



شراكة تابعة لجامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا

الساده البورصة المصرية

قطاع الافتتاح

عنونة الاستاذ / شريف فهمي

طبعه طيبة .. ونعد

نُتَشَرِّفُ أَن نُرْفِقَ لِسِيَادَتِكُمْ مَحَضِرًا اجْتِمَاعِ الْجَمِيعِ الْعَادِيَةِ (مُوْثِقٌ) لِلشَّرِكَةِ الْعَرَبِيَّةِ الْمُتَحَدَّةِ  
لِلشُّحُونِ وَالتَّفْرِيغِ الْمُتَعَدِّدِ يَوْمَ الْمُسْبَتِ المُوافِقِ ٢٠٢٠/١٢/١٢  
وَتَقْصِلُوا سِيَادَتِكُمْ بِتَقْبِيلِ فَانِقَ الْاحْتِرَامِ

أعداد وبرامج

ومسؤول علاقات المستثمرين

وام

أولى عباد الحليم عبد الجليل حسنا

- 28 -

## نحو علاقات المستدر

三

مکالمہ

٢٠٢١/٠١/١٩ تحریف

وائل عبسى



محاضر اجتماع  
الجمعية العامة العادلة  
المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢

إنه في تمام الساعة الرابعة والنصف عصر يوم السبت الموافق ١٢/١٢/٢٠٢٠ انعقدت الجمعية العامة العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف وذلك بمقر الشركة القابضة للنقل البحري والبرى (٦١ طريق الحرية - الدور التاسع - الاسكندرية) برئاسة السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - عضو مجلس الادارة المتفرع لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى ورئيس الجمعية العامة بالحلوان وبحضور كل من :-

• مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى :



\* وقد اعتذر عن حضور هذه الجمعية السادة :-

السيد الأستاذ / حسن محمد ود حسن حسين

السيد المها دس / مروان محمد ود احمد السماسك





• مجلس ادارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف:

رئيس مجلس الادارة

العضو المنتدب

عضو مجلس الادارة معن

عضو مجلس اداره

الإدادة - مدخل

#### **مثلاً عن المساعدة**

#### **عضو مجلس الادارة منتخب**

عضو مجلس الادارة منتخب

السد د. مهندس استشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى التحاس

الاستاذة / خالدة محمد العزيز سليمان سعد

١- انتشار الـ *كوليستيرول* ٢- انتشار الـ *فأد* ٣- انتشار الـ *الدهون*

Cloudy also will be the future.

*...and the world will be at peace.*

Volume 6 Number 12 December 1991

الآن، يُمكنكم تجربة تطبيق **Smart Home** على هواتفكم الذكية.

Journal of Health Politics, Policy and Law, Vol. 32, No. 4, December 2007  
DOI 10.1215/03616878-32-4 © 2007 by The University of Chicago

السادة / العضود مساهم الشركة:

الكتلة التصويتية	عدد المقاعد المطلوب الترشح عليها	عدد الاسهم التي يمتلكها	اسم المساهم	م
٢٠٦,٩٤٢,٦٨٧	٢ مقاعد	١٠٢,٣١٤,٢٢٩	الشركة القابضة للنقل البحري والبرى	١-
١٤,٥٧٧	٢ مقاعد	٤,٨٥٩	جمال فرجانى محمد بكر	٢-
١٥٠	٢ مقاعد	٥٠	الهام حلمى ابوالسعود	٣-
٢,٠٠٠	٢ مقاعد	١,٠٠٠	وايل عبد الحليم عبد الجليل	٤-
٢,٠٠٠	٣ مقاعد	١,٠٠٠	احمد الاباصيري محمد محمود	٥-
٢,٠٠٠	٢ مقاعد	١,٠٠٠	عثمان السيد عثمان	٦-
٤٠٠	٢ مقاعد	١٠٠	رمضان السيد عبد العزيز	٧-
٤٠	٣ مقاعد	١٠	احمد امام الليل	٨-
٤٠٠	٢ مقاعد	١٠٠	اسامة امين محمد	٩-
٤٠٠	٢ مقاعد	١٠٠	محمد شكري طه	١٠-
١,٥٠٠	٢ مقاعد	٥٠٠	نادية صالح حسن	١١-
١,٥٠٠	٢ مقاعد	٥٠٠	علی مصطفى هديب	١٢-
٢,٠٠٠	٢ مقاعد	١,٠٠٠	شريف عبد النعم عاشور اسماعيل	١٣-
٧٥,٠٠٠	٢ مقاعد	٢٥٠,٠٠٠	محمد مجدى محمد عبد النعم (بتوكيل مروءة اسماعيل)	١٤-
١٥٠	٢ مقاعد	٥٠	روان محمد احمد ابراهيم	١٥-
٣٧,٧٢٢,٤٩٤	_____	١٠٢,٥٧٤,٤٩٨	الاجمالي	





## **الجهاز المركزي للمحاسبات (ادارة مراقبة حسابات النقل البحري) :**

وكيل أول الوزارة - مدير الادارة

الاستاذ المحاسب / محمد اشرف احمد حمزہ

وكتب الوزارة - نائب أول مدير الادارة

السيد المحاسب / هشام متولى محمد

مدير عام - نائب مدير الادارة

السيد المحاسب / مدهوت فؤاد العيسى

#### **• الجهة المركبة للمحاسبات :**

الادارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الاداء بقطاعات الخدمات العامة ) :

وكيل الوزارة - رئيس قطاع النقل البحري

• الاستاذ المحاسب / محمد عبد القادر محمد

#### • مركز معلومات قطاع الاعمال العام -وزارة قطاع الاعمال العام

مذكرة عامر سمركز معلومات قطاع الاعمال

• السيد الاستاذ / احمد محمد انور

مذكرة عام بمركز معلومات قطاع الأعمال

• السيد الاستاذ / عبد الله طه عل

افتتح السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة بالحلول والعضو المترعرع لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى الاجتماع :

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مرحباً بالسادة الحاضرين، ثم استعرض سعادته الموضوعات المدرجة بجدول أعمال الجمعية العامة العادلة المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢ على النحو التالي:

١. التصديق على محضر اجتماع الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/٥/٩.
  ٢. النظر في التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ وإخلاء مسؤولية المجلس عن الفترة المقدم عنها التقرير.
  ٣. عرض تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات عن القوائم المالية والحسابات التحليلية عن السنة المنتهية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ورد الشركة.
  ٤. النظر في اعتماد القوائم المالية والحسابات الختامية عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٠/٦/٣٠.
  ٥. النظر في إقرار صرف العلاوة الدورية للعاملين بالشركة بنسبة ١٠٠٪ من النسب المقررة اعتباراً من ٢٠٢٠/٧/١.
  ٦. التنظر في صرف مكافأة للعاملين بالشركة عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩.

**تحديد المعلمات المالية وبدلات مجلس الادارة والمزايا الأخرى .**



• تعيين أمين سر الجمعية وجماعي الاصوات:

فى بداية الاجتماع اقترح السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة بالحلول ترشيح أمين سر الجمعية وجماعى الأصوات .. وقد وافقت الجمعية العامة للشركة على الآتى ::

- ٤- تعيين السيد / سعيد ابراهيم يوسف مدير عام الادارة العامة لشئون المجلس والعضو المنتدب (امين سر الجمعية)
  - ٥- تعيين كل من السيد / ابراهيم عبد المنعم ابراهيم مدير ادارة امانة سر مجلس الادارة والانسة / دعاء عبد الكريم على اخصائى متابعة (جامعي اصوات)

نسمة حضور الجمعية :

افتاد جامعى الاصوات أن نسبة حضور الجمعية ٥١,٢٨٧٢٪ من إجمالي أسهم رأس المال البالغة ٤٠٠ مليون سهم على النحو التالى :-

- ٥١,١٥٧١٪ ممثل الشركة القابضة للنقل البحري والبرى: ١٠٢,٣١٤,٢٢٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٧١٪
  - ٤٠,١٢٠٪ ممثل القطاع الخاص (أشخاص اعتبارية وأفراد): ٢٦٠,٢٦٩ سهم بنسبة ٤٠,١٢٠٪

**مجمـوع اسـهم الـحضرـة ورـاـءـة ١٢,٥٧٤,٤٩٨ اـسـهم بـنـسـبـة ٥١,٢٨٧٢**  
**مـن اـجـمـالـي ٢٠٠ مـلـيـون سـهـمـ.**

أوضح السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة أن نسبة حضور الجمعية قد بلغت ٥١٪٢٨٢٢ وبالناء قد اكتمل النصاب القانوني لانعقاد الجمعية العامة للشركة.

- ثم طلب سيادته من السيد د. مهندس استشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف عرض الموضوعات المدرجة في جدول اعمال الجمعية العامة العاديـة .

أ.Eng. ابراهيم عبد العالى. مهندس استشارى / رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب حديثه :-

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إدارة مراقبة حسابات النقل البحري

مراجعه

السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر  
رئيس الجمعية العامة للشركة

ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى



السادة / أعضاء مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى

السادة / الأفضل أعضاء الجمعية العامة

السادة / ممثل الجهاز المركزي للمحاسبات

السادة / ممثل مركز معلومات قطاع الاعمال العام بوزارة قطاع الاعمال العام

السادة / الحضور

.. ثم استعرض سعادته الموضوعات المدرجة بجدول الأعمال على النحو التالي :-

**الموضوع الأول :- التصديق على محضر اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ**

٢٠٢٠/٥/٩

- عرض السيد د. مهندس استشاري / رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب محضر اجتماع الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/٥/٩ للتصديق عليها .

- وازاء عدم وجود اي ملاحظات من السادة / أعضاء الجمعية العامة على محضر اجتماع الجمعية المشار إليها بعاليه .. من ثم اخذت الجمعية العامة العادية القرار التالي :-

القرار :- التصديق على محضر اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة في ٢٠٢٠/٥/٩

**الموضوع الثاني :- التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط مجلس الادارة خلال الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ والنظر في اخلاء مسؤولية مجلس ادارة الشركة عن الفترة المقدم عنها التقرير**

- استعرض السيد د. مهندس استشاري / رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب - تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة خلال الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ حيث قام مجلس ادارة الشركة باعتماد مشروع الميزانية في صورتها النهائية بعد مراجعتها من ادارة مراقبة حسابات النقل البحري (الجهاز المركزي للمحاسبات) والتي تظهر عجز قدره قدره ٢٩,٧٧,٩٢ جنيه ( تسعة وعشرون مليونا وتسعون الفا وتسعمائة وسبعين جنيها واثنان وتسعون قرشا ) تمهد العرضها على الجمعية العامة العادية للتصديق عليها وذلك بالجلسة الثانية عشر ( طارئة ) المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/٩/١٦ وذلك على النحو التالي :-

- يتلخص ملخص عناصر النشاط الجارى للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بالمستهدف ومقارنه به لتمثيله للعام المالى السابق على النحو التالي :-



الجمعية عاديه docx...

الجهاز المركزي للمحاسبات  
 إدارة  
**مراقبة حسابات النقل البحري**





**ملخص عناصر النشاط العاجي للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩**  
**مقارنة بالمستهدف لذات العام وبما تحقق فعلاً خلال العام السابق ٢٠١٩/٢٠١٨**

البيان	مستهدف ٢٠٢٠/٢٠١٩	فعلى ٢٠٢٠/٢٠١٩	فعلى مقارن ٢٠١٩/٢٠١٨	نسبة الانحراف عن المستهدف % المقارن %
الكميات بالطن	٤٢٠,٠٠,٠٠	١٢٤,٥٣١,٠٠	٤١٨,٤٤٩,٠٠	(٧٠,٢) (٢١,٠)
ايرادات النشاط العاجي	٢١,٣١,٠٠,٠٠	١١,٢٧٢,٢٢٠,٧١	١٢,٢٥٨,٤٨٤,٥٦	(١٥,٠) (٦٢,٧)
الايرادات الأخرى	١,١٧٩,٠٠,٠٠	٢٣٤,١٦,٢٠	١,٩٥٤,٨٨١,٥٠	(٨٨,٠) (٨٠,٠)
اجمالي الايرادات	٢٢,٢٠,٠٠,٠٠	١١,٥٦,٤٣٦,٩١	١٥,٢١٢,٣٦٦,٧١	(٢٤,٤) (٦٤,٢)
بخصم منه				
تكلفة المبيعات	٢٧,١٢٩,٢٠,٠٠	٢٢,٦٤٨,٩٩٩,٩٧	٢٤,٠٦١,٥٠,١١	(٥,٩) (١٦,٥)
المصروفات الإدارية	١١,٧٢١,٥٠٠,٠٠	١٧,٨١١,٤٥٥,٣٨	١٢,٦٦٩,٩٧٧,٧٤	٢٠,٢ ٥١,٨
المصروفات التمويلية	٤٠,٠٠,٠٠	٤١,٨١٥,٠٠	٢٠,٧٥٧,٤٤	١٠,٢٤ ١٩,١
أتعاب و خسائر	٦٠,٠٠,٠٠	٨٦,١٣٤,٤٨	١٦٢,٢١٠,٣٩	(٤٨,٢) ٤٠,٢
مصاريف سواتس السابقة	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	
اجمالي المصروفات	٢٨,٩٤٠,٧٠٠,٠٠	٤٠,٥٨٦,٤٤٤,٨٢	٣٧,٩١٤,٤٥٠,٥٨	٧,١ ٤,٢
العجز	(١,٧٤٠,٧٠٠,٠٠)	(٢٩,٧٩,٩٧٧,٩٢)	(٢٢,٧٠١,٠٨٤,٥٢)	٢٨,١ ٢٢١,٨

\* أسفرت مؤشرات ونتائج أعمال الميزانية عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ عن ظهور عجز بالنشاط بلغ (٢٩,٧٩,٩٧٧,٩٢) جنيه مقابل عجز متحقق عن العام السابق قدره (٢٢,٧٠١,٠٨٤,٥٢) بارتفاع العجز الفعلى عن المقارن بمبلغ وقدره (٦,٣٧٨,٨٩٢,٤) جنيه ويرجع ذلك الى الأسباب الآتية :-

#### أولاً - بالنسبة للكميات المتداولة

\* حققت الشركة كمية ١٢٤,٥٣١ طن مقابل ٤١٨,٤٤٩ طن عن العام السابق بانخفاض قدره ٢٩٢,٥١٨ طن وبنسبة انخفاض قدرها ٧٠,٢ % وقد كان مستهدفاً ٤٠,٠٠ طن.

#### ثانياً - بالنسبة للإيرادات

\* حققت الشركة ايراداً عن النشاط العاجي قدره ١١,٢٧٢ مليون جنيه مقابل ١٢,٢٥٨ مليون جنيه عن العام السابق . واجمالى ايرادات قدرها ١١,٥٦١ مليون جنيه مقابل اجمالي ايرادات عن العام السابق ١٥,٢١٢ مليون جنيه . وقد كان اجمالي الايرادات المستهدفة لنفس العام ٢٢,٢٠٠ مليون جنيه .

#### ثالثاً - بالنسبة للمصروفات

\* بخطف اجمالي المصروفات للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ مبلغ ٤٠,٥٨٦ مليون جنيه بينما بلغت المصروفات عن العام السابق (٢٩,٧٩,٩٧٧,٩٢) مليون جنيه وبنسبة ارتفاع قدرها ٧,٠ % ويرجع زيادة

الجمعية عادي docx



المصروفات نتيجة لتحمل الشركة بأعباء حتمية خارجة عن إرادتها كال أجور نظراً لارتفاع متوسط أعمار العاملين بالشركة، والإيجارات ورسوم تراخيص مزاولة النشاط ومستلزمات التشغيل.

#### رابعاً - بالنسبة للعجز :-

- حققت الشركة عجزها الثاني قدره ٢٩,٧٩,٩٧٧ جنيه مقابل عجز عن العام السابق قدره ٦,٧٤٠,٧٠٠ جنيه وقد كان العجز المستهدف قدره ٢٢,٧٠١,٠٨٤ جنيه.

ما سبق يتضح زيادة العجز المحقق للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ عن العام السابق بمقدار ٦,٣٧٩ مليون جنيه وبنسبة زيادة قدرها ٢٨,١ %، في حين زاد العجز المحقق للعام الحالى عن المستهدف لنفس العام بنسبة زيادة قدرها ٣٣١,٤ %، ويحتوى مبلغ العجز على مصروفات إدارية على القرض المنوح من الشركة القابضة يبلغ ٢,٦٩٠ مليون جنيه.

#### \* وترجع تلك الخسائر للأسباب الآتية :-

- (١) إيقاف التراخيص من جانب هيئة ميناء الإسكندرية اعتباراً من شهر ديسمبر ٢٠١٩ بسبب المديونية المتراكمة على الشركة حيث تم عقد عدة اجتماعات مع السيد الربان / رئيس هيئة ميناء الإسكندرية وتم عمل لجان مشتركة لحل هذا الموضوع إلى أن تم التوصل مع هيئة الميناء بسداد مبلغ ٥ مليون جنيه دفعة مقدمة بقرض من الشركة القابضة للنقل البحري والبرى، وتقسیط المبلغ الباقي على دفعات وفي شهر أبريل ٢٠٢٠ تم السداد الإلكتروني لهيئة ميناء الإسكندرية ٠٠٠ ولم يتم إصدار التراخيص وفتح النظام إلا في شهر يونيو ٢٠٢٠ وأبلغنا الهيئة بذلك إلا أنهم لم يقوموا بفتح النظام لنا بحجة أن المبلغ لم يظهر في حساباتهم رغم تقديمها كل المستندات البنكية التي تدل على السداد ٠٠٠ مما أفقدنا الكثير من العقود المبرمة من العملاء وقد ثقة العملاء للشركة.

- (٢) سحب (٥٥) من جانب هيئة الميناء والذي كان يدر دخلاً للشركة يقدر بنحو ١٢,٥ مليون جنيه سنوياً.

- (٣) جائحة كورونا والتي أدت إلى انكماش حركة التجارة العالمية وبالتالي انخفاض الكميات المتداولة وإيرادات الشركة.

- (٤) المشاريع المقدمة من الشركة إلى الشركة القابضة للنقل البحري والبرى أكدت الشركة القابضة على ضرورة الانتظار حتى الانتهاء من الدراسة التي تقوم بها الشركة القابضة بشأن إعادة هيكلة الشركة في ضوء الرؤية الشاملة التي وضعتها في هذاخصوص مما أدى لضياع أرباح كان ممكناً أن تجنيها الشركة لهذه المشاريع.

- (٥) المنافسة غير العادلة التي ترتب عليها اقطاع جزء كبير من حجم العمليات المسندة للشركة، كأثر للتراخيص لأكثر من (٤٠) شركة قطاع خاص لزاولة النشاط تمتلك مثomboات خفض فنات التحاسب لعدم تحملها بأية أعباء كتلك التي تحملها شركتنا.

لبيان المرافق لمسودة

الجمعية عادي

الرئيسي ٢٢ - شارع الفلكي - المطرية - القاهرة - التلفون: ٠٢٨٤٢٥٣٦٦٦ - ٠٢٨٤٢٥٣٦٦٧ - ٠٢٨٤٢٥٣٦٦٨ - ٠٢٨٤٢٥٣٦٦٩

E-Mail: [www.uglload.com.eg](http://www.uglload.com.eg) Website:



٦) تحمل الشركة بأعباء حتمية خارجة عن إرادتها كالأجور نظراً لارتفاع متوسط أعمار العاملين بالشركة، والإيجارات والرسوم ومستلزمات التشغيل وغيرها من المصاريف التي أثرت سلباً على مصروفات الشركة وعلى النحو الوارد تفصيلاً بتقرير مجلس الإدارة عن النشاط خلال الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠.

هذا .. وقد اتخذت الشركة عدة اجراءات لوقف نزيف الخسائر ومواجهة المنافسة وذلك على النحو التالي :-

أولاً : مشروع التعاقد مع شركة إسكندرية لتداول الحاويات والبضائع لتمويل الشركة لشراء عدد (١٧) كلارك للعمل بشركة إسكندرية لتداول الحاويات والبضائع .

- تم عمل الدراسة المقدمة على اساس القرض المقدم من شركة اسكندرية لتداول الحاويات ويبلغ ١٢,٧١١ مليون جنيه لشراء عدد ١٧ ونش شوكة (عدد ١٥) كلارك ٤ طن ، عدد (٢) كلارك ٥ طن، للعمل بمنطقة حاويات اسكندرية والدخول على ان يسدد القرض على فترة ستة سنوات ونصف من عائد التشغيل مع شركة الحاويات ، وبعد ستة سنوات ونصف سيكون صافى الربح للشركة ٩,٩٣٠ مليون جنيه بالإضافة الى امتلاك الشركة للكلاركت بعد سداد قيمة القرض<sup>٦٠</sup> وجاري اتخاذ الاجراءات اللازمة لتوريد الكلاركت .

<sup>٧</sup> ثانياً: مشروع تخزين حاويات وسيارات بساحة (٧).

- قامت الشركة بتنظيم معداتها بساحة ٧ داخل الدائرة الجمركية وسعينا لاستغلال جزء من الساحة في عمليات التخزين للعمل على زيادة ايرادات الشركة وبالفعل تم التعاقد على استغلال جزء من الساحة في عمليات تخزين سيارات ومهنيات واستفادت الشركة بسيولة غطت عمليات التشغيل .. وتم التفكير في استغلال الساحة لتخزين الحاويات وتم عقد اجتماع مع السيد / رئيس هيئة ميناء الاسكندرية الذي أبدى تفهمه لنا في استغلال الساحة ولكنه عرض مناصفة الساحة بين شركتنا والهيئة وتوفير مكان آخر للأتوش البرجية ولكننا تمسكنا بالساحة كاملة لنا وفي نهاية الاجتماع طلبنا من سعادته عرض الأمر على السيد اللواء أ.ح / رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى .. وانه في حال استغلال الساحة في تخزين الحاويات سيتم تعظيم ايرادات الشركة وخروج الشركة من عثرتها.





ثالثاً :- تفعيل العمليات التبادلية والتكمالية بين الشركات الشقيقة التابعة بتأجير بعض  
معدات الشركة لشركة إسكندرية لداول الحاويات وشركة السويس للشحن  
والتفريغ الالى بهدف تعظيم ايرادات الشركة .

رابعاً: إعادة دراسة الواقع التي تشعلها الشركة داخل وخارج الدائرة الجمركية والعمل على التفاوض للاستغناء عن الأماكن الغير مستغلة لتحقيق أقصى منفعة إقتصادية للشركة ولتخفيض المصروفات.

**خامساً : مشروع تطوير وتحديث أسطول معدات الشركة التي تتيح للشركة ممارسة نشاطها في المنافسة السوقية الشرسة وتحقيق معدلات تفوق بمتطلبات هيئة الميناء .**

رغم كل ذلك نمارس عملنا على جميع الأصعدة الى أن توصلنا الى اتفاق مبدئي شفوى مع أحد شركات الانتاج العربي على تزويد الشركة بأحدث المعدات التي تعمل فى مجال الشحن والتفرير بجميع أنواعها بتسهيلات وشروط ميسرة حتى عشرة سنوات بنظام الإيجار التمويلي .. وقد تم التوصل معهم فعلا وتناول مكاتبات خاصة بيننا بهذا الشأن وفي انتظار تقديم عرض رسمي متكملا منهم بالمعدات المطلوبة ونظام التسهيلات والضمانات إذا وجدت .

بيان على ما تقدم .. فإننا نعرض الأمر على جمعيتك الموقرة للتفصيل بالآتي :

- ٤- التصديق على تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات عن القوائم المالية والحسابات التحليلية عن السنة المنتهية في ٢٠٢٠/٦/٣٠
  - ٥- التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ والمنظر في اخلاء مسؤوليته عن الفترة المقدم عنها التقرير.
  - ٦- التصديق على القوائم المالية والحسابات الختامية عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ بعجز قدره ٢٩.٧٩.٩٧٧ جنيه.

أيضاً معروض على حضراتكم الموضوعات التالية والمدرجة بجدول الأعمال وهي :

- ٠٢٠٢٠٠١٧٩/٢٠٢٠٠١٥٣: اعتماد قرار مجلس الادارة بصرف العلاوة الدورية للعاملين في أول يوليو ٢٠٢٠.
  - ٠٢٠٢٠٠١٨٠: النظر في صرف مكافأة للعاملين وعمال الشحن والتفرغ بالشركة عن

- النظر في تشكيل مجلس إدارة الشركة في ضوء ما تم تعديله بالنظام الأساسي

تحديد المعاملة المالية وبدلات مجلس الادارة والمزايا الأخرى



وفي ختام كلمتي .. لا يسعني إلا أن أتقدم بالشكر والتقدير للسيد اللواء أ.ح / صلاح الدين حلمي عبد القادر . رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى ، والصادرة ، أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى لدعمهم المستمر للشركة . كما أشيد بروح التعاون والجهود المبذولة من السادة ، أعضاء مجلس الإدارة وقيادات الشركة لما يبذلونه من مجهود مضنى في سبيل النهوض بالشركة رغم الظروف الصعبة التي تواجهها .

كما أتقدم بالشكر والتقدير الخاص للسيد / وكيل أول الوزارة مدير مراقبة حسابات النقل البحري . والسعادة / مراقبى الحسابات بالجهاز المركب للمحاسبات ، والسعادة المسئولين بالأجهزة الرقابية عرفانا بدورهم المخلص لما يقدمونه من ملاحظات وتوجيهات تستهدف المصلحة العامة المشكّة .

وأخيرا .. أتقدم بالشكر للعاملين على مجدهم المضنية وأحيثهم على بذل المزيد من الجهد للنهوض بالشركة والخروج بها من عثرتها .

عقب ذلك أعطى السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى الكلمة للسيد المحاسب / محمد أشرف احمد حمزة - وكيل أول الوزارة ومدير الادارة مراقبة حسابات النقل البحري بالجهاز المركزي للمحاسبات لعرض تقرير مراقب الحسابات على ميزانية الشركة (المعدلة) في ٢٠١٨/٦/٣٠

استهل سعادته حديثه حيث رحب سعادته بالسيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة وعضو مجلس الادارة لشئون النقل البحري والسيد المهندس / مصطفى عبد الفتاح النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف والسعادة الحضور .. اتشرف بعرض تقرير مراقب الحسابات على القوائم المالية المعدلة للشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف في ٢٠٢٠/٦/٢٠

تقدير عن القوائم المالية

راجعتنا القوانين المالية للشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف (شركة تابعة مساهمة مصرية خاصة لاحكام القانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١) والمتمثلة في قائمة المركز المالي في ٢٠٢٠/٦/٢٠ البالغ الجمالي الأصول بها نحو ٢٠٠٥٥ مليون جنيه وقائمة الدخل عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ بصافي خسارة قدرها نحو ٢٩,١٩٠ مليون جنيه وكذا قوائم الدخل الشامل والتغير في حقوق الملكية والتدفقات النقدية عن السنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات .



هذه القوائم المالية مسئولة إدارة الشركة فالادارة مسئولة عن إعداد وعرض القوائم المالية عرضاً عادلاً واضحاً وفقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانيين المصريين الساريين وتتضمن مسئولية الادارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عرضاً عادلاً واضحاً حالياً من أي تحريرات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ كما تتضمن هذه المسئولية اختبار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقاتها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف .

## **مستوى مراقب الحسابات:**

تنحصر مسؤوليتنا في ابداء الرأى على هذه القوائم المالية فى ضوء مراجعتنا لها وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المصرية وفي ضوء القوانيين المصريه السارية وتتطلب هذه المعايير تحطيط واداء المراجعة للحصول على تاكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أي أخطاء هامة ومؤثرة. وتتضمن أعمال المراجعة أداء اجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والافصاحات في القوائم المالية.

وتعتمد الاجراءات التي تم اختبارها على الحكم الشخصى للمراقب ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحرير الهام والمؤثر فى القوانين المالية سواء الناتج عن الغش أو الخطأ، ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب فى اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشأة باعداد القوانين المالية والعرض العادل الواضح لها وذلك لتصميم اجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض ابداء رأى على كفاءة الرقابة الداخلية فى المنشأة وتشمل عملية المراجعة أيضا تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التى أعدت بمعرفة الادارة وكذا سلامية العرض الذى قدمت به القوانين المالية. وانما نرى أن أدلة المراجعة التى قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساسا مناسبا لابداء رأينا على القوانين المالية.

٥. ثم طلب سعادته من السيد المحاسب / مدحت فؤاد العبيسي - مدير عام - نائب مدير الادارة بمراقبة حسابات النقل البحري بالجهاز المركزي للمحاسبات . باستعراض ملاحظات تقرير مراقب الحسابات وطلب سعادته اثبات رد الشركة على التقرير وتعقيب مراقبة حسابات النقل البحري بالجهاز المركزي للمحاسبات بمحضر الجمعية العادي ..

٦. حيث استهل سعادته حديثه بالترحيب بالسيد المحاسب / رئيس الجمعية العامة وبالسادة الحضور الأفاضل .. ثم عرض سعادته تقرير الجهاز على النحو التالي :-

اعتمدنا في مراجعتنا على بيانات القوائم المالية والإيضاحات المتممة لها.

أسار، ابداء الرأي المحفوظ:

\* أرسلت الشركة مصادقات لارصدة بعض العملاء وأصحاب الارصدة المدينة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ولم تؤيد بآية ردود عليها . مما يؤكد عدم التحقق من صحة تلك الارصدة بالقوانين المالية في ذات التاريخ ..





- عدم الالتزام بالعقد المبرم مع شركة السويس للشحن والتغليف "عقد ايجار أو ناش ومعدات" والذي ينص على أن يكون الحد الأدنى للقيمة الإيجارية ٦٠٠ ألف جنيه سنويًا على حين أن المسدد فعلاً خلال فترة التعاقد من يناير ٢٠١٩ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٠١ ألف جنيه فقط . ضرورة اتخاذ اللازم لحفظ حقوق الشركة على ضوء العقد المبرم وتحديد المسئولية بشأن عدم الالتزام بالعقد .
- لم يتم المطابقة على الرصيد المستحق للجنة الخدمات بالشركة وبالبالغ نحو ٣٥٨ ألف جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ في حين أن الرصيد المستحق على الشركة بفاتور لجنة الخدمات في ذات التاريخ يبلغ نحو ١,٣٧٢ مليون جنيه . ضرورة اجراء مطابقة مع لجنة الخدمات وبحث الفروق وتسويتها .
- بلغ الرصيد الدائن المستحق لهيئة ميناء الاسكندرية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٢٠,٨٢١ مليون جنيه طبقاً للوارد من هيئة ميناء الاسكندرية . ضرورة إجراء المطابقة مع هيئة ميناء الاسكندرية من واقع الرصيد الدفتري وبحث الفروق إن وجدت وليس الاعتراف بالرصيد الوارد من الهيئة دون الحصول على مستندات تؤيد ذلك الرصيد .
- لم تواف بالشهادات الموددة لبعض الأرصدة المدينـة - تأمينات لدى الغير - وبالـبالغ قيمتها نحو ٨٠١ ألف جنيه .
- عدم كفاية مخصص الضرائب المتنازع عليها البالـغ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٦٤ ألف جنيه في حين ورد للشركة من مصلحة الضرائب - ضريبة القيمة المضافة - مطالبة في ٢٠١٩/١١/٦ بنحو ٤١٠ ألف جنيه قيمة فروق فحص عن الفترة من ٢٠١٦/٦ حتى ٢٠١٧/٦ دون الضريبة الاضافية . ضرورة دراسة كيفية الاستفادة من القانون رقم ١٧٢ لسنة ٢٠٢٠ بشأن التجاوز عن مقابل التأخير والضريبة الاضافية والفوائد وما يمثلها منجزاءات المالية غير الجنائية .
- عدم كفاية مخصص القضايا وبالـبالغ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٥٩ ألف جنيه . في حين أن دراسة الشروط القانونية تظهر ضرورة تدعيم المخصص بنحو ١,٣ مليون جنيه .

**الرأي المتحفظ:**

وفيما عدا تأثير ما تقدم على القوائم المالية للشركة فمن رأينا أن القوائم المالية المشار إليها أعلاه تعبـر بـعدالتـه ووضـوحـه في جـمـيعـ جـوانـبـهاـ الـهـامـةـ عنـ المـركـزـ المـالـيـ لـلـشـرـكـةـ العـرـبـيـةـ الـمـتـحـدـةـ للـشـحنـ والتـغـلـيفـ فيـ ٢٠٢٠/٦/٣٠ـ وـعـنـ أـدـانـهـ الـمـالـيـ وـتـدـفـقـاتـهاـ النـقـديـةـ عـنـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ الـمـنـتـهـيـةـ فيـ ذـلـكـ التـارـيخـ وـذـلـكـ طـبـقاـ لـعـايـيرـ الـمحـاسـبـةـ الـمـصـرـيـةـ الصـادـرـةـ كـاـطاـرـ مـكـمـلـ لـلـنـظـامـ الـمحـاسـبـيـ الـمـوجـهـ وـقـيـصـرـ الـقـوـاـنـىـ وـالـلـوـاـجـحـ الـمـصـرـيـةـ ذاتـ الـعـلـاقـةـ .

ومـعـ دـعـمـ اـعـتـبارـ ذـلـكـ تـحـفـظـاـ فـقـدـ تـبـيـنـ الـأـتـىـ :

إقرار



- تم جرد الأصول الثابتة في ٢٠٢٠/٦/٢٠ وفقاً للمعايير المحاسبية رقم ٢- معيار المخزون وتحت اشرافنا الاختباري وفي حدود الامكانيات المتاحة وقد تلاحظ ما يلى:

للتوصى الشركة سجلات للأصول الثابتة وتم اجراء المطابقة على ما هو مسجل بمنظومة الحاسب الآلى . ضرورة وجود سجلات للأصول بجانب ما هو مدون بالحاسب الآلى .

بلغت القيمة الدفترية للأصول الثابتة في ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٤٥,٣٦٢ مليون جنيه منها وسائل نقل وانتقال بقيمة دفترية بنحو ٤١,٨٤٨ مليون جنيه بنسبة ٩٢٪ وحيث أن وسائل النقل والانتقال هي أساس العمليات التشغيلية للشركة فقد تلاحظ بشأنها:

بلغت قيمة وسائل النقل والانتقال العاطلة نحو ٢٤,٩٣ مليون جنيه بنسبة ٥٩,٦٪ والصالحة ولا تعمل نحو ١٢,٢٦ مليون جنيه بنسبة ٢٩,٣٪ ، والصالحة وتعمل نحو ٤,٦٦ مليون جنيه بنسبة ١١,١٪ فقط .

بلغت عدد ساعات التشغيل الفعلى خلال العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ٢٥١٦٥ ساعة بنسبة ١١٪ من عدد ساعات التشغيل التمطيبة البالغة نحو ٢٢٥٨٤٨ ساعة خلال ذات العام ضرورة اتخاذ الاجراءات اللازمة للاستفادة من وسائل النقل والانتقال المتاحة . وكذا اصلاح الاعطال والتصرف الاقتصادي فى المعدات غير المجدى اقتصادياً اصلاحها .

والبحث عن فرص تشغيل للاستغلال الأمثل للطاقة المتاحة لتعظيم ايرادات الشركة .

بلغت قيمة الاستثمارات فى أوراق مالية فى ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٧٤٥ ألف جنيه دون الحصول على عائد منها ودون الحصول على شهادة بالأسهم طرف بنك مصر - فرع العطارين - والتي تخص شركة مياه الشرب بالاسكندرية (٥٦٩) سهم ، والبنك العقارى (٧٥ سهم) .

تم جرد المخزون في ٢٠٢٠/٦/٢٠ بمعرفة الشركة وتحت مسؤوليتها وتحت اشرافنا الاختباري وفي حدود الامكانيات المتاحة،

وقد بلغ المخزون في ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ١١,٩٧ مليون جنيه متضمناً أصناف راكدة (طبقاً لحصر الشركة) بنحو ٦,١٢٣ مليون جنيه بنسبة ٥١٪ من اجمالي المخزون.

ضرورة التصرف الاقتصادي بالمخزون الراكد وقطع الغيار التي ليس لها استخدام لارتفاع تكلفتها تخزينها

ضرورة تقييم المخزون وفقاً للمعيار المحاسبى رقم ٢- معيار المخزون

بلغ الرصيد المدين للعملاء في ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٥,٣٨٨ مليون جنيه (قبل خصم الاضمحلال والبالغ نحو ٣,٠٨٣ مليون جنيه) متضمناً أرصدة عملاء متوقفة منذ سنوات سابقة بنحو ٤,٢٧٤ مليون جنيه وبنسبة تمثل نحو ٨٠٪ من اجمالي الرصيد . وقد تلاحظ ما يلى :

بلغ الرصيد المدين للعملاء - قطاع عام نحو ٨٨٦ ألف جنيه منها :-

٢٨١ ألف جنيه	رصيد متوقف باسم الشركة المصرية للملاحة - تحت التصفية - بنسبة ٢٢٪
٦٠٣ ألف جنيه	رصيد باسم شركة اسكندرية لتداول الحاويات - ضريبة قيمة مضافة -

لم يتم المطابقة عليه - بنسبة ٦٨٪





بلغ الرصيد المدين للعملاء - قطاع خاص نحو ٤٤٢ مليون جنيه منها رصيد متوقف بنحو ٣٩٩٢ مليون جنيه بنسبة ٩٠٪ وقامت الشركة برفع دعاوى قضائية على بعض العملاء وقد تبين بشأنها : حصول الشركة على العديد من الاحكام الصادرة لصالحها منذ سنوات ولم يتم تنفيذها ومنها :

١٦١٠٦ جنيه مديونية العميل ماتينا للملاحة عن الدعوى رقم ١٩٢٥ لسنة ٢٠٠٣ تاريخ الحكم ٢٠٠٦/١٠/٢٠

١١٠٨- جنـيه مـديونـية العـميل الصـفـا لـلـتـوـكـيـلات المـلاـحـيـة عـن الدـعـوى رقم ٢٧١ لـسـنة ٢٠٠٥ تـارـيخ الـحـكـم ٢٠١٢/٢/٢٧

دعاوى قضائية مرفوعة من الشركة ضد بعض العملاء وما زالت متداولة ومنها :

١٢٧٢٩٣٦ جنـيه مدـيـونـيه العـمـيل يـوـجوـالـيكـس لـلـخـدـمـات الـمـلاـحـيـه دـعـويـ رقم ٢٠١٨/٨٤ تـجـارـي

.....تجاري رقم ٩٥/٩٦٢ للاسمدة دعوى تبارك شركة العميل مدحنيه ا جنيه

تضمنت الحسابات المدینة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١,٥٨٨ مليون جنيه باسم مصلحة الضرائب العامة يزداد سنويًا يمثل ضرائب الخصم الموردة للمامورية من تحت حساب الضريبة. علماً بأن الرصيد المستحق للشركة طبقاً لنموذج (٩) عن سنوات الفحص حتى ٢٠١٦/٦/٣٠ بلغت ٦٣٠٤٥٧ جنيه فقط.

٢٠٢٠/٦/٤٠ ضرورة الحصول على كشف حساب من مصلحة الضريبة للتحقق من صحة الرصيد في

تضمنت الأرصدة المدينة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٢٢٩ ألف جنيه أرصدة متوقفة منذ سنوات، منها ٢١٩ ألف جنيه تكلفة العاشر السنوي.

يتعين دراسة ويبحث تلك الأرصدة واتخاذ ما يلزم من تسويفات على ضوء وجود رصيد دائن للمعاش المبكر بحوالي ٦١٩ ألف جنيه.

٢١٨ الف جنيه ضريبة كسب عمل المركزي للسلع

ضريبة كسب عمل

ضریبہ دمغہ

٢١

الف جنیہ



١٠ ألف جنيه ضريبة مستقطعة من الغر

عدم سداد الالتزامات يعرض الشركة لتحمل غرامات التأخير المقررة قانوناً.

\* بلغت ايرادات النشاط الجازى خلال الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١١,٢٧٢ مليون جنيه منها نحو ١٠,٥٦٠ مليون جنيه ايرادات انشطة اخرى بنسبة ٩٤٪ من الايراد.

وتحتاج إلى إيرادات من الصناعات العامة والصناعات الثقيلة بـ ٦٪ من الإيراد،  
لتنشيط وتعظيم الإيرادات من الأنشطة الرئيسية للشركة  
ووضع رؤية لتدنى اقتصاديات التشغيل حيث بلغت تكلفة الحصول على الإيراد نحو  
١١,٢٧٢ مليون جنيه بنسبة ٢٠٪ من الإيراد البالغ نحو ٦٤٩ مليون جنيه.

\* استمرار أوجه القصور في الرقابة والضبط الداخلى عن أعمال وحسابات الشركة حيث ان نظام التكاليف لا يف بالغرض من حيث تحديد تكلفة كل نشاط وايراده ضرورة تدعيم وتطوير نظام التكاليف المطبق بالشركة لتحقيق الهدف منه كاداه من ادوات الرقابة الداخلية .

بلغت صافي خسارة النشاط حتى ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٢٩,١٠٩ مليون جنيه لتصبح الخسائر المرحلة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٣٧١,٩٢١ مليون جنيه مستنفداً رأس المال بالكامل والبالغ ٢٠٠ مليون جنيه ، في حين بلغت حقوق الملكية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٦٩,٥٤٥ مليون جنيه بال الحال.

الاعمال، والمادة (٤٢) من النظام الاساسي للشركة.

## **تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية:**

تمسك الشركة حسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص القانون ونظام الشركة على وجوب اثباته فيها وقد وجدت القوائم المالية متفقة مع ما هو وارد بتلك الحسابات.

البيانات الواردة بتقرير مجلس الادارة المعد وفقاً لمتطلبات القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته ولائحة التنفيذية متفقة مع ما هو وارد بدقائق الشركة وذلك في الحدود التي تشتت بها مثل تلك البيانات الواردة بالدقائق.

## رد الشركة على تقرير مراقب الحسابات

٢٠٢٠/٦/٣٠ على القوائم المالية للشركة

مأورد بالتقدير

أرسلت الشركة مصادقات لأرصدة بعض العملاء وأصحاب الأرصدة المدينة في ٢٠٢٠/٦/٤، ولم تؤكِّد بآية ردود علمها، مما يُؤدي لعدم التحقق من صحة تلك الأرصدة بالقواعد المالية.

الجامعة عاصمة.docx



رد الشركة:

تم ارسال خطابات المصادقات لاصحاب الارصدة المدينة والدانة ولم نوافي بالرد حتى تاريخه  
وعند ورود الرد سيتم موافاة سعادتكم بصورة منه في حينه.

ما ورد بالتقدير:

- ٦- عدم الالتزام بالعقد المبرم مع شركة السويس للشحن والتغليف . عقد إيجار أوناش ومعدات والذى ينص على أن يكون الحد الأدنى للقيمة الإيجارية ٦٠٠ ألف جنيه سنويا على حين أن المسدد فعلا خلال فترة التعاقد من يناير ٢٠١٩ حتى ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٤٠١ ألف جنيه فقط .

ضرورة اتخاذ اللازم لحفظ حقوق الشركة على ضوء العقد المبرم وتحديد المسئولية بشأن عدم الالتزام بالعقد .

د. الشكّة

لم يتم تطبيق هذا البند من العقد الخاص بالحد الأدنى حيث لم يتم إرسال كافة المعدات المتفق عليها بالعقد.

ما ورد بالقرآن

- لم يتم المطابقة على الرصيد المستحق للجنة الخدمات بالشركة والبالغ نحو ٣٥٨ ألف جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ في حين أن الرصيد المستحق على الشركة بدفعات لجنة الخدمات في ذات التاريخ يبلغ نحو ١,٧٧٢ مليون جنيه .  
ضرورة اجراء مطابقة مع لجنة الخدمات وبحث الفروق وتسويتها .

رد الشركة:

يمثل هذا الرصيد الدائن ما تم استقطاعه من العاملين نظير القروض الممنوحة لهم من اللجنة وتقوم الشركة بسدادها للجنة في حالة وجود سيولة لديها وهذا الرصيد مطابق لما يتم استقطاعه من إدارة الاستحقاقات وسوف تقوم بعمل مطابقة مع اللجنة وسنواتيكم بنتائج هذه المطابقة فور الانتهاء منها.

### **ما ورد بالقرير:**

- ٢٠٢٠/٦/٤٠ بلغ الرصيد الدائن المستحق لهيئة ميناء الاسكندرية في نحو ٢٠,٨٢١ مليون جنيه طبقاً للوارد من هيئة ميناء الاسكندرية.

ضرورة اجراء المطابقة مع هيئة ميناء الاسكندرية من واقع الرصيد الدفتري ويبحث الفروق ان وجدت وليس الاعتراف بالرصيد الوارد من الهيئة دون الحصول على مستندات تؤيد ذلك



رد الشركة

بالنسبة لهيئة ميناء الإسكندرية فإنه تم عمل مطابقة الرصيدين الدائنين في ٢٠٢٠/٦/٢٠ مع الهيئة وتم عمل التسويات اللازمة وسوف تقوم الشركة بإجراء المطابقة مع هيئة ميناء الإسكندرية من واقع الرصيدين الدفتري وببحث الفروق إن وجدت.

ما ورد بالتقدير:

- \* لم نواف بالشهادات المؤيدة لبعض الأرصدة المدينـة تأمينات لدى الغير والبالغ قيمتها نحو ٨٠١ ألف جنية

دالشكة

جارى الحصول على الشهادة المطلوبة والخاصة بارصداتامينات لدى الغير وسنواتي الجهاز بمجرد الحصول عليها.

مکاونی دستورات:

- عدم كفاية مخصص الضرائب المتنازع عليها البالغ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٦٤ ألف جنيه في حين ورد للشركة من مصلحة الضرائب - ضريبة القيمة المضافة - مطالبة في ٢٠١٩/١١/٦ بنحو ٤١٠ ألف جنيه قيمة فروق فحص عن الفترة من ٢٠١٣/٦ حتى ٢٠١٦/٦ دون الضريبة الاضافية.

دراسة كيفية الاستفادة من القانون رقم ١٧٣ لسنة ٢٠٢٠ بشأن التجاوز عن مقابل التأخير والضريبة الاضافية والفوائد وما يمثلها من جزاءات المالية غير الجنائية

دالشـكة

- تقوم الشركة بتعزيز مخصص الضرائب المتنازع عليها بما يتناسب مع الموقف المالى للشركة، وسوف تقوم الشركة بدراسة كيفية الاستفادة من ذلك القانون ومحاولة السداد فور توفر السولية وانهاء تلك المنازعات.

سالنقد

- \* عدم كفاية مخصص القضايا والبالغ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٥٩ ألف جنيه . في حين أن دوستة الشؤون القانونية تظهر ضرورة تدعيم المخصص بنحو ٢,١ مليون جنيه .

دالشکة

ستتم تدعيه المختص فور صدور أحكام في تلك القضايا وتوفير السبولة بالشركة



ما ورد بالقرير:

لاتمك الشركة سجلات للأصول الثابتة وتم إجراء المطابقة على ما هو مسجل بمنظومة الحاسوب الآلي . ضرورة وجود سجلات للأصول بجانب ما هو مدون بالحاسوب الآلي .

رد الشركة

- سوف تسمى الشركة التي عمل سجلات للأصول إلى جانب ما هو مدون في الحاسوب الآلي.

ما ورد بالقرير:

\* بلغت القيمة الدفترية للأصول الثابتة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٥,٣٦٢ مليون جنيه منها وسائل نقل وانتقال بقيمة دفترية بنحو ٤١,٨٤٨ مليون جنيه بنسبة ٩٢٪ وحيث أن وسائل النقل والانتقال هي أساس العملية التشغيلية للشركة فقد تلاحظ بشأنها:

بلغت قيمة وسائل النقل والانتقال العاطلة نحو ٢٤,٩٣ مليون جنيه بنسبة ٥٩,٦٪، والصالحة ولا تعمل نحو ١٢,٢٦ مليون جنيه بنسبة ٢٩,٣٪، والصالحة وتعمل نحو ٤,٦٦ مليون جنيه بنسبة ١١,١٪ فقط.

بلغت عدد ساعات التشغيل الفعلى خلال العام المالى ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ نحو ٤٥٦٥ ساعة بنسبة ١١٪ من عدد ساعات التشغيل النمطية البالغة نحو ٢٢٥٨٤٨ ساعة خلال ذات العام . ضرورة اتخاذ الاجراءات اللازمه للإستفادة من وسائل النقل والانتقال المتاحة . وكذا اصلاح الاعطال والتصرف الاقتصادي فى المعدات غير المجدى اقتصادياً إصلاحها . والبحث عن فرص تشغيل للاستغلال الأمثل للطاقة المتاحة لتعظيم ايرادات الشركة .

رد الشركة

\* يرجع ارتفاع نسبة الطاقة العاطلة (متوقفة للإصلاح) الى قدم جزء من المعدات الموجودة بالشركة حيث يرجع دخول نسبة كبيرة منها لخط الانتاج الى سنة ١٩٨٠ اي قبل ٢٨ عام مما ادى الى وجود معدات من غير المجد اقتصاديا القيام باصلاحها للارتفاع في التكلفة والشركة تقوم حاليا بإجراء حصر لتلك المعدات عن طريق لجنة مشكلة لهذا الغرض تمهيدا للتخلص منها بعرضها للبيع بمزاد على كما ان الشركة تقوم بعمل صيانة دورية للمعدات لرفع كفاءتها وفقا لأولويات الاحتياج اليها.

\* تقوم الشركة حالياً بتفعيل نشاط التكامل مع الشركات الشقيقة ونتج عن ذلك اتفاق مع شركة السويس للشحن والتغليف الالى لتشغيل المعدات الزائدة عن حاجة العمل بالشركة وكذلك اتفاق مع شركة اسكندرية لتدول الحاويات على تشغيل عدد من الكلاركات لديها الى جانب الكلاركات التي تعمل بالفعل معهم.





ما ورد بالقرير:

بلغت قيمة الاستثمارات في أوراق مالية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٥٠ ألف جنيه دون الحصول على عائد منها ودون الحصول على شهادة بالأسهم طرف بنك مصر فرع العطارين .والتي تخص شركة مياه الشرب بالاسكندرية (٥٦٩ سهم ، والبنك العقاري (٧٥ سهم) .

دالشكة

تم مخاطبة البنك للحصول على شهادة بالأسهم وعند ورود الرد سيتم موافاة سعادتكم بصورة منه في حينه.

## ما ورد بالقرير:

تم جرد المخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ بمعرفة الشركة وتحت مسؤوليتها وتحت إشرافنا الاختباري  
وفي حدود الإمكانيات المتاحة،  
وقد بلغ المخزون في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١١,٩٧ مليون جنيه متضمناً أصناف راكدة (طبقاً لحصر  
الشركة) بنحو ٦,١٣٢ مليون جنيه بنسبة ٥١% من إجمالي المخزون.  
ضرورة التصرف الاقتصادي بالمخزون الراكد وقطع الغيار التي ليس لها استخداماً لارتفاع  
تكلفة تخزينها  
ضرورة تقييم المخزون وقتاً للمعيار المحاسبي رقم ٢- معيار المخزون

دالشـكـة

- المخزون الراكد عبارة عن قطع غير مهتمات لمعدات تم التخلص منها تهائياً وعرضت في أكثر من مزاد سابق ولم تلاقي قبولاً نظراً لأن المعدات التي تخدمها انقرضت من الأسواق وسوف يتم عرضها بمزاد قريباً للتخلص منها.
- أما بالنسبة لتقدير المخزون وفقاً لمعايير المحاسبة المصرية ( رقم ٢ ) سيتم تشكيل لجنة لدراسة كيفية تطبيق المعيار المحاسبي ( رقم ٢ ) لتقدير المخزون.

ما ورد بالقرآن

- ٤. يبلغ الرصيد المدين للعملاء في ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٥,٣٨٨ مليون جنيه (قبل خصم الأضمحلال والبالغ نحو ٢,٠٨٢ مليون جنيه) متضمناً أرصدة عملاء متوقفة منذ سنوات سابقة بنحو ٤,٢٧٤ مليون جنيه وينسبة تمثل نحو ٨٠٪ من إجمالي الرصيد. وقد تلاحظ ما يلى:
- ٥. يبلغ الرصيد المدين للعملاء قطاع عام نحو ٨٨٦ ألف جنيه منها

٢٨١ ألف جنيه - تحت الملاحة - الشركة المصرية للرصيد متوقف باسم



**٦٣ ألف جنيه** رصيد باسم شركة اسكندرية لتدالى الحاويات - ضريبة قيمة مضافة لم يتم المطابقة عليه - بنسبة ٦٨%

**رد الشركة:**

\* بالنسبة لشركة اسكندرية لتدالى الحاويات جارى التفاوض مع العميل لتحديد مستحقات الشركة حيث لازال شركة الإسكندرية لتدالى الحاويات تعترض على هذا المبلغ بدعوى أن عقد العملية شامل قيمة ضريبة القيمة المضافة.

**ما ورد بالقرير:**

\* بلغ الرصيد المدين للعملاء قطاع خاص نحو ٤,٤٤٢ مليون جنيه منها رصيد متوقف بنحو ٣,٩٩٣ مليون جنيه بنسبة ٩٠% وقامت الشركة برفع دعوى قضائية على بعض العملاء وقد تبين بشأنها :

- حصول الشركة على العديد من الأحكام الصادرة لصالحها منذ سنوات ولم يتم تنفيذها ومنها : ١٦١٠٦ جنيه مديونية العميل ماتينا للملاحة عن الدعوى رقم ١٩٢٥ لسنة ٢٠٠٣ تاريخ الحكم ٢٠٠٦/١٠٢٠

١١٠٨ جنيه مديونية العميل الصفا للتوكيلات الملاحية عن الدعوى رقم ٢٧١ لسنة ٢٠٠٥ تاريخ الحكم ٢٠١٢/٢٢٧

٢٧٢٦٤ جنيه مديونية العميل وكالة البسمة عن الدعوى رقم ١٣٣٣ لسنة ٢٠٠٦ تاريخ الحكم ٢٠١٢/٤٥

- دعوى قضائية مرفوعة من الشركة ضد بعض العملاء وما زالت متدالوة ومنها :

١٢٧٢٩٣٦ جنيه مديونية العميل يوجواليكس للخدمات الملاحية دعوى رقم ٢٠١٨/٨٤ تاريخ

١٠..... ١ جنيه مديونية العميل شركة تبارك للإسمدة دعوى رقم ٢٠١٦/٩٥ تاريخ

٢٧٠٩١٨ جنيه مديونية العميل يورو شيبنجا يجيت للملاحة دعوى رقم ٢٠١٦/١٨ تاريخ

ضرورة اتخاذ كافة الاجراءات اللازمة لتنفيذ الأحكام الصادرة لصالح الشركة لتحصيل مستحقات الشركة ومتابعة القضايا المتداولة للحفاظ على حقوق الشركة

**رد الشركة:**

\* تقوم الشركة بعمل كافة الاجراءات اللازمة لسرعة تحصيل المديونيات المستحقة لها من العملاء أما بالنسبة لشركة ماتينا للتوكيلات الملاحية فلم يستدل على عنوان العميل وحالى التنفيذ بمعرفة قلم المحضرين.





\* بالنسبة للعميل الصفا للتوكيلات الملاحية والعميل البسم مقامت الادارة القانونية بالتوجه الى مقر شركة العميل لتنفيذ الأحكام وتبين عدم وجود العميل في مقر عمله وجاري تنفيذ الأحكام عن طريق المحضرين.

ما ورد بالقرآن

- تضمنت الحسابات المدینة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١,٥٨٨ مليون جنيه باسم مصلحة الضرائب العامة يزداد سنوياً يمثل ضرائب الخصم الموردة للمامورية من تحت حساب الضريبة . علماً بأن الرصيد المستحق للشركة طبقاً لنموذج (٩) عن سنوات الفحص حتى بلغت ٢٠١٦/٦/٢٠ جنيه فقط.

ضرورة الحصول على كشف حساب من مصلحة الضرائب للتحقق من صحة الرصيد في ٢٠٢٠/٦/٣٠

رد الشركة:

سوف يتم موافاة مصلحة الضرائب بالاشعارات الموجودة بالشركة عن باقى السنوات حتى يتم الفحص النهائي لباقي السنوات وسوف يتم الحصول على كشف حساب من مصلحة الضرائب وعند ورود الرد سيتم موافاة سعادتكم بصورة منه في حينه.

ما ورد بالقرآن

- تضمنت الأرصدة المدينة في ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٢٢٩ ألف جنيه أرصدة متوقفة منذ سنوات. منها ٢١٩ ألف جنيه تكلفة المعاش المبكر. يتبع دراسة وبحث تلك الأرصدة واتخاذ ما يلزم من تسويات على ضوء وجود رصيد دائن للمعاش المبكر نحو ٦١٩ ألف جنيه.

رد الشركة

- تم مخاطبة الشركة القابضة عن مبلغ تكالفة المعاش البكر والتي تم صرفها للعاملين الذين تم خروجهم للمعاش البكر وأفادت عند ورود مصادقة من صندوق إعادة الهيئة سistem استرداد المبلغ واجراء ما يلزم من تسويات.

سازمان اسناد و کتابخانه ملی

- عدم الوفاء بالالتزامات لعدم توافر السيولة بالشركة ومنها



٢٠٤٤ مليون جنيه مستحق لهيئة التأمينات الاجتماعية -الفترة من مارس ٢٠٢٠ حتى يونيو ٢٠٢٠

٢١٨ ألف جنيه ضريبة كسب عمل

٧٧ ألف جنيه ضريبة دفعه

١٠ ألف جنيه ضريبة مستقطعة من الغير

عدم سداد الالتزامات يعرض الشركة لتحمل غرامات التأخير المقررة قانوناً.

#### رد الشركة:

سوف تقوم الشركة بسداد هذه الالتزامات بمجرد توفر سيولة في الشركة.

#### ما ورد بال报:

\* بلغت إيرادات النشاط العاجري خلال الفترة من ٢٠١٩/٦/٣٠ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١١,٢٢٢ مليون جنيه منها نحو ١٠,٥٦٠ مليون جنيه إيرادات أنشطة أخرى بنسبة ٩٤٪ من الإيراد.

ونحو ٧٧٢ ألف جنيه إيرادات من البضائع العامة والبضائع الصب بنسبة ٦٪ من الإيراد. ضرورة وضع رؤية مستقبلية لتنشيط وتعظيم الإيرادات من الأنشطة الرئيسية للشركة ووضع رؤية لتدنى اقتصاديات التشغيل حيث بلغت تكلفة الحصول على الإيراد نحو ٢٢,٧٤٩ مليون جنيه بنسبة ٢٠١٪ من الإيراد البالغ نحو ١١,٢٢٢ مليون جنيه.

#### رد الشركة:

بالنسبة للإيراد فمن تحليل رقم الإيراد كما سبق وأوضحتكم في تقريركم أن نسبة كبيرة من الإيراد تتحقق من إيرادات أنشطة أخرى (إيجار معدات للغير، نشاط نقل، تخزين وساحات) ويرجع ذلك إلى سببين أولهما الانخفاض الواضح والحادي لكميات البضائع التي ترد لميناء الإسكندرية كبضائع صب غير معباة في حاويات وثانيهما المنافسة الشرسة الناتجة عن وجود أكثر من أربعون شركة تعمل في نفس مجال الشركة داخل الميناء.

يرجع الارتفاع في تكلفة المبيعات إلى الارتفاع العاد في التكاليف التي تحملها الشركة سواء في قيمة الخدمات المشتراء والوقود والزيوت وقطع الغيار عن الأعوام السابقة وكذلك الأجور والمرتبات والتي تتعدى الـ ٧٠٪ من المصروفات والتي يتم زيادتها طبقاً لقرارات سيداديه.

وقد قامت الشركة بطرح مناقصة لشراء عدد (١٧) كلارك للدفع بهم للعمل بساحات شركة الحاويات على أن تقسم الأرباح جزئين الأول لسداد قيمة القرض المنوح لشراء تلك المعدات والثاني كإيراد للشركة.

#### ما ورد بال报:

\* استمرار أوجه القصور في الرقابة والضبط الداخلي عن أعمال وحسابات الشركة حيث أن نظام التكاليف لا يفي بالغرض من حيث تحديد تكلفة كل نشاط وإيراده.



ضرورة تدعيم وتطوير نظام التكاليف المطبق بالشركة لتحقيق الهدف منه كأداه من أدوات الرقابة الداخلية .  
رد الشركة :

سيتم تدعيم إدارة التكاليف واعداد السجلات الخاصة بأعمال التكاليف

• 6 •

## ما ورد بالقرآن

**\* بلغت صافى خسارة النشاط حتى ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٢٩,١٩٠ مليون جنيه لتصبح الخسائر المرحلة فى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٣٧١,٩٢١ مليون جنيه مستنفذا رأس المال بالكامل والبالغ ٢٠٠ مليون جنيه ، فى حين بلغت حقوق الملكية فى ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ١٦٩,٥٤٥ مليون جنيه بالسالِ .**

ما يستوجب عقد جمعية غير عادية للنظر في استمرار الشركة ا عملاً للمادة (٢٨) من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بشأن قانون شركات قطاع الاعمال ، والمادة (٤٢) من النظام الأساسي للشركة .

رد الشوكلة

سيتم العرض على الجمعية غير عاديَّة.

تعقيب الادارة على رد الشركة على تقرير مراقب الحسابات  
على القوائم المالية للشركة في ٢٠٢٠/٦/٣٠

الملخصات

٢٠٢٠/٦/٢٠ أرسلت الشركة مصادقات لأرصدة بعض العملاء وأصحاب الأرصدة المدينة في ولم نواف بأيّة ردود عليها . مما يؤدي لعدم التحقق من صحة تلك الأرصدة بالقوانين المالية في ذات التاريخ

تم ارسال خطابات المصادقات لاصحاب الارصدة المدينة والداشة ولم نوافي بالرد حتى تاريخه وعند ورود الرد سيتم موافاة سعادتكم بصورة منه في حينه.

三

اللهم لا ينفعنا ملاحظة لازالت قائمها والادارة عند رأيها بضرورة موافقتنا بالرد حال وروده

六

دعاة حماقة

خطه ۲۱



عدم الالتزام بالعقد المبرم مع شركة السويس للشحن والتغليف . عقد إيجار أوناش ومعدات . والذى ينص على . أن يكون الحد الأدنى للقيمة الإيجارية ٦٠٠ ألف جنيه سنويا على حين أن المدد فعلًا خلال فترة التعاقد من يناير ٢٠١٩ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٠١ ألف جنيه فقط . ضرورة اتخاذ اللازم لحفظ حقوق الشركة على ضوء العقد المبرم وتحديد المسئولية بشأن عدم الالتزام بالعقد .

د. الشكّة

لم يتم تطبيق هذا البند من العقد الخاص بالحد الأدنى حيث لم يتم إرسال كافة المعدات المتفق عليها بالعقد.

التقدیم

اللحظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة تحديد المسئولية عن عدم تطبيق بنود التعاقد والأسباب التي أدت إلى ضياع ايرادات على الشركة تقدر بنحو ٥٠٠ ألف جنيه

الطبعة الأولى

\* لم يتم المطابقة على الرصيد المستحق للجنة الخدمات بالشركة والبالغ نحو ٣٥٨ ألف جنيه في ٢٠٢٠/٦٢٠ في حين أن الرصيد المستحق على الشركة يدفاتر لجنة الخدمات في ذات التاريخ، رغم عدم حذفه.

ضودة احتمال مطابقة مع لجنة الخدمات وبحث الفروق وتسويتها.

دالشكة

يمثل هذا الرصيد الدائن ما تم استقطاعه من العاملين نظير القروض المنوحة لهم من اللجنة ونقوم الشركه بسدادها للجنة في حالة وجود سيولة لديها وهذا الرصيد مطابق لما يتم استقطاعه من ادارة الاستحقاقات وسوف نقوم بعمل مطابقة مع اللجنة وسنوافيكم بنتائج هذه المطابقة فور الانتهاء منها.

النحو

**الملحوظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة اجراء مطابقة مع لجنة الخدمات لتحديد  
المديونية والتحقق من صحة الرصيد**

### **ما ورد بالقرير:**

\* بلغ الرصيد الدائن المستحق لهيئة ميناء الاسكندرية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٤٠,٨٢١ مليون جنية طبقاً للوارد من هيئة ميناء الاسكندرية.

ضرورة اجراء المطابقة مع هيئة ميناء الاسكندرية من واقع الرصيد الدفترى ويبحث الفروق ان وحدت وليس الاعتراف بالرصيد الوارد من الهيئة دون الحصول على مستندات تؤيد ذلك

**رد الشركة:**

بالنسبة لهيئة ميناء الإسكندرية فإنه تم عمل مطابقة الرصيد الدائن في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مع الهيئة وتم عمل التسويات اللازمة وسوف تقوم الشركة بإجراء المطابقة مع هيئة ميناء الإسكندرية من واقع الرصيد الدفتري وببحث الفروق إن وجدت

**التعقيب:**

اللحاظة لازالت قائمة والأدارة عند رأيها بضرورة إجراء المطابقة من واقع الأرصدة الدفتيرية مع تحليل تلك الأرصدة تفصيلاً طبقاً للمستندات المؤيدة لها حتى تتمكن الشركة من تحديد الفروق (إن وجدت) وإجراء ما يلزم من تسويات في ضوء تلك المطابقة.

ما ورد بالتقدير:

- لم تتوافر بالشهادات المؤيدة لبعض الأرصدة المدينة. تأمينات لدى الغير والبالغ قيمتها نحو ٨٠١ ألف جنيه

**رد الشركة:**

جارى الحصول على الشهادة المطلوبة وال الخاصة بأرصدة تأمينات لدى الغير ومتوازنة مع جهاز بمجرد الحصول عليها.

**التعقيب:**

اللحاظة لازالت قائمة والأدارة عند رأيها بضرورة الحصول على الشهادات المؤيدة لأرصدة التأمينات لدى الغير في ٢٠٢٠/٦/٣٠ علماً بأن الشركة دأبت منذ سنوات بالرد على تلك اللحاظة بأنه جارى الحصول على الشهادات وهو الأمر الذى لم يتم

.....

ما ورد بالتقدير:

- عدم كفاية مخصص الضرائب المتنازع عليها البالغ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٦٤ ألف جنيه في حين ورد للشركة من مصلحة الضرائب - ضريبة القيمة المضافة - مطالبة في ٢٠١٩/١١/٦ بنحو ٤١٠ ألف جنيه قيمة فروق فحص عن الفترة من ٢٠١٢/٦ حتى ٢٠١٦/٦ دون الضريبة الاضافية.

ضرورة دراسة كيفية الاستفادة من القانون رقم ١٧٣ لسنة ٢٠٢٠ بشأن التجاوز عن مقابل التأخير والضريبة الاضافية والفوائد وما يمثلها من الجراءات المالية غير الجنائية

**رد الشركة:**

- تقوم الشركة بتعزيز مخصص الضرائب المتنازع عليها بما يتاسب مع الموقف المالى للشركة

وسوف تقوم الشركة بدراسة كيفية الاستفادة من ذلك القانون ومحاولة السداد فور توفر المسؤولية وإنماء تلك النزاعات.



卷之三

اللحظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة تدعيم مخصص الضرائب المتنازع عليها ، مع ضرورة استغلال المزايا المتاحة بالقانون رقم (١٧٣) لسنة ٢٠٢٠ بشأن التجاوز عن مقابل التأخير والضريبة الإضافية .

ما ورد بالقرآن

- ٢٠ عدم كفاية مخصص القضايا والبالغ في ٤٠٢٠٦٣٠ نحو ١٥٩ ألف جنيه . في حين أن دراسة الشئون القانونية تظهر ضرورة تدعيم المخصص بـ ٢,١ مليون جنيه .

رد الشك

- سيتم تدعيم المخصص فور صدور أحكام في تلك القضايا وتوفير السيولة بالشركة

الكتاب المقدس

٤٠. بقيمة التدريم اللازم للمخصص  
للحالة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة تدعيم المخصص وأن تدعيم المخصص  
لا يرتبط بتوفير السيولة المالية لدى الشركة وعليه يمكن تحميل المصروفات حتى

ما ورد بالقرآن:

- لاتمسك الشركة سجلات للأصول الثابتة وتم إجراء المطابقة على ما هو مسجل بمنظومة الحاسوب الآلي . ضرورة وجود سجلات للأصول بجانب ما هو مدون بالحاسوب الآلي .

رد الشركة

سوف تسعى الشركة الى عمل سجلات للأصول الى جانب ما هو مدون في الحاسب الآلي.

التحقيق

- الملاحظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة إمساك سجلات للأصول الثابتة.

ما ورد بالقرآن

- \* بلغت القيمة الدفترية للأصول الثابتة في ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٤٥,٣٦٢ مليون جنيه منها وسائل نقل وانتقال بقيمة دفترية بنحو ٤١,٨٤٨ مليون جنيه بنسبة ٩٢٪، حيث أن وسائل النقل والاتصالات كانت تشكل نسبة قدر تلخصها فيما يلي:

بلغت قيمة وسائل النقل والانتقال العاطلة نحو ٢٤,٩٣ مليون جنيه بنسبة ٥٩,٦٪، والصالحة ولا تعمل نحو ١٢,٦٦ مليون جنيه بنسبة ٢٩,٣٪، والصالحة وتعمل نحو ٤,٦٦ مليون جنيه بنسبة ١١,١٪ فقط.



بلغت عدد ساعات التشغيل الفعلي خلال العام المالي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ نحو ٢٥٦٥ ساعة بنسبة

١١٪ من عدد ساعات التشغيل التمطحنة البالغة نحو ٢٢٥٨٤٨ ساعة خلال ذات العام.

ضيورة اتخاذ الاجراءات اللازمة للاستفادة من وسائل النقل والانتقال المتاحة . وكذا

إصلاح الاعطال والتصرف الاقتصادي في المعدات غير المجدى اقتصادياً إصلاحها.

• والبحث عن فرص تشغيل للاستغلال الأمثل للطاقة المتاحة لتعظيم إيرادات الشركة.

د. الشكّة

يرجع ارتفاع نسبة الطاقة العاطلة (متوقفة للإصلاح) الى قدم جزء من المعدات الموجودة بالشركة حيث يرجع دخول نسبة كبيرة منها لخط الانتاج الى سنة ١٩٨٠ اي قبل ٢٨ عام مما ادى الى وجود معدات من غير المجد اقتصاديا القيام باصلاحها للارتفاع في التكلفة والشركة تقوم حاليا بإجراء حصر لتلك المعدات عن طريق لجنة مشكلة لهذا الغرض تمهدا للتخلص منها بعرضها للبيع بمزاد علني كما ان الشركة تقوم بعمل صيانة دورية لباقي المعدات لرفع كفاءتها وفقا لأولويات الاحتياج اليها.

• تقوم الشركة حاليا بتفعيل نشاط التكامل مع الشركات الشقيقة ونتج عن ذلك الاتفاق مع شركة السويس للشحن والتغليف الالى لتشغيل المعدات الزائدة عن حاجة العمل بالشركة وكذلك الاتفاق مع شركة اسكندرية لتدول الحاويات على تشغيل عدد من الكلاوركات لديها الى جانب الكلاوركات التي تعمل بالفعل معهم.

الكتاب

• الملاحظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة إتخاذ الاجراءات للإستفادة من وسائل النقل والانتقال المتاحة ورفع كفافتها مع ضرورة البحث عن فرص التشغيل الأمثل لها .



ما ورد بالقرير:

بلغت قيمة الاستثمارات فى أوراق مالية فى ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٧٤٥ ألف جنيه دون الحصول على عائد منها ودون الحصول على شهادة بالأسهم طرف بنك مصر فرع العطارين والذى تخص شركة مياه الشرب بالاسكندرية (٥٦٩) سهم، والبنك العقارى (٧٥) سهم.

رد الشركة:

تم مخاطبة البنك للحصول على شهادة بالأسهم وعند ورود الرد سيعتبر موافقة سيادتكم بصورة منه في حينه.

النوعين

الملحوظة لازالت قائمة والادارة عند رأيها بضرورة موافاتها بصورة من شهادة بنك مصرفي  
٢٠٢٠/٦/٤٠ بالسهم شركة مياه الشرب والبنك العقاري .

**ما ورد بالتقرير:**

- \* تم جرد المخزون في ٢٠٢٠/٦/٢٠ بمعرفة الشركة وتحت مسؤوليتها وتحت إشرافنا الاختباري وفي حدود الإمكانيات المتاحة، وقد بلغ المخزون في ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ١١,٩٧ مليون جنيه متضمناً أصناف راكدة (طبقاً للحصر الشركة) بنحو ٦,١٣٣ مليون جنيه بنسبة ٥١% من إجمالي المخزون.
- \* ضرورة التصرف الاقتصادي بالمخزون الراكد وقطع الغيار التي ليس لها استخدام ارتفاع تكلفة تخزينها
- \* ضرورة تقييم المخزون وفقاً للمعيار المحاسبي رقم ٢- معيار المخزون

**رد الشركة:**

- \* المخزون الراكد عبارة عن قطع غيار ومهمات معدات تم التخلص منها نهائياً وعرضت في أكثر من مزاد سابق ولم تلقي قبولاً نظراً لأن المعدات التي تخدمها انقرضت من الأسواق وسوف يتم عرضها بمزاد قريباً للتخلص منها.
- \* أما بالنسبة لتقييم المخزون وفقاً للمعيار المحاسبي المصري رقم (٢) سيتم تشكيل لجنة لدراسة كيفية تطبيق المعيار المحاسبي رقم (٢) لتقييم المخزون.

**التعقيب**

- \* الملاحظة لا زالت قائمة والأدارة عند رأيها بضرورة التصرف الاقتصادي بالمخزون الراكد نظراً لارتفاع تكلفة الاحفاظ به ، مع ملاحظة تقييم المخزون في ٢٠٢٠/٦/٢٠ وفقاً للمعيار المحاسبي المصري رقم (٢)
- ...

**ما ورد بالتقرير:**

- \* بلغ الرصيد المدين للعملاء في ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٥,٣٢٨ مليون جنيه (قبل خصم الأضمحلال والبالغ نحو ٣,٠٨٣ مليون جنيه) متضمناً أرصدة عملاء متوقفة منذ سنوات سابقة بنحو ٤,٢٧٤ مليون جنيه وبنسبة تمثل نحو ٨٠% من إجمالي الرصيد . وقد تلاحظ ما يلى :
- \* بلغ الرصيد المدين للعملاء قطاع عام نحو ٨٨٦ ألف جنيه منها ٢٨١ ألف جنيه رصيد متوقف باسم الشركة المصرية للملاحة . تحت التصفية - بنسبة ٣٢٪
- \* رصيد باسم شركة اسكندرية ل التداول العاويات - ضريبة قيمة مضافة لم يتم المطابقة عليه - بنسبة ٦٨٪



رد الشركة

- بالنسبة لشركة اسكندرية لتداول الحاويات جاري التفاوض مع العميل لتحديد مستحقات الشركة حيث لاتزال شركة الإسكندرية لتداول الحاويات تعترض على هذا المبلغ بدعوى ان عقد العملية شامل قيمة ضريبة القيمة المضافة.

١٢٣

- الملاحظة لازالت قائمة بضرورة التفاوض لحل هذا الخلاف ومراعاة العقود الجديدة بحيث يدرج بها صراحةً بأن القيمة شاملة ضريبة القيمة المضافة أم لا

1

ماده ورد بالتفصیل

- \* بلغ الرصيد المدين للعملاء - قطاع خاص نحو ٤,٤٤٢ مليون جنيه منها رصيد متوقف بنحو ٣,٩٩٣ مليون جنيه بنسبة ٩٠٪ وقادت الشركة برفع دعاوى قضائية على بعض العملاء وقد تبين بشأنها :

الحكم ٢٠٠٦/١٠٣٠  
الشركة على العديد من الاحكام الصادرة لصالحها منذ سنوات ولم يتم تنفيذها  
ومنها : ١٦١٠٦ جنيه مديونية العميل ماتينا للملاحة عن الدعوى رقم ١٩٢٥ لسنة ٢٠٠٣ تاريخ

١١٠٨ جنية مديونية العميل الصفا للتوكيلات الملاحية عن الدعوى رقم ٢٧١ لسنة ٢٠٠٥ تاريخ ٢٠١٢/٢/٢٧ الحكم

٢٧٢٦٤ جنيه مديونية العميل وكالة البسمة عن الدعوى رقم ١٣٢٢ لسنة ٢٠٠٦ تاريخ  
الحكم ٢٠١٢/٤/٥

دعاوى قضائية مرفوعة من الشركة ضد بعض العملاء وما زالت متداولة ومنها :  
١٢٧٩٣٦ جنيه مديونية العميل يوجواليس للخدمات الملاحية دعوى رقم ٢٠١٨/٨٤ تجاري  
١٠٠..... جنيه مديونية العميل شركة تبارك للإسمدة دعوى رقم ٢٠١٦/٩٥ تجاري  
٢٧٠٩١٨ جنيه مديونية العميل يورو شيبنجا يجتبا للملاحة دعوى رقم ٢٠١٦/١٨ تجاري  
ضرورة اتخاذ كافة الاجراءات اللازمة لتنفيذ الاحكام الصادرة لصالح الشركة لتحصيل  
حقوقها من الشركات المتداولة للحفاظ على حقوق الشركة .

دالشکة

- تقوم الشركة بعمل كافة الاجراءات اللازمة لسرعة تحصيل المديونيات المستحقة لها من العملاء أما بالنسبة لشركة ماتينا للتوكييلات الملاحية فلم يستدل على عنوان العميل وحاجي التنفيذ بمعرفة قلم الحضرى.





بالنسبة للعميل الصفا للتوكيلات الملاحية والعميل البسمة قامت الادارة القانونية بالتوجه الى مقر شركة العميل لتنفيذ الأحكام وتبين عدم وجود العميل في مقر عمله وجارى تنفيذ الأحكام عن طريق المحضرين.

2024

• الملاحظة لازالت قائمة والإدارة عند رأيها بضرورة اتخاذ كافة الإجراءات الكفيلة بالحفاظ على حقوق الشركة وتحصيل المستحقات طرف العملاء وتنفيذ الأحكام الصادرة لصالحها حتى لا تتعرض تلك الأحكام للتقادم.

ما ورد بالقرآن:

\* تضمنت الحسابات المدينة في ٢٠٢٠/٦٣٠ نحو ١,٥٨٨ مليون جنيه باسم مصلحة الضرائب العامة يزداد سنوياً يمثل ضرائب الخصم الموردة للعامورية من تحت حساب الضريبة . علماً بـان الرصيد المستحق للشركة طبقاً لنموذج (٩) عن سنوات الفحص حتى ٢٠١٦/٦٣٠ بلغت ٦٢٠٤٧ جنيه فقط.

٢٠٢٠/٦/٤ - ضرورة الحصول على كشف حساب من مصلحة الضريبة للتحقق من صحة الرصيد في

رد الشركة:

سوف يتم موافاة مصلحة الضرائب بالإشعارات الموجودة بالشركة عن باقي السنوات حتى يتم الفحص النهائي لباقي السنوات وسوف يتم الحصول على كشف حساب من مصلحة الضرائب عند ورود الرد سيتم موافاة سعادتكم بصورة منه في حينه.

卷之三

\* الملاحظة لازالت قائمة والإدارة عند رأيها بضرورة موافاتنا بكشف حساب من مصلحة الضرائب للتحقق من صحة الرصيد في ٢٠٢٠/٦/٢٠

ما ورد بالتقدير

\* تضمنت الأرصدة المدينة في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٢٢٩ ألف جنيه أرصدة متوقفة منذ سنوات، منها ٢١٩ ألف جنيه تكلفة المعاش المبكر.

يتعين دراسة وبحث تلك الأرصدة واتخاذ ما يلزم من تسويات على ضوء وجود رصيد دائم للمعاش المبكر بنحو ٦١٩ ألف جنيه .

رد الشركة

تم مخاطبة الشركة القابضة عن مبلغ تكلفة المعاش المبكر والتي تم صرفها للعاملين الذين تم خروجهم للمعاش المبكر وأفادت عند ورود مصادقة من صندوق إعادة المعاش سيتم استرداد المبلغ واجراء ما يلزم من تسويات.



二四

\* الملاحظة لازالت قائمة والإدارة عند رأيها بضرورة بحث تلك الأرصدة المتوقفة منذ سنوات واجراء ما يلزم من تسويات .

**ما ورد بالقرير:**

\* عدم الوفاء بالالتزامات لعدم توافر السيولة بالشركة ومنها

٢٠٤٤ مليون جنيه مستحق لهيئة التأمينات الاجتماعية، الفترة من مارس ٢٠٢٠ حتى يونيو

٢١٨ ألف جنيه كسب عمل

٧٧ ألف جنيه ضريبة دمغة

عدم سداد الالتزامات يعرض الشركة لتحمل غرامات التأخير المقررة قانوناً.

رد الشركة:

سوف تقوم الشركة بسداد هذه الالتزامات بمجرد توفر سيولة في الشركة.

الكتاب

الللاحظة لازالت قائمة مع ضرورة وضع رؤية مستقبلية توضح كيفية سداد الالتزامات المالية المتراكمة من سنة لأخرى

### ما ورد بالقرآن:

**٩- بلغت ايرادات النشاط التجارى خلال الفترة من ٢٠١٩/٧/٣٠ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١١,٢٧٢ مليون**

حيث أنه منها نحو ١٠,٥٦٠ مليون جنيه أبادات أنشطة أخرى بنسبة ٩٤٪ من الأبادات.

٢٧٧ الف، حيث ارادات من الخزانة العامة والخزانة الصناعية ٣٣٪ من الادار

وهي مرض عصبي يصيب الأعصاب المحيطة بالدماغ والجهاز العصبي المركزي.

三

بالنسبة للإيراد فمن تحليل رقم الإيراد كما سبق وأوضحتم في تقريركم أن نسبة كبيرة من الإيراد تحققت من إيرادات أنشطة أخرى (إيجار معدات للغير / نشاط نقل / تخزين وساحات) ويرجع ذلك إلى سببين أولهما الانخفاض الواضح والحاد لكميات البضائع التي ترد لينا، الاسكندرية كبضائع صب غير معباة في حاويات وثانيهما المنافسة الشرسة الناجمة عن وجود أكثر من أربعون شركة تعمل في نفس مجال الشركة داخل الميناء.



يرجع الارتفاع في تكلفة النبعات إلى الارتفاع الحاد في التكاليف التي تحملها الشركة سواء في قيمة الخدمات المشترأة والوقود والزيوت وقطع الغيار عن الأعوام السابقة وكذلك الأجور والمرتبات والتي تتعذر الـ ٧٠٪ من المصاروفات والتي يتم زيادتها طبقاً لقرارات سيادية وقد قامت الشركة بطرح مناقصة لشراء عدد (١٧) كلارك للدفع بعم للعمل بساحات شركة العاويات على أن تقسم الأرباح جزئين الأول لسداد قيمة القرض المنوح لشراء تلك المعدات والثاني كأيراد للشركة

卷之三

- \* الملاحظة لازالت قائمة والادارة عند رايها بضرورة وضع رؤية مستقبلية لتنشيط وتعظيم الابرادات حتى تتمكن من الوصول الى نقطة التعادل

مورد بالتفصيل

- \* استمرار أوجه القصور في الرقابة والضبط الداخلي عن أعمال وحسابات الشركة حيث ان نظام التكاليف لا يف بالغرض من حيث تحديد تكلفة كل نشاط وإيراده ضرورة تدعيم وتطوير نظام التكاليف المطبق بالشركة لتحقيق الهدف منه كأداه من أدوات الرقابة الداخلية .

دالشـكـة

ستتم تفعيله إداة التكاليف واعداد السجلات الخاصة بأعمال التكاليف

卷之三

- #### **• الملاحظة لذات قانصة •**

ما وجد بالتقدير

- \* بلغت صافي خسارة النشاط حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ٢٩,١٠٩ مليون جنيه لتصبح الخسائر المرحلة في ٢٠٢٠/٦/٢٠ نحو ٣٧١,٩٢١ مليون جنيه مستنفذا رأس المال بالكامل والبالغ ٤٠٠ مليون جنيه ، في حين بلغت حقوق الملكية في ٢٠٢٠/٦/٣٠ نحو ١٦٩,٥٤٥ مليون جنيه بالsaldo .

مما تستوي

- القانون ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ والمعدل بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بشأن قانون شركات قطاع الاعمال، ولل المادة (٤٢) من النظام الأساسي للشركة.

رد الشوكه

سيتم العرض على الجمعية غير العادية.

التحقيق

- \* يكتفى بما ورد برد الشركة



عقب ذلك أعطى السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة  
والعضو المترفع لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى الكلمة  
للسيد المحاسب / محمد عبد القادر محمد - وكيل الوزارة - رئيس قطاع النقل الخارجي  
لمتابعة تنفيذ الخطة وتقديم الاداء بقطاعات الخدمات العامة بالجهاز المركزي للمحاسبات  
.. لعرض تقرير الادارة عن ميزانية الشركة في ٢٠٢٠/٦/٢٠ حيث قام سعادته بالترحيب بالسيد  
المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة والعضو المترفع لشئون النقل  
البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى ، والسيد د. مهندس / مصطفى عبد الفتاح  
مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن  
والتفريغ . السادة ، اعضاء الجمعية العامة . اشرف بعرض ملخص بتقرير متابعة وتقديم  
اداء الشركة العربية المتحدة للشحن والتغريغ عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩

الشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف شركة مساهمة مصرية تابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبرى. تأسست بموجب القرار الجمهورى رقم ٨٢٢ لسنة ١٩٦٣ ، ويصدر قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ تم تحويلها إلى شركة تابعة للشركة القابضة التي عدل اسمها بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٩ لسنة ١٩٩٣ ثم بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٤٩٩ لسنة ٢٠٠٠ الصادر بتاريخ ٢٨/٦/٢٠٠٠ ، وتخضع الشركة لأحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ .

بتاريخ ١٩٩٩/١١/١١ انتقلت الشركه من الخضوع للقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وخضعت للقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ باصدار قانون شركات المساهمه وشركات التوصيه بالاسهم والشركات ذات المسئولية المحدودة بعد ان أصبحت حصة المساهمين القطاع الخاص واتحاد العاملين المساهمين (٥١٪ من رأس المال).

بتاريخ ٢٠٠٥/١٥ قررت الجمعية العامة للشركة القابضة للنقل البحري والبرى الموافقة على نقل ملكية الشركة العربية المتحدة للشحن والتفریغ الى هيئة ميناء الاسكندرية طبقاً لقواعد وقوافل المنظمة لذلك.

٢٠٠٥/٧/١١ انتقلت الشركة الى تبعية القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وأصبحت شركة تابعة للشركة القابضة كاثر لفسخ العقد المبرم بين الشركة القابضة واتحاد العاملين المساهمين وانتقال حصة الاتriad من الاسهم الى ملكية الشركة القابضة ليصبح حصة الشركة القابضة في رأس المال الشركة نحو ٥١%

غرض الشركة:

القيام بجميع عمليات الشحن والتغليف الخاصة بالسفن في جميع موانئ جمهورية مصر العربية وكذلك جميع العمليات الأخرى المتممة والمتعلقة بهذا الغرض وكذلك القيام بإنشاء الغطاف واعتباره إلزامي لضائع الصب الجاف بميناء الإسكندرية



والدخلية، كذلك التخزين للبضائع المفرغة للشركة أو للغير وتمتلك الشركة الأصول التي تمكّنها من تحقيق أغراضها مع مراعاة أحكام القوانين واللوائح والقرارات السارية وبشرط استصدار التراخيص، إلا أنّه لم يمكّنها من ممارسة هذا النشاط.

مدة الشركة:

مدة الشركة ٢٥ عاماً، تبدأ من ٢٨ أبريل ٢٠١٣، ويجوز بقرار من الجمعية العامة غير العادية طالة هذه المدة أو تقصيرها.

رأس المال الشركة:

حدد رأس المال الشركـة المرخص به بمبلغ ٢٠٠ مليون جنيه فى ٦/٩/٢٠٠٩ وحدد رأس المال المصدر والمدفوع فى ذات التاریخ بمبلغ ٢٠٠ مليون جنيه موزع على ٢٠٠ مليون سهم نقدى عادي بقيمة اسمية جنيه واحد لـكل سهم.

وتم اعداد هذا التقرير من واقع القوائم المالية الأساسية والحسابات التحليلية عن عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ وكذلك ما يمكن الحصول عليه من بيانات من الإدارات المختلفة بالشركة، وكذا فحص السجلات والدفاتر بإدارات الشركة ويشتمل هذا التقرير على ما يلى :-

أولاً : مدى تحقيق الأهداف الرئيسية للموازنة التخطيطية .

**ثانياً** : تطور الأداء الانتاجي والاقتصادي .

**ثالثاً :** الربحية والقيمة المضافة الصافية.

اعما : السكل التمهيل

#### **خامساً: النشاط الاستثماري.**

سادساً : الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية .

وَلَا : مَدِي تَحْقِيقِ الْأَهْدَافِ النِّسْبَةِ لِلْمُهَاذِنَةِ التَّخْطِيطِيَّةِ

### ١. كمية الانتاج :

## ١١- نشاط الشحن والتغليف:

لم تتحقق الشركة اجمالي الكميات المستهدفة لنشاط الشحن والتغريغ حيث بلغ اجمالي الكميات المحققة حوالي ١٢٤٥٣١ طن بنقص حوالي ٣٠٥٤٦٩ طن بنحو ٧١٪ عن المستهدف

٤٣٠٠ طن وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلى :

• حققت الشركة الكمييات المستهدفة لشحن وتغليف البضائع العامة حيث بلغ اجمالي الكمييات المحققة حوالي ١٠٣٣٠٠ طن بزيادة حوالي ٣٢٠٠ طن بنحو ٣٪ عن المستهدف



لم تتحقق الشركة الكمية المستهدفة لشحن وتغليف البضائع الصب حيث بلغ إجمالي الكمية المحققة حوالي ٢١٢٢١ طن بنقص حوالى ٣٠٨٧٦٩ طن بنحو ٩٤٪ عن المستهدف ...٣٣٠٠ طن

۲۷۱- افسحله آخری :

١٧١- السطحة أخرى .  
تشمل الانشطة الأخرى بعض مصادر الإيرادات التي تعتمد على استغلال الأصول  
المعدات الساحات والمخازن من خلال التأجير ومع اختلاف أساس القياس الكمي بين  
المستهدف والفعلي فقد تعدد إجراء المقارنة بين المستهدف والفعلي لعام ٢٠١٩/٢٠٢٠ .

#### ٤. مفهّمات و نسخة لنتائج الأعمال

## ١٢ الانتاج الاحمالى بسعر السوق:

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة للإنتاج الإجمالي بسعر السوق خلال عام ٢٠١٩، حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه بنقص حوالي ١٩,٧٥٩ مليون جنيه بحوالي ٦٤٪ عن المستهدف، ويرجع النقص في قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر

السوق الى نقص ايرادات النشاط بحوالى ١٩,٧٥٩ مليون جنيه بنحو ٢٠٪ عن مستويات ٢٠١٩ حيث بلغت القيمة لم تتحقق الشركة القيمة المضافة المستهدفة خلال عام ٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المضافة حوالى ١٩,٦٦٨ مليون جنيه بنحو ١٩,٧٦٤ مليون جنيه بنحو ٨١٪ عن المستهدف المحققة حوالى ٢٤,٣١ مليون جنيه ويرجع النقص في القيمة المضافة الصافية الى محصلة نقص قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق بحوالى ١٩,٧٥٩ مليون جنيه بنحو ٦٤٪ عن المستهدف، نقص جملة (ضرائب ورسوم سلعية + تكلفة السلع والخدمات الوسيطة + الإهلاك والاستهلاك) بنحو ١٪ عن المستهدف ٦,٧٢١ مليون جنيه.

**وقد عكست تلك النتائج تغيراً سلبياً في كافة مؤشرات القيمة المضافة الصافية مقارنة بالمستهدف و ذلك على النحو التالي:-**

لم تحقق الشركة نسبة القيمة الصافية إلى قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق

حيث بلغت نحو ٤١٪ حلال عام ٢٠١٩ مقابل نسبة مستهدفة نحو ٧٨٪.

المضافة الصافية حيث بلغت نحو (٦٢٠٪) خلال عام ٢٠١٩ مقابل نسبة مستهدفة نحو

٤٢٢ إيرادات النشاط :

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لابرادات النشاط خلال عام ٢٠١٩ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه بنقص حوالي ١٩,٧٥٩ مليون جنيه بنحو ٦٤٪ عن المستهدف ٣١,٠٣١ مليون جنيه.



١٦٢/٢ نشاط الشحن والتغليف :

لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات نشاط الشحن والتغليف خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة الحقيقة حوالي ٧١٢ مليون جنيه بنقص حوالي ٢٨٤٨ مليون جنيه بنحو ٨٠٪ عن المستهدف ٣,٥٦٠ مليون جنيه.

وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلى:-

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة لابرادات نشاط شحن وتغليف البضائع العامة حيث بلغت القيمة المحققة حوالى ٢٧٧ مليون جنيه بنقص حوالى ١٧٢٢ مليون جنيه بنحو ٨٦٪ عن المستهدف ٢ مليون جنيه.

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة لائرادات نشاط شحن وتغليف البضائع الصب حيث بلغ اجمالي القيمة المحققة حوالي ٤٢٥٠ مليون جنيه بينما ينقص حوالي ١١٢٥ مليون جنيه بنحو ٧٢٪ عن المستهدف ٥٦٠ مليون جنيه.

فيما يلى بيان لما عكسته التغيرات فى كميات البضائع المتداولة والإيرادات المحققة من تغير في المتوسط الحسابى لايرادطن:-

٩- انخفض المتوسط الحسابي لايزاد تداول الطن بضائع عامته حيث بلغ حوالي ٢,٦٩ جنيهات خلال عام ٢٠١٩ بقىص حوالي ١٧,٣١ جنيه بنحو ٨٧٪ عن المستهدف ٢٠ جنيهها.

ارتفاع المتوسط الحسابي لايりاد تداول الطن بضائع صب حيث بلغ حوالي ٢٠,٤٨ جنيهًا خالل عام ٢٠١٩ برriادة حوالي ٤٨ جنيه بنحو أقل من ١٪ عن المستهدف ٢٠ جنيهها.

وبحسب الذكر أن المتوسط الحسابي المنخفض لا يراد تداوله لبيان بضائع عامة يرجع بصفة أساسية إلى أن التداول تم بنظام الإشراف وهو من الأنظمة ذات فئات التحاسب المنخفضة ٢١٢٢ أنشطته أخرى:

۲۰۲۰ء انسٹیٹوٹ

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة ل الإيرادات أنشطة أخرى خلال عام ٢٠١٩ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١٠,٥٦٠ مليون جنيه بنقص حوالي ١٦,٩١١ مليون جنيه بنحو ٦٢٪ عن المستهدف ٢٧,٤٧١ مليون جنيه.

وعلل المستوى التحليلي تبين ما يلى :-

حققت الشركة القيمة المستهدفة لائرادات نشاط تشغيل وايجار معدات للغير حيث بلغ اجمالي القيمة المحققة حوالي ٤٦٦ مليون جنيه بزيادة حوالي ٤٥٧ مليون جنيه بنحو ١٦٪ عن المستهدف ٩٩١ مليون جنيه.

**حققت الشركة القيمة المستهدفة لارادات نشاط النقل حيث بلغ اجمالي القيمة المحققة حوالي ٣٥٩ مليون جنيه بزيادة حوالي ١٨٩٠ مليون جنيه بنحو ٩٠٪ عن المستهدف ٢١٠ مليون**





لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة لابرادات نشاط التخزين وتأجير الساحات حيث بلغ اجمالي القيمة المحققة حوالي ٦٧٠٤ مليون جنيه بينما ينقص حوالي ١٤,٥٦٦ مليون جنيه بنحو ٦٨٪ عن المستهدف ٢١,٢٧٠ مليون جنيه.

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة لابرادات نشاط عقود شراكة وتبليغ ٢ مليون جنيه.

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة لایرادات استثمارات وفوائد خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي ١٠٠ ألف جنيه بينما تفاصي حوالي ٦٩ ألف جنيه بحوالي ٤١٪ عن المستهدف ١٦٩ ألف جنيه.

۱۷۲ ایرادات و ارباح اخیری:

- حققت الشركة ايرادات وأرباح أخرى (تخص النشاط) خلال عام ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ حوالي ١٢٤ ألف جنيه دون وجود قيمة مستهدفة لها.

- لم تحقق الشركة القيمة المستهدفة لإيرادات وأرباح أخرى (لاتخُص النشاط) خلال عام ٢٠١٩ وتبُلغ ١٠٢٠ مليون جنيه.

٥٢ - الرِّحْيَةُ:

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة لصافي (خسائر) النشاط خلال عام ٢٠١٩ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي (٢٩,٨٠) مليون جنيه بزيادة حوالي (٢١,٣٣٩) مليون جنيه بنحو ٢٧٦٪ عن المستهدف (٧,٧٤١) مليون جنيه.

وعلى المستوى التحليلي ترجع زيادة قيمة صافي (خسائر) النشاط عن المستهدف إلى عاملين أساسيين هما :-

ارتفاع (عجز) التشغيل بحوالي (٢١,٣٨٠) مليون جنيه بنحو ٢٧٢٪ عن المستهدف ليصل إلى حوالي (٢٩,٢٢٠) مليون جنيه مقابل مستهدف (٧,٨٥٠) مليون جنيه وذلك كمحصلة لنقص ايرادات النشاط بنحو ٦٤٪ عن المستهدف لتصل إلى حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه مقابل مستهدف ٢١,٠٣١ مليون جنيه ، زيادة التكاليف الكلية بنحو ٤٪ عن المستهدف لتصل إلى حوالي ٤٠,٥٢ مليون جنيه مقابل مستهدف ٣٨,٨٨١ مليون جنيه، الأمر الذي انعكس سلبياً على معدل تكلفة الحصول على ايرادات النشاط حيث بلغ نحو ٢٥٩٪ خلال عام ٢٠١٩ مقابل معدل مستهدف نحو ١٢٥٪.

بـ. ارتفاع القيمة الموجبة لمحصلة لایرادات استثمارات وفوائد وايرادات وأرباح أخرى تخص النشاط ، أعباء وخسائر تخص النشاط بحوالي ٤١ ألف جنيه بنحو ٣٨٪ عن القيمة المستهدفة لتصل إلى حوالي ١٥٠ ألف جنيه مقابل مستهدف ١٠٩ ألف جنيه وذلك محصلة زيادة جملة لایرادات استثمارات وفوائد وأرباح أخرى تخص النشاط بحوالى ٦٥ ألف جنيه بنحو ٣٨٪ عن القيمة المستهدفة ، زيادة أعباء وخسائر تخص النشاط بحوالى ٢٤ ألف جنيه بنحو ٤٠٪ عن

لم تتحقق الشركة القيمة المستهدفة لصافي الخسارة خلال عام ٢٠١٩ حيث بلغت القيمة المحققة حوالي (٣٩,١٠٩) مليون جنيه بزيادة حوالي (٢٢,٣٦٨) مليون جنيه بنحو ٣٣٪ عن المستهدف (٦,٧٤١) مليون جنيه. وترجع الزيادة في قيمة صافي الخسارة إلى محصلة زيادة صافي خسائر النشاط بحوالي (٢١,٣٣٩) مليون جنيه بنحو ٢٧٦٪ عن المستهدف، تحقيق قيمة سالبة لمحصلة صافي ايرادات وأرباح أخرى، أعباء وخسائر لا تخص النشاط حوالي ٢٩ ألف جنيه مقابل قيمة موجبة مستهدفة ١ مليون جنيه.

وقد عكست تلك النتائج تغيراً سلبياً في مؤشرات نتائج الأعمال مقارنة بالمستهدف وذلك على النحو التالي:-

لم تتحقق الشركة نسبة صافي (خسائر) النشاط إلى مجموع (إيرادات النشاط + إيرادات استثمارات وفوائد + إيرادات وأرباح أخرى تخص النشاط)، حيث بلغت نحو ٢٥٪ خلال عام ٢٠١٩، مقابل نسبة مستهدفة نحو ٢٥٪.

لم تتحقق الشركة نسبة صافي الخسارة إلى مجموع (الإيرادات + الفوائد + الأرباح) حيث بلغت نحو ٢٥٢٪ خلال عام ٢٠١٩ مقابل نسبة مستهدفة نحو ٢١٪.

#### **ثانياً: تطوير الأداء الانتاجي والاقتصادي**

اكمية الانتاج:

## ٦١ نشاط الشحن والتغليف:

انخفض اجمالي الكميات النشاط الشحن والتغليف خلال عام ٢٠١٩ ليصل الى ١٢٤٥٢١ طن مقابل ٤١٨٠٤٩ طن خلال عام ٢٠١٨ بنقص ٢٩٣٥١٨ طن بنحو ٧٠٪ وعلى المستوى التحليلي تبيان ما يلى :

٠ انخفض اجمالي الكميات لنشاط شحن وتغريغ البضائع العامة خلال عام ٢٠١٩ ليصل الى ١٠٣٣٠ طن مقابل ٢٨٣٧٤٢ طن خلال عام ٢٠١٨ بانخفاض ٢٨٠٤٤٢ طن بنحو ٧٣٪.

• انخفض اجمالي الكميات لنشاط شحن وتفريغ البضائع الصب خلال عام ٢٠١٩ / ٢٠٢٠ لتصل الى ٢١٢٢١ طن مقابل ٢٤٣٠٦ طن خلال عام ٢٠١٨ / ٢٠١٩ بانخفاض ١٣٧٥ طن بنحو ٤٨٪.

٢٨- أنشطة أخرى:

سيق الاشارة الى تعدد اجراء المقارنة لاختلاف أساس القياس الكمي بين المستهدف والفعلي وكذلك تعدد اجراء المقارنة بين فعلى عام ٢٠١٩/٢٠١٨، فعلى عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ لاختلاف أساس القياس الكمي.

#### ٤- مفهوم النتائج للأعمال:

**١٦ الانتاج الاحمالي، سعر السوق:**

انخفضت قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق بحوالى ١,٩٨٦ مليون جنيه بنحو ١٥٪ لتصل الى حوالى ١١,٢٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل حوالى ١٣,٢٥٨ مليون جنيه خلال ٢٠١٨ . وعلى المستوى التحليلي يرجع نقص قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق الى نقص ايرادات المشاط بحوالى ١,٩٨٦ مليون جنيه.



٢٢ ابرادات النشاط :

انخفضت إيرادات النشاط بحوالي ١٩٨٦ مليون جنيه بنحو ١٥٪ لتصل إلى حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل حوالي ١٣,٢٥٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨.

#### ١٢٢- أدوات نشاط الشحن والتغريغ.

انخفضت ايرادات نشاط الشحن والتغليف بحوالي ١,٢٦٥ مليون جنيه بنحو ٦٤٪ لتصد الى حوالي ٧١٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨ مقابل حوالي ١,٩٧٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩.

وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلي:-

انخفضت ايرادات نشاط الشحن والتغليف للبضائع العامة بحوالى ١,٠٥٦ مليون جنيه بنحو ٧٩٪ لتصل الى حوالى ٢٧٧٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل حوالى ١,٣٣٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨.

انخفضت ايرادات نشاط الشحن والتغليف للبضائع الصب بحوالى ٢٠٩٠٠٢٠١٩ ألف جنيه بنحو ٣٢٪ لتصل الى حوالى ٤٢٥ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠٠٢٠١٩ مقابل حوالى ٦٤٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩.

فيما يلى بيان لما عكسته التغيرات فى كميات البضائع المتداولة والاييرادات الحقيقة من تغير فى المتوسط الحسابى لايراد الطن:-

- انخفض المتوسط الحسابي لايراد تداول الطن بضائع عامه بحوالى ٧٩٠ جنيهها بنحو ٢٣٪ ليصل الى حوالى ٢٦٨ جنيهات خلال عام ٢٠١٩ مقابل حوالى ٣٤٧ جنيهة خلال عام ٢٠١٧.
  - ارتفع المتوسط الحسابي لايراد تداول الطن بضائع صب بحوالى ١٧١ جنيهه بنحو ٩٪ ليصل الى ١٨٧٧ جنيهه خلال عام ٢٠١٩ مقابل ١٨٢٠ جنيهه خلال عام ٢٠١٨.

٢٢٢ - أدوات انشطة أخرى:

النفخت ايرادات انشطة اخرى بحوالى ٧٢١ مليون جنيه بنحو ٦% لتصل الى حوالى ١٠,٥٦٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨ مقابل حوالى ١١,٣٨١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلى:-

انخفضت ايرادات نشاط التخزين وتأجير الساحات بحوالى ١.٩١٤ مليون جنيه بنحو ٢٢٪ لتصل الى حوالي ٦.٧٠٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل حوالي ٨.٦١٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨.

ارتفاعت ايرادات نشاط تشغيل وايجار معدات للغير بحوالى ٧٩٤ ألف جنيه بنحو ٢٠٪ لتصل الى حوالى ٤٥٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل حوالى ٢٦٢ مليون جنيه خلال



، تحقيق ايرادات نشاط النقل حوالي ٣٩٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ دون وجود مقابل خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

انخفضت ايرادات نشاط التخزين والساحات بحوالي ١,٩١٤ مليون جنيه بنحو ٣٠٪ لتصل الى حوالي ٦,٧٠٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٨,٦١٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

#### ٢١٢ ايرادات استثمارات وفوائد :

انخفضت ايرادات استثمارات وفوائد بحوالي ٨٤ ألف جنيه بنحو ٤٦٪ لتصل الى حوالي ١٠٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٨٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

#### ٤١٢ ايرادات وأرباح اخرى :

انخفضت ايرادات وأرباح اخرى (تخص النشاط) بحوالي ٥٨٦ ألف جنيه بنحو ٨١٪ لتصل الى حوالي ١٢٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٧٢٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

• عدم تحقيق ايرادات وأرباح اخرى (لا تخص النشاط) خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١,٠٥١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

#### ٢- العوامل المؤثرة على الأداء الإنتاجي والإقتصادي

##### ١٢ الامكانيات المتاحة :

###### أ- موقع المخازن والساحات :

تمارس الشركة نشاطها بمدينة الاسكندرية، وميناء الدخيلة بالمخازن والساحات المؤجرة.

###### ب- المعدات والسيارات :

بلغ عدد المعدات والسيارات العاملة ٦٢ وحدة في ٢٠٢٠/٦/٢٠ (١٢ ونش ابراج عاليه، ٢٥ ونش شوكه، ١٤ ونش رافع، ١٠ رأس جرار) مقابل ٦٥ وحدة في ٢٠١٩/٦/٢٠ (١٤ ونش ابراج عاليه، ٢٦ ونش شوكه، ١٥ ونش رافع، ١٠ رأس جرار) في ٢٠١٩/٦/٢٠ .

فيما يلى بيان لما اسفرت عنه متابعة تشغيل معدات وسيارات الشركة:-

##### ١١١٢ أوناش الابراج العالية :

بلغ عدد أوناش الابراج العالية العاملة بالشركة ١٢ ونش في ٢٠٢٠/٦/٢٠ مقابل عدده ١٤ ونش في ٢٠١٩/٦/٢٠ الوجود ونش يعمل لدى شركة السويس للشحن والتغليف الالى ومتابعة تشغيل أوناش الابراج العالية تبين ما يلى :-

##### ١- انخفضت نسبة التشغيل لأوناش الابراج العالية لتصل الى نحو أقل من ١٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٢٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

- تراوح أعمار أوناش الابراج العالية بين ٢٢ عام و٤٤ عام .

##### ٢- أوناش الشوكه :

بلغ عدد أوناش الشوكه العاملة ٢٥ ونش في ٢٠٢٠/٦/٢٠ مقابل عدده ٣٦ ونش في ٢٠١٩/٦/٢٠ لوجود ونش يعمل لدى شركة السويس للشحن والتغليف الالى ومتابعة تشغيل أوناش الشوكه تبين ما يلى :-



- انخفضت نسبة التشغيل لأوناش الشوكة لتصل إلى نحو ١٥٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ١٧٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧.

- تتراوح أعمار أوناش الشوكة بين ١٣ عام و٢٨ عام.  
**١١١٢- الاوناش الرافعة**

بلغ عدد الاوناش الرافعة العاملة بالشركة ١٥ ونش في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل عدده ١٥ ونش في ٢٠١٩/٦/٣٠. لوجود ونش يعمل لدى شركة السويس للشحن والتغليف الالي وبمتابعة تشغيل الاوناش الرافعة تبين مايلي :-

- ظلت نسبة التشغيل للأوناش الرافعة شبه ثابتة حيث بلغت نحو أقل من ١٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، ٢٠١٨/٢٠١٧ .

- تتراوح أعمار الاوناش الرافعة بين ٢٥ عام و٢٧ عام.

#### **١١١٢- رفوس الجرارات**

ظلل عدد رفوس الجرارات ثابتا حيث بلغ عدده ١٠ رأس جرار في ٢٠٢٠/٦/٣٠ ، في ٢٠١٩/٦/٢٠ وبمتابعة تشغيل رفوس الجرارات تبين مايلي :-

فيما يلي بيان لما اسفرت عنه النتائج السابقة من تغيرات في مؤشرات استغلال رفوس الجرارات  
- ارتفعت نسبة التشغيل لرفوس الجرارات لتصل إلى نحو ٨٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٥٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

- تتراوح أعمار الجرارات بين ٧ اعوام و٨ اعوام للجرارات المرسيدس، بينما تبلغ ٢٥ عاما للجرارات الایمكرو.

وتجدر بالذكر أن أعمار ومن ثم الصلاحية الفنية بخلاف النوعيات التخصصية لعمليات الشحن والتغليف، يهدى استمرار الشركة توقفا لنص المادة رقم (٢) من النظام الأساسي (غرض الشركة: القيام بجميع عمليات الشحن والتغليف الخاصة بالسفن ... وتمتلك الشركة الأصول التي تمكنتها من تحقيق أغراضها)، حيث تضمن قرار وزير النقل ( رقم ٨٠٠ ) لسنة ٢٠١٦ فقرة ٢ م فقرة ٢-٢ في الفصل الأول الشروط والضوابط العامة لمزاولة الأنشطة المرتبطة بالنقل البحري .  
بيان بالمعدات التي تمتلكها الشركة والتي في حوزتها مع تحديد مواصفاتها الفنية وستة الصنع ومدى كفايتها وملائمتها للغرض وفي الفصل الثالث الشروط والضوابط الخاصة بنشاط الشحن والتغليف ومقابل الانتفاع بالترخيص ١٠ فقرة ٤ يلتزم المرخص بتحقيق الحد الأدنى لمعدات الشحن والتغليف طبقا للمعايير القياسية في هذا الميناء .  
جـ التراخيص بمزاولة أعمال الشحن والتغليف

بمتابعة موقف التراخيص بمزاولة أعمال الشحن والتغليف تبين مايلي:

ترخيص رقم ١٨ لسنة ٢٠١٤ لمزاولة نشاط الشحن والتغليف على المخطاف للبضائع العامة والصب العجاف لمدة ثلاثة سنوات اعتبارا من ٢٠١٣/٦/٢٨ إلى ٢٠١٤/٦/٢٧ على أن يتم تجديد الترخيص سنويا مع موافقة استكمالاً مدى صلاحية الترخيص سنويا.



- ترخيص رقم ٤ لسنة ٢٠١٥ لزاولة أعمال الشحن والتغليف للصب السائل بميناء الاسكندرية والدخيلة لمدة عشر سنوات اعتبارا من ٢٠١٥/٥/٢ الى ٢٠٢٥/٥/٢ تجدد سنويا شريطة الالتزام باستكمال سداد باقي المديونية المستحقة طبقا لما تم الاتفاق عليه.

- ترخيص رقم ٣٠ لسنة ٢٠١٥ لزاولة أعمال الشحن والتغليف للبضائع العامة بميناء الاسكندرية والدخيلة لمدة عشر سنوات اعتبارا من ٢٠١٢/١١/١٥ الى ٢٠٢٢/١١/٤ يتم استظهار صلاحيته سنويا ويجوز تجديده شريطة الالتزام باستكمال سداد باقي المديونية طبقا لما تم الاتفاق عليه.

تم مناقشة صعوبة تجديد التراخيص بالنسبة للصب السائل والصب الجاف من الهيئة العامة لميناء الاسكندرية مع لجنة الاستثمار بالشركة القابضة فى اجتماع بشهريونية ٢٠١٩ وترجع صعوبة تجديد التراخيص بصفة أساسية الى تراكم المديونية قامت الشركة القابضة بمخاطبة الهيئة العامة لميناء الاسكندرية بالعديد من المكاتبات لفتح الشركة ترخيص مؤقت لزاولة نشاط الشحن والتغليف لبضائع الصب السائل والصب الجاف، وأفادت الهيئة العامة لميناء الاسكندرية بكتابها المؤرخ فى ٢٠٢٠/١٢٠ أن لجنة التراخيص رقم (١) المنعقدة فى ٢٠٢٠/١١٩ قد انتهت الى ارجاء البت فى الموضوع لمزيد من الدراسة.

تم التفاوض فى ٢٠٢٠/٢١ على جدول المديونية المستحقة على الشركة حتى يتسعى فتح نظام حساب الشركة بالهيئة وكذا منح تراخيص الصب السائل والصب الجاف، كما تم عمل محضر اتفاق بالموافقة على شروط الجدولة ومنح التراخيص (بضائع عام وصوب جاف - صب سائل) عند سداد الدفعة المقدمة تم الموافقة على تأجيل تفعيل محضر المصادقة المبرمة بين الطرفين اعتبارا من ٢٠٢٠/٧/١، وأفادت الهيئة العامة لميناء الاسكندرية بكتابها المؤرخ فى ٢٠٢٠/٦/٣ أن لجنة التراخيص رقم (٤) المنعقدة فى ٢٠٢٠/٥/١٨ قد انتهت الى أولا : ارجاء البت فى منح وتجديد التراخيص اللازمة لزاولة نشاط الشحن والتغليف ... لحين قيام الشركة بالالتزام بمواعيد سداد الاقساط واستيفاء المستندات والاشتراطات الازمة للحصول وتجديد التراخيص وفقا لاحكام قرار وزير النقل ( رقم ٨٠٠ لسنة ٢٠١٦ ) وتعديلاته ثانيا: الموافقة على تجديد تخصيص الساحات المؤجرة للشركة بميناء الاسكندرية اعتبارا من ٢٠١٩/٤/٤ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ شريطة التزام الشركة بسداد الاقساط المستحقة عليها مع احتساب فوائد التأخير.

أفادت الهيئة العامة لميناء الاسكندرية مادرة التراخيص بكتابها المؤرخ فى ٢٠٢٠/٨/٢٧ باذن الشركة بأنه جار اتخاذ الاجراءات الازمة نحو الغاء التراخيص الخاصة بالشركة وسحب الساحات المخصصة للشركة وذلك لتكرار المخالفات وعدم اتباع الاجراءات والاشتراطات والتعليمات الصادرة من الهيئة.

وبحذر بذلك ان الغاء التراخيص يهدد استمرار الشركة وفقا لنص المادة (٣) من النظام الاساسي (غواصي الشركة) القائم بجميع عمليات الشحن والتغليف الخاصة بالسفينة

الجمعية عاليه.docx



... مع مراعاة احكام القوانين واللوائح والقرارات السارية ويشرط استصدار التراخيص اللازمة لمارسة هذا النشاط، وحيث تضمن قرار وزير النقل رقم (٨٠٠) لسنة ٢٠١٦ في الفصل الأول الشروط والضوابط العامة لمزاولة الانشطة المرتبطة بالنقل البحري وفي الفصل الثالث الشروط والضوابط الخاصة بنشاط الشحن والتغليف ومقابل الانتفاع بالترخيص.  
٢٣ كفاءة استخدام المدخلات:

#### أ. العمالة والأجور:

ارتفاع اجمالي الأجور بنحو ١٠% ليصل الى حوالي ٣١,٩٨٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٢٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ، بينما انخفض عدد العاملين بنحو ١٠% ليصل الى ٤٠٨ عاملًا خلال عام ٢٠١٩ مقابل ٤٥٢ عاملًا خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ . وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات العمالة والأجور خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٩/٢٠١٨ ما يلى :

- انخفضت انتاجية العامل باستخدام كل من الانتاج ، والناتج بنحو ٦٪ ، ٣٩٪ لتصل الى حوالي ٢٦,٨٤١ ألف جنيه . ١٢,٤١٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢٨,٥٩٧ ألف جنيه . ٢٠,٢٢١ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ على الترتيب .
- انخفضت انتاجية العجينة /اجر باستخدام كل من الانتاج ، والناتج بنحو ٢٢٪ ، ٥٠٪ لتصل الى حوالي ٣٤,١٦٠ جنيه . ١٦,٠ جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٤٥,٠٣٢ جنيه ، ٣٢,٠ جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ على الترتيب .
- ارتفعت نسبة الأجر الى ايرادات النشاط ، ونسبة الأجر الى القيمة المضافة الصافية لتصل الى نحو ٦٣٪ ، ٢٨٤٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٢٣١٪ ، ٢١٩٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ على الترتيب .
- ارتفع المتوسط الحسابي لأجر العامل بنحو ٢٢٪ ليصل الى حوالي ٧٨,٣٩٥ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٦٤,١٥٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ، بينما انخفض المتوسط الحسابي للقيمة المضافة الصافية للعامل بنحو ٤١٪ ليصل الى حوالي ١١,٣٧٧ ألف جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٩,٤٩٦ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ الأمر الذي انعكس سلبيا على نسبة تحويلة المتوسط الحسابي للقيمة المضافة الصافية للعامل للمتوسط الحسابي لأجر العامل حيث انخفضت لتصل الى نحو ١٥٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٢٠٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

وبذلك فإن كافة قيم مؤشرات العمالة، وقيم مؤشرات الأجر قد تراجعت مما يشير الى ضرورة تنمية ايرادات النشاط لتحسين قيم مؤشرات العمالة ومؤشرات الأجر، خاصةً مع ظهوره قيم بعض المؤشرات من اختلال اقتصadiات التشغيل حيث ظهرت إنتاجية العجينة /اجر باستخدام كل من الانتاج ، والناتج بقيمه أقل من جنيه كما ظهرت نسبة الأجر الى ايرادات النشاط ، ونسبة الأجر الى القيمة المضافة الصافية بقيمه أكبر من ١٠٠٪ وظهرت نسبته



تفصيل المتوسط الحسابي للقيمة المضافة الصافية للعامل للمتوسط الحسابي لأجر العامل بقيمه أقل من ١٠٠

#### بـ السلع والخدمات الوسيطة:

ارتفعت قيمة اجمالي السلع والخدمات الوسيطة (خامات ومواد ووقود وقطع غيار + خدمات مشتراك) بحوالى ٢,١٤٢ مليون جنيه بنحو ٥٧٪ لتصل الى حوالي ٥,٨٨٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٣,٧٤١ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩.

وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلى:

- انخفضت قيمة خامات ومواد ووقود وقطع غيار بحوالى ٧٨٦ ألف جنيه بنحو ٤٥٪ لتصل الى حوالي ٩٦١٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١,٧٤٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

- ارتفعت قيمة خدمات مشتراك بحوالى ٢,٩٢٩ مليون جنيه بنحو ١٤٧٪ لتصل الى حوالي ٤,٩٢٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١,٩٩٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٧.

وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات السلع والخدمات الوسيطة خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٩/٢٠١٨ ما يلى :-

- انخفضت كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة لتصل الى نحو ٥٤٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٤٩٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

- ارتفعت نسبة تكلفة المستخدم من السلع والخدمات الوسيطة الى ايرادات النشاط لتصل الى نحو ٥٢٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٢٨٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

وبالاحظ من تطور قيم المؤشرين أن ارتفاع معامل تكلفة استخدام السلع والخدمات الوسيطة الى ايرادات النشاط قد صاحبه انخفاض كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة مما يشير الى ضرورة العمل على ترشيد تكلفة السلع والخدمات الوسيطة وتحسين كفاءة استخدامها.

#### ٤٥- التكاليف الكلية

ارتفعت التكاليف الكلية بنحو ٧٪ لتصل الى حوالي ٤٠,٥٠٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل حوالي ٣٧,٧٥٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩.

وعلى المستوى التحليلي تبين ما يلى :-

#### على مستوى مراكز التكلفة

- ارتفعت التكاليف الكلية بنحو ٧٪ وذلك محصلة لارتفاع المصروفات الإدارية والتمويلية بنحو ٢٠٪ لتصل الى حوالي ١٧,٨٥٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٢,٦٩١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨، وانخفاض تكاليف الانتاج بنحو ٦٪ لتصل الى حوالي ٢٢,٦٤٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢٤,٦١٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

تغير التوزيع النسبي لمراكز التكلفة نسبة الى التكاليف الكلية خلال العامين حيث بلغت نسبه ~~بشكلية~~ الانتاج، المصروفات الإدارية والتمويلية الى التكاليف

الجمعية عاديه...docx



الكلية نحو ٥٦٪ خلال عام ٢٠١٩ مقابل نحو ٤٤٪ خلال عام ٢٠١٨.

## على مستوى عناصر التكلفة

- ارتفعت التكاليف الكلية بنحو ٧٪ وذلك محصلة لارتفاع الأجور بنحو ١٠٪ لتصل الى حوالي ٣١.٩٨٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ، وارتفاع المصاروفات بنحو ٨٪ لتصل الى حوالي ٧.٥٥٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٧.٠٠٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ، وانخفاض تكلفة خامات ومواد ووقود وقطع غيار بنحو ٤٥٪ لتصل الى حوالي ٩٦١٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٧٤٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ..

ظل التوزيع النسبي لعناصر التكلفة نسبة الى التكاليف الكلية ثابتاً خلال العامين حيث بلغت نسبة الأجور ، المصاروفات ، تكلفة خامات ومواد ووقود وقطع غيار الى التكاليف الكلية نحو ٧٩٪ ، ٢١٪ ، ٢٪ خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل نحو ٧٧٪ ، ١٨٪ ، ٥٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ .

وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات التكاليف الكلية خلال عام ٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٨ ما يلى :-

- تراجعت اقتصاديات التشغيل حيث ارتفع معدل تكلفة الحصول على ايرادات النشاط ليصل الى نحو ٤٥٩٪ خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ مقابل نحو ٢٨٥٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ كما ارتفع (عجز) التشغيل بحوالى ٤.٧٣٦ مليون جنيه بنحو ١٩٪ ليصل الى حوالى ٢٩.٢٢٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ مقابل حوالى ٢٤.٤٩٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧/٢٠١٨ ثالثاً: الربحية والقيمة المضافة

## ١- الربحية

## ١٧١ مجمل الربح (الخسارة):

- ارتفاع مجمل الخسارة بنحو ٥٪ ليصل إلى حوالي ١١,٣٧٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٠,٨٠٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ وذلك محصلة لانخفاض ايرادات النشاط بنحو ١٥٪ لتصل إلى حوالي ١١,٢٦٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ١٣,٤٥٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨، انخفاض تكاليف الانتاج بنحو ٦٪ لتصل إلى حوالي ٢٢,٦٤٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقابل حوالي ٢٤,٠٦١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨.

## ٢١- صافى ارباح(خسائر) النشاط:

- ارتفع صافي (خسائر) النشاط بنحو ٢٢٪ ليصل إلى حوالي ٢٩,٠٨٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١، مقابل حوالي ٢٣,٧٥٢ مليون جنيه جنديه خلال عام ٢٠١٩/٢٠١٨ وعلي المستوى التعديللي ترجع زيادة صافي (خسائر) النشاط خلال عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ إلى عاملين اثنين



ارتفاع (عجز التشغيل) بنحو ١٩٪ ليصل الى حوالي ٢٩,٢٣٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠، مقابل حوالي ٢٤,٤٩٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ كمحصلة لانخفاض ايرادات النشاط بنحو ١٥٪ لتصل الى حوالي ١١,٢٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠، مقابل حوالي ١٢,٢٥٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩، وانخفاض التكاليف الكلية بنحو ٧٪ لتصل الى حوالي ٤٠,٥٢٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠، مقابل حوالي ٣٧,٧٥٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩.

بـ انخفاض القيمة موجبة لمحصلة ايرادات استثمارات وفوائد وامدادات وأرباح أخرى تخص النشاط، اعباء وخسائر تخص النشاط لتصل الى حوالي ١٥٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠، مقابل حوالي ٧٤٢ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩، وبذلك فان القيمة الموجبة للمحصلة المشار اليها في (ب) استنجدت نحو ١٪ من قيمة (عجز) التشغيل خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ مقابل نحو ٣٪ خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ على الترتيب.

وعلى المستوى التحليلي تبين أن تغير المحصلة المشار إليها يرجع إلى :

- ٠ ظهور صافي (مخصصات انتفي الغرض منها - مخصصات بخلاف الاملاك) بقيمة صفر جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل قيمه موجبة حوالى ١٧٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨ . ٢٠١٩/٢٠١٨
  - ٠ انخفاض القيمه الموجبه لصافي (ايرادات وأرباح متنوعة - أعباء وخسائر متنوعة) لتصل الى حوالي ٥ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل حوالى ٢٨٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨ . ٢٠١٩/٢٠١٨
  - ٠ انخفاض ايرادات استثمارات وفوائد بنحو ٤٦٪ لتصل الى حوالي ١٠٠ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل حوالى ١٨٤ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٨ . ٢٠١٩/٢٠١٨

## ٤١ صافي الربح(الخسارة) :

- ارتفاع صافي الخسارة، بنحو ٢٨٪ ليصل إلى حوالي ٢٩,١٠٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩، مقابل حوالي ٢٢,٧٠١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨، وعلى المستوى التحليلي ترتفع زيادة صافي الخسارة خلال عام ٢٠١٩ إلى عاملين أساسيين هما:-
  - ارتفاع صافي خسائر النشاط بنحو ٢٢٪ ليصل إلى حوالي ٢٩,٠٨٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩.

بـ ظهور محصلة صافي ايرادات وأرباح أخرى، أعباء وخمسات لا تخص النشاط بقيمة سالبة حوالي ٢٩ ألف جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل قيمة موجبة حوالي ١٠٥١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨، وبذلك فإن القيمة السالبة للمحصلة المشار إليها في (ب) أضافت نحو أقل من ١٪ إلى قيمة صافي (خمسات النشاط خلال عام ٢٠١٩ مقابل استنفاد القيمة الموجبة للمحصلة نحو ٤٪ من قيمة صافي (خمسات) النشاط خلال عام ٢٠١٨.

١٠٥١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨ / ٢٠١٩ .

الجمعية عادلة



٢- القيمة المضافة الصافية

- انخفضت القيمة المضافة الصافية بنحو ٤٧٪ لتصل الى حوالي ٤,٦٤٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٨,٧٦٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ ، وعلى المستوى التحليلي يرجع نقص القيمة المضافة الصافية خلال عام ٢٠١٩ إلى محصلة انخفاض قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق بنحو ١٥٪ لتصل الى حوالي ١١,٣٧٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩ مقابل حوالي ١٣,٢٥٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ ، وارتفاع حملة (ضرائب ورسوم سلعية + تكالفة السلع والخدمات الوسيطة + الاملاك والاستهلاك) بنحو ٤٨٪ لتصل الى حوالي ٦,٦٣٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ مقابل حوالي ٤,٤٩١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨/٢٠١٩ .

وقد تبين من المتابعة لتطور مؤشرات القيمة المضافة الصافية خلال عام ٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٨ ما يلى :-

- انخفضت نسبة القيمة المضافة الصافية إلى قيمة الإنتاج الإجمالي بسعر السوق لتصل إلى نحو ٤١٪ خلال عام ٢٠١٩ مقابل نحو ٦٦٪ خلال عام ٢٠١٨.
  - ارتفعت نسبة (خساره) الإنتاج بعد استبعاد أثر الفروق المحسوبية إلى القيمة المضافة الصافية لتصل إلى نحو ٦٣٪ خلال عام ٢٠١٩ مقابل نحو ٢٧٪ خلال عام ٢٠١٨.
  - وبذلك فإن تراجع قيمة المؤشرين يشير إلى ضرورة تنمية إيرادات النشاط لتحسين كفاءة استخدام السلع والخدمات الوسيطة ومعالجة الخلل في اقتصاديات التشغيل.

### **٣- مؤشرات الربحية والكفاءة الاقتصادية**

١٢ مؤشرات الريحية

- ارتفعت نسبة مجمل (الخسارة) الى ايرادات النشاط لتصل الى نحو (١٠١٪) خلال عام ٢٠١٩ مقابل نحو (٨١٪) خلال عام ٢٠١٨.
  - ارتفعت نسبة صافي (خسائر) النشاط الى جملة (ايرادات النشاط + ايرادات واستثمارات وفوائد + ايرادات وارباح أخرى تخص النشاط) لتصل الى نحو (٢٥٣٪) خلال عام ٢٠١٩ مقابل نحو (١٦٨٪) خلال عام ٢٠١٨.
  - ارتفعت نسبة صافي (الخسارة) الى اجمالي الارادات والفوائد والأرباح لتصل الى نحو (٢٥٢٪) خلال عام ٢٠١٩ مقابل نحو (١٤٩٪) خلال عام ٢٠١٨.
  - ارتفعت نسبة صافي (خسارة) العام الى مجموع حقوق الملكية لتصل الى نحو (١٧٪) خلال عام ٢٠١٩ مقابل نحو (١٦٪) خلال عام ٢٠١٨.
  - ارتفعت نسبة صافي (خسارة) العام الى المال المستثمر لتصل الى نحو (٨٤٪) خلال عام ٢٠١٩ مقابل نحو (٨٠٪) خلال عام ٢٠١٨.

٢٢ مؤشرات الكفاءة الاقتصادية

- انخفض معدل دوران المال المستثمر ليصل إلى نحو ٣٢٥ مرة خلال عام ٢٠١٩، مقارنة بـ٤٦٩ مرة خلال عام ٢٠١٨.



- انخفض معدل دوران الماء العامل ليصل الى نحو ٥٢٧٠٠ مرة خلال عام ٢٠١٩ مقابل نحو ٥٥٤٠٠ مرة خلال عام ٢٠١٨.

يastqra al-mawdarat al-mazkuwah ahla ytabbin mailyi : -

- تراجع أداء الشركة بالنسبة لمؤشرات مراحل الربحية الثلاث مجمل (الخسارة)، صافي (خسائر) النشاط، صافي (الخسارة)، كما تراجع أداء الشركة لـ كل من نسبة صافي (خسارة) العام إلى مجموع حقوق الملكية، نسبة صافي (خسارة) العام المال المستثمر.
  - تراجع أداء الشركة بالنسبة لمؤشر الكفاءة الاقتصادية معدل دوران المال المستثمر.

#### **رابعاً : الهيكل التمويلي**

## ١- تطور المركز المالي

- ٠ ارتفع اجمالي مصادر التمويل طويلة الأجل بعوالي ٦,٤٢٤ مليون جنيه بنحو ٢٣٪ ليصل الى حوالي ٦٧٧ ٢٤ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٢٠ مقابل حوالي ٢٨,٢٥٣ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٢٠ وذلك محصلة لما يلى :-

زيادة رصيد مجمع الاحلال يحوالي ٤٢٥ ألف جنيه بنحو ١٪.

زيادة (صادرات خسائر) مدخلة بحوالي ٦٧٢ مليون جنيه بنحو ٦٪.

زيادة صافية (خسارة) العام بحوالى ٦٤٠٨ مليون جنيه ينحو ٢٨٪.

زيادة قروض طولية الاجا بحوالى ٣٢٠ مليون جنيه بنحو ٢٥٪.

- ارتفع اجمالي الأصول غير المتداولة وما في حكمها بحوالي ٢٠٠٠٦٣٠ الاف جنيه بنحو أقل من ١% ليصل الى حوالي ٤٦,١٠٨ مليون جنيه في مقابل حوالي ٤٦,١٠٥ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ وذلك نتيجة زيادة رصيد الأصول الثابتة بحوالي ٢٠٠٠٦٣٠ الاف جنيه بنحو أقل من ١%.

• التحفظت جملة الالتزامات المتداولة بحوالى ٨,٩٧٤ مليون جنيه بنحو ٢١٪ لتصل الى حوالى ٢٢,٨٢٦ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل حوالى ٤١,٨٠٠ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ وذلك نتيجة تنايلى ..

نقص (رصيد المخصصات بخلاف مخصصات الاملاك) بحوالى ألف جنيه بنحو اقل من ١٪.

٢٠١٩/٦/٣٠ . نقص (رصيد بنوك دائنة بحوالى ٤٨ ألف جنيه بكامل قيمة رصيد).

نقص رصيد موردون واوراق دفع وحسابات دانته بحوالى ٨,٦٢٠ مليون جنيه بنحو ٢٣٪.

نقص (صيد عمالء، أرصدة دائنة) بحوالى ٣١٥ ألف جنيه بنحو ٦٧٪.

- ٠ انخفض المال العامل (اجمالي الأصول المتداولة) بحوالى ٢.٥٥٢ مليون جنيه بنحو ١١٪ ليصل الى حوالى ٢١.٢٩٥ مليون جنيه في ٢٠١٦/٦/٣٠ مقابل حوالى ٢٢.٩٤٨ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠ وذلك محصلة لا يلي :-

نقص رصيد المخزون بحوالى ١٢٨ ألف جنيه بنحو ٣١٪.

نقص رصيد عملاء واوراق قبض وحسابات مدينة بحوالى ٢,٩٢ مليون جنيه بنحو ٢٤٪.

زيادة رصيد مودودون بـ٢٧٤ ألف جنيه بنحو ٢١٪.



نقص رصيد نقدية بالبنوك والصندوق بحوالى ٦٠٧ ألف جنيه بنحو ٣٣٪.

٢- مؤشرات تحليل المركز المالي

- ٠ ارتفعت نسبة تغطية مصادر التمويل طويلة الأجل للأصول غير المتداولة وما في حكمها لتصل إلى نحو ٧٥٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل نحو ٦١٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠، وجدير بالذكر أن الشركة اعتمدت في مصادر التمويل طويلة الأجل على المصادر الخارجية بنحو ٤٦٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل نحو ٤٥٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠ حيث ظهرت مصادر التمويل طويلة الأجل الداخلية بقيمة سالبها حوالي ١٢٥,٣٢٩ مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل حوالي ٩٩,٦٨٤ مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠.
  - ٠ ظهر مجموع حقوق الملكية بقيمة سالبها كما ارتفع بحوالى (٢٦,٠٨٠) مليون جنيه بنحو ١٨٪ ليصل إلى حوالي (١٦٩,٥٤٦) مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل حوالي (١٤٢,٤٦٥) مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠.
  - ٠ ظهر رأس المال العامل بقيمة سالبها حيث انخفض بحوالى ٦,٤٢١ مليون جنيه بنحو ٣٦٪ ليصل إلى حوالي (١١,٤٤١) مليون جنيه في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل حوالي (١٧,٨٥٢) مليون جنيه في ٢٠١٩/٦/٣٠.
  - ٠ ارتفعت قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل حيث بلغت نسبة التداول نحو ٦٥٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل نحو ٥٧٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠، بينما انخفضت قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها العاجلة حيث بلغت نسبة السيولة النقدية نحو ٣٪ في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مقابل نحو ٤٪ في ٢٠١٩/٦/٣٠.

#### **خامساً: النشاط الاستثماري**

لم تتضمن الميزانية التخطيطية قيمة للمشروعات الاستثمارية لعام ٢٠١٩/٢٠٢٠ بيعام

تغفیض استئارات بقيمة حوالي ٤ الاف جنيه يbind اثاث وتجهيزات.

(القيمة لأقرب ألف جنيه، النسبة لأقرب رقم صحيح)

نسبة التنفيذ %	قيمة الأعمال المنفذة	القيمة المعتمدة	البيان
.	.	.	تشيدات
.	.	.	الات ومعدات
.	.	.	عدد وآدوات
.	.	.	وسائل نقل وانتقال
.	٢	.	اثاث وتجهيزات
.	.	.	الاجمالي



سادساً: الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية

١٦- تطبيق أنظمه اداره الجوده والبيئة والصحة والسلامه المهنية:

حصلت الشركة على شهادات مطابقه أنظمه الاداره وهي :

- آيزو ١٤٠٠١ ٢٠١٥/١٤٠٠١ صالحه حتى ٢٠٢٢/٤/١٨.

- آيزو ١٨٠٠١ ٢٠٠٧/١٨٠٠١ صالحه حتى ٢٠٢١/٣/١١.

- آيزو ٩٠٠١ ٢٠١٥/٩٠٠١ صالحه حتى ٢٠٢٢/٦/١٢.

١٧- تفعيل حوكمة الشركات:

أصدر وزير قطاع الاعمال العام القرار رقم ١٢ لسنة ٢٠١٦/٥/١٧ بتاريخ ٢٠١٦ بالزام مجالس ادارات الشركات القابضة والتابعه بتفعيل القواعد المنصوص عليها فى دليل مبادئ حوكمة شركات قطاع الاعمال العام بمصر العربية وقد قامت الشركة بتشكيل لجنة المراجعة، قامت لجنة المراجعة بمناقشة واصدار توصيات فى العديد من الموضوعات من أهمها ما يلى:

- التقارير الواردة بشأن الحالة الفنية لمعدات الشركة وعمليات الاصلاح ورفع كفاءة المعدات.

- التقارير الواردة بشأن الموارد البشرية.

- التقارير الواردة من اداره المراجعة الداخلية عن ملخص الاداء الشهري والمركز المالى.

- اعداد الهيكل التنظيمى الجديد حتى اعتماده من مجلس الادارة وجارى اعداد اللائحة المالية، لائحة المشتريات ... الخ.

- الروايه المستقبلية للشركة مشروع ادارة تخزين حاويات وخدمات مساعدة.

ثامناً: مدى قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة:

اجراء تقدير محدد لقدرة المنشأة على البقاء كمنشأة مستمرة متطلب صريح للاداره.

وبنطوى تقدير الاداره على اجراء حكم شخصى في لحظة معينة بشأن النتائج المستقبلية غير المؤكدة بطبعتها للاحادث او الظروف وحيث تتضمن العوامل ذات الصلة بهذا الحكم

الشخصى :

- الفترة الزمنية التي يغطيها.

- حجم وطبيعة وحالة الاعمال ودرجة تاثيرها بالعوامل الخارجية.

- المعلومات المتاحة في الوقت الذي يتم فيه اجراء هذا الحكم.

تتمثل المهام المتعلقة بهذا الحكم في تقويم تقدير الاداره باجراءات المراجعة التحليليه للحصول على ما يكفي من الادلة فيما يتعلق، وبشأن استنتاج مدى مناسبة استخدام الاداره

لأساس الاستمرارية، واستنتاج ما اذا كان يوجد عدم تأكيد جوهري ذي علاقة بأحداث او

ظروف، قد تثير شكاكا كبيرا بشأن قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة.





تتمثل الأحداث أو الظروف التي - بمفردها أو في مجموعها قد تثير شكا بشأن قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة فيما يلي مع مراعاة أن العوامل المذكورة تاليًا ليست شاملة كما ان حدوث واحد منها أو أكثر لا يدل دائمًا على وجود عدم تأكيد جوهري:

عوامل مالية:

- ظهور رأس المال العامل بالسلبية.
- تدفقات نقدية تشغيلية سالبة تشير إليها القوائم المالية التاريخية أو المستقبلية.
- خسائر تشغيلية كبيرة.
- عدم القدرة على الحصول على تمويل لتطوير منتج جديد أو استثمارات ضرورية.
- عدم القدرة على سداد القروض أو إعادة جدولتها.

عوامل تشغيلية:

- خلو المناصب الإدارية العليا مع عدم توافر البديل المناسب.
- مشكلات العمالة.

عوامل أخرى:

- عدم كفاية رأس المال.
- وجود مطالبات متراكمة على التزامات متعددة سدادها.

وحيث تبين من المتابعة أن غالبية العوامل السابقة قد تواترت في أداء الشركة على النحو الذي يتضمنه التقرير فإنه يمكن النظر في مدى قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة إذا ما أخذ في الاعتبار عوامل التخفيف والتي تحتويها رؤية الشركة من خلال تقويم خطط الإدارة بشأن التصرفات المستقبلية وما إذا كان من المرجح أن تحسن نتيجة تلك الخطط من الوضع الراهن وما إذا كانت خطط الإدارة مجديّة في تلك الظروف.

تضمن رؤية الشركة العمل على محورين هما:

**المحور الأول: نموذج الاعمال الحالى**:

تضمن رؤية الشركة بخصوص نموذج الاعمال الحالى استيفاء المتطلبات الأساسية لنموذج الاعمال الحالى من إعادة تاهيل للمعدات، و إعادة التنظيم هيكليا، و إعادة تنظيم إجراءات الأعمال لرفع القدرة التنافسية وامكانية تنمية رقم الاعمال.

**المحور الثاني: تبني نموذج أعمال جديد:**

تضمن رؤية الشركة بخصوص نموذج الاعمال الجديد مشروعين الأول: اداره تخزين حاويات وخدمات مساعدة و الثاني سفن الروافد.

وقد تبين من المتابعة ما يلى:

**المحور الأول: نموذج الاعمال الحالى**:

في ٢٠١٨/٩/٩ تم الموافقة على منح الشركة قرض من الشركة القابضة لتنفيذ أعمال الصيانة ورفع الكفاءة الفنية للمعدات طبقاً لبرنامج زمني محدد ١٣ شهراً على مراحلتين (٨ شهور + ٥ شهور) الجمعية عاديـة...docx

شهرور بقيمه اجماليه ٨٧٤٥٨٥٤ جنيه على اقساط شهرية تم استخدام حوالى ١,٥ مليون جنيه منها حتى ٢٠١٩/٦/٣٠.

**المحور الثاني:** تبني نموذج أعمال جديد

أعدت الشركة دراسة جدوى مبدئية لكل من المشروع الأول: اداره تخزين حاويات وخدمات مساعدة بساحة المفروزة و المشروع الثاني سفن الروافد ، كما تمكنت من الحصول على موافقة مبدئية من هيئة ميناء الاسكندرية على المشروع الأول، الاتفاق على تمويل المشروع الثاني من احدى المؤسسات المالية الخارجية ..

أوصت لجنة المراجعة بالشركة في ٢٠١٩/٥/٩ بمتابعة سير اجراءات موافقة لجنة الاستثمار بالشركة القابضة على المشروع الاول حتى يتتسنى عرض الامر على الأمان القومى للحصول على الموافقة المطلوبة للبدء فى التنفيذ . متابعة سير الاجراءات لتنفيذ الموافقة المبدئية المشروع للمشروع الثانى بضمان الشركة القابضة بموجب عقد ثلائى الاطراف .

فى ٢٦/٥/٢٠١٩ أوصت لجنه الاستثمار بالشركة القابضة بعرض دراسة الجدوى للمشروع الاول على مكتب استشارى متخصص.

فى ٢٠٢٠/٧/١ افادت الشركة القابضة للنقل البحري والبرى بأنه طبقاً للبند رقم (٤) من قرارات الجمعية العامة للشركة المنعقدة فى ٢٠٢٠/٥/٩ يتعين اعداد وموافقة الشركة القابضة بخطة التطوير الشاملة مع استبعاد كل من المشروع الاول لورود رد من اهيئة العامة لميناء الاسكندرية بعدم الموافقة على استغلال الساحة المشار اليها، المشروع الثانى لانتهاء اللجنة المركزية للاستثمار بالشركة القابضة بجلستها المنعقدة فى ٢٠٢٠/١٩ بالتأكيد على ضرورة الانتظار حتى الانتهاء من الدراسة التى تقوم بها الشركة القابضة بشأن اعادة هيكلة الشركة فى ضوء الروية الشاملة التى وضعتها في هذا الخصوص.

يتعين دفع العمل في اتجاه سرعة الانتهاء دراسة إعادة الهيكلة في ضوء الرؤية الشاملة التي وضعتها الشركة القابضة مع توثيق ومراجعته دراسات الجدوى وكافة الإجراءات اللازمة لمشروع سفن الروايد حتى يمكن الوقوف على مدى امكانية أن تتضمن خطة التطوير وإعادة الهيكلة لمشروع سفن الروايد كأحد مكوناتها الأساسية مع مراعاة البعد الزمني بخصوص الخطة وأولويات التنفيذ والاحتياجات التمويلية.

ثم أوضح السيد الاستاذ / محمد عبد القادر - وكيل الوزارة ورئيس قطاع النقل الخارجى بالجهاز المركبى للمحاسبات بأن الأرقام التى تم ذكرها تستوجب قراءة حيث نشاط شحن وتغليف ينقص عن المستهدف بنحو ٢٨٠٪ والمقارن بنحو ٧١٪ وهو أساس عمل الشركة والأيرادات منها يبلغ نحو ٧١٢ ألف جنيه فى حين أن الانشطة الأخرى مثل تأجير الساحات وأيجار معدات للغير وخلافه بلغ ١٠,٥٦٠ مليون جنيه حتى الانشطة الأخرى تنقص عن المستهدف بنحو ٦٢٪ هذا بالنسبة للمستهدفات ، أما بالنسبة للفعاليات نشاط الشحن والتغليف ينقص بنحو ٦٪ عن العام المقارن ، والأيراد ينقص ٧٠٪ ، والانشطة الأخرى تنقص بنحو ٦٪ .



إيراد يكلف الشركة ٢,٥٩ جنيهًا مقابل كل جنيه إيراد العام الماضي يكلف الشركة ٢,٨٥ جنيهًا ونحن عرضنا المؤشرات الحيوية للشركة والشركة عنده مشاكل تتمثل في المعدات حيث ان الإبراج العالمية نسبة تشغيلها أقل من ١٪ مقابل ٢٪ العام السابق بسبب ان اعمارها من ٢٢ عام الى ٤١ عام، بالنسبة لأوناش الشوكة نسبة تشغيلها ١٥٪ بسبب تأجير اوناش الشوكة لشركة اسكندرية لتداول الحاويات واعمارها من ١٢ الى ٢٨ سنة، والابنash الرافعة عددها ١٥ ونش نسبة تشغيلهم أقل من ١٪ خلال العام الحالى والسابق اعمارها من ٢٥ الى ٢٧ سنة ، بالنسبة لرقوس الجرارات نسبة تشغيلها ٨٪ مقابل ٥٪ العام المالى السابق بسبب التعامل مع الشركة الهندسية للحاويات متوسط اعمارها من ٧ الى ٨ سنوات .. وهذا يشيك من استمرارية الشركة حيث ان عرض انشاء الشركة القيام بجميع عمليات الشحن والتغليف الخاصة بالسفن وتمتلك الشركة الاصول التي تمكنتها من القيام بعمليات الشحن والتغليف وعلى الوضع الحالى لن يتحقق غرض الشركة . بالإضافة الى ان القرار ٨٠٠ في الفصل الأول منه ينص عند الترخيص لابد من اظهار المعدات التي تمتلكها الشركة وتحديد مواصفاتها الفنية وسنة الصنع ومدى كفايتها معنى هذا ان من يمتلك الرخصة لابد أن تكون له معدات حديثة تفي بمتطلبات التشغيل ولا يرد معدات متوسط اعمارها ٢٥ عام وبالتالي في القرار ٨٠٠ هناك نص بأن يلتزم المروض له بتحقيق العد الادنى لمعدلات الشحن والتغليف وان هذه المعدلات تسرى لمدة سنتين تمهيداً للانتقال الى المعدلات العالمية معنى هذا اننا نريد للشركة معدة وتحقق المعدلات العالمية وهذا أول جزء الخاص بالمعدات .. الجزء الثاني الخاص بالترخيص بمزاولة اعمال الشحن والتغليف عندي ترخيص رقم ١٦ لسنة ٢٠١٤ بمزاولة نشاط الشحن والتغليف على المخطاف للبضائع العامة والصب الجاف لمدة ثلاثة سنوات كانوا من عام ٢٠١٢ حتى عام ٢٠١٦ على ان يتم الترخيص سنويًا مع موافاه استظهار صلاحية التراخيص سنويًا . الترخيص الثاني رقم ٤ لسنة ٢٠١٥ بمزاولة اعمال الشحن والتغليف والصب السائل لمدة عشر سنوات كانت من عام ٢٠١٥ حتى عام ٢٠٢٥ على ان تجدد سنويًا شريطة الالتزام لاستكمال سداد المديونية المستحقة عليه طبقاً لما تم الاتفاق عليها ، والترخيص الثالث لسنة ٢٠١٥ بمزاولة اعمال الشحن والتغليف من عام ٢٠١٢ حتى عام ٢٠٢٢ بنفس الشروط السابقة وتجدد سنويًا تم مناقشة صعوبة التراخيص مع لجنة الاستثمار بالشركة القابضة وتوصلنا في النهاية بان هيئة المينا ت يريد سداد مديونية الشركة وهذا حقها فتوصلنا في من المديونية وما يثير قلقى أن ادارة التراخيص بعد هذا اكله قامت يوم ٢٠٢٠/٨/٢٧ قامت باضمار الشركة بأنه سيتم اتخاذ الاجراءات القانونية نحو الغاء التراخيص للشركة معنى هذا فأنه يوجد تهديد من المعدات والترخيص .. الجزء الثالث الموارد البشرية حيث أن متوسط اعمار العاملين بالشركة مرتفعة بالإضافة الى ارتفاع نسبة العمالة من ذوى الاحتياجات الخاصة ومن المفترض ان يتم توزيع العمالة التي تزيد عن ٥٪ منهم على الشركات

الحقيقة وهذا لم يتم وبالجمعية انا لا اعرض القوائم المالية فقط بل اعرض شرط استمرارية الشركة . وشرط استمرارية الشركة في هذه الحالة انتهى تقريباً لأن شرط استمرارية الشركة وجود رؤية مستقبلية والشركة كان عندها رؤية بمشروعين مشروع المفروزة تم الانتهاء منه بعدم الامكانية . والمشروع الثاني تم ارجاؤه لحين وضع الرؤية الشاملة للشركة التي تضعها الشركة القابضة ومن المفترض ان هذا المشروع يكتمل لانقاذ الشركة .. وانقاد الشركة يتم بتدعيم معدات للشركة بمعدلات شحن وتغليف عالية والاستغناء عن المعدات الغير مجدى اصلاحها وain ستعمل تلك المعدات وتعمل الشركة بنظام الاشراف نتيجة لعدم وجود معدات صالحة للعمل بقمة منخفضة والشركة تحتاج لحل عاجل فى التعامل مع المشكلتين وهما المعدات والتراخيص وهذا سيلقى عليه على الشركة القابضة لأن الشركة العربية لن تبقى أعز عليهم من شركة اوشن وأنا اتكلم خوفاً على الشركة وأريد استمرارية الشركة وكيف سيتم تدبير المعدات وهل ماقاله السيد رئيس مجلس ادارة الشركة فعلاً فى اجراءات والشركة القابضة على علم به ام لا . والجزء الثاني موضوع التراخيص ارجو بذل المحاولة لانقاد الشركة لأننا لكي تكون شركة بهذا الاسم والتاريخ بصرف النظر عما اصابها من معوقات في الوقت الحالى اذا لن أوصى لشكل الشركة الا بعد عشر سنوات

عقب ذلك أعطى السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة بالحلول والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى الكلمة للسيد الأستاذ / أحمد محمد أنور - مدير عام مركز معلومات قطاع الأعمال العام بوزارة قطاع الاعمال العام ٢٠٠٠ حيث قام سعادته فى بداية حديثه بالترحيب بالسيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة . والسيد د.مهندس / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب والسعادة الحضور الأفاضل .. عقب ذلك ألقى سعادته الكلمة التالية:-

نُتَشَرِّفُ بِعُرْضِ لامِهِ الْبَيَانَاتِ وَمُؤْشِراتِ الْأَدَاءِ الْاِقْتَصَادِيِّ لِلشَّرْكَةِ:

بتحليل الانتاج العينى للشركة نجد ان هناك انخفاض فى القدرة الانتاجية للشركة بشكل ملحوظ حيث انخفضت اجمالى البضائع التى تم تداولها خلال العام بمعدل ٧٠٪ حيث بلغت اجمالى البضائع ١٢٥ ألف طن عام ٢٠١٩ مقابل فعلى ٤١٨ ألف طن فى العام المالى السابق ومقابل ٤٣٠ ألف طن مستهدف بالموازنة. ويرجع ذلك الانخفاض بصفة أساسية الى انخفاض نشاط البضائع العامة بمعدل ٧٢٪ عن فعلى العام المالى السابق على الرغم من الزيادة بمعدل ٢٪ عن المستهدف بالموازنة وكذلك هناك انخفاض فى تداول البضائع الصب بمعدل ٢٨٪ عن فعلى العام المالى السابق.

وبالننظر الى ايرادات النشاط التى تعتبر الترجمة الحقيقية لاعمال الشركة نجد انها انخفضت الى ١١ مليون جنيه مقابل ١٢ مليون جنيه فى العام المالى السابق . وبتحليل رقم الاعمال نجد ان الانخفاض يرجع الى انخفاض القدرة الانتاجية كما سبق ذكره كما انه



يرجع الى انخفاض نشاط التخزين والساحات بمعدل ٢٢٪ حيث بلغ ٦.٧ مليون جنيه عام ٢٠١٩/٢٠١٨ مقابل ٨.٦ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مما يتطلب إعادة النظر في ذلك النشاط والعمل على نمو رقم أعماله.

انخفضت تكلفة الحصول على الایراد بنسبة ٦٪ عن العام المالي السابق وكانت نتيجة الانخفاض تكلفة الحصول على الایراد بنسبة اكبر من الانخفاض الذي حدث في الاليرادات ان ظهر مجمل الخسارة بمبلغ ١١ مليون جنيه عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ بمعدل زيادة ٥٪ . وتمثل تكلفة الحصول على الایراد نسبة ٢٠٪ من ايرادات النشاط.

أظهرت نتائج اعمال الشركة زيادة الخسارة هذا العام لتصل الى ٢٩ مليون جنيه بمعدل زيادة قدرها ٢٨٪ عن خسارة العام الماضى والذى كان من الممكن ان تكون النتائج افضل من ذلك اذا كان هناك احكام على بند المصاروفات الادارية والتى تتعدى ايرادات نشاط الشركة بنسبة ٥٦٪ حيث تبلغ ١٥٦٪ من ايرادات النشاط الجارى.

حققت الشركة قيمة مضافة صافية هذا العام نحو ٤٠ مليون جنيه بانخفاض عن العام  
الماضي، حيث كانت ٩٠ مليون جنيه.

وعلى العكس من ذلك كله زاد متوسط اجر العامل ليصل الى ٨٣٦٥٤ جنيه مقابل ٦٢٥٦٦ جنيه للعام المالي السابق.

ما زالت تعانى الشركة من خلل بالهيكل التمويلى حيث ظهرت حقوق الملكية بالقيمة السالبة بـ١٧٠ مليون جنيه وذلك نتيجة لوجود خسائر مرحلة بلغت ٤٤٣ مليون وتمثل الخسائر المرحلية بنسبة ١٧١٪ من رأس المال.

الوصيات

- ✓ تحسين اقتصاديات التشغيل للشركة.
  - ✓ العمل على علاج الخلل في الهيكل التمويلي والبحث عن مصادر تمويلية منخفضة التكاليف.
  - ✓ الاهتمام بالقدرات التسويقية وايجاد فريق تسويق كفء للشركة واتباع سياسات جديدة في التسويق.
  - ✓ الاهتمام بالعملاء الفنية للشركة من حيث الكم والكيف حيث ان متوسط اعمار العاملين مرتفعة.
  - ✓ الاهتمام بعملية الاحلال والتجديد للأصول الثابتة وخصوصا عنصر وسائل النقل والانتقال حيث يعتبر الركيزة الاساسية للعملية التشغيلية للشركة.
  - ✓ الاستغلال الامثل للطاقات المتاحة حيث يوجد طاقات بالشركة غير مستغلة.
  - ✓ تطوير نظام التكاليف لتحديد مراكز الربحية بالشركة والعمل على تدعيم نظام الرقابة الداخلية والتخطيط والرقابة والمتابعة.

العمل على سرعة التصرف الاقتصادي للمخزون الراكد لتوفير السيولة اللازمة للشركة.

وفي النهاية نتمنى للشركة بذل المزيد من الجهد للخروج من كبوتها وتحقيق ارباح في الاعوام القادمة بما يعود بالتفع على جميع العاملين بالشركة وعلى وطننا الحبيب مصر.

- عقب ذلك .. أعطيت الكلمة للسيد الأستاذ ، أحمد غيطانى محمد - أمين عام اللجنة النقابية بالشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف - حيث أكد سعادته على ماتم ذكره بكلمة النقابة بالجمعية العادمة غير العادلة .

- عقب ذلك .. أعطيت الكلمة للسيد . مهندس إستشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف - حيث ذكر سيادته انه طبقا لما ذكره السيد الاستاذ / محمد عبد القادر - وكيل الوزارة ورئيس قطاع النقل الخارجى بالجهاز المركزى للمحاسبات من ضرورة تحديث معدات الشركة نحن تواصلنا مع احدى شركات هيئة الانتاج الحربى وطبقا للقانون المنظم لهم المنشور بالجريدة الرسمية فى ٢٠١٨ انه يورد بالأمر المعاشر دون التقييد بالإجراءات فارسلوا لنا انهم على استعداد لتوريد معدات للشركة وتم التواصل معهم وتم تقديم طلباتنا فى المعدات وذلك لتحديث معدات الشركة من اوناش برجية وتلسکوبية بمختلف انواعها وتم الاتفاق على التوريد على مراحلتين وارسلت لهم الطلب وارسلوا مندوب لهم وتم التفاهم معه على التفاصيل على ان يتم السداد على عشر سنوات بنظام الايجار التمويلي وهذا المشروع سيحدث معدات الشركة وفي نفس الوقت سيتم التعامل مع هيئة الانتاج الحربى ولا يوجد شبهة من اى نوع وانا اقدمه لمن بعدة وانا مستعد للمساعدة فى اى وقت

- عقب السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة والعضو المترعرع لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى - بأن السيد / محمد عبد القادر - وكيل الوزارة ورئيس قطاع النقل الخارجى بالجهاز المركزى للمحاسبات بان التشخيص الذى ذكره بالنسبة للمعدات والتراخيص اود أن أوضح بالنسبة للمعدات المشكلة ليست كم وتوعية المعدات التى تمتلكها الشركة . إنما هى مدى ملائمتها لحجم ونوعية البضاعة العامة الواردة لبناء الاسكندرية هل هى تحتاج الى ونش ثقيل أم كلاراك هل البضاعة موسمية محكى الجا للتأجير أم تحتفظ عندي بمعدة لأن هذه البضاعة تتداول فى الميناء لفترة طويلة تحقق اقتصاديات التشغيل وأؤكد لكى تحصل على معدة لابد من معرفة نوعية وحجم البضاعة المتداولة بهيئة الميناء المستهدفة وذلك فى ظل وجود منافسين . والشركة قد تداولت نحو ٢٠٠٢ من حجم البضاعة المتداولة بميناء الاسكندرية خلال العام المالى ٢٠١٩/٢٠٢٠ ، بالإضافة الى ما تم بذلك من جهود من الشركة القابضة للنقل البحري والبرى لمساعدة الشركة حيث ان للشركة حدود المعدات المناولة الالازمة لها بعرض من شركة اسكندرية للتداول العاويات وتعمل لحسابها وقد عرض السيد / رئيس الشركة هذه الجزئية بالإضافة الى وجود تحاكم كامل بين الشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف وشركة السويس للشحن والتغليف الالى وبعد ما انتقل تداول الفحم من السويس الى الاسكندرية بعد ما تحقق استمراره من امريكا اللاتينية لروسيا وهذه سياسة دولة فتم الاتفاق ان المعدات التي



غير متواجدة موجودة بالسويس وكذلك اختلاف نوعية البضاعة وتداولها بين ميناء الاسكندرية والسويس ولم يتوصل الى نتيجة ايجابية .. أما فيما يتعلق بموضوع التراخيص حضرتك ذكرت انك لو من هيئة الميناء لن استخرج تصريح بمخالفة النشاط لحالة المعدات المتقدمة ، لكن هيئة الميناء وافقت بضغط من الشركة القابضة وتم التوصل الى اتفاق لجدولة المديونية المستحقة لهيئة الميناء وتم طلب دفعه مقدمة .. والشركة القابضة بموافقة مجلس ادارتها سددتها نظير التزام موقع من السيد الدكتور / رئيس مجلس الادارة العربية للشحن والتغليف وان هناك عقود محتملة وموقعة وفعالية قادمة خلال الفترة القادمة تتيح له القدرة على سداد التزامات الشركة باقساط المديونية المستحقة لهيئة الميناء .. حتى عندما تواكب هذا الموضوع مع فترة انتشار جائحة كورونا .. تم الاتصال برئيس هيئة الميناء ووافق على ارجاء سداد اول قسط لمدة ستة أشهر .. وموقف الهيئة للاحتجاج ليس ناتج عن حالة المعدات ولكن ناتج عن التوقف عن السداد لانه تم الاتفاق على سداد مبلغ ٢٥٠ ألف جنيه لمدة اربعة شهور بالتزام من الشركة وعقود تم موافاة الشركة القابضة بها وعلى صوبها تم اتخاذ قرار مجلس ادارة الشركة القابضة وبعد ذلك سداد مبلغ ٥٠٠ الف ..

- عقب ذلك طلب السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة والعضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى - من السادة / اعضاء الجمعية العامة معاذرة القاعة، على أن يستمر في القاعة السادة / ممثلى الجهاز المركزي للمحاسبات والسادة / مساهمي الشركة . وأمين سر الجمعية، وجامعي الأصوات لإجراء العملية الانتخابية لاختيار عدد (٣) اعضاء مجلس إدارة من الأعضاء المرشحين لعضوية مجلس الادارة وذلك وفقاً لما تم نشره باخطار السادة المساهمين المتضمن فتح باب الترشح لعضوية مجلس الادارة للسادة مساهمي الشركة لانتخاب اعضاء مجلس الادارة لمدة ثلاث سنوات لعدد (٣) مقاعد باستخدام التصويت التراكمي وفقاً للنظام الأساس ، بالموقع الالكتروني للشركة ، وكذلك بجريدة الجمهورية والوفد بعدهما الصادر بتاريخ ٢٠٢٠/١١/٢٦ ( اخطار أول ) ، والاطهار الثاني بنفس الجريدين بعدهما الصادر بتاريخ ٢٠٢٠/١١/٢٦ .

- \* حيث تقدم كل من السادة الآتى أسمائهم بتعديل الترشح لعضوية مجلس الإدارة وهم :-

م	اسم المرشح	الجهة التي يمثلها
١	السيد الاستاذ / طارق صبرى السيد اسماعيل	الشركة القابضة للنقل البحري والبرى
٢	الاستاذ الدكتور / محمد عبد العظيم احمد ابو النجا	الشركة القابضة للنقل البحري والبرى
٣	الاستاذة الدكتورة / ميسادة عبد القادر احمد	الشركة القابضة للنقل البحري والبرى
٤	السيد الاستاذ / شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل	عن نفسه
٥	السيد الاستاذ / احمد الاياصرى محمد محمد ود	عن نفسه



وقد جرت الانتخابات لاختيار أعضاء مجلس الإدارة عن الشركة وفقاً لنص المادة (٢١) فقرة (ب) من القانون رقم (١٨٥) لسنة ٢٠٢٠ بتعديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الاعمال العام والتي تنص على الآتي:

يتولى ادارة الشركة التابعة مجلس ادارة تختاره الجمعية العامة لمدة ثلاثة سنوات قابلة للتجديد، ويجتمع مجلس الادارة مرة على الأقل كل شهر بدعوة من رئيسه، وفي حالة غيابه ينوب رئيس الجمعية العامة من بين اعضاء المجلس من يرأس الاجتماع.

- د-بـ. غير تتفىءى تختاده الجمعية العامة للشركة بناء على، ترشح مجلس ادارة الشركة  
يزيد عن تسعة بمن فيهم رئيس المجلس على النحو الآتى :  
و يتكون مجلس الادارة من عدد من الاعضاء يحدده النظام الاساسى لا يقل عن خمسة ولا

ب - أعضاء يمثلون المساهمين بالشركة وفقاً لهيكل ملكية الشركة بمراعاة قواعد التمثيل النسبي تعينهم الجمعية العامة مع عدم الإخلال بحق الشخص الاعتباري المساهم في الشركة في تغيير ممثليه خلال مدة المجلس

ج - ممثل أو إثنان من العاملين بالشركة بحسب عدد أعضاء مجلس الإدارة يتم انتخابه أو انتخابهما طبقاً لأحكام القانون المنظم لذلك .

ويجوز أن يتضمن النظام الأساسي للشركة أعضاء مستقلين إضافيين من ذوى الخبرة بمجلس الإدارة لا يزيد عددهم على عضويين تختارهما الجمعية العامة بناء على ترشيح مجلس إدارة الشركة القابضة.

وتحدد الجمعية العامة سنويًا ما يتلقاه كل من رئيس وأعضاء المجلس المشار إليهم من بدلات الحضور والانتقال للجلسات والمكافأة السنوية التي يستحقها مجلس الإدارة بمعارضة نص المادة ٣٤ من هذا القانون كما تحدد الجمعية العامة المزايا الأخرى للأعضاء المنتدبين بما في ذلك التامين، الطبع، ووسائل الانتقال.

وفي جميع الاحوال لا يجوز أن يزيد بدل العضور والانتقال لرئيس وأعضاء المجلس عن الحد الذي يقصد به قرار من رئيس مجلس الوزراء.

ويختار مجلس إدارة الشركة من بين أعضاء المجلس العضو المنتدب التنفيذي وغيره من الأعضاء المنتدبين للإدارة ويحدد ما يتلقاؤنه من راتب بالإضافة إلى ما يستحقونه من مبالغ طبقاً للفقرة الخامسة من هذه المادة .

ويحدد المجلس من يحل محل العضو المنتدب في حاله غيابه أو خلو منصبه أو تغييره.

٢٨) وطبقاً لنص المادة (٢٨) من النظام الأساسي للشركة، يجب أن يكون التصويت بطريقـة  
شريـة إذا كان القرار يتعلـق باختيـار أعضـاء مجلس الادارـة





- وقد حضر عن مساهمي الشركة كل من الآتي إسمائهم بعد وتم احتساب الكتلة التصويتية لكل منهم على النحو التالي :-

م	اسم المساهم	عدد الأسهم التي يمتلكها	عدد المقاعد المطلوب الترشح عليها	الكتلة التصويتية
١	الشركة القابضة للنقل البحري والبرى	١٠٢,٢١٤,٣٢٩	٢ مقاعد	٢٠٦,٩٤٢,٦٨٧
٢	جمال فرجاني محمد بكر	٤,٨٥٩	٢ مقاعد	١٤,٥٧٧
٣	الهام حلمى ابوالسعود	٥٠	٢ مقاعد	١٥٠
٤	وانس عبد الحليم عبد الجليل	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٣,٠٠٠
٥	احمد الاباصيرى محمد محمود	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٣,٠٠٠
٦	عثمان السيد عثمان	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
٧	رمضان السيد عبد العزيز	١٠٠	٢ مقاعد	٣٠٠
٨	احمد امام اللبيسي	١٠	٢ مقاعد	٣٠
٩	اسامة امين محمد	١٠٠	٢ مقاعد	٣٠
١٠	محمد شكري طه	١٠٠	٢ مقاعد	٣٠
١١	نادية صالح حسن	٥٠٠	٢ مقاعد	١,٥٠٠
١٢	علاء مصطفى هادي	٥٠٠	٢ مقاعد	١,٥٠٠
١٣	شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٣,٠٠٠
١٤	محمد مجدى محمد عبد المنعم (بنوكيل مروة اسماعيل)	٢٥٠,٠٠٠	٢ مقاعد	٧٥٠,٠٠٠
١٥	روان محمد احمد ابراهيم	٥٠	٢ مقاعد	١٥٠
<b>الاجمالي</b>				<b>٢٠٧,٧٢٢,٤٩٤</b>
				<b>١٠٢,٥٧٤,٤٩٨</b>

وكانت نتيجة التصويت على اختيار أعضاء مجلس إدارة الشركة لعدد ٣ مقاعد كالتالي :-

عدد الأصوات الصحيحة : ٢٠٧,٧٢٢,٤٩٤

صوت

٢٠٧,٧٢٢,٤٩٤ عدد الأصوات الباطلة : لا يوجد

٣ عدد الأصوات التي امتنعت عن التصويت : لا يوجد

م	اسم المرشح	الأصوات الحاصل عليها المرشح	الرتبة
١	السيد الاستاذ، طارق صبرى السيد اسماعيل	١٠٦,٩٥٨,٧٧٤	الأول
٢	الاستاذ الدكتور، محمد عبد العظيم ابو النجا	١٠٠,٠٢,٢٠٠	الثاني
٣	الاستاذة الدكتورة، ميادة عبد القادر احمد	١٠٠,٠١,٢١٠	الثالث
٤	السيد، شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل	٧٥٧,٣١٠	الرابع
٥	السيد، احمد الاباصيرى محمد محمود	٣,٠٠٠	الخامس



وعقب ذلك عرض السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة - والعضو المترغب لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى القرارات الصادرة عن الجمعية العامة العادية على النحو التالي :-

١. التصديق على محضر اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/٥/٩.
٢. التصديق على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ والموافقة على إخلاء مسؤولية مجلس الإدارة عن الفترة المقدم عنها التقرير.
٣. التصديق على المركز المالي للشركة في ٢٠٢٠/٦/٢٠ والقوائم المالية للشركة عن العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ والتي تظهر خسارة قدرها (٢٩,١٠٨,٩٧٨,٥٩) جنيه (تسعة وعشرون مليوناً ومائة وثمانية آلاف وتسعمائة وثمانية وسبعين جنيهاً وتسعة وخمسون قرشاً لا غير) وعلى الشركة إتخاذ كافة الإجراءات اللازمة نحو الملاحظات الواردة بتقارير الجهاز المركزي للمحاسبات.
٤. اعتماد قرار مجلس الإدارة بمنح العاملين علاوة دورية بواقع ١٠٠% من النسب المقررة اعتباراً من ٢٠٢٠/٧/١.
٥. بناءً على المذكورة المقدمة من الشركة والمعروضة على الجمعية العامة - توافق الجمعية العامة على صرف عدد (ستة) أشهر من الأجر الأساسي في ٢٠٢٠/٧/١ كمنحة ومناسبات للعاملين موزعة على عدد (أربعة) مناسبات على الأقل وعلى مدار العام من ٢٠٢٠/٧/١ حتى ٢٠٢١/٦/٢٠ . وعلى مجلس إدارة الشركة بذل الجهد اللازم للنهوض بالعمل وزيادة معدلات الأداء بالشركة وبما يمكّنها من توفير السيولة لصرف كافة مستحقات العاملين من موارد الشركة الذاتية .
٦. الموافقة على صرف مكافأة - غير خالصة الضرائب - عن الجهد المبذول للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ للسادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة على النحو التالي :-
٧. ألف جنيه (فقط ثلاثون الف جنيه لا غير) للسيد / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
٨. ألف جنيه (فقط عشرة الاف جنيه لا غير) لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة وبمراجعة أن يتم الصرف للإعضاe بنسبة حضور جلسات المجلس خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ ، وفي حالة تغيير عضو مجلس الإدارة خلال السنة المالية يتم صرف المكافأة بمقدار المدة التي قضاهها العضو بمجلس الإدارة خلال ذات السنة ، على أن يصرف نصيب العضو في المكافأة كاملاً إذا كانت نسبة حضوره لجلسات مجلس الإدارة ٧٥٪ فأكثر من عدد الجلسات خلال مدة عضويته في العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ وتصرف بنسبة حضوره لجلسات مجلس الإدارة منسوبيه لـ إجمالي عدد الجلسات إذا كانت نسبة حضوره أقل من ٧٥٪ خلال مدة عضويته في العام المالي .

بيان المركزي لمصر  
بيان  
بيان حسابات النقل البحري



٧- الإحاطة بقرار مجلس إدارة الشركة القابضة باجتماعه المنعقد بتاريخ ٢٥/٨/٢٠٢٠ بعدم الموافقة على ما تضمنته الرؤوية المعروضة من الشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف طبقاً لقرار الجمعية العامة العادلة للشركة المنعقدة بتاريخ ٩/٥/٢٠٢٠ بقيامها بإعداد خطة تطوير شاملة من كافة النواحي (المالية والفنية والتسويقيّة والإداريّة) .

٨. (أ) بناء على محضر العملية الانتخابية للشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف تكليف السادة الآتية أسماؤهم القيام بمهام رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة لمدة ثلاث سنوات اعتبارا من ٢٠٢٠/١٢/١٢ لحين إستكمال الاجراءات المقررة قانونا وذلك على النحو التالي :

١- السيد اللواء بحري / خالد عبد العزيز سليمان سيد احمد	رئيس مجلس الادارة غير تفيذى
٢- السيد الأستاذ / طارق صبرى السيد إسماعيل	عضو مجلس الادارة
٣- الاستاذة الدكتورة / ميساءة عبد القادر	عضو مجلس الادارة
٤- الاستاذ الدكتور / محمد عبد العظيم أحمد أبو النجا	عضو مجلس الادارة
٥- السيد المهندس / عباس محمد عباس	عضو منتخب بمثلا عن العاملين

(ب) تكون المعاملة المالية على النحو التالي :-

١. يمنح السيد / رئيس مجلس الادارة غير التنفيذي مكافأة شهرية مبلغ ١٢,٠٠٠ جنيه فقط اثنا عشر الف جنيه لغيره) غير خالصة الضريبة.

٢. بدل حضور الجلسات (مجلس / جمعية) ٢٠٠ جنية عن الجلسة (فقط الفنان جنيه لغيره، بعد أقصى ١٢ جلسة مجلس إدارة سنوياً).

٤. بدل انتقال عن الجلسة الواحدة ٥٠٠ جنيه (فقط خمسة وعشرين جنيه لغير)

٤. عمل برنامج للتأمين على الأعضاء المنتدبين يضعه وينفذه مجلس الادارة ويتم اعتماده من الجمعية العامة للشركة.

٩. يعتبر مجلس الادارة مسؤولاً عن متابعة تنفيذ المادتين ٦٧ ، ٦٨ من اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ مع الالتزام بالقرارات والتوصيات والتعليمات التي يقرها مجلس ادارة الشركة القابضة كسياسات واستراتيجيات للشركات التابعة أو توجيهات في لجان مشتركة مع رئاسة الشركة .

.. وفي ختام الاجتماع تقدم السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار، عضو مجلس الادارة المترفر لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى ورئيس الجمعية العام للشركة، للسادة اعضاء الجمعية العامة، والصادة الحضور بخاص الصكر والتقدير على المشاركة الایجابية والمناقشات البناءة التي دارت في هذا الاجتماع.

٢٠٢٠/١٢/١٢ الموافق السبت المسىء مساءً تمام السادسة والنصف انتهى الاجتماع وقد

المحجنة عادلة...docx

6/16



(جامعة الأصوات)

ابراهيم عبد المنعم ابراهيم (

دماء عبد الكريم على ( دعوه )

· أمين سر الجمعية ·

( سعيد يوسف ابراهيم )

رئيس مجلس الإدارة  
والعضو المنتدب



مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس

وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدراة

مدير عام - نائب مدير الإدراة

محاسب

( هشام متولى محمد )

محاسب

( مدحت فؤاد العيسى )

وكيل أول الوزارة

وكيل حسابات النقل البحري

مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري

محاسب

( محمد اشرف احمد حمزة )

عضو مجلس الإدارة المتفرغ لشئون النقل البحري

الشركة القابضة للنقل البحري والبرى

ورئيس الجمعية العامة بالحلول

محاسب

( نبيل محمد دوددار )

تحرير في ١٢/١٢/٢٠٢٠

ابراهيم ( )





السادة البورصة المصرية

قطاع الأفصاح

عناءة الاستاذ / شريف فهمي

تحية طيبة .. وبعد

نترى أن نرافق لسيادتكم محضر اجتماع الجمعية العامة غير العادية (موثق) للشركة العربية المتحدة  
للشحن والتغليف المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢  
وتفضلاً بقبول فائق الاحترام

إعداد ومراجعة

ومسئول علاقات المستثمرين

وائل عبد الحليم عبد الجليل عيسى

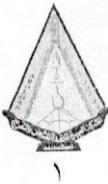
مسئولي علاقات المستثمرين

سعيد يوسف ابراهيم

العضو المنتدب التنفيذي  
طارق صبري السيد اسماعيل



تحيرا في ٢٠٢١/١١/١٩  
وائل عيسى



محضر اجتماع  
الجمعية العامة غير العادية.  
المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢

انه فى تمام الساعة الرابعة عصر يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢ انعقدت الجمعية العامة غير العادية للشركة العربية المتحدة لشحن والتغليف وذلك بمقر الشركة القابضة للنقل البحري والبرى (٧١ طريق الحرية - الدور التاسع - الاسكندرية) برئاسة السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - العضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى ورئيس الجمعية العامة بالحلول وبحضور كل من :-

• مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى :

- السيد اللواء أ.ح / عبد المطلب المطر ولرى خضر
  - السيد لواء بحري أ.ح / طارق غانم عبد المعتمد الصعيدي
  - السيد المهندس / عمرو عبد الصبور قابيل
  - السيد المهندس / مدحت محمد حاتم القاضى
  - السيد الاستاذ / جمالى محمد جمالى المراغى
- وقد اعتذر عن حضور هذه الجمعية السادة :-

السيد الاستاذ / حسن محمد ود حسن حسين

السيد المهندس / مروان محمد ود أحمد السماءك



الجمعية غير العادية ٢٠٢٠

المركز الرئيسى: ١٢، شارع احمد عرابى، اسكندرية، تليفون: ٤٨٧٨٥٥٨، فاكس: ٤٨٧٨٥٥٩، ٤٨٦٠٨٩٦

E-Mail: arco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg





\* مجلس ادارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف :

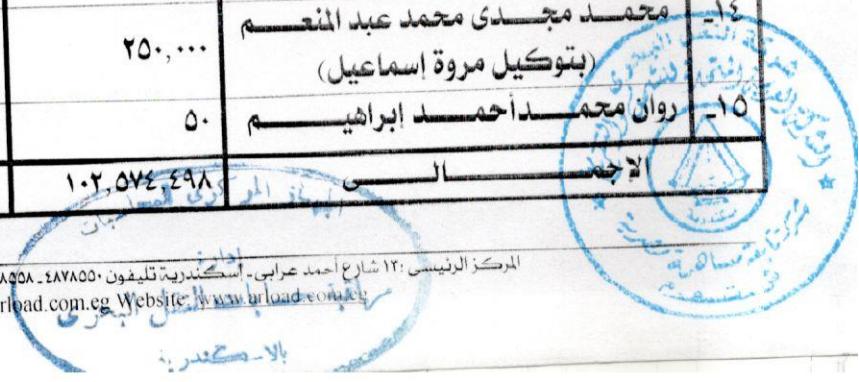
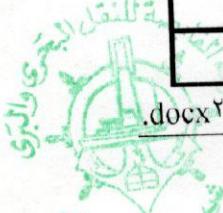
رئيس مجلس الادارة  
والعضو المنتدب  
عضو مجلس الادارة معين  
عضو مجلس ادارة معين  
عضو مجلس الادارة  
ممثل عن المساهمين  
عضو مجلس الادارة منتخب  
عضو مجلس الادارة منتخب  
أمين عام اللجنة النقابية

السيد د. مهندس استشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس

السيد الاستاذ / خالد عبد العزيز سليمان سيد  
السيد الاستاذ الدكتور / سام فؤاد محمد السيد  
السيد / شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل  
السيد / عباس محمد عباس رمضان  
السيد / السيد سعد مصطفى حميده  
السيد / أحمد دغيطانى محمد

\* السادة / الحضور مساهمي الشركة:

م	اسم المساهم	عدد الأسهم التي يمتلكها	عدد المقاعد المطلوب الترشح عليها	الكتلة التصويتية
١	الشركة القابضة للنقل البحري والبرى	١٠٢,٣١٤,٢٣٩	٣ مقاعد	٢٠٦,٩٤٢,٦٨٧
٢	جمال فرجاني محمد بكر	٤,٨٥٩	٣ مقاعد	١٤,٥٧٧
٣	الهام حلمى أبو السعود	٥٠	٣ مقاعد	١٥٠
٤	وائل عبد الحليم عبد الجليل	١,٠٠٠	٣ مقاعد	٣,٠٠٠
٥	احمد الباصيري رى محمد محمود	١,٠٠٠	٣ مقاعد	٣,٠٠٠
٦	عثمان السيد عثمان	١,٠٠٠	٣ مقاعد	٣,٠٠٠
٧	رمضان السيد عبد العزيز	١٠٠	٢ مقاعد	٣٠٠
٨	احمد امام اليمى	١٠	٢ مقاعد	٣٠
٩	اسامة امين محمد	١٠٠	٢ مقاعد	٣٠٠
١٠	محمد ششكري طه	١٠٠	٢ مقاعد	٣٠٠
١١	نادية صالح حسن	٥٠٠	٢ مقاعد	١,٥٠٠
١٢	على مصطفى هادي ب	٥٠٠	٢ مقاعد	١,٥٠٠
١٣	شريف عبد المنعم عاشور اسماعيل	١,٠٠٠	٢ مقاعد	٢,٠٠٠
١٤	محمد مجدى محمد عبد المنعم (بتوكيل مروءة اسماعيل)	٢٥٠,٠٠٠	٢ مقاعد	٧٥٠,٠٠٠
١٥	روان محمد احمد ابراهيم	٥٠	٣ مقاعد	١٥٠
	الاجمالي	١٠٢,٥٧٤,٤٩٨		٣٠٧,٧٢٢,٤٩٤





**٠٠ الجهاز المركزي للمحاسبات (ادارة مراقبة حسابات النقل البحري) :**

وكيل أول الوزارة - مدير الادارة

الاستاذ المحاسب / محمد اشرف احمد حمزة

وكيل الوزارة - نائب اول مدير الادارة

السيد المحاسب / هشام متولى محمد

مدير عام - نائب مدير الادارة

السيد المحاسب / مارحة فؤاد العبيسي

**• الجهاز المركزي للمحاسبات :**

(الادارة المركزية العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الاداء بقطاعات الخدمات العامة) :

وكيل الوزارة - رئيس قطاع النقل البحري

الاستاذ المحاسب / محمد عبد القادر محمد

**• مركز معلومات قطاع الاعمال العام بوزارة قطاع الاعمال العام**

مدير عام بمركز معلومات قطاع الاعمال

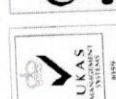
السيد الاستاذ / احمد محمد أنور

مدير عام بمركز معلومات قطاع الاعمال

السيد الاستاذ / عبد الله طه علاء

افتتح السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - العضو المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى ورئيس الجمعية العامة بالحلول الاجتماعية :

**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**



مصدر الجمعية غير العادية

.docx ٢٠٢٠

الجهاز المركزي للمحاسبات

ادارة

ادارة حسابات النقل البحري

المركز الرئيسي: ١٢ شارع احمد عرابي - استكمانية تليفون: ٤٨٧٨٥٥٥ - ٤٨٧٨٥٥٩ - ٤٨٧٨٥٥٦ فاكس: ٤٨٦٠٨٩٦ - ٤٨٧٢٥٥

E-Mail: urco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg





١. مذكرة بشأن تعديل نص المادة ٢٣ من النظام الأساسي للشركة .
  ٢. تفويض السيد / العضو المنتدب التنفيذي أو من يفوضه في التوقيع على المستندات والأوراق اللازمة واستكمال إجراءات تعديل نص مادة تشكيل مجلس الإدارة بالنظام الأساسي للشركة أمام الجهات الحكومية وغيرها .
  ٣. النظر في استمرار الشركة طبقاً لنص المادة (٤٨) من القانون ١٩٩١/٢٠٣ باصدار قانون شركات الاعمال العام ونص المادة (٤٢/خامساً) من النظام الأساسي للشركة .
- تعيين أمين سر الجمعية وجماعي الأصوات :**

في بداية الاجتماع اقترح السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة ترشيح أمين سر الجمعية وجماعي الأصوات . وقد وافقت الجمعية العامة للشركة على الآتي :-

- **تعيين السيد / سعيد إبراهيم يوسف مدير عام الإدارة العامة لشئون المجلس والعضو المنتدب (أمين سر الجمعية)**
- **تعيين كل من السيد / إبراهيم عبد المنعم إبراهيم والأنسة / دعاء عبد الكريم على مدير إدارة أمانة سر مجلس الإدارة أخصائي متابعة**

#### (جماعي أصوات)

#### • نسبة حضور الجمعية :

أفاد جماعي الأصوات أن نسبة حضور الجمعية ٥١,٢٨٧٢٪ من إجمالي أسهم رأس المال البالغة ٢٠٠ مليون سهم على النحو التالي :-

- ممثل الشركة القابضة للنقل البحري والبرى : ١٠٢,٣١٤,٢٢٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٧١٪
- ممثل القطاع الخاص (أشخاص اعتبارية وأفراد) : ٢٦٠,٢٦٩ سهم بنسبة ٠,١٣٠١٪

مجموع أصوات الحضور : ١٠٢,٥٧٤,٤٩٨ سهم بنسبة ٥١,٢٨٧٢٪ من إجمالي ٢٠٠ مليون سهم .

أوضح السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة أن نسبة حضور الجمعية قد بلغت ٥١,٢٨٧٢٪ وبالتالي قد اكتمل النصاب القانوني لإنعقاد الجمعية العامة للشركة .

- ثم طلب سيادته من السيد د. مهندس استشاري / مصطفى عبد الفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف عرض الموضوعات المدرجة بجدول أعمال الجمعية العامة غير العادية .

استهل السيد د. مهندس استشاري / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حديثه :-



باسم الله الرحمن الرحيم

السيد اللواء أ.ح/ صلاح الدين حلمى عبد القادر  
رئيس الجمعية العامة للشركة  
ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى  
السادة / أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى  
السادة / الأفاضل أعضاء الجمعية العامة  
السادة / ممثلى الجهاز المركزى للمحاسبات .  
السادة / ممثلى مركز معلومات قطاع الاعمال العام بوزارة قطاع الاعمال العام  
السادة / الحضور

كل عام وسياحتكم بخير..

بمناسبة انعقاد الجمعيات العامة للشركات التابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبرى .. اعرض على حضراتكم الموضوعات المدرجة بجدول أعمال الجمعية العامة غير العادية للشركة العربية المتحدة لشحن والتغليف على النحو التالي :-

أولاً - في شأن النظر في تعديل نص المادة (٢٣) من النظام الأساسي للشركة .

\* إيماءا إلى صدور القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بالجريدة الرسمية بعدها رقم ٣٦ مكرر (أ) بتعديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الاعمال العام الصادر بالقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١

\* وبناء على كتاب السيد اللواء أ.ح/ رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى (٤١٩١) بتاريخ ٢٠٢٠/١١/١٢ المتضمن موافاة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى بقرار مجلس إدارة الشركة رئاستنا الخاص بتعديل نص مادة مجلس الإدارة بالنظام الأساسي للشركة بما يتفق مع تعديلات القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ مع مراعاة الآتي:-  
١. إتباع إجراءات نظام التصويت التراكمي للشركة وذلك على عدد (٣) مقاعد بمجلس الإدارة فقط .

٢. موافاة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى باسم وبيانات ممثل واحد منتخب عن العاملين بمجلس الإدارة وفقا لما ورد بالمادة ٢١ من القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ مع اتخاذ الإجراءات القانونية في هذا الشأن

٣. مخاطبة الجهات المساهمة بترشيح ممثليها في مجلس إدارة الشركة بنظام التمثيل النسبى بناءا على نسبة مساهمتها .





بناءً على ما تقدم .. وبالتنسيق مع الشركة القابضة للنقل البحري والبرى فى إعداد صياغة تلك التعديلات فقد تم عقد اجتماع مجلس الادارة بجلسته الخامسة عشر (طارئة) المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/١١/٢٢ لموافقة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى بقرار المجلس المتضمن الموافقة على تعديل نص المادة (٢٣) من النظام الأساسي للشركة الخاصة بتشكيل مجلس الادارة بما يتفق مع تعديلات القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ المعدل للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ تمهدًا للعرض على الجمعية العامة غير العادية .. وعلى النحو الموضح تفصيلاً بمرفق جدول الأعمال .

إذاء ما تقدم .. نعرض الأمر على الجمعية العامة غير العادية للنظر في تعديل نص المادة (٢٣) من النظام الأساسي للشركة وفقاً لتعديلات القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠

**ثانياً :- تفويض السيد / العضو المنتدب التنفيذي أو من يفوضه في التوقيع على المستندات والأوراق اللازمة وإكمال إجراءات تعديل مادة تشكيل مجلس الادارة بالنظام الأساسي للشركة أمام الجهات الحكومية وغيرها**

\* إيماءاً إلى صدور القانون رقم ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بالجريدة الرسمية بعدها رقم ٣٦ مكرر (أ) بتعديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام الصادر بالقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١

\* وحيث أنه بالقانون المشار إليه عاليه فقد تم فصل وظيفة رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب إلى وظيفتين :-

١. رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي تختاره الجمعية العامة للشركة

٢. عضو منتدب تنفيذي يختاره مجلس إدارة الشركة .. وفقاً لما ورد بالمادة (٢١) من القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠

إذاء ما تقدم .. نعرض على جمعيتكم الموقرة للتفضل بالموافقة على الآتي :-

\* (النظر في تفويض السيد / العضو المنتدب التنفيذي للشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف أو من يفوضه سيادته في التوقيع على المستندات والأوراق اللازمة وإكمال إجراءات تعديل مادة تشكيل مجلس الادارة بالنظام الأساسي للشركة أمام الجهات الحكومية ، مع اتخاذ كافة الإجراءات القانونية اللازمة لتوثيق هذا التفويض بالشهر العقاري للعمل بموجبه) .

إذاء ما تقدم .. فإن الأمر على معرض على جمعيتكم الموقرة لاتخاذ القرار المناسب

في هذا الشأن .

إدارة  
مراقبة حسابات النقل البحري

مسير الجمعية غير العادية ٢٠٢٠ .docx

المركز الرئيسي: ١٢ شارع الصدر عرابي - اسكندرية - تليفون: ٤٨٧٨٥٥٥ - ٤٨٧٨٥٥٩ - فاكس: ٤٨٧٠٤٥٦ - ٤٨٧٠٤٩٦

E-Mail: arco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg



### ثالثاً - النظر في استمرار الشركة طبقاً لنص المادة (٣٨) من القانون ١٩٩١/٢٠٣ بإصدار قانون شركات الأعمال العام ونص المادة (٤٢/خامساً) من النظام الأساسي للشركة

- حيث أسفرت مؤشرات ونتائج أعمال الميزانية عن العام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ عن ظهور عجز بالنشاط بلغ (٢٩,٧٩,٩٧٧,٩٢ جنيه) بالإضافة إلى الخسائر المرحلية عن الأعوام السابقة وتبلغ (٣٤٢,٨١٢,٣٧٣,٤٧ جنيه) ليصبح إجمالي الخسائر في ٢٠٢٠/٦/٣٠ مبلغ وقدره (٣٧١,٨٩٢,٤٥٠ جنيه).
- وما كان رأس المال المخصص به والمصدر والمدفوع ٢٠٠ مليون جنيه .. وتطبيقاً لحكم المادتين المشار إليهما بعالية .. فإن الأمر معروض على جمعيتكم المؤقة لاتخاذ القرار المناسب في هذا الشأن ..

### ثالثاً - تقييم الوضع الحالى

- في البداية لابد من دراسة الموقف الحالى للشركة وتقييم كافة الظروف وكافة الإجراءات المعمول بها ومدى ملائمة ذلك لاحتياجات الاهداف الاستراتيجية المستقبلية للشركة ودراسة مواطن القوة والضعف التي يمكن الاستناد عليها عند بدأ العمل مستخدمين في ذلك منظومة تحليل الأداء Swot Analysis (التحليل الرياعي) لمعرفة مواطن القوة والضعف والفرص المتاحة والتحديات

#### عناصر القوة

- توجد بنية أساسية من اللوائح والنظم والسياسات يمكن البدء منها في تصميم لوائح جديدة معبرة عن الواقع الفعلى للمجلس ..
- توفر تشكيلة طيبة من الموظفين الوطنيين المعينين لديهم رغبة صادقة في النهوض بالشركة وتطويرها ..
- تمتلك الشركة مجموعة من قيادات الصف الثاني لديه من الانتماء والمكافأة ما يمكن استغلاله لخلق كوادر قيادية مستقبلية ..
- تمتلك الشركة إمكانيات وموقع تؤهلها لإدارة أعمال الشحن والتغليف والخدمات اللوجستية بكفاءة ..
- تعتبر الشركة إحدى شركات قطاع الأعمال العام مما يمنحها ميزة وثقة لدى العملاء ..

#### مواطن الضعف

قيادات الصف الأول بالشركة والتي تم الاستعانة بها حديثاً ليس لديها خبرة احترافية تمكناها من أداء دور أكثر إيجابية ..





- الحالة الفنية للمعدات الموجودة بالشركة سيئة للغاية بالنسبة لأعمال الموانئ وتحتاج إلى رفع كفاءتها أو إحلالها.
- بالرغم من وجود أهداف ورغبة قوية لدى الشركة لتطوير أعمالها إلا أنه تلاحظ عدم وجود خطط استراتيجية طويلة الأجل وأدوات لتحقيق هذه الأهداف على أرض الواقع.
- اللوائح والنظم الموجودة حالياً متقدمة وتم كتابتها منذ سنوات وبدون دقة مما يجعلها لا تتناسب فعلياً مع احتياجات الشركة.
- عدم وجود تناسب بين الهيكل التنظيمي الحالي للشركة من حيث توزيع الاعباء بين الإدارات العامة والإدارات بما يحقق أهداف الشركة.
- وجود عجز مالي في ميزانية الشركة نتيجة الخسائر السابقة مما يؤثر بشكل كبير على قدرة الشركة في تطوير أعمالها.
- توجد حالة من عدم الرضا بين الموظفين على اختلاف درجاتهم الوظيفية نتيجة الظروف التي تمر بها الشركة والشعور العام بعدم تحقيق العدالة الداخلية.

### الفرص المتاحة

- الدعم القوى والمساندة من الشركة القابضة للنقل البحري والبرى المقدم للشركة في كافة مجالات التطوير والتمويل.
- تمتلك الشركة مجموعة من العروض من شركات مختلفة للتعاون المثمر والبناء ورغبة هذه الشركات في التعاون مع الشركة في أعمال الشحن والتغليف والخدمات المخزنية واللوجستية.
- وجود مجلس إدارة ومكتب فني يتمتع برؤية استراتيجية في وضع الأهداف ولديه رغبة أكيدة في تطوير وتنمية دور الشركة.

### التحديات

- عدم تناسب لأنحة الحوافز للمنافسة مع سوق العمل مما يؤدي إلى عدم القدرة على استقطاب العناصر الجيدة المطلوبة لإنجاز الأعمال بكفاءة ودقة.
- نتيجة لما مرّت به الشركة من ظروف سابقة أدت إلى فقدان الثقة بين العملاء والشركة مما يستدعي بذل مجهود مضاعف لاستعادة ثقة السوق.
- وجود نوع من الضغوط نتيجة الموروثات الثقافية والاعتياض على الوضع القائم تؤدي إلى نوع من مواجهة ذلك أثناء أعمال التطوير.





عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد المحاسب / محمد أشرف أحمد حمزة - وكيل أول الوزارة - مدير الادارة . حيث رحب سيادته بالسيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة والعضو المترفع لشئون النقل البحري ، السيد الدكتور / مصطفى عبدالفتاح مصطفى النحاس - رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف ، والصادرة الحضور ٢٠٠ ثم ذكر سيادته أنه تم العرض لتعديل نص المادة (٢٢) فقط من النظام الاساسي للشركة المتعلقة بتشكيل مجلس الادارة ولم يتم الأخذ في الاعتبار المواد المفصلة للقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ الخاص بشركات قطاع الاعمال العام أخذا في الاعتبار المادة الخامسة من القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بقيام الشركة بتوفيق أوضاعها وفقا للقانون المشار اليه خلال عام من تاريخ صدوره هذا وقد بلغت صافي خسائر الشركة نحو ٢٩ مليون جنيه ليصبح الخسائر المرحلة نحو ٣٧٢ مليون جنيه مستنفدة رأس المال بالكامل وبالبالغ ٢٠٠ مليون جنيه في حين بلغت حقوق الملكية نحو ١٧٠ مليون جنيه بالسابق .. مما يستوجب النظر في استمرار الشركة وفقا للمادة (٣٨) من القانون ١٩٩١/٢٠٣ المعدل بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ باصدار قانون شركات الاعمال العام ونص المادة (٤٢ / خامسا) من النظام الأساسي للشركة .

عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد / أحمد غيطانى محمد - أمين عام اللجنة النقابية للعاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف .. حيث رحب سيادته بالسيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة وعضو مجلس الادارة لشئون النقل البحري والصادرة الحضور .. ثم تقدم باسم اللجنة النقابية للعاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتغليف بخالص الشكر والتقدير لسيادتكم على دعمكم المطلق واللامحدود للشركة متذللى سعادتكم عضوا غير متفرعا لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى وخاصة دعمكم ماديا للشركة مع هيئة ميناء الاسكندرية وكذلك وقوفكما بجانب الشركة فى تجهيز ساحة ٧ فى تخزين السيارات والحاويات وذلك من أجل النهوض بالشركة .. وان جميع العاملين بالشركة يعاهدونك على بذل الجهد والعرق من أجل خروج الشركة من عثرتها ويضعون أنفسهم لأتم الاستعداد لما يسند لهم من اعمال .. وأن اللجنة النقابية والعاملين بالشركة يأملون فى دعمكم المستمر ماديا للشركة وحل كافة المشكلات التى تواجهها وخاصة مع هيئة ميناء الاسكندرية ونحن العاملين واللجنة النقابية تعانى شهريا من تأخر صرف مرتبات العاملين حيث أن اغلب العاملين بالشركة محملون بأعباء ماديه شهرية من قروض بنوك وسلف وغرامات تأخير بنكيت علاوة على الغلاء الفاحش والمعيشة الصعبة .. ونأمل من الشركة القابضة فى سد الفجوة المالية بين إيرادات الشركة ومرتبات العاملين .. لذا نطلب من سعادتكم والسادة / أعضاء الجمعية العامة على صرف ٦ أشهر للعاملين مكافأة عن العام الحالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ لما بذلون من جهد ومواعظ للبعد الاجتماعى من أجل مواجهة الظروف المعيسية



الصعبة وذلك وفقاً لقرار مجلس الإدارة بجلسته السابعة عشر طارئة المنعقدة بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/٨ مع العلم بأنه متبقى للعاملين شهر مما قررته الجمعية العامة العادلة السابقة التي انعقدت بتاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٣ ونأمل أن يتم صرفها بعد انتهاء العمل الجمعية المنعقدة اليوم.

عقب السيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة بالحلول والعضو المترعرع لشئون النقل البحري - بأننى أعطيتك الفرصة تقرأ ما يعنى لك مع انه خارج نطاق جدول اعمال الجمعية العامة غير العادلة ولو حضرتك عندك إضافة فى جدول اعمال الجمعية العامة غير العادلة تفضل مشكوراً لانه خارج نطاق جدول الاعمال غير مسموح به قانوناً .

عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد المهندس / السيد سعد مصطفى - عضو مجلس الإدارة . حيث ذكر سيادته بالنسبة لتعديل المادة (٢٢) الخاصة بتشكيل مجلس الإدارة بالنظام الأساسي للشركة فهناك تحفظ من السادة أعضاء مجلس الإدارة المنتخبين عن العمال ورئيس اللجنة النقابية حيث انه وفقاً للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ كان التمثيل لأعضاء مجلس الإدارة ٥٠٪ منتخبو عن العاملين ، ٥٠٪ عن المساهمين وانه وفقاً لتعديل القانون المشار اليه بالقانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ ، فإنه كما ورد بكتاب من الشركة القابضة فيكون تشكيل مجلس إدارة الشركة العربية للشحن والتغليف عدد (١) عضو مجلس إدارة ممثل عن العاملين وعدد ثلاثة مقاعد للمساهمين بالإضافة إلى تعيين رئيس مجلس إدارة غير متترعرع بالإضافة إلى انه يجوز أن يتضمن تشكيل المجلس أعضاء مستقلين إضافيين من ذوى الخبرة بمجلس الإدارة لايزيد عددهم على عضويين تختارهما الجمعية العامة بناءاً على ترشيح مجلس إدارة الشركة القابضة فتكون النسبة غير عادلة لمثلى العمال وخصوصاً أن رئيس اللجنة النقابية استبعد من جلسات مجلس الإدارة حتى يكون هناك تمثيل مناسب لممثل العاملين بمجلس الإدارة .

عقب السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة بالحلول للشركة وعضو مجلس الإدارة المترعرع لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري - أنه ما يتم هو تطبيق لقواعد قانونية وليس هناك سلطة وبالتالي نحن نطبق قواعد قانونية ومواد محددة بالقانون حيث أنه اعتمد في ٢٠٢٠/٩/٥ وبدء سريانه من ٢٠٢٠/٩/٦ وصار نافذاً في اليوم التالي من تاريخ صدوره ، بالنسبة للمحوظة الجهاز المركزي للمحاسبات ونحن لجأنا للالتزام بنص المادة ٢٨ من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ فإن هذا ليس اغفالاً لنصوص القانون ١٨٥ لسنة ٢٠٢٠ بتعديل القانون ١٩٩١/٢٠٣ بالعكس هذا التزاماً بذات القانون الذي حدد توقييق اوضاع مدتها سنة وانه طبقاً لمعالجة الشركات اذا بلغت حسابات الشركة كامل حقوق المساهمين وليس رأس المال فاما يقوموا المساهمين بضم رأس المال لزيادة رأس المال او تعتبر الشركة في حالة تصفية والقانون صدر بتاريخ ٢٠٢٠/٩/٥ وصار نافذاً بتاريخ ٢٠٢٠/٩/٦ معنى هذا أنها أمامنا فرصتنا حتى ٢٠٢١/٩/٦



عقب ذلك أعطيت الكلمة للسيد / محمد شكري طه - أحد مساهمي الشركة - حيث رحب سيادته بالسيد المحاسب / نبيل محمد دويدار - رئيس الجمعية العامة - والصادة الحضور .. ثم ذكر سيادته أننا ضد تصفية الشركة ونتمنى أن الشركة تستطيع الاستمرارية وخروجها من عثرتها واتمنى دعم الشركة القابضة واطلب بتشكيل لجنة لمعرفة الاسباب التي أدت الى الخسائر المتتالية للشركة وكيفية الخروج من هذه الازمة وتحقيق أرباح حيث أنها وصلت الى نفق مظلم واتمنى ان الشركة القابضة تقف بجانب الشركة حيث ان الشركة القابضة تقف بجانب جميع الشركات التابعة وتلمس مجاهداتكم .

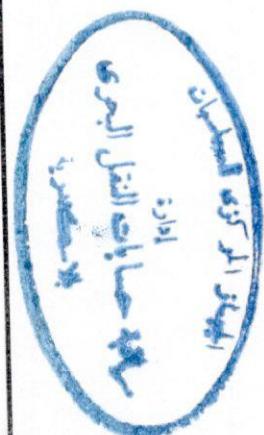
عقب السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة وعضو مجلس الادارة المترفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري - انى سأرد على حضرتك بأرقام حيث بلغت التمويلات المنوحة من الشركة القابضة للشركة حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠ مبلغ ١٥٦ مليون جنيه يخرج شهريا لتغطية الفجوة التمويلية بالإضافة الى مبلغ ٥ مليون جنيه تم دفعه لهيئة ميناء الاسكندرية ، بالإضافة انه بعد المصادقة مع التأمينات الاجتماعية تم عمل مبادلة بأراضي مملوكة للشركة القابضة للنقل البحري لسداد مدionيات الشركات فيما يتعلق بالتأمينات الذي تسدد للشركة ٣,٨ مليون جنيه وأريد أن اقول أنه لا أحد يزيد على دور الشركة القابضة في دعم الشركة المستمرة ونحن ننظر في الجمعية غير العادلة لاستمرارية الشركة ، كما أريد أن أعلق على كلمة أمين عام اللجنة النقابية فيما يتعلق ان العاملين يقومون بالعمل فيما يسند اليهم من أعمال المفترض ما يخلق من اعمال نتيجة جهد العاملين لابد من وجود تسويق وانه في ظل المنافسة اسناد الاعمال لن تأتى للشركة إلا عن طريق التسويق الجيد مع العلم بأن حصة الشركة من البضائع العامة في ميناء الاسكندرية ٣٠٪ من اجمالي حجم البضائع العامة معنى هذا ان هناك مشكلة في التسويق .

عقب ذلك عرض السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة وعضو مجلس الادارة المترفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى بأن القرارات التي اتخذتها الجمعية العامة غير العادلة في هذا الاجتماع على النحو التالي:-

القرار :- في ضوء المذكرة المقدمة من الشركة والمعروضة على الجمعية العامة بشأن تعديل نص المادة (٢٢) من النظام الأساسي - توافق الجمعية العامة غير العادلة على تعديل نص المادة (٢٢) من النظام الأساسي للشركة على النحو التالي :-



قبل التعديل	بعد التعديل
	- يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة تختاره الجمعية العامة لمدة ثلاثة سنوات قابلة للتجديد ويجتمع مجلس الإدارة مرة على الأقل كل شهر بدعوة من رئيسه وفي حالة غيابه يندرج رئيس الجمعية العامة من بين أعضاء المجلس من يرأس الاجتماع
	- ويكون مجلس الإدارة من عدد من الأعضاء لا يقل عن خمسة ولا يزيد عن تسعة بمن فيهم رئيس المجلس على النحو التالي :- ـ رئيس غير تنفيذى تختاره الجمعية العامة للشركة بناءاً على ترشيح مجلس إدارة الشركة القابضة.
	- أعضاء يمثلون المساهمين بالشركة وفقاً لهيكل ملكية الشركة بمراقبة قواعد التمثيل النسبي والتصويت التراكمي كلما أمكن ذلك تعينهم الجمعية العامة مع عدم الالتحام بحق الشخص الاعتباري المساهم في الشركة في تغيير ممثليه خلال مدة المجلس
	- جـ ممثل أو إثنان من العاملين بالشركة بحسب عدد أعضاء مجلس الإدارة يتم انتخابه أو انتخابهما طبقاً لأحكام القانون المنظم لذلك. ـ ويجوز أن يتضمن تشكيل مجلس أعضاء مستقلين إضافيين من ذوى الخبرة بمجلس الإدارة لايزيد عددهم عن عضوين تختارهما الجمعية العامة بناءاً على ترشيح مجلس إدارة الشركة القابضة.
	- وتحدد الجمعية العامة سنوياً ما يتلقاه كل من رئيس وأعضاء المجلس المشار إليهم من بدلات الحضور والانتقال للجلسات والمكافأة السنوية





التي يستحقها مجلس الإدارة بمراعاة نص المادة ٣٤ من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وتعديلاته، كما تحدد الجمعية العامة المزايا الأخرى للأعضاء المنتدبين بما في ذلك التأمين الطبي ووسائل الانتقال.

- وفي جميع الأحوال، لا يجوز أن يزيد بدل الحضور والانتقال لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن الحد الذي يصدر به قرار من رئيس مجلس الوزراء.

ويختار مجلس إدارة الشركة من بين أعضاء المجلس العضو المنتدب التنفيذي وغيره من الأعضاء المنتدبين للإدارة ويحدد ما يتلقونه من راتب بالإضافة إلى ما يستحقونه من مبالغ طبقاً للفقرة الخامسة من هذه المادة ويحدد المجلس من يحل محل العضو المنتدب في حالة غيابه أو خلو منصبه أو تغييره.

- على الشركة إتخاذ كافة الإجراءات القانونية الازمة لتعديل النظام الأساسي ونشر هذا التعديل بالواقع المصري على نفقتها.

٢- تفويض السيد / العضو المنتدب التنفيذي أو من يفوضه في التوقيع على المستندات والأوراق الازمة وإستكمال إجراءات تعديل نص مادة تشكيل مجلس الإدارة من النظام الأساسي للشركة أمام الجهات الحكومية وغيرها.

٣- الموافقة على استمرار الشركة وفقاً للمذكورة المعروضة على الجمعية العامة غير العادية طبقاً لنص المادة (٣٨) من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ الخاص بشركات قطاع الاعمال العام وطبقاً لنص المادة (٤٢) (خامساً) من النظام الأساسي للشركة.

وفي ختام الاجتماع توجه السيد المحاسب / نبيل محمد السيد دويدار - رئيس الجمعية العامة للشركة بالحلول وعضو مجلس الإدارة المتفرغ لشئون النقل البحري بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى - للسادة أعضاء الجمعية العامة غير العادية والسادة الحصول الأفضل بخالص شكره وتقديره على الحضور وحسن الاستماع والمشاركة الإيجابية البناءة التي دارت في هذا الاجتماع.

٤- وقد انتهى الاجتماع في تمام الساعة الرابعة والنصف عصر يوم السبت الموافق ٢٠٢٠/١٢/١٢

الجمعية غير العادية ٢٠٢٠ docx

ادارة

شارع الرشيد ١٢٦ - عزبة عرابي - القاهرة - جمهورية مصر العربية - ٢٤٧٨٥٥٥ - ٢٤٧٨٥٥٦ - فاكس: ٢٤٧٨٥٥٩ - ٢٤٧٨٥٥٨  
E-Mail: areo@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg

بالاسكندرية



(جامعة الأصوات)

إبراهيم عبد المنعم إبراهيم ( )

دعا عبد الكريم على ( )

- أمين سر الجمعية

(سعيد يوسف إبراهيم)

رئيس مجلس الإدارة  
والعضو المنتدب



و. ميندرين (مستشار)

مصطفى عبد الفتاح نصطفى (النحاس)

وكيل الوزارة - نائب أول مدير الإدارة  
محاسب /

(هشام متولى محمد)

مدير عام - نائب مدير الإدارة  
محاسب /

(مدحت فؤاد العبيسي)

وكيل أول الوزارة  
مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري

إدارة  
حسابات النقل البحري  
البلديات  
الإدارية

(محمد أشرف أحمد حمزة)

عضو مجلس الإدارة المتفرغ لشئون النقل البحري  
الشركة القابضة للنقل البحري والبرى  
ورئيس الجمعية العامة بالحلول

محاسب /

(نبيل محمد السيد دويدار)

- تحريرا في ٢٠٢٠/١٢/١٣

- إبراهيم /



حضر الجمعية غير العادية ٢٠٢٠

المركز الرئيسي: ١٢ شارع أحمد عرابي - إسكندرية - تليفون: ٤٨٧٨٥٥٩ - ٤٨٧٨٥٥٨ - ٤٨٦٠٨٩٦ - فاكس: ٤٨٧٠٢٥

E-Mail: arco@arload.com.eg Website: www.arload.com.eg