CLEOPATRA HOSPITALS GROUP
CHG
مجموعة مستشفيات كليوباترا

القاهرة في 11-1-2021

السادة البورصة المصرية..

تحية طيبة وبعد..

بخصوص المؤتمر الهاتفي المشار اليه في البيان الصادر من الشركة بتاريخ 27-12-2020 والذي سينعقد اليوم الساعة الرابعة عصرا, مرفق لسيادتكم العرض التقديمي الذي سيتم مناقشته بالغتان العربية والانجليزية..

وتفضلوا بقبول وافر الاحترام والتقدير...

حسن فكري

مدير قطاع التخطيط الاستراتيجي وعلاقات المستثمرين

11/1/2021

CLEOPATRA HOSPITAL HELIOPOLIS

Address
4 Elsaada street
10th district
Zahraa Elmaadi - Cairo

Tel.
(+2) 02 23103880
(+2) 02 23103771

تليفون
(+٢) ٠٢ ٢٣١٠٣٨٨٠
(+٢) ٠٢ ٢٣١٠٣٧٧١

العنوان
٤ ش السعادة
المنطقة العاشرة
زهراء المعادي - القاهرة

CLEOPATRA HOSPITALS GROUP

CHG

مجموعة ألاميدا هيلثكير - نظرة عامة

العرض التقديمي للمستثمرين (عبر الهاتف)

يناير 2021

بيان وتنويه - التوقعات المستقبلية

يحتوي هذا البيان على توقعات مستقبلية، والتوقع المستقبلي هو أي توقع لا يتصل بوقائع او احداث تاريخية، ويمكن التعرف عليه عن طريق استخدام مثل العبارات والكلمات الاتية "وفقا للتقديرات"، "تهدف"، "مرتقب"، "تقدر"، "تتحمل"، "تعتقد"، "قد"، "التقديرات"، "تفترض"، "توقعات"، "تعتزم"، "ترى"، "تخطط"، "ممكن"، "متوقع"، "مشروعات"، "ينبغي"، "على علم"، "سوف"، او في كل حالة، ما ينفيها او تعبيرات اخرى مماثلة التي تهدف الى التعرف على التوقع باعتباره مستقبلي. هذا ينطبق، على وجه الخصوص، على التوقعات التي تتضمن معلومات عن النتائج المالية المستقبلية او الخطط أو التوقعات بشأن الأعمال التجارية والإدارة، والنمو أو الربحية والظروف الاقتصادية والتنظيمية العامة في المستقبل وغيرها من المسائل التي تؤثر على الشركة.

التوقعات المستقبلية تعكس وجهات النظر الحالية لإدارة الشركة ("الادارة") على أحداث مستقبلية، والتي تقوم على افتراضات الإدارة وتنطوي على مخاطر معروفة وغير معروفة ومجهولة، وغيرها من العوامل التي قد تؤثر على ان تكون نتائج الشركة الفعلية أو أداءها أو إنجازاتها مختلفا اختلافا جوهريًا عن أي نتائج في المستقبل، او عن أداء الشركة أو انجازاتها الواردة في هذه التوقعات المستقبلية صراحة أو ضمنا. قد يتسبب تحقق أو عدم تحقق هذا الافتراض في اختلاف الحالة المالية الفعلية للشركة او نتائج عملياتها اختلافا جوهريا عن هذه التوقعات المستقبلية، أو عدم توافق التوقعات سواء كانت صريحة او ضمنية.

تخضع أعمال الشركة لعدد من المخاطر والشكوك التي قد تتسبب في اختلاف التوقع المستقبلي او التقدير أو التنبؤ اختلافا جوهريًا عن الأمر الواقع. وهذه المخاطر تتضمن التقلبات بأسعار الخامات، أو تكلفة العمالة اللازمة لمزاولة النشاط، وقدرة الشركة على استبقاء العناصر الرئيسية بفريق العمل، والمنافسة بنجاح وسط متغيرات الأوضاع السياسية والاجتماعية والقانونية والاقتصادية، سواء في مصر أو على صعيد الاقتصاد العالمي، ومستجدات وتطورات قطاع الرعاية الصحية على الساحة الإقليمية والدولية، وتداعيات الحرب ومخاطر الإرهاب، وتأثير التضخم، وتغير أسعار الفائدة، وتقلبات أسعار صرف العملات، وقدرة الإدارة على التحرك الدقيق والسريع لتحديد المخاطر المستقبلية لأنشطة الشركة مع إدارة المخاطر.

بعض المعلومات الواردة في هذه الوثيقة، بما في ذلك المعلومات المالية، طرأ عليها بعض التعديلات بغرض التقريب العددي، وبالتالي فإنه في حالات معينة قد يختلف المجموع أو النسب المئوية الواردة هنا عن الإجمالي الفعلي.

المشاركون

أحمد بدر الدين
رئيس مجلس الإدارة
مجموعة مستشفيات كليوباترا

الدكتور أحمد عز الدين
الرئيس
التنفيذي
مجموعة مستشفيات كليوباترا

حسن فكري
مدير التخطيط الاستراتيجي
وعلاقات المستثمرين
مجموعة مستشفيات كليوباترا

الدكتور فهد خاطر
المؤسس
ورئيس مجلس الإدارة
مجموعة ألاميدا هيلثكير جروب

الرسالة والقيم

- نضع مرضانا على رأس أولوياتنا من خلال تقديم ***خدمات رعاية صحية عالية الجودة*** مع التركيز على سلامة المرضى وجودة النتائج وتطبيق أفضل ممارسات الرعاية الصحية العالمية لخدمة المواطن المصري.

- نهدف إلى ***إعادة استثمار وفورات الحجم الناتجة عن التحالف*** (Scale synergies) في الأطراف ذات العلاقة من خلال الاستثمار في الجودة وسلامة المرضى، والارتقاء بمستوى تقديم الخدمات من خلال التكنولوجيا والابتكار والتدريب، والتعاون مع الأطراف ذات العلاقة من عملائنا للمساعدة في تنمية سوق الرعاية الصحية بشكل عام في مصر

- نعمل مع الأطراف ذات العلاقة من عملائنا في نموذج شراكة تعاونية يقدم ***قيمة للخدمة والابتكار*** مما يساعد في نمو سوق رعاية المرضى بشكل عام

- ننمو من خلال ***الاستثمار بصورة متواصلة في بنيتنا التحتية وفي التكنولوجيا الطبية*** مع الحفاظ على نهج الشراكة مع جميع الأطراف ذات العلاقة

- نسعى جاهدين لنكون ***صاحب العمل والشريك المفضل*** لموظفينا والأطباء الاستشاريين في قطاع الرعاية الصحية المصري المتنامي من خلال الاستثمار في التدريب والتكنولوجيا

- نصب تركيزنا على تحقيق ***نمو مستدام*** لمساهمينا إلى جانب إحداث أثر إيجابي قابل للقياس على الأطراف ذات العلاقة وعلى المجتمع ككل مع ***المساعدة في تحول*** قطاع الرعاية الصحية المصري ***وإضفاء الطابع المؤسسي عليه***

أبرز الجوانب الرئيسية للصفقة

المقابل المادي

- الاستحواذ على 100٪ من مجموعة ألاميدا هيلثكير الإماراتية في مصر ("التحالف" أو "الصفقة") شريطة استيفاء الشروط المسبقة و الموافقات المطلوبة من الجهات الحكومية و الرقابية.
- يتم تحديد قيمة الصفقة من خلال تحمل مديونية ألاميدا والبالغة حوالي 3.3 مليار جنيه مصري، بالإضافة إلى اصدار بحد أقصى عدد 884 مليون سهم في شركة مستشفى كليوباترا **جديد** تُخصص لصالح مساهمي مجموعة ألاميدا، مما قد يؤدى الى خفض نسبة المساهمة بنسبة 35٪ كحد أقصى (وتبلغ عدد الأسهم الحالية 1.6 مليار سهم). ويتم سداد مقابل الأسهم عن طريق إصدار سندات دين لصالح مساهمي مجموعة ألاميدا تكون قابلة للتحويل إلى أسهم مصدرة من قبل شركة مستشفى كليوباترا ليتم الاكتتاب فيها بالكامل من قبل مساهمي مجموعة ألاميدا. وقد يتم تسوية جزء من سندات الدين القابلة للتحويل إلى أسهم نقدًا وفقًا للآلية المتفق عليها في عقد شراء الأسهم ورهنًا بالتمويل الذي قد يؤدي إلى خفض قيمة المساهمة بنسبة 25٪ كحد أدنى أو إصدار 533 مليون سهم فقط.
- يتم تجميد الأسهم المصدرة (التي سيتم إصدارها عند تحويل سندات الدين القابلة للتحويل) لمدة عام من تاريخ إصدار الأسهم.

الإدارة ومجلس الإدارة

- يرأس الإدارة الرئيس التنفيذي لمجموعة مستشفيات كليوباترا الدكتور أحمد عز الدين الذي يعمل بالمجموعة منذ إنشائها
- سيصبح الدكتور فهد خاطر مساهمًا رئيسيًا واستراتيجيًا في مجموعة مستشفيات كليوباترا وسيتولى منصب نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي لمجموعة مستشفيات كليوباترا بالإضافة إلى حصوله على مقعد إضافي في مجلس الإدارة
- زيادة إجمالي عدد أعضاء مجلس الإدارة من 11 عضوًا إلى 13 عضوًا

أبرز الجوانب المالية

- ***إمكانيات نمو محسنة:*** من المرتقب زيادة النمو العضوي السنوي الأولي بشكل كبير من خلال إضافة أصول ألاميدا، مدعومة بإضافات الطاقة الاستيعابية من الأسرة الجديدة ومسار النمو العضوي لمجموعة مستشفيات كليوباترا.
- ***تحسين حجم الأعمال:*** سيفضي التحالف إلى تحسين حجم أعمال مجموعة مستشفيات كليوباترا مما يمكّن المجموعة من التعاون بشكل أفضل مع قاعدة عملائها من المؤسسات التي تمثل حوالي 70٪ من إيرادات المجموعة المتحالفة وذلك لتنمية السوق بشكل عام من خلال خدمات جديدة مع الاستمرار في تقديم رعاية صحية عالية الجودة. بالإضافة إلى ذلك، يمكّن حجم الأعمال المتزايد نتيجة التحالف، بالنسبة للعديد من خدمات المستشفيات، من تقديم جودة أعلى بتكلفة أقل (بعد أخذ معدل التضخم في الاعتبار) للأطراف ذات العلاقة من العملاء لدينا بجانب القدرة على زيادة الاستثمار في التكنولوجيا لتحسين سلامة المرضى والنتائج على حد سواء.
- ***ربحية جذابة:*** ثمة مجال لتحسين الهامش للوصول بأصول ألاميدا إلى مستويات كفاءة مستشفى كليوباترا (الرئيسي) 30٪ + بالإضافة إلى الاستفادة الإضافية من وفورات الحجم الناتجة عن التحالف (Scale synergies) ومن توحيد معايير الإجراءات الطبية لخفض التكلفة (بعد أخذ معدل التضخم في الاعتبار) وتحسين الجودة.
- ***التراكم التدريجي للأرباح:*** تساهم هذه الصفقة في زيادة الأرباح لكل سهم بصورة تدريجية مدعومة بمزيج من نمو الأصول المولدة للإيرادات قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك، وقرب استكمال الطاقة الاستيعابية من الأسرة الإضافية الجديدة لمجموعة ألاميدا، مما يؤدي إلى نمو قوي ومستدام للقيمة.
- ***خلق قيمة إضافية من تقليص المديونية:*** من المتوقع أن يؤدي التحالف إلى توليد نقدي قوي في المستقبل مدعوم من برنامج الإنفاق الرأسمالي السابق لمجموعة ألاميدا بقيمة 3.5 مليار جنيه مصري، والذي تم الانتهاء منه في الوقت الراهن، مما يساهم إلى تقليص المديونية وخلق قيمة إضافية بشكل سريع.

التوقيت والشروط

- ومن المزمع إتمام الصفقة خلال النصف الأول من عام 2021 شريطة استيفاء الشروط المسبقة و الموافقات المطلوبة من الجهات الحكومية و الرقابية من بينها وزارة الصحة والسكان وجهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية والهيئة العامة للرقابة المالية وكذلك موافقة الجمعية العامة العادية للشركة وتحقق الشروط المسبقة لتنفيذ الصفقة. وقد بدأ التحضير لعملية استيفاء الشروط وذلك فيما يخص البدء في إجراءات الحصول على موافقة جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية.

نواصل رسالتنا المتمثلة في تأسيس كيان وطني مصري رائد ومقدم خدمات رائد للرعاية الصحية في أفريقيا
يتم إدراجه في البورصة المصرية ويكون عنصرًا رئيسيًا في مؤشر إيجى إكس 30

تأثر الصفقة على تسارع نمو مجموعة مستشفيات كليوباترا...

أبرز الجوانب الرئيسية للصفقة	
1 علامات تجارية متميزة في قطاع المستشفيات ذات اندماج اداري وتشغيلي تاريخي محدود	*تستفيد مستشفيات ألاميدا من مكانة العلامات التجارية المتميزة، ومع ذلك فهي تعمل بهوامش منخفضة بسبب محدودية تكامل واندماج الخدمات المشتركة*
2 قاعدة أصول مستثمرة جيدًا مع انخفاض متطلبات النفقات الرأسمالية المستقبلية	*توليد أرباح قوية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك إضافة إلى استثمار أكثر من 3.5 مليار جنيه مصري من النفقات الرأسمالية في السنوات الأربع الماضية لتحسين أصول ألاميدا وتوسيعها*
3 مزيج جيد من الأصول الناضجة والجديدة يوفر معدل نمو قوي	*إمكانات صعود قوية في ظل ارتفاع الأعمال إلى مستويات كفاءة مجموعة مستشفيات كليوباترا، نظرًا لزيادة استفادة من ألاميدا من خلال استثماراتها الأخيرة في تعزيز الطاقة الاستيعابية وخطط التوسع المستمرة*
4 إمكانية تحسين الهامش الإجمالي من وفورات الحجم الناتجة عن التحالف	*إمكانية تحسين الربحية من خلال تآزر حجم الأعمال* (Scale synergies) *ومن توحيد المعايير الطبية لخفض التكلفة وتحسين الجودة مدعومة بنقل المعرفة وأفضل الممارسات*
5 مخاطر اندماج منخفضة من خلال الطاقة الاستيعابية من الأسرة الإضافية الجديدة "الشبه خالية من المخاطر"	*تم وضع خطة اندماج واضحة مدعومة بقرب استكمال الطاقة الاستيعابية الإضافية الجديدة*
6 توسيع الشبكة من خلال إضافة أصول المستشفيات الممتازة عالية الجودة	*يسمح الاستحواذ لمجموعة مستشفيات كليوباترا بإضافة أحدث المستشفيات عالية الجودة إلى شبكتها من أجل تقديم خدمة أفضل لمرضاها وقاعدة عملائها عبر أنحاء القاهرة الكبرى*
7 زيادة تدريجية في تقييم المجموعة بالإضافة إلى معدل نمو ألاميدا	*سوف يعكس معدل نمو ألاميدا من زيادة حجم المحفظة وهيكل رأس المال. علما- الديون المستهدفة تمثل أقل من 3.0x[1] الأرباح الأولية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك زيادة تدريجية في تقييم المجموعة بعد إتمام الصفقة.*

تعزيز القيمة المقدمة للمرضى والعملاء من خلال أصول متميزة ومتكاملة للغاية إضافة إلى عروض خدمة متميزة.
سنركز في المراحل المقبلة على نمو الحجم والاستفادة من حجم أعمال المجموعة المتحالفة للاستثمار بصورة أكبر في هذا القطاع.

ملاحظة (1): باقتراض عدم وجود عنصر نقدي

... وتعزيز قدرة مجموعة مستشفيات كليوباترا على التأثير الايجابي على السوق الطبي المؤسسي في مصر

تحسين سبل الوصول إلى الرعاية الصحية الجيدة	نمت حصة مجموعة مستشفيات كليوباترا في السوق على مدى السنوات الخمس الماضية إلى حوالي 8٪ من الطاقة الاستيعابية للأسرة التجارية في القاهرة الكبرى ومن المتوقع أن تصل حصة المجموعة المتحالفة إلى حوالي 15٪ من القاهرة الكبرى بعد إتمام الصفقة ، بما يقدر بحوالي 14,000 سرير تجاري. وستكون مجموعة مستشفيات كليوباترا قادرة على العمل مع عملائها لمواصلة تطوير استراتيجية نمو مدفوعة بالحجم لدعم زيادة أصول ألاميدا مع تقديم خدمة عالية الجودة إلى عملاء المجموعة مما يمكِّنهم من تنمية سوق التأمين في مصر. ومع تكثيف منظومة التأمين الصحي الشامل في مصر، من المتوقع أن تكون المجموعة المتحالفة شريك للمنظومة من الناحية الاستراتيجية.
مواصلة استراتيجية مجموعة مستشفيات كليوباترا القائمة على الاستثمار	استثمرت مجموعة مستشفيات كليوباترا منذ عام 2015 أكثر من مليار جنيه مصري في الجودة والبنية التحتية وتطوير التكنولوجيا الطبية، مع عدم توزيع الأرباح السنوية وإعادة استثمار 100٪ من هذه الأرباح المرحلة في أعمال المجموعة. ويؤدي التحالف بين مجموعة مستشفيات كليوباترا وألاميدا إلى زيادة إمكانات الاستثمار في هذا القطاع مع توفير إمكانية وصول أفضل إلى رأس مال منخفض التكلفة سيتم توجيهه نحو المحافظات التي تعاني من نقص في الطاقة الاستيعابية للمستشفيات.
تحسين التوظيف في القطاع الطبي وغير الطبي	تسعى مجموعة مستشفيات كليوباترا جاهدة لتكون صاحب العمل المفضل في قطاع الرعاية الصحية في مصر حيث تقدم شروط توظيف وفرص عمل رائدة في السوق. ومنذ عام 2015، قامت مجموعة مستشفيات كليوباترا بزيادة الأجور بأكثر من 100٪ للموظفين العاملين في القطاع الطبي وغير الطبي، وحسّنت ظروف عمل الموظفين وتأمينهم وأضفت الطابع المؤسسي على المستشفيات، مما فتح مسارات وظيفية لم تكن موجودة قبل تأسيس مجموعة مستشفيات كليوباترا. وسيمكن التحالف مع ألاميدا مجموعة مستشفيات كليوباترا من تقديم المزيد من الفرص الوظيفية لقاعدة الموظفين الناتجة عن التحالف وتحسين مشاركة الموظفين.
فرص أفضل للأطباء الاستشاريين في مصر	كانت مجموعة مستشفيات كليوباترا ولا تزال رائدة في مصر في ضمان علاقة عادلة ومتوازنة بين الأطباء الاستشاريين والمستشفيات من حيث الاستثمار في المرافق لجذب الأطباء، وترتيبات تقاسم الإيرادات المتوازنة مع تقديم المدفوعات في الوقت المناسب، وداعية للاحتفاظ بالأطباء في مصر والحد من نزيف العقول الناتجة عن هجرة الكفاءات الطبية. وسيؤدي التحالف بين مجموعة مستشفيات كليوباترا وألاميدا إلى تعزيز سلامة المرضى وجودة النتائج من خلال توحيد المعايير الطبية ونقل المعرفة وأفضل الممارسات وتوفير فرص أفضل للأطباء الاستشاريين عبر المجموعة.
تسعير القيمة مقابل الخدمة	تعتمد استراتيجية التسعير في مجموعة مستشفيات كليوباترا على النمو المدفوع بالحجم بالشراكة مع عملاء التأمين الطبي الخاص الذين يمثلون حوالي 70٪ من عائدات مجموعة مستشفيات كليوباترا من خلال نموذج مقدم خدمات يعمل على زيادة عدد المرضى المؤمن عليهم بمرور الوقت للاستفادة من الأصول الثابتة عالية التكلفة والاستثمارات التي تمت على مر السنين لتحسين البنية التحتية مما يؤدي إلى تحسين جودة الرعاية والسلامة في نتائج المرضى. وفي حين أن السوق لا يزال يعمل حاليًا بشكل أساسي باستخدام نموذج الرسوم مقابل الخدمة (A fee for service model) ، فإن المجموعة المتحالفة سيكون لديها القدرة المالية وحجم الأعمال اللازم لمساعدة الأطراف ذات العلاقة من عملائها في التحول إلى نماذج التسعير والمدفوعات القائمة على القيمة(Value-based pricing) لمرضاهم المؤمن عليهم وتقاسم المخاطر، وهذا من شأنه أن يدعم أيضًا نمو منظومة التأمين الصحي الشامل التي يجري تعميمها في جميع أنحاء المحافظات. وبالنسبة للعديد من خدمات المستشفيات، يتيح الحجم الإضافي الناتج عن المجموعة المتحالفة تقديم جودة أعلى بتكلفة أقل (بعد أخذ معدل التضخم في الاعتبار) إلى عملائنا.
تحسين جودة وسلامة النتائج	مع تزايد حجم الأعمال، سوف يصبح لدى المجموعة القدرة على الاستثمار في مراكز التميز المزودة بخبراء رواد في مجالاتهم والمجهزة بأحدث التقنيات الطبية التي تقدم خدمة تستهدف بصورة أكبر تحسين النتائج الصحية والقيمة المقدمة إلى المرضى إضافة إلى جذب المواهب الطبية المحلية والدولية الرائدة للارتقاء بالمهارات وتعزيز الخبرات الطبية داخل مرافق مجموعة مستشفيات كليوباترا.

يتيح التحالف مع ألاميدا لمجموعة مستشفيات كليوباترا إعادة استثمار أوجه تآزر حجم الأعمال وزيادة عدد المرضى الناتج عن المجموعة المتحالفة مرة أخرى في علاقات الأطراف ذات العلاقة، شاملاً المرضى والعملاء والأطباء والموظفين، مما يؤدي إلى التأثير بصورة إيجابية على القطاع

مجموعة مستشفيات كليوباترا وألاميدا | مقارنة رئيسية

مقارنة رئيسية (يُرجى ملاحظة أن أرقام 2020 تأثرت سلبًا بسبب فيروس كوفيد-19)

	CLEOPATRA HOSPITALS GROUP	Alameda
عدد مرافق المستشفيات العاملة	***6***	***3 (+1 في النصف الأول من عام 2021)***
عدد الأسرة العاملة	***782***	***671 + 95 [1] (+137 في النصف الأول من عام 2021)***
متوسط الاستخدام	***من 65٪ إلى 75٪ (حسب المرفق)***	***50٪ في 3 مستشفيات (35٪ في 4 مستشفيات)***
المرضى الداخليون (السنة المالية 2019)	***54,778***	***37,440***
مرضى العيادات الخارجية (السنة المالية 2019)	***708,152***	***477,579***
الإيرادات (التسعة أشهر الأولى من عام 2020)	***1,379مليون جنيه مصري***	***1,493مليون جنيه مصري***
الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (التسعة أشهر الأولى من عام 2020)	***345مليون جنيه مصري*** *هامش بنسبة 25.0٪*	***353مليون جنيه مصري*** *هامش بنسبة 23.7٪*
النمو - الإيرادات	*23٪ في عام 2019 مقارنة بعام 2018* *7٪ في التسعة أشهر الأولى من عام 2020 مقارنة بعام 2019*	*34٪ في عام 2019 مقارنة بعام 2018* *4٪ في التسعة أشهر الأولى من عام 2020 مقارنة بعام 2019*
النمو - الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك[2]	*24٪ في عام 2019 مقارنة بعام 2018* *-1٪ في التسعة أشهر الأولى من عام 2020 مقارنة بعام 2019*	*94% في عام 2019 مقارنة بعام 2018* *-5.5٪ في التسعة أشهر الأولى من عام 2020 مقارنة بعام 2019*

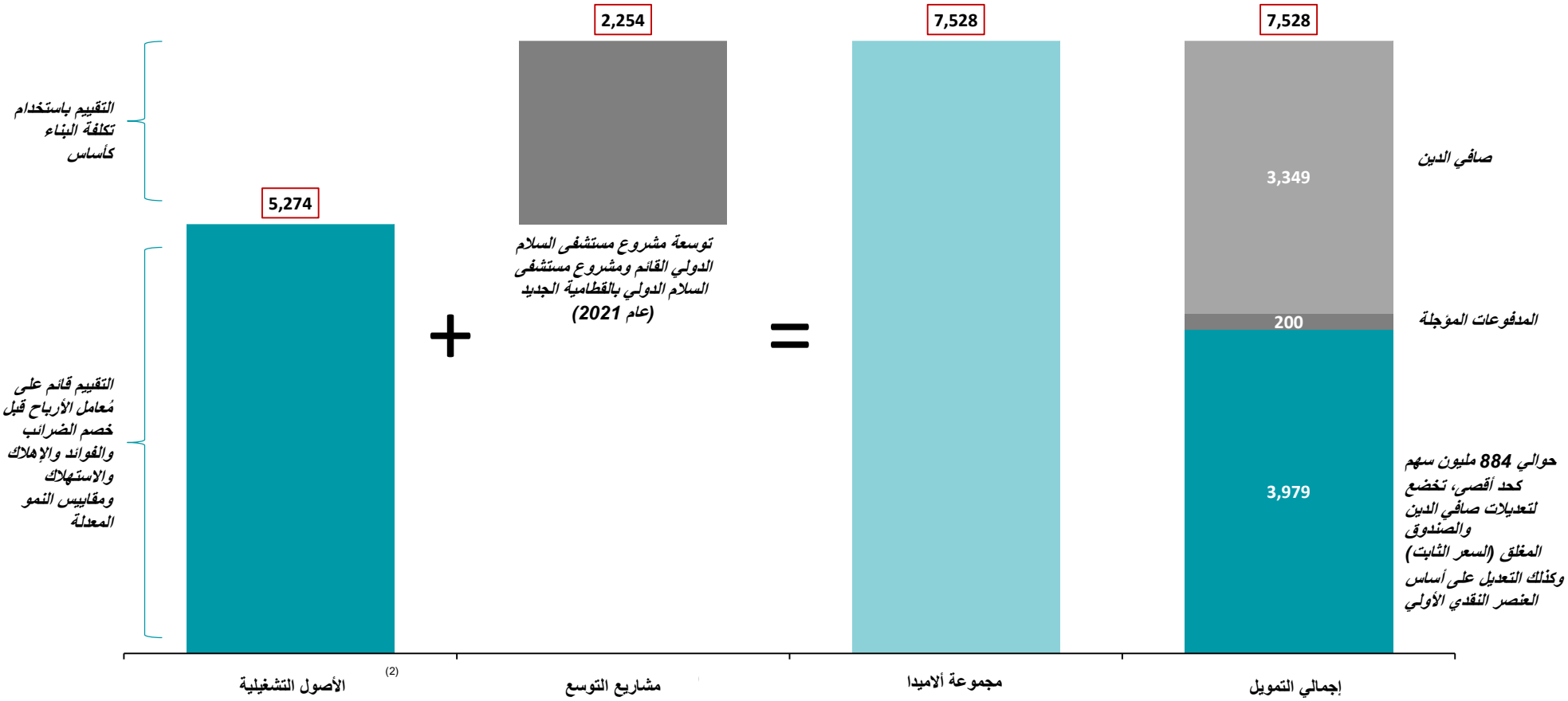
نتيجة لانخفاض مستويات الاشغال في مستشفيات ألاميدا، فإن المجموعة لديها القدرة على تحقيق مستويات قوية من إيرادات معدل التشغيل والأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك مع زيادة الأصول وزيادة عدد المرضى في الطاقات الاستيعابية المتاحة حديثًا

ملاحظة: تخضع جميع مؤشرات الأداء الرئيسية للعناية الواجبة وإعادة التصنيف لتتناسب مع تعريفات مجموعة مستشفيات كليوباترا
ملاحظة (1): أسرة التوسعة في مستشفى السلام الدولي
ملاحظة (2) الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك المعدلة: الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك معدلة للمخصصات، والانخفاض في القيمة، وخطة الحوافز طويلة الأجل، ومصروفات الاستحواذ، ومصاريف ما قبل التشغيل باستثناء المساهمات من الدخل الآخر لمجموعة مستشفيات كليوباترا

ملخص الصفقة

تسلسل التقييم مع بيان مصدره(1)

يتراوح انخفاض قيمة السهم لمساهمي مجموعة مستشفيات كليوباترا الحاليين بين 25 و35٪ اعتمادًا على عنصر التمويل النقدي



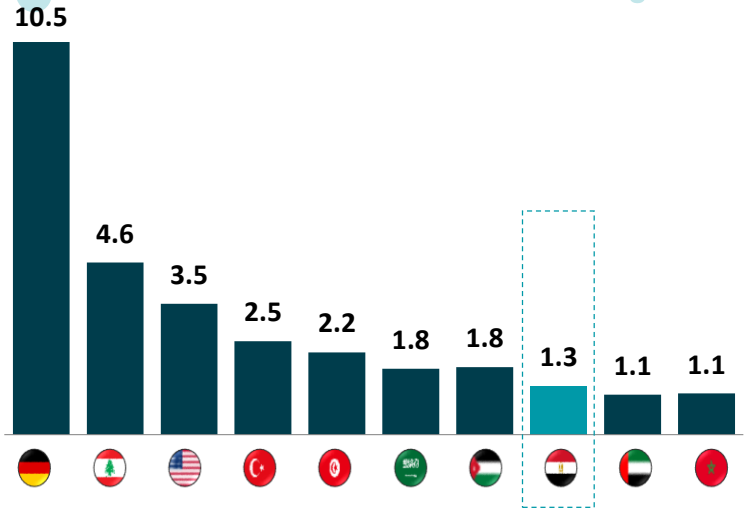
يشير التقييم إلى مضاعفات مماثلة للأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك، على الرغم من أن الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لمجموعة الاميدا تعكس استخدامًا منخفضًا ونفقات رأسمالية مستثمرة جيدًا وإمكانيات نمو واعدة

ملاحظة (1): يستند التقييم إلى سعر أحد أسهم مجموعة مستشفيات كليوباترا البالغ 4.5 جنيه مصري وهو خاضع للتعديل، مع ملاحظة أن نسبة المقايضة المتفق عليها بين مجموعة مستشفيات كليوباترا وألاميدا ثابتة ولن تتغير في حالة تغير سعر سهم التنفيذ

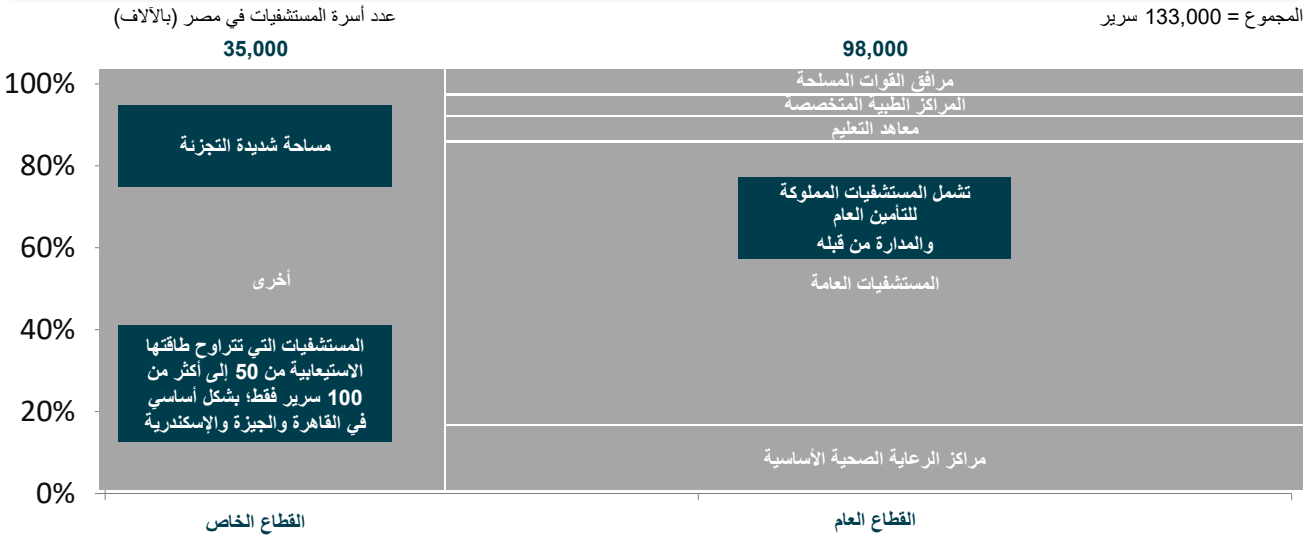
ملاحظة (2): تشمل الأصول التشغيلية لمجموعة ألاميدا: مستشفى دار الفؤاد في مدينة السادس من أكتوبر، ومستشفى دار الفؤاد في مدينة نصر، ومستشفى السلام الدولي (290 سريرًا باستثناء 95 سريرًا من أسرة التوسعة)

نظرة عامة على سوق المستشفيات في مصر

أسرة المستشفيات لكل 1000 مواطن



تخطيط أسرة المستشفيات في مصر



قطاع المستشفيات في مصر مقسمًا حسب الوظيفة

	مراكز الرعاية الصحية الأساسية	المستشفيات العامة (التأمين العام)	المراكز الطبية المتخصصة	معاهد التعليم / كليات الطب	مرافق القوات المسلحة	المستشفيات الخاصة (غير الحكومية)
مستوى الرعاية	• المستوى الأول من الرعاية الصحية العامة • الوصول إلى العلاج الوقائي والتشخيصي الأساسي للأمراض الشائعة وعوامل الخطر	• دعم مراكز الرعاية الصحية الأساسية وكذلك بعض مراكز الرعاية / العلاج المتقدمة • يمكن لأعضاء منظومة التأمين الوصول إليها	• أحد أعلى مستويات الرعاية الصحية العامة • تقديم رعاية متخصصة ومتطورة للأمراض الرئيسية والتدخلات الجراحية	• تقديم خدمات التعليم الطبي والتخصص عبر مختلف المستويات والمجالات • تسهيل التدريب والبحث	• مرافق راقية ومتعددة التخصصات للقوات المسلحة • يمكن الوصول إليها عن طريق دفع معدل أسعار مرتفعة	• تقديم التشخيص والمشورة العلاجية وخدمات المرضى الداخليين المتخصصة والرعاية المتقدمة • أفضل من المستشفيات العامة من حيث التجهيزات
عدد الوحدات	153	420	42	19	20	1,484
عدد الأسرة	حوالي 18,000	حوالي 50,000	حوالي 1,500	حوالي 5,000	أكثر من 5000	أكثر من 34,000
مستوى المرافق الفنية	أساسي	منخفض	متوسط إلى مرتفع	متوسط	مرتفع للغاية	متوسط إلى مرتفع (حسب الموقع)
التواجد / الموقع	في جميع أنحاء مصر - شبكة وطنية	تقع في جميع المدن الرئيسية لكل محافظة	تتركز في المدن الكبيرة / والمدن من المستوى الأول	تتركز في المدن الكبيرة / والمدن من المستوى الأول	تقع في المحافظات / المدن الرئيسية	في جميع أنحاء مصر - تتركز في المدن الكبيرة / والمدن من المستوى الأول
نوع العميل	الجميع	جميع المصريين المشمولين بتأمين الهيئة العامة للتأمين الصحي / المؤسسة العلاجية	الجميع - الإحالات للرعاية المتخصصة بشكل أساسي	الجميع	القوات المسلحة (بالمجان) وللقطاع الخاص عن طريق الدفع	شريحة الدخل من المتوسط إلى الأعلى

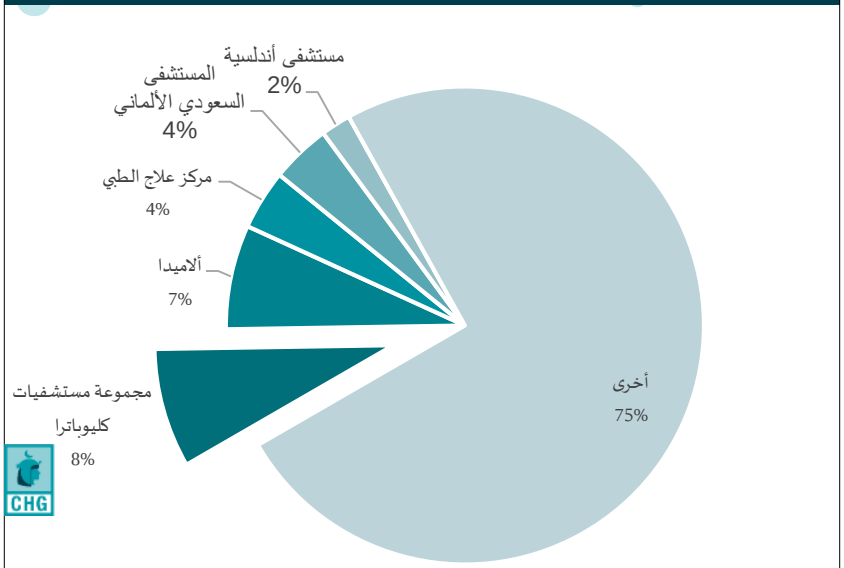
المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، وزارة الصحة والسكان المصرية، مستشارون

لمحة عن مجموعة مستشفيات كليوباترا

- مجموعة مستشفيات كليوباترا ("المجموعة" أو "مستشفيات كليوباترا")، هي أكبر مجموعة مستشفيات خاصة في مصر من حيث عدد أسرة المستشفيات والمستشفيات العاملة، وتتكون من ستة مستشفيات عاملة وعيادتين شاملتين ويقع جميعها في القاهرة وهي كما يلي:
  i. مستشفى كليوباترا *(ملكية بنسبة 100.0٪)*
  ii. مستشفى القاهرة التخصصي *(ملكية بنسبة 55.4٪)*
  iii. مستشفى النيل بدراوي *(ملكية بنسبة 99.9٪)*
  iv. مستشفى الشروق *(ملكية بنسبة 100.0٪)*
  v. مستشفى كوينز *(ملكية بنسبة 100.0٪)*
  vi. مستشفى الكاتب *(ملكية بنسبة 100.0٪)*
  vii. *عيادات مجموعة مستشفيات كليوباترا (ملكية بنسبة 100.0٪)*

- قد أحدثت المجموعة على مدى السنوات الخمس الماضية ثورة في مجال الرعاية الصحية في مصر من خلال تقديم حلول رعاية صحية متكاملة وعالية الجودة لعدد متزايد من المرضى في جميع أنحاء النطاق الجغرافي المتزايد باستمرار

الحصة السوقية في القاهرة الكبرى حسب عدد الأسرة التجارية



إجمالي 14,000 سرير تجاري في القاهرة منها أكثر من 8,500 سرير في مستشفيات "تزيد طاقتها الاستيعابية عن 30 سرير"

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، وزارة الصحة والسكان المصرية، مستشارون

1,000
طبيب استشاري تم جذبهم من أفضل جامعتين طبيتين

أكثر من 5300
طاقم طبي يتألف من 2400 فردًا بما في ذلك حوالي 850 طبيب مقيم وحوالي 1000 فرد في طاقم التمريض

6 مستشفيات
- 782 سريرًا
- 150 سريرًا مجهزًا بالكامل لوحدة العناية المركزة
- 6 معامل قسطرة
- تغطية تخصصية شاملة

عيادتان شاملتان
تقدمان خدمات تشخيصية شاملة لمرضى العيادات الخارجية ومجموعة كاملة من خدمات التشخيص بالإضافة إلى الزيارات المنزلية

مستشفى بداية للخصوبة وأطفال الأنابيب
مرفق عامل واحد - الربع الرابع من عام 2020

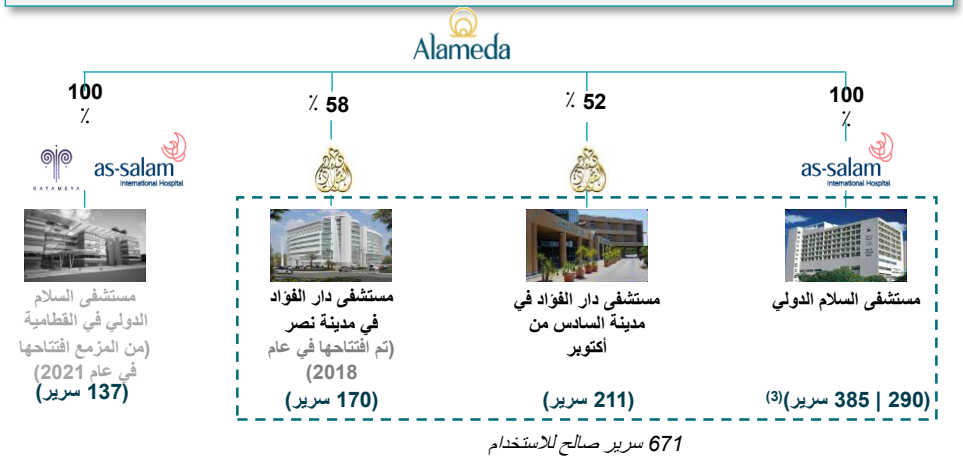
التوسع من خلال مرفق واحد جديد كمركز متكامل للخصوبة والأمومة والطفولة

لمحة عن مجموعة ألاميدا

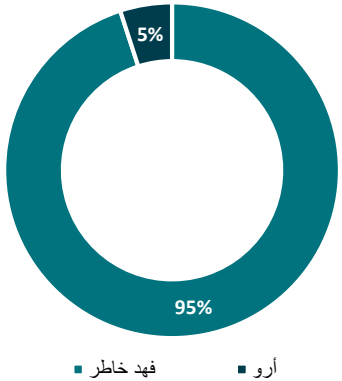
نظرة عامة على ألاميدا

- تعتبر ألاميدا أحد مقدمي خدمات الرعاية الصحية الرواد في مصر وتعود أصولها إلى استثمار الدكتور صلاح خاطر في مستشفى السلام الدولي في عام 1999. يمتلك غالبية أسهم ألاميدا ويترأسها الدكتور فهد خاطر، وهو مستثمر رائد بارز في سوق الرعاية الصحية المصري وطبيب مؤهل حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال في إدارة الرعاية الصحية الدولية. ويقود إدارة ألاميدا السيد نيراج ميشرا، وهو أخصائي رعاية صحية متمرس، منذ الربع الثاني من عام 2019 (وكان سابقًا مدير العمليات في شركة ماكس هيلثكير في الهند).
- تضم شبكة ألاميدا للرعاية الصحية حاليًا ثلاثة مستشفيات للرعاية العامة في القاهرة بطاقة استيعابية تبلغ 671 سريرًا وتعمل حاليًا تحت الأسماء التجارية لمستشفى دار الفؤاد ومستشفى السلام الدولي بالإضافة إلى توسعة تبلغ 95 سريرًا في مستشفى السلام الدولي ومستشفى تبلغ طاقتها الاستيعابية 137 سريرًا في مدينة القاهرة الجديدة وهي قيد الإنشاء حاليًا باستثمار يبلغ أكثر من 700 مليون حتى الآن. وبالإضافة إلى قاعدة الأصول المستثمرة جيدًا، تمتلك ألاميدا مستشفى واحدًا قيد الإنشاء، ومستشفى واحدًا جديدًا يتم توسعة نشاطه حاليًا وتوسعتان في المستشفيات التي تعمل بكامل طاقتها مما يشير إلى وجود مجال كبير للنمو في جميع الأصول
- خلال فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2020، بلغت إيرادات ألاميدا التي لم يتم مراجعتها بعد من مراقب الحسابات حوالي 1,493 مليون جنيه مصري[1] مقارنة بـ 1,435 مليون جنيه مصري، وهو ما يمثل نموًا بنسبة 4٪ على أساس سنوي على الرغم من تحديات السوق بشكل عام الناتجة عن جائحة كوفيد-19 وفرض الإغلاق خلال الأشهر القليلة الأولى من الجائحة

أصول المستشفى[2]



هيكل ملكية ألاميدا



أبرز جوانب قائمة الدخل لمجموعة ألاميدا

بالمليون جنيه مصري	الرقم الفعلي لعام 2017	الرقم الفعلي لعام 2018	الرقم الفعلي لعام 2019	الرقم المتوقع لعام 2020*	الرقم المتوقع لعام 2021
الإيرادات	1,161.3	1,459.9	1,957.8	2,183.4	2,912.9
النمو (كنسبة مئوية)		*25.7%*	*34.1%*	*11.5%*	*32.8%*
الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك	166.8	252.2	488.8	567.1	772.2
الهامش (كنسبة مئوية)	*14.4%*	*17.3%*	*25.0%*	*26.0%*	*26.5%*

* تأثر الأداء المالي لعام 2020 بفيروس كوفيد-19

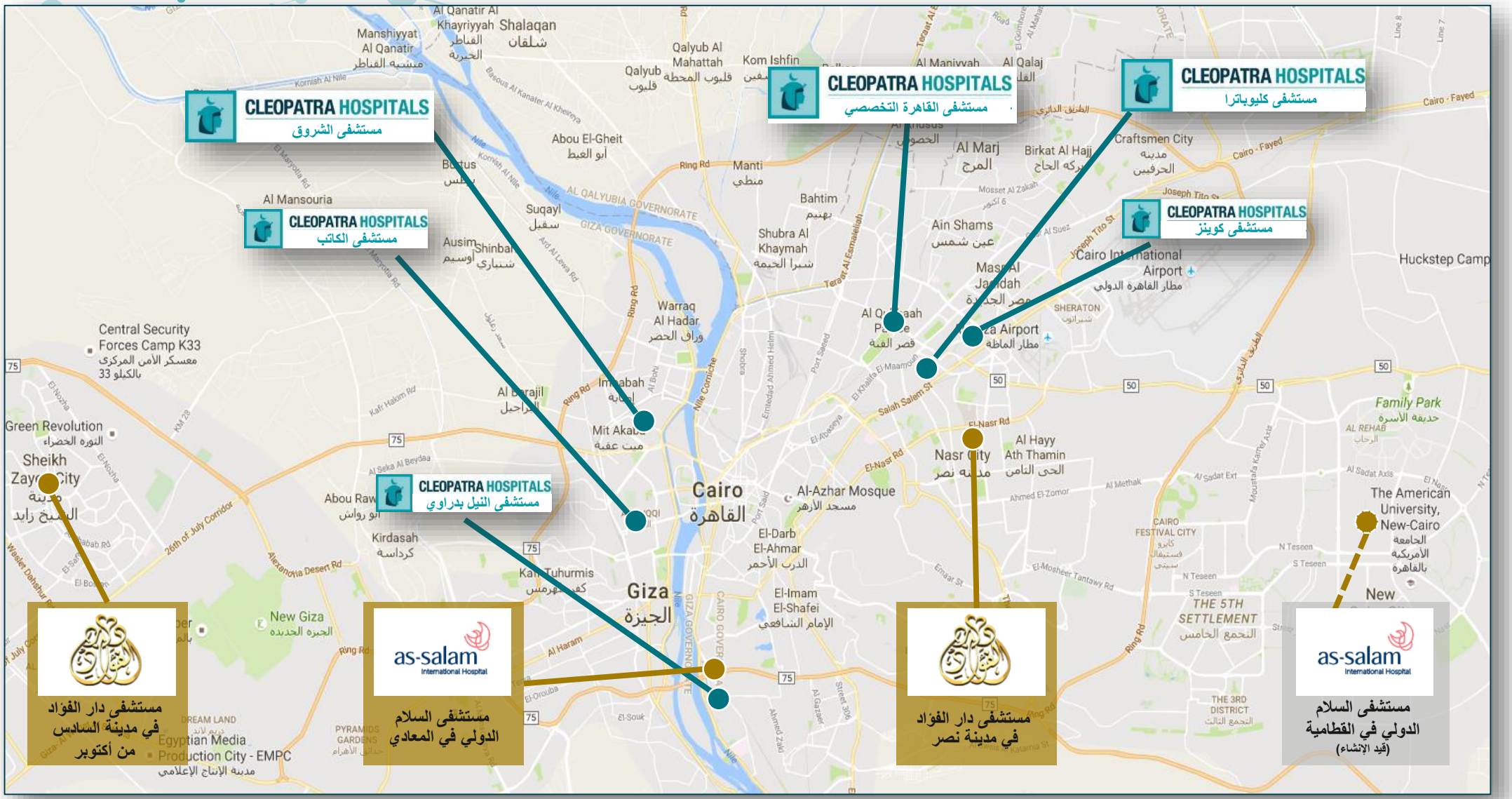
مستشفيات شهيرة لها عملاء من الشركات ودافعي التأمين يمثلون حوالي 70% بينما يمثل عملاء الدفع النقدي 30% فقط إلى جانب استثمارات تاريخية كبيرة في الطاقة الاستيعابية والبنية التحتية

النقاط الرئيسية

المرافق	أسرة المستشفيات	العيادات	الموظفين	مرضى العيادات الخارجية	المرضى الداخليون	الإيرادات لكل سرير
4	671	110	أكثر من 4500	حوالي 465,915	حوالي 36,750	حوالي 3.3 مليون[4]

ملاحظة: تخضع جميع مؤشرات الأداء الرئيسية للعناية الواجبة وإعادة التصنيف لتتناسب مع تعريفات مجموعة مستشفيات كليوباترا
ملاحظة (1): استنادًا إلى حسابات الإدارة غير المدققة على النحو الوارد من قبل إدارة ألاميدا
ملاحظة (2): يمثل الرسم التخطيطي الملكية النفعية لمجموعة ألاميدا في كل أصل من الأصول المعنية (وليس الهيكل القانوني للشركة)
ملاحظة (3): عقب الانتهاء من التوسعة الجارية للمستشفى
ملاحظة (4): بالاستناد إلى الإيرادات المتوقعة لعام 2020، باستثناء عدد أسرة مستشفى القطامية الدولي وأسرّة توسعة مستشفى السلام

تشكيل المستشفيات القائمة يسهل تقديم الخدمة الطبية لجميع انحاء القاهرة الكبرى



توسيع المجموعة يؤدي لزيادة الاستثمار في تطوير الخدمات والقدرات في الرعاية الصحية في مصر

خطة مراكز التميز (مثال)

CHG

مستشفى كليوباترا	مستشفى القاهرة التخصصي	مستشفى النيل بدراوي	مستشفى الشروق	مستشفى الكاتب	مستشفى كوينز	مستشفى بداية للخصوبة
طب القلب طب المسالك البولية الجراحة العامة وجراحة الأورام	وحدة السكتات الدماغية الأمراض العصبية جراحة العظام/ الطب الرياضي	طب الأورام طب القلب / القلب المفتوح زراعة الكلى	وحدة السكتات الدماغية طب المسالك البولية طب السمنة جراحة العظام	طب الجهاز التنفسي مركز تميز لعلاج السمنة عمليات جراحية اختيارية	مركز تميز لعلاج الأورام	الإخصاب المساعد طب أمراض النساء طب الذكورة

Alameda

مستشفى دار الفؤاد في مدينة	مستشفى السلام الدولي	مستشفى دار الفؤاد في مدينة
علوم القلب طب الأورام (رعاية شاملة للسرطان) طب العظام مركز زراعة (مرضى زراعة الكلى ومرضى زراعة الكبد وزراعة نخاع العظام)	علوم القلب جراحة العظام والعمود الفقري أمراض الجهاز التنفسي علوم الكلى (بما في ذلك مرضى زراعة الكلى) العلوم العصبية	علوم القلب طب العظام الجراحة العامة

فجوات الخدمات المطلوبة في مصر (أي)	مبادرات توسيع الطاقات الاستيعابية
إدارة التخصصات الفرعية المتوافقة مع مراكز التميز مع التقنيات الطبية الجديدة	طاقة استيعابية تبلغ 190 سريرًا في بني سويف - 2022
الجراحة الآلية و العلاج المناعي	طاقة استيعابية تبلغ 137 سريرًا في القاهرة الجديدة - 2021
	طاقة استيعابية تبلغ 95 سريرًا في السلام - 2021

بالإضافة إلى تعزيز سلامة المرضى وجودة النتائج من خلال التوحيد الطبي ونقل المعرفة وأفضل الممارسات

الإدارة المؤسسية للمجموعة المتحالفة

أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين

أحمد بدر الدين
رئيس مجلس الإدارة

الدكتور شريف الخولي
عضو مجلس الإدارة

عمر عز العرب
عضو مجلس الإدارة

محمد رشدي
عضو مجلس الإدارة

سامية البارودي
عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة التنفيذي

الدكتور أحمد عز الدين
عضو مجلس الإدارة التنفيذي والرئيس التنفيذي للمجموعة

أعضاء مجلس الإدارة المستقلين

نبيل قمحاوي
الرئيس السابق لشركة إرنست آند يونغ مصر

الدكتور محمد عوض تاج الدين
وزير الصحة الأسبق

الدكتورة منال حسين عبد الرازق
عضو مجلس الإدارة

عمر قناوي
نائب رئيس المخابرات الأسبق

طارق قابيل
وزير التجارة والصناعة الأسبق

الدكتور فهد خاطر
نائب رئيس مجلس الإدارة

المقعد الثاني في مجلس الإدارة
عضو مجلس الإدارة

مقاعد مجلس الإدارة لتعكس الملكية التناسبية

لجان مجلس الإدارة

لجنة المراجعة - توصي بالقوائم المالية إلى مجلس الإدارة، وتضطلع بأمور مثل التدقيق الداخلي والخارجي والمخاطر المالية وغير المالية

لجنة المكافآت - تحدد الأمور المتعلقة بإطار عمل مكافآت الإدارة العليا وتوصي بها إلى مجلس الإدارة

لجنة الجودة والسلامة الطبية - تراقب المخاطر غير المالية، بما في ذلك الأداء الطبي، والصحة والسلامة، والمرافق

ملخص الشروط والأحكام الرئيسية المسبقة

ملخص الشروط الرئيسية وأحكام عقد شراء الأسهم المسبقة

الشروط الرئيسية للصفقة:

- بعد استيفاء الشروط المسبقة سوف تستحوذ مجموعة مستشفيات كليوباترا على أسهم مجموعة ألاميدا عن طريق إصدار سندات دين لصالح مساهمي مجموعة ألاميدا تكون قابلة للتحويل إلى أسهم يتم الاكتتاب بموجبها في زيادة رأس مال شركة مستشفى كليوباترا بالكامل من قبل مساهمي مجموعة ألاميدا بعد الحصول على موافقة الجمعية العامة غير العادية لشركة مستشفى كليوباترا. وقد يتم تسوية جزء من سندات الدين القابلة للتحويل إلى أسهم نقدًا وفقًا للآلية المتفق عليها في عقد شراء الأسهم.
- تقوم شركة مستشفى كليوبترا بتحويل سندات الدين (بعلاوة ضمنية إلى سعر السهم الثابت) إلى أسهم عن طريق إصدار عدد ثابت من الأسهم للبائعين بما يصل إلى حوالي 884 مليون سهم والتي تمثل العنصر غير النقدى في مقابل الاستحواذ على أسهم مجموعة ألاميدا (تيخضع للعنصر النقدي والتعديلات والشروط الأخرى للصفقة).
- يتم تجميد الأسهم الناتجة عن زيادة رأس مال شركة مستشفى كليوباترا لصالح مساهمي شركة الاميدا لمدة عام من تاريخ قيدها بالبورصة المصرية

يكون إتمام الصفقة مشروطًا باستيفاء الشروط التالية أو، إذا أمكن، التنازل عنها وفقًا لعقد شراء الأسهم:

- إعداد المشتري والبائع لتقارير الفحص النافي للجهالة من النواحي المالية والضريبية والقانونية،
- الحصول على موافقة (1) جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية، و(2) وزارة الصحة والسكان، و(3) الهيئة العامة للرقابة المالية،
- تأكيد تقييم كل من مستشفيات كليوباترا وألاميدا من قبل مستشار مالي مستقل وكذلك موافقة مجلس إدارة مستشفيات كليوباترا على تقارير المستشار المالي المستقل،
- الحصول على جميع الموافقات والاعتمادات الحكومية والغير حكومية والرقابية المناسبة واللازمة لإتمام الصفقة،
- لم يحدث إخلال جوهرى بالتعهدات في الفترة بين توقيع عقد شراء الأسهم وإتمام الصفقة،
- موافقة المشتري في ما يتعلق بإعادة هيكلة ديون البائع؛
- عدم وجود تغيير سلبي جوهري في الأعمال،
- الحصول على جميع الموافقات المؤسسية اللازمة من قبل كلا طرفي عقد شراء الأسهم بما في ذلك موافقة الجمعية العامة العادية لشركة مستشفى كليوباترا على هيكل الصفقة وموافقة الجمعية العامة غير العادية لشركة مستشفى كليوباترا على تحويل سندات الدين الصادرة إلى البائع إلى أسهم عن طريق زيادة رأس المال [والموافقة على إصدار الكفالة]،
- الموافقة على سند الدين القابل للتحويل من قبل قطاع متابعة الأداء الاقتصادي بالهيئة العامة للاستثمار،
- الشروط المعتادة الأخرى للصفقات من هذا النوع.

لقد بدأنا التحضير لعملية استيفاء الشروط المسبقة وبدأ مستشارنا القانوني مناقشات مع جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية. وتتمثل وجهة النظر الأولية لجهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية بعد إجراء مراجعته في أن الصفقة ستنطوي على تقييد للمنافسة، ولذا يدعو جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية أطراف الصفقة لعرض وجهة نظرهم، للبدء في مرحلة مراجعة موسعة بغية تمكين جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية من تقييم الآثار المحتملة للصفقة على المنافسة في الأسواق المعنية واتخاذ قراره النهائي بما في ذلك الحلول الهيكلية و/ أو السلوكية المحتملة التي من شأنها معالجة مخاوف جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية وذلك في ضوء الصفقات السابقة في مصر التي قام الجهاز بمراجعتها.

مزايا التحالف المقترح بين مستشفيات كليوباترا وألاميدا

مزايا التحالف المقترح بين مستشفيات كليوباترا وألاميدا

1 توفير طاقة استيعابية جديدة

- ✓ سيسهم التحالف المقترح بصورة إيجابية في مجابهة النقص الحالي في أسرة المستشفيات في مصر وقطاع الرعاية الذي يعاني من نقص في الخدمات من خلال تعزيز المرونة المالية للاستثمار في طاقات استيعابية جديدة
- ✓ سيوفر الكيان المتحالف طاقة استيعابية إضافية تبلغ حوالى 450 سريرًا في جميع أنحاء القاهرة وبني سويف، مما يوفر مراكز رعاية كبيرة متعددة التخصصات في جميع مناطق القاهرة الكبرى وربما في المحافظات الأخرى
- ✓ سوف يحسن حجم أعمال المجموعة المتحالفة من الحصول على تمويل (access to capital) وتكلفة ذلك التمويل مما يعزز جدوى وإمكانات المشروع

2 تحسين جودة الرعاية والنتائج الطبية

- ✓ سيحظى الكيان المتحالف بمزيد من القدرات لتحسين جودة الرعاية والنتائج الطبية
- ✓ سيسمح التحالف المقترح باستثمارات كبيرة في البنية التحتية، واعتماد تحسين الجودة عبر المجموعة المتحالفة، وزيادة قاعدة الموظفين، وتدريب إضافي للموظفين
- ✓ سوف تعزز المجموعة المتحالفة من نقل المعرفة وأفضل الممارسات لتعزيز الكفاءة والجودة بشكل عام

3 الاستثمار في التكنولوجيا الطبية الجديدة

- ✓ سيتوفر لدى المجموعة المتحالفة القدرة المالية وإمكانية الحصول على التمويل(access to capital) وحجم المرضى مما سوف يسمح بالاستثمار في أحدث التقنيات الطبية والتحليلات للمساعدة في الوصول إلى أفضل نتائج قرارات رعاية المرضى
- ✓ تخطط المجموعة لمواصلة الاستثمار في التكنولوجيا الطبية الجديدة مثل الجراحة الآلية (robotic surgery) والمسرعات الخطية(linear accelerators) والتصويرات المقطعية (PET CTs)
- ✓ سيمكن التحالف بين المجموعتين من جذب أحدث الخبرات في مجال التكنولوجيا الطبية لزيادة تعزيز الرعاية

4 تحسين إمكانية الوصول

- ✓ ستركز المجموعة المتحالفة على مبادرات جديدة لتحسين جودة الرعاية وإمكانية الوصول إليها في جميع مرافق المجموعة
- ✓ ستوسع المجموعة شراكتها مع وزارة الصحة والسكان لتقديم الدعم بشأن التأمين الصحي الشامل ومبادرات أخرى لتعزيز جودة خدمات الرعاية الصحية التي يقدمها القطاعان العام والخاص
- ✓ سيمكن حجم الأعمال المعزز مستشفيات كليوباترا من العمل مع قاعدة عملائها من المؤسسات التي تمثل حوالي 70٪ من إيرادات المجموعة المتحالفة وذلك لتنمية السوق بشكل عام من خلال خدمات جديدة واتفاقات تحمل المخاطر

5 الاستثمار في رأس المال البشري

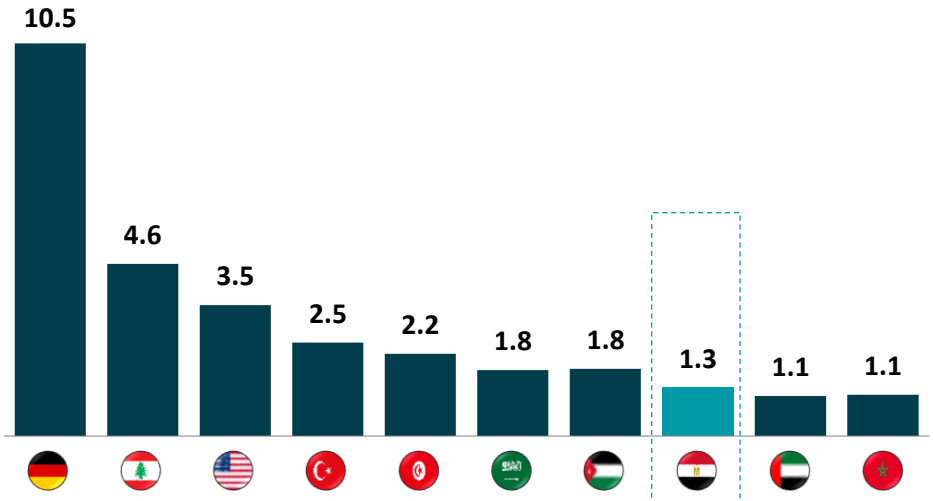
- ✓ سيسمح الدمج للمجموعة المتحالفة بجذب أفضل الممارسين في فئتهم وزيادة تحسين جهودها الرامية إلى تنمية رأس المال البشري
- ✓ سيسمح التحالف المقترح أيضًا للمجموعة المتحالفة بزيادة عمليات التوظيف بشكل كبير وتقديم المزيد من فرص العمل لتلبية احتياجات مبادرات النمو والتوسع المدفوعة بالاندماج
- ✓ ستواصل المجموعة المتحالفة سعيها في أن تصبح صاحب العمل المفضل لدى الأطباء مما من شأنه أن يوقف نزيف العقول الذى تعانى منه مصر.

6 أوجه التكامل التشغيلية (operational synergies)

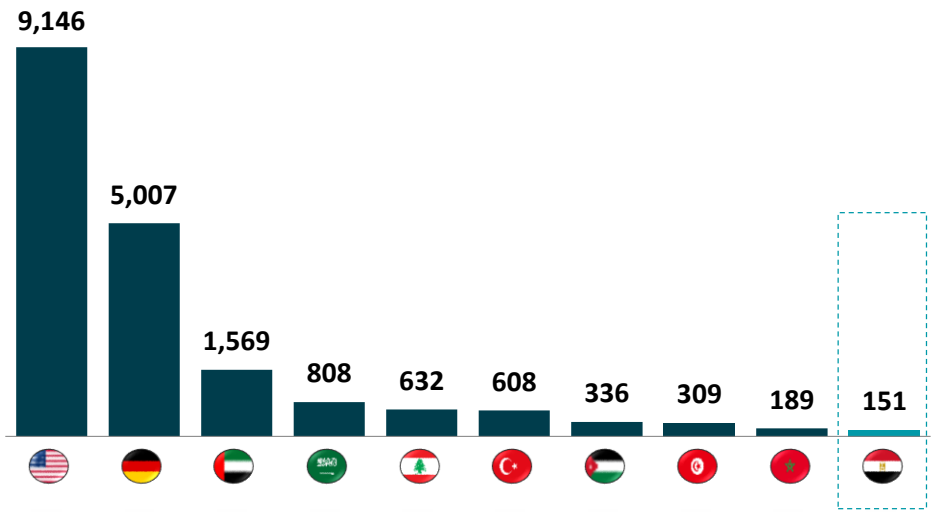
- ✓ يقتضي الأساس المنطقي الدافع لهذا التحالف في المقام الأول تعزيزًا محتملًا في الكفاءة والربحية من خلال وفورات الحجم والاستثمارات التكنولوجية، بدلاً من زيادة الأسعار وغيرها من المبادرات التي تثقل كاهل المريض
- ✓ تعزيز ربحية المجموعة المتحالفة للاستفادة من توحيد المعايير الطبية بغية تحسين الجودة مع الاستفادة في الوقت ذاته من وفورات الحجم الناتج عن نمو حجم أصول ألاميدا
- ✓ من المتوقع أن تنتج صور التكامل الأساسية (core synergies) عن تحسين استخدام الأصول نتيجة لزيادة حجم النمو بمرور الوقت

1. توفير طاقة استيعابية جديدة | *سيسهم التحالف المقترح بصورة إيجابية في مجابهة النقص الحالي في أسرة المستشفيات في مصر وقطاع الرعاية الذي يعاني من نقص في الخدمات*

أسرة المستشفيات لكل 1,000 مواطن



نصيب الفرد من نفقات الرعاية الصحية (بالمليون دولار أمريكي)



- ✓ *تعتزم المجموعة المتحالفة إتاحة 450 سريرًا إضافيًا جديدًا على أن يتم أكثر من 30٪ من هذا التوسع المخطط له خارج القاهرة الكبرى - في جميع أنحاء مصر، ولن يتجاوز عدد الأسرة لدى المجموعة المتحالفة بعد التوسعات الجديدة المخطط لها 2.0٪ من إجمالي عدد الأسرة في مصر*
- ✓ *يوفر حجم أعمال المجموعة المتحالفة إمكانية الحصول على تكلفة أقل للتمويل الرأسمالي مما سيعزز بدوره جدوى الطاقة الاستيعابية المستقبلية من الأسرة واستثمارات التكنولوجيا الطبية خارج القاهرة الكبرى وسيساعد في مجابهة النقص في أسرة المستشفيات الذي تعاني منه مصر وسيسمح بإمكانية الوصول إلى رعاية صحية ذات جودة أفضل*
- ✓ *ستوفر المجموعة المتحالفة للقطاع مراكز رعاية كبيرة ومتعددة التخصصات وتغطية واسعة في جميع مناطق القاهرة الكبرى وفي المحافظات الأخرى في المستقبل مدعومة في ذلك بالمرونة المالية المعززة وانخفاض تكلفة رأس المال وحجم الاستثمار في مشاريع المستشفيات الجديدة*
- ✓ *ستدعم أحجام الأعمال الكبيرة لدى المجموعة المتحالفة وتكلفة رأس المال المنخفضة جدوى الاستثمار في زيادة الطاقة الاستيعابية للتقنيات الطبية عالية القيمة بهدف تحسين الجودة وتحسين سلامة المرضى ونتائجهم*
- ✓ *سيسمح التحالف المقترح أيضًا للمجموعة المتحالفة بزيادة عمليات التوظيف بشكل كبير وتقديم المزيد من فرص العمل لتلبية احتياجات مبادرات النمو والتوسع المدفوعة بالاندماج*

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء والبنك الدولي

2. تحسين جودة الرعاية والنتائج الطبية | *سيحظى الكيان المتحالف بمزيد من القدرات*

لتحسين جودة الرعاية والنتائج الطبية للمرضى

1

تحسين معايير الجودة

يتطلب تحسين معايير الجودة ضخ استثمارات في البنية التحتية وتوفير موظفين إضافيين وتقديم التدريب. وسيسمح التحالف المقترح للمجموعة المتحالفة باستخدام مواردها المشتركة لتحسين مستويات أداء وتقديم خدمات الرعاية الصحية باستمرار والوفاء بأعلى معايير الجودة والسلامة

2

الحصول على اعتماد اللجنة المشتركة الدولية (JCI Accreditation)

اللجنة المشتركة الدولية هي عبارة عن اعتماد عالمي يركز على بناء ثقافة سلامة المرضى وضمان أعلى مستويات الجودة في الرعاية الطبية. تمتلك ألاميدا مستشفيان من بين عدد قليل من المستشفيات المعتمدة من اللجنة المشتركة الدولية في المنطقة. وسيسمح التحالف المزمع للمجموعة بالاستفادة من خبرة ألاميدا والسعي للحصول على الاعتماد للمرافق الأخرى في المجموعة المتحالفة

3

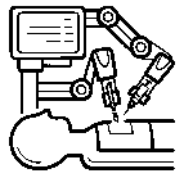
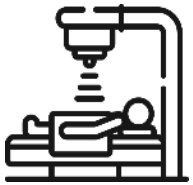
التوسع والاستثمار في برامج تحمل المخاطر مع الأطراف ذات العلاقة من العملاء لدينا

سيمكن هذا التحالف مستشفيات كليوباترا من العمل مع قاعدة عملائها من المؤسسات التي تمثل حوالي 70٪ من إيرادات المجموعة المتحالفة وذلك لتنمية السوق بشكل عام من خلال منتجات جديدة وترتيبات تحمل المخاطر مع تعزيز جودة حياة مرضانا وتزويدهم بخدمة عالية الجودة.

يتيح الحجم الإضافي الناتج عن التحالف للعديد من خدمات المستشفيات تقديم جودة أعلى بتكلفة أقل إلى الأطراف ذات العلاقة من العملاء لدينا

3. الاستثمار في التكنولوجيا الطبية الجديدة | *سيتوفر لدى المجموعة المشتركة القدرة المالية وقاعدة المرضى للسماح بالاستثمار في أحدث التقنيات والخدمات الطبية*

أمثلة على الاستثمار المخطط له

أ	الجراحة الآلية	ب	المسرع الخطي	جـ	غرف العمليات المتكاملة
					

حجم الاستثمار: 40 مليون جنيه مصري (لكل وحدة)

- *الجراحة الآلية هي تقنية ذات تدخل جراحي محدود تسمح للجراحين بإجراء عمليات معقدة بمزيد من التحكم والدقة مقارنة بالتقنيات التقليدية*
- *تُستخدم على نطاق واسع في طب المسالك البولية على مستوى العالم - ومع ذلك، فإنها تتطلب استثمارات ضخمة في التكنولوجيا والمعدات بالإضافة إلى تدريب مكثف للأطباء*
- *تعتزم المجموعة المتحالفة الاستثمار في الجراحة الآلية، وهو الأمر الأول من نوعه في القطاع الخاص، مع وجود مبرر للمردود نظراً إلى أحجام الأعمال المحتملة للمجموعة المتحالفة*

حجم الاستثمار: 100 مليون جنيه مصري (لكل وحدة)

- *يتطور علاج الأورام باستمرار من خلال استخدام تقنيات جديدة من شأنها أن تمكن من خفض التدخل الجراحي والآثار الجانبية للرعاية*
- *في حين أن المجموعة لديها بالفعل مسرعات خطية (linear accelerators) في خمس مواقع، إلا أن هناك أجيالًا جديدة من المسرعات تعطي نتائج أفضل للمرضى وتوفر إمكانية الاستثمار في المناطق التي تعاني من نقص في الخدمات مثل مستشفى كوينز*

حجم الاستثمار: من 50 إلى 100 مليون جنيه مصري

- *ترتبط معدات ومكونات غرف العمليات بتدفقات العمليات المتقدمة (advanced process flow)*
- *تقليل الوقت الفاصل بين العمليات الجراحية وتحسين سلامة المرضى ونتائجهم*
- *الاستفادة من أنظمة معلومات المستشفى وتكامل تكنولوجيا التصوير بالإضافة إلى التكنولوجيا الطبية بمساعدة الذكاء الاصطناعي لتحسين نتائج المرضى*

4. تمكين وتحسين سبل الوصول للخدمة الطبية | ستركز المجموعة المتحالفة على المبادرات الجديدة لتحسين إمكانية الوصول إلى الرعاية، بما في ذلك العيادات الشاملة، ومرافق الرعاية الصحية الأولية، وعيادات الصحة المهنية والتطبيب عن بعد

أ الرعاية المنزلية

تهدف مبادرة الرعاية المنزلية إلى توسيع الرعاية المتواصلة لتشمل منزل المريض. كما ستعمل الاستشارات المنزلية على توسيع نطاق خدمات المجموعة لتشمل الرعاية "المنزلية" طويلة الأجل

رعاية منزلية على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع

فحص بالأشعة السينية والمقطعية ومختبر

يشمل نطاق الخدمات ما يلي:

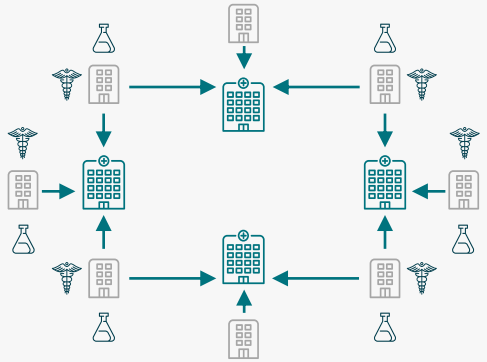
- *خدمة استشارات منزلية على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع*
- *فحوصات بالأشعة على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع باستخدام معدات محمولة مثل: الأشعة السينية والموجات فوق الصوتية وتخطيط صدى القلب وتخطيط كهربية القلب*
- *العيادة المتنقلة للعلاج الطبيعي في المنزل*
- *جمع العينات المخبرية في المنزل وتسليم النتائج خلال 24 ساعة وخلال ساعتين للحالات الطارئة*
- *الرعاية الطبية للمسنين، وتوفير أفراد تمريض بدوام كامل في المنزل بالإضافة إلى المعدات*
- *توصيل الأدوية على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع*

ب الصحة المهنية

تهدف مبادرة الصحة المهنية إلى توفير عيادات في الموقع للشركات التي تتطلب خدمات طبية داخلية. وستوفر المجموعة الموظفين والمعدات للمستوى المطلوب من الرعاية بدءًا من خدمات الطوارئ الأساسية وحتى العيادات المجهزة بالكامل والقادرة على تلبية مجموعة واسعة من الاحتياجات الطبية. علاوة على ذلك، ستزود المجموعة الشركات بإرشادات السلامة المهنية وتصمم بروتوكولات الاستجابة الطبية

جـ تدشين العيادات الشاملة

الاستمرار في توسيع شبكة التغذية من خلال تدشين العيادات الشاملة



المغذيات
تعمل العيادات كمغذيات للمستشفيات المركزية

تحسين إمكانية الوصول
الوصول إلى المناطق التي تعاني من نقص في الخدمات وتوفير الرعاية الأولية والمتخصصة

شرق / غرب القاهرة
العيادات الشاملة التشغيلية

د التطبيب عن بُعد

التطبيب عن بعد هو خدمة متبناة على نطاق واسع في جميع أنحاء العالم وهو يمثل مستقبل الرعاية الأولية السريعة التي يمكن الوصول إليها. وقد تم إطلاق خدمة التطبيب عن بعد في مستشفيات كليوباترا في مايو 2020 مما مكن المجموعة من زيادة وصولها إلى عدد أكبر من المرضى، وتقديم خدمات رعاية عالية الجودة عن بعد.

المزايا قصيرة المدى في ضوء جائحة كوفيد-19:

- *ضمان سلامة الموظفين والمرضى من خلال توفير حلول عن بعد*
- *المساعدة في الحد من انتشار الفيروس من خلال تقليل مخاطر العدوى في أقسام العيادات الخارجية*
- *تمكين الأطباء من الوصول إلى مرضاهم بعد ساعات حظر التجوال*
- *منح المرضى خيار استشارة الأطباء الذين يرغبون في استشارتهم عبر مختلف التخصصات وفي الوقت الذي يناسبهم*

المزايا طويلة الاجل:

- *توسيع نطاق الوصول الجغرافي من خلال تقديم الخدمات لشريحة أكبر من المرضى في جميع أنحاء البلاد عن بُعد وبتكلفة أقل*
- *توفير مساحة قسم العيادات الخارجية من خلال التوجيه بإجراء استشارات المتابعة عن بُعد*
- *خفض زيارات العيادات الخارجية والطوارئ غير الضرورية إلى المستشفيات مما يعزز الكفاءة ويقلل أوقات الانتظار*

4. تحسين إمكانية الوصول (تتمة) | *ستوسع المجموعة شراكتها مع وزارة الصحة والسكان لتقديم الدعم بشأن التأمين الصحي الشامل والمبادرات الأخرى*

- *مشروع صممته مستشفيات كليوباترا وألاميدا ومستشفيات خاصة أخرى وفقًا لبرنامج التأمين الصحي الذي* ***تقوده الحكومة المصرية***
- ***ويتمثل الهدف من المشروع في توفير برامج للأطباء والموظفين العاملين في المرافق الطبية العامة لتكون بمثابة منصة تعليمية لتعزيز مهاراتهم الفنية والإدارية،*** *بهدف تعزيز جودة الخدمة المقدمة للمرضى*

مراحل المشروع

1. **تصميم وتحديد مواعيد الدورات التدريبية للكوادر الطبية وغير الطبية بمستشفيات بورسعيد**
2. **تنفيذ التدريبات**
3. **تنفيذ برنامج الإشراف بين مستشفيات كليوباترا / ألاميدا ورؤساء الطواقم بمستشفيات بورسعيد**
4. **توحيد العمليات والإجراءات للمستشفيات الخمسة من خلال إعداد الكتيبات التشغيلية ومؤشرات الأداء الرئيسية للإدارات**
5. **متابعة الدفعة الأولى من البرنامج وتقييمها وتخريجها**

المراحل الرئيسية

تدريب أكثر من 800 موظف
في أساسيات الوظائف الطبية وغير الطبية

بدء أول جراحة للعظام و عمليات الTavi
في مستشفى التضامن في السنوات العشر الماضية

تصميم الهيكل التنظيمي للمستشفى
يتم تعميمه في جميع مستشفيات ممارسة الرعاية الصحية الوطنية

توحيد الإجراءات
في جميع الوظائف عبر المستشفيات الخمسة من خلال تنفيذ إجراءات التشغيل الموحدة ومؤشرات الأداء الرئيسية

تنفيذ أول نظام حضور في المستشفيات العامة
استخدام بصمات الأصابع لتتبع حضور الموظفين عبر مستشفيات بورسعيد

كجزء من برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركات، وفي ضوء إرشادات التباعد الاجتماعي في ظل فيروس كوفيد-19، قدمت مستشفى كليوباترا مؤخرًا استشارات رعاية صحية عن بعد مجانًا تقدر بما

يزيد عن 5 ملايين جنيه مصري في بورسعيد

5. الاستثمار في القوى البشرية | *سيزيد التحالف من سرعة الاستثمار في الموظفين والأطباء الاستشاريين لدينا*

سيمكن التحالف المجموعة من الاستثمار بصورة أفضل في الموظفين والأطباء الاستشاريين لديها وسيساعد المجموعة على تحديد أخصائيي الرعاية الصحية الرواد والمتخصصين الموهوبين في مصر وجذبهم واستبقائهم وتشجيع المواهب الطبية المصرية التي تعيش في الخارج على العودة إلى مصر

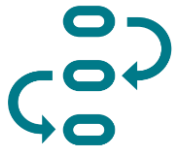
- تدريب الموظفين والتقدم الوظيفي
- التعاون مع الأطباء والمتخصصين
- صاحب العمل المفضل في قطاع الرعاية الصحية
- تشجيع المواهب الطبية المصرية التي تعيش في الخارج على العودة إلى مصر
- 2000 فرصة عمل جديدة

مدعومة بنقل المعرفة وأفضل الممارسات عبر المجموعة المتحالفة

المصدر: مواقع الشركة والتقارير السنوية

6. تضافر العمليات التشغيلية | *من المتوقع أن يؤدي هذا التحالف إلى زيادة الكفاءة والربحية من خلال زيادة حجم المرضى وتحقيق التكامل*

1	2	3	4	5
إضفاء الطابع المؤسسي على المجموعة المتحالفة	تحسين الطاقة الاستيعابية وتدفق المرضى	تطوير البنية التحتية والتكنولوجيا	كفاءات في خصوص متوسط الاستخدام	التوحيد الطبي



استراتيجية نمو مدفوعة بالحجم بالشراكة مع الأطراف ذات العلاقة من العملاء مع الاستفادة من الطاقة الاستيعابية الناتجة عن التحالف من خلال التعاون والموارد المشتركة، بالإضافة إلى التوحيد الطبي لتقليل التكلفة وتحسين الجودة

الخاتمة

الأسباب والدوافع الاستراتيجية للصفقة

المبررات الاستراتيجية

استراتيجية النمو المدفوعة بعدد المرضى - تتوقع المجموعة المتحالفة الاستفادة من نطاق الحجم بالشراكة مع الأطراف ذات العلاقة من العملاء الدافعين للتأمينات والانتمانات، الذين يساهمون بحوالي 70٪ من إيرادات المجموعة المتحالفة، لتنمية سوق التأمين والانتمان بشكل عام، وبالنسبة للعديد من الخدمات، يتيح الحجم الإضافي الناتج عن المجموعة المتحالفة تقديم جودة أعلى بتكلفة أقل إلى العملاء (مع الأخذ في الاعتبار معدل التضخم). وفي حين أن السوق لا يزال يعمل حاليًا بشكل أساسي باستخدام نموذج الرسوم مقابل الخدمة، فإن المجموعة المتحالفة سيكون لديها القدرة المالية وحجم الأعمال اللازم لمساعدة الأطراف ذات العلاقة من عملائها في التحول إلى نماذج التسعير والمدفوعات القائمة على القيمة لمرضاهم المؤمن عليهم ونماذج تقاسم المخاطر. بالإضافة إلى ذلك، تعتزم المجموعة المتحالفة إبرام شراكة مع منظومة التأمين الصحي الشامل وأن تنمو معها بينما يتم تعميمها في جميع أنحاء المحافظات لتقديم خدمات طبية عالية الجودة قائمة على القيمة المقدمة للخدمة.

الاستثمار في الطاقة الاستيعابية والتوسع - يوفر حجم أعمال المجموعة المتحالفة إمكانية الحصول على تمويل رأسمالي منخفض التكلفة للاستثمارات المستقبلية في الطاقة الاستيعابية والتكنولوجيا الطبية. وقد استثمرت مستشفيات كليوباترا وحدها أكثر من مليار جنيه مصري واستثمرت ألاميدا أكثر من 3.5 مليار جنيه مصري في قطاع الرعاية الصحية في السنوات الخمس الماضية. ويدعم حجم أعمال المجموعة المتحالفة جدوى الاستثمار في التقنيات الطبية عالية القيمة التي تدعم تحسينات الجودة ونتائج المرضى. ويتم دعم نمو حجم الأعمال من خلال إضافات الطاقة الاستيعابية الجديدة المتوقع إتاحتها في 2021-2022 من قبل المجموعة والتي تزيد عن حوالى 400 سرير جديد.

تحسين الجودة وزيادة الكفاءة - تتوقع المجموعة الاستفادة من الطاقة الاستيعابية الناتجة عن التحالف من خلال التعاون والموارد المشتركة عبر قاعدة مستشفياتها إلى جانب الاستفادة من توحيد المعايير الطبية لتحسين الجودة ونتائج المرضى. علاوة على ذلك، يمكن حجم الأعمال الإضافي، بالنسبة للعديد من خدمات المستشفيات، من تقديم رعاية عالية الجودة بتكلفة أقل (مع الأخذ في الاعتبار معدل التضخم) وتنوي المجموعة المتحالفة الاستفادة منه. ومع تزايد حجم الأعمال أصبح يتوفر لدى المجموعة القدرة على الاستثمار في مراكز التميز وتجزئة المرافق المختلفة لتلبية متطلبات القدرات الشاملة في مختلف التخصصات لمعالجة أمراض معينة وقطاعات صحية تقدم خدمة تستهدف بصورة أكبر تحسين النتائج الصحية والقيمة المقدمة إلى المرضى.

التعاون مع الموظفين والأطباء الاستشاريين وتدريبهم - مواصلة الاستثمار في تدريب الموظفين ونمو قاعدة الموظفين، وتحسين التعاون مع الأطباء الاستشاريين وتعزيز فرص الدخل الخاصة بهم، والمساعدة في تقليل "نزيف العقول" في القطاع الطبي من خلال تقديم رواتب تنافسية للموظفين في القطاع الطبي وغير الطبي للاحتفاظ بالمواهب في مصر. بالإضافة إلى ذلك، ستوفر المجموعة المتحالفة فرصًا واضحة للتقدم الوظيفي لجميع الموظفين - مع الاستفادة من جذب المواهب الإدارية والتنظيمية لمواصلة إضفاء الطابع المؤسسي والابتكار في قطاع الرعاية الصحية.

تدعم وفورات الحجم الاستثمارات في التكنولوجيا - سيمكن حجم الأعمال الناتج عن التحالف المستشفيات من القيام باستثمارات كبيرة في البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات الطبية والإدارية اللازمة لتوفير نوع الرعاية المتكاملة بالإضافة إلى تنفيذ نظام سجل صحي إلكتروني لتحسين الوصول إلى البيانات والتحليلات من أجل تحسين الرعاية. علاوة على ذلك، يتيح نطاق حجم الأعمال الناتج عن التحالف للمجموعة القدرة على الاستفادة من التقنيات الحديثة في الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي للمساعدة في اتخاذ القرارات الطبية وتحسين الجودة الشاملة لنتائج المرضى.

استثمار استراتيجي يستفيد منه جميع الأطراف ذات العلاقة مع التركيز على النمو المستدام طويل الأجل

الأسباب والدوافع المالية للصفقة

المبررات المالية

تعزيز حجم الأعمال - سيؤدي التحالف إلى مضاعفة أرباح مستشفيات كليوباترا الأولية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك تقريبًا لعام 2020 قبل أن نأخذ في الاعتبار استثمار ألاميدا السابق في الطاقة الاستيعابية من الأسرة الجديدة المتوقع أن يبدأ تشغيلها في الربع الأول من عام 2021. وسيمكن حجم الأعمال الإضافي مستشفيات كليوباترا من العمل مع قاعدة عملائها من المؤسسات التي تمثل حوالي 70٪ من إيرادات المجموعة المتحالفة وذلك لتنمية السوق بشكل عام من خلال منتجات جديدة وترتيبات تحمل المخاطر ومواصلة تقديم خدمات رعاية صحية عالية الجودة مع تعزيز جودة حياة مرضانا وتزويدهم بخدمة عالية الجودة.

إمكانات نمو محسنة - من المرتقب زيادة النمو العضوي السنوي الأولي بشكل كبير من خلال إضافة أصول ألاميدا نظرًا لزيادة حجم الأعمال وإضافات الطاقة الاستيعابية الجديدة بالإضافة إلى مسار النمو العضوي لمستشفيات كليوباترا. ويعد تركيز المجموعة على نمو حجم الأعمال محركًا رئيسيًا لمنطق الاستثمار لتحقيق مستويات الاستفادة من أصول ألاميدا ومواصلة نمو مستشفيات كليوباترا بمرور الوقت.

ربحية جذابة - ثمة مجال لتحسين الهامش للوصول بأصول ألاميدا إلى مستويات كفاءة مستشفى كليوباترا بالإضافة إلى الربحية المحسّنة المتعلقة بحجم الأعمال، أي توزيع التكاليف الثابتة على أعداد أكبر من المرضى بالإضافة إلى المدخرات بسبب توحيد معايير الإجراءات الطبية، مما قد يؤدي إلى تحسينات في الجودة. وبالإضافة إلى توحيد المشتريات (خاصة بالنسبة للمواد الاستهلاكية المستوردة والنفقات الرأسمالية الطبية)، من المتوقع أيضًا أن يؤدي التخزين المركزي وتوزيع الإمدادات إلى مستشفيات المجموعة في نظام مشترك إلى خفض التكاليف بشكل كبير مما يصب في مصلحة مرضى المجموعة.

الزيادة التدريجية للأرباح – سوف تزيد أرباح الصفقة بصورة تدريجية ومن المتوقع أن تؤدي إلى نمو كبير في القيمة مدعومة بالتقليص السريع للمديونية نتيجة التدفقات النقدية الناتجة عن التحالف وقاعدة أصول مستثمرة جيدًا ونمو قوي في حجم الأعمال من الأصول قيد الإنشاء مما يؤدي إلى نمو مستدام في القيمة لصالح المساهمين. وسيرتفع استخدام ألاميدا وحجم أعمالها على مدى السنوات الثلاث المقبلة حيث من المرتقب أن تصل الأصول إلى مرحلة النضج الكامل ومن المتوقع أن تزيد عن ضعف مستويات أرباح ألاميدا قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك في السنة المالية 2020. ويعد التقييم جذابًا من حيث القيمة المطلقة ومن حيث مقاييس النمو المعدلة مع خفض يسير للقيمة بالنسبة لمقياس الحجم العضوي المدفوع بفرصة النمو الأولية للأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك للمجموعة المتحالفة.

خلق قيمة إضافية من تقليص المديونية - من المتوقع أن يؤدي التحالف إلى توليد نقدي قوي في المستقبل بدعم من برنامج الإنفاق الرأسمالي السابق لمجموعة ألاميدا بقيمة 3.5 مليار جنيه مصري، والذي تم الانتهاء منه في الوقت الراهن. ويؤدي التقليص السريع للمديونية نتيجة توليد التدفقات النقدية الناتجة عن التحالف إلى خلق قيمة إضافية للأسهم. ومن المتوقع أن تقوم المجموعة المتحالفة بتقليص المديونية ودفع تسهيلات ديون ألاميدا مسبقًا مما يؤدي إلى نمو كبير في قيمة الأسهم.

استثمار استراتيجي يستفيد منه جميع الأطراف ذات العلاقة مع التركيز على النمو المستدام طويل الأجل

الملحق

معلومات المستثمرين

المساهمون في شركة – Care Healthcare Limited (المؤسسات المالية التنموية)

European Bank for Reconstruction and Development

مؤسسة مالية دولية ، تستخدم الاستثمار كأداة لبناء اقتصادات السوق ، وتدعم التنمية في 30 دولة من وسط أوروبا إلى آسيا الوسطى

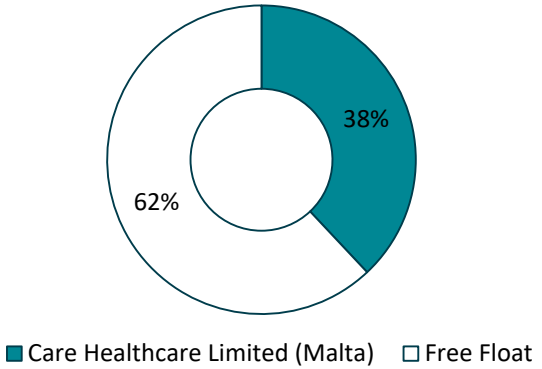
PROPARCO GROUPE AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

مؤسسة مالية تنموية مملوكة جزئيًا للوكالة الفرنسية للتنمية ((AFD، والتي تشجع الاستثمار الخاص في البلدان النامية لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

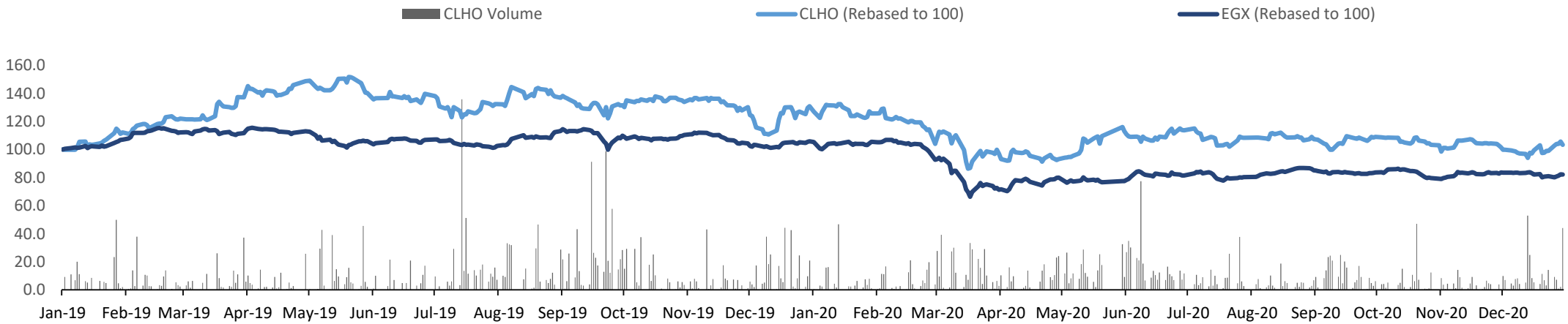
KFW DEG

DEG، المؤسسة الألمانية للاستثمار والتنمية ، هي شركة تابعة لـ KFW، تهدف إلى تعزيز مبادرة الأعمال في البلدان النامية والأسواق الناشئة كمساهمة في النمو المستدام وتحسين الظروف المعيشية للسكان المحليين

هيكل المساهمين لمجموعة مستشفيات كليوباترا (ديسمبر 2020)



أداء سعر السهم لمجموعة مستشفيات كليوباترا



Thank you

INVESTOR RELATIONS CONTACTS

Telephone: +2 02 23103771
E-mail:
ir@cleopatrahospitals.com
investors.cleopatrahospitals.com

SHAREHOLDER INFORMATION

EGX: CLHO.CA
Listed: June 2016
Shares Outstanding: 1.6 billion

CLEOPATRA HOSPITALS GROUP