في التوقيع على المستندات والأوراق اللازمة وإستكمال  
إجراءات تعديل المادة (٢٠) من النظام الأساسي للشركة أمام الجهات الحكومية وغيرها .

ثم قام السيد المهندس رئيس الجمعية بتلاوة قرارات الجمعية العامة غير العادية لشركة مصر الجديدة  
على الوجه التالي :-

#### قرار الجمعية العامة غير العادية :-

الموافقة على تعديل المادة (٢٠) من النظام الأساسي للشركة لتصبح :-

"يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة يتكون من سبعة أعضاء يأتون فيهم رئيس المجلس وفقاً للأحكام المنصوص عليها  
في قانون شركات قطاع الأعمال العام ولائحته التنفيذية.

وتحدد الجمعية العامة سنوياً ما يتقاضاه كل من رئيس وأعضاء المجلس من بدلات الحضور والانتقال للجلسات والمكافأة  
السنوية التي يستحقها مجلس الإدارة كما تحدد الجمعية العامة المزايا الأخرى للأعضاء المنتدبين بما في ذلك التأمين  
الطبي ووسائل الانتقال.





وفي جميع الاحوال لا يجوز أن يزيد بدل الحضور والانتقال لرئيس واعضاء المجلس عن الحد الذي يصدر به القرار من رئيس مجلس الوزراء.

ويختار مجلس إدارة الشركة من بين أعضاء المجلس العضو المنتدب والرئيس التنفيذي وغيره من الأعضاء المنتدبين ويحدد ما يتلقاوه من راتب بالإضافة إلى ما يستحقونه من مبالغ طبقاً للفقرة الثانية من هذه المادة.

ويحدد المجلس من يحل محل العضو المنتدب والرئيس التنفيذي في حالة غيابه أو خلو منصبه او تغييره".

• يفوض السيد العضو المنتدب والرئيس التنفيذي أو من يفوضه في التوقيع على المستندات والأوراق اللازمة وإستكمال اجراءات تعديل المادة (٢٠) من النظام الأساسي للشركة أمام الجهات الحكومية وغيرها .

وانتهت أعمال الجمعية في الساعة الواحدة والنصف من نفس اليوم ..

جامي الأصوات

امين سر الجلسة

مراقب الحسابات

رئيس مجلس إدارة  
الشركة القابضة للتشييد والتعمير  
ورئيس الجمعية العامة للشركة

السيد المهندس /  
هشام أنور أبو العطا



مالي

